

العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد

(لا يهدف للربح / يهدف للربح)

*أ.د/ كمال الدين عبد الرحمن درويش

**أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

***الباحث/ محمود أحمد رأفت أبو ضيف

مشكلة البحث.

ارتبط مصطلح الإقتصاد بالرياضة في السنوات الأخيرة عندما بدأت الحاجة الماسة إلى وجود كيانات إقتصادية لصناعة الرياضة و التي بدورها أظهرت المشكلات المرتبطة بذلك مما دعى إلى دراسة العلاقة التكاملية بين الأنشطة الرياضية و المصالح الإقتصادية لأن نظام الرياضة يقوم على دعائم إقتصادية تتمثل في تمويل الأنشطة و البرامج و الإدارات و الأجهزة و الأجور .. و غيرها ، و أن تمويل مختلف الأنشطة يستدعى دائماً اللجوء إلى إقامة نظام إقتصادى و توفير مقومات نجاحه و إرتباط ذلك برعاية المصالح التجارية و الإستهلاكية بمصدر الربح و وسيلة دعاية ناجحة للمستفيدين.

(١١ : ٥٤)

و يعد النادي الرياضي هو أحد الأركان الأساسية في عملية التنمية ، فهو ليس هدفاً بحد ذاته بل وسيلة لتحقيق أهداف إقتصادية و رياضية و إجتماعية .. و غيرها بصورة أعم و أشمل.

فإن النادي الرياضي سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هو الدعامة الأساسية (الأهم / الأكبر) التي يمكن من خلالها الوصول إلى الأهداف التنموية المطلوب تحقيقها من الرياضة.

و من خلال هذه الإعتبارات تبرز مسألتان هامتان هما:

- الأولى: العلاقة الوثيقة بين النادي الرياضي و المنشأة الإقتصادية.

- الثانية: الأهمية البالغة للنادي الرياضي و كيفية إنشاءه (تنفيذه) بشكل سليم ، و أثر ذلك في تشغيل

النادي الرياضي كمنشأة إقتصادية التي يتحول إليها بعد أكماله ، مما يتطلب إعداده بموجب

معايير إقتصادية موضوعية تأخذ بالإعتبار ليس فقط المنافع (الأرباح / العوائد) التي يحققها

النادي الرياضي لنفسه ، بل آثاره الإيجابية على الإقتصاد القومي و المجتمع أيضاً.

و قد صدر " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة و تعديلاته " و الذي سمح بإشهار (

تكوين / إنشاء) الأندية الرياضية الخاصة التي تهدف للربح ، و لكن لم تظهر هذه الأنواع من الأندية

الرياضية بالشكل الكافي (١٢).

* أستاذ الإدارة الرياضة - قسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان.

** أستاذ إقتصاديات الرياضة - قسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان.

باحث دكتوراه - قسم الإدارة الرياضية - كلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان.

و من خلال إطلاع الباحثون على عدد الأندية الرياضية (لا تهدف للربح / تهدف للربح) الموجودة في مصر و الذي بلغ (١٠٢٤) نادٍ تقريباً فإن هذا العدد غير كافٍ (قليل جداً) بالمقارنة بعدد السكان و مساحة مصر ، الأمر الذي يترتب عليه العديد من المشكلات (صحية / أخلاقية / إجتماعية / سياسية / إقتصادية .. و غيرها) .

و نظراً لإرتفاع قيمة الإشتراكات في أغلب الأندية الرياضية الأمر الذي قد يترتب عليه تحول الرياضة نحو الطبقة (طبقة الأغنياء) ، و إنكماش المجتمع الرياضي ، و هذا ما قد يكون ضد المبادئ التي أسست عليها الرياضة ، حيث أن الرياضة حق مشروع لجميع فئات المجتمع (الأغنياء - محدودي الدخل - الفقراء / المرضى - المعاقين / ذوي الإحتياجات الخاصة / الطلاب - الناهيين و المتفوقين و الموهبين / كبار السن - الشباب - الصغار / اليتامى / الأرمال - المطلقات .. و غيرهم) ، كما حددها "دستور جمهورية مصر العربية المعدل - دستور ٢٠١٤ م و تعديلاته" في مادته رقم (٨٤) . و إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) يتطلب ذلك مساحات واسعة و غالباً ما تتوفر هذه المساحات خارج المدينة أو في المناطق الصحراوية الأمر الذي يترتب عليه خلق مجتمع عمراني جديد (سكني / خدمي / تجاري / سياحي .. و غيرها) و خاصة في المدن الجديدة ، كما يساعد النادي الرياضي في توفير مساحات تتميز باتساع مساحتها (خضراء / فسيحة / كبيرة / متعددة الأغراض .. و غيرها) مما تحقق عائد (بدني / رياضي / نفسي / صحي .. و غيرها) . كما يساعد إنشاء النادي الرياضي في خلق فرص عمل مباشرة (مدير / مشرفين / موظف / عامل / مدرب / إداري / طبيب / فنيين .. و غيرهم) .

و كذلك يساعد في خلق فرص عمل غير المباشرة (تصنيع الملابس / الأدوات / النقل / التغذية / الإنشاءات .. و غيرها) و هذه الفرص غير المباشرة تكون أضعاف فرص العمل المباشرة . و كذلك يساهم إنشاء النادي الرياضي في توفير البنية الرياضية المتخصصة (ملاعب / صالات / حمامات سباحة .. و غيرها) لممارسة الرياضة .

كما تحقق الدولة عائد إقتصادي (مادي) لها من خلال بيع الأراضي التي تنشأ عليها الأندية الرياضية لأن أغلب المساحات المتاحة خارج المدن القديمة و غالباً ما تملك هذا الأرض هي الدولة . و كذلك حصول الدولة على عائد مادي متمثل في الحصول على ضرائب من رواتب العاملين في الأندية الرياضية ، و الحصول على ضرائب من أرباح الأندية التي تهدف للربح .

و إنشاء النادي الرياضي الجديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح له العديد من التكاليف (التمويل / الأعباء) يتكبدها (يتحملها / تنفقها) المالكين (أعضاء النادي / شركة مساهمة " طبقاً للقانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة و تعديلاته " .. و غيرها) ، و النادي الرياضي يتكبد أي نفقات في إنشاء و تطوير البنية (التحتية / الفوقية / الأساسية / المتخصصة .. و غيرها) و دون تحمل

الدولة إلى أعباء.

و تنظر الدولة دائماً إلى مشروعات تكوين النادي الرياضي الجديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) على إنها مشروعات إستثمارية فقط تحقق أرباحاً لها فقط ، و لا تنظر إلى المردود الإقتصادي الكبير جداً الذي سوف يعود على إقتصاد الدولة من إنشاء نادي الرياضي الجديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح).

و نتيجة لوضع الدولة العديد من الصعوبات و المعوقات و التي من أهمها المغالاة في أسعار بيع الأرض ، و التأخر في الموافقات الرسمية ، و إرتفاع تكاليف الحصول على إشهار أو ترخيص النادي .. و غيرها من الصعوبات التي تُحد من إنشاء نادي رياضي جديد.

و نتيجة لهذه الصعوبات تراجع عدد الأندية الجديدة مما يؤثر بشكل مباشر على التوسع في إنشاء مجتمع عمراني جديد (سكني / خدمي / تجاري / سياحي .. و غيرها) ، و قلة عدد المساحات التي تتميز بإتساع مساحتها (خضراء / فسيحة / كبيرة / متعددة الأغراض .. و غيرها).

و كذلك التقاعس في إنشاء النادي الرياضي يؤثر بشكل مباشر على توفير البنية الرياضية المتخصصة (ملاعب / صالات / حمامات سباحة .. و غيرها) لممارسة الرياضة و ذلك في ظل الزيادة السكانية المتزايدة بشكل مستمر و عدم تناسب عدد الأندية الرياضية و الذي بلغ عددها (١٠٢٤) نادي مع التعداد السكاني الذي تجاوز (١٠٤) مليون مواطن مصري و بخلاف الوافدين من الدول الأخرى المقيمين على الأراضي المصرية ، و في حالة إنشاء نادي رياضي جديد غالباً ما يكون داخل الكمبوند أو منتجع و أكثرهم غير مُشهر أو حاصل على ترخيص و يكون بمساحات صغيرة نتيجة إرتفاع سعر الأرض.

و تراجع إنشاء النادي الرياضي الجديد يُحد من خلق فرص عمل جديدة مباشرة (مدير / مشرفين / موظف / عامل / مدرب / إداري / طبيب / فنيين .. و غيرهم).

و كما يُحد من خلق فرص عمل جديدة غير المباشرة (تصنيع الملابس / الأدوات / النقل / التغذية / الإنشاءات .. و غيرها) و هذه الفرص غير المباشرة تكون أضعاف فرص العمل المباشرة.

و لذلك فقد حاول الباحثون دراسة هذه الظاهرة و التعرف عليها و ذلك من خلال التعرف على " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح/ يهدف للربح)"، و ذلك كله كأحد مفردات أو متغيرات أو أبعاد " الجدوى الإقتصادية للدولة من إنشاء نادي رياضي جديد في مصر " .

هدف البحث.

هَدَفَ البحث إلى تحديد العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد

(لا يهدف للربح / يهدف للربح) ، و ذلك من خلال التعرف على:

١- العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح).

٢- العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح).
تساؤل البحث.

١- ما هي العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح).
٢- ما هي العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح).
أهم التعاريف الإجرائية المستخدمة في البحث.
النادي الرياضي.

هيئة رياضية تكونها جماعة من الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين مجهزة بالمباني و الملاعب و الإمكانيات لنشر الممارسة الرياضية (١٢ : ٤).
النادي الرياضي الذي لا يهدف للربح.

هو منظمة رياضية لا تهدف للربح (لا تستهدف الكسب المادي ، و إذا ما حققت ربحاً مادياً فإنه يُرد للكيان " النادي الرياضي " في صورة خدمات أو تسهيلات) ، و يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة و تعديلاته " ، كما تنظمه اللائحة الإسترشادية لحين عمل نظام أساسي خاص به ، و لا يمكن تغيير هويته (طبيعته غير الربحية) سواء كان نادي أهلي أو نادي يتبع مؤسسة أو هيئة أو شركة (٨ : ١٨٣ ، ١٨٤).
النادي الرياضي الذي يهدف للربح.

هو شركة رياضية يكونها و ينشؤها و يمولها و يديرها و يملكها مجموعة من الأفراد على شكل شركة (شركة مساهمة) ، و هذه الشركة (النادي الرياضي) تهدف للربح في المقام الأول كنشاط إستثماري في مجال النشاط البدني أو الرياضة ، و يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م - بإصدار قانون الرياضة و تعديلاته " ، و حتى وقت إعداد تقرير البحث (٤ : ٩٠).
التكلفة.

هي مجموع ما تم بذله و إنفاقه معاً من " المال التمويل - و الجهد (التعب / الأعباء) " نظير إنشاء نادي رياضي جديد (٦ : ٢٨).
العوائد.

هي الفوائد / المزايا / المردود / المنافع / المكاسب .. و غيرها " التي " ترجع على الدولة "

أو " تحصدتها " أو " تجنيها " أو " تحققها " (أو كلها معاً) من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد ، وربما يكون من بينها " الأرباح - على المدى البعيد ، و البعيد جداً - " ، و يمكن تقسيم " العوائد " إلى " عوائد مباشرة " و " عوائد غير المباشرة (٦ : ٢٨) .

العوائد المباشرة.

هي مجموعة " الفوائد / المزايا / المردود / المنافع / المكاسب و غيرها " المادية (غالباً التي ترجع على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد) على المستوى " القريب " أو " المادي " أو " اللحظي " أو " الآني " أو " الواضح " أو " الصريح ، و هذه " العوائد المباشرة " هامة و ضرورية و ظاهرة و واضحة و ذات أثر ظاهر صريح و ربما مادي (المتعة / السرور / الفرحة / الإستمتاع .. و غيرها) إلا أنها ليست " العائد الأهم و الأكثر أثراً " و ذلك بالمقارنة مع العوائد غير المباشرة (٦ : ٢٨) .

العوائد غير المباشرة.

هي مجموعة " الفوائد / المزايا / المردود / المنافع / المكاسب / " و الربح على المدى البعيد جداً أيضاً " .. و غيرها " غير المادية (غالباً) على المستوى " البعيد " الوجداني " أو " المعنوي " أو " النفسي " أو " الإرادي " أو " التأثير في المجتمع " أو " التأثير على البيئة " أو " التأثير في الفرد و التي تحصدتها و تجنيها و تحققها و تحصل عليها الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد " ، و هذه " العوائد غير المباشرة " هي التي نستهدفها و نرغب في تحقيقها و نتمنى جنيها و تحقيقها لأنها الأكثر أثراً و أهمية و أدوم قيمة للدولة و المجتمع و البيئة و الفرد (٦ : ٢٩) .

الدراسات المرجعية.

دراسات أجريت في البيئة العربية.

- ١ - أجرى " جمال مصطفى أحمد الزهير " (٢٠٢٢ م) (١٤) بحث عنوانه " دراسة الجدوى الاقتصادية لاتحاد الكويتي لكرة القدم في دولة الكويت "
- ٢ - أجرى " أحمد نبيل كامل الشيخ " (٢٠٢٠ م) (٢) بحث عنوانه " دراسة مردود الجدوى الاقتصادية و الإجتماعية لتطبيق نظم و آليات الإقتصاديات الرياضية المنفذة بوزارة الشباب و الرياضة و أثرها على تطوير المنظومة الرياضية في ضوء قانون الرياضة ٧١ لسنة ٢٠١٧ م " .
- ٣ - أجرى كلاً من " أشرف صبحي محمد حسين " و " أحمد نبيل كامل الشيخ " (٢٠٢٠ م) (٣) بحث عنوانه " الدور التنموي و الإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب و الرياضة و دورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية و الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ م " .
- ٤ - أجرى كلاً من " أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد " و " طه محمود طه بخيت " (٢٠١٩ م) (١٠) بحث عنوانه " إقتصاديات تنظيم مصر لكأس الأمم الإفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد) " .

- ٥ - أجرى " تمجدين نور الدين " (٢٠١٩ م) (١٣) بحث عنوانه " دور و أهمية دراسات الجدوى في تقييم و تمويل مشروعات القطاع الخاص .
- ٦ - أجرى " طه محمود طه بخيت " (٢٠١٩ م) (١٥) بحث عنوانه " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (التكاليف / الأرباح) .
- ٧ - أجرى " عزت ملوك قناوي " (٢٠١٩ م) (١٦) بحث عنوانه " الآثار الإقتصادية لبطولة كأس العالم لكرة القدم على الدولة المستضيفة " .
- ٨ - أجرى كلاً من " محمد سيد أحمد زرمبة " و " تامر عبد العظيم عبد الموجود " (٢٠١٩ م) (١٧) بحث عنوانه " العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير " .
- ٩ - أجرى " مشعل سعود الهدبة " (٢٠١٩ م) (١٨) بحث عنوانه " أثر إستخدام تحليل رأس المال بالهيئة العامة للرياضة و علاقته بالأداء التخصصي و الوضع الإقتصادي لبعض الأندية الكويتية " .
- ١٠ - أجرى " أحمد محمد علي عيسى " (٢٠١٥ م) (١) بحث عنوانه " دور الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية " .
- ١١ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٧) بحث عنوانه " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " .
- ١٢ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٨) بحث عنوانه " الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية " .
- ١٣ - أجرى " ممدوح إبراهيم حسن علي " (٢٠١١ م) (١٩) بحث عنوانه " تقويم إقتصاديات إستثمار الأندية الرياضية المصرية للأنشطة الرياضية (الواقع - العوائد - المعوقات) " .
- ١٤ - أجرى " أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد " (1996 م) (٩) بحث عنوانه " تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية " .
دراسات أجريت في البيئة الأجنبية .
- ١ - أجرى " شيفلد هالام Sheffield Halam " (٢٠٠٠ م) (٢٢) دراسة عنوانها " الآثار الإقتصادية لأحداث الرياضة الكبرى " " دراسة حالة لمدينة شيفلد الصناعية " .
- ٢ - أجرى " شانثال مالانفان Chantal Malenfant " (١٩٩٦ م) (٢٠) دراسة عنوانه " إقتصاد الرياضة بفرنسا " .
- ٣ - أجرى دانييل كراكر Daniel Kraker (١٩٩٥ م) (٢١) دراسة عنوانها " إقتصاديات الرياضة المعاصرة " .

إجراءات البحث.

منهج البحث.

إستخدم الباحثون المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية ، حيث أن ذلك كان أكثر ملاءمةً لطبيعة البحث و مشكلته.

مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الخبراء الأكاديميين في مجالات (الرياضة / الإدارة الرياضية / الأندية الرياضية / المنظمات الرياضية) بالإضافة إلى العاملين بديوان عام وزارة الشباب و الرياضة.

عينة البحث.

عينة البحث هي جزء من كل (المجتمع) ، و هي جزء مُمَثِّل لمجتمع البحث ، و هي مَنْ تُطَبَّقُ عليها أداة (أدوات) البحث ، و ذلك نظراً لطبيعة منهج (طريقة) البحث و أهدافه و تساؤلاته ، و قد تم إختيار عينة البحث الأساسية بالطريقة " العمدية الطبقية " من مجتمع البحث ، و قد بلغ عددها (١٠١) مفردة ، و ذلك كما يوضح جدول (١) .

جدول (١)

توصيف عينة البحث

م	مجتمع البحث	فئات عينة البحث	ك	%
١	الخبراء الأكاديميين في مجالات	الرياضة	١٥	١٤.٨٥١
		الإدارة الرياضية	٣٨	٣٧.٦٢٤
		الأندية الرياضية	٢٢	٢١.٧٨٢
		المنظمات الرياضية	٦	٥.٩٤١
٢	وزارة الشباب و الرياضة	العاملين بوزارة الشباب و الرياضة	٢٠	١٩.٨٠٢
		المجموع	١٠١	١٠٠

يوضح جدول (١) توصيف عينة البحث و عدد كل فئة منها ، و النسبة المئوية لكل فئة منها مقارنةً بمجموع عينة البحث و الذي بلغ عددها ١٠١ مفردة.

أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة (المقابلة الشخصية المفتوحة / إستمارة إستطلاع الرأي) في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، و يرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و أهدافه و تساؤلاته. المقابلة الشخصية المفتوحة.

إستخدم الباحثون " المقابلة الشخصية المفتوحة " أداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث ، حيث قاموا بمقابلة بعض الخبراء الأكاديميين في مجالات (الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية) و خاصة من قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث و من كان لهم إهتمامات بموضوع

البحث ، و كان من أهم أهداف هذه المقابلات تحديد أهم " أبعاد و عبارات " إستمارة إستطلاع الرأي " ، بالإضافة لتفسير نتائج البحث و وضع إستخلاصاته و توصياته (مرفق ١).
إستمارة إستطلاع الرأي.

إستخدم الباحثون " إستمارة إستطلاع الرأي " أداة رئيسية من أدوات البحث ، و ذلك لأنها كانت الأكثر ملاءمةً لموضوع و مشكلة البحث.
إعداد الصورة الأولية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد الصورة الأولية " لإستمارة إستطلاع الرأي " بعنوان " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، و قد تكونت من (٢) بُعد و بلغ عدد عباراتها (١٧ عبارة أصلية / البُعد الأول ٦ عبارات أصلية / البُعد الثاني ١١ عبارة أصلية) (مرفق ٢).
المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، و قد تم الإكتفاء بحساب كلاً من (الصدق / الثبات) للإستمارة بإعتبارها من أهم المعاملات العلمية لإستمارات إستطلاع الرأي. و قد قاموا بحساب " الصدق " بإستخدام " صدق المحكمين " (الخبراء) ، بينما قام الباحثون بحساب " ثبات الإستمارة " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ ".
صدق " المحكمين " (الخبراء) لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب " صدق إستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " بإستخدام صدق " المحكمين " (الخبراء) ، حيث قاموا بعرض إستمارة إستطلاع الرأي على عدد (١٠) " المحكمين " (الخبراء) في مجال الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية (مرفق ٣).

جدول (٢)

النسبة المئوية لإتفاق " المحكمين " (الخبراء) حول أبعاد

إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

ن = ١٠

رقم البعد	عنوان البعد	ك	%
الأول	العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد	١٠	١٠٠
الثاني	العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد	١٠	١٠٠

يوضح جدول (٢) التكرار (ك) و النسبة المئوية (%) لمدى إتفاق " المحكمين "

(الخبراء) حول أبعاد إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، و قد وافق " المحكمين " (الخبراء) على الأبعاد المقترحة بنسبة مئوية بلغت (١٠٠ %) .

جدول (٣)

التكرار و النسبة المئوية لإتفاق المحكمين (الخبراء) حول عبارات البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) "

ن = ١٠

رقم البعد	رقم العبارة	أوافق		رقم العبارة	لا أوافق		أوافق	
		ك	%		ك	%	ك	%
الأول	١	١٠	١٠٠	٤	٠	٠	١٠٠	١٠
	٢	١٠	١٠٠	٥	٠	٠	١٠٠	١٠
	٣	١٠	١٠٠	٦	٠	٠	١٠٠	١٠

يوضح جدول (٣) التكرار (ك) و النسبة المئوية (%) لإتفاق آراء " المحكمين " (الخبراء) حول عبارات البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، و قد حصلت جميع العبارات على نسبة مئوية (١٠٠ %) من إجمالي عدد " المحكمين " (الخبراء) البالغ عددهم (١٠) " محكمين " (خبراء) ، و قد إرتضى الباحثون جميع العبارات لحصولها على نسبة مئوية تفوق (٥٠ %) من مجموع آراء " المحكمين " (الخبراء) .

جدول (٤)

التكرار و النسبة المئوية لإتفاق " المحكمين " (الخبراء) حول عبارات البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) "

ن = ١٠

رقم البعد	رقم العبارة	أوافق		رقم العبارة	لا أوافق		أوافق	
		ك	%		ك	%	ك	%
الثاني	١	١٠	١٠٠	٧	٠	٠	١٠٠	١٠
	٢	١٠	١٠٠	٨	٠	٠	١٠٠	١٠
	٣	١٠	١٠٠	٩	٠	٠	١٠٠	١٠
	٤	١٠	١٠٠	١٠	٠	٠	١٠٠	١٠
	٥	١٠	١٠٠	١١	٠	٠	١٠٠	١٠
	٦	١٠	١٠٠				١٠٠	١٠

يوضح جدول (٤) التكرار (ك) و النسبة المئوية (%) لمدى إتفاق " المحكمين " (الخبراء) حول

عبارات البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، و قد حصلت جميع العبارات على نسبة مئوية (١٠٠ %) من إجمالي عدد " المحكمين " (الخبراء) البالغ عددهم (١٠) " المحكمين " (الخبراء) ، و قد إرتضى الباحثون جميع العبارات لحصولها على نسبة مئوية تفوق (٥٠ %) من مجموع آراء " المحكمين " (الخبراء) .
صدق الإتساق الداخلي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على " مجموعة تطبيقية " من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " و ذلك لحساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي ، حيث قام الباحثون بتطبيق الإستمارة على عدد (١٩ مفردة) " من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " .

جدول (٥)

صدق الاتساق الداخلي لعبارات إستمارة إستطلاع الرأي - البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح)

ن = ١٩

رقم البعد	رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
الأول	١	8.368	2.362	*0.542	٤	9.158	1.167	*0.793
	٢	8.737	1.327	*0.755	٥	8.632	1.802	*0.887
	٣	9.000	1.000	*0.889	٦	9.053	1.177	*0.524
		مجموع البعد				52.947	6.311	

* قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٥٦ * دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥

يوضح جدول (٥) صدق الإتساق الداخلي لعبارات البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، حيث كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الإنحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات البعد ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للبعد أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للبعد ، و قد جاءت جميع الإستجابات دالة إحصائياً ، حيث تراوحت قيم " ر " المحسوبة ما بين (٠.٥٢٤ - ٠.٨٨٩) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٤٥٦) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، و قد جاءت جميع قيم " ر " المحسوبة أكبر من قيمة " ر " الجدولية ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " .

جدول (٦)

صدق الاتساق الداخلي لعبارات إستمارة إستطلاع الرأي - البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح)

ن = ١٩

رقم البعد	رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
الثاني	١	8.737	1.408	*0.502	٧	8.158	2.141	*0.858
	٢	8.579	2.116	*0.853	٨	8.474	2.118	*0.812
	٣	8.684	2.083	*0.828	٩	8.579	1.539	*0.473
	٤	8.474	2.144	*0.825	١٠	8.421	1.610	*0.547
	٥	8.842	1.214	*0.504	١١	7.895	2.378	*0.917
	٦	8.737	1.558	*0.573				
مجموع البعد						93.579	14.856	

* قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٥٦ * دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥

يوضح جدول (٦) صدق الاتساق الداخلي لعبارات إستمارة إستطلاع الرأي - البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، حيث كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الانحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات البعد ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للبعد أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للبعد ، و قد جاءت جميع الإستجابات دالة إحصائياً ، حيث تراوحت قيم " ر " المحسوبة ما بين (٠.٤٧٣ - ٠.٩١٧) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٤٥٦) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، و قد جاءت جميع قيم " ر " المحسوبة أكبر من قيمة " ر " الجدولية ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " .

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي .

قام الباحثون بحساب " ثبات إستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " ، حيث إختاروا (مجموعة تطبيقية) بلغ عددها (١٩) مفردة من داخل " مجتمع البحث " و " من خارج عينة البحث " في نفس الوقت و ذلك لحساب " ثبات الإستمارة " ، و قام بتطبيق الإستمارة عليهم .

جدول (٧)

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ "

ن = ١٩

رقم البعد	عنوان البعد	م	ع	ر
الأول	العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح)	79.684	16.951	*0.962
الثاني	العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح)	89.316	10.863	*0.850

* قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.456$ * دال إحصائياً عند مستوى معنوية 0.05

يوضح جدول (٧) معامل ثبات محاور إستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " بإستخدام معامل ألفا كرونباخ ، و قد تراوحت قيم " ر " المحسوبة لمعامل ألفا كرونباخ ما بين ($0.962 - 0.850$) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (0.456) عند مستوى معنوية (0.05) و التي كانت أصغر من جميع قيم " ر " المحسوبة ، مما يشير إلى ثبات أبعاد إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث. إختيار ميزان التقدير.

إستقر الباحثون على إختيار ميزان تقدير " درجة من (١ - ١٠) " ، على أن تكون درجة التقدير الحسابي للتقديرات (١٠ هي أعلى درجة) و (١ هي أقل درجة) ، و قد كان كل ذلك بعد موافقة " المحكمين " (الخبراء) و الذين قد وافقوا بنسبة مئوية بلغت (٩٠ %) على إختيار " ميزان التقدير ، كما هو موضح بجدول (٨) .

جدول (٨)

النسبة المئوية لإتفاق " المحكمين " (الخبراء) حول إختيار ميزان التقدير لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

ن = ١٠

م	ميزان التقدير	نص ميزان التقدير	ك	%
١	ثنائي	أوافق / لا أوافق	١	١٠
٢	ثلاثي	أوافق / لا أوافق / لا أعرف	٠	٠
٣	ثلاثي	أوافق / لا أعرف / لا أوافق	٠	٠
٤	رباعي	أوافق بشدة / أوافق / لا أوافق / لا أوافق بشدة	٠	٠

٥	خماسي	أوافق بشدة / أوافق / لا أعرف / لا أوافق بشدة	٠	٠
٦	خماسي	أوافق بشدة / أوافق / لا أوافق / لا أوافق بشدة / لا أعرف	١	١٠
٧	خماسي	دائماً / غالباً / أحياناً / نادراً / أبداً	٠	٠
٨	درجة	درجة من (١ - ١٠)	٨	٨٠

يوضح جدول (٨) التكرار (ك) و النسبة المئوية (%) لإتفاق آراء " المحكمين " (الخبراء) حول إختيار ميزان التقدير " درجة من (١ - ١٠) " لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث .
التطبيق التجريبي (الإستطلاعي) لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بالتطبيق التجريبي (الإستطلاعي) " لإستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) ، حيث إختاروا مجموعة صغيرة (مجموعة التطبيق التجريبي) بلغ عددها (٦) مفردات من داخل " مجتمع البحث " و " من خارج عينة البحث " في نفس الوقت و ذلك للتعرف على مدى وضوح عبارات الإستمارة و خلوها من المعاني المزدوجة (التي قد تحمل أكثر من معنى واحد) ، و كذلك مدى سهولة فهمها و إستيعابها ، و أيضاً للتعرف على مدى خلو الإستمارة من الأخطاء المطبعية و الإملائية و النحوية و الإنشائية و الإجرائية ، بالإضافة للتعرف على الزمن التقريبي المطلوب للإجابة على الإستمارة ، مع الوضع في الإعتبار عدم الجمع الإحصائي لهذه الإستمارات الست مع " عينة البحث " الأصلية و البالغ عددها (١٠١) مفردة.

إعداد الصورة النهائية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد " الصورة النهائية لإستمارة إستطلاع الرأي " ، و قد إحتوت على (٢) بُعد ، كما بلغ عدد عباراتها (١٧ عبارة أصلية / البعد الأول ٦ عبارات أصلية / البعد الثاني ١١ عبارة أصلية) عبارة للإستمارة و تم وضع " ورقة خالية لتسجيل الآراء الحرة لعينة البحث " و التي تم إستخدامها في " تفسير نتائج البحث دون جمعها إحصائياً مع بيانات البحث " ، و كان كل ذلك بعد موافقة " المحكمين " (الخبراء) (مرفق ٤) .

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث.

قام الباحثون بمعالجة البيانات المستخدمة في البحث عن طريق إستخدام المعالجات الإحصائية التالية (التكرارات (ك) / النسبة المئوية (%) / المتوسط الحسابي (م) / الإنحراف المعياري (ع) / الأهمية النسبية / صدق الإتساق الداخلي / معامل " ألفا كرونباخ " / إختيار كا^٢) .

عرض و تفسير و مناقشة النتائج.

جدول (٩)

توصيف استجابات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي - البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ن = ١٠١

رقم العبارة	العبارات	كا	المجموع التقديري	الأهمية النسبية %	الترتيب
١	تحسن الحالة المزاجية و الشعور بالسعادة و الرضا العام .. و غيرها للأعضاء " المستفيدين " نتيجة إستثمار أوقات الفراغ من خلال ممارسة الأنشطة البدنية و الرياضية و الاجتماعية .. و غيرها.	*143.990	897	88.81	4
٢	تكوين (إنشاء / إعداد / تجهيز) الفرق الرياضية في الألعاب المختلفة (جماعية / فردية .. و غيرها) مما يساعد الإتحادات الرياضية على الإستمرار.	*84.525	906	89.70	2
٣	توفير البنية الرياضية المتخصصة (ملاعب / صالات / حمامات سباحة.. و غيرها) لممارسة الرياضة.	*122.515	911	90.20	1
٤	توفير فرص عمل مباشرة (مدير / مشرفين / موظف / عامل / مدرب / إداري / طبيب / فنيين .. و غيرهم).	*158.406	905	89.60	3
٥	توفير فرص عمل غير المباشرة (تصنيع الملابس / الأدوات / النقل / التغذية / الإنشاءات .. و غيرها).	*108.030	874	86.53	5
٦	توفير تمويل للدولة (ضرائب) من العاملين بالنادي و من أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح.	*46.861	872	86.34	6
مجموع البعد			5365	88.53	

* قيمة " كا " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، ٧ هي ١٤.٠٦٧ .

يوضح جدول (٩) قيمة كا^٢ و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، البعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (يهدف للربح / لا يهدف للربح) " . و قد جاءت جميع العبارات (٦) دالة إحصائياً ، حيث إنحصرت قيم كا^٢ المحسوبة ما بين (١٥٨.٤٠٦ - ٤٦.٨٦١) ، في حين كانت قيم كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) تتراوح ما

بين (١٤.٠٦٧ - 11.070) و بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، وكلها كانت أصغر من قيم كاسي المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا البعد.

و هذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات البعد (٥٣٦٥ / ٦ عبارة أصلية) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٨٨.٥٣ %) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (٩١١ - ٨٧٢) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ - ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٩٠.٢٠ - ٨٦.٣٤ %) .

و قد جاءت العبارة رقم (٣) (توفير البنية الرياضية المتخصصة " ملاعب /صالات / حمامات سباحة .. و غيرها " لممارسة الرياضة) في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (٩١١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٠.٢٠ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هي توفير البنية الرياضية المتخصصة " الملاعب / الصالات / حمامات السباحة .. و غيرها " ، لتشجيع و تسهيل ممارسة الرياضة ، فإن توفير البنية الرياضية المتخصصة يشجع جميع فئات المجتمع على ممارسة الرياضة و تحقيق فوائدها المختلفة ، و يساعد على تطوير المواهب و المهارات الرياضية في المجتمع .

في حين جاءت العبارة رقم (٢) (تكوين " إنشاء / إعداد / تجهيز " الفرق الرياضية في الألعاب المختلفة " جماعية / فردية .. و غيرها " مما يساعد الإتحادات الرياضية على الإستمرار) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (٩٠٦) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٧٠ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هي تكوين الفرق الرياضية في الألعاب المختلفة ، سواء الألعاب الجماعية أو الفردية ، و تجهيزها و إعدادها للمشاركة في المنافسات الرياضية المحلية و الدولية ، و يساعد ذلك الإتحادات الرياضية على الإستمرار في تنظيم الأنشطة الرياضية و تشجيع اللاعبين على الإنضمام إلى الفرق الرياضية ، و تحفيزهم على المشاركة في التدريبات و المنافسات ، و يمكن أن تكون هذه الفرق الرياضية مصدراً للفخر و الانتماء

الوطني ، حيث يمكنها تمثيل الدولة في المسابقات الدولية و الحصول على الإنجازات الرياضية العالمية ، و هذا يساعد على تعزيز صورة الدولة و زيادة الإلتواء و الولاء لها ، و بالإضافة إلى ذلك فإن تكوين الفرق الرياضية يمكن أن يكون مصدرًا للعمل و الوظائف في قطاع الرياضة ، و ذلك عبر توظيف المدربين و الحكام و الإداريين و المساعدين .. و غيرهم من العاملين في مجال الرياضة .

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٤ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٨٩.٦٠ - ٨٦.٣٤ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بالبعد الأول " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (يهدف للربح / لا يهدف للربح) " ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (تحسن الحالة المزاجية / الشعور بالسعادة / الشعور بالرضا العام / توفير فرص عمل مباشرة / توفير فرص عمل غير المباشرة / توفير تمويل للدولة (ضرائب) من العاملين بالنادي و من أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح " .

و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) أهم " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح " ، و يتمثل أهمها في تحسن الحالة المزاجية و الشعور بالسعادة و الرضا العام .. و غيرها للأعضاء " المستفيدين " نتيجة إستثمار أوقات الفراغ من خلال ممارسة الأنشطة البدنية و الرياضية و الاجتماعية .. و غيرها ، و تكوين الفرق الرياضية في الألعاب المختلفة مما يساعد الإتحادات الرياضية على الإستمرار ، و توفير البنية الرياضية المتخصصة ، و توفير فرص عمل مباشرة ، و توفير فرص عمل غير المباشرة ، و توفير تمويل للدولة (ضرائب) من العاملين بالنادي و من أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح .

و هذا كله ما يتفق مع دراسة جمال مصطفى أحمد الزهير (٢٠٢٢ م) (١٤) ، و الذي أشار إلى أن أهم ما تتضمنها دراسة الجدوى الإقتصادية للإتحاد الكويتي لكرة القدم تحقيق أقصى عائد اقتصادي متزايد ، و تحديد إجمالي العوائد الإقتصادية المرتقبة من عمليات إنتاج الخدمات و الأنشطة و البرامج .

كما يتفق مع دراسة كلا من أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، و طه محمود طه بخيت (٢٠١٩ م) (١٠) ، و الذي أشارت إلى تحصل مصر على مجموعة من العوائد المباشرة (المالية) و تتمثل أهمها في توفير الفرص التسويقية للمنتجات المصرية و توفير فرص عمل مباشرة .. و غيرها وذلك نتيجة الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩ م ، و كما أشارت إلى يحصل

الإتحاد المصري لكرة القدم على مجموعة من العوائد المباشرة (المالية) و تتمثل أهمها في حصة الإتحاد من عائدات تذاكر المباريات و حصة الإتحاد من حقوق البث .. و غيرها نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩ م .

و يتفق مع دراسة كلاً من محمد سيد أحمد زرمبة ، و تامر عبد العظيم عبد الموجود (٢٠١٩ م) (١٧) ، و الذي أشارو إلى أن من أهم العوائد لإستضافة مصر لبطولة كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩ هما العائدين السياسي و النفسي .

و هذا كله ما يجيب على تساؤل الأول للبحث" ما هي العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد " .

جدول (١٠)

توصيف استجابات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي – البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) "

ن = ١٠١

رقم العبارة	العبارات	٢ ك	المجموع التقديري	الأهمية النسبية %	الترتيب
١	تحقيق التوازن النفسي للأعضاء " المستفيدين " نتيجة إستثمار أوقات الفراغ من خلال ممارسة الأنشطة البدنية و الرياضية و الإجتماعية .. و غيرها .	*106.287	866	85.74	10
٢	تحسن الحالة البدنية و الصحية و .. غيرها نتيجة لممارسة الرياضة .	*138.604	893	88.42	6
٣	زيادة الإنتاج نتيجة لإرتفاع مستوى الصحة و الرضا العام و تحسن الحالة المزاجية و تحقيق التوازن النفسي .. و غيرها ، و ذلك نتيجة لممارسة النشاط البدني و الرياضي و الاجتماعي .. و غيرها .	*136.861	894	88.51	5
٤	تحقيق عائد للدولة من رسوم إصدار تراخيص و بيع الأرض و الضرائب المباشرة على العاملين في النادي الرياضي و الضرائب على أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح .. و غيرها .	*163.000	903	89.41	3
٥	تحقيق عائد (مستمر / دائم) للدولة من زيادة إنتاج الصناعات الموازية (الملابس / الأدوات / المنشآت .. و غيرها) .	*121.683	907	89.80	1
6	تحقيق عائد (مستمر / دائم) للدولة من الخدمات المغذية (النقل " أتوبيس - قطار .. و غيرها " / الطعام / المشروبات .. و غيرها) .	*120.861	888	87.92	7

8	86.24	871	*107.238	تكوين و توسيع قاعدة عضوية إتحادات اللعاب الرياضية المختلفة (الأولمبية / البارالمبية).	7
2	89.50	904	*157.931	توفير (تجهز / إعداد) اللاعبين للمشاركة مع المنتخبات القومية للمشاركة في المنافسات الدولية.	8
4	88.81	897	*134.960	توفير القيادات المؤهلة (المدربين / الإداريين / الأخصائيين .. و غيرها) لمنتخبات القومية.	9
9	86.14	870	*95.832	خلق (المساعدة في توسيع مساحة) مجتمع عمراني (سكني / خدمي / تجاري / .. و غيرها)	10
11	84.55	854	*115.624	يساعد في توفير مجتمع عمراني يتميز بإتساع مساحة (كبيرة / خضراء / متعددة الأغراض .. و غيرها).	11
	87.73	9747		مجموع البُعد	

* قيمة " كا " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، ٨ هي ١٥.٥٠٧ .

يوضح جدول (١٠) قيمة كا^٢ و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) ، البعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (يهدف للربح / لا يهدف للربح) .

و قد جاءت جميع العبارات (١١) دالة إحصائياً ، حيث إنحصرت قيم كا^٢ المحسوبة ما بين (١٦٣.٠٠٠ - ٩٥.٨٣٢) ، في حين كانت قيم كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) تتراوح ما بين (١٢.٥٩٢ - ١٥.٥٠٧) و بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، ٨ هي ١٥.٥٠٧ ، و كلها كانت أصغر من قيم كا^٢ المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا البُعد.

و هذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات البُعد (٩٧٤٧ / ١١ عبارة أصلية) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٨٧.٧٣ %) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (٩٠٧ - ٨٥٤) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ - ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٨٩.٨٠ - ٨٤.٥٥ %) .

و قد جاءت العبارة رقم (٥) (تحقيق عائد " مستمر / دائم " للدولة من زيادة إنتاج الصناعات الموازية " الملابس / الأدوات / المنشآت .. و غيرها ") في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (٩٠٧) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٨٠ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هي زيادة إنتاج الصناعات الموازية ذات الصلة بالرياضة ، مثل صناعة الملابس الرياضية و الأدوات الرياضية و المنشآت الرياضية .. و غيرها ، و تساهم هذه الصناعات الموازية في توفير فرص عمل للمواطنين ، و زيادة الإنتاجية و النمو الإقتصادي للدولة ، و كما أن زيادة الطلب على الملابس و الأدوات الرياضية و مواد البناء و التشيد .. و غيرها يمكن أن يحفز الشركات على زيادة الإنتاج و بالتالي توسيع نطاق الإنتاجية ، فإن تحقيق عوائد غير مباشرة و مستمرة للدولة من زيادة إنتاج الصناعات الموازية المرتبطة بإنشاء النادي الرياضي ، يمكن أن يساهم في تحسين جودة الحياة للمواطنين و تعزيز التنمية الإقتصادية للدولة بشكل عام .

في حين جاءت العبارة رقم (٨) (توفير " تجهيز / إعداد " للاعبين للمشاركة مع المنتخبات القومية للمشاركة في المنافسات الدولية) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (٩٠٤) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٥٠ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هي تجهيز و إعداد اللاعبين للمشاركة في المنافسات الدولية مع المنتخبات الوطنية ، و بما أن النادي الرياضي يساعد في تطوير و تدريب اللاعبين الموهوبين ، فإنها تتيح لهم فرصة الانضمام إلى المنتخبات الوطنية و المشاركة في المنافسات الدولية ، و من خلال هذه المشاركات يمكن للاعبين تحسين مهاراتهم و خبراتهم و اكتساب المزيد من الثقة و العزيمة في اللعب في البطولات العالمية ، فإن توفير فرص التدريب و التجهيز للمواهب الرياضية الواعدة يمكن أن يساهم في تحقيق النجاحات الدولية و رفع إسم الدولة عالياً في المنافسات الرياضية الدولية ، كما أن النجاحات الرياضية في المنافسات الدولية يمكن أن تحفز المواطنين على ممارسة الرياضة و تشجيع الأطفال و الشباب على الإلتحاق بالإندية الرياضية و تطوير مهاراتهم الرياضية ، مما يعزز الثقافة الرياضية في المجتمع .

في حين جاءت العبارة رقم (٤) (تحقيق عائد للدولة من رسوم إصدار تراخيص و بيع الأرض و الضرائب المباشرة على العاملين في النادي الرياضي و الضرائب على أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح .. و غيرها النادي الرياضي) في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (٩٠٣) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٤١ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح هي الحصول على رسوم إصدار تراخيص اللازمة لإنشاء نادي رياضي جديد ، وكذلك الحصول على عوائد مالية من بيع الأرض التي ينشأ عليها النادي لأن غالبا ما ينشأ النادي خارج النطاق العمراني (في المناطق الصحراوية) و أكثر هذه الأراضي مملوكة للدولة ، و كذلك حصول الدولة على الضرائب المباشرة على العاملين في النادي الرياضي ، و الحصول على ضرائب على أرباح النادي الذي يهدف للربح ، و بذلك يمكن للدولة تحقيق عوائد مالية غير مباشرة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح ، مما يساهم في دعم الإقتصاد و تحسين الحالة المالية للدولة.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٨ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٨٨.٨١ - ٨٤.٥٥ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بالبعد الثاني " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (تحقيق التوازن النفسي للأعضاء " المستفيدين " / استثمار أوقات الفراغ / تحسين الحالة البدنية و الصحية و .. غيرها / زيادة الإنتاج نتيجة لإرتفاع مستوى الصحة و الرضا العام و تحسين الحالة المزاجية و تحقيق التوازن النفسي .. و غيرها / تحقيق عائد من الخدمات المغذية " النقل - التغذية - المشروبات .. و غيرها " / تكوين و توسيع قاعدة عضوية إتحادات اللعاب الرياضية / توفير القيادات المؤهلة / خلق مجتمع عمري) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " .

و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) أهم " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح ، و يمثل أهمها في " تحقيق التوازن النفسي للأعضاء " المستفيدين " نتيجة استثمار أوقات الفراغ من خلال ممارسة الأنشطة البدنية و الرياضية و الإجتماعية .. و غيرها ، و تحسين الحالة البدنية و الصحية و .. غيرها نتيجة لممارسة الرياضة ، و زيادة الإنتاج نتيجة لإرتفاع مستوى الصحة و الرضا العام و تحسين الحالة المزاجية و تحقيق التوازن النفسي .. و غيرها ، و ذلك نتيجة لممارسة النشاط البدني و الرياضي و الإجتماعي .. و غيرها ، و تحقيق عائد للدولة من رسوم إصدار تراخيص و بيع الأرض و الضرائب المباشرة على العاملين في النادي الرياضي و الضرائب على أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح .. و غيرها النادي الرياضي ، و تحقيق عائد (مستمر / دائم) للدولة من زيادة إنتاج الصناعات الموازية (الملابس / الأدوات / المنشآت .. و غيرها) ، و تحقيق عائد (مستمر / دائم) للدولة من

الخدمات المغذية (النقل " أنوبيس - قطار .. و غيرها " / الطعام / المشروبات .. و غيرها) ، و تكوين و توسيع قاعدة عضوية إتحادات اللعاب الرياضية المختلفة (الأولمبية / البارالمبية) ، و توفير (تجهز / إعداد) اللاعبين للمشاركة مع المنتخبات القومية للمشاركة في المنافسات الدولية ، و توفير القيادات المؤهلة (المدربين / الإداريين / الأخصائيين .. و غيرها) للمنتخبات القومية ، و خلق (المساعدة في توسيع مساحة) مجتمع عمراني (سكني / خدمي / تجاري / سياحي .. و غيرها) .

و هذا كله ما يتفق مع دراسة جمال مصطفى أحمد الزهير (٢٠٢٢ م) (١٤) ، و الذي أشار إلى أن أهم ما تتضمنه دراسة الجدوى الإجتماعية للإتحاد الكويتي لكرة القدم تحديد المنافع القومية المتوقعة على الدخل القومي من المشروع المقترح للتوسع في أنشطة و برامج الإتحاد تحديد المنافع المتوقعة على النهوض الرياضي و التمثيل الدولي الرياضي و الإجتماعي من المشروع المقترح للتوسع في أنشطة و برامج الإتحاد التوسع في البنية الأساسية و تحقيق درجة من الإكتفاء الذاتي داخل الإتحاد تحسين الإيرادات المستقبلية المؤثرة على الربحية القومية.

كما يتفق مع دراسة كلا من أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، و طه محمود طه بخيت (٢٠١٩ م) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحصل مصر على مجموعة من العوائد غير المباشرة (المعنوية) و تتمثل أهمها في وضوح إستقرار الأوضاع في مصر و رواج السياح .. و غيرها و ذلك نتيجة الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩ م ، و كما أشارت إلى يحصل الإتحاد المصري لكرة القدم على مجموعة من العوائد غير المباشرة (المعنوية) و تتمثل أهمها في إكتساب خبرة بيع تذاكر المباريات إلكترونياً و زيادة فرص حل الكثير من المشكلات .. و غيرها نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩ م .

و هذا كله ما يجيب على تساؤل الأول للبحث " ما هي العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد " .
إستخلاصات البحث.

١- تمثّلت أهم " العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (يهدف للربح / لا يهدف للربح) " ، في عدد (٦ عبارات) توضح في مجملها مضمون أهم العوائد المباشرة ، و قد حصّلت جميع هذه العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها (٥٣٦٥ / ٦ عبارات / ١٠ درجات للعبارة) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٨٨.٥٣ %) .

- جاءت العبارة رقم (٣) (توفير البنية الرياضية المتخصصة " ملاعب / صالات / حمامات سباحة .. و غيرها " لممارسة الرياضة) في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (٩١١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٠.٢٠ %) .

- جاءت العبارة رقم (٢) (تكوين " إنشاء / إعداد / تجهيز " الفرق الرياضية في الألعاب المختلفة " جماعية / فردية .. و غيرها " مما يساعد الإتحادات الرياضية على الإستمرار) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (٩٠٦) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٧٠ %) .
- حُصِّلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٤ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٨٩.٦٠ - ٨٦.٣٤ %) ، و قد تناولت هذه العبارات في مُجْمَلِهَا أهم العوائد المباشرة من إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) مثل (تحسن الحالة المزاجية / الشعور بالسعادة / الشعور بالرضا العام / توفير فرص عمل مباشرة / توفير فرص عمل غير المباشرة / توفير تمويل للدولة (ضرائب) من العاملين بالنادي و من أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح) ، و كلها كانت تعبر في مُجْمَلِهَا عن أهم " العوائد المباشرة من إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " .
- و هذا كله ما يحقق الهدف الفرعي الأول للبحث " التعرف على العوائد المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (يهدف للربح / لا يهدف للربح) " .
- ٢- تَمَثَّلَت " العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " ، في عدد (١١ عبارة) توضح في مُجْمَلِهَا أهم العوائد غير المباشرة ، و قد حُصِّلت جميع هذه العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها (٩٧٤٧ / ١١ عبارة / ١٠ درجات للعبارة) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٨٧.٧٣ %) .
- جاءت العبارة رقم (٥) (تحقيق عائد " مستمر / دائم " للدولة من زيادة إنتاج الصناعات الموازية " الملابس / الأدوات / المنشآت .. و غيرها ") في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (٩٠٧) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٨٠ %) .
- جاءت العبارة رقم (٨) (توفير " تجهيز / إعداد " اللاعبين للمشاركة مع المنتخبات القومية للمشاركة في المنافسات الدولية) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (٩٠٤) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٥٠ %) .
- جاءت العبارة رقم (٤) (تحقيق عائد للدولة من رسوم إصدار تراخيص و بيع الأرض و الضرائب المباشرة على العاملين في النادي الرياضي و الضرائب على أرباح النادي الرياضي الذي يهدف للربح .. و غيرها النادي الرياضي) في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (٩٠٣) و بأهمية نسبية بلغت (٨٩.٤١ %) .
- حُصِّلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٨ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٨٨.٨١ - ٨٤.٥٥ %) ، و قد تناولت هذه

العبارات في مُجْمَلَهَا أهم العوائد غير المباشرة من إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) مثل (تحقيق التوازن النفسي للأعضاء " المستفيدين " / استثمار أوقات الفراغ / تحسن الحالة البدنية و الصحية و .. غيرها / زيادة الإنتاج نتيجة لإرتفاع مستوى الصحة و الرضا العام و تحسن الحالة المزاجية و تحقيق التوازن النفسي .. و غيرها / تحقيق عائد من الخدمات المغذية " النقل - التغذية - المشروعات .. و غيرها " / تكوين و توسيع قاعدة عضوية إتحادات اللعاب الرياضية / توفير القيادات المؤهلة / خلق مجتمع عمراني) ، و كلها كانت تعبر في مُجْمَلَهَا عن أهم " العوائد غير المباشرة من إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " .

و هذا كله ما يحقق هدف الفرعي الثاني للبحث " التعرف على العوائد غير المباشرة التي تعود على الدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (يهدف للربح / لا يهدف للربح) " .

٣- يمكن إجمال " العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " في النقاط التالية:

- يقصد بالعوائد الإقتصادية هي (الفوائد / المزايا / المردود / المنافع / المكاسب .. و غيرها) التي ترجع للدولة " أو " تحصدها " أو " تجنيها " أو " تحققها " (أو كلها معاً) من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد ، و ربما يكون من بينها " الأرباح - على المدى البعيد ، و البعيد جداً - " ، و يمكن تقسيم " العوائد " إلى " عوائد مباشرة " و " عوائد غير المباشرة .
- الأندية الرياضية سواء كانت لا تهدف للربح أو تهدف للربح (هامة / حتمية / ضرورية) للدولة (المجتمع / الأفراد / المدينة / القرى / اللجنة الأولمبية / الإتحادات الرياضية .. و غيرها) .
- الأندية الرياضية بها أهم و أكثر المنشآت الرياضية (ملاعب / صالات / حمامات سباحة .. و غيرها) .
- الأندية الرياضية هي التي تكوين الإتحادات الرياضية المختلفة بصورة مباشرة ، و تعمل على توسيع قاعدة العضوية في الإتحادات الرياضية ، حيث تكون الأندية الرياضية المنضمة لها الجانب الرئيسي في عضويتها (الجمعية العمومية) .
- الأندية الرياضية هي التي تكوين اللجنة الأولمبية بشكل غير مباشر عن طريق تكوين الإتحادات المختلفة الأعضاء في اللجنة الأولمبية .
- الأندية الرياضية تشكل الإقتصاد الرياضي الرئيسي (المنشآت الرياضية / العاملين / الصناعات الموازية .. و غيرها) .
- الأندية الرياضية يعمل بها قطاع كبير من الأفراد العاديين " غير الرياضيين " (مدير / موظف / فني / عامل / الأمن .. و غيرها) ، حيث تقوم بتوفير فرص عمل لهم نيابة عن الدولة .

- الأندية الرياضية يعمل بها قطاع الأكبر في المجال الرياضي (مدير فني / مدرب / إداري / طبيب / أخصائي إصابات رياضية .. و غيرها) ، حيث تقوم بتوفير فرص عمل لهم نيابة عن الدولة.
- الأندية الرياضية تعمل على خلق مجتمع عمراني جديد (سكني / خدمي / تجاري / سياحي .. و غيرها) ، و خاصة في المجتمعات العمرانية الجديدة.
- تحقق الدولة عائد إقتصادي لها من خلال بيع الأراضي التي تنشأ عليها الأندية الرياضية لأن أغلب المساحات المتاحة لإنشاء نادي رياضي تكون خارج المدن القديمة و غالباً ما تملك هذه الأرض هي الدولة.
- حصول الدولة على عائد مادي متمثل في الحصول على ضرائب من رواتب العاملين في الأندية الرياضية ، و الحصول على ضرائب من أرباح الأندية التي تهدف للربح.
- و من خلال ما سبق فإن الدولة هي المستفيد الرئيسي و الأول من إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح من خلال (موافقتها و تسهيل و دعم إنشاء الأندية الرياضية الجديدة / المحافظة على الأندية الرياضية القائمة / المساهمة في تطوير الأندية الرياضية القائمة .. و غيرها).
- و هذا كله ما يحقق الهدف الرئيسي للبحث " تحديد العوائد الإقتصادية للدولة من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد (لا يهدف للربح / يهدف للربح) " .
- توصيات البحث.
- ١- حث الدولة ممثلة في (الحكومة / وزارة الشباب و الرياضة / الوزارت المعنية / الجهات المعنية .. و غيرها) على ضرورة و أهمية و حتمية التوسع في الموافقة على إنشاء الأندية الرياضية الجديدة لما لها من عوائد إقتصادية (مباشرة / غير المباشرة) كبيرة جدا ، و كذا تسهيل الإجراءات الخاصة بهذه الموافقات.
- ٢- حث وزارة الشباب و الرياضة بأن تعمل " كبيت خبرة فني " في إنشاء الأندية الرياضية الجديدة ، و ذلك من خلال (تقديم مشروعات القوانين التي لا تضر بها / تساعد في تكوينها " الجمعية التأسيسية " / تساعد على إنشاءها / تساعد على تطويرها / تساعد في وضع لوائح النظام الأساسي الخاصة بالنادي الرياضي .. و غيرها).
- ٣- حث الدولة ممثلة في (الحكومة / وزارة الشباب و الرياضة / الوزارت المعنية / الجهات المعنية .. و غيرها) عليها أن تتأكد تمام التأكد بأنها المستفيد الرئيسي و الأول من الموافقة على إنشاء نادي رياضي جديد سواء كان لا يهدف للربح أو يهدف للربح ، و لذلك على الدولة أن تساعد في ذلك من خلال (موافقتها و تسهيل و دعم إنشاء الأندية الرياضية الجديدة / المحافظة على الأندية الرياضية القائمة / المساهمة في تطوير الأندية الرياضية القائمة .. و غيرها).

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

- ١ - أحمد محمد علي عيسى : دور الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد (٧٥) ، الجزء ٢ ، سبتمبر ، القاهرة ، ٢٠١٥ م .
- ٢ - أحمد نبيل كامل الشيخ : دراسة مردود الجدوى الإقتصادية و الإجتماعية لتطبيق نظم و أليات الإقتصاديات الرياضية المنفذة بوزارة الشباب و الرياضة و أثرها على تطوير المنظومة الرياضية في ضوء قانون الرياضة ٧١ لسنة ٢٠١٧ م ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للبحوث و الدراسات في التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بورسعيد ، العدد (٤٠) ، بورسعيد ، ٢٠٢٠ م .
- ٣ - أشرف صبحي محمد حسين ، أحمد نبيل كامل الشيخ : الدور التنموي و الإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب و الرياضة و دورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية و الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ م ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد (٩٠) ، الجزء ٣ ، سبتمبر ، القاهرة ، ٢٠٢٠ م .
- ٤ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم أبو النور : الأسس العلمية للإدارة ، مطبعة حمادة الحديثة ، القاهرة ، ٢٠١٩ م .
- ٦ - _____ : إقتصاديات الرياضة " المفهوم / التطبيقات " ، نسخة إلكترونية ، قسم الإدارة الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٢٣ م .
- ٧ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد : إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م .
- ٨ - _____ : الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م .
- ٩ - _____ : تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
- ١٠ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، طه محمود طه بخيت : إقتصاديات تنظيم مصر لكأس الأمم الإفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية

* تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمراجع الأصلي

- للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد (٨٦) ، الجزء ٣ ، مايو ، القاهرة ، ٢٠١٩ م .
- ١١ - أمين أنور الخولى : الرياضة والمجتمع ، سلسلة عالم المعرفة ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
- ١٢ - الجريدة الرسمية : العدد ٢١ مكرر (ب) ، قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة ، القاهرة ، ٣١ مايو ٢٠١٧ م .
- ١٣ - تمجدين نور الدين : دور و أهمية دراسات الجوى في تقييم و تمويل مشروعات القطاع الخاص ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة محمد خيضر ، بسكرة ، ٢٠١٩ م .
- ١٤ - جمال مصطفى أحمد الزهير : دراسة الجوى الإقتصادية لاتحاد الكويتي لكرة القدم في دولة الكويت ، إنتاج علمي منشور ، مجلة تطبيقات علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية أبو قير ، جامعة الأسكندرية ، العدد (١١٢) ، الجزء ٨ ، الأسكندرية ، ٢٠٢٢ م .
- ١٥ - طه محمود طه بخيت : الجوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (التكاليف / الأرباح) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد (٨٦) ، الجزء ٣ ، مايو ، القاهرة ، ٢٠١٩ م .
- ١٦ - عزت ملوك قناوي : الآثار الإقتصادية لبطولة كأس العالم لكرة القدم على الدولة المستضيفة ، إنتاج علمي منشور ، مجلة السياسة و الإقتصاد ، كلية السياسة و الإقتصاد ، جامعة بني سويف ، العدد (٢) ، الجزء ٣ ، بني سويف ، ٢٠١٩ م .
- ١٧ - محمد سيد أحمد زرمبة ، تامر عبد العظيم عبد الموجود : العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد (٨٦) ، الجزء ٤ ، مايو ، بورسعيد ، ٢٠١٩ م .
- ١٨ - مشعل سعود الهدبة : أثر إستخدام تحليل رأس المال بالهيئة العامة للرياضة و علاقته بالأداء التخصصي و الوضع الإقتصادي لبعض الأندية الكويتية ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها ، القليوبية ، ٢٠١٩ م .
- ١٩ - ممدوح إبراهيم علي : تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية للأنشطة الرياضية " الواقع - العوائد - المعوقات " ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية و الرياضة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة ، العدد (١٦) ، الدقهلية ، ٢٠١١ م .

قائمة المراجع باللغة الأجنبية

- 20 - **Chantal Malenfant** : The Sports Economics, Paris ,1996.
21 - **Daniel Kraker** : The Economics Of Sports, Program For The New Rules Project At The Institute, U.S.A, 1995.
22 - **Sheffield Halam** : the Economic Impact of Major Sports Events Abase, Study of Sheffield, 2000.