

استخدام إقتصاد المعرفة في تطوير تعليم و صناعة المنسوجات Using Knowledge Economy in the Development of Education and Worker in Textile Industry

د. شيماء أحمد محمد أحمد

مدرس بقسم الغزل والنسيج كلية الفنون التطبيقية – جامعة بنى سويف

ملخص البحث

شهد العالم خلال السنوات القليلة الماضية عدداً من المتغيرات الأساسية والتي طالت مختلف جوانب الحياه المعاصره ومست كافة المؤسسات الإقتصادية والإجتماعيه والسياسيه والتعليميه فى دول العالم على إختلاف درجاتها فى التقدم والنمو وتتركز أهم مسببات هذا التغيير فى : الثوره العلميه التى أسهمت فى تحرير الطاقات البشرىه واستثمار مصادر الطبيعه وإستغلال الثروات الكامنه إلى أبعد مدى يمكن للعقل الإنسانى تصوره ، الثوره الكبيره فى مجالات الإتصال وما تحققه من ربط بين أجزاء العالم والتكامل والإندماج بين تقنيات الحاسبات الأليه والإتصالات لتشكيل التقنيه الأكثر فعاليه فى عصرنا وترتب على تلك المتغيرات ظاهرة العولمه والتي تتيح الفرص للإنتشار واستخدام طاقات تتجاوز الحيز المحلى لأى منظمه تتعامل فى مجالات الإنتاج والخدمات وتحقق الوصول لشرائح فى الأسواق العالميه ومصادر للموارد فى مختلف أجزاء العالم والتي كان الوصول إليها من قبل أقرب للمستحيل منه إلى الممكن حيث أن العولمه أدت لإنهيار مفهوم الزمان حيث تداخلت الأزمنه الثلاثه الماضى والحاضر والمستقبل بفضل التقنيات المتاحه وتحول الوقت من قيد إلى مورد وتخافتت مفاهيم الإنعزال اليه والتباعد بين المنظمات ووحداتها الداخليه وبرزت مفاهيم التحالفات وسياده منطقت التكامل بدلاً من التجزأ وظهر مفهوم إقتصاد المعرفه وهو توظيف المعرفه لتحقيق فوائد إقتصاديه بأن تكون المعرفه هى المحرك الرئيسى للنمو الإقتصادى الذى يعتمد على المعرفه الفنيه والإبداع والتعليم

فقد أصبحت المنظومات مطالبه بتطوير إدارتها لتتسم بقدرات عاليه على التصور والمبادأه وزيادة الإهتمام بالجانب المهارى للإنسان ودراسة الوسائل العلميه التى تعتمد على هذه المعارف، ومساهمه منا فى ترسيخ كفيته الإستفاده من إقتصاد المعرفه كان من الواجب تقديم إقتراح لكيفية إستغلال مفاهيم وأليات تطبيق مفهوم إقتصاد المعرفه فى إيجاد كفيته لتطوير التعليم النسجى بصفه خاصه وكذلك إيجاد أليه لتنمية مهارات العاملين داخل المنظمات الصناعيه النسجيه بالتركيز على المهارات الإبتكاريه للطلاب والعاملين فى المجال الصناعى النسجى وتوظيف تكنولوجيا المعلومات للتعاون والعمل بروح الفريق للحاق بركب الصناعه العالميه .

مشكلة البحث :

1. غياب النشاطات الإبتكاريه فى عمليه التعليم النسجى .
2. عدم وجود أنظمه لمشاركة العاملين فى وضع السياسات العامه والأهداف للشركات النسجيه وضعف قنوات الإتصال بين العاملين فى الإدارات المختلفه للمنشأه الصناعيه النسجيه .
3. نقص كفاءه العاملين بسبب عدم وجود نظم للتدريب وإظهار الروح الإبداعيه لدى العاملين .

هدف البحث : وضع التخطيط الإستراتيجى لإعداد متعلم وعامل صالح متكامل الشخصيه له القدره على الإسهام والتفاعل الإيجابى مع متغيرات العصر باستخدام مفاهيم إقتصاد المعرفه .

منهجية البحث: يتبع البحث المنهج الأستقرائى فى التذليل على قدرة إقتصاد المعرفه على تطوير التعليم (من خلال المؤشرات العالميه لإقتصاد المعرفه مثل KEI وغيرها) ، والمنهج التجريبي التحليلي فى التذليل على قدرة إقتصاد المعرفه على رفع كفاءه العاملين بالمؤسسات النسجيه .

فروض البحث :

- 1/ تطبيق مفاهيم إقتصاد المعرفه بما لها من قدره على دعم الإبداع يودى لتنمية مهارات المتعلم
- 2/ تطبيق أسلوب إقتصاد المعرفه فى المؤسسات الصناعيه النسجيه بما له من قدره على تحقيق إحترام الأفراد سيؤدى إلى : التوظيف مدي الحياهو الإداره بالإجماع فى اتخاذ القرار .

التوصيات :

- 1/ قيام الحكومة في رسم سياستها في ضوء تنمية الإقتصاد القائم على المعرفة .
- 2/ سعى وزارات التعليم الصناعي والكليات المعنية في إكتشاف مواهب الطلاب وإستغلال طاقاتهم بأفضل شكل ممكن .
- 3/ تدعيم المؤسسات الصناعية لمفاهيم الإقتصاد المعرفي لتنمية مهارات العاملين لديها ورفع كفاءة الأداء الإنتاجي .

النتائج :

1. تطبيق مفهوم وأليات إقتصاد المعرفة ساعد في رفع كفاءة العاملين في الشركة محل الدراسة
2. تطبيق مفهوم إقتصاد المعرفة يرفع كفاءة التعليم النسجي طبقاً للمؤشرات العالمية .

الكلمات المفتاحية: العولمة ، إقتصاد المعرفة ، إدارة المعرفة ، الإبداع ، التصور المستقبلي .

Keywords: Globalization , Knowledge Economy , Knowledge Management , Innovation , Future Concept .

مقدمه :

لقد اوضحت المعرفة ثروه دائمة الأثر والتطوير ، ثروه لا تنضب مادام العقل البشرى قادراً على الإبتكار والتطوير ، وهو ما جعلها عاملاً فعالاً في بناء إقتصاد الدول لما تضيفه من قيم للمنتجات الإقتصادية ، ومن ثم فإننتاج هذه الثروه يتوقف على قدرة العقول على إبتكارها وعلى تجديدها وتحسينها واستثمارها وهو ما ترتب عليه ظهور مصطلح إقتصاد المعرفة والذي يعتمد على المعرفة كمحرك أساسى للنمو الإقتصادى حيث أنه يمثل رافداً مرفياً جديداً سواء على صعيد النظرية الإقتصادية والأطر الفكرية والمنهجية أو على مستوى التطبيقات العملية ، فهو أداء محوريه فى قياس مدى قدرة الدول على حيازة أسباب التقدم وإمتلاك مقومات النجاح لخططها وبرامجها الإقتصادية والتعليمية على حد سواء ، فهو توجهاً عالمياً تستهدفه الدول والمنظمات العالميه مثل اليونسكو والإتحاد الأوربى والإتحاد الدولى لمعالجة المعلومات مما نتج عن ذلك ضرورة تطوير مختلف القطاعات الإقتصادية والتعليمية لإعداد عنصر بشرى فعال فى عالم الإقتصاد المعرفى .

ويطرح إقتصاد المعرفة جملة من التساؤلات التى أفرزت دعوات عامه بعدما فاز العالم الأمريكى بول رومر بجائزة نوبل فى الأقتصاد لعام 2018 م لمساهمته الواضحه فى مجال إقتصاد المعرفة مما أستهدف الكثير من الباحثين والدارسين وأصحاب القرار والسياسيين لضرورة وضع إطار نظرى محكم يضبط أبعاد إقتصاد المعرفة (6) ويجسد آلية تطبيقه بإحداث التغييرات المنشوده فى ميدان التعليم الصناعى و فى تطوير المنظور الفكرى لعمالة المصانع من خلال إستراتيجيات متنوعه للتعلم والتعليم كمهارات التصميم والإبداع والإبتكار مع مراعاة الخبرات المتنوعه والجانب التطبيقى وطبيعة المواد المستخدمه فى التخصص والتى تساعد العنصر البشرى على التكيف مع بيئة العمل الخاصه به والتعامل بفاعليه مع التنوع المعرفى وتنمية القدره على البحث العلمى وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والإتصالات والعمل الجماعى لتكون بمصرنا الحبيبه قادرين على الإندماج فى منظومه الإقتصاد المعرفى بحثاً عن تعميق فرصنا العالميه فى التشييد والبناء والإندماج .

الإطار النظرى للبحث

من المهم قبل تعريف مفهوم إقتصاد المعرفة أن نميز بينه وبين عدة مصطلحات أخرى قد تتداخل معه من بينها: **المعرفة الضمنية Tacit**: هى المعرفة التى تنتمى إلى تمثيلات عقلية متجذره فى الإنسان ، وبالتالى لا يمكن استخلاصها بسهولة ، فهى تشمل المهارات الفطريه أو المكتسبه والخبرات والتجارب ، وتتميز هذه المعرفة بصعوبة نقلها للآخرين على عكس المعرفة الظاهريه .

المعرفة الظاهريه Explicit: هى المعرفة التى تم تفصيلها وتقنينها وتخزينها فى بعض وسائل الإعلام ، وتتميز هذه المعرفة بإمكانية إنتقالها بسهولة للآخرين مثل المعلومات السمعيه أو البصريه الوارده فى الكتب والمجلات والوثائق والفيديوهات حيث يمكن من خلال هذه المعرفة إخراج مهارات الإنسان ودوافعه وتنميتها وإتقالها (17).

إقتصاد المعلومات: وهو الذى يهتم بطبيعة القرارات المبنية على المعلومات ذلك لأن الناحيه الإقتصادية فى المعلومات تكمن فى الكشف عنها وحمايتها أما الناحيه الإقتصادية فى المعرفة فتكمن فى إنتاجها وفى أنشطة التعليم والتدريب وإنتاج المعرفة هو نشاط تلقائى يتبع نشاطاً آخر ولا يكون متعمداً عندما يأتى نتيجة البحث العلمى الذى هو نشاط متعمد يقود إلى زيادة المخزون المعرفى عكس النشاط الإقتصادى الذى لا يمكن أن يجرى إلا بطريقة متعمده (2).

(17) Ikujiro Nonaka (Tacit Knowledge Conversion : Controversy and Advancement in Organizational Knowledge Creation Theory), Organization Science, Vol 20 , No 3 , pp.635 : 652 , 2013

(2) ربحى مصطفى عليان (إدارة المعرفة) دار الصفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، الطبعة الأولى ، 2008م ، ص 19 .

الإقتصاد المبني على المعرفة Knowledge –based Economy: هو إقتصاد ينبع من إدراك مكانة المعرفة والتكنولوجيا والعمل على تطبيقها في الأنشطة الإنتاجية فهو يعتبر مرحلة متقدمة من الإقتصاد المعرفي أي أنه يعتمد على تطبيق الإقتصاد المعرفي في مختلف الأنشطة الإقتصادية والإجتماعية في مجتمع يمكن القول بأنه مجتمع معلوماتي .

هذا فضلاً عن عدة مصطلحات أخرى كإقتصاد الإنترنت ، والإقتصاد الرقمي ، والإقتصاد الافتراضي ، والإقتصاد الإلكتروني ، والإقتصاد الشبكي ، وإقتصاد اللاملموسات (4) وهي تسميات عده تشير كلية إلى إقتصاد المعرفة وفي الغالب تستخدم بطريقه متبادله ، الأمر الذي يجعل تحديد تعريف جامع مانع لمفهوم إقتصاد المعرفة غير ممكن حتى الآن ، لذا سنحاول عرض عدد من هذه المفاهيم :

فقد عرفه التقرير الإستراتيجي العربي بأنه : إقتصاد جديد فرضته طائفه جديده من الأنشطة المرتبطه بالمعرفه وتكنولوجيا المعلومات ومن أهم ملامحه التجاره الإلكترونيه .

فيما عرفته منظمة التعاون والتنمية الإقتصادية بأنه : ذلك الإقتصاد المبني أساساً على إنتاج ونشر واستخدام المعرفة والمعلومات .

فيما عرفه البنك الدولي بأنه : الإقتصاد الذي يعتمد على إكتساب المعرفة وتوليدها ونشرها واستثمارها بفاعليه لتحقيق تنميه إقتصادية وإجتماعيه متسارعه .

وفيما عرفه Edward Swan strom بأنه : فرع من العلوم الأساسية يهدف إلى تحسين رفاهية الأفراد والمنظمات والمجتمع عن طريق دراسة نظم إنتاج وتصميم المعرفة ثم إجراء تنفيذ التدخلات الضرورية لتطوير هذه النظم ، فهو يولد نماذج نظريه من خلال البحث العلمي ثم يقوم بتطوير الأدوات العمليه والتقنيه التي يمكن تطبيقها مباشرة على الواقع .

كما عرفه نيومان على أنه : دراسة وفهم عملية تراكم المعرفة وحوافز الأفراد لإكتشاف تعلم المعرفة والحصول على ما يعرفه الآخرون (14) .

ويرى هاشم الشمري وناديا الليثي : أن تعريف إقتصاد المعرفة يقترن بإقتصاد المنتجات الذكيه : أي أن هذه المنتجات هي بعض ملامح إقتصاد المعرفة القائم على تكتل المعلومات وتراكمها في جهاز الكمبيوتر الذي يقوم بدوره بتحليلها وتنسيقها لتناسب مع أحداث الواقع كما يستطيع الإنسان الراشد التعامل معها .

ويرى محمد دياب أنها : المعرفة الصريحه التي تشمل قواعد البيانات والمعلومات والبرمجيات وغيرها أو المعرفة الضمنيّه التي يمثلها الأفراد بخبراتهم ومعارفهم وعلاقاتهم وتفاعلاتهم وهذه المعرفة تشكل مصدراً رئيسياً لثروة المجتمع ورفاهيته .

ومن خلال ما سبق يمكننا القول بأن إقتصاد المعرفة هو : ذلك الإقتصاد الذي نتج عن التقدم المعلوماتي الحادث في أعقاب العصر الصناعي تمثل فيه المعرفة الجزء الأعظم فهو يقوم على أساس إعتبار تكنولوجيا المعلومات والإتصال والإبداع والإبتكار نقطة الإنطلاق الأساسية بالنسبه له ، والتي يتم من خلالها استخدام المعرفة كعنصر وحيد في العمليه الإنتاجية لتصنيع المعرفة ، وكذلك كمنتج وحيد في هذا الإقتصاد وتحدد التكنولوجيا أساليب الإنتاج وفرص ومجالات تسويق المنتج الصناعي .

مهارات إقتصاد المعرفة : ركائز إقتصاد المعرفة : يستند إقتصاد المعرفة على الركائز التاليه :

1/ التعليم : هو أساس الإنتاجية والتنافسيه الإقتصادية ويتعين على الدول أن توفر الكفاءات الإبداعية والعقول المبتكره القادره على إدماج التكنولوجيات الحديثه في العمل ، فالتعليم هو حجر الأساس لنجاح إقتصاد المعرفة يمثل ذلك العديد من الدول مثل ماليزيا والهند وكوريا وتايوان والتي تمكنت من التحول بإقتصادها من خلال استثمارها في مجال التعليم والتدريب المتطور .

(4) محسن أحمد الخضيري (إقتصاد المعرفة) مجموعة النيل العربية ، القاهرة ، 2001 م ، ص 110:112 .

(14) Barclay Rebecca & Murray Philip (What Is Knowledge Management) , Knowledge Praxis, Vol 7, 2002.

2/ الإبداع: نظام فعال لإضافة قيمه بما يكفى لتحقيق فائده للعميل أو يساعد المؤسسه على خفض التكاليف وأن تقدم فى نفس الوقت منتجات أكثر كفاءه (1).

3/ البنية التحتية المبنية على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: التى تسهل نشر وإعداد المعلومات والمعارف وتكيفها مع الإحتياجات المحليه لدعم النشاط الإقتصادى وإنتاج قيم مضافه

4/ الحاكمية الرشيدة: التى تقوم على أسس إقتصاديه قويه تستطيع توفير كل الأطر القانونيه والسياسيه التى تهدف إلى زيادة الإنتاجيه والنمو الإقتصادى والعلمى وهى السياسات التى تهدف لجعل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أكثر يسراً ، وتخفيض التعريفات الجمركيه على منتجات تكنولوجيا التعلم والإنتاج .

متطلبات إقتصاد المعرفة:

- إعادة هيكلة الإنفاق العام وترشيده وإجراء زياده فى الإنفاق المخصص للمعرفه ، إبتداءً من المدرسه الإبتدائيه وصولاً إلى التعليم الجامعى مع توجيه إهتمام مركز للبحث العلمى (3).
- العمل على خلق وتطوير رأس المال البشرى وعلى الدوله خلق المناخ المناسب للمعرفه فالمعرفه اليوم ليست ترفاً فكرياً بل أصبحت أهم عنصر من عناصر الإنتاج .
- إدراك المستثمرين والشركات أهمية إقتصاد المعرفه فالشركات الكبرى تساهم فى تمويل جزء من تعليم العاملين لديها ورفع مستوى تدريبهم وكفائتهم وتخصيص جزءاً من استثماراتها لبحوث التطوير والإبتكار (16).

أهداف إقتصاد المعرفة: يهدف إقتصاد المعرفه وضع التخطيط الإستراتيجى لإعداد عنصر بشرى متكامل الشخصيه له القدره على الإسهام والتفاعل الإيجابى مع متغيرات العصر قادر على القيام بالعناصر التالىه:

الإبتكار Creation: وهى عملية تكوين لعناصر موجوده فعلاً بشكل جديد .

التصور المستقبلى: Concept وهو أسلوب للتعبير عن الفكره المستقبليه بدون تفاصيل حيث لا يشترط أن ترتبط بالتكنولوجيا المتاحه ولا يعترف بالعوائق الزمنيه أو المكانيه أو التقنيه ويركز على الإحتياج من خلال فكره جديده وواعده ، فهو جوهر العمليه الإبتكاريه التى يتم تحول الفكره فيها من التصور الذهنى من خلال الأدوات إلى تصور حقيقى مادى .

الدراسات المستقبلية Futuristic Studies: هى الدراسه المنهجيه للممكن والمحتمل من العقود الأجله بما فى ذلك وجهات النظر العالميه التى تكمن وراء المستقبل مع التركيز لى ما قد يكون عليه الحال فى المستقبل .

التفكير التصميمى Design Thinking: هو عمليه إبتكاريه تقوم على أساس بناء الأفكار يشجع على طرح عدد كبير من المدخلات والمشاركات فى مرحلتى التخيل ووضع النموذج المبدئى ويشجع على التفكير خارج الصندوق ويقود لحلول وأفكار مبتكره (9).

خصائص وسمات إقتصاد المعرفة:

- لا تمثل المسافات أى كان بعدها أى عائق أمام عملية التنميه الإقتصاديه أو الإتصال أو التعليم أو نجاح المشروعات أو الإندماج الكامل حيث لا يشترط اليوم أن يتواجد جميع أعضاء فريق العمل لأى مؤسسه فى نفس المكتب لإتمام مشروع ما فقد تولد الفكره فى الصين ويتم

(1) جمال داوود سليمان (إقتصاد المعرفه) دار اليازورى للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن ، الطبعة الأولى ، 2009 م ، ص 78 .
(16) R. Maier (Technologies For Knowledge Management) , Springer , Berlin , 3rd edition , 2007 .

(9) رحاب محمود عبد العظيم (إتجاهات معاصره لطرق التصميم فى ضوء معطيات الألفية الثالثه) ، رساله دكتوراه ، كلية الفنون التطبيقيه ، قسم التصميم الصناعى ، جامعة حلوان ، مصر ، 2017 م .

التخطيط لها فى تركيا وتنفذ فى ماليزيا فلا قيود فى التواصل وإجراء الإجتماعات الإقتراضيه ، فالعنصر البشرى أصبح هو المورد الاستراتيجى فى العمليه الإنتاجيه المورد الذى يصعب نسخه أو تقليده من قبل أى مؤسسه أخرى غير التى يعمل بها(8).



شكل رقم (1) يبين أهمية العنصر البشري في منظومة إقتصاد المعرفة

- إن المعرفة متاحة بشكل متزايد لكافة الأفراد ويتم توفيرها بصورة تتوافق مع الإحتياجات الفردية والمجتمعية فهو إقتصاد كثيف المعرفة يركز على الاستثمار في الموارد البشرية .
- إن كل فرد في المجتمع ليس فقط مستهلك للمعلومات ولكنه صانع ومبتكر لها .
- إرتفاع الدخل لصناع المعرفة كلما إرتفعت مؤهلاتهم وتنوعت خبراتهم وكفائتهم لذا كان الإعتماد على التعليم والتدريب المستمر لمواكبة التطورات المتلاحقة في ميادين المعرفة .
- أنه مرن شديد السرعة والتغير يتطور لتلبية إحتياجات متغيره فهو إقتصاد منفتح بالامل .
- إرتباطه بالذكاء وبالقدره الإبتكاريه وبالخيال وبالوعى الإدراكي بأهمية التخليق والإختراع والمبدأه الذاتيه والجماعيه لتحقيق ما هو أفضل وتفعيل الزيادة الكميه للإنتاج وبجوده كامله فالأداء لتحقيق أفضل إشباع ممكن من الموارد المتاحة (10).

أما R. Grant فيرى الخصائص الأساسية لإقتصاد المعرفة تتمثل فيما يلي :

- أنه يركز على اللاملموسات بدل الملموسات : من حيث المخرجات تهيمن الخدمات على السلع ، أما المدخلات فإن الأصول الرئيسييه هي اللاملموسات كالأفكار والعلامات التجاريه .
- أنه شبكي : فالتشبيك البيئي غير المسبوق حقيقه واقعه من خلال تطور وسائل الإتصالات .
- أنه رقمي : فرقمته المعلومات له تأثير عظيم على سعة نقل و تخزين ومعالجة المعلومات .
- أنه إفتراضى : أى التحول من العمل المادى الحقيقى إلى الإفتراضى الذى أصبح ممكناً من الرقمية والشبكات وتلاشى الحدود بين العالم الحقيقى والخيالى إلى الحد الذى جعل عالم المستقبليات W. Wacker يرى أننا دخلنا عصرأ يمكن لكل شئ نحلم به أن نقوم به .
- الأسواق الجديده : فالأسواق الإلكترونيه الجديده أصبحت أماكن للتجاره .
- المنظورات الجديده : فالتدفق الحر للمعلومات والمعرفه عبر الشبكه العالميه ينشئ حساً ووعياً أكبر بالقضايا الأخلاقيه المجتمعيه لدى الأفراد والشركات .

(8) أسماء منصور جاد عبد الرحمن (تطوير التعليم الجامعى من خلال استخدام إقتصاديات المعرفة) ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، جامعة سوهاج ، مصر ، 2012 م ، ص 45 : 47 .

(10) على بن حسن يعن الله القرنى (متطلبات التحول التربوى فى مدارس المستقبل الثانويه بالمملكه العربيه السعوديه فى ضوء تحديات إقتصاد المعرفة) ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، قسم الإدارة والتخطيط ، جامعة أم القرى ، السعوديه ، 2009 م ، ص 88 .

• جدول رقم (1) يبين مقارنه بين الإقتصاد التقليدى وإقتصاد المعرفة .

العنصر	الإقتصاد التقليدي	إقتصاد المعرفة
مفهوم القيمة	ثنائيه : المنفعة والتبادل أصول تحتفظ بقيمتها وإن لم تستخدم .	رباعيه : المنفعة والتبادل والرمزية والمعلوماتية . أصول تفقد قيمتها إن لم تستخدم .
الاستثمار	في رأس المال المادي .	في رأس المال المعرفي .
وضع السوق	استقرار الأسواق .	ديناميكية الأسواق والتي تعمل في ظل تنافسيه مفتوحة .
الإعتماد بشكل أساسي	على الجهد العضلي .	على الجهد الذهني اللاملموسات .
المحرك الأساسي	الميكنة .	الرقمية .
الموارد	تنضب موارده بكثره الاستخدام	تزداد موارده بكثره الاستخدام .
العلاقات بين الإدارة والعماله	تتسم بالإستقرار .	تتسم بعدم الإستقرار إذ لا يوجد مبدأ التوظيف مدى الحياه .
هدفه	التوظيف الكامل للعماله دون تحديد مهارات مميزه للأداء .	توظيف العماله ذات المهارات العاليه التي تتفاعل مع التعليم والتدريب المستمر
علاقته بالزمان والمكان	مقيد بزمان ومكان .	ليس مقيداً بزمان ومكان .
العلاقة بين قطاع الاعمال والدوله	غير متكافئه إذ تفرض الدوله سيطرتها حسب توجهاتها الإقتصاديه .	متكافئه وقائمه على التحالف والتعاون .
علاقة المنتج بالمستهلك	إقتصاد قائم على الإنتاج . المستهلك لصيق بالمنتج . المستخدم يذهب إلى مقدم الخدمه .	إقتصاد قائم على إعادة الإنتاج . الإستهلاك عن بعد . الخدمات تقدم للمستخدم في موقعه .
نمط الإدارة والتنظيم	إداره مركزيه هرميه . تنظيمات فعليه . إنتاج كمي / كتلي . التنافس بدون تعاون .	شبكة ديناميكيه تجمع بين مركزية الإنتاج والتوزيع ولا مركزية السيطره . تنظيمات خانليه إنتاج لاكتلي التنافس مع التعاون
الخضوع لقانون	تناقص العوائد وتزايد التكاليف في الإقتصاد الزراعي ، ثبات العوائد ثبات التكاليف مع الاستمرار في الإقتصاد الصناعي .	تزايد العوائد مع الاستمرار في الاستخدام (تناقص التكاليف) .
تقييم الأداء الإقتصادي	على أساس القائم بالفعل . السعه الإنتاجيه ، مقومات التوسع ، خطوط الإنتاج ، منافذ البيع .	على أساس المحتمل والممكن . الطاقه المعرفيه الكافيه البنيه التحتية من شبكات معلومات وقواعد ومعرف وبحوث وتطوير(*) .

* من إعداد الباحثه بعد الرجوع للمراجع 1،7،10، 14 .

ويتضح من الجدول السابق تغير مفهوم الأقتصاد في الألفية الجديده ذات الإيقاع المتسارع والمعرفه المتلاحقه حيث يتضح أثر التحول من الألفية الثانيه وأقتصاد الزراعه ثم الأقتصاد الصناعي الذي يهتم بالسلع والإنتاج إلى الألفية الثالثه

وإنتشار العولمة التي وفرت شبكات ومنظومات لتدفق المعلومات ويسرت من تواصل العالم ببعضه البعض وتحول مراكز إهتمام المؤسسات من مجرد التطوير المباشر للمنتجات إلى الإهتمام بالتعليم والإبتكار وإثراء المعرفة التي هي من ركائز إقتصاد الألفية الثالثة .

المعوقات التي قد تواجه تطبيق إقتصاد المعرفة :

- عدم قدره على توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من قبل الأفراد والمؤسسات التعليمية والإقتصادية .
- عدم الرغبة في إستمرار عمليات التعلم والتدريب سواء من متخذى القرار أو الأفراد أنفسهم .
- عدم قدره على خلق التكامل والتنسيق والتميز والإبداع بين الأفراد داخل المؤسسات الصناعية والتعليمية
- عدم قدره على خلق المواءمة (17).
- عدم قدره على تفعيل البحث والتطوير
- الشراكة الفاعلة بين المؤسسات الصناعية والمؤسسات التعليمية والبحثية
- عدم قدره على توفير مصادر للتمويل والاستدامة .
- المركزيه (20) .

الدراسة العملية للبحث :

لما كان الهدف من الدراسة وضع التخطيط الإستراتيجي لإعداد متعلم وعامل صالح متكامل الشخصية له القدره على الإسهام والتفاعل الإيجابي مع متغيرات العصر باستخدام مفاهيم إقتصاد المعرفة ، كان لابد من القيام بزيارات ميدانية لمؤسسات تعليمية فنية في مجال النسيج وكذلك كليات تكنولوجيا وتطبيقية في المجال النسيجي للوقوف على الوضع الحالي لتلك المؤسسات والقيام بالتحديد الدقيق لأوجه القصور ثم القيام ببعض الزيارات الميدانية لمصانع نسجية لإكمال الصورة الخاصة بالعنصر البشري النسيجي سواء في مراحل تعليمه أو في مراحل العمل ومن خلال ذلك جاءت فكرة البحث وهي إستغلال مفهوم إقتصاد المعرفة وما أحدثه من طفره في إيجاد إستراتيجيه لتطوير التعليم الفني النسيجي على وجه التحديد ووضع آليات تطبيق ذلك .

ووضع آليات تطوير العنصر البشري داخل المؤسسات الإنتاجية والخدمية النسيجية وتطبيقه على المصنعين محل الدراسة .

1/ وضع إستراتيجيه تطوير التعليم النسيجي .

المرحلة الأولى : تعريف وتحديد المشكله وتحليل أسبابها: كما سبق الذكر بدأت عملية تحديد وتعريف المشكلات في الزيارات العملية للمؤسسات التعليمية والمصانع النسيجية استخدام مقدره التفكير الجماعي لأعضاء الفريق (من مدرسين ، إداريين ، طلبة بالمدارس) لتوليد أكبر الأفكار للوصول لأسباب كل مشكله على حدى وتحليلها بهدف الوقوف على أسبابها بشكل مفصل

1. المشكلات الخاصة بالتعليم الفني النسيجي :

- يتلخص دور الطالب في كونه متلقى يقوم بحفظ المعلومات الواردة في المناهج والكتب الدراسية المعتمده وتخزينها في الذاكره واستدعائها وقت الإمتحان .

(17) Ikujiro Nonaka (Tacit Knowledge Conversion : Controversy and Advancement in Organizational Knowledge Creation Theory), Organization Science, Vol 20 , No 3 , pp.635 : 652 , 2013 .

(20) Verna Allee (The Future Of Knowledge Management), Butterworth Heinemann , Amsterdam, 2003

يتسم التعليم : بأنه تعليم لفظي حرفي ، الحفظ والتلقين ، تعليم أدوات وأساليب الماضى ، التعليم من خلال الكتب والمراجع ومفتقد لوسائل ووسائط التعليم الحديثه ، المدرسه المنعزله (عن التعليم الجامعى ومتطلباته) ، التعليم مسئوليه الوزاره تنفرد بها ، لا يوجد ربط بين الدراسة النظرية والتطبيقية للمواد ولا يوجد ربط للمواد الدراسه ببعضها البعض .

- يتسم المعلم : بالمسيطر والملقن ومصدر المعلومات الوحيد ، إفتقاد المعلم لمهارات التواصل وعدم قدرته على خلق تعاون بين المتعلمين .

2. مشكلات الكليات التكنولوجية والتطبيقية النسجية :

- التعليم بالمفهوم المحلى (فهو تعليم لا يتوافق مع التطور الجارى والتقنيات المتاحة) ، استخدام أسلوب الكليه المنعزله (عن سوق العمل وعن المراكز البحثيه فى التخصص فالكمل يعمل دون تكامل) ، الإختبارات من خلال قياس مدى التحصيل الأكاديمى ، التعليم مسئوليه تفرد بها وزارة التعليم العالى ، غياب النظره الشموليه لعملية التعليم (هناك خطط منفصله لتطوير التعليم ما قبل الجامعى .
- قصور بعض الكليات عن تخريج كوادر بشريه تفى بإحتياجات سوق العمل مما تسبب فى ظهور العديد من المشكلات الإجتماعيه والإقتصاديه .
- التصميم الداخلى للصفوف الدراسه : سواء ما قبل الجامعى والجامعى تم تصميمها طبقاً لأوضاع التلقين التقليديه فالكمل يجلس صفوفأ وراء بعضها أمام المعلم لتبدأ عملية التلقين .
- غياب ثقافة إقتصاديات المعرفه عملاً ومضموناً لدى الطلاب وأعضاء هيئة التدريس كما أظهرت النتائج معوقات تطبيق إقتصاديات المعرفه بالكليات النظرية تفوق نظريتها من الكليات العمليه نتيجة لعدم وجود المقررات التى لها إرتباط بمتطلبات سوق العمل .

3. مشكلات عامه بكافة مراحل التعليم :

- سيطرة أجهزة الدوله على الأمور الماليه والإداريه وإفتقاد المؤسسات التعليميه الصلاحيات والقره على إتخاذ القرارات الأساسيه مما تسبب فى إنتشار الشعور بالإحباط .
- عدم وجود خطط متكامله أو شموليه تتكامل فيها جميع مراحل التعليم ما قبل الجامعى مع متطلبات التعليم الجامعى وصولاً للهدف المرجو من سنوات التعلم الطويله .
- **المرحلة الثانيه : قياس المشكله (جمع البيانات) :** وهذا يعد جزءاً بالغ الأهميه فى حل هذه المشكلات فعدم وجود هذه البيانات يصعب تحليل المشكلات والوصول للحللسليم .
- الجدول (2) يبين أعداد طلاب التعليم بالمرحل المختلفه وأعداد مستخدمى التكنولوجيات الحديثه منهم طبقاً لإحصائيات الجهاز المركزى للتعبئه العامه والإحصاء المصرى عن عام 2016م⁽¹²⁾

(12) تقرير الجهاز المركزى للتعبئه العامه والأحصاء لعام 2016 م .

- جدول رقم 2 : يبين أعداد طلاب التعليم بالمرحل المختلفه وأعداد مستخدمى التكنولوجيات الحديثه .

عدد طلاب التعليم الأساسى	عدد طلاب التعليم الإعدادى	عدد طلاب التعليم الثانوى العام	عدد طلاب التعليم الفنى	عدد خريجي الجامعات سنوياً	مستخدمى التكنولوجيات الحديثه سنوياً
11 مليون	5 مليون	1.5 مليون	400 ألف	500 ألف خريج	27 ألف فقط

والجدول (3) يبين ترتيب مصر ضمن 135 دولة حول العالم فى دليل إقتصاد المعرفة طبقاً لتقرير المعرفة العربى لسنة 2009م⁽¹³⁾.

• جدول رقم 3 : يبين ترتيب مصر فى دليل إقتصاد المعرفة .

مجال التقييم	الحوافز الإقتصادية والنظام المؤسسى	نظام الإبداع	التعليم والموارد البشرية	تقنيات المعلومات والاتصالات	دليل إقتصاد المعرفة	الفجوة بين أدنى وأعلى مرتكز
قيمة الدليل	3.6	4.5	4.4	3.5	4.0	1.0
الترتيب	91	71	80	93	83	22

كما صنف البنك الدولى مصر عام 2012 م فى الترتيب 97 بين 147 دولة فى العالم فى مدى توافر متطلبات إقتصاد المعرفة .

كما صنف تقرير التنافسيه العالميه الأخير والمتعلق بالتكنولوجيا والإبتكار مصر ضمن 140 دولة فجاءت الأرقام الموضحة فى الجدول رقم (4)⁽¹¹⁾.

• جدول رقم 4 : يبين ترتيب مصر فى تقرير التنافسيه العالميه الأخير والمتعلق بالتكنولوجيا والإبتكار .

العنصر	ركيزة المؤسسات	ركيزة التعليم	ركيزة التكنولوجيا	ركيزة القدره على الإبتكار
الترتيب	102	99	100	64

كما يبين تصنيف مؤسسة بيرسون فى العالميه وهى أحد المؤسسات المعنيه بتقييم التعليم معتمداً على نتائج الإمتحانات الدوليه وبيانات تتعلق بمعدلات التخرج 2013 م لدى الدول بخروج جميع الدول العربيه من قائمة أفضل 40 دولة فى حين احتل المركز الأول والثانى كل من كوريا الجنوبيه وفنلندا .

المرحلة الثالثه مرحلة إقتراح الحلول :

بما أن دور المؤسسات التعليميه لم يعد يقتصر على التنميه وتوسيع أفاق الإنتاجيه ومواجهة التحديات الأتيه فقط بل صار يمتد إلى ممارسة عملية الإستشراق والتنبؤ بالتحديات المستقبلية والإسهام فى تنميه كامله شامله بما يعنى تنمية المورد البشرى والزج به فى المجالات الإنتاجيه والخدميه بشكل فاعل من خلال :

1/ التقويم الشامل المتكامل لجوانب شخصيه المتعلم وطاقاته وإبداعاته للتحويل بالطالب إلى مشارك فاعل وخلق له القدره على أن : يناقش ويحاور/ يعرض أفكاره بجرأه وحرية / ينتقد أفكاراً قائمه ويعرض

(13) تقرير المعرفة العربى لعام 2009 (نحو تواصل معرفى منتج) ، برنامج الأمم المتحده الإنمائى ، 2009م

أفكاراً بديلة/ قادر على استخدام الحاسوب بمهاره فائقه / يجيد اللغات الأجنبيةه ويوظفها / يستطيع إتخاذ قراره

ذاتياً / يكتسب مهارات التفكير والإبداع ويوظفها / يسهم في إنتاج المعرفة وتطويرها / قادر على التعاون والعمل الجماعي لأن طبيعة سوق العمل تتطلب تكامل التخصصات مما يستلزم العمل بروح الفريق لدى كان لزاماً على المتعلم المرور بهذه الخبرة قبل التصادم بها في مستقبله العملي / لديه مهارات حل المشكلات وإتخاذ القرارات / لديه القدرة على استعمال المعارف الجديدة والسابقة / لديه قابلية التعلم الذاتي المستمر (15، 18) .

- إكساب الطالب القدرة على الربط وتحقيق التكامل العمودي مع المواد في المراحل السابقة واللاحقة لمرحلة التعليم الحاليه والتكامل الأفقى مع ما يتم تدريسه بنفس المرحلة التعليميه .
- تعليم طالب المدارس الفنيه الصناعيه كيفية الربط الرأسى بين المواد التى قام بدراستها فى مراحل التعليم السابقه مع المواد التى يدرسها فى مرحلة التعليم الصناعى النسجى (ما قام بدراسته فى التعليم الابتدائى والإعدادى من لغات ورياضيات وعلوم مع ما يقوم بدراسته من تكنولوجيا الآلات والتراكيب النسجيه وتكنولوجيا الغزل والتريكو للتخلص من مشكلة قصور خريج هذه المدارس فى اللغات والمواد العلميه مع السعى لتنمية هذه المهارات من خلال أبحاث وورش تعتمد على دمج هذه المواد والعلوم) .

- تعليم طالب المدارس الفنيه والكليات النسجيه كيفية الربط الأفقى بين المواد المختلفه التى يقوم بدراستها خلال المرحله (فمثلاً فى قسم الغزل والنسيج والتريكو بكلية الفنون التطبيقيه يجب على المتعلم الربط بين المواد المختلفه من تراكيب نسجيه ، إقتصاديات التصميم ، التخطيط وإدارة الإنتاج ، التحليل وغيرها ليقوم بتصميم منتج نسجى متكامل العناصر ويكون له القدرة على مواجهة سوق العمل كخريج لديه القدرة على فهم متطلبات العميل وترجمتها لتصميم مبتكر ثم إلى مراحل إنتاجيه متواليه وصولاً لمنتج ذو جوده عالميه) .
- تعليم طالب الكليات التطبيقيه النسجيه طرق التصميم المعاصر التى تحول فيها المنتج كمرکز للتصميم إلى الإنسان كمرکز للتصميم حيث تم التحول فى الألفيه الثالثه من التركيز على المادى إلى التركيز على اللامادى وهى : طرق بروش أرشر للتصميم ، طرق كريستوفر جونز للتصميم ، طرق دون كوبرج وجيم باجنال ، طرق نيجل كروس ، طرق فيجاي كومار ، طرق IDEO ، وصولاً لمصمم مبتكر قادر على المنافسه العالميه .
- السعى لتطوير مدارك الطالب وتعليمه كيفية استخدام الوسائل المختلفه لعرض وإخراج الأفكار الخاصه به ليكون لديه القدرة على عرض فكرته بالطريقه المناسبه لها وتعليمه كيفية عرض أفكاره أمام الآخرين وتقبل آرائهم بعمل بأن يتم تحويل الطلبة لمجموعات كل مجموعه لديها فكره بحثيه يعمل على الوصول إليها ويقوموا بعرضها أمام باقى المجموعات وتقوم كل مجموعه فى إبداء رأيهم فيما وصلت إليه المجموعه الأخرى اعتماداً على الأدوات العالميه التاليه :

(11) تقرير التنافسيه العالميه 2018 م .

(15) B . Ledward & D . Hirata (An Overview Of 21st Century Skills) , Kamehameha Schools Research & Evaluation , Honolulu , 2011 .

(18) Gene Bellinger (Mental Model Musings) , Systems Thinking Blog , 2018 .

أدوات إبتكار / إنشاء فكره Idea creation tools : تستخدم هذه الأدوات عندما نرغب فى التوصل إلى أفكار جديدة مبتكرة :

1. مخطط التقارب: Affinity chart
2. المقارنة Benchmarking:
3. العصف الذهني Brain Storming
4. تقنية المجموعة الاسمية: Nominal Group Technique
- 5.
6. تسعة نوافذ: Nine Windows
7. التحليق حول الابتكارات: Dancing Around Innovation
- أدوات تخطيط وتنفيذ للمشروع : Project planning and implementing tools
1. مخطط (جانت) Gantt Chart
2. خطة - عمل - تحقق - تصحح (PDCA) Plan-Do-Check-Act
- أدوات تحليل السبب : Cause analysis tool
1. مخطط السمكة Fish Bone Diagram
2. الرسم البياني باريتو: Pareto chart
- أدوات تحليل العمليات : Processes analysis tools
1. تحليل نمط وآثار الإخفاق: FMEA (Failure mode and effects analysis)
2. مخطط السباغيتي: Spaghetti Diagram
- أدوات التقييم وصنع القرار :
1. مصفوفة القرار: Decision matrix
2. التصويت المتعدد: Multi-voting



• شكل رقم (2) يبين بعض أدوات تحليل وفهم وعرض أفكار المتعلمين .

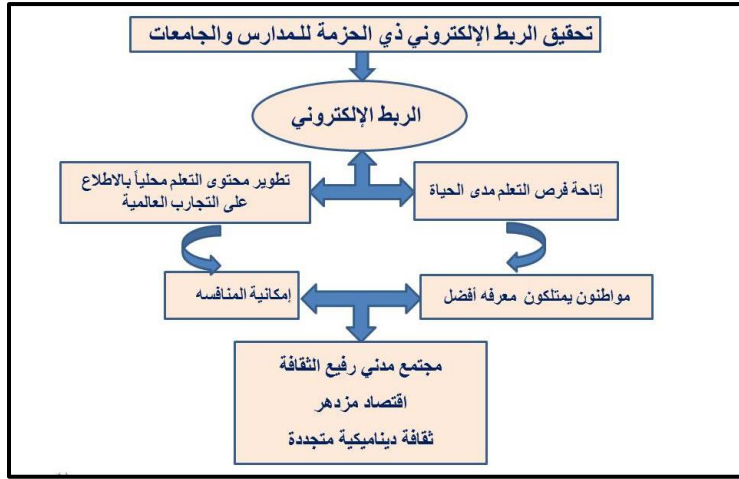
2/ تجديد كفاءات المعلم وتفعيل دوره :

- دور المعلم كقائد وميسر ومسهل ومناقش يعمل على إطلاق طاقاتهم وتنميتها المحاور والمناقش المراقب والموجه للتعلّم الصديق الداعم والناقد قادر على التعلّم الذاتى الشامل والدائم مهارات قيادة الصفو لديه قدره على تطبيق العدالة في الممارسات .
- لديه قابلية الإيجاز للأفكار الرئيسيه المستخلصه من المعلومات المجمعه ، المرونه والتكيف بسرعه معالتغيرات العلميه المتسارعه لديه قابلية التعلّم الذاتى المستمر ، لديه الموضوعيه فى تقييم مستوى الأداء وتقبل النقد البناء .
- جعل المعلم شخص مقاوم لكل أسباب الروتين والملل التعليمى بالتنوع المستمر فى وسائل عرض المعرفه
- تغيير الإتجاهات السلبيه لبعض الكوادر التربويه نحو التكنولوجيا .
- بناء وتطوير نظم دعم القرار التربوي .
- إختيار قيادات المدارس والجامعات من القيادات التربويه البارزه ومن الأساتذه ذوى القدرات المهنيه العاليه

3/ تطوير العمليه التعليميه : للوصول للمقرر التعليمي المبتكر الذي يطور الفهم وينمى ويوسع الأفق والمدارك ويحقق السهولة والألفة في التعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واكتساب المهارات التكنولوجية من خلال:

- الإعتماد على الدراسات الميدانيه والنظريه والتجارب والمشاريع الجماعيه .
 - الإعتماد على اللقاءات وورش العمل والبحوث الدراسيه فى الحصول على المعلومات .
 - الإعتماد وإدراج مناهج التعلّم المبتكره والذي إجمالها بيتر جرين فى كتابه Design Education والذي يتلزم لإتمام التعلّم فى أى مرحله أن يكون المتعلم صانع للأفكار والتصورات ومستغل لكافة مهاراته مثلما يطلب المعلم من المتعلمين فى المدارس النسجيه وضع تصور لإبتكار وتطوير أداء جهاز الطو أو السحب بمكايئه النسجيه أو كيفية إبتكار طرق للحفاظ على إبر ماكينات التريكو أو أن يطلب الأستاذ من طلبة المعاهد والكليات النسجيه تصميم وخطوات تنفيذ الأقمشه التقنيه المستقبليه أو إبتكار تصميمات لأقمشه تتفاعل مع مرتديها فالتعلّم أصبح يعتمد على الإبداع والتميز والإثاره وصولاً لفكره مستقبليه مبتكره
 - مد جسور التعاون بين مؤسسات التعلّم والمؤسسات البحثيه والمؤسسات الإقتصاديّه والإنتاجيه لتنفيذ التحول نحو المجتمع المعرفى .
 - التعلّم بالمفهوم العالمى، والانفتاح على الثقافات العالميه وتبادل المعرفه عالمياً .
 - التعلّم بالمناهج والوسائط المتعدده (كتب، برمجيات، مشاريع، أنشطة عمليه، أشرطة) .
 - توجيه النظم التربويه توجيهاً يساهم فى : تلبية الاحتياجات الفردية والاجتماعية، والتعايش الفاعل فى عصر العولمة والمعلوماتية، وصنع المستقبل .
 - السعي لتحقيق تربيّه نوعيه مميزه تنعكس على مدخلات النظم التعليميه العربيه .
 - تطوير الامتحانات المدرسيه والعامة شكلاً وموضوعاً، والتأكيد على قياس الجوانب المختلفه من قدرات الطالب واستعداداته ، وتفعيل طرق لقياس مهارات وقدرات كل طالب عى حدى وتوجيهه لتوظيفها واستثمارها .
 - تحفيز طلاب المدارس الفنيّه والجامعات والمعاهد التكنولوجيه على المشاركه فى المسابقات والمعارض الدوليه وإقامة معارض مصريه لعرض ما يبتكره الطلاب أثناء دراستهم مثل مسابقه رحلة الإبتكار لهيئه الطرق والمواصلات فى دبي .
- 4/ تطوير ودعم المؤسسات التعليميه :

- التوجه نحو تحقيق الاستقلال الذاتي للمؤسسات التعليمية .
- اعتبار المؤسسه التعليميه جزءاً رئيساً من شبكة مؤسسات مجتمعية تربطها علاقات تشاركية فاعله وتعزيز مبدأ الشراكة في تحمل كلفة التعليم وجهود تطويره .
- التعلم كمسؤولية مجتمعية مشتركة تنفذ من خلال بناء شراكات فاعلة .
- تطوير البنيات المدرسيه كماً ونوعاً وتجهيزاً .
- تحسين المناخ التنظيمي للمدارس عامة ، وللغرف الصفية خاصة، بما ينعكس إيجاباً على تطوير العملية التعليمية – التعلمية فلا يكون التصميم الداخلي لقاءات التدريس يجلس فيه المتعلمين صفوف وأعمده خلف بعضهم البعض ولكن يجلسون على طاوولات دائريه كما أوصى بها الباحث في شئون التعليم هاركنس أو مستطيله بشكل يهدف لتحويل قاعة التدريس إلى قاعة تفاعل مستمر ويجعل المعلم والمتعلم يندمجوا مع بعضهم البعض ويستطيع بهذه الجلسات أن يتفاعل الكل وليس الطلاب الجالسين في المقاعد الأماميه فالكل في واحد .
- تطوير الخدمات التربويه المتاحه للطلبه ذوى الإحتياجات الخاصه .
- إحكام الربط بين برامج التعليم العام والثانوي الصناعى النسجى والتعليم العالى التكنولوجى (وإقامة فعاليات تضم كافة الأعمار للعمل كفريق متكامل بتوظيف قدراتهم وأحلامهم) .
- تطوير التعليم الثانوي الصناعى النسجى من النواحي الكمية والنوعية .
- بناء نظم دعم القرار التربوي وتعزيز اللامركزية في الإدارة التربوية والمدرسية .
- تطوير أساليب التحليل وصنع القرار التربوي فيما يتعلق بالأولويات والمبادرات الوطنية .
- وضع خطط وطنية للتعليم ما قبل المدرسة لمعالجة الجوانب الكمية والنوعية لهذه المرحلة .
- الارتقاء بالتعليم الأساسي وتجويده ، وتطوير مفهوم إلزامية التعليم، وخاصة في الأرياف .
- تطوير الكفاءة المؤسسية التعليميه وتبادل الخبرات مع الجهات المختصة العربية والدولية .
- تأكيد أهمية التربية السياسية والمدنية في النظام التربوي، وترسيخ مبادئ الانتماء والعدالة .
- 5/ تطوير دور الدولة التعليمى إحصائياً لخطط إقتصاد المعرفة العالمية :
- إعادة هيكلة وتنظيم المؤسسات العلميه والبحثيه حيث يتم الفصل التام بين المؤسسات التعليميه ومعاهد البحوث المتخصصة التي تعد خط الدفاع الأول للبحث العلمى .
- إعادة تشكيل النماذج التربوية ومراجعة السياسات التربوية والأهداف، وبناء استراتيجيات وطنية وإقليمية للتربية .
- إحداث تحول نوعي في البرامج والممارسات التربويه لتحقيق مخرجات تنسجم مع متطلبات الاقتصاد المعرفى .
- توفير الدعم والتسهيلات من أبنية ومرافق مدرسية لتجهيز بيئات تعليمية مادية تتميز بالجودة .
- تنمية الاستعداد للتعلم ابتداءً من مرحلة الطفولة المبكرة .
- توفير التعلم المستمر من خلال جميع المؤسسات المعنية بتنمية الموارد البشرية .
- تحسين مستوى الوصول إلى المعلومة والمعرفة من خلال تجهيز بنية أساسية وطنية وعربية شاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .



شكل رقم (3) يبين تحقيق الربط الإلكتروني للمدارس والجامعات (*).

- تنفيذ خطط وطنيه لرفع نسب الملتحقين برياض الأطفال .
 - تعزيز القدرات الوطنيه والعربيه في مجال المراقبه والتقييم والبحث لدعم اتخاذ القرار .
 - بناء شراكات فاعلة مع الجهات المجتمعيه ذات العلاقة في القطاعين العام والخاص (بتوفير جهه تختص بدور المنسق بين جهات التعليم والبحث العلمى النسجى على سبيل المثال والمستفيدين من مخرجات هذا التعليم من شركات ومصانع فهناك رسائل وأبحاث علميه كثيره فى المجال النسجى على سبيل المثال لها قدره على حل والإرتقاء بأداء المؤسسات النسجيه المصريه مثلاً كرسائل التخطيط الإستراتيجى للمؤسسات النسجيه ، وأبحاث تطبيق نظم الجوده العالميه فى المجال النسجى ، والأبحاث التكنولوجيه التقنيه مثل الأبحاث التكنولوجيه التقنيه مثل إبتكار أقمشه لتعويض الأجزاء المتهتكه من الغشاء البروتونى لبطن الإنسان ، وإنتاج فلاتر بطبقات نسجيه مصريه ذات قدره على تنقيه المياه وبأقل تكلفه من الفلاتر المستورده وبنفس الجوده وغيرها من الأبحاث) .
 - تفعيل التبادل الطلابى لتوسيع أفق الطلاب والتعرف على الثقافات المختلفه بنقل وتبادل المعارف والخبرات والثقافات (وكان لقسم الملابس الجاهزه تجربته فريده فى هذا النسق من التعاون مع إحدى الجامعات الألمانية المتخصصه فى الملابس الجاهزه حيث تم تبادل الزيارات مما أثرى تجربته ، ولنا مثال أيضاً فى فترات نشاط البعثات المصريه للخارج وما أثمرته تلك المرحله من قامات علميه لا تتكرر) .
 - استحداث وظيفة ملحق علمى بالخارج تكون من مهامه رصد النشاط العلمى والإبتكارات فى الدول المتقدمه ويتم الاستفادة بها هنا فى مصرنا الحبيبه بمساعدة الشركات الكبرى وهذا الدور تقوم به شركة ميتشوبيشى فى اليابان .
 - تطوير التشريعات التربويه وتحديثها انسجاماً مع متطلبات التطوير ومواكبه للمستجدات.
 - التنسيق والتكامل بين الخطط والمشاريع كافة تحقيقاً للرؤيه التربويه .
- 6/ تنفيذ مشاريع المدارس الإستكشافيه والرياديه : هى مدارس تعمل على تزويد المعلمين بالتكنولوجيا اللازمه لإيصال ماده التعليميه للطلبه ، تعمل على توفير البنيه التحتية اللازمه للشبكه الإلكترونيه ذات الألياف الضوئيه ، توفر التدريب الإلكتروني للمعلمين والإداريين ، توفير الدعم للمعلمين والإداريين على بناء المحتوى الإلكتروني للمناهج .

*من إعداد الباحثه بعد الرجوع للمراجع 19 ، 20 .

7/ تنفيذ مشاريع المدارس والكليات التفاعلية الذكية : هي مؤسسات تعليمية تقوم على تطبيق المعرفة وتساعد المتعلمين على اللحاق بعصر المعلومات وتم تنفيذ بعضها من هذه المدارس حيث وضعت هذه الدول استراتيجيات وطنية لإدخال التقنيات الحديثة المهله للطلاب في كافة أنحاء المبنى مثل مدرسة كوبنهاجن حيث يتم استغلال التكنولوجيا بشكل إيجابي في العملية التعليمية ، كما قامت الحكومة الماليزية بالتعاون مع شركة مدارس تليكوم الذكية وهي شركة مشتركة بين الحكومة والقطاع الخاص بتنفيذ 19 مدرسه نموذجيه ذكيه من عام 1999م : 2002 م .

8/ إنشاء منظومة إدارة التعلم الإلكتروني الشامل لجميع مراحل التعليم Edu Wave Platform : يتم استخدام المواقع والتطبيقات الحديثة للتواصل والتفاعل المستمر بين المعلم والمتعلمين لإنجاز المهام الدراسية والمشاريع كتطبيقات على أجهزة الهواتف الذكية .

- إدارة نظم رزم التعلم / إدارة نظام الكتاب الإقتراضى (الإلكتروني) / نظم المناهج .
- التأليف : تحرير صفحات الويب / إخراج الصفحات ونشرها إلكترونياً على بوابة التعلم .
- بوابة التعلم : توفير إمكانيات التفاعل المباشر (البريد الإلكتروني / المحادثات / محتوى إلكترونى / حلقات دراسيه / إمكانيات البحث / منتديات للمناقشه والتقييم / أداء الإمتحانات) .
- تطوير قاعدة بيانات شاملة متكاملة للإدارة التربوية والمدرسية .
- إدماج نظم المعلومات الإدارية التربوية ونظم دعم القرار التربوي ضمن البنية التحتية لمشاريع التعلم الإلكتروني .

ونرى في هذا المجال سعى بعض الجامعات والكليات لتحويل بعض المواد الدراسية لمواد إلكترونيه يقوم الأستاذ الجامعى بتحويل المنهج لمنهج إلكترونى ويقوم الطلاب بالإمتحان والتقييم والمشاركه والمناقشه مع بعضهم البعض ومع أستاذ مادتهم وهيه خطوه على الطرق لتحويل المنظومه بالكامل لمنظومه تفاعليه يتستفيد فيها المعلم والمتعلم .

9/ استعراض بعض النماذج العالميه والعربيه فى مجال إقتصاد المعرفة وما حققته من نتائج مذهله فى هذه البلدان :

- فى الأردن : مركز الأميره بسمه لموارد الشباب الذى تأسس عام 2004 م ويعد الأول فى تخصصه فى برامج الشباب ويعرف إقليمياً بحيويته ومنهجه الإبداعى والتمكينى وقد أطلق بالتعاون مع المؤسسه الدوليه للشباب IYF أول نادى للكمبيوتر إنتل الذى يعتبر رائداً فى الإهتمام بثقافة المعلومات واستخدامها فى التنميه .
- فى الإمارات: تأسيس مؤسسة محمد بن راشد ال مكتوم عام 2007 م بتخصيص مبلغ 10 ملايين دولار كوقف معرفى وتم تحديد أهداف المؤسسه فى : تطوير القدرات المعرفيه البشريه فى المنطقه العربيه والاستفاده من تلك القدرات فى إيجاد جيل جديد من القيادات القادره على دعم جهود التنميه الشامله فى أنحاء الوطن العربى .

المرحله الرابعه نتائج تطبيق إستراتيجيه تطوير النظام التعليمى المصرى :

تطبيق استراتيجيه تطوير التعليم إعتقاداً على مفاهيم إقتصاد المعرفة فى المدارس والجامعات بما لها من قدره على دعم الإبداع والإبتكار يودى لتنمية مهارات المتعلم ويمكن الاستدلال بالمنهج الاستقرائى فى التذليل على قدرة إقتصاد المعرفة على تطوير التعليم من خلال مؤشرات إقتصاد المعرفة : وهى مؤشرات لقياس مدى جاهزية البيئه والمجتمعات لاستخدام المعرفة كمقوم إقتصادى فى نظمها ويعتمد على قياس التعلم والتدريب ، والبحث والتطوير ، مدى توافر البنيه المعلوماتيه ، مدى توافر البنيه الأساسيه للحاسوب مثل :

مؤشر البنك الدولي / مؤشر مكتب الإحصاء الأسترالي ABS / مؤشر منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية / مؤشر APEC / مؤشر ECKEI .

وهذه المؤشرات توضح مدى قدرة الدول المعتمده فى تنمية إقتصادها على المعرفة فى القدره على الوثوب والقفزات السريعه المتلاحقه مثل سنغافوره وماليزيا والهند فبعض اعتماد الهند على سبيل المثال على تطوير تعليمها وثبت فى عام 2016 م لتحتل المركز السابع عالمياً متفوقهً على الإقتصاد البرازيلى والإيطالى وفى المركز الخامس فى عام 2019 م وهذا يوضح تأثير إقتصاد المعرفة على النهوض بالدول .

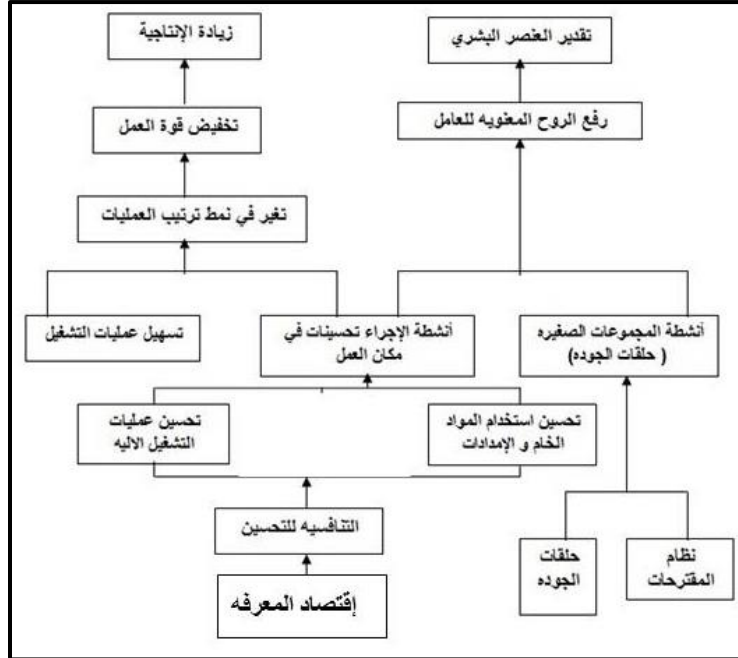
**2/ وضع وتطبيق إستراتيجيه تطوير العامل البشرى داخل المصنع محل الدراسه .
المرحله الأولى : تعريف وتحديد المشكله (يناير : فبراير 2019 م) :**

- عمال وموظفين ومهندسين مستسلمين وملتزمين بحرفية القواعد واللوائح .
 - عدم استقرار العماله داخل المؤسسات الصناعيه .
 - ضعف قنوات الإتصال بين العاملين فى الأقسام المختلفه .
 - غياب العمل التعاونى .
 - عدم مشاركة العاملين فى وضع أهداف واستراتيجيات العمل .
 - غياب القدره على الإبداع والإبتكار بين العاملين وعدم قدرتهم على حل المشكلات بصوره عمليه .
- المرحله الثانيه : قياس المشكله (فبراير 2018 : فبراير 2019 م) :** تم قياس أعداد ونسب عدم استقرار العماله فى 4 مصانع أثناء الزيارات الميدانيه للبحث (وتم الحصول على أعداد العماله من سجلات شئون العاملين الخاصه بكل مصنع على حدى) وجميعها شركات قطاع خاص ذات الحجم المتوسط فكانت كما هو موضح جدول رقم (5) .

• جدول رقم 5 : يبين أعداد ونسب العماله الغير مستقره فى بعض المصانع النسجيه قبل التحسن .

المصنع	مكان المصنع	مجال عمل المصنع	إجمالى أعداد العاملين	أعداد العماله الغير مستقره	نسبة العماله الغير مستقره
مصنع 1	مدينة العاشر من رمضان	نسيج	345	42	12 %
مصنع 2	مدينة العاشر من رمضان	تريكو دائرى	260	47	18 %
مصنع 3	مدينة أكتوبر	غزل	461	33	7 %
مصنع 4	مدينة السادات	غزل	706	70	10 %

المرحله الثالثه : مرحلة إقتراح الحلول وتطبيقها (مارس 2019 م)
وضع إستراتيجية تطبيق إقتصاد المعرفة لتطوير العنصر البشرى داخل المصانعالنسجيه : من خلال شكل رقم (4) .



• شكل رقم (4) يبين إستراتيجية تطبيق إقتصاد المعرفة داخل المصانع النسيجية .

تعهد الإدارة ومشاركة العاملين في إتخاذ القرارات: يتم من خلال:

Management Commitment and Employee Participation

1- إمتزاج التدريب بالتعليم Cross Training & Education:

يتم إعداد برامج تدريبية بشكل دوري مع بيان مميزات الدورات والفوائد المادية والمعنوية للحاصلين على الدورات بشرط اجتياز الدورة والقدرة على إعادة شرحها داخل المصنع (تم إعداد برنامج أولى للتدريب داخل المصنع إعداد نظام للدورات التدريبية خارج المصنع مع عمل خطه تعد سنوياً لرفع كفاءة العاملين من قبل إدارة الموارد البشرية بعد الرجوع لكل قسم ومعرفة أوجه القصور لتغطيتها في الدوريات بالتعاون مع الجهات المختصة (مثل هيئة تحديث الصناعة) .

فكانت الدورات المقدمه لجميع الإدارات والأقسام تتناول الموضوعات التاليه : (كيفية إعداد القيادات ، إستراتيجيات الأمن والسلامة الصناعيه النسيجه ، الإبداع والبحث العلمى داخل المؤسسة الصناعيه النسيجه ، تشجيع التعليم والتدريب المستمر وما يعود على العنصر البشرى منه ، وكيفية استخدام أدوات جمع البيانات وتحليلها Data collection and analysis tools وهى : قوائم الاختبار: (Check lists) / خرائط المراقبة: (Control charts) / المدرج التكراري (Histogram) / مخطط التبعثر (Scatter Diagram) / الاستقصاء: (Survey) ، دورات عن النماذج الرائدة في مجال إقتصاد المعرفة الصناعى وعرض التصورات المستقبلية المبتكرة التى توصلت لها تلك الشركات بفضل إبتكار وإبداع العاملين بها) .

والدورات المقدمه في مجال الجودة: يتم فيها شرح نظم الجودة العالميه ومعرفة أهميتها وقدرتها على رفع كفاءة العملية الإنتاجيه ، واستعراض لمفاهيم جوده الحياه العامه والخاصه للعنصر البشرى المبدع المبتكر ، وكيفية استخدام الأدوات السبع الأساسية للجوده لتحليل وفهم مشكلات كل مرحلة إنتاجيه أو خدميه داخل المصنع وهى : خرائط التدفق (Flow Charts) / قوائم الاختبار (Check Sheets) / مخطط باريتو Pareto

(Diagram) / المدرج التكراري (Histograms) / مخطط السبب والنتيجة Cause And Effect (Diagram) / مخطط التبعثر (Scatter Diagram) / خرائط المراقبة (Control Charts) . والدورات المقدمه في مجال والتخطيط وإدارة الإنتاج (الاستراتيجيات المتكامله في التخطيط ، إدارة العمليات الصناعيه ، وكيفية استخدام الأدوات السبع الجديدة للإدارة والتخطيط وهى : مخطط أفيني (Affinity Diagram) / مخطط العلاقة (Relation Diagram) / مخطط الشجرة (Tree Diagram) / مخطط المصفوفة (Matrix Diagram) / مصفوفة تحليل البيانات (Matrix Data Analysis) / مخطط السهم (Arrow Diagram) / خريطة برنامج قرار العملية (Decision Program Chart) . وكذلك في مجال التسويق عن زيادة الوعي لتطوير وبحوث المنتجات النسيجه وإدراك التحديات المستقبليه وإنشاء قسم داخل المصانع النسيجه لبحوث التطوير بالتعاون مع المراكز البحثيه النسيجه تقوم على تطوير وإبتكار المنتجات الجديده بالتعاون وإقتراح كافة الأقسام الإنتاجيه والخدميه داخل المصنع . وفى مجال التصميم عن كيفية المشاركة فى المستقبل النسيجى المصرى ووضع تصورات مبتكره للمنتجات النسيجه ، وكيفية إيجاد منتجات متنوعه لسد حاجات السوق المحلى ورفع قدره على المنافسه العالميه . وفى مجال الصيانه (برامج الصيانه الإنتاجيه الشامله المتكامله ، إدارة نظم الصيانه وتخطيط قطع الغيار النسيجه ، تقنيات الصيانه الحديثه ، أدوات تحسين عمليات الصيانه ، وكيفية استخدام واستحداث تقنيات جديده فى مجال الصناعه ورفع كفاءة الماكينات) .

ليكون العنصر البشرى داخل المؤسسه النسيجه :

- قادر على القيام بمهام متعدده بدءاً بتجهيز الأله وتشغيلها وصيانتها وإجراء الإصلاحات اللازمه لها وتنظيف الموقع بعد إنتهاء التشغيل.
- يتمتع بمدى واسع من المهارات وهو الأمر الذى يكتسب من خلال التدريب على العديد من مجالات المهارات .
- يعمل من خلال مفهوم فريق العمل ويتم الاعتراف بأن العاملين على خطوط الإنتاج هم الأساس فى أى عملية تطوير.
- 2- فريق إتخاذ القرارات Team Decision Making : يعتبر وجود فريق عمل يتمتع بالديناميكيه والنشاط أمر حيوي وضروري لنجاح تطبيق إقتصاد المعرفه ويجب مراعاة ذلك:
- حسن إختيار رئيس الفريق ممن لهم خبره طويله بالمشروع تتيح لهم الفهم الكامل لطبيعة العمل داخل المشروع مع تمتعهم بقدره عاليه على الإتصال والتفاهم مع الأفراد.
- ضرورة وضع جدول زمنى طموح لتنفيذ الأعمال.
- الإلتزام بحضور اللقاءات لمره أو مرتين فى الأسبوع وبعده أقصى ساعه فى كل مره لكل قسم بكافه عناصره البشرى للعمل على المشاركة فى وضع أهداف وسياسات القسم ومناقشة أى مشكلات يعانى منها الأفراد والعمل على حلها ليشعر الكل بالعمل الجماعى بروح الفريق .
- ضرورة مراعاة إحتمال تزايد الضغوط على العاملين عند تطبيق مفهوم إقتصاد المعرفه حيث أن سرعة التغذية بالمعلومات المختلفه بين الأقسام ، ووجود قنوات إتصال واضحه ، والعمل بروح الفريق والمشاركه بأفكار خلاقه لتطوير المؤسسه الصناعيه النسيجه يمثل ضغوطاً هائله على العاملين فلم يعد العامل مسئول عن أدائه لوظيفته فقط فهو يراقب يشارك يبتكر يطور .

3-تعهد وإلتزام ومشاركة الإدارة Management Participation & Commitment:

- إقتناع الإدارة العليا وتعهدها بالتطبيق يساعد على تحقيق :
- حسن اختيار فريق العمل الذى سوف يعهد إليه بتطبيق آليات إقتصاد المعرفة .
 - توفير الإعتدال المالى اللازم للإنفاق على عمليات تدريب العاملين ورفع كفاءتهم وتنفيذ خطط التطوير داخل المصنع .

4- إقتراحات العاملين Employee Suggestions :

- نظام إقتصاد المعرفة يشجع على تقديم الإقتراحات والإبتكارات ويفرق بين المعنيين، الإقتراح: هو تحسين فى الأوضاع القائم حيث تشجع المنظمة العمال والملاحظين ومساعدتهم للإجتراح لتقديم مقترحاتهم وتوصياتهم، أما الإبتكار: فهو بالتوصل للأشياء التى لم تكن معروفة من قبل وهذه المجموعة تضم المديرين والمهندسين والأخصائيين للإجتراح بصفه نصف سنويه لدفع عملية التطوير الذاتى.
- 5- إيجاد آلية لتقييم تطور بعد المال الفكرى من خلال الجدول التالى :

- جدول رقم (6) يبين آلية تقييم تطور بعد المال الفكرى داخل المصانع النسيجية .

تاريخ تنفيذ الإجراء	المسئول عن تنفيذ الإجراء التصحيحي	الإجراء التصحيحي للإعتراف	معدل الإنحراف وأسبابه	القيمة الفعلية لمؤشر الأداء	القيمة المستهدفة لمؤشر الأداء	المقاييس المستخدمه	القسم المسئول عن التنفيذ	الأبعاد
						1/ قدرة الشركة على تقديم منتجات جديده = <u>عدد المنتجات الجديده</u> إجمالى عدد المبيعات 2/ معدل التطور البحثى = <u>ت0 البحوث والتطوير</u> إجمالى ت0 المنشاه 3/ نسبة تدريب العاملين = <u>ت0 تدريب العاملين</u> إجمالى ت0 الإنتاج	إدارة الموارد البشرية	بعد رأس المال الفكرى

6/ عرض نماذج لإستراتيجيات الشركات الكبرى فى أستثمار المعرفة العقلية :

قامت شركة بيبسى بعرض الصورة الأولى على اليسار وكتبت عليها We Wish You Scary Halloween وتقصد من الصورة أن بيبسى هى الأصل وكوكاكولا هى مجرد رداء يعنى حاجه غير حقيقيه ، فقامت شركه كوكا كولا بالرد بنفس الصورة بس مجرد كتبت عليها Everybody Wants to be A hero أى أن الكل يرغب فى أن يكون بطل ومعنى الجملة أن بيبسى عشان تكون قويه لابد أن ترتدى رداء كوكا كولا ، فهى حرب تسويق الأفكار ودون الحاجه لأموال فهى تعتمد على الإبتكار .



• شكل رقم (5) يبين حرب تسويق الأفكار بين شركتى بيبسى وكوكاكولا .

دعم وتفعيل فكرة حضانات الأعمال في المجال النسجي والإقتصاد المصري :

- حضانات الأعمال هي مؤسسات تعمل على دعم أصحاب الأفكار الإبتكاريه وتوفر لهم بيئة عمل مناسبة خلال السنوات الأولى للمشروع وتعمل على التكامل بين أصحاب المشروعات والصغيرة وبين رواد الأعمال مثل حاضنة أعمال الجامعة الأمريكية بالقاهرة .
- فيجب على الجامعات والمراكز البحثية النسجية ومراكز تطوير الصناعات خلق حضانات بخبرات مشتركة بين العلم والبحث العلمي وباستخدام التكنولوجيات الحديثه لدعم أصحاب الإبتكارات النسجية وبراءات الإختراعات التي تساعد على تطوير الإقتصاد والصناعة .

عرض وتفعيل مفهوم ريادة الأعمال في الإقتصاد المصري :

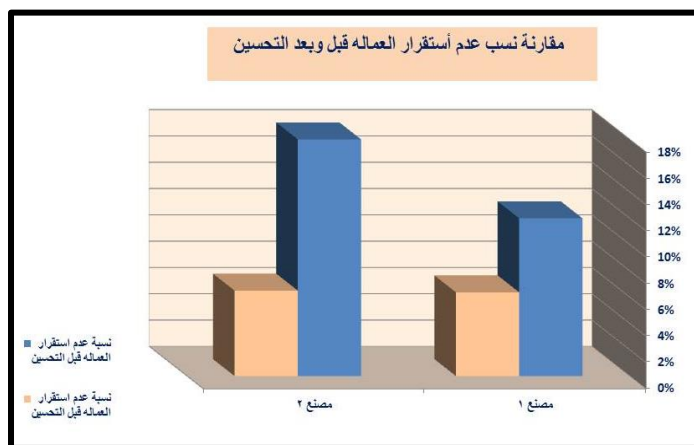
- أحد أهم نتائج تطبيق إقتصاد المعرفة حيث يمكن أن يتحول العنصر البشرى إلى رائداً للأعمال وهو المبدع القادر على إيجاد وخلق أفكار مبتكرة جديده لم يسبه لها أحد من خلال قدرتهم على :
 - إنشاء أسواق جديده وفقاً للمفهوم ذو الإتجاهين الذي فرضت الألفية الجديده محققاً متطلبات إقتصاد المعرفة
 - تقديم تكنولوجيات جديده وصناعات جديده ومنتجات جديده ومصادر جديده للمواد فطبيعة رائد الأعمال يرفض كل ما هو تقليدى وشائع .
 - لديهم الفرص لإيجاد فرص عمل جديده مما يساعد على نمو الإقتصاد كلياً ، ومن أمثلة رواد الأعمال : المهندس نجيب ساويرس رئيس شركة أوراسكوم للإتصالات وأوراسكوم للتكنولوجيا ، فادى غنور مؤسس شركة أرامكس .
 - عرض الكليات التي لديها مراكز التميز للمشروعات و لريادة الأعمال مثال جامعة MSA بالتعاون مع جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر .
- المرحلة الرابعة : قياس نتائج ما بعد تطبيق الحلول (أغسطس 2019 م) :**
- تم قياس أعداد ونسب عدم استقرار العماله فى المصنعين اللذين تم تطبيق إستراتيجية تطوير العنصر البشرى للبحث بها فكانت كما هو موضح جدول رقم (7) .

- جدول رقم 7 : يبين أعداد ونسب العماله الغير مستقره فى بعض المصانع النسجيه بعد التحسن .

المصنع	إجمالى أعداد العاملين	أعداد العماله الغير مستقره	نسبة العماله الغير مستقره
مصنع 1	345	22	6.37 %
مصنع 2	260	17	6.5 %

المرحلة الخامسة : مقارنة نتائج قياسات قبل وبعد تطبيق الحلول (أغسطس 2019 م) :

- تم مقارنة نتائج نسب عدم استقرار العماله فى المصنعين محل الدراسه قبل وبعد تطبيق مقترحات وآليات التحسين السابقه (بالرجوع لسجلات شؤون العاملين وقياس أعداد العماله التى غادرت المصنع فى القتره (لمعرفة تأثير تلك التحسينات على أستقرار العماله داخل المصنعين كدليل على القضاء على الكثير من مشكلات العماله داخل المصانع .
- الشكل رقم 6 : يبين نتائج مقارنة الفرق بين نسب عدم استقرار العماله فى المصنع 1 قبل إجراء التحسين فكانت 12% وأصبحت نسب عدم استقرار العماله فى المصنع 1 بعد التحسين 6.37 % ، وفى المصنع 2 كانت 18% وأصبحت 6.5% .



- شكل رقم (6) يبين مقارنة بين نسب عدم استقرار العماله فى المصنعين قبل وبعد التحسين .

المراجع

الكتب:

- 1/ جمال داوود سليمان (إقتصاد المعرفة) دار اليازورى للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن ، الطبعة الأولى ، 2009 م .
- 2/ ربحى مصطفى عليان (إدارة المعرفة) دار الصفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، الطبعة الأولى ، 2008م.
- 3/ سعد غالب التكريتى (نظم مساندة القرارات) ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، الطبعة الأولى ، عمان ، 2004 م .
- 4/ محسن أحمد الخضيرى (إقتصاد المعرفة) مجموعة النيل العربيه ، القاهرة ، 2001 م .
- 5/ محمد عواد الزيادات (إتجاهات معاصره فى إدارة المعرفة) ، دار الصفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، الطبعة الأولى ، 2000م

المؤتمرات والمجلات :

- 6/ بيان صحفى (أين مصر من إقتصاد المعرفة؟) ، المركز المصرى للدراسات الإقتصادية ، مصر ، 26 نوفمبر 2018 م .

الرسائل العلميه :

- 7/ عصام جابر رمضان (درجة توافر مهارات الإقتصاد المعرفى لدى طلاب كلية العلوم الإجتماعيه بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلاميه من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس والطلاب) ، المجله الأردنيه فى العلوم التربويه ، مجلد 11 ، ص 219 : 237 ، الأردن ، 2015 م .

- 8/ أسماء منصور جاد عبد الرحمن (تطوير التعليم الجامعي من خلال استخدام إقتصاديات المعرفة) ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، جامعة سوهاج ، مصر ، 2012 م .
- 9/ رحاب محمود عبد العظيم (إتجاهات معاصره لطرق التصميم فى ضوء معطيات الألفية الثالثه) ، رسالة دكتوراه ، كلية الفنون التطبيقية ، قسم التصميم الصناعى ، جامعة حلوان ، مصر ، 2017 م .
- 10/ على بن حسن يعن الله القرني (متطلبات التحول التربوى فى مدارس المستقبل الثانويه بالمملكه العربيه السعوديه فى ضوء تحديات إقتصاد المعرفة) ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، قسم الإدارة والتخطيط ، جامعة أم القرى ، السعوديه ، 2009 م .

التقارير الرسميه :

- 11/ تقرير التنافسيه العالميه 2018 م .
- 12/ تقرير الجهاز المركزى للتعبئه العامه والأحصاء لعام 2016 م .
- 13/ تقرير المعرفة العربى لعام 2009 (نحو تواصل معرفى منتج) ، برنامج الأمم المتحده الإنمائى ، 2009م

المراجع الأجنبيه :

- 14/ Barclay Rebecca & Murray Philip (What Is Knowledge Management) , Knowledge Praxis , Vol 7 ,2002 .
- 15/ B . Ledward & D . Hirata (An Overview Of 21st Century Skills) , Kamehameha Schools Research & Evaluation , Honolulu , 2011.
- 16/ R. Maier (Technologies For Knowledge Management) , Springer , Berlin , 3rd edition , 2007 .
- 17/ Ikujiro Nonaka (Tacit Knowledge Conversion : Controversy and Advancement in Organizational Knowledge Creation Theory) , Organization Science , Vol 20 , No 3 , pp.635 : 652 , 2013.
- 18/ Gene Bellinger (Mental Model Musings) , Systems Thinking Blog , 2018 .
- 19/ M. Ivan and B. Petar & J. John (Knowledge and Skills needed in Knowledge Economy) , Central European Conference on Information and Intelligent Systems , Faculty of Organization and Information , pp.181 : 493, Sep . 2012 .
- 20 / Verna Allee (The Future Of Knowledge Management) , Butterworth Heinermann , Amsterdam , 2003 .

Using Knowledge Economy in The Development of Education and Worker in Textile Industry

Dr. Shimaa Ahmed Mohamed Ahmed

*Assistant Professor at Faculty of Applied Arts
Spinning, Weaving & Knitting Department, Beni Swief University*

The world has witnessed a number of fundamental changes over the past few years that have affected various aspects of modern life and all economics, such as, social, political and educational institutions around the world with different degrees of progress and growth, The most important causes of this change representing in scientific revolution that participated in liberation of human energies and investment of natural resources and exploitation of the potential wealth to the extent that the human mind can imagine, the great revolution in the field of communication, and the connection between the parts of the world as well as the integration between the techniques of computers and communications to form The most effective technology in our time.

The results of these variables back to globalization, which provides opportunities for diffusion and the use of energies beyond the local space of any organization, that dealing in production, services and access to some kind of slides in the international markets and sources of resources in different parts of the world, which were accessed by the nearest impossible. On the other side, globalization led to the collapse of the concept of time, whereas time overlapped, the present, the past, and the future have overlapped with the available technologies, turning the time from a constraint to a resource, as the concepts of isolationism and divergence fight each other, in terms of its internal units, alliances concepts which has been dominated, rather than emerged fragmentation, as the concept of knowledge economy becomes the main engine of economic growth, which depends on technical knowledge, creativity and education. The systems are required to develop its management to take high capabilities in terms of perception, principles and increase interest in the skillful aspect of human and scientific methods that rely on this knowledge. In order to promote the benefit of knowledge economy, a proposal on how to benefit from the concepts and mechanisms of applying the concept of knowledge economy to find ways of developing textile education, in particular, as well as finding mechanism to develop the skills of workers within industrial textile organizations by focusing on the innovative skills of students and workers in the textile industrial field and employing the information technology to cooperate and work through teamwork to catch up with the international industry.

Research problem:

1. The absence of innovative activities in the process of textile education.
2. The absence of systems for the workers participation to form public policies and objectives of textile companies and weak of communication channels between workers in various departments of the textile industry.
3. Lack of efficiency of employees due to lack of training systems and demonstrating the creative spirit of workers.

Search Objectives: To set strategic planning for the preparation of the learner and full capacity worker has the ability to contribute and interact positively with the variables of the age, using the concepts of knowledge economy.

Research Methodology: The research follows the inductive approach to indicate the ability of the knowledge economy to develop education (through global indicators of knowledge economy, such as KEI and others), and the analytical experimental approach in demonstrating the ability of the knowledge economy to raise the efficiency of workers in textile institutions. Research Hypotheses:

- 1- Applying the concepts of knowledge economy with its ability to support creativity leads to the development of the skills of the learner.
- 2- Applying the method of knowledge economy in textile industrial enterprises with its ability to achieve the respect of individuals, which leads to: lifetime employment and unanimous management in the decision-making.

Recommendations:

- 1- The government should formulate its policy in the light of knowledge-based on economic development.
- 2- The ministries of industrial education and concerned colleges to discover the talents of students and to exploit their energies in the best possible way.
- 3- Strengthening the industrial institutions of the concepts of knowledge economy to develop the skills of their employees and raise the efficiency of productive performance.

Results:

1. The application of the concept and mechanisms of the knowledge economy which helped in raising the efficiency of the employees in the company under study.
2. Application of the concept of knowledge economy will increase the efficiency of textile education according to international indicators.