

# تضايأ الفساد الإدارى فى مصر العثمانىة

١٥١٧، ١٧٩٨م

إعداد 

دكتور/ حامد عبد الحمىء محمد مشهور

مدرس التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الآداب - جامعة أسىوط



## أسباب الفساد الإدارى فى مصر العثمانىة ١٧٩٨، ١٥١٧ م

هناك مجموعة من العوامل والأسباب التى ساعدت على انتشار الفساد الإدارى فى مصر العثمانىة طوال أربعة قرون حكمت فىها الدولة العثمانىة مصر وسوف نناقش هذه العوامل والأسباب فىما يلى:

### أولاً: الأسباب السىاسىة

أصدرت الدولة العثمانىة فرماناً سلطانىاً بأن مدة ولاية الوالى من سنة إلى ثلاث سنوات وهى مدة قصيرة فى الحكم لا تتىح للوالى مبالشرة سلطانه ومتابعة شئون ولاىته بقدر ما كان يسعى لجمع المال سواء بطرىق مشروع أو غير مشروع، بىنما لو كانت مدة حكمه طوىلة فإن ذلك يؤدى إلى متابعة أحوال ولاىته وىكون هو على درابة بكافة شئون الولاية ومن هنا ضعفت الرقابة الإدارىة بناءً على قصر مدة الحكم، مما شجع ذلك على ظهور صور مختلفة للفساد، وخلق فلة أو طائفة محظوظة من جراء هذا النظم.

من هنا كانت عملىة تفىفر الباشوات بطرىقة سرىعة يؤدى إلى عدم الاستقرار فى الحكم وبالتالى لا يوجد استقرار سىاسى مما يهىئ الأمر لوجود جو من الفساد الإدارى، وقد أشارت كثر من المصادر والوثائق العثمانىة بأن أمر تعىین الباشوات فى الولايات العربىة وىرها يأتى بدفع الرشاوى والهبات إلى الصدر الأعظم وإدارة الدولة العثمانىة فى إستانبول، وبالتالى ىنعكس ذلك على الأوضاع فى مصر سواء سىاسىة أو وىرها وتشىیر محكمة طولون " أن سلطة العسكر ومقدمى الدرك يقومون بالقبض على الأفراد المارىین فى الشوارع والطرقاىة دون وجه حق والغرض من ذلك هو

حصولهم على الأموال نظير إطلاق سراحهم وفي سبيل تحقيق هذا الأمر يقومون بدفع جزء من هذا المال للوالى حتى يتركهم ليتصرفوا كيفما يشاءوا وعلى سبيل المثال قام المدعو عبد الدايم مقدم الدرك في منطقة القلعة بالقبض على السيد محمد بن أحمد بن عمر العلاف ودون وجه حق لكي يتحصل منه على بعض الأموال" (١)

كما تشر وثائق محكمة الباب العالى أيضاً بتكرار هذه الحوادث السيئة من جانب رجال الإدارة في مصر العثمانية، حيث نرى في الوثيقة " أن مجموعة من طائفة " المدابغية" صناعى الجلود قد تعرضوا لمضايقات رجال الدرك والدودار في منطقة مصر القديمة وحى القلعة حتى يجبرهم على دفع أتاوات وغرامات دون سبب وجيه وهو الأمر الذى يربك النظام الإدارى ويساهم في تدميره " (٢) .

### ثانياً : الأسباب الاقتصادية:

تلعب الدوافع الإقتصادية دوراً خطيراً في بعض المجتمعات، خاصة وأن هذه الدوافع قد تؤدى إلى فساد كبير في الإدارة، ويترتب على هذا الفساد صعود فئات من المجتمع لتكون من الطبقة الغنية على حساب رجال الإدارة المتساهلين مع هذه الفئة واندثار فئات أخرى قد تكون صاحبة أعمال خيرية، وكل من يدفع أكثر ترتفع سلطته وتزداد قوته وقد شهدت مصر في خلال العصر العثماني مظاهر كثيرة من هذا الفساد.

وتشير محكمة الباب العالى بأن " شيخ طائفة " القباقيبة" متساهل في شأن الطائفة ويأخذ الرشاوى من الناس نظير أخذ مصنوعاتهم وبيعها في الدواوين الحكومية وقد أبلغ عنه أهل طائفته ويقول شيخ الطائفة بأنه من " أهل الرشوة" وقد ذكر ذلك لما وصلت إليه أحوال البلاد من المعيشة الضيقة والصعبة في تلك الفترة " (٣).

ويمكن القول بأن معاناة كثير من صغار رجال الإدارة من نقص في الرواتب والامتيازات يدفعهم إلى مثل هذه الأعمال السيئة، وأن عدم قدرتهم على الوفاء بمطالبهم المعيشية يعد سبباً رئيسياً في فسادهم ومن هذا المنطلق فإن يد هؤلاء مضطرة إلى تقبل الرشاوى من الأهالي ليسدوا حاجاتهم الفردية ولكن الأمر لم يقف عند سد الحاجات إنما وصل بهم إلى شراء الأراضي والأبعديات وأصبح معظم رجال الإدارة في مصر العثمانية من الأغنياء إما ملتزمين أو عسكر أو شيوخ طوائف أو غيرهم جميعاً اجتمعوا على ظلم مصر في تلك الفترة وإستنزاف أموالها وأراضيها ومحاصيلها وأصبح بعض المصريون عبيداً لديهم .

### ثالثاً الأسباب الاجتماعية:

تعد العوامل الاجتماعية سبباً له أهميته الخاصة في ظهور الفساد الإداري وانتشاره داخل المجتمع، وقد شهدت فترة الحكم العثماني مظاهر مختلفة لأوضاع المجتمع فهناك فئة من الأغنياء وهم الولاة وأصحاب الفرق العسكرية والتجار وهناك فئة من متوسطي الحال وهم رجال الدين والمتطمون وأصحاب الوظائف وهناك فئة فقيرة وهم الفلاحين والعبيد

والعمال وأصحاب الحرف وهؤلاء ىمثلون غالبىه المجتمع المصرى فى العصر العثمانى .

فتشىر الوثائق إلى أن الفئة الأولى تحولت من مهامها الرئىسىة وهى حفظ الأمن والنظام وحماىة البلاد من الأخطار الداخلىة والشارجىة إلى جمع المال وفرض الأتاوات والغرامات والتعسف فى استخدام السلطة لدرجة أن شغلهم الشاغل أصبح فقط هو جمع هذه الأموال إما بطرق مشروعة أو غير مشروعة الأمر الذى دفع بالطبقات الأدنى إلى ممارسة أشياء لم تكن موجودة من قبل فى المجتمع المصرى وهى دفع الرشاوى والبلىص لرجال الإدارة حتى ىتم تسهىل مصالحهم خاصة ما ىتعلق بطوائف الحرف والصناعات وتشىر محكمة قناطر السباع " بأن رجال الإدارة ىجبرون أصحاب الطوائف على لعب "القمار" حتى يأخذوا أموالهم بهذه الطرق غير المشروعة مما ىضطر معها هؤلاء إلى مد الأىدى. والسرقاات وممارسة الفواحش من أجل الحصول على المال لسد حاجة رجال الإدارة" (٤) .

وتشىر محكمة الصالحية النجمىة بأن استغلال النفوذ والسلطة وصل إلى درجة أن أصحاب الوظائف الهامة فى الدواوىن الحكومىة ىقومون بتعىن أقاربهم وذوىهم معهم فى تلك الوظائف دون مراعاة عامل الخبرة أو الكفاءة وهذا أمر خطىر ىترتب علىه ظهور الفساد بكافة صورته (٥)

### الأسباب القانونىة:

ىحدث الفساد الإدارى فى معظم الأحيان ننتىجة لأسباب إدارىة وقانونىة تتمثل فى تسهىل رجال الإدارة فى عدم تطبيق القوانين الرادعة التى

تمنع هذا الفساد، ويؤدى ذلك إلى إطلاق أيدي المفسدين لتنفيذ أغراضهم ومطامعهم في البلاد فعلى سبيل المثال هناك بعض رجال الإدارة يعضون الطرف عن عمليات سلب ونهب في الأسواق لما يقوم به هؤلاء التجار من إعطائهم الأموال اللازمة لتسهيل هذه العمليات غير الإستراتيجية، وكذلك يتجاوز بعض القضاة عن شكاوى يقدمها الأهالي من تسهيل رجال الإدارة لبعض العناصر الفاسدة ولم يتم اصدار الأحكام الرادعة فيها مما يزيد ذلك من تلك الممارسات غير المشروعة من جانب التجار الكبار ورجال الإدارة وأشارت محكمة الباب العالى " بأن تجار سوق الورق في مصر القديمة يحتكرون تجارة الورق والأقلام في هذا السوق ولا يعطون العامة أو التجار الصغار من هذه البضائع مما يدفع بهؤلاء النفر تقديم الشكاوى إلى القضاة وهم بدورهم يعضون الطرف عن تلك العمليات التى تؤدى إلى انتشار الفساد وتدمير المجتمع" (١)

ومما لاشك فيه أن الفساد الإداري يعود أحياناً إلى عدم تطبيق نصوص القوانين في ذلك الوقت ولأن القائمين على التطبيق قاموا هم بدورهم بالاحراف والاتجاه نحو التربح وإستغلال النفوذ فلا يمكن تطبيق هذه القوانين التى تمنعهم من الاستمرار في الأتحراف، وهكذا فإن الفساد الإداري هو منظومة تخريب وتدمير وإفساد في الحياة الإجتماعية والأقتصادية والسياسية كما هو اهدار للمال العام وثروات البلاد وضياع لأوقاتها وعرقلة لأداء المسئوليات.

وتشير وثائق محكمة الباب العالى إلى أن التهاون في تطبيق القوانين بصورة جيدة يؤدى إلى احتكار التجار للأسواق والسلع والبضائع وبالتالي

ىرفع شأن هؤلاء بىن طبقات المجتمع وهناك علاقة وثىقة بىن واضعى القوانىن ورجال القضاء والجهة التفىذىة المتمثلون فى رجال الإدارة (٧) وكما خضعت السلطة القضائىة لرجال الإدارة ( السلطة التفىذىة ) كما ظهر ذلك واضحا فى فترة العصر العثمانى كلما أءى ذلك لإنتشار الفساد والمحسوبىة وانعدمت الكفاءة والخبرة وظهرت أمثلة عىءة من خلال وثائق المحاكم فى ذلك العصر تظهر ضعف السلطة القضائىة وتبىن قوة السلطة التفىذىة وأن رجال الإدارة والقائمن على حماىة البلاد من المفسءىن وجعلوا الحىاة العامة مجرد لعب ولهو وجمع للمال، و ملئت محاكم مصر فى ذلك الوقت بالآلاف من الشكاوى المقءمة من معظم الطوائف وفئات الشعب المءتلفة تشكوا رجال الإدارة والقادرىن على ظلمهم وما يقومون به من أءمال تخرىبىة وأءمال تءمىرىة تجاه هؤلاء الناس ولم تخلو محكمة من محاكم مصر فى ذلك الوقت من شكاىات يقوم أصحابها وهم بطبىعة الحال فقراء وعىر قادرىن على صد تلك المفاصد إلا بكتابة عرائض الشكاوى ورفعها إلى رجال القضاء الذىن اشتركوا معهم فى كئىر من الأوقات بهذه المفاصد أما بغض الطرف عن هذه الشكاوى وإما بالإشترك الفعلى والتخرىض (٨)

### مظاهر الفساد الإدارى:

هناك مظاهر عىءة ومءنوعة للفساد الإدارى منها ما هو مباشر ومنها ما هو غىر مباشر على حد السواء وىمكن إجمال هذه المظاهر فىما ىلى:



## استغلال النفوذ:

يقصد باستغلال النفوذ قدرة بعض الناس على تحقيق مصالحها الشخصية على حساب الآخرين بالقوة والعنف وقد ظهر ذلك واضحاً في مصر خلال الحكم العثماني، حيث استطاع رجال الحكم والإدارة استغلال نفوذهم في تحقيق مصالحهم الشخصية بالقوة واستغلال المنصب في تحقيق هذه المصالح، وقد استخدم رجال الإدارة العسكر كأداة لتحقيق هذه المصالح وتدعيم لسلطتهم على الأهالي. ورغم ما كان يفعله الملتزمون ورجال الإدارة من فرد وأتاوات وغرامات على الشعب فإن ما فعله صغار رجال الإدارة والتابعين لهم من العسكر يفوق كثيراً ما كان يفعله الملتزمون، بالإضافة إلى صغار رجال الإدارة الذين جمعوا الضرائب والأموال أضعافاً مضاعفة من أجل تحقيق الثروات الكبيرة على حساب الأهالي، فضلاً عن تحولهم من النظام الإدارى الحاكم إلى طبقة من الأغنياء وأصحاب الأراضي وأصبحت لهم عائلات كبيرة، وتميزت عائلاتهم اقتصادياً وإجتماعياً عن باقى العائلات، وقد تضخمت ممتلكاتهم على حساب هذه العائلات لتتسع الهوة بينهم.

وعلى الصعيد الآخر كان لإستيلاء رجال الإدارة على الأراضي الجيدة ذات التربة الخصبة والمياه الوفيرة من ترع ومصارف وغيرها شكل من أشكال استغلال النفوذ تجاه المجتمع المصرى في ذلك الوقت متمثلاً بالذات في مناطق الريف المصرى سواء في الوجه البحرى أو الوجه القبلى ولم تخلوا نواحي مصر ونجوعها وعزيبها من تدخل رجال الإدارة وتعسفهم وظلمهم تجاه الفلاحين وأصحاب الأراضي .

كما أستطاع رجال الإدارة أيضاً استغلال نفوذهم من خلال الإستيلاء على أراضى المحتسبين بالريف المصرى فى بعض الفترات ومثل هذا الإستيلاء شكلاً من أشكال استغلال النفوذ، حيث توسعت أراضيهم ومنازلهم ومحاصيلهم على حساب المنحسبين، فضلاً عن تنازل بعض الأهالى وهم صغار الملاك عن أراضيهم أما بسبب كثرة الضرائب المفروضة عليهم وإما أخذت هذه الأراضى بالقوة والظلم وجاءت فترة من الفترات فى العصر العثمانى أن رجال الإدارة تعهدوا فرض ضرائب وأتاوات وغرامات على الناس فترك الأهالى أراضيهم بوراً دون زراعتها لعدم مقدرتهم على دفع تلك الأموال وبالتالي استولوا عليها وضموها إلى أراضيهم وكان العسكر يساند رجال الإدارة فى عمل هذه الأشياء فهم الادارة التى استخدمها رجال الإدارة والملتزمين للتعامل مع الأهالى طوال الحكم العثمانى فى مصر.

ومن الجدير بالذكر أن عمليات فرض الأتاوات والغرامات على الأهالى لم تكن جميعها من جانب الملتزمين وتشدهم مع الأهالى بقدر ما كان سببها المباشر سلوكيات غالبية صغار رجال الإدارة ، والمبالغة فى تنفيذ أوامر الملتزمين ، بمعنى أنهم كانوا أداة يضغط بها الملتزمين على الأهالى وأصبحت أداة الضغط هذه وسيلة استغلها أصحاب المناصب ورجال الإدارة لصالحهم بشكل أو بآخر هذا بجانب استخدام رجال الإدارة السخرة للفلاحين وتشغيلهم بأراضى الملتزمين دون أجر، وقد ساهم ذلك فى ضعف قبضة الإدارة على البلاد الأمر الذى ترتب عليه إتهيار فى الريف المصرى وازدياد نفوذ الملتزمين لتسخير هؤلاء الفلاحين وإستنزاف أراضيهم وطاقاتهم للعمل

بأراضي الوسايا أيضاً وتجهيزها ورعاية محاصيلها إلى تمام حصادها ودخولها في المخازن الحكومية.

وفي جانب آخر من جوانب ممارسة استغلال النفوذ، عمل بعض صغار رجال الإدارة في الريف على ظلم الأهالي في القرى والعزب والنجوع وايدائهم وتغريمهم الأموال، فضلاً عن شكاوهم المستمرة ولكن دون جدوى، وقد تسلط هؤلاء الصغار من رجال الإدارة على أبناء القرى من الشباب وحبسهم ظلماً والأعتداء عليهم بالضرب أحياناً حتى يتم اسغلالهم والاستفادة منهم في أراضيهم وأراضي الملتزمين وكبار رجال الإدارة وتكثر هذه الممارسات في الأوقات التي يضعف فيها الإنتاج حتى يتم استغلالهم أسوأ اسغلال<sup>(١)</sup>

وفي محاولة من محاولات استغلال النفوذ، أثار بعض صغار رجال الإدارة الملتزمين على بعض الأهالي لابتزازهم وتغريمهم الأموال بحجة أنهم يزرعون الأراضي ولا يدفعون أموالها، وعلى الجانب الآخر فعل بعض الملتزمين عكس ذلك، حيث أطلقوا العنان لصغار رجال الإدارة بالريف المصري، وسلطوا على الأهالي في القرى وسعوا فيها فساداً .

وازدادت هذه العمليات لدرجة أن الأهالي في معظم القرى والنواحي أرسلوا خطابات للديوان العالي في القاهرة يشكون ظلم رجال الإدارة والعسكر وتعسفهم واستغلالهم بطرق متعددة وأنهم أصبحوا فقراء غير قادرين على سداد هذه المغارم التي فرضها عليهم الملتزمون وأعوانهم من صغار رجال الإدارة، فضلاً عن استخدام القسوة والعنف في جمعها بغير وجه حق ولكن

هذه الشكايات ذهبت مع أدراج الرياح، وبعبارة أخرى أصبحت غير مجدية لأن غالبية الملتزمين لهم صلات مباشرة بالديوان العالي، بل أن بعضهم كانوا أعضاء، فيه وبالتالي كان الرد على المتضررين وأصحاب الشكاوى من الناحية الشكلية فقط لا غير وتشير وثائق المحاكم بأن تعرض الأهالي للظلم والاستغلال لم ينتهي على حدود القرية فقط، بل يتجاوز استغلالهم حدود الأقليم التابعين له، حيث لجأ بعضهم لمطاردة أفراد بالقاهرة بحجة أنهم من فلاحى قراهم وأن عليهم أموال لم يسدوها.

ولم ينتهى دور رجال الإدارة كباراً أو صغراً عند ظلم الأهالي، بل وصل الأمر أن أصحاب أصغر الوظائف الإدارية المعاونه للنظام الإداري في مصر العثمانية تجرأ على الأهالي وقدم صوراً متعددة للظلم وعلى سبيل المثال تعاون مشايخ القرى والشاهد والصراف على ابتزاز الفلاحين بحكم أميتهم وجهلهم بأمور القراءة والكتابة وعدم معرفتهم بحقوقهم، ووجد بجانب الابتزاز المالى للأفراد، نوع من الابتزاز الزراعى أو الحقلى الممثل في تغيير بعضهم لمعالم الأراضى الزراعية وحدودها لتزداد لصالحهم على حساب الآخرين من جيرانهم، فقاموا بنقل الجسور الفاصلة وفي حالة أى معارضة تكون النتيجة الحبس والضرب العنيف الذى يخلف الكسور في الأيدى والأرجل كما جاء ذلك في أحد الوثائق حيث ذكر أحد المتضررين أن " كسر يده اليسرى ورجله اليمنى" دون أن يحرك ذلك للإدارة ساكناً<sup>(١٠)</sup>

ولم يقف استغلال رجال الإدارة عن السيطرة على الأراضى الزراعية وضماها إليهم بل أحياناً يستولى هؤلاء على محاصيل الفلاحين الفقراء وينقلونه إلى منازلهم ظلماً وعدواناً ويغير وجه حق<sup>(١١)</sup> دون النظر إلى أن

هؤلاء الفلاحين لديهم أطفال وينتظرون دخول هذا المحصول كل عام بفرحة عارمة على الرغم من صغر حجمه وضآلته بين محاصيل هؤلاء الأغنياء.

والحقيقة أن العلاقة بين صغار رجال الإدارة ورجال القضاء قد ساءت نتيجة عدم تسليم هؤلاء الخارجين على القانون واللصوص ومن ذكر اسمائهم في عمليات سرقة وسلب ونهب وقد شملت هذه الأسماء بعض رجال العسكر فكان رجال القضاء يرسلون في طلب هؤلاء ممن عليهم شكاوى من الأهالي فيتأخر رجال الإدارة في تنفيذ هذه الأوامر ويضربوا بها عرض الحائط، ليزترتب عليها ضعف في النظام الإدارى، وفعل كل شخص ما يناسب مصلحته الخاصة دون النظر إلى المصالح العامة، هذا بجانب استنزاف طاقات بعض أصحاب الحرف لصالح العسكر وقضاء حوائجهم بدون مقابل ويستمر تسخير هؤلاء لفترات طويلة يتركون فيها أعمالهم الشخصية التى هى مصدر قوة أولادهم وقد يصل بعض هؤلاء أصحاب النفوذ إلى توثيق علاقتهم برجال الإدارة واستغلال هذه العلاقة في إرهاب الأهالي كسيوف سلطت على رقابهم (١٢)

### الرشوة

الرشوة في مصر مفهومها حصول شخص على مقابل مادي أو معنوي نظير تسهيل هذا الشخص لأعمال غير قانونية أو شرعية ويتمثل المقابل المادي في النقود أو الأشياء العينية مثل المحاصيل أو العقارات أو الذهب أو غيرها من الأشياء أما الجانب المعنوي فيتمثل في منحه ألقاب معنوية وفخرية وتعد الرشوة، مقدمة طبيعية للتزوير وتسهيل أمور لا يمكن تسهيلها أو مرورها إلا بطرق غير شرعية من خلال الرشوة وهذه الأشياء

ممثلة في تولي بعض المناصب الإدارية أو تذليل بعض العقبات في جميع قطاعات الإنتاج وما شابه ذلك أو كثيراً ما يلجأ إليها البعض لتذليل العقبات أمام طريقهم، وقد شهدت مصر في العصر العثماني أمثله متعددة لتقاضى الرشاوى بداية من الوصول إلى كرسي الولاية في القلعة بخصوص السوالى والباشا، ومروراً بالفرق العسكرية الذين اتجهوا لأخذ الرشاوى جهاراً نهاراً<sup>(١٣)</sup> لتحقيق مصالحهم الشخصية .

وكانت الرشاوى والهدايا هى الوسيلة الرئيسية في تعيين الولاية وخاصة مصر حيث خيراتها الكثيرة والوفيرة وكلما ازدادت قيمة هذه الرشاوى والهدايا إلى الإدارة العليا في إستابول والمتمثلة في الصدر الأعظم وأعوته وكلما ازدادت مدة بقاء الولاية في الحكم والعكس كلما بخل الولاية في إرسال هذه الرشاوى وتلك الهدايا كلما قصرت مدة حكمهم في مصر وعلى أى حال فإن الذكى الخبيث فيهم يستغل وجوده في الولاية لإرضاء الإدارة العثمانية العليا وبالتالي يكون عبئاً ثقيلاً على المصريين بكافة أشكالهم وطوائفهم حتى الفقير منهم خضع بوسيلة أو بأخرى لاستغلال رجال الإدارة له .

وعلى صعيد آخر فإن الرشوة كانت هى الأكثر انتشاراً بين شيوخ الطوائف والحرف وهى الوسيلة الرئيسية للوصول بعضهم إلى تلك الوظائف وكلما كانت الرشوة كبيرة كلما بقى شيخ الطائفة في وظيفته وهو يعرف كيف يجمع ثمن هذه الرشوة من أهل طائفته ولا يطبق هذا الأمر على كل شيوخ الطوائف فقد عرف عن البعض منهم النزاهة والشرف والأمانة لم يكونوا جميعهم بهذه الكيفية، وقد أشارت وثائق محكمة الباب العالى أن شيخ طائفة

القبقابىة مرئشى وهى وسىلة اسئغها البعض منهم للإطاحة بالبعض الآخر وتبىن من هذه الوئىقة أن الرجل أمىناً على أهل طائفته ولا ىمد ىده إلى الرشوة وإنما الأمر هو عبارة عن شائعة حتى ىتم الإطاحة به لأن لصق تهمة الرشوة ببعض الإدارىىن من قبل منافسىهم كانت تطىىح بهم وتضعف من نفوذهم .

وحىنما بلغ قاضى محكمة الباب العالى بأن الشىخ إبراهىم بن الشىخ محمء الأئبابى أمىن مخازن الغلال فى بولاق مرئش وىأخذ البلص من الناس، فقد أقر البعض من طائفة "الطحاتىن" بأنه رجل شرفى ولا ىخون الأمانة ولا ىقبل الرشوة وىأخذ الغلال وىقوم بتخزىنها فى مخازن بولاق وىعطى للتجار أئماتها دون أن ىمىز تاجر على آخر" (١٤).

وقء كانت الرشوة منتشرة بىن المحاكم إما بىن الشهود الذىن ىدلوا بشهادتهم وأما بىن موظفى المحاكم على مئئلف مسمىياتهم ووظائفهم، وحىنما ىتم اكتشاف أمر الرشاوى سواء من الشهود أو غیرهم ىتم تغزىرهم تغزىراً شرعىاً وتمزق الحجة الموثقة بالادعاء فى وقتها.

كما تشير اءدى وئائق محكمة الباب العالى " قال بأن الشاهءىن لما شهدا بالمحكمة وخرج على بابها طلباً من المءعى مبلغاً لأجل الشهادة المئرتبة على الأفتىاء فأمئئع، وأن من ءابهما الشهادة التى لا أصل لها وطلب من المءعى اءضار البىنة فأحضر رجل مئسبب فى بىع ءءخان وسمى نفسه فألفاظ الحجة أنه تابع كئءءا أءضره وزىر مصر وسئل عن ءلك فشهد اعئراف المءعى علیه، لكن تبىن سوء حاله لشهاده عرض الناس وبىن فسقه

لتحقيق كذبه، حيث نسب نفسه من توابع حضرة مولانا الوزير، ولم يكن ورد المولى شهادته وأمر الوزير بتأديبه وعذر ومزق الحجة المذكوره ومنع من معارضة المدعى عليه<sup>(١٥)</sup>.

ويبدو أن الرشوة أيضاً كانت منتشرة بين أعوان رجال القضاء أنفسهم سواء المحضرين أو حراس المحاكم، حيث تشير وثائق محكمة الباب العالى ومحكمة قناطر السباع بأن حراس المحاكم قاموا بإخراج المساجين الخارجين على القانون والعدالة مقابل الرشاوى، كما جاء فى الوثيقة " وإذا سجن أحد بسجن الشرع ويمكث بمعرفة الحاكم الشرعى الممسك بالقضية فيفرج عنه المذكور بغير معرفة الحاكم واستغاث الناس من أفعاله الذميمة وإذا استمر يجبى بالمحلة جلب لهم الخراب ويتعطل حالها وكتب صحة ذلك (١٦)

### خيانة الأمانة وأكل مال اليتامى

أعتقد البعض من الفقراء وأصحاب العقول البسيطة أن أصحاب المناصب الإدارية العالية ورجال الإدارة إذا اودعت الأمانات لديهم فإتهم أهل ثقة ويحافظون عليها ولم يدرى هؤلاء أن أصحاب هذه المناصب أول من خاتوا الأمانة إما أمانة العمل وإما الأمانة التى تركها الناس لديهم.

وقد استغل البعض منهم جهل الأهالى وبساطتهم فأخذوا منهم الأشياء على سبيل الأمانة وباعوها ولم يردوها كالذهب والفضة، ومن ناحية أخرى فإن بعض الأهالى المتعاملين مع رجال الإدارة وأصحاب النقوذ رهنوا أشياء لديهم مثل الذهب والفضة فسمحوا لأنفسهم ببيعها والإستفادة من ثمنها فى



شراء أراضي زراعية وعقارات وفي حالة المطالبة بأشياءهم وتسديد ما عليهم من رهون نكروها وأنهم تسلموا مقابل هذه الرهنيات.

وعلى صعيد آخر ظهرت خيانة بعضهم للأمانة أيضاً في حالة توليهم الوصاية على أبناء بعض المتوفين، حيث أهلتهم مسئولياتهم الإدارية القيام بهذا الدور في كثير من الأوقات، وإذا ثبت عدم حسن تصرف الوالي على القاصر وأنه غير جدير بهذه الوصاية فإن المحكمة ترى إبعاده فوراً من تلك الوصاية كما جاء ذلك في كثير من وثائق محاكم الباب العالي وغيرها من المحاكم مثل محكمة دمياط ومحكمة قناطر السابع ومحاكم مصر القديمة وباب الشرعية<sup>(١٧)</sup>.

أما فيما يتعلق بأكل مال اليتامى فهو ظاهرة موجودة في المجتمع المصري عند بعض الناس وليس جميعهم إما في العصر العثماني أو في العصور الحالية وقد شهدت مصر في العصر العثماني مظاهر عديدة لأكل مال اليتيم وقد سجلتها المحاكم الشرعية في الوجه البحري والقبلي وعلى سبيل المثال استغل بعض رجال الإدارة نفوذهم للضغط على زوجات المتوفيين للتنازل عن ممتلكاتهم وأراضيهم الزراعية، ولم تتوقف الأمور عند هذا الحد، ولكن بلغت الدرجة أن بعضهم أجبر إحدى زوجات إخيه المتوفى للتنازل عن ما يخصها من تركة زوجها، ما عدا صداقها وما يخص طفل رضيع لها، وربما فعل بعضهم ذلك لعدم تفتيت ثروات عائلاتهم حتى تبقى موحدة وكبيرة للتباهي بها والتفاخر بين الأهالي وهذه الظاهرة لا تزال واقعة حتى يومنا هذا في القرى والنواحي أكثر من المدن ربما لانتشار الجهل بالحقوق وربما للعصبية والمفاخرة ولكنها أشياء لا تتجاوب مع الحقيقة الشرعية.

وأشارت الوثائق المودعة بالمحاكم بأن كثير من رجال الإدارة ممن ليس عندهم ضمير أو شهامة الرجل الحر أجبروا بعض النساء على التنازل عن ممتلكات أطفالهم سواء عن طريق الزواج منهم أو عن طريق إجبارهم على أخذ هذه الأشياء والإستيلاء عليها بالقوة (١٨)

### جرائم الإنتقام

اتخذ بعض رجال الإدارة طرقاً مختلفة للإنتقام من الأهالي وبعض الأفراد الذين يضايقونهم في تحقيق مصالحهم الشخصية ومكاسبهم غير المشروعة، ويتم الإنتقام في هؤلاء الأشخاص أما في أحداث حرائق أو اتلاف المزروعات أو غيرها وعادة ما يتم ذلك في الليل وقد شجع هؤلاء على هذه الأفعال غياب القاتون وعدم تطبيق العقوبات الرادعة والتتحدث من بطش وانتقام هؤلاء حيث يكفي القضاء تسجيل هذه الوقائع دون التحقيق فيها وذلك لمدى قرب رجال القضاء في ذلك برجال الإدارة، وفي بعض الأوقات تم فيها إدانة البعض منهم، ولكن العقوبة تقوم على رد ما سلبوه أو أخذوا قيمته دون عقاب يقع عليهم وهذا يعنى أن هناك ضحايا يدمرون ومسئولون لا يحاسبون وفي حالة وقوع غرامة على المتعدى فإنها تكون رمزية جداً لا تتناسب مع حجم الحدث الذى قام به هؤلاء، وعادة ما يتم ذلك عن طريق الوساطة بين جماعة المسلمين من أهل الخير والعدل وقد ظهر ذلك من خلال وثائق محكمة الدقهلية وغيرها من محاكم مصر في ذلك الوقت، فعلى سبيل المثال " قام محمد حويل شيخ منيه الفرقا ومعه أقاربه بالتعد على بلدة خالية وبشاة بالدقهلية ومعهم الأسلحة والمثقلات ونزلوا بجزيرة طلخا المزروعة بطيخ وخيار وأوقعوا الضرب بأهلها وأتلفوا زرعها ونهبوا جانب منه وتم كتابة ذلك ضبطاً للواقع (١٩)

وامتدت مظاهر الأنتقام من جانب رجال الإدارة لتشمل القرى والمدن في وقت واحد، وقد ذكرت احد الوثائق بأن رجال الإدارة امتدت أيديهم العابسة إلى القاهرة نفسها وأشارت محكمة دمياط بأن مشايخ العادلية بالتعاون مع أحمد داود أحد مقدمى الدرك بدمياط قاموا بحرق وتدمير المحاصيل الزراعية وسرقتها في القرى والنواحي التابعة لدمياط (٢٠)

### الفرد والإتاوات

أصبح تولي المناصب في مصر العثمانية يأتي عن طريق تقديم الرشاوى والوساطة والمحسوبية، وغالباً ما يكون الوصول إلى هذه المناصب إلا ببذل المال الوفير، ومما لا شك فيه أن انتشار هذه الظاهرة أتاح الفرصة لعديمى الكفاءة والخبرة ليتولوا مناصب هامة غير جديرين بها ولا يستحقونها وبالتالي انعكس ذلك على نشاط الأهالي وتعويض ما يدفعونه على حساب الأهالي وعلى حساب قوة أسرهم وأولادهم ويتمثل هذا التعويض في شكل فرد وأتاوات سواء بالريف أو المدينة على حد السواء وقد بلغت قيمة هذه الأتاوات السنوية في بعض الأوقات إل حوالى ١٠٠٠٠ نصف فضة كما حدث في قرية منيه النصارى التابعة لمديرية الدقهلية، وتكشف المصادر إلى أن هذه الأتاوات وتلك الغرامات ساهمت في تحويل بعض طوائف المجتمع من الحالة الميسورة إلى الحالة الفقيرة نتيجة هذه الممارسات، وعلى النقيض فإن البعض من رجال الإدارة أغتنوا غناءً فاحش نتيجة أيضاً هذه العمليات وكان ذلك كله على حساب الضعفاء من الأهالي (٢١)

ومن أهم مظاهر هذا الفساد قيام بعض الأفراد والعسكر بالسلب والنهب وفرض الآتاوات على التجار في الأسواق وعلى الفلاحين في النواحي والقرى وأكد الجبرتي ذلك من خلال الأحداث التي وقعت في عام ١١٩٧ هـ م / ١٧٨٣م فيقول " قصر النيل وانهبط بسرعة فشرقت الأراضي القبلية والبحرية وعزت الغلال بسبب ذلك وبسبب نهب الأمراء وانقطاع الوارد من الجهة القبلية وارتفعت الأسعار واشتد جوع الفقراء<sup>(٢٢)</sup> وتكررت هذه الأحداث أيضاً في عام ١١٩٨ هـ / ١٧٨٤م، حيث يذكر الجبرتي أن المظالم كثرت وأرتفع أصوات المظلومين والضعفاء فيقول " وانتشر أتباعهم لجلب الأموال من القرى والبلدان وأحداث أنواع المظالم والفردة حتى أهلكوا الفلاحين وضاق ذرعهم واشتد كربهم وطفشوا من بلادهم " (٢٣)

وهناك أسباب أخرى تتعلق بعدم اهتمام الولاة بأوضاع الريف المصري وترك مثل هذه الأمور للملتزمين والذين ترك الأمر لهم أيضاً للصيرافة النصارى، الذين غيوا في البلاد كأنهم أصحابها ولم يراعوا فيها الأمانة أو الضمير، وهناك بعض الوثائق التي تشير إلى عبس الصيرافة النصارى بالريف "في جمع الفرد والأموال ونشر أوراق بذلك، ونزلوا في البلاد يحبسون ويضربون مثل الحكام" وبالتالي أهملت الإدارة أحوال الريف وذلك على حساب المدينة<sup>(٢٤)</sup>

أما فيما يتعلق بجانب الفرق العسكرية فإن الحملات التي أرسلتها الإدارة في بعض الفترات لتأديب البدو المتمردين في المناطق الشمالية والجنوبية من الديار المصرية، كانت تحصل على احتياجاتها الغذائية واحتياجات خيولهم على السواء من أهالي القرى والنواحي القريبة من تمرد

العربان، وبالإضافة إلى أخذهم اعداد من الخيول والجمال من هؤلاء الأهالي بحجة استخدامها في القضاء على العربان، ولم تكتفي الإدارة بهذه الأشياء وإنما أحدثت الخراب والدمار في كل القرى والنواحي القريبة من هجمات العربان، سواء على صعيد الوجه البحرى أو الوجه القبلى، لأن تمرد العربان في تلك الفترة، خاصة القرن الثامن عشر وأوائل القرن التاسع عشر، كانت كثيرة ووصفت بالوحشية واعتمدت على السلب والنهب من محاصيل وأجران ومزارع القرى القريبة منهم واستغلت الإدارة هذه الفرصة وعملت ما عمله العربان وأكثر من تخريب وتدمير في الزروع القائمة بالأراضى والمحصوله بالأجران، وينهبون جميع ما تصل إليه أيديهم لاسيما أثناء فترة الحصاد بالذات، وربما يرجع سبب ذلك إلى اعتقاد العسكر الخاطئ بأن بعض الأهالي يساعدون العربان، ضد الإدارة لظلمها لهم، وهكذا وجد أهالي القرى أنفسهم بين شقى الرحي البدو من ناحية والعسكر من ناحية أخرى (٢٥)

وعلى جانب الإدارة نفسه، تركت الإدارة نفسها لقوة الملتزمين، حيث بعدت عنها الرقابة والمتابعة فعاش الملتزمين بالقوة ونشروا الفساد واستغلوا وظائفهم في جمع المال الوفير وأصبحوا من كبار الملاك في العصر العثماني وأصبح لديهم أبعاديات ووسايل لم يقدر على جمعها الولاة أنفسهم، كما أتيح لهم فرصة ممارسة الحكم التصفي على رعايا القرى النواحي التي تقع تحت التزامهم وكثيراً ما كان الملتزمون يتركون إدارة التزامهم لعدد من الوكلاء فيجد أهالي القرى أنهم تحت نير هائل من جامعي الضرائب (٢٦)

وكان للضرائب غير الرسمية مثل "ضريبة الطلبة" التي فرضها العسكر من السباهية على القرى<sup>(٢٧)</sup> أثراً خطيراً على تردى الأوضاع في مصر العثمانية وأخذت هذه الضرائب نظير لقاء ابلاغهم الأوامر الإدارية، التي لم تكن سوى مزاعم باطلة تسببت في إضعاف الفلاحين وتخريب القرى وتعطيل الأموال والمصالح، حيث فاقت هذه الضريبة المال الميرى نفسه.

وقد كثرت الضرائب الغير رسمية، التي انقلت كاهل الأهالي لدرجة أنها أستوعبت معظم المحاصيل الزراعية مثل "ضريبة العونة" و"ضريبة الحماية" وغير ذلك، ورغم وجود بعض الشكاوى المرفوعة من الأهالي إلى الديوان العام والمحاكم إلا أن ذلك، لم يكن مجدداً بالنسبة لديهم، حيث كان الرد عليها من الناحية الاعتبارية بضرورة النظر في الأمر، وعدم التهاون وتجنب الأهمال وعدم التعرض لهم أو أحداث حادثة أو مظلمة.

والواقع أنه لم تكن هناك رقابة فعلية تحرص على معاقبة المتجاوزين من الملتزمين وغيرهم، لسبب أن القلة التنفيذية بالأقاليم كانت هي الممثلة لفئة الملتزمين وفي بعض الأحيان يكونوا أقاربهم من الدرجة الأولى أو أصهارهم، وحيث أن الأمر كذلك فإتاه من غير المتعجب أن تجد الملتزمين يوثقون بالمحاكم المغارم والإتاوات بشكل علني<sup>(٢٨)</sup>

وكان تعامل بعض الملتزمين مع أهالي القرى على أنهم مصدر أساسي لجمع المال وأن هذه القرى خلقت من أجل دفع المال والضريبة للملتزمين ولم يأخذوا في اعتبارهم بأن معظم الأهالي في القرى فقراء لا يجدون الطعام لأولادهم في بعض الأوقات وأن معظمهم أيضاً يعمل أجير عند

الأغنياء ولا يملكون شيئاً وأن هذه الضرائب تستغل كاهلهم وتؤثر على نشاطهم الإنتاجى<sup>(٢١)</sup>.

ومن ناحية أخرى تضامن قاضى العسكر مع أصحاب الفرق العسكرية أثناء الشراقى الكبير عام (١٦٩٣ - ١٦٩٥ م) في تكاليف المنتزمين بدفع المال الميرى عن سنة الشراقى من الأسباب الرئيسية فقر غالبية الأهالي في الريف، حيث أدت هذه الحادثة إلى تقنين مسألة ربط الخراج على أراضى الشراقى لتصبح ظاهرة اساعت لاقتصاد الريف، حيث اعتبرتها الإدارة حجة شرعية صادرة عن شيخ الإسلام<sup>(٢١)</sup>.

وفي أواخر القرن الثامن عشر، كثرت الضغوط على الأهالي في الفرد والأتاوات، فمثلاً "في عام (١١٩٦هـ - ١٧٨١م) طلب ابراهيم بك أموال كثيرة وطاف بالأقاليم البحرية والقبلية وطلب الكلف وحق الطريق وغير ذلك، وتكررت هذه المطالبات أيضاً في عام (١١٩٧هـ - ١٧٨٣م) حتى أثقل ذلك كاهل الأهالي"<sup>(٢٢)</sup>

واستمرت ضغوط رجال الإدارة رغم الأزمات التى حلت بالإنتاج الزراعى والحيوانى، خاصة في عام ١٢٠١هـ - ١٧٨٦م) حيث قررت الإدارة فرض الفرد والأتاوات على القرى (أعلى - أوسط - أدنى) الأعلى ٢٥,٠٠٠ الأوسط ١٧,٠٠٠ الأدنى ٩,٠٠٠ نصف فضة، هذا بخلاف ما يتبع ذلك من الكلف وحق الطريق، ويبدو أن شكاوى الأهالي مثلت ضاغطاً على الإدارة والمنتزمين، حيث تم تخفيضها إلى الأعلى ٢٠,٠٠٠ الأوسط ١٥,٠٠٠ الأدنى ٥,٠٠٠ نصف فضة<sup>(٢٣)</sup>

ولم يكن موقف الأهالي الضعيف والإستسلام على طول الطريق وإنما حدثت أنواع كثيرة من المقاومة لهذا الظلم الإداري من جانب العسكر تارة ومن جانب الملتزمين تارة أخرى ومن مظاهر المقاومة التي أجبرت الملتزمين على الخضوع الأهالي منها عدم الظلم وكشروط أساسى لعودة الأهالي لأراضيهم بعد أن تركوها بوراً وعرضه للتلف، وخاصة في أوقات القرب من الحصاد أو وقت إجراء الزراعة وفي كلتا الحالتين يتعرض الملتزمون لخسائر مادية فادحة إذ نجح الفلاحين في الإستمرار في تلك المطالب، وبالتالي استطاع بعض الأهالي فرض إرادتهم على العسكر والملتزمين واخضاعهم لإرادتهم وتشير الوثائق بأن أهالي "بارنبوه" برشيد تركوا زراعاتهم بالناحية عرضة للتلف كوسيلة للضغط على ملتزم الناحية والذي استجاب لمطالبهم كما جاء في الوثيقة " بأن يرفع الظلم عنهم الحوادث الموجبة لذهابهم وخروجهم وترك زراعتهم ولا يعد العوائد القديمة ولا يسجن أحد من الناحية إلا بعد بيان شاكية بمعرفة مشايخ الناحية<sup>(٣٤)</sup>

ومن ناحية أخرى ظهرت ألوان مختلفة من المصادمات بين أهالي القرى من ناحية والعسكر من ناحية أخرى، وأن كانت النتيجة النهائية على حساب تدمير القرية فمثلاً في عام ( ١٠٩٢هـ - ١٦٨١ م ) " كان حسن أغا الجمليان<sup>(٣٥)</sup> وعساكره في تجريده فأرسل إلى ناحية السنبلوين بالدقهلية وطلب من الناحية كلفة للعسكر فقام أهالي الناحية على من طلبوا الكلفة، فوقع بينهم فقتلوه فتم ارسال تجريده أخرى بمعرفة عثمان باشا<sup>(٣٦)</sup> من جانب حسن أغا وعين عليها يوسف بك أمير الحج سابقاً وصحبتهم



السباهية فخربوها وهدموا سورها وأشعلوا النيران في أجرانها ثم صدر أمر بإعمارها" (٣٧)

ومن الجدير بالذكر أن كلف العسكر وحاجاتهم على القرى والنواحي، قد ازداد بشكل أثقل كاهلها، فمثلاً على كل قرية من القرى البحرية ٣٠٠٠ نصف فضة لكلف العكسر ، ويبدو أنه كلما كثر العربان على حدود النواحي والقرى، كلما ازدادت الأعباء المالية والضغط من جانب الإدارة والعسكر على الأهالي وقد ظهر ذلك واضحاً في القرى التابعة للدلتا التى كانت تشكو دائماً الضعف في الإنتاج عدم خصوبة أراضيها ولكثرة غارات العربان عليها في كثير من الأوقات (٣٨)

ولم تكن الفرد والأتاوات مجرد نقود بل كان الملتمسون يفرضون على الأهالي أتاوات وفرد عينية مثل "السمن والجبن والزيوت العسل" وهو ما يعرف "بالبرانى" فضلاً عن تسخيرهم في أعمال حفر القنوات وإقامة الجسور على أراضيهم ومساعدتهم أيضاً بناء حظائر المواشى والمنازل وغيرها ، واستغلال مواشيهم للعمل بأوسيات وأبعديات الملتمزين ورغم أن شكاوى الأهالي للديوان العام غالباً ما يتم الرد عليها إلا أن أداة التنفيذ كانت بأيدي رجال الإدارة الملتمزين بغالبية القرى وبالتالي يكتفى بتسجيل هذه الشكاوي فقط دون تطبيقها فعلياً مثلما حدث لمشايخ "سلمون القماش" بالدقهلية وهم "تجيب وعبد النبي حينما أرسلوا احتجاج للديوان على ذلك وتم رفع ذلك عنهم".

لقد تعرض المجتمع المصرى خلال فترة الحكم العثمانى للظلم والحرمان المادى والمعنوى أما من ناحية المعيشة أو من ناحية التعليم والصحة فى الوقت نفسه الذى منع فىه رجال الإدارة. والعسكر بالحياة الكرىمة والثراء الفاحش وكل ذلك على حساب الأهالى الضعفاء الذين لا حول لهم ولا قوة، لذلك وهو ليس من الحق الشرعى أو القانون فىإن العىء من أفراد المجمع اتجهوا نحو أساليب أخرى لإيجاد لقمة العىش ومواكبة ضرورة الحياة وصعوباتها عن طريق تقبل الرشوة والتزوير وما شابه ذلك (٣٩).

وتجدر الإشارة إلى أن الفساد الإدارى ظاهرة موجودة فى عقلية رجال الإدارة ممن لا يستطيعون التصرف بما يرضىه عليهم دينهم وأصولهم الشرعية، كما يعتبر انغماس البعض فى هذه الظاهرة السيئة يرجع إلى عدم مقدرتهم على مواكبة مطالب الحياة بالطرق المشروعة فىلجأون إلى الطرق المشبوهة لتحقيق أغراضهم كالتزوير والسرقعة والسلب والآتاوات والفرد وغيرها من الوسائل المحرمة شرعاً.

والحق أن ظاهرة الفساد فى العصر لم تكن وليدة مجئ العثمانيين وإنما ترجع إلى أسباب وعوامل نفسية واجتماعية وإقتصادية سابقة (٤٠)

### وسائل التصدى للفساد الإدارى

هناك عوامل عديدة يمكن استخدامها فى معاقبة المفسدين خاصة وأن هذه الظاهرة السيئة، قد تؤدى إلى هلاك المجتمع وضياعه من الناحية الإقتصادية والسياسية والإجتماعية ومن أهم هذه العوامل.

المحاسبة: وهو خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب الإدارية العالية للمساءلة القانونية والإدارية والأخلاقية وذلك عن نتائج أعمالهم طوال مدته وجودهم في تلك الوظائف، ومعنى ذلك أيضاً أن يكون رجال الإدارة مسئولين أمام رؤسائهم ، الذين يكونون مسئولين هم بدورهم أمام كبار رجال الإدارة التي تولى الرقابة على أعمالهم . هناك بعض الوثائق من محكمة الباب العالي تشير إلى محاسبة المقصرين والفاستدين في وظائفهم ولكن هذه المحاسبة ضعيفة مقارنة بما يقترفوه هؤلاء الموظفين في حق الأهالي<sup>(١)</sup>

المساءلة: هي واجب المسئولين عن الوظائف العامة المعينين فيها وتقديم تقارير دورية عن نتائج أعمالهم ومدى نجاحهم في تنفيذها، وهذا حق طبيعي للإدارة في الحصول على المعلومات اللازمة عن أعمالهم يتم التأكد من أن عمل هؤلاء يتفق مع القوانين وطبيعة مهامهم وهو ما يشكل أساساً لاستمرار إكسابهم للشرعية والدعم من الإدارة والأهالي على حد سواء .

النزاهة: وهي ما يتعلق بقيمة الصدق والأخلاص في مهنة العمل بجانب الأمانة في أداء هذا العمل كما حث عليها الإسلام في كثير من مواضع القرآن والسنة وهو أكثر الأديان معرفة بنفسية البشر وكيفية معالجتها ولذلك نجده قد استخدم أسلوبين لمعالجة ذلك الفساد وهو أسلوب الترغيب والترهيب.

أما الترغيب فهو وسيلة تقوم على الأخذ بيد الصغار في الإدارة من خلال تعليمهم ليحسنوا معرفتهم بأعمالهم وأدائها بطريقة جيدة تضمن نجاحه

وزيادة انتاجه فى هذا العمل كما يتوجب من الكبار حسن معاملة رجال الإدارة الصغار معاملة حسنة بدون تمييز إلا على أساس الكفاءة وحسن الأداء.

أما بالنسبة للترهيب هو استخدام أسلوب التخويف بأنواعه المختلفة والقرارات الرادعة. ويتمثل أسلوب الترهيب فى مكافحة الفساد الإدارى فى مفهوم الرقابة على أداء الموظفين بهدف كشف الأخطاء وتصحيح الأخطاء التى قد يتم فى العمل.

والحقيقة أن الفساد الإدارى آفة خطيرة مهلكة وفى عدم التصدى لها تؤدى إلى هلاك المجتمع وضياع مقومات انتاجه وتدمير لكل الإمكانيات المادية للبلاد سواء المالية منها أو البشرية.

## الخاتمة

يتضح مما سبق أن الفساد الإداري من الظواهر الخطيرة التي واجهت البلاد في بعض فترات الحقبة العثمانية بمصر، حيث كان آفة ينخر في الجسد ويدمر الأقتصاد عامة، كما أن تشريع القوانين وعدم تفعيلها في الحقيقة الأمر الذي يؤدي للسلب والنهب والأحتيال في وضح النهار وبأساليب ملتوية ويؤدي إلى ظهور المحسوبية والرشوة وغير ذلك.

وبين حين وآخر كثر الحديث عن أخلاقيات رجل الإدارة في المصادر وتعلت أصوات كثيرة تثير هذه المظاهر وقد تزايدت مظاهر الفساد الإداري بشكل لافت للنظر نتيجة تراجع دور الإدارة في الرقابة بجانب المستوى الأقتصادي في بعض الفترات وظهور الفساد في جميع أنحاء البلاد ، فالفساد في مفهومه هو تخريب وإفساد يمس كل مقومات الحياة، هدر للأموال، الثروات، الأوقات، الطاقة، عرقلة أداء المسئوليات ويعد عقبة أمام التنمية والبناء، كما أنه تحطيم للأخلاق والقيم، وانحراف للسلوك القويم ، فهو تدمير للإنسان ولما يملكه.

إن الصورة لم تكن قاتمة على طول الخط، فقد كان الفساد الإداري قليلاً جداً في الفترة المبكرة من الوجود العثماني لقوة قبضة الإدارة على البلاد، فالعلاقة وثيقة الصلة بين قوة الإدارة وتحجيم الفساد وبين ضعف الإدارة وزيادة الفساد، لذلك كان هناك استقرار اقتصادي في بداية الفترة ظهرت بوادره بوضوح خلال القرن السابع عشر، وعلى النقيض ظهرت

بواءر الفساد واضءة للعىان فى النصف الثانى من القرن الثامن عشر، واتضح جلىاً قبىل مجئ الحملة الفرنسىة، فقد كانت آثاره وأنعكاساته خطىرة على الإستقرار السياسى والأقصادى الذى أفتقر إلىه المجتمع خلال هذه الفءرة، فرجال الإدارة كشفوا النقاب عن أعمالهم غير الشرعىة التى أظهروها للعىان، بل إنهم مارسوها بمختلف أنواعها جهاراً ونهاراً استغفلاً لضعف الإدارة المركزىة فى إتخاذ قرارات رادعة ضءهم.

## المصادر والهوامش

١ — محكمة طولون، س ١٨٧، م ٣٨٦، ص ٣١٦، ٢٦ شعبان ٩٩٨هـ /  
٢٩ يونيو ١٩٥٠م، محكمة الباب العالي س ١١١، م ١٢٥٩، ص  
٣٩٢، ٧ شعبان ١٠٣٨هـ / ١ أبريل ١٦٢٩م،

عبد الرحمن بن حسن الجبرتي: عجائب الآثار في التراجم والأخبار ج ٣،  
تحقيق عبد الرحيم عبد الرحمن عبد الرحيم، القاهرة، الهيئة المصرية  
لكتاب ( مكتبة الأسرة )، ٢٠٠٣ ص ص ٢٣٨ ، ٢٢٤

٢ — عبد الرحمن الجبرتي: المصدر نفسه، ج ٤ ص ٣٤٢.

٣ — محكمة الباب العالي: س ١٦٠، م ٤٥٠، ص ١٢٣، ١٢ شوال ١٠٨٦هـ  
/ ٢٩ ديسمبر ١٦٧٥م عبد الرحمن الجبرتي: مصدر سابق ج ٤ ص  
٢٨٣.

٤ — محكمة قناطر السباع، س ١٢٥، م ٤٣٤، ص ١٦٥، ١٢ رجب، ١٠٠٥  
هـ / ١ مارس ١٥٩٧، عبد الرحمن الجبرتي: مصدر سابق ج ٤ ص  
٢٩٧.

٥ — محكمة الصالحية النجمية، س ٤٤٠، ١٥١٧، ص ٢٩٢، ٢٠  
شوال ٩٤٣هـ / ١ أبريل ١٥٣٧م، محكمة الباب العالي، س ٨٧، م  
١١٠٨، ص ٢٥٥، ١٠ جماد أول ١٠١٦هـ / ٢ سبتمبر ١٦٠٧م.

## تضايبا الفساد الإدارى فى مصر العثمانىة

م ١٧٩٨.١٥١٧

د/حامد عبد الحمىد محمىد

٦— محكمة الباب العالى ، س ٩٠ ، ١٢١٣ ، ص ٢٢٩ ، ٥ شعبان ١٠١٧ هـ / ١٣ نوفمبر ١٦٠٨ م، عبد الرحمن الجبرى: مصدر سابق ج ٣ ، ص ٢٦٤ .

٧— المصدر نفسه، س ١٥٧ ، م ١٠٨٤ ، ص ٣٠٨ ، ١٥ محرم ١٠٨٥ هـ / ٢٢ أبريل ١٦٧٤ م، س ١٥٩ ، م ١٥١ ص ٥٠ ، ١٦ محرم ١٠٨٦ هـ / ١٢ أبريل ١٦٧٥ م.

٨— المصدر نفسه ، س ٩٩ ، م ٥٤٠ ، ص ١٩٩ ، ١٥ محرم ١٠٢٦ هـ / ١٣ يناير ١٦١٧ م.

٩— رضا أسعد السىد محمىد شرىف: النشاط الأقتصادى لمشاىخ قرى الدلتا فى العصر العثمانى ( ٩٢٣ — ١٢١٣ هـ ) / ( ١٥١٧ — ١٧٩٨ م ) ، رسالة دكتوراه، قسم التاريخ ، كلية الآداب — جامعة المنصورة ، ص ٣٣٦ — ٣٣٧ .

١٠— المرجع نفسه ، ص ٣٣٨ .

١١— مضابط محكمة المنصورة، مضبطة ٣١، م ٤٠٧ ، ص ١٥٧ ، عام ١٢٠٥ هـ / ٩٠ — ١٧٩١ م.

١٢— محكمة باب الشعىرىة، س ٥٩٤ ، م ٤٠٧ ، ص ١١٣ ، الخمىس ١١ شعبان ٩٩٨ هـ / ١٤ يونيو ١٥٩٠ م، محكمة الباب العالى ، س ١٢٥ ، م ٩٩٠ ، ص ٣٠٩ ، ٢٠ ذى القعدة ١٠٥٩ هـ / ٢٥ نوفمبر ١٦٤٩ م.



- ١٣- عبد الرحمن الجبرتي: مصدر سابق ج ١ ص ١٧٦، ١٨٥، ٣٠٣.
- ١٤- محكمة الباب العالي س ١٦٠، م ٤٥٠، ص ١٢٣، ١٢ شوال ١٠٨٦هـ / ٢٩ ديسمبر ١٦٧٥م، س ١٦١، ٣٩٠، ص ١٨، ١١٢ ربيع أول ١٠٨٧هـ / ٣١ مايو ١٦٧٦م.
- ١٥- المصدر نفسه، س ١٦٣، م ١٧١٢، ص ٤٣٩، ١١ جماد أول ١٠٨٨هـ / ١٢ مايو ١٦٧٧م.
- ١٦- محكمة قناطر السباع، س ١٢٤، م ١١٠٩، ص ٣٢٥، الأربعاء ١٧ صفر ١٠٠٤هـ / ٢١ أكتوبر ١٥٩٥م.
- ١٧- رضا أسعد: مرجع سابق، ص ٣٢٩.
- ١٨- محكمة مصر القديمة: س ١٠٠، م ٦٧٢، ص ٣٢١، ١٠٥٤هـ / ١٦٤٤م.
- ١٩- محكمة الباب العالي، س ١٣٣، ص ١٢١، م ٤٥١، ذى القعدة ١٠٦٦هـ / ١٧ سبتمبر ١٦٥٢.
- ٢٠- المصدر نفسه، س ١٢٩، ١٢٧١، ص ٣٥١، ٧ ربيع الأول ١٠٦٢هـ / ١٧ فبراير ١٦٥٢م.
- ٢١- محكمة دمياط، س ٢٤٦، م ٧١، ص ٨٤، ٤ شعبان ١١٦٩هـ / الثلاثاء ٤ مايو ١٧٥٦م، رضا أسعد: مرجع سابق، ص ٣٣٩.

- ٢٢- رضا أسعد: مرجع سابق ، ص ٣٤٠.
- ٢٣- محكمة الدقهلية، س ١١م، ٣١٢، ص ١٢٣، ١٩ شوال ١١٠٦ هـ /  
الخميس ٢ يونية ١٦٩٥م، رضا أسعد: مرجع سابق ، ص ٣٢٨.
- ٢٤- محكمة دمياط، س ٢٥٤، م ٣٨٢، ص ٢٨٥، ١١ ربيع أول ١١٧٥  
هـ / السبت ١٠ أكتوبر ١٧٦١.
- ٢٥- محكمة دمياط، س ٦٧، م ٥، ص ٤، ٦ رمضان ١٠٣١ هـ / ١٥  
يولية ١٦٢٢م، محكمة الدقهلية، س ٣، م ٩١٢، ص ٢٩٦، ١٩ جماد  
آخر ١٠٦٦ هـ / الجمعة ١٤ أبريل ١٦٥٦م، محكمة قناطر السباع، من  
١٣٢، م ١٤١، ص ٦١، ١٧ رمضان ١٠٥٩ هـ / الجمعة ٢٤ سبتمبر  
١٦٤٩م.
- ٢٦- عبد الرحمن الجبرتي: مصدر سابق ج ٣ ، ص ١٠٧.
- ٢٧- المصدر نفسه ج ٣، ص ١٢٠.
- ٢٨- المصدر نفسه ج ٥، ص ٢٦، ١٨٦.
- ٢٩- إبراهيم بن أبي بكر الصوالحي العوفي: يوميات إبراهيم بن أبي بكر  
الصوالحي العوفي ، تحقيق عبد الرحيم عبد الرحمن، القاهرة دار  
الكتاب الجامعي، ١٩٩٧، ص ٨٩.

٣٠- أندرىة رىمون: الحرفىون والتجار فى القاهرة فى القرن الثامن عشر ج٢، ترجمة ناصر إبراىم، جمال الءىن، مرآعة وإشراف رؤف عباس، القاهرة، المجلس الأعلى للثقافة، ٢٠٠٥، ص ٨٥١ - ٨٥٢.

٣١- السباهىة فرقة عسكرىة من أهم أخصاصاتها تنظيم وإدارة شئون الرىف، للمزىء أنظر: عبد الرحىم عبد الرحمن عبد الرحىم: الرىف المصرى فى القرن الثامن عشر ط ٢ القاهرة، مكتبة مءبولى، ١٩٨٦، ص ص ٧١، ٧٢.

٣٢- محكمة الءقهلىة، س ١، ٧٣٧، ص ٢٩١، ٥ جماءى خر ١٠٥٩هـ / الأربعاء ١٦ يونىة ١٦٤٩م، س ٤٨، بءون رقم، ص ٢٥٠، ٣ رمضان ١١٩٧هـ / السبت ٢ أغسطس ١٧٨٣م، محمد بن أبى السرور البكر الصءىقى: كشف الكربة فى رفح الطلبة، تحققى عبد الرحىم عبد الرحمن عبد الرحىم مجلة الجمىة المصرىة للءراسات التارىخىة، المجلء ٢٣، ١٩٧٦، ص ٢٩٣ - ٢٩٤، عبد الكرىم رافق: بلاد الشام ومصر من الفءء العثمانى إلى حملة نابلىون ( ١٥١٦ - ١٧٨٩ ) ط ٢ دمشقى، ١٩٦٨، ص ٢٤٤. وأندرىة رىمون: المصدر السابق ص ص ١٠٤ - ١٠٦.

٣٣- محكمة الباب العالى س ١٢٣، م ١٨٤، ص ٣٢، ٩ صفر ١٠٥٦هـ / الثلاثاء ٢٧ مارس ١٦٤٦م، قانءن نامه مصر ( الذى أصدره السلءان القانءونى لءكم مصر )، ترجمة وءحققى أحمد فؤاء مءولى، القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرىة، ١٩٨٦، ص ٧١.

- ٣٤- أندرية ريمون : المصدر السابق ص ١١٠ .
- ٣٥- عبد الرحمن الجبرتي: مصدر سابق ج ٣، ص ١٠٥٠ .
- ٣٦- المصدر نفسه ح-٣، ١١٧٠
- ٣٧ - محكمة رشيد، س ١٠٨، م ١٥، ص ٨، ١٥ محرم ١١١٣ هـ -  
الأربعاء ٢٢ يونية ١٠٧٠م .
- ٣٨- أغا الجمليان بمعنى قائدهم ، و"الجمليان" نسبة لفرقه جمليان وهم  
المتطوعة الذين يستخدمون الجمال في تنقلاتهم ومن هنا أطلق عليهم  
جمليان ، أنظر : عبد الرحيم عبد الرحيم : مرجع سابق ، ص ٧٢٠ .
- ٣٩ حاكم مصرفي الفترة من عام ( ١٠٩١ - ١٠٩٤هـ / ١٦٨٠ -  
١٦٨٣م ) ، أنظر: ليلي عبد اللطيف أحمد: الإدارة في مصر في العصر  
العثماني، مطبعة عين شمس، ١٩٧٨م، ص ٣٤٠ .
- ٤٠- إبراهيم الصوالحي: مصدر سابق ، ص ٨٩ .
- ٤١- محكمة الباب العالي ، س ١٢٣، م ٨٤ ، ص ٣٢ ، ١٠٥٦ هـ -  
الثلاثاء ٢٧ مارس ١٦٤٦ م .