

## مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر

( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم )

أ.د/ حسين عمر أمين عطيه السمرى

أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

أستاذ إقتصاديات الرياضة المتفرغ - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

الباحث/ أحمد محمد على الشامخ

مدرس مساعد - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

Doi: 10.21608/jsbsh.2023.235292.2531

### مقدمة البحث.

شهد العالم خلال السنوات الماضية عدداً من المتغيرات الأساسية و التي طالت جميع جوانب الحياة المعاصرة في مختلف أنحاء العالم ومن أهمها التغيرات في المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية والرياضية، وقد أثرت هذه التغيرات على القوام الأساسي للرياضة ، ولقد أصبحت رياضة كرة القدم في الكثير من الدول ينظر لها على أنها صناعة و إحترف في الدرجة الأولى. وأصبحت معظم دول العالم (أغلب الدوريات العالمية) تميل نحو تطبيق أو تفعيل نظام الإحتراف في كافة المؤسسات الرياضية، والإحتراف أصبح فكراً وتطبيقاً له ضوابط ولوائح وضعت من أجل النهوض بالرياضة، والإحتراف يعني التفرغ والتخصص الرياضي سواء كان نادياً رياضياً (شركة لكرة القدم) أو لاعباً أو مدرباً أو إحترف أي مهنة من أنواع الرياضات المختلفة (١ : ١٧٥).

وأقر الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) على ضرورة تطبيق دوري الأندية المحترفة لكرة القدم على مستوى العالم أجمع ، حيث يعتبر الإتحاد هو المظلمة الشرعية لتنظيم كرة القدم و هو أيضاً من يضع قواعدها و ملتزم بتسهيل مهمة الإتحادات الإقليمية و الإتحادات الوطنية لتطبيق هذه القواعد.

والأندية المحترفة لكرة القدم بحاجة إلى تكوين رابطة للأندية المحترفة للمشاركة في بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و لكي يتم تكوين الرابطة لابد و أن يتفق ذلك مع القانون المصري ويتناسب أيضاً مع لوائح الفيفا التي تم وضعها و هي معادلة ليست سهلة حيث أن أي تجمع لنشاط معين يعمل على أرض الدولة ( أي دولة ) لابد و أن يأخذ أحد الأشكال المسموح به قانوناً ، و لكي يُفعل دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم إشتراط الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) على أن تكون جميع أندية العالم المشاركة في دوري القسم الأول لكرة القدم الخاص بكل دولة (دوري)

ضرورة إستقلال كرة القدم بالنادي عن باقي الألعاب الأخرى و إنشاء شركة لكل نادي تكون وظيفتها إدارة كرة القدم من جميع النواحي ( فنياً / إدارياً / مالياً ) ، و تدار شركة النادي بشكل مستقل تماماً بإدارة محترفة ( ١ : ١٧٧ ).

وفي إجتماع الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) بتاريخ ٨ / ٢٠١٠ م في زيونخ ، و بناء على توصيات المفوضية الأوروبية التابعة للإتحاد الأوروبي قد أقر الإتحاد (٢٣) معياراً لإعتبار أي نادي في العالم نادياً محترفاً ، وإعتبار الدوري الذي يتوافر به هذه المعايير دوري محترفاً ، و فيما يلي عرض لأهم المعايير العامة للنادي الرياضي المحترف:

- نادي جماهيري " وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى لكل فريق " .
- تحويل كرة القدم لشركة إستثمارية تهدف للربح في المقام الأول.
- مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم للموسم الرياضي الواحد.
- لا ملابس موحدة لجماهير النادي المحترف " الجيش / الشرطة / العمال " .
- المالك الواحد للنادي المحترف يملك نادٍ رياضي محترف واحد في الدرجة الواحدة فقط.
- عدد أندية دوري القسم الثاني مساوٍ لعدد أندية دوري القسم الأول.
- التسويق الجماعي لدوري القسم الأول و الثاني لكرة القدم.
- يجب أن يكون لكل نادي داخل المنظومة المحترفة ملعب مستقل به سواء يملكه أو أن يقوم بالإنتفاع به
- يجب أن لا تقل سعة الملعب الواحد عن ٥٠٠٠ مشاهد.
- يجب أن يضمن كل نادي حضور جماهيري من خلال تذاكر مباعه لا تقل عن ٢٠٠٠ مشاهد في المرحلة الأولى في التطبيق و ٥٠٠٠ في المرحلة التالية.
- يجب أن لا يقل عدد اللاعبين الموقعين لعقود إحتراف داخل النادي المحترف الواحد عن ٢٠ لاعباً.
- يجب أن تكون الأجهزة الفنية و الإدارية في الأندية المحترفة حاصلة على الرخصة الدولية في التدريب أو في الإدارة.

وتصبح رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم المسئول الأول و ربما تكون المسئول الوحيد عن إدارة و تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، فهي عبارة عن تجمع لأندية القسم الواحد وقد تكوين هناك رابطة للقسم الأول أو للقسم الثاني لكرة القدم ، وهي بمثابة جمعية عمومية مصغرة للقسم (الدرجة) الواحد ، بالإضافة إلي أن الرابطة لها الصلاحية و مسموح لها تكوين و تنظيم البطولات أو المسابقات في حدود الأندية المحترفة للقسم الواحد ( الدرجة الواحدة ) .

و تتمثل أهمية الرابطة في أنها تصبح الوسيلة الرئيسية - وتكاد تكون الوحيدة - والأمر الضروري الذي لا يمكن الإستغناء عنه من أجل تطوير كرة القدم في مصر و مواكبة تطورات العالم في كرة القدم و تتمثل أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في النقاط التالية ( تُصبح نسق الإتحاد

الدولي لكرة القدم ( FIFA ) لتنظيم نشاط كرة القدم في مصر وفقاً للمعايير الدولية المعترف بها / تحويل الأندية الرياضية إلى أندية محترفة " شركة تهدف للربح مجال نشاطها كرة القدم " وفقاً لتراخيص الأندية الرياضية المحترفة الصادرة من الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) / تراجع تضارب المصالح الشخصية " الربح المادي أو المعنوي " مع مصالح الأندية المحترفة " الربح المادي - البطولات - الأهداف " .. وغيرها ).

وتتمثل أدوار الرابطة في كافة الأعمال و المهام التي تقوم بها من أجل إقامة و تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و من أهم هذه الأدوار ما يلي ( تُصبح بمثابة إتحاد رياضي لأندية القسم " الدرجة " الواحد / تنظيم كرة القدم على مستوي القسم " الدرجة " الواحد / مراجعة كل ما يختص بالرابطة الواحدة على مستوي " الأندية / اللاعبين / المدربين / الحكام / الإداريين .. و غيرها ).

والهدف هو نتيجة ( غاية ) يراد الوصول إليها ، و هذه النتيجة ( الهدف ) يجب أن تتصف (الشرعية / الوضوح / الموضوعية / الواقعية / التقسيم ) ، و من ضمن أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ما يلي ( تُصبح الرابطة هي الجمعية العمومية للأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم للقسم " الدرجة " الواحد في الموسم الواحد / إعطاء تراخيص الأندية الرياضية المحترفة لطالبي التراخيص المقدمة / تكوين الأندية المحترفة لكرة القدم وفقاً للمواصفات الدولية المعترف بها / تفعيل دور اللجان الفنية المتخصصة / وضع اللوائح الخاصة باللجان الفنية المتخصصة .. و غيرها ).

وتقوم الرابطة بتنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم كاملاً و تستعين أو تُكون بعض اللجان الفنية المتخصصة المستقلة بالضرورة ( أمر ملزم / أمر حتمي ) معها من أجل إنشاء و تكوين وإعتماد و مراقبة الأندية المحترفة لكرة القدم في القسم الواحد ، و أيضاً من أجل إقامة و إدارة و تنظيم و تفعيل بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم للقسم الواحد بما يتناسب مع القواعد واللوائح و النظم المعترف بها من قبل الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ).

#### مشكلة البحث.

تتضح مشكلة البحث من خلال ملاحظة الباحثون المستمرة و إهتمامهم بمجال كرة القدم و خاصة ملاحظتهم و متابعتهم لبطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم حيث يوجد الكثير من الصعوبات التي تُعيق مواكبة التطورات الرياضية و الاقتصادية بمجال كرة القدم الاحترافية ، حيث أصبحت كرة القدم الآن في العديد من الدول مصدراً لإرتقائها و رفع معدلاتها الاقتصادية. ويتطلب النهوض بكرة القدم في مصر و الوصول بها إلي الاحتراف الحقيقي في البحث عن وسيلة تتمثل في تطبيق نظام إحتراف الأندية الرياضية ، حيث أثبتت الدراسات و البحوث و التجارب و التي من أهمها ( دراسة محمد رفعت سالم محمد ( ٢٠١٣ ) (٧) بعنوان نموذج مقترح لإنشاء

شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، و دراسة طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٤ ) (١٠) بعنوان إقتصاديات دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، و دراسة محمد شعبان محمد أحمد عبد العزيز ( ٢٠١٧ ) (٨) بعنوان تقويم لائحة لجنة شؤون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، و دراسة حسام ولاء عبد العظيم ( ٢٠١٨ ) (٥) بعنوان تقويم لائحة " لجنة المسابقات " بالإتحاد المصري لكرة القدم ، و دراسة أحمد محمود زيدان سعودي (٢٠١٨) الأثار المترتبة عن منع الجماهير من حضور مباريات كرة القدم ( صحة ذلك من خلال تفرغ اللاعبين لممارسة كرة القدم و تأمين مستقبلهم الوظيفي و الصحي وفق منظومة متكاملة إدارياً و فنياً و مالياً ، وهذا الأمر يُعد من أبرز أهداف الاحتراف في كرة القدم على مستوى الأندية الرياضية والإتحادات الرياضية لكرة القدم على أن تكون تلك المنظومة مستمدة من الأسس و القواعد و الأنظمة الدولية الخاصة بقواعد و لوائح تراخيص الأندية المحترفة التي يصدرها و يطلبها و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) .

وهناك العديد من الأبعاد ( الأم/ مؤشرات / تفاصيل .. و غيرها ) الرئيسية التي تتمثل في الصعوبات التي تواجه كرة القدم في مصر و الأندية الرياضية المشتركة في بطولة دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم في مصر و من أهم هذه الأبعاد ما يلي:

- أكثر ( أغلب ) الأندية الرياضية التي تشارك في بطولة دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز) لكرة القدم بدون جمهور أو عدد محدود ( قليل) من الجمهور ( جماهيرية محدودة ) أو عدد يكاد أن يكون معدوم (غير موجود) ، و هذا الأمر لا يساعد الأندية الرياضية على تنمية مواردها و الصرف على أنشطتها ، و أيضاً يضاعف من قيمة ومشاهدة الدوري المصري بين الدوريات العربية والأفريقية و الأوروبية ومن أهم هذه الأندية الرياضية المشتركة في دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم في مصر ( أندية الهيثات " طلائع الجيش - حرس الحدود - الداخلية - الشرطة.. و غيرها " / أندية الشركات" سيراميكالغوباترا - المقاولون - فاركو - فيوتشر - إنبي - البنك الأهلي .. و غيرها " / الأندية الخاصة غير الجماهيرية " بيراميدز - الجونة .. وغيرها " / الأندية الصاعدة غير الجماهيرية " الداخلية - حرس الحدود .. و غيرها " ) ، و في الغالب يعتبر هذا مخالف لقواعد و لوائح تراخيص الأندية التي يصدرها و يطلبها و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) .

- تعتبر مصر ( الجهات السياسية / الجهات السيادية / الوزارات ) من الدول القليلة التي لا ترغب في دخول الجماهير أو دخولها بعدد قليل جداً لملاعب كرة القدم لبعض الأندية الرياضية الجماهيرية المحدودة المشتركة في بطولة دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم التي لها جماهير على الرغم من أن أكثر الأندية الرياضية بدون جماهير ( جماهيرية محدودة ) .

- وجود عدد كبير من الأندية الرياضية المشتركة في بطولة دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز )

لكرة القدم تابع و خاضع لسيطرة ( تحكم ) الدولة سواء بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر و من أهم هذه الأندية ( طلائع الجيش / حرس الحدود / الداخلية / إنبي / البنك الأهلي / فيوتشر / المقاولون العرب / فاركو .. و غيرها ) مما يقلل ذلك من عملية التنافس الحر و العدالة بين الأندية الرياضية المشتركة في الدوري ، و أيضاً لعدم التعاون أو الترابط بينهم منعاً لحدوث تراخ ( تكتل / تجمع ) في المسابقة ، وهو أيضاً مخالف لقواعد و لوائح الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) التي تنص على أن المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة.

- تعتبر أكثر ( أغلب ) الأندية المشتركة في بطولة دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم أو دوري القسم الثاني لكرة القدم لا تتمتع بالنزاهة المالية بحيث أصبحت مصروفات النادي الرياضي في كرة القدم للموسم الرياضي الواحد يزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم عن نفس الموسم الرياضي ، بالإضافة إلي أن أكثر الأندية تعتمد بشكل مباشر أو غير مباشر على التبرعات و الإعانات الحكومية أو الإيرادات الذاتية الخاصة بالشركات ( الشركة التابعة لها / الهيئة الخاضعة لها ) .

- لعبة كرة القدم في مصر لا تُدار بالطريقة التي تُنظمها و يُطبقها أغلب الإتحادات العالمية و الدولية لكرة القدم و لا بالطريقة التي يريدها و يرغب بها و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) و ذلك عن طريق الأندية المحترفة ( شركة تهدف للربح مجال نشاطها كرة القدم ) .

و تتمثل آثار هذه الأبعاد ( الآم / مؤشرات / تفاصيل .. و غيرها ) في عدد من المؤثرات أولها و أهمها تركيبة الأندية الرياضية ( أهلية / مؤسسات / هيئات / شركات .. و غيرها ) المشتركة بالدوري التي تقلل من تطوير كرة القدم في مصر و ثانياً عدد من المؤثرات و التي من أهمها ( تدخل الدولة في العديد من الأندية سواء بشكل مباشر أو غير مباشر / مشكلات متعلقة بإفصاح ملكية الأندية الرياضية / مشكلات متعلقة بقيد اللاعبين " تعاقد أكثر من نادي مع لاعب واحد - بيع و شراء اللاعبين / مشكلات متعلقة بالتحكيم " التحيز - عدم معرفة القوانين - قلة الأجهزة الإلكترونية المستخدمة " / مشكلات متعلقة بالبث الفضائي " قلة الكاميرات - ضعف التغطية الكاملة للملعب - ضعف جودة الكاميرات " / مشكلات متعلقة بتمويل الأندية الرياضية " عدم معرفة مصدر التمويل - الاعتماد على الإعانات و التبرعات " / ضعف المستثمرين للدوري المصري / ضخ أموال كبيرة في بعض الأندية الرياضية / ضعف إنتظام الدوري " بداية و إنتهاء الدوري في وقت غير محددة - قلة حضور جماهير بعض الأندية الجماهيرية - تأجيل المباريات " .. و غيرها ) .

ومن خلال متابعة الباحثين للآليات التنظيمية الخاصة ببطولة دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم و الصعوبات التنظيمية التي تواجهه و تعيقه عن حركة التقدم في مصر و مواكبة تطورات كرة القدم العالمية ، الأمر الذي يعود إلي تراخ الإتحاد المصري لكرة القدم في وضع المفهوم

الصحيح لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر و من هنا كانت الحاجة إلي إجراء الدراسة.  
هدف البحث. هدفَ البحث إلي " تحديد مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " ، و ذلك من خلال التعرف على:

- ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
- أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
- دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
- أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
- تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.

تساؤلات البحث.

- ما ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم. في مصر
  - ما هي أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
  - ما هي أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
  - ما هو دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
  - ما هو تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.
- أهم التعريفات الإجرائية.

- **Federation International Football Assosiation ( FIFA )** الاتحاد الدولي لكرة القدم.

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو المسؤول عن إدارة شؤون اللعبة و تنظيم كافة الأنشطة و النظم المتخصصة في كرة القدم على المستوى الدولي في جميع الإتحادات الوطنية الأعضاء بالإتحاد الدولي ( FIFA ) ( ٦ : ٤٢ ).

- **Egyptian Football Association** الاتحاد المصري لكرة القدم.

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو القائم على إدارة لعبة كرة القدم على مستوى جمهورية مصر العربية تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " (الإتحاد المصري لكرة القدم كان يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " حتى ٣٠ / ٥ / ٢٠١٧ م ) ، و هو وحده المسموح له بالمشاركة في منافسات كرة القدم سواء على المستوى الإقليمي ( العربي / الإسلامي / دول البحر الأبيض المتوسط / الدول الناطقة باللغة الإنجليزية .. و غيرها ) أو القاري ( الإفريقي ) أو الدولي أو الأولمبي ( ٣ : ٦ ).

- **Nexus of Professionl Clubs** رابطة الأندية المحترفة.

هي تجمع للأندية الرياضية المحترفة المشتركة بدوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة

القدم لموسم رياضي واحد ، وتختص بإدارة كافة شؤون ( الأندية/ اللاعبين/ الدوري/ الحكام/ التظلمات .. و غيرها) دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم.

- **لائحة النظام الاساسي الخاصة برابطة الأندية المحترفة لكرة القدم.**

هي مجموعة القواعد ( القانون / اللائحة / لائحة النظام الأساسي ) والإجراءات الخاصة برابطة الأندية المحترفة لكرة القدم، والتي تتضمن على العديد من النقاط الهامة التي تميز هذه الرابطة عن غيرها ، والتي قد تتشابه معه في مكونات النظام الأساسي نفسه و ليس في تفاصيل هذا النظام (رابطة الأندية المحترفة لكرة اليد / رابطة الأندية المحترفة لكرة السلة ).

- **النادي الرياضي الخاص.** هو منظمة رياضية تهدف للربح ، و يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " ، و يتم تأسيسه لتقديم الخدمات الرياضية وفقاً لقواعد الإستثمار في المجال الرياضي ( ١١ : ٥ ).  
الدراسات المرجعية.

١- أجرى محمد شعبان محمد (٢٠٢٢ م) (٩) دراسة عنونها " وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر " و كان من أهم الإستخلاصات توصل اليها الباحث إلي وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر تتكون من (١٠٠ عبارة) ، و كل عبارة تعبر عن مؤشر واحد فقط ( ١٠٠ مؤشر).

٢- أجرى أحمد محمد على الشامخ ( ٢٠١٩ ) (٢) دراسة عنونها " إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم " و كان من أهم الإستخلاصات تحديد إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم.

٣- أجرى حسام ولاء عبد العظيم محمد ( ٢٠١٨ م ) ( ٥ ) دراسة عنونها " تقويم لائحة لجنة المسابقات بالاتحاد المصري لكرة القدم " و كان من أهم الإستخلاصات توجد مشكلات تخص مواعيد المباريات.

٤ - أجرى محمد شعبان محمد أحمد ( ٢٠١٧ م ) ( ٨ ) دراسة عنونها " تقويم لائحة لجنة شؤون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم " ، و كان من أهم الإستخلاصات عدم وجود لائحة إلكترونية خاصة بشؤون اللاعبين بالاتحاد المصري لكرة القدم توجد مشكلات عديدة يختص بالتحديد الدقيق لأوضاع اللاعبين ( قيد / تسجيل / إنتقال / إستغناء / إعاره / إنهاء نشاط ).

٥ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٦ م ) ( ٢ ) دراسة عنونها " إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالاتحاد المصري لكرة القدم " ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الوقت هو أثنى ما يمتلكه المنظمات الرياضية و من بينها " الاتحاد المصري لكرة القدم.

٦ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٥ م ) ( ٣ ) دراسة عنونها " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الأندية الرياضية المصرية هي منظمات رياضية أهلية لا تستهدف الكسب المادي ( لا تهدف للربح ) و إذا ما حققت ربحاً مادياً فإنه يُرد للكيان ( النادي الرياضي ) في صورة خدمات أو تسهيلات.

٧ - أجرى محمد رفعت سالم محمد المحروقي ( ٢٠١٣ م ) ( ٧ ) دراسة عنونها " نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " ، و كان من أهم الإستخلاصات هو وجود مشكلات تختص بعملية ضعف القدرات المالية لبعض الأندية الرياضية تهدد فرص إنشائها لشركة كرة القدم و إنشاء شركة مساهمة لكرة القدم في أي نادي بحاجة إلى سيولة نقدية و عينية كبيرة ( تبدأ بحد أدنى بمليون جنيهاً فأكثر ) و عدم توافر البنية الإنشائية للأندية لإنشاء الشركات. إجراءات البحث.

- منهج البحث. إستخدم الباحثون المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة حيث كان ذلك أكثر ملاءمة لطبيعة البحث و مشكلته.

- مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الخبراء الأكاديميين في مجالات ( الإدارة الرياضية / كرة القدم ).

- عينة البحث.

بلغ عدد عينة البحث (١٠٦) مفردة ، و قد تم إختيارهم بالطريقة "العمدية التطبيقية" من بين الخبراء في مجالات الإدارة الرياضية و كرة القدم.

جدول (١) توصيف عينة البحث

| مجتمع البحث                   | فئات عينة البحث  | ك   | %    |
|-------------------------------|------------------|-----|------|
| الخبراء الأكاديميين في مجالات | الإدارة الرياضية | ٥٣  | ٥٠   |
|                               | كرة القدم        | ٥٣  | ٥٠   |
| المجموع                       |                  | ١٠٦ | %١٠٠ |

يوضح جدول (١) توصيف عينة البحث من الخبراء الأكاديميين في مجالات ( الإدارة الرياضية / كرة القدم ) ، و قد بلغ عددهم ( ١٠٦ ) مفردة.

أدوات جمع البيانات. إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، ويرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و أهدافه ، وكان ذلك على النحو التالي:

١- المسح المرجعي.

قام الباحثون بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات



المرجعية و المرتبطة بموضوع البحث و من أهمها الإدارة و الإدارة الرياضية ( إقتصاديات / إقتصاديات الرياضة / الأسس العلمية للإدارة / المنظمات الرياضية الأهلية " المفهوم - التاريخ - التطور - التنظيم " ) ، و كذلك مجموعة من القوانين و اللوائح المتعلقة بموضوع البحث و كان من أهمها " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " و الذي تم إيقاف العمل به إعتباراً من تاريخ ٣١ / ٠٥ / ٢٠١٧ م ، و " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " ، و دراسة طه محمود طه بخيت " إقتصاديات دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و دراسة حسام ولاء عبد العظيم " تقويم لائحة " لجنة المسابقات " بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و دراسة محمد أحمد شعبان محمد أحمد " وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر " ، و دراسة محمد شعبان محمد أحمد " تقويم لائحة لجنة شئون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و إستخلص الباحثون من هذه الدراسات ( دوري القسم الأول " الدوري الممتاز " لكرة القدم في مصر غير مطابق لمواصفات دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم المعترف به من الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA / أكثر الأندية الحالية ليست أندية محترفة " شركة إستثمارية مجال نشاطها كرة القدم " / أكثر الأندية الحالية أندية شركات ليس لها جماهير / تداخل المسابقات الموسمية مع بعضها / مشكلات عديدة متعلقة بشراء و بيع اللاعبين / قلة إستخدام الإدارة الإلكترونية بدوري القسم الأول " الدوري الممتاز " لكرة القدم / إخطار الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA بعدم تعاقد اللاعبين المحترفين مع الأندية المصرية لكثرة المشكلات و القضايا .. وغيرها ) .

## ٢- المقابلة الشخصية.

أجرى الباحثون المقابلة الشخصية مع بعض الخبراء \*الأكاديميين " المتخصصين " في مجال ( الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية و الدوريات و روابط الأندية المحترفة لكرة القدم ) و خاصة ممن قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث ، و خاصة ممن كان منهم له إهتمامات ( دراسات متخصصة / تجارب عملية / تطبيقات .. و غيرها ) ذات صلة بموضوع البحث، وبلغ عددها (٤) مقابلات شخصية ، و ذلك بتوقيات و تواريخ مختلفة لتحديد أهم المحاور الرئيسية لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " و وضع المفهوم الصحيح و الكامل لمفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ( مرفق ١ ) .

## - توصيف المقابلة الشخصية المفتوحة.

إستخدم الباحثون المقابلة الشخصية المفتوحة كأداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث حيث قام بمقابلة بعض الخبراء الأكاديميين " المتخصصين " في مجالات ( الإدارة الرياضية / كرة القدم ) ، و كان من أهم أهدافها تحديد أهم مفاهيم و أبعاد و عبارات " إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

" مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر"، بالإضافة لتفسير نتائج البحث و وضع إستخلاصاته و توصياته ، والمناقشة مع الخبراء حول وضع المفهوم الصحيح و الكامل لمفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم و تطبيقاته في بعض الدول الأوروبية منها الدوري (الإنجليزي/ الإسباني / الألماني .. و غيرها ).

- المقابلة الشخصية الأولي.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " كمال الدين عبد الرحمن درويس " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، و قد أجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " أكثر من مرة واحدة في ( ٠٢ / ٠١ / ٢٠٢٢ م ) ، و الذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية حول إعداد إستمارة إستطلاع الرأي الأولية " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ، و تمثلت نتائج هذه المقابلات في تحديد بعض المحاور الرئيسية ( مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم من حيث الماهية و الأهمية ) لإستمارة إستطلاع الرأي.

\* أ.د/ كمال الدين عبد الرحمن درويس أستاذ الإدارة الرياضية / قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان.

\* أ.د/ محمد رضا حسين أستاذ الإدارة الرياضية / قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان.

\* أ.د / وليد مرسي الصغير أستاذ الإدارة الرياضية / قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان.

\* الخبير الأجنبي راول أوستالي مندوب الليجا الأسبانية لمصر و السودان و ليبيا ( تطوير الأعمال الدولية في الشرق الأوسط )

- المقابلة الشخصية الثانية.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " محمد رضا حسين " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، في ( ٢٠ / ٠٢ / ٢٠٢٢ م ) أجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " ، وتناولت المقابلة تحديد مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم وتحديد طبيعة كرة القدم في مصر ، وتحديد طبيعة النادي الرياضي في مصر .. و غيرها ).

- المقابلة الشخصية الثالثة. قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " وليد مرسي الصغير " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، في ( ٣٠ / ٠٣ / ٢٠٢٢ م ) أجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " ، و تناولت المقابلة تحديد مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم من حيث التنظيم و الأدوار ).

## - المقابلة الشخصية الرابعة.

قام الباحثون بمقابلة الخبير الأجنبي " راؤول أوستالي " مدير مكتب الليجا الأسبانية لمصر و السودان وليبيا ( تطوير الأعمال الدولية في الشرق الأوسط ) ، في ( ٢٧ / ٠٤ / ٢٠٢٢ م ) أجريت " بفندق North٣٠ بالزمالك " ، والذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية علمية و تطبيقية صحيحة لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم التي تساعد في إعداد إستمارة إستطلاع الرأي الأولية " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ، و تمثلت نتائج هذه المقابلات في تحديد بعض المحاور الرئيسية ( مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم من حيث الأهداف و التنظيم ) للإستمارة إستطلاع الرأي.

## ٣- إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد " إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولية " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ، و قد إشتملت إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث على محاور و أبعاد و عبارات " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " .

## - إعداد إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولية.

قام الباحثون بوضع المحاور المقترحة لتحديد " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " ، و قد تكونت من ( ٥ ) محاور رئيسية ، و بلغ إجمالي عدد عباراتها ( ٥٥ ) عبارة و ذلك على النحو التالي:

- المحور الأول: ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ٨ ) عبارات.

- المحور الثاني: أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ٧ ) عبارات.

- المحور الثالث: دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ١٢ ) عبارة.

- المحور الرابع: أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ١١ ) عبارة.

- المحور الخامس: تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ١٧ ) عبارة ( مرفق ٢ ).

## - المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " ، و قد تم الإكتفاء بحساب كلاً من " الصدق " و " الثبات " للإستمارة بإعتبارهما من أهم المعاملات العلمية لإستمارة

إستطلاع الرأي قيد البحث.

وقد قام الباحثون بحساب " الصدق " بإستخدام " صدق المحكمين " ( الخبراء ) و صدق الإتساق الداخلي ، بينما قام بحساب " ثبات الإستمارة " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " .

- صدق المحكمين لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

قام الباحثون بعرض إستطلاع آراء المحكمين ( الخبراء ) لتحديد مدى قبول المحاور المقترحة و العبارات الخاصة بكل منها ، و قد بلغ عددهم ( ١٠ ) خبراء ( مرفق ٣ ) .

جدول (٢) النسبة المئوية لإتفاق آراء المحكمين ( الخبراء ) على محاور إستمارة إستطلاع الرأي ( ن = ١٠ )

| رقم المحور | عنوان المحور                              | موافق |     | غير موافق |   |
|------------|---|-------|-----|-----------|---|
|            |   | ك     | %   | ك         | % |
| الأول      | - ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم | ١٠    | ١٠٠ | ٠         | ٠ |
| الثاني     | - أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم | ١٠    | ١٠٠ | ٠         | ٠ |
| الثالث     | - دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم   | ١٠    | ١٠٠ | ٠         | ٠ |
| الرابع     | - أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم | ١٠    | ١٠٠ | ٠         | ٠ |
| الخامس     | - تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم | ١٠    | ١٠٠ | ٠         | ٠ |

يوضح جدول (٢) النسبة المئوية لإتفاق آراء الخبراء على محاور إستمارة إستطلاع الرأي " تحديد مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / تنظيم ) " ، و قد إرتضى الباحثون نسبة مئوية لا تقل عن ( ٥٠ % ) فأكثر لقبول المحاور داخل إستمارة إستطلاع الرأي ، و قد حصلت جميع المحاور على نسبة مئوية ( ١٠٠ % ) من مجموع آراء الخبراء ، و قد تم قبول جميع المحاور لأنها أعلى من النسبة التي إرتضاها الباحثون .

جدول (٣) النسبة المئوية لمدى إتفاق آراء المحكمين " الخبراء " لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) . ( ن = ١٠ )

| رقم العبارة  | موافق |    | رقم العبارة   | غير موافق |    | رقم العبارة   | موافق |    | رقم العبارة | غير موافق |              | رقم العبارة | موافق |   | رقم العبارة | غير موافق |   |
|--------------|-------|----|---------------|-----------|----|---------------|-------|----|-------------|-----------|--------------|-------------|-------|---|-------------|-----------|---|
|              | ك     | %  |               | ك         | %  |               | ك     | %  |             | ك         | %            |             | ك     | % |             | ك         | % |
| المحور الأول | ١     | ١٠ | ٧             | ١         | ١٠ | المحور الرابع | ٣     | ١٠ | ٠           | ٠         | المحور الأول | ١           | ١٠    | ٠ | ٠           |           |   |
| ١            | ١٠    | ١٠ | المحور الثالث | ١         | ١٠ | ٢             | ١٠    | ٤  | ٠           | ٠         | ١            | ١٠          | ٠     | ٠ |             |           |   |
| ٢            | ١٠    | ١٠ | ١             | ١٠        | ١٠ | ٢             | ١٠    | ٥  | ٠           | ٠         | ١            | ١٠          | ٠     | ٠ |             |           |   |
| ٣            | ١٠    | ١٠ | ٢             | ١٠        | ١٠ | ٣             | ١٠    | ٦  | ٠           | ٠         | ١            | ١٠          | ٠     | ٠ |             |           |   |
| ٤            | ١٠    | ١٠ | ٣             | ١٠        | ١٠ | ٤             | ١٠    | ٧  | ٠           | ٠         | ١            | ١٠          | ٠     | ٠ |             |           |   |
| ٥            | ١٠    | ١٠ | ٤             | ١٠        | ١٠ | ٥             | ١٠    | ٨  | ٠           | ٠         | ١            | ١٠          | ٠     | ٠ |             |           |   |

|   |   |    |    |    |               |   |    |    |    |   |   |    |   |    |               |   |    |    |   |
|---|---|----|----|----|---------------|---|----|----|----|---|---|----|---|----|---------------|---|----|----|---|
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٩  | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٦  | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ٥  | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٦ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٠ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٧  | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ٦  | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٧ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١١ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٨  | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ٧  | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٨ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٢ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٩  | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ٨  | المحور الثاني |   |    |    |   |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٣ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٠ | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ٩  | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٤ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١١ | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ١٠ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٢ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٥ | المحور الخامس |   |    |    |    | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ١١ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٣ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٦ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١  | ٠ | ٠ | ١٠ | ١ | ١٢ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٤ |
| ٠ | ٠ | ١٠ | ١٠ | ١٧ | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٢  |   |   |    |   |    | ٠             | ٠ | ١٠ | ١٠ | ٥ |

يوضح جدول ( ٣ ) التكرار ( ك ) والنسبة المئوية ( % ) لمدى إتفاق " المحكمين " ( الخبراء ) لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " و البالغ عددها ( ٥٥ ) عبارة ، وقد إرتضى الباحثون نسبة مئوية لا تقل عن ( ٥٠ % ) فأكثر لقبول العبارات حيث تراوحت النسبة المئوية لمدى الموافقة ما بين ( ٨٠ - ١٠٠ % ) من إجمالي عدد " المحكمين " ( الخبراء ) البالغ عددهم ( ١٠ ) ، و قد حصلت أكثر العبارات علي نسبة مئوية أكبر من ( ٥٠ % ) فأكثر من مجموع آراء " المحكمين " ( الخبراء ) ، و قد تم قبول جميع العبارات لأنها أعلى من النسبة التي إرتضاها الباحثون ، و قد تم تعديل الصياغة في بعض العبارات داخل الإستمارة على حسب رأي المحكمين " الخبراء " .  
صدق الإتساق الداخلي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على مجموعة إستطلاعية من " داخل مجتمع البحث " ومن " خارج عينة البحث " و ذلك لحساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ، من خلال التطبيق على مجموعة إستطلاعية بلغ قوامها ( ١٤ ) مفردة ، و ذلك لإجراء صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " .

جدول ( ٤ ) صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " المحور الأول " ماهية رابطة الأندية لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٤ )

| رقم العبارة | م     | ع     | ر      | رقم العبارة | م     | ع     | ر      |
|-------------|-------|-------|--------|-------------|-------|-------|--------|
| ١           | 7.857 | 3.134 | *0.686 | ٥           | 8.500 | 1.787 | *0.860 |
| ٢           | 8.429 | 2.681 | *0.535 | ٦           | 9.357 | 1.008 | *0.603 |
| ٣           | 9.214 | 1.477 | *0.866 | ٧           | 8.000 | 3.038 | *0.828 |

|              |       |       |        |   |        |        |        |
|--------------|-------|-------|--------|---|--------|--------|--------|
| ٤            | 7.643 | 3.128 | *0.797 | ٨ | 9.214  | 0.802  | *0.943 |
| مجموع المحور |       |       |        |   | 68.214 | 11.137 |        |

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية  $0.05 = 0.032$  \* دال إحصائياً.

يوضح جدول (٤) وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الأول الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الانحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة. كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٧,٦٤٣ - ٩,٣٥٧ ) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين ( ٠,٨٠٢ - ٣,١٣٤ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( ٠,٥٣٥ - ٠,٩٤٣ ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية  $0.05$  ، و التي تساوي  $0.032$  ، مما يشير على صدق جميع عبارات " المحور الأول ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " لاستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٥) صدق الإتساق الداخلي لاستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( ن = ١٤ )

| رقم العبارة  | م     | ع     | ر      | رقم العبارة | م       | ع      | ر      |
|--------------|-------|-------|--------|-------------|---------|--------|--------|
| ١            |       |       |        | ٧/١         | 8.929   | 2.018  | *0.905 |
| ١/١          | 9.786 | 0.579 | *0.893 | ٢           | 9.357   | 1.277  | *0.814 |
| ٢/١          | 9.357 | 1.865 | *0.985 | ٣           | 9.143   | 1.406  | *0.753 |
| ٣/١          | 9.429 | 1.604 | *0.986 | ٤           | 9.429   | 1.342  | *0.970 |
| ٤/١          | 9.571 | 1.089 | *0.983 | ٥           | 9.357   | 1.393  | *0.951 |
| ٥/١          | 9.286 | 1.899 | *0.971 | ٦           | 9.500   | 1.345  | *0.923 |
| ٦/١          | 9.643 | 0.633 | *0.904 | ٧           | 9.500   | 1.345  | *0.931 |
| مجموع المحور |       |       |        |             | 122.286 | 15.429 |        |

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية  $0.05 = 0.032$  \* دال إحصائياً.

يوضح جدول (٥) وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الثاني الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الانحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة. و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٨,٩٢٩ - ٩,٧٨٦ ) ، بينما تراوحت قيم

الانحراف المعياري " ع " ما بين ( ٠,٥٧٩ - ١,٨٩٩ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( ٠,٧٥٣ - ٠,٩٨٦ ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، والتي تساوي ٠,٥٣٢ ، مما يشير إلي صدق جميع عبارات المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " لاستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول ( ٦ ) صدق الإتساق الداخلي لاستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " المحور الثالث " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٤ )

| رقم العبارة  | م     | ع     | ر      | رقم العبارة | م       | ع     | ر      |
|--------------|-------|-------|--------|-------------|---------|-------|--------|
| ١            | 8.571 | 1.697 | *0.541 | ٧           | 9.571   | 0.514 | *0.782 |
| ٢            | 9.571 | 0.646 | *0.745 | ٨           | 9.571   | 0.514 | *0.782 |
| ٣            | 9.714 | 0.611 | *0.728 | ٩           | 9.429   | 0.852 | *0.730 |
| ٤            | 9.429 | 0.938 | *0.595 | ١٠          | 9.571   | 0.514 | *0.626 |
| ٥            | 9.429 | 0.646 | *0.821 | ١١          | 9.071   | 0.997 | *0.643 |
| ٦            | 9.500 | 0.760 | *0.689 | ١٢          | 9.429   | 0.938 | *0.793 |
| مجموع المحور |       |       |        |             | 122.857 | 5.776 |        |

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٥٣٢ . \* دال إحصائياً.

يوضح جدول ( ٦ ) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الثالث الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ حيثُ كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الانحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي ما بين ( ٧,٦٠٠ - ٩,٦٦٧ ) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري ما بين ( ٠,٤٨٨ - ٢,٩٦٣ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( ٠,٥٧١ - ٠,٩٩٣ ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، والتي تساوي ٠,٥١٤ ، مما يشير على صدق جميع عبارات " المحور الثالث دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " لاستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٧) صدق الإتساق الداخلي لإستتمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٤ )

| رقم العبارة  | م     | ع     | ر      | رقم العبارة | م       | ع     | ر      |
|--------------|-------|-------|--------|-------------|---------|-------|--------|
| ١            | 9.929 | 0.267 | *0.959 | ٧           | 9.571   | 0.646 | *0.637 |
| ٢            | 9.143 | 2.381 | *0.745 | ٨           | 9.071   | 1.639 | *0.568 |
| ٣            | 9.714 | 0.469 | *0.649 | ٩           | 8.786   | 2.359 | *0.863 |
| ٤            | 8.643 | 2.205 | *0.816 | ١٠          | 9.500   | 0.941 | *0.777 |
| ٥            | 9.500 | 0.650 | *0.614 | ١١          | 8.786   | 2.359 | *0.822 |
| ٦            | 9.143 | 0.770 | *0.596 |             |         |       |        |
| مجموع المحور |       |       |        |             | 122.857 | 5.776 |        |

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٥٣٢ . \* دال إحصائيا.

يوضح جدول (٧) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الرابع الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الانحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي المحور ، و هذا ما يشير إلى صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٨,٦٤٣ - ٩,٩٢٩ ) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين ( ٠,٢٦٧ - ٢,٠٧٠ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( 0.841 - 2.359 ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية ٠,٠٥ ، و التي تساوي ٠,٥٣٢ ، مما يشير على صدق جميع عبارات " المحور الرابع أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " لإستتمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٨) صدق الإتساق الداخلي لإستتمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٤ )

| رقم العبارة | م     | ع     | ر      | رقم العبارة | م     | ع     | ر      |
|-------------|-------|-------|--------|-------------|-------|-------|--------|
| ١           | 9.143 | 1.406 | *0.580 | ٢/١١        | 9.500 | 0.760 | *0.678 |
| ٢           | 9.786 | 0.426 | *0.674 | ٣/١١        | 9.714 | 0.469 | *0.596 |
| ٣           | 9.357 | 1.082 | *0.580 | ٤/١١        | 9.643 | 0.497 | *0.668 |
| ٤           | 9.643 | 0.497 | *0.650 | ٥/١١        | 9.500 | 0.760 | *0.701 |
| ٥           | 9.643 | 0.497 | *0.582 | ٦/١١        | 9.429 | 0.646 | *0.786 |
| ٦           | 9.571 | 0.646 | *0.742 | ٧/١١        | 9.571 | 0.646 | *0.782 |
| ٧           | 9.714 | 0.469 | *0.725 | ١٢          | 9.500 | 0.941 | *0.566 |



|        |       |         |              |        |       |       |      |
|--------|-------|---------|--------------|--------|-------|-------|------|
| 0.910* | 0.497 | 9.643   | ١٣           | 0.593* | 0.426 | 9.786 | ٨    |
| 0.670* | 0.469 | 9.714   | ١٤           | 0.688* | 0.579 | 9.786 | ٩    |
| 0.779* | 0.650 | 9.500   | ١٥           | 0.593* | 0.426 | 9.786 | ١٠   |
| 0.853* | 0.469 | 9.714   | ١٦           |        |       |       | ١١   |
| 0.853* | 0.469 | 9.714   | ١٧           | 0.688* | 0.579 | 9.786 | ١/١١ |
| 8.960  |       | 221.143 | مجموع المحور |        |       |       |      |

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية  $0.05 = 0.032$  \* دال إحصائياً.

يوضح جدول ( ٨ ) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الخامس الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الانحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة .  
و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٩,١٤٣ - ٩,٧٨٦ ) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين ( ٠,٤٢٦ - ١,٤٠٦ ) ، وكلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها .

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( 0.566 - ٠,٩١٠ ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية  $0.05$  و التي تساوي  $0.032$  ، مما يشير على صدق جميع عبارات المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " لإستمرار إستطلاع الرأي قيد البحث .

جدول (٩) صدق الإتساق الداخلي لإستمرار إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ( ن = ١٤ )

| رقم المحور   | عنوان المحور | م       | ع      | ر      |
|--------------|--------------|---------|--------|--------|
| ١            | الماهية      | 68.214  | 11.137 | 0.573* |
| ٢            | الأهمية      | 122.286 | 15.429 | 0.620* |
| ٣            | الدور        | 112.857 | 5.776  | 0.592* |
| ٤            | الأهداف      | 101.786 | 7.944  | 0.635* |
| ٥            | التنظيم      | 221.143 | 8.960  | 0.579* |
| مجموع المحور |              | 405.143 | 24.410 |        |

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية  $0.05 = 0.032$  \* دال إحصائياً.

يوضح جدول (٩) إلى وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية لمحاور إستطلاع الرأي قيد البحث ، حيث كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الانحراف المعياري ( ع ) لكل محور من محاور البحث ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف

المعياري الكلي لنفس المحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة .  
و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٦٨,٢١٤ - ٢٢١,١٤٣ ) ،  
بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين ( ٥,٧٧٦ - ١٥,٤٢٩ ) ، و كلها كانت أصغر  
من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها .

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( ٠,٥٧٣ - ٠,٦٣٥ ) و جميعهم  
كانت أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٥٣٢ ، مما يشير إلي  
صدق محاور لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر (   
الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) "   
ثبات إستمارة إستطلاع الرأي .

قام الباحثون بتطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على مجموعة إستطلاعية ، و ذلك لحساب معامل  
الثبات بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " لحساب ثبات محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة  
الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " .  
جدول (١٠) ثبات إستمارة إستطلاع الرأي بتطبيق معامل ألف كرونباخ ( ن = ١٤ )

| ع      | ر      | م       | المحور       |
|--------|--------|---------|--------------|
| 0.746* | 11.137 | 68.214  | الماهية      |
| 0.962* | 15.429 | 122.286 | الأهمية      |
| 0.799* | 5.776  | 112.857 | دور          |
| 0.630* | 7.944  | 101.786 | الأهداف      |
| 0.913* | 8.960  | 221.143 | التنظيم      |
| 0.746  | 24.410 | 405.143 | مجموع المحور |

\*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ تساوي ٠,٥١٤ ، \* دالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ .

تشير نتائج جدول (١٠) إلى أنه توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة  
ومجموع المحور الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث تراوحت قيم المتوسط الحسابي  
ما بين ( ٦٨,٢١٤ - ٢٢١,١٤٣ ) ، و قد تراوحت قيم الانحراف المعياري  
ما بين ( ٥,٧٧٦ - ١٥,٤٢٩ ) ، وجميعها  
أكبر من قيمة " ر " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٥١٤ مما يشير على ثبات إستمارة  
إستطلاع الرأي قيد البحث بإستخدام معامل ألفا كرونباخ .  
دراسة إستطلاعية للتأكد من صلاحية الإستمارة من التطبيق .

قام الباحثون بتطبيق إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية علي مجموعة بلغ عددها

(٥) مفردات من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " ، لمعرفة مدى صلاحية الإستمارة من التطبيق ، و أحسن أوقات التطبيق ، و مدى الصعوبات التي قد تواجه عينة البحث أثناء التطبيق ، وقد تم التأكد من أن إستمارة إستطلاع الرأي واضحة و مفهومة و لا يوجد أي صعوبات في التطبيق ، ما عدا الشكوي من طول إستمارة إستطلاع الرأي بالإضافة إلي تعدد المحاور الخاصة بها و زيادة عدد العبارات ، و ذلك يرجع لتغطية كافة جوانب موضوع البحث " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ، و قد تم إعطاء إستمارة إستطلاع الرأي لعينة تم إختيارها بالطريقة " العمدية الطبيعية " لديهم علاقة و صلة بموضوع البحث.

إعداد إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية.

قام الباحثون بوضع إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية ، و قد أعدوها و أطلقوا عليها إسم " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / تنظيم ) " ، و قد تكونت من ( ٥ ) محاور و بلغ إجمالي عدد عباراتها ( ٥٥ ) عبارة و ذلك على النحو التالي:

- المحور الأول : ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغت عدد العبارات ( ٨ ) عبارات.
- المحور الثاني : أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغت عدد العبارات ( ٧ ) عبارات.
- المحور الثالث : دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغت عدد العبارات ( ١٢ ) عبارة.
- المحور الرابع : أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و قد بلغت عدد العبارات ( ١١ ) عبارة.
- المحور الخامس : تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم، و قد بلغت عدد العبارات ( ١٧ ) عبارة ( مرفق ٤ ).

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث:

إستخدم الباحثون المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة إستمارة إستطلاع الرأي ،

و ذلك على النحو التالي:

- ١- التكرارات " ك " .
- ٢- المتوسط الحسابي " م " .
- ٣- الانحراف المعياري " ع " .
- ٤- معامل الارتباط " ر " .
- ٥- صدق الإتساق الداخلي.
- ٦- معامل ألفا كرونباخ لحساب الثبات.
- ٧- كا<sup>٢</sup>

عرض و مناقشة وتفسير نتائج البحث. قام الباحثون بعرض و مناقشة و تفسير نتائج البحث و الإجابة على تساؤلاته ، حيث فضل الباحثون عرض و مناقشة و تفسير نتائج كل جدول بشكل مُستقل و متتابع ( عرض الجدول / مناقشة الجدول / تفسير الجدول/ الربط مع الدراسات المرجعية و المراجع المتخصصة ).

١ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الأول " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر. تناول المحور الأول " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ، و قد بلغ عدد العبارات ( ٨ ) عبارات.

جدول ( ١١ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي  
المحور الأول " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| رقم العبارة  | نص العبارات   | كا <sup>٢</sup> | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|--------------|---|-----------------|------------------|-----------------|---------|
| ١            | تصبح بمثابة جمعية عمومية مصغرة للأندية المحترفة المشتركة بدوري القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | *113.623        | 902              | 85.09           | 7       |
| ٢            | تجمع للأندية المحترفة المشتركة بدوري القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | *317.849        | 989              | 93.30           | 3       |
| ٣            | لجنة مستقلة تعمل تحت مظلة اتحاد كرة القدم لتنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | *216.189        | 1028             | 96.98           | 1       |
| ٤            | لجنة لها طاقم إداري مستقل عن اتحاد كرة القدم تحكم و تنظم و تدير بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر                             | *112.113        | 902              | 85.09           | 7       |
| ٥            | تصبح بمثابة اتحاد رياضي ( رابطة / لجنة / تجمع .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | *244.264        | 995              | 93.87           | 2       |
| ٦            | تصبح بمثابة مجلس إدارة مصغر للأندية المحترفة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | *87.057         | 974              | 91.89           | 4       |
| ٧            | تصبح المسئول الأول عن تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | *170.679        | 918              | 86.60           | 6       |
| ٨            | تصبح بمثابة ( جمعية عمومية / مجلس إدارة مصغر / اتحاد رياضي / تجمع / لجنة / رابطة / جروب / جامعة .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر | *63.415         | 969              | 91.42           | 5       |
| مجموع المحور |   |                 | 7677             | 90.53%          |         |

\* قيمة " كا<sup>٢</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، \* دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٥ ، \* يرمز الحرف (م) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١١) قيمة كلاً و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( " ١٠٦ مفردة / الخبراء الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / كرة القدم " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / التنظيم / دور / الأهداف / الأهمية ) ، المحور الأول " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

و قد جاءت جميع العبارات (٨) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كلاً الجدولية ما بين ( ٥,٩٩ - ١١,٠٧٠ ) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كلاً المحسوبة تتراوح ما بين ( ٦٣,٤١٦ - ٣١٧,٨٤٩ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كلاً المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور .

و هذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور ( ٧٦٧٧ / 8 عبارات أصلية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٠,٥٣ % ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ٩٠٢ - ١٠٢٨ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٨٥,٠٩ - ٩٦,٩٨ % ) .

و قد جاءت العبارة رقم (٣) ( لجنة مستقلة تعمل تحت مظلة إتحاد كرة القدم لتنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، "في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٢٨ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٦,٩٨ % ) ، وهذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ترتيباً تتمثل في أنها لجنة مستقلة ( تقوم بإصدار قرارات نهائية واجبة التنفيذ و لا يمكن إيقافها أو الرجوع فيه إلا إذا صدر حكم من سلطة عليا أو لجنة التظلمات ( الشكاوي / النزاعات ) أو اللجنة المختصة بذلك ) و تعمل اللجنة تحت مظلة إتحاد كرة القدم لتنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم " ، و تحديد كل ما يتعلق بدوري رابطة الأندية المحترفة في القسم الواحد و التي من أهمها ( المسئولة عن إصدار تراخيص الأندية الرياضية المحترفة / تحديد عدد الأندية الرياضية المحترفة في القسم الواحد /

المسابقات التي تتم بين الأندية الرياضية المحترفة في القسم الواحد / تحديد موعد بداية المسابقات الرياضية / تحديد اللجان الفنية المتخصصة المسؤولة عن تنظيم دوري رابطة الأندية المحترفة في القسم الواحد / مراجعة الموازنات المالية للأندية المحترفة لكرة القدم / التنسيق على طرق الهبوط و الصعود للأندية المحترفة في الأقسام المختلفة .. و غيرها ) و هذا كله ما يتفق مع المفهوم العام لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA.

في حين جاءت العبارة رقم (١) (بمثابة إتحاد رياضي ( رابطة / لجنة / تجمع .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ٩٩٥ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٣,٨٧ % ).

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم المفاهيم الخاصة بماهية رابطة الأندية لكرة القدم ترتيباً أنها بمثابة إتحاد ( رئيس للرابطة و أعضاء للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول لكرة القدم ) رياضي ( رابطة / لجنة / تجمع .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم " ، و أن يكون لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم هيكل تنظيمي خاص بيها تدير من خلاله رابطة الأندية المحترفة و تقوم بتنظيم كل ما يتعلق بدوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم للقسم الواحد ( الأندية الرياضية المحترفة / اللاعبين / المدربين / الإداريين / الحكام/ البث الفضائي .. و غيرها ) دون تدخل من أي جهة أخرى بشكل مباشر أو غير مباشر بما في ذلك إتحاد كرة القدم.

في حين جاءت العبارة رقم (٢) ( تجمع للأندية المحترفة المشتركة بدوري القسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " لكرة القدم في مصر ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ٩٨٩ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٣,٣٠ % ).

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم المفاهيم الخاصة بماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم أنها بمثابة تجمع للأندية المحترفة ( شركة إستثمارية مجال نشاطها كرة القدم تهدف للربح المادي ) المشتركة بدوري القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ، و تقوم الرابطة بإدارة و تنظيم كل ما يتعلق أو يختص بالأندية الرياضية المحترفة بالقسم الواحد ( الموازنات المالية / القوائم المالية السنوية / الميزانيات المالية / قوائم الأرباح و الخسائر / قوائم اللاعبين / اللعب المالي النظيف / التعاقدات / البث الفضائي و الإذاعي .. و غيرها ).

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٥ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٥,٠٩ - ٩١,٨٩ % ) ، مما يشير لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في المحور قد حصلت على أهمية نسبية ٩١,٨٩ % و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على

عبارات بالمحور الأول " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ".  
و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( بمثابة " جمعية عمومية / مجلس إدارة مصغر / إتحاد رياضي / تجمع / لجنة / رابطة / جروب / جامعة .. و غيرها " للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " لكرة القدم في مصر ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ".  
و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم " من حيث أنها تصبح بمثابة ( جمعية عمومية / مجلس إدارة مصغر / إتحاد رياضي / تجمع / لجنة / رابطة / جروب / جامعة .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد/ الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ، و تأخذ رابطة الأندية المحترفة دور الإتحاد في تنظيم كل ما يتعلق و يختص بدوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم للقسم الواحد ( الدرجة الواحدة ).  
و هذا كله ما يجيب على التساؤل الأول للبحث و هو " ما ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٢ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .  
تناول المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ،  
و قد بلغ عدد العبارات ( ٧ ) عبارات.

جدول (١١) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي

المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| رقم العبارة | نص العبارات   | كا <sup>٢</sup> | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|-------------|---|-----------------|------------------|-----------------|---------|
| ١           | الكيان الرئيسي ( الوحيدة / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب الإستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم ( FIFA ) على مستوي: |                 |                  |                 |         |
| ١/١         | النادي المحترف  | 172.094*        | 1049             | 98.96           | 1       |
| ٢/١         | اللاعب المحترف  | 156.472*        | 1032             | 97.36           | 7       |
| ٣/١         | الأجهزة الفنية المحترفة   | 156.472*        | 1035             | 97.64           | 5       |
| ٤/١         | الأجهزة الإدارية المحترفة   | 156.472*        | 1041             | 98.21           | 3       |

جدول ( ١١ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي

المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| رقم العبارة | نص العبارات                                      | كا <sup>٢</sup> | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|-------------|--|-----------------|------------------|-----------------|---------|
| ٥/١         | المسابقات  | 243.057*        | 1028             | 96.98           | 8       |
| ٦/١         | البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي .. و غيرها ) | 141.868*        | 1044             | 98.49           | 2       |

|    |       |       |          |   |     |
|----|-------|-------|----------|---|-----|
| 10 | 95.66 | 1014  | 203.208* | منظومة التحكم   | ٧/١ |
| 6  | 97.45 | 1033  | 229.472* | تنظيم كرة القدم للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر على نسق الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA )     | ٢   |
| 9  | 96.60 | 1024  | 209.547* | تحويل الأندية المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم إلى أندية محترفة حقيقية ( شركة تهدف للربح المالي مجال نشاطها كرة القدم ) | ٣   |
| 4  | 97.74 | 1036  | 146.623* | الحد من تضارب المصالح الشخصية ( الربح المادي أو المعنوي ) مع مصالح الأندية المحترفة (الربح المادي / البطولات / الأهداف .. وغيرها )                        | ٤   |
| 13 | 92.08 | 976   | 96.113*  | تطوير العوائد المالية للأندية المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | ٥   |
| 11 | 92.64 | 982   | 51.868*  | الارتقاء بمستوي بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم  | ٦   |
| 11 | 92.64 | 982   | 51.868*  | تطوير مفهوم النادي المحترف المشترك بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | ٧   |
|    |       | 13276 | 96.34%   | مجموع المحور  |     |

\* قيمة " ٢٤ " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، \* دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، \*\* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول ( ١١ ) قيمة كا<sup>٢</sup> و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( " ١٠٦ " مفردة / الخبراء الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / كرة القدم " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / التنظيم / دور / الأهداف / الأهمية ) " ، المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.

و قد جاءت جميع العبارات ( ٧ ) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كا<sup>٢</sup> الجدولية ما بين ( ٥,٩٩ - ١١,٠٧٠ ) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كا<sup>٢</sup> المحسوبة تتراوح ما بين ( ٥١,٨٦٨ - ٢٤٣,٠٥٧ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كا<sup>٢</sup> المحسوبة ، وهذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور.

وهذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

وقد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور ( ١٣٢٧٦ / 7 عبارات أصلية ) و



بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٦,٣٤ % ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ٩٨٢ - ١٠٤٩ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٩٢,٠٨ - ٩٨,٩٦ % ) .

و قد جاءت العبارة رقم ( ١/١ ) (النادي المحترف ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٩٦ % ) ، و هذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ترتيباً في النادي المحترف يتمثل ذلك على أنه الكيان الرئيسي ( الوحيد / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب معه الإستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم " FIFA " ، في حين يتمثل النادي الرياضي المحترف على أنه حجر الأساس أو حيز الزاوية في تكوين رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في القسم الواحد أو الدرجة الواحدة من أجل تنظيم و لعب كرة القدم وفقاً للمعايير الذي يرغب و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم .

في حين جاءت العبارة رقم ( ٦/١ ) ( البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي .. و غيرها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٤ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٤٩ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ترتيباً تتمثل في البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي .. و غيرها ) على أنه من الكيان الرئيسي ( الوحيد / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب معه الإستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم " FIFA " ، و أيضاً من أجل تنظيم و تيسير و تطوير عمليات البث الفضائي ، و أيضاً تطوير و تحسين و توزيع الموارد المالية من البث الفضائي على الأندية المحترفة الأعضاء بالرابطة .

في حين جاءت العبارة رقم ( ٤/١ ) ( الأجهزة الإدارية المحترفة ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤١ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٢١ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم تتمثل في الأجهزة الإدارية المحترفة على أنها الكيان الرئيسي ( الوحيد / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب الإستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم " FIFA " ، و هو الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم في تنظيم و لعب كرة القدم و ذلك من خلال تطبيق الاحتراف ( عقود / تفرغ ) الرياضي

لجميع الأجهزة الإدارية داخل الأندية الرياضية في القسم الواحد ( الدرجة الواحدة ).  
بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٦ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر  
من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٧,٧٤ - ٩٢,٠٨ % ) ، مما يشير  
لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في  
المحور قد حصلت على أهمية نسبية ٩٢,٠٨ % و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على  
عبارات المحور الثاني " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تنظيم كرة القدم للأندية المحترفة / تحويل الأندية  
المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم إلى أندية محترفة / الحد من  
تضارب المصالح الشخصية / تطوير العوائد المالية للأندية / تطوير مفهوم النادي المحترف /  
الارتقاء بمستوي بطولة دوري الأندية المحترفة ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم  
أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

وهذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة  
القدم " من حيث تنظيم كرة القدم للأندية المحترفة / تحويل الأندية المشتركة بالقسم الأول (القسم  
الواحد/ الدرجة الواحدة ) لكرة القدم إلى أندية محترفة / الحد من تضارب المصالح الشخصية /  
تطوير العوائد المالية للأندية / تطوير مفهوم النادي المحترف / الارتقاء بمستوي بطولة دوري الأندية  
المحترفة ) .

و هذا كله ما يتفق مع دراسة عبد الأول محمد عبد الرحيم  
( ٢٠١٨ م ) (١٠) ، و التي أشارت إلى تحليل بعض التجارب الأوروبية و العربية الناجحة في مجال  
كرة القدم في ظل اللوائح المعمول بها من قبل الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA " و بعض دوريات  
روابط الأندية الأوروبية و العربية المحترفة " ، والتعرف على النظام ( الإداري / التشغيلي /  
الاقتصادي/ القانوني / إدارة المباريات ) لروابط المحترفين لكرة القدم .

و هذا كله ما يجب على التساؤل الثاني للبحث و هو " ما أهمية رابطة  
الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٣ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الثالث " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في  
مصر .

تناول المحور الثالث " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ،  
و قد بلغ عدد العبارات ( ١٢ ) عبارة .

جدول (١٢) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي  
المحور الثالث " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| رقم العبارة | نص العبارات  | كا <sup>٢</sup> | المجموع التقديرى | الأهمية النسبية | الترتيب |
|-------------|--|-----------------|------------------|-----------------|---------|
| ١           | تُصبح بمثابة إتحاد رياضي ( جمعية عمومية / رابطة / لجنة .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | *134.377        | 999              | 94.25           | 4       |
| ٢           | تنظيم كرة القدم على مستوى الأندية المحترفة في مصر ( هوية النادي المحترف / الإحتراف الحقيقي / ملكية النادي .. و غيرها )   | *128.283        | 1041             | 98.21           | 2       |
| ٣           | تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | *156.472        | 1047             | 98.77           | 1       |
| ٤           | تنظيم بطولة كأس الرابطة للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | *102.679        | 979              | 92.36           | 8       |
| ٥           | مراجعة كل ما يختص بالرابطة على مستوى ( الأندية / اللاعبين / المدربين / الحكام / الإداريين .. و غيرها )   | *78.358         | 978              | 92.26           | 9       |
| ٦           | مراجعة ( الحساب المالي / الموازنات المالية / الميزانيات المالية ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر.  | *131.679        | 1039             | 98.02           | 3       |
| ٧           | تفعيل دور اللجان الفنية المتخصصة بالرابطة منها ( وضع لائحة النظام الأساسي / إختيار المتخصصين .. و غيرها  | *19.962         | 984              | 92.83           | 5       |
| ٨           | المساعدة في صياغة لوائح اللجان الفنية المتخصصة   | *19.962         | 984              | 92.83           | 5       |
| ٩           | تنفيذ تعليمات الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) و إتحاد كرة القدم الوطني فيما يختص برابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم ( موعد البطولة / ترتيب المشتركين .. و غيرها ) | *28.604         | 864              | 81.51           | 12      |
| ١٠          | التنسيق بين عمل اللجان الفنية المتخصصة داخل الرابطة  | *19.962         | 984              | 92.83           | 5       |
| ١١          | التنسيق بين رابطة الأندية المحترفة للقسم الأول و   | *102.981        | 961              | 90.66           | 11      |

|   |       |     |          | القسم الثاني   |        |
|---|-------|-----|----------|--|--------|
| 9 | 92.26 | 978 | *105.170 | إعتماد ملعب كرة القدم للنادي المحترف المشتركة<br>بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة )<br>لكرة القدم في مصر | ١٢     |
|   |       |     |          | مجموع المحور   |        |
|   |       |     |          | 11838  | 93.07% |

\* قيمة " ٢٤ " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، \* دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٥ ، \*\* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١٢) قيمة كاً و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( " ١٠٦ " مفردة / الخبراء الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / الإقتصاديات / الإقتصاد / كرة القدم " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / التنظيم / دور / الأهداف / الأهمية ) " ، المحور الثالث " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

و قد جاءت جميع العبارات (١٢) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كاً الجدولية ما بين ( ٥,٩٩ - ١١,٠٧٠ ) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كاً المحسوبة تتراوح ما بين ( ١٩,٩٦٢ - ١٥٦,٤٧٢ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كاً المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور .

وهذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

وقد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور ( ١١٨٣٨ / 12 عبارة أصلية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٣,٠٧ % ) ، و قد تتراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ٩٨٤ - ١٠٤٧ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تتراوح الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٩٢,٨٣ - ٩٨,٧٧ % ) .

و قد جاءت العبارة رقم (٣) (تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٧ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٧٧ % ) ، و هذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أدوار رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ترتيباً يتمثل في تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم و ذلك من خلال ( تحديد الأندية المحترفة / تحديد موعد بداية ونهاية الدوري / وضع جدول المباريات / تحديد الملاعب الجاهزة / تطوير البث الفضائي للمباريات/ تحديد فترات الراحة / تحديد مباريات المنتخب / تحديد قوائم اللاعبين للأندية . وغيرها ) .  
في حين جاءت العبارة رقم ( ٢ ) ( تنظيم كرة القدم على مستوى الأندية المحترفة في مصر ) هوية النادي المحترف / الإحتراف الحقيقي / ملكية النادي .. وغيرها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤١ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٢١ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أدوار رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ترتيباً تتمثل في تنظيم كرة القدم على مستوى الأندية المحترفة في مصر و ذلك من خلال ( وضع هوية النادي المحترف / تطبيق الإحتراف الحقيقي / الإفصاح على ملكية النادي المحترف / الإفصاح عن القوائم المالية للنادي / الإفصاح عن الموازنة و الميزانية السنوية .. وغيرها ) .  
في حين جاءت العبارة رقم ( ٦ ) ( مراجعة ) ( الحساب المالي / الموازنات المالية / الميزانيات المالية ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٣٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٠٢ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أدوار رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر تتمثل في مراجعة ( الحساب المالي / الموازنات المالية / الميزانيات المالية ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر و ذلك من أجل تطبيق مبدأ اللعب المالي النظيف للأندية المحترفة في القسم الواحد من أجل تنظيم و لعب كرة القدم وفقاً للمعايير الذي يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA .

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٩ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٤,٢٥ - ٨١,٥١ % ) ، مما يشير لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بالمحور الثالث " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( بمثابة إتحاد رياضي / تنظيم بطولة كأس الرابطة للأندية المحترفة / مراجعة كل ما يختص بالرابطة على مستوى ( الأندية / اللاعبين / المدربين / الحكام / الإداريين ) / تفعيل دور اللجان الفنية المتخصصة / المساعدة في صياغة لوائح اللجان الفنية المتخصصة / التنسيق بين عمل اللجان الفنية المتخصصة / التنسيق بين رابطة الأندية

المحترفة / إعتقاد ملعب كرة القدم للنادي المحترف ) ، و كلها كانت تعبر في مُجْمَلَهَا عن أهم مفاهيم " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم " .

و هذه المفاهيم في مُجْمَلَهَا العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم " من حيث بمثابة إتحاد رياضي / تنظيم بطولة كأس الرابطة للأندية المحترفة / مراجعة كل ما يختص بالرابطة على مستوى ( الأندية / اللاعبين / المدربين / الحكام / الإداريين ) / تفعيل دور اللجان الفنية المتخصصة / المساعدة في صياغة لوائح اللجان الفنية المتخصصة / تنفيذ تعليمات الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) / التنسيق بين عمل اللجان الفنية المتخصصة / التنسيق بين رابطة الأندية المحترفة / إعتقاد ملعب كرة القدم للنادي المحترف .

و هذا كله ما يتفق مع دراسة عصام محمود على حسن سراج الدين ( ٢٠١٧ م ) ( ١٣ ) ، والتي أشارت إلى التعرف على آليات تعظيم العائد الإقتصادي للحقوق التجارية ، و وضع آليات تحقق قيمة مضافة لإدارة و تطوير الحقوق التجارية بدوري كرة القدم المحترفين بجمهورية مصر العربية .

وهذا كله ما يجب على التساؤل الثالث للبحث و هو " ما دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٤ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

تناول المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ، و قد بلغ عدد العبارات ( ١١ ) عبارة .

جدول (١٣) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي

المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| رقم العبارة | نص العبارات  | كا <sup>٢</sup> | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|-------------|--|-----------------|------------------|-----------------|---------|
| ١           | تنظيم نشاط كرة القدم على مستوى بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر على النسق الدولي و المعترف به | *94.340         | 1057             | 99.72           | 1       |
| ٢           | تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | *141.868        | 1023             | 96.51           | 5       |

|   |       |      |          |   |   |
|---|-------|------|----------|---|---|
| 2 | 98.87 | 1048 | *63.434  | توضيح ( ترسيخ / تثبيت ) مفهوم النادي المحترف ( نادي جماهيري " تذاكر مباعه " وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى لكل فريق في المباراة / تحويل كرة القدم لشركة استثمارية تهدف للربح / " النزاهة المالية " مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم / المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة / يجب أن تكون الأجهزة الفنية و الإدارية في الأندية المحترفة حاصلة على الرخصة الدولية في التدريب أو في الإدارة .. و غيرها ) | ٣ |
| 6 | 94.15 | 998  | *209.566 | منح تراخيص الأندية الرياضية المحترفة بدوري القسم الأول ( الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | ٤ |
| 7 | 92.36 | 979  | *69.075  | تحقيق المبادئ السامية بين الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) و التي من أهمها ( العدل / المساواة / تكافؤ الفرص / تدفق المعلومات / السرعة / الاستقرار / أمن و سلامة البيانات و المعلومات / أكثر رسمية / تقليل كلفة التشغيل )  | ٥ |
| 8 | 90.94 | 964  | *71.623  | تقليص عدد المشكلات و الأخطاء و حدثها التي تحدث أثناء تنظيم بطولة دوري القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم و تتمثل في ( ضعف البنية التحتية للشبكات الإلكترونية / قلة الوسائل التكنولوجية الحديثة / قلة المتخصصين / قلة برامج Software / جداول المباريات الورقية .. و غيرها )  | ٦ |
| 3 | 98.21 | 1041 | *128.283 | تطوير الإحتراف الرياضي على مستوى ( الأندية / اللاعبين / المدربين / الإداري .. و غيرها )   | ٧ |
| 9 | 90.85 | 963  | *99.057  | تطوير جميع أندية القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر لتصبح أندية جماهيرية   | ٨ |

تابع جدول ( ١٣ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي

المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| الترتيب | الأهمية النسبية | المجموع التقديري | كأ       | العبارات  | رقم العبارة |
|---------|-----------------|------------------|----------|---|-------------|
| 10      | 89.62           | 950              | *111.434 | المساعدة على إنشاء رابطة للأندية المحترفة بالقسم الثاني لكرة القدم في مصر   | ٩           |
| 4       | 98.02           | 1039             | *229.472 | ربط بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة للقسم الأول مع بطولة دوري القسم الثاني لكرة القدم من حيث ( الشروط / عدد الأندية / البث الفضائي / الصعود / الهبوط .. و غيرها ) | ١٠          |

|              |   |          |        |       |    |
|--------------|---|----------|--------|-------|----|
| ١١           | الحد من التدخلات المرتبطة بالدوري من قبل ( الدولة " الجهات السيادية / الجهات السياسية / وزارة الشباب و الرياضة " / الجمعية العمومية لإتحاد كرة القدم / مجلس إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم القائم / أصحاب النفوذ في الأعلام .. و غيرها ) | *106.604 | 949    | 89.53 | 11 |
| مجموع المحور |   |          |        |       |    |
|              |   | 11011    | 94.43% |       |    |

\* قيمة " ٢٤ " عند مستوى معنوية ٠.٥٠٠ بدرجة حرية ٢ هي ٥.٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧.٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، \* دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠.٠٠٥ ، \*\* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (٥٧) قيمة كلاً و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( " ١٠٦ " مفردة / الخبراء الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / كرة القدم " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " ، المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

وقد جاءت جميع العبارات (١١) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كلاً الجدولية ما بين ( ٥,٩٩ - ١١,٠٧٠ ) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كلاً المحسوبة تتراوح ما بين ( ٦٣,٤٣٤ - ٢٢٩,٤٧٢ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كلاً المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور .

وهذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور ( ١١٠١١ / 11 عبارة أصلية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٤,٤٣ % ) ، و قد تتراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ٩٤٩ - ١٠٥٧ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٨٩,٥٣ - ٩٩,٧٢ % ) .

و قد جاءت العبارة رقم (١) (تنظيم نشاط كرة القدم على مستوى بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر على النسق الدولي و المعترف به ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٥٧ ) وبأهمية نسبية



بلغت ( ٩٩,٧٢ % ) ، وهذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ترتيباً تتمثل في تنظيم نشاط كرة القدم على مستوى بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر على النسق الدولي و المعترف به ، و هذا ما يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA في إنشاء و تكوين رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في العالم من أجل تنظيم كل ما يختص بلعبة كرة القدم في جميع النواحي الإدارية و الفنية من أجل تطويرها و الارتقاء بها داخل الأندية الرياضية المحترفة في القسم الواحد ( الدرجة الواحدة ) .

في حين جاءت العبارة رقم ( ٣ ) ( توضيح ( ترسيخ / تثبيت ) مفهوم النادي المحترف ) نادي جماهيري " تذاكر مباعه " وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى لكل فريق في المباراة / تحويل كرة القدم لشركة إستثمارية تهدف للربح / " النزاهة المالية " مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم / المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة / يجب أن تكون الأجهزة الفنية و الإدارية في الأندية المحترفة حاصلة على الرخصة الدولية في التدريب أو في الإدارة .. و غيرها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٨ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٩٨ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ترتيباً تتمثل في توضيح ( ترسيخ / تثبيت ) مفهوم النادي المحترف ( نادي جماهيري " تذاكر مباعه " وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى لكل فريق في المباراة / تحويل كرة القدم لشركة إستثمارية تهدف للربح / " النزاهة المالية " مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم / المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة / يجب أن تكون الأجهزة الفنية و الإدارية في الأندية المحترفة حاصلة على الرخصة الدولية في التدريب أو في الإدارة .. و غيرها ) ، و ذلك من أجل تثبيت و ترسيخ المعايير التي يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA في تكوين الأندية الرياضية المحترفة من أجل القدرة على زيادة الموارد المالية للأندية للصرف على لعبة كرة القدم و الإستمرارية في نشاط كرة القدم داخل الأندية دون الحاجة إلى التبرعات أو الإعانات الحكومية .

في حين جاءت العبارة رقم ( ٧ ) ( تطوير الاحتراف الرياضي على مستوى ( الأندية / اللاعبين / المدربين / الإداري .. و غيرها ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤١ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٢١ % ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أهداف رابطة الأندية المحترفة

لكرة القدم تتمثل في تطوير الاحتراف الرياضي و تطبيقه على مستوي ( الأندية الرياضية / اللاعبين / المدربين / الإداري .. و غيرها ) ، و هذا ما يتم تطبيقه في أغلب دوريات العالم من أجل تطوير و تحسين كرة القدم و الارتقاء بها في كافة النواحي الإدارية و الفنية و المالية بالإنديا الرياضية المحترفة داخل القسم الواحد ( الدرجة الواحدة ).

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٨ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٨,٠٢ - ٨٩,٥٣ % ) ، مما يشير لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة المحور الرابع " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

وقد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( ربط بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة للقسم الأول مع بطولة دوري القسم الثاني لكرة القدم / تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة / منح تراخيص الأندية الرياضية / تحقيق المبادئ السامية بين الأندية المحترفة / تقليص عدد المشكلات و الأخطاء و حداثها / تطوير جميع أندية القسم الأول / المساعدة على إنشاء رابطة للأندية المحترفة بالقسم الثاني / الحد من التدخلات المرتبطة بالدوري ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

وهذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم " من حيث ربط بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة للقسم الأول مع بطولة دوري القسم الثاني لكرة القدم / تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة / منح تراخيص الأندية الرياضية / تحقيق المبادئ السامية بين الأندية المحترفة / تقليص عدد المشكلات و الأخطاء و حداثها / تطوير جميع أندية القسم الأول / المساعدة على إنشاء رابطة للأندية المحترفة بالقسم الثاني / الحد من التدخلات المرتبطة بالدوري .

وهذا كله ما يتفق مع دراسة طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٨ م ) ( ٢٠ ) ، والتي أشارت إلى التعرف على إقتصاديات الأندية الرياضية المشتركة في دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز) الذي ينظمه الإتحاد المصري لكرة القدم ( علاقة العائد بالتكلفة) وتحديد الصعوبات (العقبات/ المعوقات / المشكلات / التحديات / المخاطر الكامنة " المحتملة " ) التي تحد من إقتصاديات ( التشغيل الإقتصادي ) دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز) لكرة القدم.

و هذا كله ما يجيب على التساؤل الرابع للبحث و هو " ما أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٥ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر . تناول المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ،

و قد بلغ عدد العبارات (١١) عبارة.

جدول (١٤) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي

المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

| رقم العبارة | نص العبارات   | كا <sup>٢</sup> | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|-------------|---|-----------------|------------------|-----------------|---------|
| ١           | تصبح بمثابة جمعية عمومية ( إتحاد مستقل / مجلس إدارة مستقل / مكتب تنفيذي / تجمع / لجنة / رابطة .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | *185.094        | 1023             | 96.51           | 14      |
| ٢           | للرابطة نظام أساسي ( الإسم / الشعار / المقر / شروط العضوية / الأهداف / خطط النشاط / التمويل / الموازنات المالية / الجمعية العمومية للرابطة / مجلس إدارة مصغر / مكتب التنفيذي / اللجان الفنية المتخصصة / تعديل النظام الأساسي ) خاص بها مستقل عن إتحاد كرة القدم   | *69.774         | 1050             | 99.06           | 1       |
| ٣           | إختيار رئيس ( مجلس إدارة مستقل ) من الجمعية العمومية للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | 127.094*        | 1032             | 97.36           | 13      |
| ٤           | إختيار جهاز تنفيذي متفرغ للعمل و بدوام كامل مقابل أجر ( مادي ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | 15.094*         | 987              | 93.11           | 19      |
| ٥           | تكون الرابطة ( تسعين ) باللجان الفنية المتخصصة المستقلة بالضرورة ( أمر ملزم / أمر حتمي ) معها و التي من أهمها ( لجنة المسابقات / لجنة الحكام / لجنة شئون اللاعبين / لجنة المنظمات و الطعون / لجنة الإستثمار و التمويل / لجنة الإنضباط / لجنة الاتصالات الخارجية / لجنة التخطيط و المتابعة / لجنة التسويق / الشئون ) | 15.094*         | 987              | 93.11           | 19      |
| ٦           | جميع اللجان الفنية المتخصصة بالتعاون مع الإتحاد تحت سيطرة و ولاية رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | 63.755*         | 984              | 92.83           | 21      |
| ٧           | المساهمة في وضع لائحة النظام الأساسي باللجنة الفنية داخل الرابطة  | 10.906*         | 990              | 93.40           | 17      |
| ٨           | إختيار ( إنتخاب ) الأفراد المتخصصين ( الفنيين ) لإدارة اللجان الفنية المتخصصة   | 7.396*          | 993              | 93.68           | 15      |
| ٩           | تحديد جميع المسؤوليات ( الأعمال / المهام / الواجبات ) المتعلقة بتنظيم و إدارة و تشغيل دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | 172.094*        | 1049             | 98.96           | 2       |

تابع جدول ( ١٤ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي  
المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " ( ن = ١٠٦ )

|  |       |      |          |  |      |
|--|-------|------|----------|--|------|
| 15   | 93.68 | 993  | 7.396*   | تحديد جميع الإتصالات المتعلقة بتنظيم وإدارة وتشغيل دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر مع الإتحاد الدولي لكرة القدم / الإتحاد الوطني لكرة القدم / الأندية الرياضية .. وغيرها ( | ١٠   |
| تحديد وتفعيل جميع السلطات ( الصلاحيات ) المتعلقة بتنظيم وإدارة وتشغيل دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر و التي من أهمها: |       |      |          |  | ١١   |
| 2  | 98.96 | 1049 | 172.094* | منح تراخيص الأندية الرياضية  | ١/١١ |
| 10   | 97.92 | 1038 | 127.094* | تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم   | ٢/١١ |
| 4  | 98.77 | 1047 | 60.377*  | وضع موعد بداية و نهاية بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول لكرة القدم في مصر   | ٣/١١ |
| 7  | 98.49 | 1044 | 51.660*  | تحديد طرق الصعود و الهبوط للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول لكرة القدم  | ٤/١١ |
| 12   | 97.83 | 1037 | 126.925* | توزيع العوائد المادية على الأندية المحترفة في حالة البث الجماعي للقسم الأول و القسم الثاني   | ٥/١١ |
| 23   | 92.26 | 978  | 78.358*  | بيع البث الفضائي لبطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول لكرة القدم في مصر  | ٦/١١ |
| 9  | 98.21 | 1041 | 128.283* | مراجعة رخصة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم   | ٧/١١ |
| 10   | 97.92 | 1038 | *222.906 | أعمال ( قرارات ) اللجان الفنية واجب التنفيذ ( نهائية ) و ليست توصيات و لا يمكن إيقافها أو الرجوع فيه إلا إذا صدر حكم من سلطة عليا أو لجنة التنظيمات ( الشكاوي / النزاعات ) أو اللجنة المختصة بذلك  | ١٢   |
| 7  | 98.49 | 1044 | *51.660  | للرابطة موازنة مستقلة مادياً و إدارياً عن إتحاد كرة القدم  | ١٣   |
| 17   | 93.40 | 990  | *10.906  | وضع طريقة ( أساليب ) التعاون مع الإتحاد فيما يتعلق بأندية القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم فقط.  | ١٤   |
| 22   | 92.55 | 981  | *70.547  | تحصل الرابطة على نسبة لا تزيد عن ( ١٥ % ) من العوائد المادية مقابل تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر   | ١٥   |
| 4  | 98.77 | 1047 | *60.377  | تنظيم عمليات البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي ) لبطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر  | ١٦   |

|              |   |         |        |       |   |
|--------------|---|---------|--------|-------|---|
| ١٧           | تنظيم كل ما يتعلق بدوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم على مستوى ( المسابقة / التحكيم / تسجيل اللاعبين ) | *60.377 | 1047   | 98.77 | 4 |
| مجموع المحور |   |         |        |       |   |
|              |   | 23469   | %96.26 |       |   |

\* قيمة " ٢٤ " عند مستوى معنوية ٠,٥,٠ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، \* دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، \*\* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١٤) قيمة كاً و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( " ١٠٦ " مفردة / الخبراء الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية/ كرة القدم " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " ، المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر.

و قد جاءت جميع العبارات ( ١٧ ) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كاً الجدولية ما بين ( ٥,٩٩ - ١١,٠٧٠ ) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كاً المحسوبة تتراوح ما بين ( ٧,٣٩٦ - ٢٢٢,٩٠٦ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كاً المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور.

وهذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

وقد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور ( ٢٣٤٦٩ / ١٧ عبارة أصلية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٦,٢٦ % ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ٩٨١ - ١٠٥٠ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٩٢,٥٥ - ٩٩,٠٦ % ) .

و قد جاءت العبارة رقم (٢) ( للرابطة نظام أساسي ( الإسم / الشعار / المقر / شروط العضوية / الأهداف / خطط النشاط / التمويل / الموازنات المالية / الجمعية العمومية للرابطة / مجلس إدارة مصغر / مكتب التنفيذي / اللجان الفنية المتخصصة / تعديل النظام الأساسي ) خاص بها مستقل عن إتحاد كرة القدم ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٥٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٩,٠٦ % ) ، و هذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي مفاهيم تنظيم رابطة الأندية

المحترفة لكرة القدم.

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ترتيباً تتمثل في وضع نظام أساسي للرابطة و تتمثل ذلك في وضع كل الخطوات التالية من أهمها ( الاسم / الشعار / المقر / شروط العضوية / الأهداف / خطط النشاط / التمويل/ الموازنات المالية / الجمعية العمومية للرابطة / مجلس إدارة مصغر / مكتب التنفيذي / اللجان الفنية المتخصصة / تعديل النظام الأساسي ) خاص بها مستقل عن اتحاد كرة القدم ، و هو الأمر الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA في إستقلال نشاط كرة القدم برابطة الأندية المحترفة عن اتحاد كرة القدم و تكون الرابطة هي المسئول الأول و الأخير عن كل ما يتعلق بتنظيم و إدارة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم داخل القسم الواحد ( الدرجة الواحدة ) و ذلك من أجل أن تكون الأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة هي المسئولة عن تطوير نفسها و الارتقاء بلعبة كرة القدم.

في حين جاءت العبارتين رقم ( ٩ ) ( تحديد جميع المسئوليات ( الأعمال / المهام / الواجبات ) المتعلقة بتنظيم و إدارة و تشغيل دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، و العبارة رقم ( ١ / ١١ ) ( منح تراخيص الأندية الرياضية ) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٩٦ % ). و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ترتيباً تتمثل في تحديد جميع المسئوليات ( الأعمال / المهام / الواجبات ) المتعلقة بتنظيم و إدارة و تشغيل دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر، و منح تراخيص الأندية الرياضية في تحديد جميع السلطات ( الصلاحيات ) المتعلقة بتنظيم و إدارة و تشغيل دوري رابطة الأندية المحترفة ، و ذلك من أجل تثبيت و ترسيخ المعايير التي يؤكد عليها و يطلبها الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA في تكوين و إنشاء رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم من أجل تنظيم لعبة كرة القدم على مستوى القسم الواحد ( الدرجة الواحدة ).

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ١٤ عبارة ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٨,٧٧ - ٩٢,٥٥ % ) ، مما يشير لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في المحور قد حصلت على أهمية نسبية ٩٢,٥٥ % و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الخامس " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

وقد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( وضع موعد بداية و نهاية بطولة دوري الأندية المحترفة / تنظيم عمليات البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي ) / تنظيم كل ما يتعلق بدوري

الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول / للرابطة موازنة مستقلة مادياً وإدارياً / تحديد طرق الصعود والهبوط للأندية المحترفة / مراجعة رخصة الأندية المحترف / أعمال ( قرارات ) اللجان الفنية واجب التنفيذ / تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة / توزيع العوائد المادية / إختيار رئيس / تصبح بمثابة جمعية عمومية / إختيار الأفراد المتخصصين / تحديد جميع الإتصالات / وضع لائحة النظام الأساسي / إختيار جهاز تنفيذي / تكون الرابطة اللجان الفنية ) ، وكلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " تنظيم رابطة الأندية لكرة القدم في مصر " .

وهذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم " من حيث وضع موعد بداية و نهاية بطولة دوري الأندية المحترفة / تنظيم عمليات البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي ) / تنظيم كل ما يتعلق بدوري الأندية المحترفة / تنظيم عمليات البث الأول / للرابطة موازنة مستقلة مادياً وإدارياً / تحديد طرق الصعود و الهبوط للأندية المحترفة / مراجعة رخصة الأندية المحترف / أعمال ( قرارات ) اللجان الفنية واجب التنفيذ / تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة / توزيع العوائد المادية / إختيار رئيس / تصبح بمثابة جمعية عمومية / إختيار الأفراد المتخصصين / تحديد جميع الإتصالات / وضع لائحة النظام الأساسي / إختيار جهاز تنفيذي / تكون الرابطة اللجان الفنية.

و هذا كله ما يتفق مع دراسة أحمد عبد الفتاح أحمد سالم ( ٢٠١٣ م ) ( ٣٣ ) ، والتي أشارت إلى تحديد المعوقات التي واجهت بعض الأندية الرياضية المصرية من إنشاء شركة كرة القدم لديها لتحقيق إشتراط الإتحاد الدولي لكرة القدم " الفيفا " ( FIFA ) وعدم تطبيق دوري المحترفين .

وهذا كله ما يجيب على التساؤل الخامس للبحث و هو " ما تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٦ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

تناولت إستمارة إستطلاع الرأي "مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر) الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم " ، وقد بلغ عدد المحاور ( ٥ ) محاور .

جدول ( ١٥ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي "مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) " ( ن = ١٠٦ )

| رقم المحور | عنوان المحور | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|------------|--------------|------------------|-----------------|---------|
| ١          | الماهية      | 7677             | 90.53%          | 5       |
| ٢          | الأهمية      | 13276            | 96.34%          | 1       |

|              |         |       |        |   |
|--------------|---------|-------|--------|---|
| ٣            | الدور   | 11838 | 93.07% | 4 |
| ٤            | الأهداف | 11011 | 94.43% | 3 |
| ٥            | التنظيم | 23469 | 96.26% | 2 |
| مجموع المحور |         | 67271 | 94.72% |   |

يوضح جدول (١٤) توصيف إستجابات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ". و قد حصلت جميع المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث المجموع التقديري للمحاور ما بين ( ٧٦٧٧ - ٢٣٤٦٩ ) ، في حين تراوح تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين ( ٩٦,٣٤ - ٩٠,٣٥ % ) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور ( ٦٧٢٧١ ) ، و متوسط الأهمية النسبية ( ٩٤,٧٢ % ) .

و هذا ما يشير لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث على جميع المحاور ، و قد حصلت جميع المحاور على أهمية نسبية عالية من الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث بحيث كان أقل محور قد حصل على أهمية نسبية ( ٩٠,٥٣ % ) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ".

و هذا ما يجب على تساؤل البحث الرئيسي و هو " ما مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ".

إستخلاصات البحث.

- ١ - جاءت " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:
- تمثّلت ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " في عدد ( ٨ عبارات ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ٧٦٧٧ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٠,٥٣ % )
- جاءت العبارة رقم (٣) (لجنة مستقلة تعمل تحت مظلة اتحاد كرة القدم لتنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٢٨ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٦,٩٨ % ) .
- جاءت العبارة رقم (١) ( بمثابة اتحاد رياضي ( رابطة / لجنة / تجمع .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ٩٩٥ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٣,٨٧ % ) .



- جاءت العبارة رقم (٢) ( تجمع للأندية المحترفة المشتركة بدوري القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ٩٨٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٣,٣٠ % ) .

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٥ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٥,٠٩ - ٩١,٨٩ % ) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( بمثابة ) جمعية عمومية / مجلس إدارة مصغر / إتحاد رياضي / تجمع / لجنة / رابطة/ جروب / جامعة .. و غيرها ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

و هذا ما يحقق الهدف الأول للبحث و هو " التعرف على ماهية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٢ - جاءت " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:

- تَمَثَلت " أهمية رابطة الأندية لكرة القدم في مصر " في عدد ( ٧ عبارات ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حَصَلت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ١٣٢٧٦ ) ، وبمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٦,٣٤ % ) .

- جاءت العبارة رقم ( ١/١ ) ( النادي المحترف هو الكيان الرئيسي ) الوحيدة / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب الاستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد/ الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم ( FIFA ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٩٦ % ) .

- جاءت العبارة رقم ( ٦/١ ) ( البث الفضائي ) التلفزيوني / الإذاعي .. و غيرها ) يعبر عن الكيان الرئيسي ( الوحيدة / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب الاستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم ( FIFA ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٤ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٤٩ % ) .

- جاءت العبارة رقم ( ٤/١ ) ( الأجهزة الإدارية المحترفة للكيان الرئيسي ) الوحيدة / الأمر الضروري / الأمر الملزم ) الذي يصعب الاستغناء عنه من أجل تنظيم نشاط كرة القدم للقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) على نسق الإتحاد الدوري لكرة القدم ( FIFA ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤١ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٢١ % ) .

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٦ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ،

حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٧,٧٤ - ٩٢,٠٨ % ) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تنظيم كرة القدم للأندية المحترفة / تحويل الأندية المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد/ الدرجة الواحدة ) لكرة القدم إلى أندية محترفة / الحد من تضارب المصالح الشخصية / تطوير العوائد المالية للأندية / تطوير مفهوم النادي المحترف / الارتقاء بمستوي بطولة دوري الأندية المحترفة ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر .

و هذا ما يحقق الهدف الثاني للبحث و هو " التعرف على أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٣ - جاء " دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:

- تمثّلت " دور رابطة الأندية المحترفة لدوري القسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر " في عدد ( ١٢ عبارة ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ١١٨٣٨ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٣,٠٧ % ) .

- جاءت العبارة رقم ( ٣ ) ( تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٧ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٧٧ % ) .

- جاءت العبارة رقم (٢) ( تنظيم كرة القدم على مستوي الأندية المحترفة في مصر ( هوية النادي المحترف / الإحتراف الحقيقي / ملكية النادي .. و غيرها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤١ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٢١ % ) .

- جاءت العبارة رقم (٦) ( مراجعة ( الحساب المالي / الموازنات المالية / الميزانيات المالية ) للأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٣٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٠٢ % ) .

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٩ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٤,٢٥ - ٨١,٥١ % ) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( بمثابة إتحاد رياضي / تنظيم بطولة كأس الرابطة للأندية المحترفة/ مراجعة كل ما يختص بالرابطة على مستوي ( الأندية / اللاعبين/ المدربين / الحكام / الإداريين ) / تفعيل دور اللجان الفنية المتخصصة / المساعدة في صياغة لوائح اللجان الفنية المتخصصة / التنسيق بين عمل اللجان الفنية المتخصصة / التنسيق بين رابطة الأندية المحترفة/ اعتماد ملعب كرة القدم للنادي المحترف ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " دور رابطة الأندية المحترفة

لكرة القدم.

و هذا ما يحقق الهدف الثالث للبحث و هو " التعرف على دور رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٤ - جاءت " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:

- تَمَثَّلَت " أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " في عدد ( ١١ عبارة ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حَصَلَت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ١١٠١١ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٤,٤٣ % ) .

- جاءت العبارة رقم (١) (تنظيم نشاط كرة القدم على مستوى بطولة دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر على النسق الدولي و المعترف به ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٥٧ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٩,٧٢ % )

- جاءت العبارة رقم ( ٣ ) ( توضيح ( ترسيخ / تثبيت ) مفهوم النادي المحترف ( نادي جماهيري " تذاكر مباحة " وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى لكل فريق في المباراة / تحويل كرة القدم لشركة إستثمارية تهدف للربح / النزاهة المالية " مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم / المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة / يجب أن تكون الأجهزة الفنية و الإدارية في الأندية المحترفة حاصلة على الرخصة الدولية في التدريب أو في الإدارة .. و غيرها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٨ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٩٨ % ) .

- جاءت العبارة رقم (٧) ( تطوير الاحتراف الرياضي على مستوى ( الأندية / اللاعبين / المديرين / الإداري .. و غيرها ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤١ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٢١ % ) .

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٨ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٨,٠٢ - ٨٩,٥٣ % ) ، مما يشير لارتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( ربط بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة للقسم الأول مع بطولة دوري القسم الثاني لكرة القدم / تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة / منح تراخيص الأندية الرياضية / تحقيق المبادئ السامية بين الأندية المحترفة / تقليص عدد المشكلات و الأخطاء و حدوثها / تطوير جميع أندية القسم الأول/ المساعدة على إنشاء رابطة للأندية المحترفة بالقسم الثاني / الحد من التدخلات

المرتبطة بالدوري) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " أهداف رابطة الأندية لكرة القدم في مصر .

و هذا ما يحقق الهدف الرابع للبحث و هو " التعرف على مفهوم أهداف رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " .

٥ - جاء " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:

- تمثّلت " تنظيم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " في عدد ( ١٧ عبارة ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصّلت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ٢٣٤٦٩ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٩٦,٢٦ % ) .

- جاءت العبارة رقم ( ٢ ) ( للرابطة نظام أساسي ( الإسم / الشعار / المقر / شروط العضوية / الأهداف / خطط النشاط / التمويل / الموازنات المالية / الجمعية العمومية للرابطة / مجلس إدارة مصغر / مكتب التنفيذي / اللجان الفنية المتخصصة / تعديل النظام الأساسي ) خاص بها مستقل عن إتحاد كرة القدم ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٥٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٩,٠٦ % ) .

- جاءت العبارتين رقم ( ٩ ) ( تحديد جميع المسؤوليات ( الأعمال / المهام / الواجبات ) المتعلقة بتنظيم و إدارة و تشغيل دوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول ( القسم الواحد / الدرجة الواحدة ) لكرة القدم في مصر) ، والعبارة رقم ( ١/١١ ) ( منح تراخيص الأندية الرياضية ) في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٠٤٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٨,٩٦ % ) .

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ١٤ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٩٨,٧٧ - ٩٢,٥٥ % ) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( وضع موعد بداية و نهاية بطولة دوري الأندية المحترفة / تنظيم عمليات البث الفضائي ( التلفزيوني / الإذاعي) / تنظيم كل ما يتعلق بدوري الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول / للرابطة موازنة مستقلة مادياً و إدارياً / تحديد طرق الصعود و الهبوط للأندية المحترفة / مراجعة رخصة الأندية المحترف / أعمال ( قرارات ) اللجان الفنية واجب التنفيذ / تنظيم بطولة دوري الأندية المحترفة / توزيع العوائد المادية / إختيار رئيس / تصبغ بمثابة جمعية عمومية / إختيار الأفراد المتخصصين / تحديد جميع الإتصالات / وضع لائحة النظام الأساسي / إختيار جهاز تنفيذي / تكون الرابطة اللجان الفنية ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " أهمية رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم " .

و هذا ما يحقق الهدف الخامس للبحث و هو " التعرف على تنظيم رابطة الأندية المحترفة

لكرة القدم في مصر ."

٦ - جاء " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:

- تمثّل " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " في عدد ( ٥ محاور) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين ( ٩٦,٣٤ - ٩٠,٣٥ % ) ، في حين تراوح المجموع التقديري للمحاور ما بين ( ٧٦٧٧ - ٢٣٤٦٩ ) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور ( ٦٧٢٧١ ) ، و متوسط الأهمية النسبية ( ٩٤,٧٢ % ) و هي كالتالي:
- جاء المحور الثاني ( الأهمية ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٣٢٧٦ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٦,٣٤ % ) .
- جاء المحور الخامس ( التنظيم ) ، " في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ٢٣٤٦٩ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٦,٢٦ % ) .
- جاء المحور الرابع ( الأهداف ) ، " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١١٠١١ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٤,٤٣ % ) .
- جاء المحور الثالث ( دور ) ، " في الترتيب الرابع بمجموع تقديري بلغ ( ١١٨٣٨ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٣,٠٧ % ) .
- جاء المحور الأول ( الماهية ) ، " في الترتيب الخامس بمجموع تقديري بلغ ( ٧٦٧٧٧ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٥٣ % ) .

و هذا ما يحقق هدف البحث الرئيسي و هو " تحديد مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة

القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ."

توصيات البحث.

- ١- ضرورة اعتماد الإتحاد المصري لكرة القدم ( الجمعية العمومية / مجلس الإدارة / اللجان الفنية ) المفهوم الصحيح و الكامل لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر بالشكل المعترف به و الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA ) .
- ٢- يجب على الإتحاد المصري لكرة القدم أن يلزم نفسه بتطبيق المفهوم الواسع و الشامل و الصحيح و السليم لرابطة الأندية ( تجمع للأندية المحترفة فقط ) المحترفة لكرة القدم في مصر ( تحويل كرة القدم لشركة / وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى / مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم / لا ملابس موحدة للجماهير " الجيش - الشرطة - العمال " / المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة .. و غيرها ) .

## قائمة المراجع

## قائمة المراجع باللغة العربية

- ١- أحمد عبد الفتاح أحمد سالم ، معوقات تطبيق دوري المحترفين و إنشاء شركات كرة القدم بالإنديا المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية و الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣ م.
- ٢- أحمد محمد على الشامخ ، إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٩ م.
- ٣- أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م.
- ٤- أشرف عبد المعز عبد الرحيم ، إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ديسمبر ، 2015 م.
- ٥- حسام ولاء عبد العظيم محمد، تقويم لائحة لجنة المسابقات بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ٢٠١٨ م.
- ٦- كمال درويش ، السعدني خليل السعدني ، الإحتراف في كرة القدم ( المفهوم / الواقع / المقترح ) ، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٦ م.
- ٧- محمد رفعت سالم المحروقي ، نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣ م.
- ٨- محمد شعبان محمد أحمد عبد العزيز ، تقويم لائحة لجنة شؤون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٧ م.
- ٩- محمد شعبان محمد عبد العزيز ، " وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٢٢ م.
- ١٠- طه محمود طه بخيت ، إقتصاديات دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة دكتوراه منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨ م.
- ١١- كمال درويش و آخرون ، إقتصاديات الرياضة و قومية الدولة "التشريعات الدولية - التنظيمات الدولية - العولمة الرياضية - الجودة الرياضية - الإحتراف الرياضي" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠١٢ م.
- ١٢- ويكيبيديا

13 - <http://www.alarabiya.net/ar/sport>

١٤- <https://www.albawabhnews.com/4354460>

15- <https://ar.wikipedia.org>

## ملخص البحث

مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر  
( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم )

أ.د/ حسين عمر أمين عطيه السمري

أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

الباحث/ أحمد محمد على الشامخ

و قد هدَفَ البحث إلى تحديد مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر ( الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم ) ، وإستخدام البحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة ، وبلغت عينة البحث ( ١٠٦ ) مفردة ، وإستخدام البحث المسح المرجعي و المقابلة الشخصية و إستمارة إستطلاع الرأي أدوات لجمع البيانات. أهم إستخلاصات البحث.

- جاء " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " على النحو التالي:  
- تمثّل " مفهوم رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر " في عدد ( ٥ محاور " الماهية / الأهمية / دور / الأهداف / التنظيم " ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين ( ٩٦,٣٤ - ٩٠,٣٥ % ) ، في حين تراوح المجموع التقديري للمحاور ما بين ( ٧٦٧٧ - ٢٣٤٦٩ ) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور ( ٦٧٢٧١ ) ، و متوسط الأهمية النسبية ( ٩٤,٧٢ % ).

أهم توصيات البحث.

- ضرورة إعتماد الإتحاد المصري لكرة القدم ( الجمعية العمومية / مجلس الإدارة / اللجان الفنية ) المفهوم الصحيح و الكامل لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر بالشكل المعترف به و الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم ( FIFA )

## Abstract

### The concept of the Professional Football Clubs Association in Egypt (The essence/importance/role/objectives/organization)

Prof. Hussein Omar Amin Attia Al-Samri

Prof. Ashraf Abdel Moez Abdel Rahim Mohamed

Researcher. Ahmed Mohamed Ali Al-Shamekh

The research aimed to define the concept of the Professional Football Clubs Association in Egypt (its nature/importance/role/goals/organization). The research used the descriptive approach – survey and analytical studies and case studies. The research sample reached (106) individuals, and The research used a reference survey, a personal interview, and an opinion poll form as tools to collect data.

#### The most important conclusions of the research.

The “Concept of the Association of Professional Football Clubs in Egypt” came as follows:

- “The concept of the Association of Professional Football Clubs in Egypt” is represented in a number of (5 axes: “essentiality/importance/role/goals/organization”) that explain in their entirety the most important of these concepts, and all of these axes have received a “relative importance” of more than ( 50%), where the relative importance of the axes ranged between (96.34 – 90.35%), while the estimated total of the axes ranged between (7677 – 23469). The average estimated total of the axes was (67271), and the average relative importance was (94.72%).

#### The most important research recommendations.

- The necessity of the Egyptian Football Association (General Assembly / Board of Directors / Technical Committees) adopting the correct and complete concept of the Association of Professional Football Clubs in Egypt in the recognized manner that is confirmed by the International Federation of Football Association (FIFA) ).