



## المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي

ISSN: 2311-8547 (Online), 1110-6832 (print)

<https://meae.journals.ekb.eg/>

## تحليل سلسلة القيمة لبورتر للأعمال التجارية الزراعية لأهم محاصيل الفاكهة في محافظة أسيوط

د/ بليغ حمدي محمد عثمان

د/مصطفى أحمد جابر عبد الموجود

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الأزهر أسيوط

## بيانات البحث

استلام 2023 /8/14  
قبول 2023 /10 /15الكلمات المفتاحية:  
سلسلة القيمة ،  
الأعمال الزراعية ،  
القيمة المضافة،  
الوحدات الإدارية،  
الميزة التنافسية

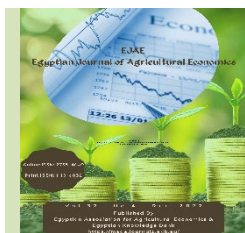
## المستخلص

أستهدف البحث قياس مؤشرات تطور الناتج المحلي الزراعي ونسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي لجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2009/2010-2021/2022)، حيث تبين تزايد قيمة الناتج المحلي الزراعي مقارنة بمعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي ، إلا ان هناك تراجع في نسبة ما يساهم به الناتج المحلي الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي بمعدل (-0.18) سنويا. كما أستهدف البحث قياس مدي مساهمة امدادات الزراعة (الأنشطة الأولية ) في الناتج المحلي الزراعي خلال الفترة(2010/2011-2021/2022) والمتمثلة في مستلزمات الإنتاج الزراعي حيث أوضحت النتائج تزايد إجمالي إمدادات مستلزمات الإنتاج والآلات لأنشطة الزراعة ، وبتقدير نسبة ما تمثله تلك الإمدادات من الناتج المحلي والاهمية النسبية في سلسلة القيمة لهذا الناتج في مصر خلال تلك الفترة، تبين أن هناك تراجع في نسبة ما تمثله الإمدادات الأولية في الأهمية النسبية في الناتج المحلي الزراعي، حيث قدرت تلك النسبة بنحو 37 % في عام 2010/2011 بمعدل تناقص يقدر بنحو-1,9 سنويا، كما أستهدف البحث تحليل سلسلة الاعمال الزراعية كما تبين أن أهم عملية في عمليات التشغيل لمحصول البرتقال عملية الحصاد، ثم محصول الموز فكانت أيضا عملية الحصاد، اما محصول الرومان فكانت المبيدات ومقاومة الآفات ،وأن أهم عملية في عمليات قطاع ما بعد الحصاد والأنشطة الداعمة عملية تركيب شبكة الري ، اما محصول الموز فكانت أيضا تركيب شبكة الري ، اما محصول الرومان فكانت تركيب شبكة الري، كما أستهدف البحث تحليل سلسلة القيمة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات حيث وجد أن الوحدات الإدارية تساهم في القيمة المضافة لعمليات الأنشطة الرئيسية (مدخلات الإنتاج) كل من محصول البرتقال، محصول الموز ، محصول الرومان بالنسبة للقيمة المضافة الاجمالية.

الباحث المسئول: مصطفى أحمد جابر عبد الموجود

البريد الإلكتروني: [dr.mostafa.jaber@gmail.com](mailto:dr.mostafa.jaber@gmail.com)

© The Author(s) 2023



Available Online at Ekb Press

Egyptian Journal of Agricultural Economics ISSN: 2311-8547 (Online),  
1110-6832 (print)<https://meae.journals.ekb.eg/>

## Porter's value chain analysis of the agribusiness of the most important fruit crops in Assiut Governorate

Dr. Mostafa Ahmed Gaber Abd Elmawgoud  
Othman

Dr. Balegh Hamdy Mohamed

Department of Agriculture Economics, Faculty of Agriculture, Al-Azhar University, Assiut, Egypt

---

### ARTICLE INFO

### ABSTRACT

---

#### Article History

Received:14-8- 2023

Accepted:15- 10-  
2023

---

#### Keywords:

Chain value, value  
plus commercial  
components,  
agribusiness, part  
of the fruit

I aimed to search for a valuable value for the agricultural Porter Jersey, the most important of which is in Assiut Province, as there is a role in the proportion of what the favorite represents first in the local agricultural output, and it also succeeded in being the most important process in the production processes of orange and banana production, while the two pesticide processes were the stability of its stability in the product. Romans, where the administrative units contribute to the value in addition to the main activities of both the producer of wine, bananas, and Romans.

---

Corresponding Author: **Doaa Abdel Samie**

Email: [dr.mostafa.jaber@gmail.com](mailto:dr.mostafa.jaber@gmail.com)

© The Author(s) 2023.

**مقدمة:**

تعد أنشطة قطاع الأعمال الزراعية من أهم مصادر الدخل لدى الكثير من صغار الزراع، وذلك من خلال تحسين سلسلة القيمة المضافة (لبورتر)، كما يعد نموذج سلسلة القيمة المضافة (لبورتر) نموذجاً هاماً في توضيح ذلك من خلال البحث عن منابع الميزة التنافسية داخل سلسلة أنشطة الأعمال الزراعية، ومن ثم توضيح ذلك من خلال مجموعة من الأنشطة الرئيسية الأولية التي تشمل على الإمدادات أو المدخلات الإنتاجية وعمليات التشغيل والأنشطة الثانوية الداعمة، وتشتمل أيضاً على عمليات ما بعد الحصاد والأسواق النهائية التي تتضمن أنظمة الشراء المختلفة للمحاصيل الزراعية، مما يتطلب من الحكومات المتمثلة في الوحدات الإدارية والجمعيات التعاونية الزراعية والشركات الخاصة الزراعية وشركات قطاع الأعمال الزراعية والزراع والجمعيات الأهلية التسويقية والتصديرية والإنتاجية على الدمج والتكامل فيما بينهم، وذلك لتحسين سلاسل القيمة الغذائية المضافة من خلال طرق تعمل على تحسين الوصول إلى الأسواق وتقليل الفاقد وتوليد فرص عمل مناسبة وتوفير الغذاء، مما يعمل على تحسين سلسلة الأعمال والقيمة المضافة وبالتالي تحقيق إنتاجية وربحية لتلك الأنشطة الاقتصادية بوجه عام والمحاصيل الزراعية والغذائية بوجه خاص، مما يؤدي ذلك إلى تحسين دخول الزراع ومن ثم زيادة رفاهيتهم الاقتصادية، حيث وضحت الكثير من الدراسات إلى أن الزراع الذين يشاركون في سلاسل القيمة يحصلون على دخول أعلى ويحققون الرفاهية المقبولة (Barrett,etal.,2012)

**مشكلة البحث:**

تتمثل مشكلة البحث في انخفاض القيمة المضافة لأهم محاصيل الفاكهة بمحافظة أسيوط(البرتقال والرومان والموز) وتراجع دور الوحدات الإدارية الحكومية المتمثلة في الإدارات الزراعية لتلك السلسلة بالإضافة إلى عدم الربط والتكامل بين الأطراف المعنية وشركات قطاع الأعمال والشركات الخاصة والوحدات الإدارية الحكومية والجمعيات الأهلية سواء الإنتاجية أو التسويقية أو التصديرية مما يتسبب في ضعف سلسلة القيمة المضافة وانخفاض الميزة التنافسية للنتاج الزراعي لتلك المحاصيل، مما يجعل من الأهمية بمكان دراسة و تحليل سلسلة القيمة لبورتر للأعمال التجارية الزراعية لتلك المحاصيل للوقوف على نقاط الضعف لتقديم التوصيات وفقاً للنتائج المتحصل عليها.

**الهدف من البحث:**

يستهدف البحث التحليل القياسي لسلسلة القيمة المضافة للأعمال الزراعية لأهم محاصيل الفاكهة بأسيوط ذات الميزة التنافسية (البرتقال والرومان والموز) من خلال تطبيق نموذج بورتر لسلسلة القيمة وأيضاً قياس مدى فاعلية ومشاركة الأطراف المعنية في سلسلة القيمة من مزارعين وشركات قطاع الأعمال والشركات الخاصة والوحدات الإدارية الحكومية ومدى مساهمتها في تلك السلسلة، بما يؤدي إلى خلق فرص ودخل للمزارعين وتحسين كفاءة الإنتاجية مع خفض التكاليف مما يؤدي إلى تحسين مستوى معيشة الزراع.

**الطريقة البحثية ومصادر البيانات:**

أعتمد البحث على المنهج الاستقرائي، والتحليل الوصفي والكمي الاقتصادي، واستخدام الأساليب الاحصائية المناسبة، كما اعتمد البحث بصفة أساسية على البيانات الأولية (استمارة استبيان)، التي تم جمعها من عينة ميدانية بطريقة عشوائية طبقية من المزارعين في محافظة أسيوط، حيث تم إختيار أكبر مركزين من حيث عدد الوحدات الإدارية الزراعية، وهما مركزي ديروط بعدد (33) جمعية، و(28) جمعية لمركز أسيوط، ثم تم إختيار أكبر (3) قرى بها أكبر جمعية من حيث عدد المتعاملين

مع الوحدات الادارية، والمساحة التي تعمل بها، وتم إختيار 20مزارع بشكل عشوائي من كل قرية بعدد (6) قرى بالمركزين بواقع 120 عينة عشوائية طبقية من المزارعين من المركزين.

### الإطار النظري للبحث:

#### اولاً: مفهوم سلسلة القيمة المضافة

ظهر مفهوم سلسلة القيمة في الخمسينات علي يد lourence milles وهو تاجر امريكي ، وعمل m.portter على تطويره من خلال كتاباته ، حيث يعمل هذا النموذج علي البحث عن منابع الميزة التنافسية وأصولها علي مستوي كل أنشطة المؤسسة والحكم علي مواردها ، وهنا في النشاط الزراعي اذا تم تطبيق هذا النموذج يكون أم مؤسسة زراعية أو وحدة زراعية أو وحدات ادارية زراعية كما تم استعراض سابق ، وذلك من خلال سلسلة من النشاطات التي تضيف قيمة مضافة للمنتجات الزراعية ، من خلال أنشطة رئيسية أولية وتشمل الامدادات الداخلية او المدخلات الانتاجية وعمليات التشغيل وهي تحويل المخلات الانتاجية الي مخرجات ومنتجات زراعية وانشطة ثانوية وداعمة وتشمل عمليات ما بعد الانتاج او حصاد المحاصيل الزراعية والاسواق النهائية التي تشمل انظمة الشراء المختلفة للمحاصيل الزراعية وبين المزارع والوسطاء والتجار وايضا استخدام البنية التحتية وهنا يقصد الوحدات الادارية الزراعية ومدى مساهمة في القيمة المضافة للمنتجات والمحاصيل الزراعية والتكنولوجيا المستخدمة في الانشطة الزراعية سواء من المزارع او الوحدات الادارية ،وهنا في هذ الفصل تم استعراض الاعمال الزراعية وتطبيقها علي محاصيل عينة الدراسة، كما تعرف سلسلة القيمة للأعمال التجارية الزراعية بالأنشطة التي تضيف قيمة الي منتج معين حتى يصل الي المستهلكين النهائيين، وحيث ان إضافة القيمة تحدث عند كل مرحلة من المراحل، فيمكن قياس مقدار القيمة المضافة، وتحليل توزيعها على طول السلسلة بحيث يمكن معرفة حلقات السلسلة التي توجد داخل حدودها ومدى ربحية هذه الحلقات القائمة والامكانيات المتاحة لإدخال حلقات إضافية الي السلسلة (عبدالكريم،2010).

#### ثانياً: مفهوم الأعمال الزراعية

يشير مصطلح الأعمال الزراعية الي أعمال الإنتاج الزراعي، وقد تم صياغة هذا المصطلح في عام 1957 من قبل غولدبرغ وديفيز، و تشمل: المواد الكيميائية ، والتربية ، وإنتاج المحاصيل، والتوزيع، والآلات الزراعية، والتجهيز، وتوريد البذور، وكذلك التسويق ومبيعات التجزئة، ويعد جميع وكلاء سلسلة القيمة الغذائية والألياف والمؤسسات التي تؤثر عليها جزء من نظام الأعمال الزراعية في صناعة الزراعة، ويستخدم مصطلح الأعمال التجارية الزراعية كمحرك للزراعة والأعمال التجارية، وهو مصطلح يجمع بين الزراعة والأعمال التجارية، ويشير الي مجموعة من الأنشطة والتخصصات التي يشملها الإنتاج الغذائي الحديث، ويعني في الأصل أنشطة الشركات التي تهدف إلى الربح في الإنتاج الزراعي والمجالات ذات الصلة (World Encyclopedia, agribusiness) ويمكن تقسيم الأعمال التجارية الزراعية وفقا لغولدبرغ وديفيز الي أربعة أعمال، يمثل كل منها حلقة في سلسلة القيمة المضافة للمحاصيل الزراعية (البرديسي، وبكر، 2019) و(البرديسي، والشيشيني، 2020)

#### ثالثاً: اقسام الاعمال الزراعية:

- 1- الأنشطة (الإمدادات) الأولية وتشمل الأسمدة والتقاوي (عمليات ما قبل الزراعة).
- 2- العمليات الزراعية وتشمل عمليات تجهيز الارض، الحرث، الري، العزيق، مقاومة الآفات، الحصاد (عمليات زراعية).

3- الأنشطة الثانوية وتشمل أعمال العمالة وأدوات الحصاد والتعبئة والتغليف والدراس والآلات والفرز والتدريج والرص (عمليات ما بعد الحصاد).

4- الأسواق النهائية وتشمل (الجملة، التجزئة، التعاونية، محلات، شواذر، باعة متجولون).

مناقشة النتائج:

أولاً: مساهمة الناتج المحلي الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي:

يتضح من الجدول (1) وشكل (1) والخاص بتطور الناتج المحلي الزراعي ونسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي لجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2010/2009-2022/2021)، حيث تبين تزايد قيمة الناتج المحلي الزراعي والبالغ حوالي 858.4 مليون جنيه في عام 2022/2021 بمعدل زيادة يقدر بنحو 4,3 سنويا عن نظيره البالغ حوالي 161 مليون جنيه في عام 2010/2009، مقارنة بمعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي والبالغ حوالي 7457 مليون جنيه في عام 2022/2021 بمعدل زيادة يقدر بنحو 5,5 سنويا عن نظيره البالغ 1150.6 مليون جنيه، إلا ان هناك تراجع في نسبة ما يساهم به الناتج المحلي الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي بمعدل (-0.18) سنويا، حيث تقدر نحو 11.5% في عام 2022/2021 في حين تقدر بنحو 14% في عام 2010/2009.

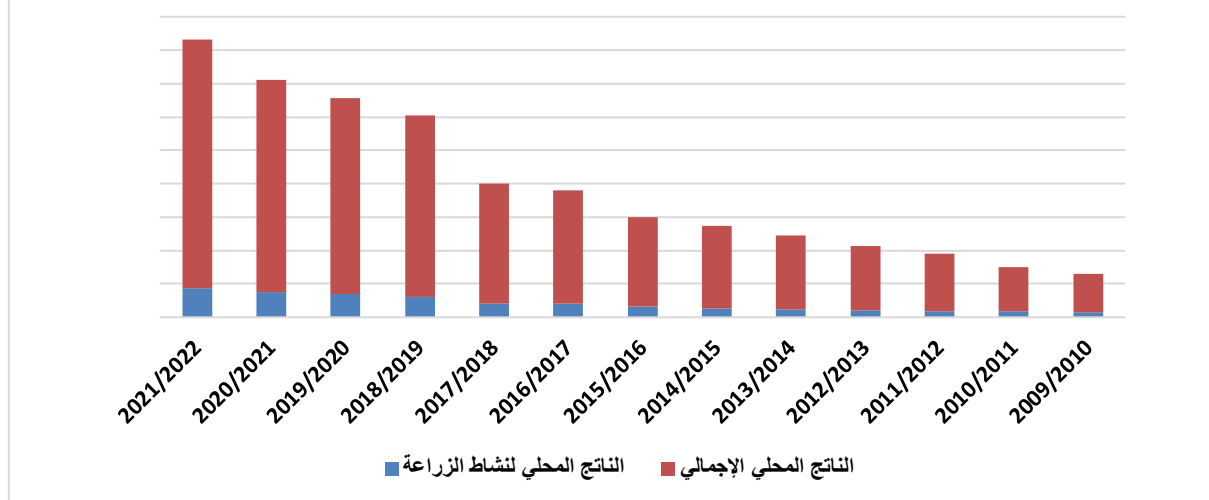
جدول (1): تطور قيمة الناتج المحلي الزراعي والناتج المحلي الإجمالي (بتكلفة العوامل والأسعار الجارية وبالمليون جنيه) خلال الفترة (2010/2009-2022/2021).

(بالمليون جنيه)

السنة	الناتج المحلي لنشاط الزراعة	الناتج المحلي الإجمالي	% مساهمة الناتج الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي
2010/2009	161.0	1150.6	14.0
2011/2010	190.2	1309.9	14,5
2012/2011	188.8	1713.1	11.0
2013/2012	209.7	1924.8	10,9
2014/2013	241.5	2205.6	10,9
2015/2014	275.0	2473.1	11.0
2016/2015	318.9	2674.4	11,9
2017/2016	398.5	3409.5	11,7
2018/2017	411.0	3588.4	11,5
2019/2018	598.6	5444.0	11
2020/2019	687.1	5879.6	11,7
2021/2020	762.1	6336.7	12
2022/2021	858.4	7457.1	11,5
معدل النمو	4,3	5,5	-

المصدر: جمعت وحسبت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، نشرة الحسابات القومية، 2018/2019.

شكل (1): تطور مساهمة الناتج المحلي الزراعي من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩ - ٢٠٢٢/٢٠٢١).



ثانياً: الأنشطة الرئيسية التي تساهم في خلق قيمة مضافة في الناتج المحلي الزراعي المدخلات: وهي أنشطة داخلية مرتبطة بتوصيل المدخلات للعملية الإنتاجية:

يشير الجدول (2) الى تطور الأنشطة الاولية (الإمدادات الأولية) لأنشطة الزراعة في مصر خلال الفترة (2011/2010-2022/2021) والمتمثلة في مستلزمات الانتاج الزراعي والآلات والطاقة، التقاوي والشتلات، والأسمدة الكيماوية، والمبيدات، والانتاج الحيواني، والميكنة الزراعية، ويتضح منه تزايد إجمالي إمدادات مستلزمات الإنتاج الزراعي والآلات الزراعية لتلك الأنشطة الزراعية، حيث قدر بحوالي 230766 مليون جنيه في عام 2020/2019 بمعدل زيادة نحو 230,7 سنويا عن نظيره في عام 2011/2010 والمقدر بحوالي 70313 مليون جنيه ، وبتقدير نسبة ما تمثله تلك الإمدادات من الناتج المحلي والاهمية النسبية في سلسلة القيمة لهذا الناتج في مصر خلال تلك الفترة، تبين من نفس الجدول أن هناك تراجع في نسبة ما تمثله الإمدادات الأولية في الاهمية النسبية في الناتج المحلي الزراعي، حيث قدرت تلك النسبة بنحو 37 % في عام 2011/2010 بمعدل تناقص يقدر بنحو -9,1 سنويا عن نظيرتها في عام 2020/2019 والمقدرة بنحو 33,6%.

ثالثاً: الأهمية النسبية لمحافظة أسيوط من إجمالي المساحة المزروعة والمحصولية والإرشادية:

يتضح من الجدول (3) ان المساحة المزروعة في محافظة أسيوط بلغت نحو 361,57 ألف فدان من إجمالي المساحة المزروعة الإجمالية بنسبة مضافة حوالي 3,9%، ان المساحة المحصولية بلغت نحو 684,82 ألف فدان من إجمالي المساحة المحصولية الإجمالية بنسبة مضافة حوالي

## جدول (2): تطور الأنشطة الأولية (المدخلات) لأنشطة قطاع الزراعة في مصر خلال الفترة (2011/2010 - 2022/2021) (بالمليون جنية)

% من الناتج المحلي الزراعي	إجمالي مستلزمات الإنتاج	الآلات الزراعية		الإنتاج الحيواني			المبيدات	الأسمدة			التقاوي			البيان السنوات	
		الإهلاك والصيانة	الوقود والزيوت والشحوم	الزريعة	بيض التفريغ	الأعلاف		جملة الأسمدة	الأسمدة البلدية	الأسمدة الكيماوية	الاجمالي	شتلات الفاكهة	حاصلات الخضر		حاصلات الحقل
37	70313	1010	529	221	1817	47550	838	14210	7875	6335	4138	76	1791	2271	2011/2010
40,6	76608	2494	1842	232	2231	50717	839	13647	8181	5466	4606	80	1978	2548	2012/2011
37,5	78611	2827	2709	233	2214	52163	882	12868	8064	4804	4715	84	1828	2803	2013/2012
33,8	81710	2554	2893	264	2827	52791	862	14502	9023	5479	5017	51	1910	3056	2014/2013
34,4	94631	3245	3074	271	3012	65561	1194	13030	9709	3321	5244	50	1935	3259	2015/2014
33,9	107926	3732	3216	312	4887	71365	1299	17247	11602	5645	5868	51	2265	3552	2016/2015
35,7	142409	4152	5390	20	5516	96455	1860	21533	13460	8073	7483	45	3072	4366	2017/2016
42,7	175602	4714	6507	27	5574	125291	2449	20238	13321	6917	10802	23	3565	7214	2018/2017
31,4	187813	5248	7061	29	5557	134460	2555	20708	11893	8815	12195	34	4038	7822	2019/2018
33,6	230766	5844	8008	969	10529	162472	2790	26545	13885	12660	13609	25	5109	8475	2020/2019
9,1-	230,7	5,7	7,9	869	10,4	162,4	2,7	13,8	0,42	12,6	13,5	0.75-	5,01	8,3	معدل النمو

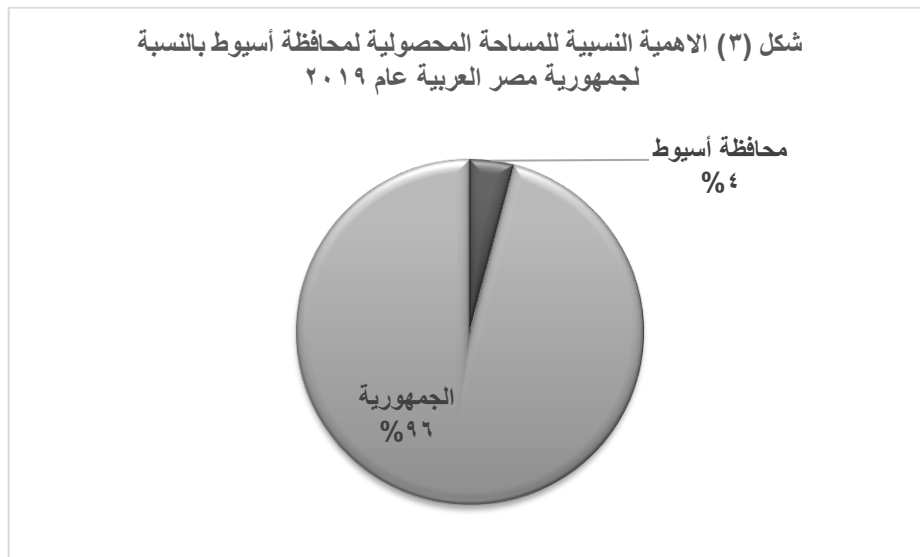
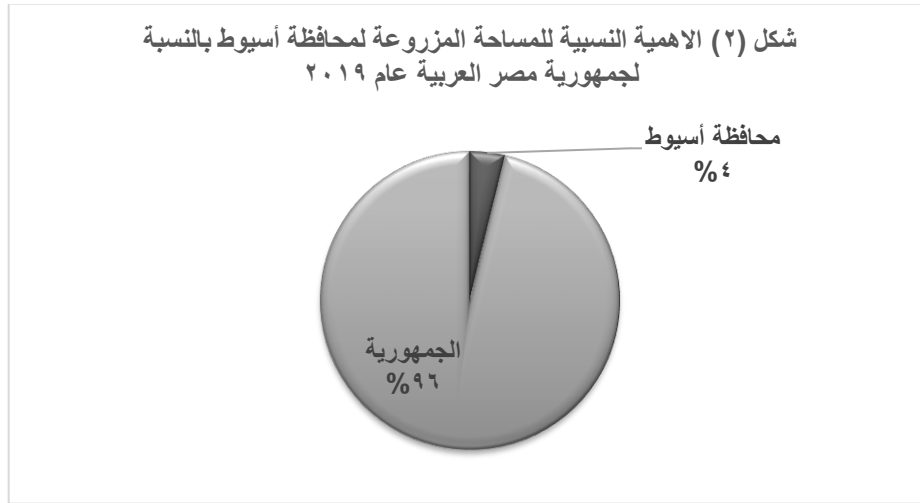
المصدر: جمعت وحسبت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي، أعداد مختلفة.

4,2%، ان عدد الحقول الارشادية بلغت نحو 192 حقل ارشادي من إجمالي عدد الحقول الارشادية الاجمالية بنسبة مضافة حوالي 3,7%.

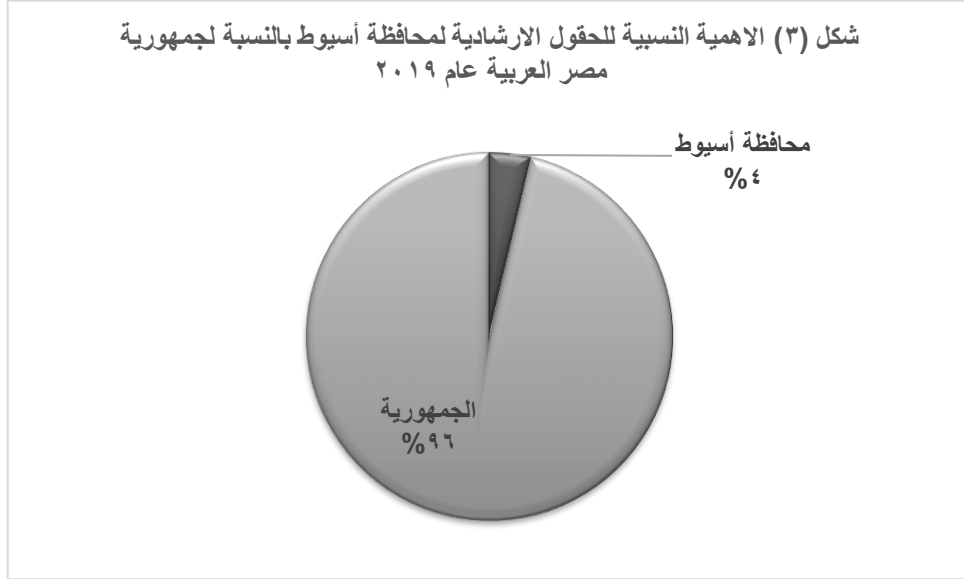
### جدول رقم (3) إجمالي المساحة المزروعة والمحصولية والحقول الارشادية 2019م

البيان	المساحة المزروعة (ألف فدان)	المساحة المحصولية (ألف فدان)	الحقول الارشادية (حقل)
محافظة أسيوط	361,57	684,82	192
الجمهورية	9332,81	16215,17	5134
الاهمية النسبية%	3,9	4,2	3,7

المصدر: مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، وصف مصر بالمعلومات، الاصدار الثاني عشر، 2021م.







رابعاً: الأهمية النسبية لمحافظة أسيوط من الوحدات الادارية الزراعية:

يتضح من الجدول رقم (4) ان إجمالي عدد الوحدات الادارية الزراعية التعاونية في محافظة أسيوط بلغت نحو 230 وحدة ادارية تعاونية من إجمالي عدد الوحدات الادارية الزراعية التعاونية الإجمالية بنسبة مضافة حوالي 5,1%، ان إجمالي عدد الوحدات الادارية الزراعية النوعية بلغت نحو 17 وحدة ادارية نوعية من إجمالي عدد الوحدات الادارية الزراعية النوعية الإجمالية بنسبة مضافة حوالي 1,8%.

جدول (4) إجمالي عدد الوحدات الادارية الزراعية والتمويل الزراعي 2019م

عدد الوحدات الادارية الزراعية (جمعية)		البيان
نوعية	تعاونية	
17	230	أسيوط
950	4476	إجمالي الجمهورية
1,8	5,1	الأهمية النسبية%

المصدر: مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، وصف مصر بالمعلومات، الاصدار الثاني عشر، 2021م

خامساً: الأهمية النسبية لمحافظة أسيوط من المحاصيل البستانية (البرتقال، الرومان، الموز):

يتضح من الجدول رقم (5) ان إجمالي المساحة الكلية المزروعة للموالح والبرتقال في محافظة أسيوط بلغت نحو 18823 فدان من إجمالي المساحة الكلية المزروعة الإجمالية للموالح والبرتقال بنسبة مضافة حوالي 4,1%، ان المساحة المثمرة للموالح والبرتقال بلغت نحو 13369 فدان، من إجمالي المساحة المثمرة الإجمالية للموالح والبرتقال بنسبة مضافة حوالي 3,2%، ان إجمالي الانتاجية للموالح والبرتقال بلغت نحو 156335 طن من إجمالي الانتاجية الاجمالية للموالح والبرتقال بنسبة مضافة

حوالي 3,7%، ان إجمالي المساحة الكلية المزروعة للرومان في محافظة أسيوط بلغت نحو 10883 فدان من إجمالي المساحة الكلية المزروعة الإجمالية للرومان بنسبة مضافة حوالي 13,6%، ان المساحة المثمرة للرومان بلغت نحو 10140 فدان، من إجمالي المساحة المثمرة الإجمالية للرومان بنسبة مضافة حوالي 13,2%، ان إجمالي الانتاجية للرومان بلغت نحو 177543 طن من إجمالي الانتاجية الاجمالية للرومان بنسبة مضافة حوالي 27,3%، ان إجمالي المساحة الكلية المزروعة للموز في محافظة أسيوط بلغت نحو 2265 فدان من إجمالي المساحة الكلية المزروعة الإجمالية للموز بنسبة مضافة حوالي 2,9%، ان المساحة المثمرة للموز بلغت نحو 2264 فدان، من إجمالي المساحة المثمرة الإجمالية للموز بنسبة مضافة حوالي 3,1%، ان إجمالي الانتاجية للموز بلغت نحو 48233 طن من إجمالي الانتاجية الاجمالية للموز بنسبة مضافة حوالي 3,6%.

### جدول (5) إجمالي مساحة وإنتاجية المحاصيل البستانية الفاكهة (الموالح والبرتقال، الرومان، الموز) عام 2019/2018م

البيان	الموالح والبرتقال			الرومان			الموز	
	مساحة كلية	مساحة مثمرة	الانتاج (طن)	مساحة كلية	مساحة مثمرة	الانتاج (طن)	مساحة كلية	الانتاج (طن)
أسيوط	18823	13369	156335	10140	177543	2265	2264	48233
إجمالي الجمهورية	456082	414588	4245684	76923	649909	78309	72599	1330474
الاهمية النسبية %	4,1	3,2	3,7	13,2	27,3	2,9	3,1	3,6

المصدر: وزارة الزراعة واستصلاح الاراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الإحصائيات الزراعية، 2019/2018م.

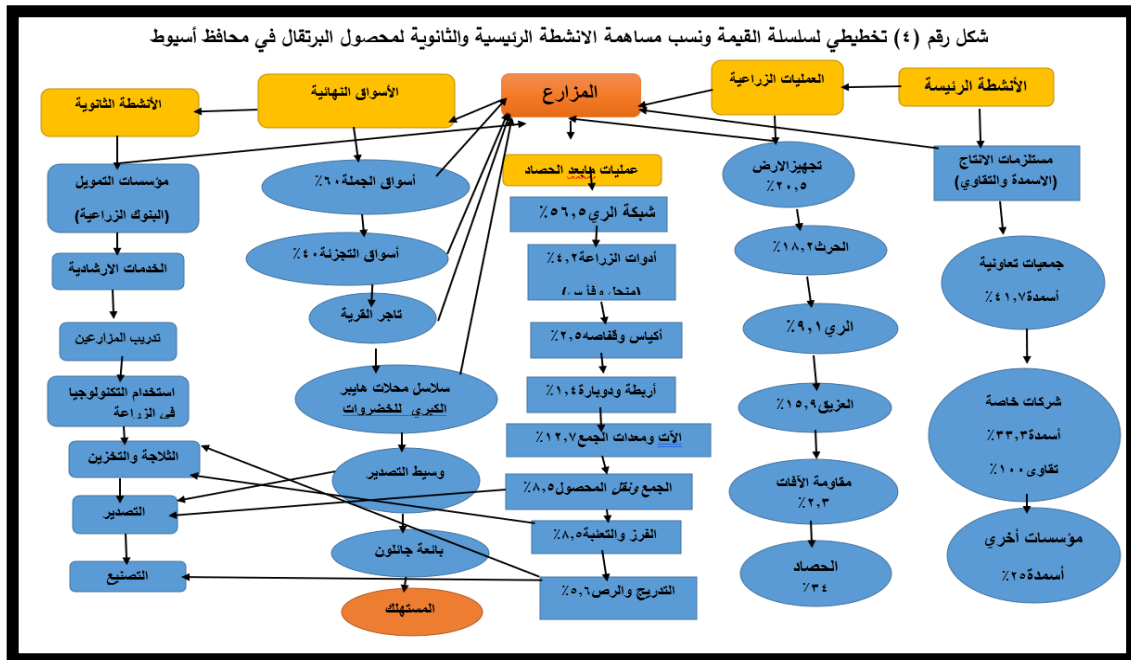
### سادساً: تطور القيمة المضافة الفدانية لمحصول البرتقال في أسيوط خلال الفترة (2020/2016):

يتبين من الجدول رقم (6) وشكل (4) أن قيمة إنتاج الفدان من محصول البرتقال قد بلغ نحو 26980,4 جنيه خلال متوسط الفترة (2018-2016)، في حين بلغ نحو 32145,7 جنيه خلال متوسط الفترة (2020-2019) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 19,1% عن متوسط الفترة الاولى. في حين تبين أن إجمالي قيمة مستلزمات الانتاج الفدانية قد بلغت نحو 16619,1 جنيه خلال متوسط الفترة (2018-2016)، في حين بلغ نحو 21224,7 جنيه خلال متوسط الفترة (2020-2019) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 27,7% عن متوسط الفترة الاولى. كما تبين أن صافي القيمة المضافة الفدانية لمحصول البرتقال قد بلغت نحو 10361,3 جنيه خلال متوسط الفترة (2018-2016)، في حين بلغ نحو 10920,6 جنيه خلال متوسط الفترة (2020-2019) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 5,4% عن متوسط الفترة الاولى. في حين تبين أن نسبة القيمة المضافة من إجمالي قيمة الانتاج لمحصول البرتقال قد بلغت حوالي 38,7% خلال متوسط الفترة (2018-2016)، في حين بلغ نحو 34% خلال متوسط الفترة (2020-2019) حيث بلغت نسبة الانخفاض بين الفترتين حوالي 12,1% عن متوسط الفترة الاولى.

## جدول (6) تطور القيمة المضافة الفدائية لمحصول البرتقال خلال الفترة (2016-2020م) بمحافظة أسيوط

السنة	قيمة الانتاج (جنية)	قيمة مستلزمات الانتاج (جنيه)	القيمة المضافة (جنية)	% القيمة المضافة
2016	25481,4	14359	11122,4	43,7
2017	25883,2	15951,4	9931,8	38,4
2018	29576,6	19547	10029,6	33,9
2019	31050	20500	10550	33,9
2020	33241,3	21949,4	11291,9	34
متوسط الفترة (2016-2018)	26980,4	16619,1	10361,3	38,7
متوسط الفترة (2019-2020)	32145,7	21224,7	10920,6	34
نسبة التغير بين الفترتين	19,1	27,7	5,4	-12,1

المصدر: جمعت وحسبت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي، أعداد مختلفة.



المصدر: عمل الباحثين وفقاً للبحث الميدان.

سابعاً: تحليل سلسلة الأعمال الزراعية مركز ديروط قرية صنبو لمحصول البرتقال:

## 1- الأنشطة (الإمدادات) الأولية:

وتشمل الأسمدة والتقاي (عمليات ما قبل الزراعة) ويتضح من الجدول (7) أن نسبة مساهمة الوحدات الادارية (الجمعيات التعاونية) في محافظة أسيوط بعينة الدراسة 41,7% في الأسمدة في حين أنها لا تساهم في إمداد التقاي، وتساهم الشركات الخاصة بنسبة 33,3% في الأسمدة وبنسبة 100% في التقاي، وتساهم المؤسسات الأخرى في إمداد الأسمدة بنسبة 25% ولا تساهم في إمداد التقاي.

## 2- العمليات الزراعية:

وتشمل عمليات تجهيز الارض، الحرث، الري، العزيق، مقاومة الآفات والحصاد (عمليات زراعية) وتعتبر عملية الحصاد أهم عملية في سلسلة الأعمال الزراعية لمحصول البرتقال حيث تتأثر بنحو 34% من الأنشطة التي يقوم بها المزارع وتليها تجهيز الارض بنحو 20,5% وتليها عملية الحرث بنحو 18,2% وتليها عملية العزيق بنحو 15,9% وتليها عملية الري بنحو 9,1% واخيرا مقاومة الآفات بنحو 2,3%، في حين أن الوحدات الإدارية (الجمعيات) لا تساهم في عمل الأنشطة على الإطلاق وهي أنشطة يقوم بها المزارع بنفسه.

## 3- قطاع ما بعد الحصاد:

حيث يتضح أن الأنشطة التي يقوم بها المزارع تتمثل في العمالة وأدوات الحصاد والتعبئة والتغليف والدراس والآلات والفرز والتدريج والرص (عمليات ما بعد الحصاد) ويتضح أن شبكة الري تستأثر بنسبة 56,5% من إجمالي الأنشطة التي يقوم بها المزارع، وتليها الآلات ومعدات الجمع بنسبة 12,7% وتليها الجمع ونقل المحصول 8,5% وتليها عملية الفرز والتعبئة بنسبة 8,5%، تليها أدوات (فأس ومنجل) بنسبة 4,2% وتليها الاقفاص بنسبة 2,5% في حين أن الوحدات الإدارية لا تساهم بأي نسبة في هذه الأنشطة.

## 4- الأنشطة الداعمة والتسويقية:

يتضح أن أسواق الجملة تعتبر أهم الاسواق النهائية لمحصول البرتقال بعينة الدراسة بنسبة 60%، تليها أسواق التجزئة بنسبة 40% في حين لا يوجد أسواق تعاونية أو أسواق أخرى.

## جدول (7) سلسلة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات لمحصول البرتقال لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021)

1- الامدادات الأولية					
الوحدات	البنود	كمية بالشيكارة(شتلات)	سعر بالجنية	قيمة بالجنية	مساهمة %
الجمعيات التعاونية	الاسمدة	5	160,5	802,5	41,7
	التقاوي	-	-	-	-
الشركات الخاصة	الاسمدة	4	230	920	33,3
	التقاوي	250	4	1000	100
المؤسسات الأخرى	الاسمدة	3	75	225	25
	التقاوي	-	-	-	-
إجمالي الأسمدة		12	465,5	1947,5	100
إجمالي التقاوي		250	4	1000	100

المصدر: جمعت وحسبت من استمارات الاستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

2- العمليات الزراعية					
أنشطة قائم بها المزارع				أنشطة مساهمة من الوحدات الادارية	بنود العمليات
المساهمة %	قيمة بالجنية	سعر/ عنصر	عدد (عامل/ فدان)		
20,5	900	100	9	-	تجهيز الارض
18,2	800	100	8	-	الحرث
9,1	400	100	4	-	الري
15,9	700	100	7	-	العزيق
2,3	430	430	1	-	مقاومة الآفات
34	1500	100	15	-	الحصاد
100	4730	930	44	-	الإجمالي
-	788,3	-	7,3	-	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من استمارات الاستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

3- قطاع ما بعد الحصاد					
أنشطة قائم بها المزارع				أنشطة مساهمة من الوحدات الادارية	بنود العمليات
المساهمة % قيمة	قيمة بالجنية	سعر/ عنصر	عدد (عامل/ فدان)		
56,5	2000	2000	1	-	شبكة الري
4,2	150	10	15	-	منجل وفأس
2,5	90	3	30	-	أكياس وقفاص
1,4	50	10	5	-	أربطة ودبارة
-	-	-	-	-	دراس
12,7	450	450	1	-	الات ومعدات الجمع
8,5	300	100	3	-	الجمع ونقل المحصول
8,5	300	100	3	-	الفرز والتعبئة
5,6	200	100	2	-	التدريج والرص
100	3540	2773	60	-	الإجمالي
-	442,5	-	7,5	-	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من استمارات الاستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

4- الأنشطة الداعمة والتسويقية				
نسبة المساهمة*	م القيمة (الكمية المباعة) /ج		م الكمية المنتجة(طن)	
	أسواق الجملة	أسواق تجزئة	أسواق الجملة	أسواق تجزئة
عينة				
أسواق تجزئة	2100	2100	10	10
40	2200	2200	11	11
أسواق الجملة	2300	2300	12	12
60	2350	2400	13	13

المصدر: جمعت وحسبت من استمارات الاستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

ثامناً: تحليل سلسلة القيمة لأعمال الزراعية مركز ديروط قرية صنبو لمحصول البرتقال:

يتضح من تحليل الجدول (8) أن الإمدادات الأولية تساهم بنسبة 26,3% مدخلات 26,3% مخرجات 2838,5 قيمة مضافة، والعمليات الزراعية تساهم بنسبة 42,1% مدخلات 42,1% مخرجات 4532 قيمة مضافة، ام عمليات ما بعد الحصاد تساهم بنسبة 31,6% مدخلات 31,6% مخرجات 3412 قيمة مضافة.

جدول (8) تحليل سلسلة القيمة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات لمحصول البرتقال لعينة الدراسة لقرية(صنبو) خلال

موسم (2022/2021)

القيمة المضافة	نسبة %	قيمة الناتج(المخرجات)	نسبة %	التكاليف(المدخلات)	الاعمال الزراعية
2838,5	26,3	5786	26,3	2947,5	1- الإمدادات الأولية
4532	42,1	9262	42,1	4730	2- العمليات الزراعية
3412	31,6	6952	31,6	3540	3- عمليات ما بعد الحصاد
10782,5	100	22000	100	11217,5	الإجمالي

\*نسبة المساهمة محسوبة بناء على عدد الكمية المباعة (أسواق تعاونية/أسواق جملة) مقسوم على عدد عينة القرية.

المصدر: جمعت وحسبت من استمارات الاستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

تاسعاً: تطور القيمة المضافة الفدانية لمحصول الموز في أسبوط خلال الفترة (2020/2016):

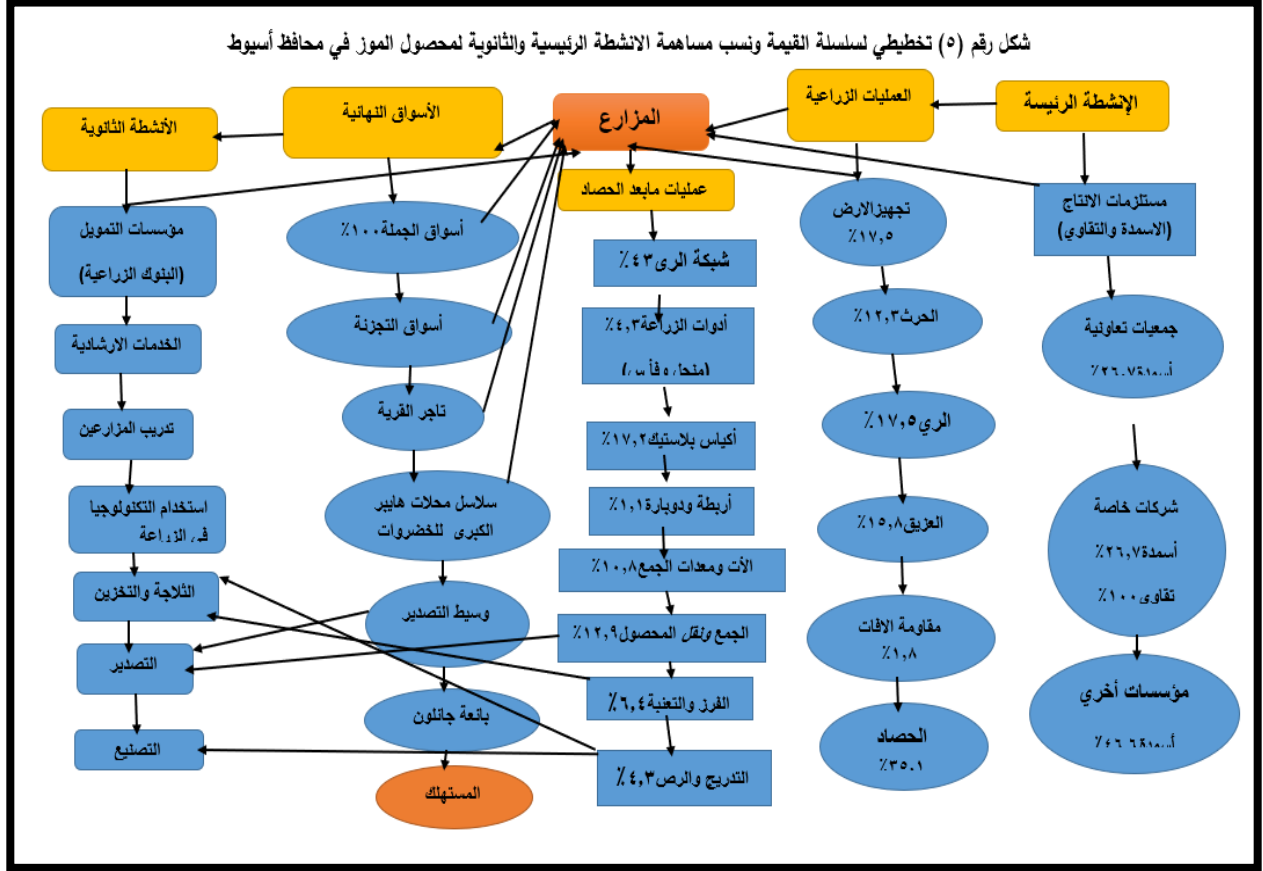
يتبين من الجدول رقم (9) وشكل (5) أن قيمة إنتاج الفدان من محصول الموز قد بلغ نحو 35077 جنيه خلال متوسط الفترة (2018-2016)، في حين بلغ نحو 43089,5 جنيه خلال متوسط الفترة (2020-2019) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 22,8% عن متوسط الفترة الاولى

## جدول (9) تطور القيمة المضافة الفدائية لمحصول الموز خلال الفترة (2016 - 2020م) بمحافظة أسيوط

السنة	قيمة الإنتاج (جنية)	قيمة مستلزمات الإنتاج (جنيه)	القيمة المضافة (جنية)	% القيمة المضافة
2016	30797	16316	14481	47
2017	35714	18752	16962	47,5
2018	38720	21188	17532	45,3
2019	40631	22460	18171	44,7
2020	45548	23624	21924	48,1
متوسط الفترة (2018-2016)	35077	18752	16325	46,6
متوسط الفترة (2020-2019)	43089,5	23042	20047,5	46,4
نسبة التغير بين الفترتين	22,8	22,9	22,8	0,4-

المصدر: جمعت وحسبت من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي، أعداد مختلفة.

في حين تبين أن إجمالي قيمة مستلزمات الانتاج الفدائية قد بلغت نحو 1752 جنية خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 23042 جنية خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 22,9% عن متوسط الفترة الاولى. كما تبين أن صافي القيمة المضافة الفدائية لمحصول الموز قد بلغت نحو 16325 جنية خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 20047,5 جنية خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 22,8% عن متوسط الفترة الاولى. في حين تبين أن نسبة القيمة المضافة من إجمالي قيمة الانتاج لمحصول الموز قد بلغت حوالي 46,6% خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 46,4% خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الانخفاض بين الفترتين حوالي -0,4% عن متوسط الفترة الاولى.



المصدر: عمل الباحثين وفقاً للبحث الميدان.

## عاشرا: تحليل سلسلة الأعمال الزراعية مركز أسبوط قرية المطيعة لمحصول الموز:

### 1- الأنشطة (الإمدادات) الأولية:

وتشمل الأسمدة والتقاوي (عمليات ما قبل الزراعة) ويتضح من الجدول (10) أن نسبة مساهمة الوحدات الادارية (الجمعيات التعاونية) في محافظة أسبوط بعينة الدراسة 26,7% في الأسمدة في حين أنها لا تساهم في إمداد التقاوي، وتساهم الشركات الخاصة بنسبة 26,7% في الأسمدة وبنسبة 100% في التقاوي، وتساهم المؤسسات الأخرى في إمداد الأسمدة بنسبة 46,6% ولا تساهم في امداد التقاوي.

### 2- العمليات الزراعية:

وتشمل عمليات تجهيز الارض، الحرث، الري، العزيق، مقاومة الآفات والحصاد (عمليات زراعية) وتعتبر عملية الحصاد أهم عملية في سلسلة الأعمال الزراعية لمحصول الموز حيث تتأثر بنحو 35,1% من الأنشطة التي يقوم بها المزارع، تليها عملية تجهيز الارض بنحو 17,5%، تليها عملية الري بنحو 17,5%، تليها عملية العزيق بنحو 15,8% تليها عملية الحرث



بنحو 12,3%، تليها عملية مقاومة الآفات بنحو 1,8% في حين أن الوحدات الإدارية (الجمعيات) لا تساهم في عمل الأنشطة على الإطلاق وهي أنشطة يقوم بها المزارع بنفسه.

### 3- قطاع ما بعد الحصاد:

حيث يتضح أن الأنشطة التي يقوم بها المزارع تتمثل في العمالة وأدوات الحصاد والتعبئة والتغليف والدراس والآلات والفرز والتدريج والرص (عمليات ما بعد الحصاد) ويتضح أن شبكة الري تستأثر بنسبة 43% من إجمالي الأنشطة التي يقوم بها المزارع تليها عملية الاكياس والشكاير بنسبة 17,2% ، تليها عملية الجمع ونقل المحصول بنسبة 12,9% ، تليها عملية الآت ومعدات الجمع بنسبة 10,8% ، تليها عملية الفرز والتعبئة بنسبة 6,4% ، تليها أدوات الزراعة (فأس ومنجل) بنسبة 4,3% ، تليها عملية التدريج والرص بنسبة 4,3% في حين أن الوحدات الإدارية لا تساهم بأي نسبة في هذه الأنشطة.

### 4- الأنشطة الداعمة والتسويقية:

يتضح أن أسواق الجملة تعتبر أهم الاسواق النهائية لمحصول الموز بعينة الدراسة بنسبة 100% ، في حين لا يوجد أسواق تجزئة أو تعاونية أو أي أسواق أخرى .

جدول (10) تحليل سلسلة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات لمحصول الموز لعينة الدراسة خلال موسم

(2022/2021)

1- الامدادات الأولية					
مساهمة %	قيمة بالجنية	سعر بالجنية	كمية بالشيكارة (شتلات)	البنود	الوحدات
26,7	642	160,5	4	الاسمدة (يوريا)	الجمعيات التعاونية
-	-	-	-	التقاوي	
26,7	1160	290	4	الاسمدة (سلفات)	الشركات الخاصة
100	5600	8	700	التقاوي	
46,6	980	140	7	الاسمدة (نترات)	المؤسسات الأخرى
-	-	-	-	التقاوي	
100	2782	590,5	15	إجمالي الأسمدة	
100	5600	8	700	إجمالي التقاوي	

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

2- العمليات الزراعية					
أنشطة قائم بها المزارع				أنشطة مساهمة من الوحدات الإدارية	بنود العمليات
المساهمة %	قيمة بالجنية	سعر/ عنصر	عدد (عامل/ فدان)		
17,5	1000	100	10	-	تجهيز الارض
12,3	700	100	7	-	الحرث
17,5	1000	100	10	-	الري
15,8	900	100	9	-	العزيق
1,8	120	120	1	-	مقاومة الآفات
35,1	2000	100	20	-	الحصاد
100	5720	620	57	-	الإجمالي
-	953,3	-	9,5	-	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من أستماترات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

3- قطاع ما بعد الحصاد					
أنشطة قائم بها المزارع				أنشطة مساهمة من الوحدات الإدارية	بنود العمليات
المساهمة % قيمة	قيمة بالجنية	سعر/ عنصر	عدد (عامل/ فدان)		
43	2000	2000	1	-	شبكة الري
4,3	200	10	20	-	منجل وفأس
17,2	800	8	10	-	أكياس وشكاير
1,1	50	10	5	-	أربطة ودبارة
-	-	-	-	-	دراس
10,8	500	500	1	-	الات ومعدات الجمع
12,9	600	100	6	-	الجمع ونقل المحصول
6,4	300	100	3	-	الفرز والتعبئة
4,3	200	100	2	-	التدريج والرص
100	4650	2828	48	-	الإجمالي
-	581,25	-	6	-	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من أستماترات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021) .

4- الأنشطة الداعمة والتسويقية:				
نسبة المساهمة*	م القيمة (الكمية المباعة) / ج		م الكمية المنتجة (طن)	
	أسواق الجملة	أسواق تجزئة	أسواق الجملة	أسواق تجزئة
عينة	2000	2000	19	19
أسواق تجزئة	2200	2200	20	20
-	2400	2400	21	21
أسواق الجملة	2500	2500	22	22
100				

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

حادي عشرًا: تحليل سلسلة القيمة لأعمال الزراعية مركز اسيوط قرية المطيعة لمحصول الموز:

يتضح من تحليل الجدول رقم (11) أن الإمدادات الأولية تساهم بنسبة 44,7% مدخلات 44,7% مخرجات 8604 قيمة مضافة، والعمليات الزراعية تساهم بنسبة 30,5% مدخلات 30,5% مخرجات 5870 قيمة مضافة، ام عمليات ما بعد الحصاد تساهم بنسبة 24,8% مدخلات 24,8% مخرجات 4774 قيمة مضافة.

جدول رقم (11) تحليل سلسلة القيمة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات لمحصول الموز لعينة الدراسة لقرية (المطيعة) خلال موسم (2022/2021)

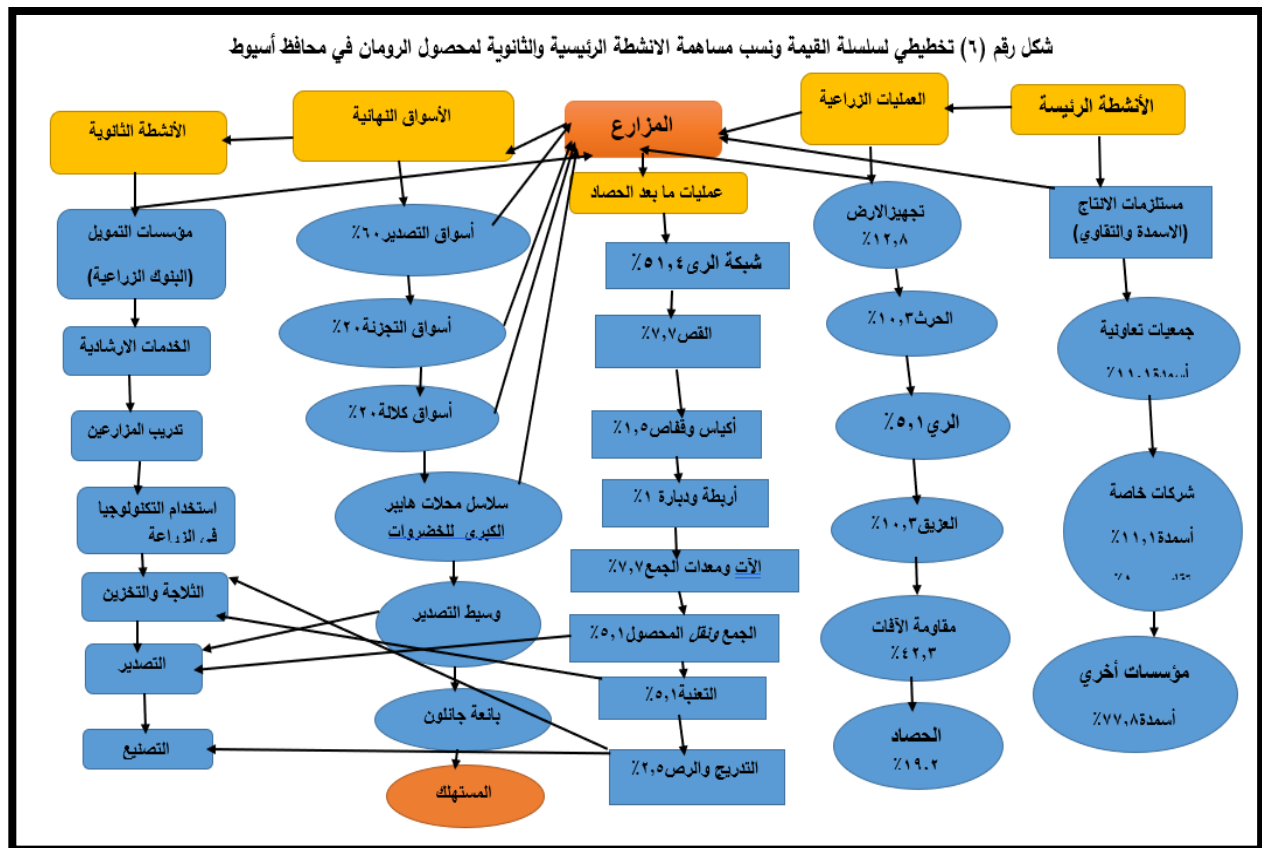
القيمة المضافة	نسبة %	قيمة الناتج (المخرجات)	نسبة %	التكاليف (المدخلات)	الاعمال الزراعية
8604	44,7	16986	44,7	8382	1- الامدادات الأولية
5870	30,5	11590	30,5	5720	2- العمليات الزراعية
4774	24,8	9424	24,8	4650	3- عمليات ما بعد الحصاد
19248	100	38000	100	18752	الإجمالي

\*نسبة المساهمة محسوبة بناء على عدد الكمية المباعة (أسواق تعاونية/أسواق جملة) مقسوم على عدد عينة القرية.

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2022/2021).

## ثاني عشرًا: تطور القيمة المضافة الفدانية لمحصول الرومان في أسبوط خلال الفترة (2020/2016):

يتبين من الجدول رقم (12) وشكل (6) أن قيمة إنتاج الفدان من محصول الرومان قد بلغ نحو 44270,4 جنيه خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 55393 جنيه خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 25,1% عن متوسط الفترة الاولى. في حين تبين أن إجمالي قيمة مستلزمات الانتاج الفدانية قد بلغت نحو 28473 جنيه خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 39800 جنيه خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 39,8% عن متوسط الفترة الاولى. كما تبين أن صافي القيمة المضافة الفدانية لمحصول الرومان قد بلغت نحو 15797,4 جنيه خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 15593 جنيه خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الزيادة بين الفترتين حوالي 1,3% عن متوسط الفترة الاولى. في حين تبين أن نسبة القيمة المضافة من إجمالي قيمة الانتاج لمحصول الرومان قد بلغت حوالي 36,6% خلال متوسط الفترة (2016-2018)، في حين بلغ نحو 28,1% خلال متوسط الفترة (2019-2020) حيث بلغت نسبة الانخفاض بين الفترتين حوالي 23,2% عن متوسط الفترة الاولى.



المصدر: عمل الباحثين وفقاً للبحث الميدان.

جدول رقم (12) تطور القيمة المضافة الفدانية لمحصول الرومان خلال الفترة (2016-2020م) بمحافظة أسيوط

السنة	قيمة الانتاج (جنية)	قيمة مستلزمات الانتاج (جنيه)	القيمة المضافة (جنية)	% القيمة المضافة
2016	38839	22000	16839	43,4
2017	42389,2	25000	17389,2	41
2018	51583,1	38419	13164,1	25,5
2019	53100	39600	13500	25,4
2020	57686	40000	17686	30,7
متوسط الفترة (2018-2016)	44270,4	28473	15797,4	36,6
متوسط الفترة (2020-2019)	55393	39800	15593	28,1
نسبة التغير بين الفترتين	25,1	39,8	1,3-	23,2-

المصدر: جمعت وحسبت من الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي، أعداد مختلفة.

ثالث عشر: تحليل سلسلة الأعمال الزراعية مركز أسيوط لمحصول الرومان:

1- الأنشطة (الإمدادات) الأولية:

وتشمل الأسمدة والتقاي (عمليات ما قبل الزراعة) ويتضح من الجدول رقم (13) أن نسبة مساهمة الوحدات الادارية (الجمعيات التعاونية) في محافظة أسيوط بعينة الدراسة 11,1% في الأسمدة في حين أنها لا تساهم في إمداد التقاي، وتساهم الشركات الخاصة بنسبة 11,1% في الأسمدة (سوبر فوسفات) وبنسبة 100% في التقاي، وتساهم المؤسسات الأخرى في إمداد الأسمدة بنسبة 8,3% (سلفات بوتاسيوم)، 27,8% (جبس زراعي)، 41,7% (سماد عضوي) ولا تساهم في إمداد التقاي.

2- العمليات الزراعية:

وتشمل عمليات تجهيز الارض، الحرث، الري، العزيق، مقاومة الآفات والحصاد (عمليات زراعية) وتعتبر عملية مقاومة الآفات أهم عملية في سلسلة الأعمال الزراعية لمحصول الرومان حيث تتأثر بنحو 42,3% من الأنشطة التي يقوم بها المزارع وتليها تجهيز الحصاد بنحو 19,2% وتليها عملية تجهيز الارض بنحو 12,8% وتليها عملية العزيق بنحو 10,3% وتليها عملية الحرث بنحو 10,3% واخيرا الري بنحو 5,1%، في حين أن الوحدات الإدارية (الجمعيات) لا تساهم في عمل الأنشطة على الإطلاق وهي أنشطة يقوم بها المزارع بنفسه.

3- قطاع ما بعد الحصاد:

حيث يتضح أن الأنشطة التي يقوم بها المزارع تتمثل في العمالة وأدوات الحصاد والتعبئة والتغليف والدراس والآلات والفرز والتدريج والرص (عمليات ما بعد الحصاد) ويتضح أن شبكة الري تستأثر بنسبة 51,4% من إجمالي الأنشطة التي يقوم بها

المزارع، تليها عملية الفرز والتدريج بنسبة 20,5%، تليها عملية الآن ومعدات الجمع بنسبة 7,7%، تليها عملية القص بنسبة 7,7%، تليها عملية التعبئة بنسبة 5,1%، تليها عملية نقل المحصول بنسبة 5,1%، في حين أن الوحدات الإدارية لا تساهم بأي نسبة في هذه الأنشطة.

#### 4- الأنشطة الداعمة والتسويقية:

يتضح أن أسواق الجملة والتصدير تعتبر أهم الاسواق النهائية لمحصول الرومان بعينة الدراسة بنسبة 60%، تليها أسواق التجزئة بنسبة 20%، تليها أسواق الكلاله بنسبة 20% في حين لا يوجد أسواق تعاونية أو أسواق أخرى.

رابع عشر: تحليل سلسلة القيمة لأعمال الزراعية مركز أسويط لمحصول الرومان:

يتضح من تحليل الجدول رقم (13) أن الإمدادات الأولية تساهم بنسبة 24,6% مدخلات 24,6% مخرجات 4162 قيمة مضافة، والعمليات الزراعية تساهم بنسبة 43,1% مدخلات 43,1% مخرجات 7285 قيمة مضافة، ام عمليات ما بعد الحصاد تساهم بنسبة 32,3% مدخلات 32,3% مخرجات 5465 قيمة مضافة.

#### جدول (13) سلسلة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات لمحصول الرومان لعينة الدراسة خلال موسم (2021/2020)

1- الامدادات الأولية					
مساهمة %	قيمة بالجنية	سعر بالجنية	كمية بالشيكارة (شتلات)	البند	الوحدات
11,1	642	160,5	4	الاسمدة (يوربا)	الجمعيات التعاونية
-	-	-	-	التقاوي	
11,1	920	230	4	الاسمدة (فوسفات)	الشركات الخاصة
100	1631	3,5	466	التقاوي	
8,3	225	75	3	الاسمدة (بوتاسيوم)	المؤسسات الأخرى
27,8	130	13	10	الأسمدة (جيس)	
41,7	900	60	3م15	سماد عضوي	
-	-	-	-	التقاوي	
100	2817	538,5	36	إجمالي الأسمدة	
100	1631	3,5	466	إجمالي التقاوي	

المصدر: جمعت وحسبت من أستمارات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2021/2020).

2-العمليات الزراعية					
أنشطة قائم بها المزارع				أنشطة مساهمة من الوحدات الإدارية	بنود العمليات
المساهمة %	قيمة بالجنية	سعر/ عنصر	عدد (عامل/ فدان)		
12,8	1000	100	10	-	تجهيز الارض
10,3	800	100	8	-	الحرث
5,1	400	100	4	-	الري
10,3	800	100	8	-	العزيق
42,3	3300	3300	1	-	مقاومة الآفات
19,2	1500	100	15	-	الحصاد
100	7800	930	46	-	الإجمالي
-	1300	-	7,7	-	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2021/2020).

3- قطاع ما بعد الحصاد					
أنشطة قائم بها المزارع				أنشطة مساهمة من الوحدات الإدارية	بنود العمليات
المساهمة % قيمة	قيمة بالجنية	سعر/ عنصر	عدد (عامل/ فدان)		
51,4	3000	3000	1	-	شبكة الري
7,7	450	450	1	-	القص
1,5	90	3	30	-	أكياس وقفاص
1	50	10	5	-	أربطة ودبارة
-	-	-	-	-	دراس
7,7	450	450	1	-	الات ومعدات الجمع
5,1	300	100	3	-	نقل المحصول
20,5	1200	100	12	-	الفرز والتدريج
5,1	300	100	3	-	التعبئة
100	5840	4213	56	-	الإجمالي
-	730	-	7	-	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2021/2020).

4-الأنشطة الداعمة والتسويقية						
نسبة المساهمة*	م القيمة (الكمية المباعة) / ج			م الكمية المنتجة (طن)		
	أسواق تجزئة	أسواق الجملة	أسواق كلاله	أسواق تصدير	أسواق كلاله	أسواق تجزئة
20	أسواق كلاله	5000	3000	3000	17	17
20	أسواق تصدير	5200	3100	3100	18	18
60	أسواق كلاله	5300	3200	3200	19	19
60	أسواق تصدير	5600	3400	3400	20	20

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2021/2020) .

جدول (14) تحليل سلسلة القيمة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات لمحصول الرومان لعينة الدراسة لقرية (صنبو) خلال

موسم (2021/2020)

القيمة المضافة	نسبة %	قيمة الناتج (المخرجات)	نسبة %	التكاليف (المدخلات)	الاعمال الزراعية
4162	24,6	8610	24,6	4448	1- الامدادات الاولية
7285	43,1	15085	43,1	7800	2- العمليات الزراعية
5465	32,3	11305	32,3	5840	3- عمليات ما بعد الحصاد
16912	100	35000	100	18088	الإجمالي

\*نسبة المساهمة محسوبة بناء على عدد الكمية المباعة (أسواق تعاونية/أسواق جملة) مقسوم على عدد عينة القرية.

المصدر: جمعت وحسبت من أستمات الأستبيان لعينة الدراسة خلال موسم (2021/2020).

#### الملخص والنتائج:

أستهدف البحث قياس مؤشرات تطور الناتج المحلي الزراعي ونسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي لجمهورية مصر العربية خلال الفترة (2010/2009-2022/2021)، حيث تبين تزايد قيمة الناتج المحلي الزراعي مقارنة بمعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي، إلا ان هناك تراجع في نسبة ما يساهم به الناتج المحلي الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي بمعدل (0.18) سنويا. كما أستهدف البحث قياس مدي مساهمة امدادات الزراعة ( الأنشطة الأولية ) في الناتج المحلي الزراعي خلال الفترة(2010/2011-2022/2021) والمتمثلة في مستلزمات الإنتاج الزراعي حيث أوضحت النتائج تزايد إجمالي إمدادات مستلزمات الإنتاج والآلات لأنشطة الزراعة ، وبتقدير نسبة ما تمثله تلك الإمدادات من الناتج المحلي والاهمية النسبية في سلسلة القيمة لهذا الناتج في مصر خلال تلك الفترة، تبين أن هناك تراجع في نسبة ما تمثله الإمدادات الأولية في الأهمية النسبية في



الناتج المحلي الزراعي، حيث قدرت تلك النسبة بنحو 37 % في عام 2011/2010 بمعدل تناقص يقدر بنحو -1,9 سنويا، كما أستههدف البحث تحليل سلسلة الاعمال الزراعية كما تبين أن أهم عملية في عمليات التشغيل لمحصول البرتقال عملية الحصاد، ثم محصول الموز فكانت أيضا عملية الحصاد، اما محصول الرومان فكانت المبيدات ومقاومة الآفات، وأن أهم عملية في عمليات قطاع ما بعد الحصاد والأنشطة الداعمة عملية تركيب شبكة الري، اما محصول الموز فكانت أيضا تركيب شبكة الري، اما محصول الرومان فكانت تركيب شبكة الري، كما أستههدف البحث تحليل سلسلة القيمة الأعمال الزراعية ونسب المساهمات، حيث وجد أن الوحدات الإدارية تساهم في القيمة المضافة لعمليات الأنشطة الرئيسية (مدخلات الإنتاج) كل من محصول البرتقال، محصول الموز، محصول الرومان بالنسبة للقيمة المضافة الاجمالية.

### التوصيات:

- 1- زيادة المساهمة من خلال الوحدات الادارية الزراعية المتمثلة في (الجمعيات التعاونية) المنتشرة في المحافظات في سلسلة الاعمال والامدادات الأولية الزراعية (كالتقايي والأسمدة والمبيدات والإنتاج الحيواني والسمكي والميكنة الزراعية) مما يساهم في الناتج المحلي الاجمالي.
- 2- تشجيع المزارعين على الاهتمام بالأنشطة الثانوية (عمليات ما بعد الحصاد) مثل الجمع ونقل المحصول والتعبئة والتغليف والتدريج والرص والفرز لرفع كفاءة التسويقية للمحاصيل الزراعية.
- 3- تشجيع المزارعين على العمل في مجموعات أو تعاونيات أو تكتلات صغيرة للاستفادة من مزايا السعة الكبيرة وسلاسل القيمة.

### المراجع:

- 1- بن عامر عبد الكريم، نمذجة سلاسل القيمة باستعمال الأساليب الكمية كأداة استراتيجية لدعم اتخاذ القرار مع دراسة حالة شركة أطلس كيمياء بمغنية، ماجستير، بحوث العمليات وتسيير المؤسسات، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، جامعة أبو بكر بلقايد- تلمسان- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، الجزائر، 2010.
- 2- بوغرارة نادية، دور سلسلة القيمة لبورتر في إبراز الميزة التنافسية للمؤسسة (دراسة حالة La Méga Pizza ولاية قسنطينة)، قسم العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، الجزائر، 2017/2016.
- 3- حرب احمد السيد حسين البرديسي، ومحمد ناجي بكر، تحليل سلسلة القيمة المضافة لوحدات انتاج العسل الأسود من قصب السكر في محافظة المنيا، مصر، المجلة السورية للبحوث الزراعية، 74- 86 كانون الأول/ ديسمبر 2019.
- 4- حرب احمد السيد حسين البرديسي، وأيمن سعيد محمد الشيشيني، تحليل سلسلة الأعمال الزراعية ومصنوفة المعاملات الفنية لقطاع الزراعة في مصر، مجلة أسيوط للعلوم الزراعية، 2020

- 5- صالح إبراهيم يونس الشعباني، هشام حمودي عبد الحديدي، استخدام سلسلة القيمة كأحد الاستراتيجيات الحديثة لإدارة التكلفة بهدف التخفيض بالتطبيق على الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية في نينوى، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، مجلة تنمية الرافدين العدد97المجلد (32) العراق2010.
- 6- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي، أعداد مختلفة.
- 7- عماد موريس عبد الشهيد، رسالة ماجستير، دراسة منظومة الأعمال الزراعية المركبة في مصر، كلية الزراعة، جامعة أسيوط 2000م.
- 8- زينب جبار يوسف، إدارة وتخفيض الكلفة باستخدام سلسلة القيمة، بحث، المعهد التقني، البصرة، 2009.
- 9-Porter M., Competitive Advantage, Free Press, Inc., U.S.A., P., 37, 1985 .
- 10-Day S., Market Driven Strategy, Irwin, Inc., U.S.A. P., 153, 1990