

التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية الناتجة عن تحويل الاستادات الرياضية بعواصم المحافظات إلى سلسلة أندية ستي كلوب "دراسة تحليلية"

أ.م.د/ محمد رفعت المحروقي

أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

Doi: 10.21608/jsbsh.2023.248371.2583

يعتبر دور الدولة الرئيسي في العصر الحالي وهو عصر الاقتصاد الرأسمالي - الاقتصاد الحر الموجة - هو توفير الخدمات العامة، والعودة إلي نظام السوق يقتضي إعادة نظره كاملة في دور الدولة بحيث يعود للدولة دورها السيادي في الإشراف والرقابة علي مختلف أوجه النشاط الاقتصادي ، وتتخلى بالمقابل عن دورها كمنتج أو تاجر مشارك في مباشرة هذا النشاط (٣ : ٢).

ويأتي استخدام الخصخصة في مصر بغرض إفساح المجال أمام الدور التنموي للقطاع الخاص وتوسيع ملكية القطاع الخاص ورفع مستوي المعيشة وزيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي وجذب الإستثمارات الخاصة لتخفيف الأعباء المالية والإدارية علي الدولة ، وفي هذا الإطار برزت استخدام حق الأنتفاع كأحد الوسائل الجديدة التي أعطت دفعة للجهاز الإنتاجي وإتاحة الفرصة لتفضيل آليات السوق وتطبيق الوسائل التي تكفل للقطاع الخاص الديناميكية والفاعلية ، وبالتالي أصبح الخصخصة أحد أدوات السياسة الاقتصادية في معظم دول العالم وأن أختلفت في درجات تطبيقها من دولة إلي أخرى (٢١ : ٢٢).

فالدولة تبعاً لهذا النظام ليست طرفاً في ممارسة النشاط الاقتصادي بقدر ما هي الحكم الذي يضع قواعد وشروط مباشرة ومراقبة هذا التنفيذ من جانب الأفراد والمشروعات. ويترتب علي ذلك أن الأصل في نظام السوق هو أن الدولة لا تقوم بنفسها بالإنتاج فهذه مهمة الأفراد والمشروعات الخاصة وبالمقابل فإن الدولة عليها أن تضع الشروط أو القواعد التي تسمح للسوق بإداء دوره علي الوجه الأكمل وأن تزيل من أمامه العقبات وتضع الأمتيازات التي تساعد علي ذلك (٢٥ : ٤).

يعتبر التخلي عن ملكية الهيئات والأستادات الرياضية سوء (بالتفويض للإدارة / أو الإنتفاع بالهيئة لمدته ..) هو توجه جديد للدولة المصرية (ممثلة في وزارة الشباب والرياضة) بغرض رفع الكفاءة والبنية التحتية لهذه الهيئات والأستادات وتحسين الخدمات المقدمة للأعضاء وتوفير الدعم المقدم لتلك الهيئات وتوجيه إلي قطاعات أخرى وعلي الرغم من المزايا التي يحققها هذا الاتجاه إلا أن هناك مخاوف عده نذكر منها : أن تلك الأراضي المخصصة للمنفعة العامة هي ملك لكل المواطنين والفرق الرياضية والرياضيين والشباب الذي كفل لهم الدستور مادة (٨٢) و مادة (٨٤) "ممارسة الرياضة حق"

وخاصة أن تلك الأراضي هي أملاك دولة عامة لايزول عنها صفة النفع العام الا بقرار جمهوري وهي محمية طبقاً للقانون والدستور المصري مادة (٣٣) (١٧ : ٣٢).

والجدير بالذكر أن شركة "إستادات القابضة" والتي منحتها وزارة الشباب والرياضة حق إنتفاع مدته ٢٥ عام لأغلب أستادات المحافظات، قد أعلنت عن حجز عضويات علي أرضي أستاد المحافظات المختلفة بعد تغير مسمي الأستادات إلي سلسلة أندية ستي كلوب بقيمة ٥٢٠٠٠ الف جنيه للعضوية وبإضافة الاسرة تصل العضوية الي ٩٠٠٠٠ الف جنيهة بالفوائد البنكية وهذه الأرقام وفقاً لما أعلنته الشركة الأمر الذي يتوقع معه حرمان قطاع عريض من المستفيدين يصل في المحافظة الوحدة مثل محافظة كفر الشيخ أو محافظة المنوفية أو محافظة الفيوم الي ٣ مليون مستفيد وبالمثل في باقي المحافظات والباحث ليس لديه إعتراض على رفع كفاءة المنشآت او حتى رفع تكاليف تقديم الخدمات لكن أن تقتصر على فئه معينه دون الأخرى سيؤدي إلي الأهتمام بفئات إجتماعية دون أخرى وهو ما يخالف القانون والدستور ، وان أبناء تلك المحافظات مع أقامه نوادي جديده بخدمات أعلي يكون ملكاً لأعضائه ، وليس إستغلال الأملاك والمشروعات القائمة على حساب الخدمات العامة (٣٢).

لذا يجب على الدولة دراسة الجدوى من التخلي عن الملكية في صورة منح عقود إنتفاع محدده المده في المجال الرياضي وكيف سيؤدي ذلك إلي النهوض بالواقع الرياضي وماهي المؤسسات التي يصلح معه هذا النظام وكيف يتم ذلك قبل البدء في إجراء عملية التحول ، ويجب الإطلاع على التجارب السابقة التي تم تنفيذها على المستوى المحلي أو العربي أو الدولي في مجالات خصخصة الرياضة ، ويجب إن تصاحب عمليات حق الانتفاع المصداقية والنزاهة والوضوح في كل مراحلها ، كما يجب أن تستخدم أرباح حقوق الانتفاع في تمويل مشاريع إستثمارية رياضية جديدة وتعيين موظبين جدد لتقليل نسبة البطالة ولزيادة الأرباح (٣١).

وقد عقد المركز المصري لدراسات السياسات العامة لقاءً عاماً بعنوان "الأثار الاقتصادية لخصخصة الأندية الرياضية" وقال المركز في بيان أن مصر بها حوالي ١٢٠٠ نادي رياضي، أكثر من ٨٠% منها أندية عامة مملوكة للدولة، التي تدعمها بأكثر من ٨٠٠ مليون جنيه سنوياً، وتحصل على ٢٠ مليوناً فقط كعائد من الإيرادات ، وأشار في كلمته إلى أن عملية الخصخصة شابها بعض الأخطاء مثل تدخل السمسرة، وطرح الشركات للمستثمرين، وليس كأسهم بالبورصة وطرح المركز عدد من التوصيات بعد انتهاء اللقاء أهمها تطبيق الاستثمار الرياضي يجب أن يقترن بشفافية واحترافية، وإخضاع الأندية لوسائل رقابية من خلال الجمعيات العمومية سواء الأندية الخاصة أو العامة، وتفعيل نظام الإدارة الخاصة بالفرق الرياضية، والفصل بين مراكز الشباب والأندية الرياضية (٣٢).

وتهدف الخصخصة في القطاع الرياضي إلي: تخفيف عجز الموازنة العامة للدولة وتقليل معدل

التضخم لتخفيض العبء المالي على الدولة ، رفع كفاءة ومستوى الجودة في الأداء للمؤسسات والعاملين بقطاع الرياضة لضمان الربح ، نشر ثقافة وتوعية وتشجيع القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي ، إدخال الإصلاحات على البنية التحتية والهياكل التنظيمية وعلى القوانين واللوائح التنظيمية والمالية في المجال الرياضي ، إشراك العاملين في المجال الرياضي كمساهمين مع المستثمرين من القطاع الخاص ، الخصخصة تعمل على تشجيع المنافسة في القطاع الاقتصادي والاستفادة من خبرات القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي ، زيادة فرص العمل للرياضيين في القطاع الرياضي لإدارة مشاريع الخصخصة (٤ : ٣٤).

والخصخصة قد تؤدي إلى الاهتمام بالربح على حساب المستوى الفني للاعبين والفرق لأن النادي قد يميل بنشاطاته نحو النشاطات الاجتماعية كالحفلات والاحتفالات وبناء المطاعم والكازينوهات والسينمات ومدينة الألعاب التي تدر أرباحاً كبيرة على حساب الإهتمام بالمستوى الفني للاعبين والفرق الرياضية.

والخصخصة قد تؤدي إلى بناء دولة داخل دولة: فعلى سبيل المثال الأرباح السنوية لنادي مانشستر يونايتد تصل إلى أكثر من ٥٠٠ مليون دولار سنوياً وهذا ما يمثل ربع ميزانية بعض الدول العربية ومن يمتلك المال يمتلك القوة بالإضافة إلى الجماهير التي تساند هذه القوة الاقتصادية بامتلاكها المال والجمهور والشعبية يؤدي إلى تشكل دولة داخل دولة .

فقدان بعض العاملين بقطاع الرياضة لوظائفهم بسبب تغيير السياسة الإدارية للنادي أو المؤسسة بجلب موظفين أكثر تخصصاً وخبرة من الموظفين السابقين طلباً للربح (٣٢).

يري " أمين ساعاتي " (٢٠٠٠م) إن تنفيذ أنظمة B.O.T والخصخصة في الأندية والهيئات الرياضية يحتاج إلى توفير أبعاد تنظيمية وتشريعية لمواجهة المشكلات والعقبات التي قد تظهر سوء قبل التنفيذ أو أثناءه أو بعده ، مما يستدعي وضع خطط مسبقة لمواجهة تلك المعوقات التي تؤخر عملية التنفيذ أو تظهر أثناء التطبيق ، بمعنى تبني برامج تنمية متطورة ومتواصلة لبناء قاعدة صلبة وفعالة قادر على تحمل أعباء تنفيذ وتطبيق برامج تطوير الرياضة ومواجهة معوقاتهما ، عن طريق تطوير البيئة المعلوماتية (٢١ : ٣٥).

مشكلة البحث :

تتحول مصر حالياً بصورة تدريجية نحو اقتصاد السوق (السوق الحر)، حيث بدأت الدولة في تبني مفهوم التخلي عن الملكية (بيع الأصل / بيع جزء من الأصل "المشاركة" / التخلي عن الإدارة .. وغيرها) لكثير من المشروعات العامة والمملوكة للدولة تحت مظلة الإصلاح الاقتصادي ، وهذا ما ينطبق بالضرورة على مجالات الرياضة والنشاط البدني والمنظمات الرياضية الحكومية.

وهناك اتجاه قوى بتطبيق هذا المفهوم داخل المجال الرياضي خاصة بالنسبة للأندية والاستادات

الرياضية باعتبارها من أولى المؤسسات استعداداً (جاهزياً) لتطبيق هذا الإتجاه . وهذا الفكر الجديد يحمل في طياته حلولاً لبعض المشكلات ، إلا أنه يحمل معه بعض من المشكلات في نفس الوقت ، وبالتالي فإن التوصل الى الصورة المثالية التي يمكن ان يتم بها هذا التحول يعد أمراً ضرورياً تجنباً لمواجهة بعض المشكلات والتي قد يصعب حلها.

وقد رصد الباحث مشكلة البحث من خلال الإطلاع والقراءة للمقالات والاراء الصحفية الواردة بالصحف اليومية الورقية أو الألكترونية وأيضاً تحليل الوضع الراهن من خلال عقد عدد من المقابلات الشخصية لعدد من المسؤولين بتلك الأستادات أو الأعضاء الذين كانوا مستفيدين من خدمات الاستادات بصورة مباشرة وقد وجد الباحث وجود العديد من الأراء المؤيدة بدرجة كبيرة لعمليات التطوير الواقعة علي جميع الأستادات الموجودة بالمحافظات والأشادة بتجربة تحويل تلك الأستادات بعدد من محافظات الجمهورية إلي إنشاء سلسلة أندية ستي كلوب عليها وإعتبارها نقله نوعية بتلك المحافظات حيث تم إستحداث أندية إجتماعية جديدة تدار بالفكر والمنظور الخاص المتطور ، وهناك أراء أخرى منتقدة لفكرة التحويل التي تمت ليس لعدم جدوتها أو أهميتها ولكن للأثار السلبية التي نتجت عن هذا التحول وتعرض عدد كبير من شرائحة المجتمع إلي الحرمان من دخول تلك الأستادات المتحولة إلي سلسلة أندية ستي كلوب بسبب عدم القدرة المالية لسداد قيمة الأشتراك بالنادي أو الألتزام بدفع الأقساط الشهرية المقررة علي نظام العضوية في حال الأشتراك بنظام التقسيط ، والدافع لرصد ودراسة هذه الظاهرة من قبل الباحث هو أن عدد الأعضاء وال جماهير المتضرره من إجراء هذا التحول كبير يتعدي في كل محافظة عدد لا يقل بصورة تقديرية عن أثنين أو ثلاثة مليون فرد وبالتالي كان لابد من دراسة تلك الظاهرة لوضع الحلول للوقوف علي أهم النقاط الإيجابية الناتجة عن عملية التحويل التي تمت والأشادة بها والحث علي زيادتها وأيضاً الوقوف علي أهم السلبيات التي نتجت عن هذا التحول والعمل علي تلافيتها ومعالجتها بصورة واقعية وحلول عملية تضمن خدمة ورعاية جميع فئات المجتمع دون إستثناء وتفعيل المادة (٨٤) من الدستور والذي نص علي أن ممارسة الرياضة حق لجميع المواطنين.

أهداف البحث :

- يهدف البحث إلي تحديد التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية الناتجة عن تحويل الاستادات الرياضية بعواصم المحافظات إلي سلسلة أندية ستي كلوب ، من خلال التعرف علي :-
- ١- جدوى تحويل الإستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب.
 - ٢- الأثار الاقتصادية من تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب.
 - ٣- الأثار الإجتماعية من تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب.

كلوب.

٤- دور الدولة (وزارة الشباب والرياضة) مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب .

المصطلحات المستخدمة في البحث :

- الراسمالية **Capitalism** :

هي نظام اقتصادي يقوم على الملكية الفردية لموارد الثروة، اي يمتلك الافراد وسائل الانتاج كالارض والمشروعات الصناعية والتجارية، ويكون الانتاج فيه لمصلحة الملاك الافراد، وتعتمد الراسمالية ايضا على السوق الحر وعلى الانتاج من اجل الربح (١ : ١٥).

- الخصخصة **Privatization** :

عبارة عن سياسة نقل الملكية، نقل ملكية المشروعات العامة او ادارتها من القطاع العام الى الخاص (٢١ : ١٥).

- الخصخصة الرياضية **Sports Privatization** :

هي تحويل الأندية أو المدن الرياضية والملاعب أو مراكز الشباب والمنتديات والاستادات الرياضية من مؤسسات حكومية إلى شركات خاصة استثمارية لتمويلها وإدارتها وذلك عن طريق بيع هذه الأندية لتلك الشركات بشكل جزئي أو بشكل كلي وفق ضوابط مدروسة (٤ : ٥).

- عقود البناء - التشغيل - التحويل : **(Build - operate - transfer) (B.O.T)** :

هي نوع من الاستثمار الذي يتولي فيه القطاع الخاص إقامة Build وتشغيل Operate مشروع بنية تحتية كان من المعتاد أن يتولي بناءه وإدارته القطاع العام الحكومي علي أن يتم تحويله Transfer مرة أخرى للحكومة بعد فترة كافية يتم فيها إسترداد رأس المال المستثمر وتحقيق معدل عائد معقول (١٩ : ٦).

الدراسات المرتبطة :

١- قام الباحث عمر محمد علي (٢٠٢٣م) (٧) ببحث هدف إلي وضع إستراتيجية مقترحة لإستثمار المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية بإستخدام أساليب الخصخصة الجزئية ، وقد أستخدم الباحث المنهج الوصفي وقد تم أختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية وقد بلغت (٢٤) فرد بنسبة (٤٣%) من مديري مكاتب المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية ، وكانت أهم نتائج البحث وضع خرائط إستثمارية توضح للمستثمرين المشروعات التي يمكن تنفيذها بالجامعات المصرية بإستخدام أساليب الخصخصة الجزئية ، تاهيل العاملين بالجامعات المصرية في مجال الخصخصة ، لا توجد إدارة محترفة خاصة بتطبيق أساليب الخصخصة بالجامعات المصرية ، يستخدم مسئولو المنشآت الرياضية أسلوب B.O.T (البناء - التشغيل - نقل الملكية) لإحتياج

تلك المنشآت إلى مشروعات البنية الأساسية فتتول إلى القطاع الخاص لتنفيذ تلك المشاريع بإشتراطات يتفق عليها الطرفين ، وكانت أهم التوصيات : دعوة القائمين علي إعداد وتنفيذ الخطط الاستثمارية بوزارة الشباب والرياضة علي الإستراتيجية المقترحة لإستثمار المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية بإستخدام أساليب الخصخصة الجزئية ، الدقة في إختيار الكفاءات العلمية والعملية لتنفيذ الإستراتيجيات المقترحة لإستثمار المنشآت الرياضية بإستخدام أساليب الخصخصة الجزئية ، ضرورة وجود إدارة خاصة بالإستثمار بالجامعات المصرية يكون من ضمن إختصاصها الاستثمار داخل تلك الجامعات ، إنشاء هيكل تنظيمي ثابت لإدارة الاستثمار الرياضي بالجامعات المصرية لكي يقوم بعملة علي أكمل وجه.

٢- قامت كوثر السعيد الموجي وآخرون (٢٠٢٣م) (١٥) ببحث هدف إلي وضع تصور مقترح لإستثمار مراكز التنمية الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠م" دراسة تطبيقية علي مركز التنمية الشبابية بالجزيرة وذلك من خلال دراسة الوضع الراهن لمراكز التنمية الشبابية بالجزيرة بإستخدام أسلوب S.W.O.T للبيئة الداخلية والخارجية ، تحديد أليات تنفيذ التصور المقترح لإستثمار مراكز التنمية الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠م وبلغ عدد العينة الأساسية (١٢٠) فرد وكانت أهم النتائج المرتبطة بمحددات الاستثمار بمراكز التنمية الشبابية بالجزيرة لزيادة الدخل الأستفادة القسوي بحسن إستغلال أماكن الاعلانات الواقعة أعلي كوبري ٦ أكتوبر الواقع علي أرض مركز التنمية الشبابية بالجزيرة حيث يمكن بإستغلال هذا تحقيق موارد مالية تتخطي في العام حوالي ٣٠ مليون جنيه ، أيضاً يمتلك المركز موقع جغرافي مميز بداخلة فندق يمكن من خلال حسن إستغلاله وتسويقه تحقيق عوائد مالية كبيرة ، بالإضافة إلي تمتع المركز بصالات قانونية لجميع الألعاب تم تنفيذها وتجهيزها علي أعلي مستوي وبالتالي يمكن تحديد المواعيد الشاغرة والتي ليس للمركز حاجة إليها وتأجيرها إلي الهيئات والمؤسسات الرياضية الأخرى ، كما يتمتع المركز بوجود عدد كبير جداً من المطاعم والمحال والكافتريات يمكن جذب أصحاب العلامات الشهيرة ومنحهم تشغيل هذه المحال والمطاعم والكافتريات وفقاً للإجراءات القانونية المنظمة لهذا الشأن ، والمركز مساحته الفعلية حوالي ٩١ فدان مازال يحتاج إلي تنفيذ أفكار ومشاريع تحقق له عوائد مالية كبيرة من خلال مشاركة القطاع الخاص بمشروعات تنفذ بنظام B.O.T وكانت من أهم التوصيات يجب أن تعتمد مراكز التنمية الشبابية بالجزيرة علي شركات متخصصة في جمع البيانات والمعلومات التي تساعد علي إدارة الإستثمار بما يتناسب مع الإمكانيات المتاحة ، العمل علي تذليل كافة العقبات أمام المستثمرين من خلال مراجعة التشريعات والقوانين التي لا تتناسب مع المناخ الإستثماري ، التوسع في إنشاء مراكز تنمية شبابية وتوفير إدارة خاصة بالإستثمار في كل مركز، التحول الرقمي في جميع أنشطة وخدمات وأعمال إدارة

الأستثمار بمراكز التنمية الشبابية لتسهيل مهمة المستثمرين.

٣- قام الباحث محمد السيد عبدالمنعم مطر (٢٠٢٢م) (١٨) ببحث هدف إلي التعرف علي تأثير تطبيق نظام B.O.T علي العائد الأقتصادي لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة ، وتأثير نظام B.O.T علي العائد الأقتصادي لبعض الهيئات الأهلية وقد تم أختيار عينة البحث بالطريقة العمدية العشوائية من العاملين بالمنشآت الرياضية التابعة للمجلس القومي للرياضة والهيئات الأهلية علي مستوي الجمهورية والبالغ عددهم (٦١٩) موظف وموظفة ، وقد بلغ ردود عينة البحث النهائية (٥٥٠) موظف وموظفة ، بواقع (٢٧٥) من العاملين بالمنشأة الرياضية التابعة للمجلس القومي للرياضة ، و(٢٧٥) من العاملين بالهيئات الرياضية ، وقد أستنتج الباحث وأوصي بالاتي : تطبيق أنظمة حق الأنتفاع B.O.T النموذج المقترح للشراكة مع القطاع الخاص في المشروعات الرياضية بجمهورية مصر العربية ، دعوة القائمين والمسؤولين عن إعداد وتنفيذ الخطط الأستثمارية بوزارة الشباب والرياضة والهيئات الأهلية علي تطبيق أنظمة حق الأنتفاع للشراكة مع القطاع الخاص بالمشروعات الرياضية بجمهورية مصر العربية سيكون لما له من دور كبير في الأرتفاع بمستوي أداء المؤسسات الرياضية وله دور أكبر في تنمية الموارد الأقتصادية بتلك المؤسسات ، تعديل اللوائح والقوانين الخاصة بالمؤسسات الرياضية بحيث تسمح بحرية الأستثمار وتطبيق أساليب الشراكة مع القطاع الخاص دون الإجراءات الروتينية مع الإحتفاظ بحق المؤسسة ، الدقة في إختيار الكفاءات العلمية والعملية لتنفيذ وتطبيق أنظمة حق الأنتفاع B.O.T وذلك لضمان نجاحه وتحقيق أهدافه المرجوه ، ضرورة أهتمام إدارة الإستثمار بوزارة الشباب والرياضة تطبيق أساليب الشراكة مع القطاع الخاص بكافة المؤسسات الرياضية ووضع الضوابط الخاصة بها ، ضرورة وجود إدارة متخصصة داخل كل هيئة أو مؤسسة رياضية من الخبراء المتخصصين في مجال الأستثمار لدراسة المشروعات التي تقدم من المستثمرين والتعرف علي مدي جدوتها للموسسة الرياضية ، وكذلك ضرورة وجود إدارة خاصة بالأستثمار بمديريات الشباب والرياضة تكون من ضمن إختصاصيتها تطبيق أساليب الشراكة مع القطاع الخاص.

٤- قام نواف مجهول موازي (٢٠١٩م) (٢٥) ببحث هدف إلي التعرف علي التخطيط الإداري للخصخصة في الأندية الرياضية بدولة الكويت ويمثل مجتمع البحث مديري الأندية الرياضية وإداري الأندية الرياضية بدولة الكويت ، وكانت أهم نتائج البحث : تحقيق العائد الأقتصادي الذي سيعين المنظمة الرياضية علي تحقيق أهدافها ، تكوين منظومة قوية الأركان للاستفادة من الأندية الرياضية ، تنفيذ برامج الخصخصة الذي يساعد علي تطوير المنشآت والأجهزة لتحقيق الإنجاز الرياضي، خصخصة الأندية يجب أن يقوم به شركات خصخصة وأستثمار، الأقتناع بأهمية

خصخصة الأندية كمصدر من مصادر زيادة دخل الأندية ، تسويق الأندية يعتبر مجال من مجالات الاستثمار، إظهار دور وأهمية الخصخصة في المجال الرياضي في تنمية موارد التمويل الذاتي بالأندية الرياضية ، وان ما يزيد من الفرص من الخطة المقترحة لخصخصة الأندية الرياضية من خلال أهداف الخطة التي تقوم علي أساسها الخطة هي كما يلي : توفير موارد مالية ذاتية متعددة ذات عائد إقتصادي مجزي، وضع لوائح لتنظيم عمليات الخصخصة والتسويق والاستثمار في المجال الرياضي ، حصر منشآت الأندية الرياضية ووضعها بخريطة واضحة المعالم ، إستغلال الفرص المتاحة لخصخصة الأندية الرياضية.

٥- قام علاء عز الدين عبدالسلام السيد (٢٠١٨م)(١٢) ببحث هدف إلي تسليط الضوء علي مزايا الاستثمار في أندية الشركات الرياضية في جمهورية مصر العربية لتطوير العمل الرياضي مع الأخذ في الاعتبار الأبعاد الإدارية والأمنية في ضوء المشاكل المحيطة بتأسيس أنشطة رياضية والأنشطة المؤدية إلي مضاعفة المشكلات الأمنية في ضوء نقص الكوادر الإدارية ، والرياضة بعقلية مهنية وحدائة تجربة القطاع الخاص في الجوانب الأمنية والتي تستدعي الاستفادة من تجارب الدول المتقدمة في مجال الاحتراف لتطوير الرياضة بجمهورية مصر العربية من خلال الأهتمام بالأبعاد الإدارية اللازمة لدعم الأنشطة الرياضية من خلال إستثمار بيع حقوق البث وأنشطة الرعاية التسويقية والرياضية من قبل الشركات المتخصصة في الإعلان لتوفير الموارد المالية اللازمة لبناء فرق قادرة علي المنافسة وفقاً لتخصيص خطط قابلة للقياس والتطوير مع الأخذ بعين الاعتبار التقييم المستمر لكل نشاط هي الأستثمار في التحضير للانتقال إلي نشاط آخر ، ولا تقتصر الأبعاد الأمنية علي إتخاذ الإجراءات اللازمة للحفاظ علي الأمن والنظام بل تشمل أيضاً البيئة التشريعية اللازمة التي تحول دون التلاعب وفصل النزاعات بين اللاعبين والأندية لتوضيح حقوقهم وواجباتهم ، ويجب مكافحة الأندية التي لا تلتزم بالأنظمة واللوائح فضلاً عن النوادي التي ينخرط أفرادها في أعمال الشغب والعنف الرياضي بالإضافة إلي مكافحة حالات الاحتيال التجاري في مجال الرياضة الأقتصادية وكذلك خلق بيئة آمنة ومستقرة ومنتجة في النوادي الرياضية التي تساعد علي بناء الشباب، ويتألف مجتمع الدراسة من أعضاء مجلس إدارة ورؤساء نادي السكة الحديد خلال السنوات العشر من ٢٠٠٧م حتي ٢٠١٧م وكان عدد الأعضاء (٣١٢) وكانت العينة مقتصرة علي (١٥٠) عضو وقد إستخد الباحث المنهج الوصفي التحليلي من خلال المسح الإجتماعي بإستخدام الأستبيان كإداه لجمع البيانات وأستخدم الباحث نظرية السلام التقدمي وأطلق عليها أسم " سيدني ويب" وهو عالم من الأقتصاديين ، حيث قام الأقتصاديين من رجال الأعمال يخضعون لجميع المعايير والمعايير الموحدة حتي لا يخرجون عن هذه النظرية المتعلقة بالمذهب التحليلي في الأقتصاد بوضع عده إفتراضات لنظريته ، وإذا لم يكن

هذا متاح فإن هذه النظرية تفتقد أهم مكون لها ، وتتمثل هذه الافتراضات في : الافتراض الاول : لا توجد حكومة ديمقراطية دون مسئولية محدده ، الافتراض الثاني : هذا يعني أن الدولة تحافظ على ما نسميه الحد الأدنى لمستوي المعيشة ، الافتراض الثالث : يجب ألا يغيب عن الفرد أن كل ما توفره الدولة يرتبط دائماً بمواردها وإمكانياتها ، الافتراض الرابع : لا يمكن للمنظمات غير الحكومية نشر خدماتها لجميع الناس ومن أهم نتائج هذه الدراسة أن أهم متطلبات خصخصة الأندية في مصر هي تحديد اولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، تتمثل الأبعاد الإدارية لخصخصة الأندية الرياضية داخل مصر في تقديم الحوافز المعنوية للعاملين في الأندية التي تم تخصيصها لتنفيذ إجراءات وسياسات الخصخصة وتقديم الدعم المالي من الشركات الكبرى والبنوك للأندية الرياضية المخصصة مقابل الاعلانات والتسويق وتسويق منتجاتها وخدماتها وتتمثل أهم العوائق القوية جداً أمام الخصخصة الناجحة للأندية الرياضية في إجماع البنوك والمؤسسات المالية من دعم شركات الأندية على أساس ميزانية هذه الشركات وضعف سياسات الإستثمار الرياضي في النوادي الرياضية المخصصة وصعوبة خصخصة بعض النوادي في ضوء معاناتها من الأزمات المالية ومن بين التوصيات التي أوصت بها الدراسة الخصخصة التدريجية للأندية الرياضية للشركات بدءاً بخصخصة الأنشطة الرياضية الشعبية مثل كرة القدم وغيرها من الأنشطة الرياضية الأقل شعبية ، إعداد دراسات جدوي متعمقة لدراسة اساليب نجاح مشروع خصخصة الأندية الرياضية للشركات وكيفية الاستثمار فيها.

٦- قام حسين سيد محمد (٢٠١٨م) (١٢) ببحث هدف إلي وضع نموذج مقترح لتطبيق نظم الخصخصة الجزئية بمراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية من خلال التعرف على الواقع الفعلي لخصخصة مراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، متطلبات تطبيق نظم الخصخصة بمراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وأشتملت عينة البحث على الساده مجلس الأمناء الحاليين والسابقين لمراكز التنمية الرياضية والساده مديري مراكز التنمية الرياضية وخبراء التسويق والاستثمار بالأندية والهيئات الرياضية والبالغ عددهم (١٨٧) فرد وكانت أهم النتائج التي توصل إليها البحث قلة أوجه تمويل مراكز التنمية الرياضية وعدم كفايتها بالشكل التي من خلالها تستطيع المراكز على الوفاء بإحتياجاتها ، وجود قصور في تطبيق أساليب الخصخصة داخل مراكز التنمية الرياضية ، وجود عديد من المشكلات التي تواجه تطبيق نظم واليات الخصخصة داخل المراكز ، إمكانية تطبيق بعض أساليب الخصخصة كأساليب ال (B.O.T) (البناء-التشغيل-نقل الملكية) ، طريقة الانسحاب غير الرسمي، طريقة تخصيص الإدارة ، عدم إمكانية تطبيق أساليب الخصخصة ال B.O.O

البناء- التملك - التشغيل ، ال B.B.O التشغيل - الشراء - البناء ، وايضاً ال R.A.O التملك - الإضافة - التأجير ، لعدم القدرة علي تملك القطاع الخاص لوحدات داخل المنشأه ، الوضع في الاعتبار الإبعاد التشريعية لخصخصة مراكز التنمية الرياضية وذلك للتأكد من سير الإجراءات القانونية بنجاح وعدم التعرض للمسائلة القانونية أو فشل المشروع الاستثماري ، وتوصل البحث للتوصيات الأتية : دعوه مراكز التنمية الرياضية إلي تطبيق النموذج المقترح ، دعوه القائمين علي إعداد وتنفيذ الخطط الاستثمارية بوزارة الدولة للرياضة والممثلة في الإدارة المركزية للإستثمارات الرياضية علي إستخدام النموذج المقترح لتطبيق نظم الخصخصة الجزئية ، الأخذ بالأبعاد التنظيمية والتشريعية لخصخصة مراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية لما لها من أهمية كبري في الأرتقاء بمستوي المراكز ، ضرورة وجود إدارة متخصصة داخل كل مركز وكذلك وجود إدارة خاصة بالخصخصة بمديريات الشباب والرياضة يكون من ضمن إختصاصها الاستثمار داخل المركز .

٧- قام **مصطفى كامل جابر أحمد (٢٠١٦م)** (٢٢) ببحث هدف إلى وضع مشروع مقترح لإدارة المشروعات الرياضية بنظام الخصخصة الجزئية في ضوء القدرة التسويقية التنافسية بمديرية الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية وقد أستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وقد قام الباحث بإختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية لعدد (٩١٢) فرد من المستفيدين ببعض محافظات الجمهورية وعدد (١٣٢) فرد من القادة والمسؤولين والأخصائيين الرياضيين ببعض محافظات الجمهورية ، وقد أستخدم الباحث الأستبيان والمقابلة الشخصية وتحليل المحتوي كأدوات لجمع البيانات وكانت أهم النتائج : تعاني المنشآت الرياضية من قصور شديد في الجانب الإداري المرتبط بأهداف المنظمة من حيث عدم قدرتها علي صياغة الأهداف أو إعلان هذه الأهداف للعاملين الأمر الذي يؤدي إلي عدم إقتناع مديري المنشآت بهذه الأهداف كما انها لا تتفق مع مستجدات العصر الحديث بالصورة التي تعمل علي جذب الأستثمار داخل المنشأه الرياضية ، تتطلب تطبيق الخصخصة الجزئية داخل المنشآت الرياضية لوجود خبراء متخصصين في أساليب إبرام العقود الصحيحة التي تتضمن حقوق المنشأه الرياضية وواجبات كل طرف من أطراف التعاقد ، لا تهتم المنشأه الرياضية بإحتياجات الأعضاء التي يمكن أن تكون أحد عوامل الجذب الأساسية للأعضاء مثل (سداد الفواتير الكهرباء والتليفون ، إستخراج الرقم القومي ، مجموعة التقوية لأبنائهم) ، تعاني المنشآت الرياضية من القصور الواضح في الأهتمام بجودة الخدمة داخل هذه المنشآت الأمر الذي ينعكس بصورة سلبية علي مستوي القدرة التسويقية التنافسية داخل المنشآت الرياضية .

٨- قام **أحمد عبد الوكيل عبدالحكم (٢٠١٣م)** (٢) ببحث هدف إلي وضع خطة مقترحة لزيادة العائد

الأقتصادي للأندية الرياضية في ضوء أساليب الخصخصة من خلال التعرف علي الواقع الفعلي للخصخصة في الأندية الرياضية ، العائد الأقتصادي لخصخصة الأندية الرياضية ، مصادر تمويل الأندية الرياضية ، النواحي الإدارية والقانونية لخصخصة الأندية الرياضية ، الأساليب المتبعة لخصخصة الأندية الرياضية ، والمشكلات التي تواجه خصخصة الأندية الرياضية ، وقد إستخدام الباحث المنهج الوصفي وبلغ عدد العينة (١١٧) فرد ، وكانت أهم النتائج التي توصل إليها البحث ضرورة استخدام أساليب الخصخصة الجزئية لتمويل الأندية الرياضية والأمر لم يعد اختيار بل أصبح ضرورة حتمية في ظل المشكلات المالية الشديدة التي تعاني منها معظم الأندية ومن بين هذه الأساليب أسلوب حق الانتفاع (البناء - التشغيل - نقل الملكية B.O.T) وكانت أهم التوصيات ضرورة قيام المجلس القومي للرياضة بتعديل قانون الهيئات الرياضية ليتناسب مع المستجدات الحالية ، وإطلاق الحرية للأندية لإشراك القطاع الخاص للأستثمار والتطوير في ظل قلة الموارد المالية لتلك الأندية.

٩- قام أحمد عبدالفتاح أحمد سالم (٢٠٠٤م) (٤) ببحث هدف إلي التعرف علي مدي تأثير خصخصة الأندية علي المسؤولية الإجتماعية لتلك الأندية والخاصة بها إتجاه أعضائها لإمكانية الموازنة بين خصخصة الأندية إقتصاديًا وإجتماعيًا وأيضاً التعرف علي الأثار الأقتصادية والإجتماعية التي ستعود علي الأندية والمجال الرياضي والدولة من تطبيق الخصخصة ، التعرف علي الاساليب التي يمكن إتباعها لخصخصة الأندية والأثار المرتبطة لتطبيق كل أسلوب من هذه الأساليب ، وقد أشمل مجتمع البحث علي (١٣) نادي من أندية محافظات القاهرة الكبرى وبلغ حجم عدد عينة البحث (٢٥٠) فرد وقد تم إختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية ، وكانت أهم النتائج الموافقة علي خصخصة الأندية الرياضية ، وأن الاسباب التي تدعو إلي ضرورة خصخصة الأندية إستخدام أساليب جديدة لتمويل النادي وإيضاً مواكبة الفكر الأقتصادي للدولة ، وخفض تكاليف الدعم الحكومي وتوجيه هذا الدعم لقطاعات أخرى لخلق بيئة تنافسية بين الأندية ، وفي حين ان هناك مجموعة من الأسباب التي تحول دون تطبيق فكر خصخصة الأندية الرياضية منها : عدم مواكبة التشريعات القائمة لتطبيق فكرة الخصخصة بالأندية كما أن الأراضي المقام عليها الأندية لا تخضع لمليكتيتها تم منحها من قبل الدولة ، عدم إستفادة المستثمرين من إعفاءات ضريبية نتيجة الإستثمار في المجال الرياضي ، تفضيل المصلحة الشخصية للمستثمر علي حساب المصلحة العامة للمجتمع ، فتح المجال أمام الصناعة الرياضية ، إحتمال تعرض الأندية إلي لمشاكل العصر المالي أو الخسارة المادية الضخمة التي تهدد بإغلاقها ، وكانت أهم النتائج المرتبطة بالأثار الإجتماعية علي الدولة والمجتمع الخارجي : الارتقاء بالمستوي الرياضي ، الإنتشار الجغرافي للأندية الرياضية ، إهتمام أفراد المجتمع بالرياضة ، رغبة المجتمع في توفير فرص

لكافة الطبقات للممارسة الرياضية ، وكانت أهم الآثار الإجتماعية العامة علي المجتمع الداخلي هي تغير أهداف النادي وفقاً لرؤية كل نادي ، ترشيد القرارات في شتي الأنشطة وسرعة إنجاز العمل ، تقلص الخدمات الإجتماعية والرياضية المجانية التي كان يقدمها النادي ، التأكد علي التوسع في إستخدام أنظمة التمويل المرتبطة بنظام ال B.O.T وأيضاً الموافقة علي البيع الجزئي وليس الكلي والسماح بحق الإدارة دون التصرف في الأصول وكانت أهم التوصيات التي توصل إليها الباحث هي : ضرورة الاتجاه إلي خصخصة الأندية ، تعديل التشريعات والقوانين المنظمة للأندية الرياضية بصفة خاصة والهيئات الرياضية بصفة عامة لتعطي لها الحرية في العمل ، ويقترح الباحث أن يتم تكوين لجنة مكونة من المجلس القومي للشباب والرياضة ، لجنة الشباب بمجلسي الشعب والشوري ورؤساء أو نواب رؤساء الأندية الرياضية والخبراء في المجال الرياضي والأقتصادي وذلك لدراسة موضوع خصخصة الأندية الرياضية.

١٠- قامت نسرين عبدالله أرمنازي (٢٠٠١م) (٢٤) ببحث يهدف إلي وضع إستراتيجية للتوفيق بين الأدوات الإدارية للقطاع العام والقطاع الخاص لتنمية وتطوير وتطبيق التنمية الحديثة بمراكز الشباب من خلال التعرف علي التصور المثالي في توزيع نسب الملكية المقترحة لمراكز الشباب للتعرف علي كيفية زيادة الدعم المالي والتمويل لمراكز الشباب من خلال إشترك رجال الأعمال في إدارة مراكز الشباب ، طرح خطط تسويقية جديدة للنهوض بمراكز الشباب ، وقد إستخدمت الباحثة المنهج الوصفي ، إجمالي عدد عينة البحث (٤٩٥) فرد للعينة ككل وقد إستخدمت الباحثة إستمارة الأستبيان والمقابلة الشخصية كأدوات رئيسية لجمع البيانات وكانت أهم النتائج أن أنسب الأستراتيجيات تطبيقاً في المؤسسات الرياضية خاصاً مراكز الشباب هي مشاركة القطاع العام مع القطاع الخاص في ملكية مشروع حكومي ، إعادة النظر في تشكيل مجالس إدارات مراكز الشباب عن طريق مشاركة أفراد آخرين من رجال الأعمال ووجود هذا التحالف يؤدي إلي تقديم المزيد من الحلول في بعض المشكلات المادية المتمثلة في السيولة النقدية ، وكانت أهم التوصيات ضرورة خصخصة المؤسسات الرياضية وخاصة مراكز الشباب كمقترح إستراتيجي وإعادة النظر في أسلوب وشكل الإدارة بمراكز الشباب مع تعديل قانون الهيئات الأهلية بحيث تصبح مراكز الشباب مراكز خدمية تهدف أيضاً إلي تحقيق ربح ، وأن تكون مراكز الشباب مشروعات إستثمارية مع ضرورة خصخصة مساحات من الأراضي لبناء مراكز شباب جديدة.

١١- قامت دينا عبدالمنعم علي راضي (٢٠٠٠م) (٨) ببحث يهدف إلي دراسة أهم العقبات التي تصادف تجربته الخصخصة في مصر ومحاولة وضع المحاور الأساسية لتلك المشكلة ومحاولة تجنبها أو الحد منها وكيف واجهت التجربة المصرية هذه العقبات وقد وقع الأختيار علي دولة

شيلي وبريطانيا وقد استخدمت الباحثة الأسلوب الاستقرائي والأسلوب التاريخي المدعم بالإحصائيات والتي ترصد الظاهرة وكانت أهم النتائج أنه مازالت الأفكار الاشتراكية تحيط بفكر الشعب المصري وتجعله يتخوف من أي مساهم إجنبي بالإضافة إلي التشكيك في نوايا المسؤولين والإنسياق وراء الأشائعات وضعف الخبرة والثقافة الاقتصادية للمواطن تجعله يرفض كل جديد ، عدم توافر الخبرات الكافية في هذا المجال ، عدم توافر العديد من الأنظمة والقواعد التشريعية اللازمة التي تساعد علي إنسياب التنفيذ ووضوح الرؤية لكثير من القضايا الخاصة بالخصخصة ، ومعظم هذه العقبات يتم التعامل معها في ظل ضعف البورصة المصرية والتي تعد من أهم العقبات فهي لازالت تفتقد للأسلوب العلمي في إتخاذ القرارات الأستثمارية وتعتمد في كثير من الأحيان علي المضاربه غير المبنية علي التحليل المالي السليم لأوضاع الشركة ولا تستند إلي نظام السوق وقوي العرض والطلب في تخصيص الأسهم وتحديد السعر والتي لا تعكس غالباً أوضاع الشركات الحقيقية بجانب إفتقاد الشفافية وكانت أهم التوصيات : فيما يتعلق بتمهيد الرأي العام يتطلب الحصول علي تأييد ودعم الرأي العام تبني سياسة توعية للمواطنين بمختلف الجوانب الأقتصادية لمزايا الخصخصة في هذا المجال من الدول التي سبقتنا في هذا المجال ، وأوجة العلاج تتمثل في حزمة من السياسات تدعمها كافة الجهات المعنية بغرض توفير التكامل لعملية التطوير من خلال : وضع التشريعات القانونية والتشريعية والضريبية ، طرح المزيد من حصص الشركات العامة.

١٢- قام **سمير عبدالحميد علي** (١٩٩٩م) (١٤) ببحث يهدف إلي التعرف علي أثر استخدام مفهوم الخصخصة بالأندية الرياضية علي متطلبات العملية التدريبية وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي وتم إجراء البحث في الفترة من ١٥/٨ إلي ١٥/٩/١٩٩٩م علي عينة من مدربي وإداري وسكرتيري الأندية بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية وتم إختيار عينة البحث من الأندية الكبرى بمدينة الرياض وهي أندية (الهلال ، الرياض ، النصر) من مدربي وإداري وسكرتير الأندية الرياضية والذين مضت علي قيامهم بتلك المهام مده لا تقل عن ١٠ سنوات وقد استخدم الباحث الأستبيان والمقابلة الشخصية وكانت أهم الأستنتاجات يجب تحديد أندية معينة لأنشطة البطولة مع تحديد نوع الأنشطة الرياضية بالأندية المختلفة للأرتفاع برياضة البطولة ، يجب تحديد أندية مستقلة للممارسة الرياضية وعدم السماح لها بالأشتراك في المسابقات والبطولات ، يجب السماح ببيع الأندية الرياضية بأسهم لأعضائها مع عدم بيعها للشركات أو الهيئات ، يجب إعادة النظر في اللوائح والقوانين العاملة في مجال الشباب والرياضة بما يتماشى مع متطلبات الخصخصة ، يجب عدم الإعتماد علي الدولة في توفير الدعم المادي والبحث عن موارد أخرى أكثر قوه لتوفير متطلبات العملية التدريبية ، وكانت من

أهم التوصيات : الخصخصة ضرورة للأندية في ظل الظروف الراهنة إلا وهي خلل الإلتزان بين الإيرادات والمصروفات و حدوث أزمات مالية أدت إلي إنخفاض مستوي الإداء وأن أليات العمل بالأندية تحتاج إلي إعاده النظر لتتاسب متطلبات الخصخصة.

الدراسات المرتبطة الاجنبية :

- ١- قام أمير ريزا وآخرون **Amer,RK et.al** (٢٦) ٢٠١٥ م بعنوان دراسة حول العقبات الإدارية الاقتصادية والهيكلية والقانونية لخصخصة النوادي الرياضية الإيرانية لتكون مدرجة في بورصة "SE" وقد هدفت الدراسة إلي تقييم العقبات الإدارية والاقتصادية والهيكلية والقانونية لخصخصة الأندية الرياضية الإيرانية وقبولهم للأوراق المالية " TS" وأشارت النتائج إلي وجود عقبات إدارية وإقتصادية وهيكلية وقانونية لخصخصة الأندية الرياضية من خلال الدخول إلي البورصة وبالتالي فإنه يبدو أن خصخصة الأندية الرياضية في إيران يجب أن تكون قائمة علي تقييم من جوانب مختلفة وذلك لوضع الأسس اللازمة وإتخاذ تدابير حذره وذلك لتحقيق النجاح للقطاع الخاص.
- ٢- قام " كازميرز بيرشودا **Kazimierz Perechuda** " (٢٠٠٠م) (٢٨) بدراسة بعنوان " إعادة هيكلة المؤسسات الرياضية " ، واستهدفت الدراسة إعادة هيكلة المؤسسات الرياضية بهدف خصصتها حيث أن الوظائف التي تقوم بها المؤسسات الرياضية في ظل ظرف اقتصاد السوق الحر اصبحت أكثر صعوبة وقد نتجت هذه الصعوبة عن زيادة المنافسة في مجال الرياضة بالإضافة إلي تناقص وجود التمويل التقليدي الذي يعتمد علي الميزانية المركزية والميزانيات المحلية ، وبذلك تتضح الحاجة إلي تغيير جزري في وظائف المؤسسات الرياضية التي تعمل في إطار المؤسسات الرياضية القانونية وهيكل المؤسسة ونطاقها ونماذج وطرق الإدارة ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وقد استخدم الباحث تحليل الوثائق كأدوات لجمع البيانات ، وكانت أهم النتائج تقديم أليات ووسائل قانونية وأقتصادية ومالية حديثة يمكن تطبيقها بواسطة المؤسسات الرياضية في إطار عملية إعادة الهيكلة.
- ٣- دراسة جادي زيادي **Jady Z,et.al** (٢٧) بعنوان " خصخصة الرياضية بطولات الدوري في ماليزيا " الهيكل الإداري وأصحاب المصلحة RIGHT هدفت الدراسة إلي التعرف علي مقاومات خصخصة بطولات الدوري الممتاز الماليزية وتحليل القوانين ذات الصلة / النظام الأساسي والأليات القانونية للتحقق من وسائل الأعلام والبطولات من الدوري الرياضي وفقاً للقانون الماليزي ، وكانت النتائج بناء نموذج خصخصة شامل عن المحترفين في الدوري الرياضي ، تحقيق التوازن الهيكلي لتوضيح حقوق أصحاب المصلحة في ماليزيا.

إجراءات البحث

منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) وذلك لملامته لطبيعة البحث.

مجتمع البحث:

يشتمل مجتمع البحث على "الأستادات الرياضية بعواصم محافظات الجمهورية التي تم تحويلها إلى سلسلة أندية ستي كلوب" والمتمثلة في استادات مدن (السلام، بني سويف، الفيوم، المنيا، أسيوط، سوهاج، أسوان، بنها، شبين الكوم، طنطا، المنصورة، الزقازيق، كفر الشيخ، دمياط، دمنهور، الإسكندرية، مطروح، السويس الجديد، الاسماعلية، بورسعيد، الغردقة).

عينة البحث:

استخدم الباحث أكثر من عينة واحدة للبحث وذلك نظرا لطبيعة البحث، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية وممثلة لمجتمع البحث ، وتم تقسيم عينة البحث الي نوعين :
العينة الأولى: وهي تلك العينة التي تم إجراء مقابلة شخصية معها وبلغ عدد هذه العينة (١٥) أفراد كما هو موضح بالجدول (١) :

جدول (١) توصيف العينة الأولى الخاصة بالمقابلة الشخصية ن = ١٥

م	الصفة	ك	%
١	مديري مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة.	٣	٢٠%
٢	وكلاء الرياضة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة.	٢	١٣,٣٣%
٣	مديري الأستادات الرياضية السابقين خلال الفترة من ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٩ م	٢	١٣,٣٣%
٤	مديري أندية ستي كلوب.	٢	١٣,٣٣%
٥	مسؤولي الهيئات وإدارة الأستثمار بوزارة الشباب والرياضة	٢	١٣,٣٣%
٦	الخبراء الأكاديميين والمتخصصين في الإدارة والتسويق الرياضي وعلم الإجتماع الرياضي.	٤	٢٦,٦٧%
	المجموع	١٥	١٠٠%

وذلك لبناء استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث.

العينة الثانية:

إشتملت عينة البحث علي مسؤولي سلسلة أندية ستي كلوب ، ومديري الأستادات الرياضية السابقين ، ومسؤولي الإدارة المركزية للأستثمار الرياضي بوزارة الشباب والرياضة ، ومديري مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة ، ووكلاء الرياضة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة ، السادة الخبراء الاكاديميين تخصص (التشريعات والقوانين) و(الإدارة الرياضية) و(الإستثمار والتسويق الرياضي) و(علم الإجتماع الرياضي).

جدول (2) توصيف العينة الأساسية العينة الأولى إدارات الأندية الرياضية ن = ٩٥

م	الصفة	ك	%
١	مسؤولي سلسلة أندية ستي كلوب " شركة أستاذات القابضة"	١٥	١٥,٧٩%
٢	مديري الأستادات الرياضية السابقين	٢٥	٢٦,٣٢%
٣	مسؤولي الإدارة المركزية للأستثمار الرياضي بوزارة الشباب والرياضة	٥	٥,٢٦%

٤	مديري مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة	١٥	%١٥,٧٩
٥	وكلاء الرياضة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة	١٥	%١٥,٧٩
٦	السادة الخبراء الاكاديميين تخصص التشريعات والقوانين والإدارة الرياضية والإستثمار والتسويق الرياضي وعلم الإجتماع الرياضي	٢٠	%٢١,٠٥
	المجموع	٩٥	%١٠٠

عينة الدراسة الأساسية:

قام الباحث بتطبيق عينة البحث علي مسئولو سلسلة أندية ستي كلوب ، ومديري الأستادات الرياضية السابقين ، ومسئولي الإدارة المركزية للأستثمار الرياضي بوزارة الشباب والرياضة ، ومديري مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة ، ووكلاء الرياضة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة ، السادة الخبراء الاكاديميين تخصص التشريعات والقوانين والإدارة الرياضية والإستثمار والتسويق الرياضي وعلم الإجتماع الرياضي، وكان عددهم (٩٥) فرد.

عينة الدراسة الاستطلاعية:

تم تحديد العينة الاستطلاعية بهدف استخراج المعاملات الخاصة بالصدق والثبات لاستمارة الاستبيان المستخدمة في البحث وقد بلغ عددها (١٣) فرد ، وقد تم اختيارهم بطريقة عمديه من خارج عينة البحث الأساسية وممثلة لمجتمع البحث، والجدول (٣) يوضح تصنيف عينة الدراسة الاستطلاعية.

جدول (3) توصيف العينة الاستطلاعية العينة الأولى لإدارات الأندية الرياضية ن = ١٣

م	الصفة	ك	%
١	مسئولي سلسلة أندية ستي كلوب " شركة أستاذات القابضة"	٢	%15.38
٢	مديري الأستادات الرياضية السابقين	٢	%15.38
٣	مسئولي الإدارة المركزية للأستثمار الرياضي بوزارة الشباب والرياضة	٣	%23.08
٤	مديري مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة	٢	%15.38
٥	وكلاء الرياضة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة	٢	%15.38
٦	السادة الخبراء الاكاديميين تخصص التشريعات والقوانين والإدارة الرياضية والإستثمار والتسويق الرياضي وعلم الإجتماع الرياضي	٢	%15.38
	المجموع	١٣	%١٠٠

وسائل جمع البيانات :

قام الباحث بجمع البيانات من الميدان حول موضوع الدراسة وذلك باستخدام الوسائل التالية:

١- المقابلة الشخصية.

٢- الاستبيان.

أولاً المقابلة الشخصية المقننة :

قام الباحث بإجراء مقابلة شخصية مقننة مع بعض مديري مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة ، والسادة وكلاء الرياضة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المختلفة ، والسادة مديري الأستادات الرياضية السابقين خلال الفترة من ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٩ م ، ومديري أندية ستي كلوب ، ومسئولي الهيئات وإدارة الأستثمار بوزارة الشباب والرياضة ، والخبراء الأكاديميين والمتخصصين في الإدارة والتسويق الرياضي وعلم الإجتماع الرياضي ومرفق رقم (١) يوضح أسماء الخبراء.

حيث قام الباحث بطرح أسئلة مفتوحة على السادة الخبراء والمسئولين وهذه الأسئلة هي (أهم المبررات الأقتصادية التي أدت إلي تحويل إستادات المحافظات المختلفة إلي سلسلة أندية ستي كلوب؟ ، أهم الإيجابيات المتوقعة من تحويل إستاد المحافظات المختلفة إلي سلسلة أندية ستي كلوب؟ ، أهم السلبيات المتوقعة من تحويل إستاد المحافظات المختلفة إلي سلسلة أندية ستي كلوب؟ ، ما هو الدور الذي يجب أن تقوم به الدولة بعد الموافقة علي تحويل إستادات المحافظات المختلفة إلي سلسلة ستي كلوب سواء إتجاه إدارة النادي الممنوح له حق إنتفاع لمدة ٢٥ عام قابلة للتجديد لمدة مماثلة والمستفيدين الحاليين والسابقين.

ثانياً : الاستبيان : قام الباحث بتصميم استمارة استبيان وذلك للوقوف علي الجوانب والمحاور الرئيسية التي يجب أن يتضمنها البحث للتعرف علي " التأثير الأقتصادية والإجتماعية من تحويل إستادات عواصم المحافظات إلي سلسلة أندية ستي كلوب " .

وقد إتبع الباحث الخطوات التالية في إعداد استمارة الاستبيان :

- الرجوع إلى المراجع العلمية المتخصصة في مجال الإستثمار والاستثمار في المجال الرياضي.
- الإستعانة بالدراسات السابقة في بناء الاستمارة من خلال الرجوع إلى الدراسات التي تناولت موضوعات الأستثمار، الخخصة في المجال الرياضي ، أساليب وأنظمة حق الانتفاع (البناء- التشغيل - نقل الملكية B.O.T).
- تجميع نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها الباحث والتي تناولت التأثير الأقتصادية والإجتماعية من تحويل إستادات عواصم المحافظات المختلفة إلي سلسلة أندية ستي كلوب.
- تتصنيف هذه الجوانب في إستمارة إستبيان وتم عرضها علي السادة الخبراء مرفق رقم (٢) يوضح أسماء الخبراء.
- إعداد محاور إستمارة الإستبيان وتم عرضها علي السادة الخبراء مرفق رقم (٢) يوضح أسماء الخبراء وذلك لمعرفة رأيهم في تلك المحاور مع تحديد الأهمية النسبية لكل محور كما هو موضح بجدول (٤).

جدول (٤) النسبة المئوية لموافقة الخبراء الأكاديميين الخاصة باستمارة الاستبيان
علي المحاور المقترحة والأهمية النسبية لكل محور ن=11

م	المحور	ك	%
١	جدوى تحويل الإستاذات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب.	١٠	٩٠,٩%
٢	الآثار الاقتصادية من تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسة أندية ستي كلوب.	٩	٨١,٨%
٣	الآثار الإجتماعية من تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسة أندية ستي كلوب.	١٠	٩٠,٩%
٤	دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب .	١١	١٠٠%
	المجموع	١١	١٠٠%

يتضح من الجداول (٥) موافقة إتفاق السادة الخبراء علي المحاور المقترحة لإستمارة الأستبيان من إعداد الباحث حيث إرتضي الباحث نسبة ٧٠% فأكثر لقبول المحور أو العبارات وبناءاً علي قام الباحث بصياغة العبارات التي تناسب كل محور وتم التوصل إلي الشكل المبدئي للاستمارة بحيث أشتمل علي أربعة محاور وعدد (١١٣) عبارة أساسية وفرعية.

المحور الأول : " جدوى تحويل الإستاذات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب " وأشتمل المحور علي عدد (٢٠) عبارة).

المحور الثاني : " الآثار الاقتصادية من تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب " وأشتمل المحور علي عدد (٤٣) عبارة) من بينهم عدد (٣٠) عبارة أساسية وعدد (١٣) عبارة فرعية.

المحور الثالث : " الآثار الإجتماعية من تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب " وأشتمل المحور علي عدد (٢٩) عبارة) من بينهم عدد (٢٠) عبارة أساسية وعدد (٩) عبارات فرعية.

المحور الرابع : " دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب " وأشتمل المحور علي عدد (١٢) عبارة).

وقد تم عرض الاستمارة بمحاورها وعباراتها في صورتها المبدئية علي الخبراء وبلغ عددهم (١١) خبير وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أو محور من تلك العبارات والمحاور.

جدول (٥) النسبة المئوية لإتفاق الخبراء علي عبارات المحور الأول بعنوان "

جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب " ن = (١١)

م	العبارات	ك	%
١	مواكبة الفكر الاقتصادي القومي للدولة .	٩	٨١,٨٢%
٢	حسن إستغلال الأصول المملوكة للدولة .	٨	٧٢,٧٣%
٣	أستحداث أساليب جديدة لتمويل تلك الأستادات.	٩	٨١,٨٢%
٤	توفير الاستثمارات للارتقاء بخدمات الاستادات.	١٠	٩٠,٩١%

٥	إتساق الأستادات الرياضية بالمحافظات مع نظم الاحتراف .	٨	%٧٢,٧٣
٦	خلق بيئة تنافسية بين الأستادات والأندية التي تتشابه معها في تقديم الخدمة .	٩	%٨١,٨٢
٧	رفع مستوى القيادات الإدارية الرياضية .	٨	%٧٢,٧٣
٨	الارتقاء بالمستوى الرياضي التنافسي ومسايرة المستويات الدولية (والعالمية).	٨	%٧٢,٧٣
٩	مواجهة الأزمات المالية التي تمر بها الأستادات والأندية المصرية (توفير التمويل/ عجز الموازنة وغيرها).	٩	%٨١,٨٢
١٠	المساهمة في تخفيض تكاليف الدعم الحكومي (وزارة الشباب والرياضة) وتوجيه هذا الدعم لقطاعات أخرى .	٨	%٧٢,٧٣
١١	المساهمة في تخفيف عجز الموازنة العامة للدولة .	٩	%٨١,٨٢
١٢	رفع كفاءة ومستوى الجودة في الأداء للأستادات والأندية الجديدة لضمان الربح (ما زاد علي رأس المال).	٩	%٨١,٨٢
١٣	رفع كفاءة ومستوى العاملين بتلك الأندية الجديدة .	٨	%٧٢,٧٣
١٤	نشر ثقافة وتوعية وتشجيع القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي	٩	%٨١,٨٢
١٥	إدخال الإصلاحات على الهياكل التنظيمية للأستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها.	١٠	%٩٠,٩١
١٦	إدخال الإصلاحات على البنية التحتية للأستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها.	٨	%٧٢,٧٣
١٧	إدخال الإصلاحات على القوانين واللوائح التنظيمية والمالية في الأستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها.	٩	%٨١,٨٢
١٨	زيادة فرص العمل في المجال الرياضي .	١١	%١٠٠
١٩	إشراك العاملين في المجال الرياضي كمساهمين مع المستثمرين من القطاع الخاص.	٨	%٧٢,٧٣
٢٠	تشجيع المنافسة في القطاع الاقتصادي والاستفادة من خبرات القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي.	١٠	%٩٠,٩١

جدول (٦) النسبة المئوية لإتفاق الخبراء علي عبارات المحور الثاني وعنوانه " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب "

ن = ١١

٤	العبارات	ك	%
أ	الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي الأستادات :		
	أولاً الآثار الإيجابية :		
	زيادة موارد الدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الأستادات والمنشآت التابعة لها.	١١	%١٠٠
	تحويل الأستادات الرياضية لدعم الاقتصاد المصري.	٨	%٧٢,٧٣
	توجيه الدعم الحكومي المخصص للأستادات والمنشآت التابعة لها إلي قطاعات أخرى .	٩	%٨١,٨٢
	المساهمة في انتعاش أسواق المال المصرية.	١٠	%٩٠,٩١
	توفير فرص عمل جديدة (مباشرة / غير مباشرة).	٨	%٧٢,٧٣
	فتح المجال للمنتجات التي تحمل اسم الأستادات وعلامته التجارية (فتح المجال أمام الصناعة الرياضية).	٩	%٨١,٨٢
	المساهمة في التنشيط السياحي.	٨	%٧٢,٧٣
	ثانياً الآثار السلبية :		
	ضعف الجدوي الاقتصادية من تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب بسبب عدم وجود بدائل جديدة داخل المحافظات تقوم بتقديم الخدمات التي كانت تقدمها هذه الأستادات في الماضي لأن سياسة إنشاء تلك الأستادات مختلفة تماماً في خدماتها المقدمة عن الأندية الرياضية.	٩	%٨١,٨٢

٧٢,٧٣%	٨	ملكية الأراضي المخصصة للمنفعة العامة هي ملك لكل المواطنين والفرق الرياضية والرياضيين والشباب الذي كفل لهم الدستور مادة (٨٢) ، مادة (٨٤) ممارسة الرياضة وخاصة أن تلك الأراضي هي أملاك دولة عامة لايزول عنها صفة النفع العام الا بقرار جمهوري وهي محمية طبقاً للقانون والدستور المصري مادة (٣٣)
٨١,٨٢%	٩	إقتصار الدور الذي تقوم به هذه الأستادات علي خدمات النادي الرياضي بعد أن كانت هذه الأستادات لها أدوار عده علي كافة المستويات حيث كانت بمثابة مراكز أشعاع وملتقى لجميع أعمال المحافظة (رياضياً/إجتماعياً/سياسياً-دينياً/ تعليمياً/ صحياً...) وهو ما يتعارض مع سياسة الإنشاء التي إنشأت هذه الأستادات من أجلها.
٨١,٨٢%	٩	إقتصار العضوية علي فئة معينة من طبقات المجتمع قادرة علي سداد رسوم الاشتراك بعد أن كانت تلك الأستادات متنفس رئيسي لجميع أبناء المحافظة (خروج بعض فئات العضوية عن القدرة علي الاشتراك في الأندية والإستادات الرياضية).
٧٢,٧٣%	٨	تعارض الفكر الاقتصادي (التحول لإقتصاد السوق) مع الدور الاجتماعي (المحافظة علي حق الممارسة الرياضية) لتلك الأستادات والمنشآت التابعة لها.
٨١,٨٢%	٩	تتطلب عملية تطوير الأستادات مبالغ مالية باهظة مما يؤدي الي عزوف بعض المستثمرين لاستثمار اموالهم في المجال الرياضي.
٩٠,٩١%	١٠	تفضيل المصلحة الشخصية للمستثمر على حساب المصلحة العامة للمجتمع .
١٠٠%	١١	ضعف إمكانية تحقيق معدلات ربحية مقبولة للمستثمرين.
٨١,٨٢%	٩	احتمال تعرض الأستادات والمنشآت الملحقة به لمشاكل العسر المالي أو الخسارة الضخمة التي قد تهدد بإغلاقها.
٧٢,٧٣%	٨	رغم إمتلاك الدولة لاستادات المحافظات وهي من أجل الرياضة والمواطنين إلا أنهم محرومون من ممارسة الرياضة خاصة محدودي الدخل الذين لا يستطيعون الاشتراك بالأندية أو مراكز الشباب وغيرها ولا يجدون متنفساً رياضياً وصحياً وإجتماعياً يعيشونه.
ب- الآثار الاقتصادية العامة على المجتمع الداخلي للأستادات :		
أولاً الآثار الإيجابية :		
٨١,٨٢%	٩	الاهتمام بالتسويق الرياضي (بيع الخدمات الرياضية) .
٧٢,٧٣%	٨	ارتباط الأستادات بأسواق المال.
٨١,٨٢%	٩	التوسع في إنشاء سلسلة ستي كلوب في باقي الأستادات الرياضية بجميع المحافظات.
١٠٠%	١١	ارتفاع أجور ومرتبات العاملين بمختلف فئاتها ومستوياتهم.
٧٢,٧٣%	٨	تحمل شركة ستي كلوب أعباء الضرائب بمختلف أنواعها.
٨١,٨٢%	٩	تقليص استغلال العلامة التجارية دون إذن مسبق.
٧٢,٧٣%	٨	حرية تصرف مجلس الإدارة الجديدة في إستثمار أصول الأستادات دون التقيد باللوائح والقوانين المنظمة للهيئات الرياضية مما يؤدي إلي سرعة إنجاز الأعمال وتقديم الخدمات الرياضية والإجتماعية بصورة أفضل.
١٠٠%	١١	البحث عن بعض المصادر غير التقليدية لتمويل الأستادات والمنشآت الملحقة بها عند تحويلها إلي سلسلة ستي كلوب. اختار المصادر التي ترى أن الأستادات سوف تهتم بها عند تحويلها إلي سلسلة أندية ستي كلوب :-

٩	٨١,٨٢%	احتراف اللاعبين.
٨	٧٢,٧٣%	تأجير الملاعب والمنشآت الرياضية.
١١	١٠٠%	تسويق كل ما يرتبط بالمباريات الرياضية.
١٠	٩٠,٩١%	إنشاء مدارس الألعاب الرياضية (الأكاديميات الرياضية).
٨	٧٢,٧٣%	استغلال اسم وشعار النادي كعلامة تجارية.
٩	٨١,٨٢%	إنشاء أماكن انتظار السيارات.
٨	٧٢,٧٣%	إنشاء المحلات التجارية.
٩	٨١,٨٢%	إنشاء مصانع للمنتجات الرياضية أو غيرها من المنتجات التي تحمل اسم النادي .
١٠	٩٠,٩١%	إنشاء فنادق تحمل اسم النادي .
٨	٧٢,٧٣%	إقامة المتاحف والمعارض التي تحوي تاريخ النادي.
٩	٨١,٨٢%	إقامة المعارض والحفلات الخاصة بالنادي.
٨	٧٢,٧٣%	تسويق موقع النادي على الانترنت.
٨	٧٢,٧٣%	الاستفادة من حقوق الإعلان.

ثانياً الآثار السلبية :

١١	١٠٠%	ظهور مشاكل في نظام العضوية وخاصة أن مدي إنتفاع النادي خمسة وعشرون عاماً يمكن أن تزول عضوية العضو بإنهاء مدي الإنتفاع.
٨	٧٢,٧٣%	تغيير الشكل القانوني للاستادات والمنشآت الملحقة بها إلى شركة مساهمة .
٩	٨١,٨٢%	الفصل بين الملكية والإدارة والعضوية.
١٠	٩٠,٩١%	تسعير وبيع مختلف الخدمات الاجتماعية داخل الاستادات بأسعار عالية .
١١	١٠٠%	زيادة قيمة الاشتراكات.

جدول (٧) النسبة المئوية لإتفاق الخبراء علي عبارات المحور الثالث وعنوانه " الآثار الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب "

ن = ١١

ك	%	العبارات	٤
أ			
الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للنادي:			
أولاً الآثار الإيجابية :			
٩	٨١,٨٢%	ارتفاع مستوى الوعي الرياضي .	١
٨	٧٢,٧٣%	ظهور وانتشار رياضات جديدة .	٢
٩	٨١,٨٢%	اهتمام بعض أفراد المجتمع بالرياضة .	٣
١٠	٩٠,٩١%	الارتقاء بالمستوى الرياضي.	٤
١١	١٠٠%	الدخول في دائرة الرياضة العالمية.	٥
ثانياً الآثار السلبية :			
٩	٨١,٨٢%	الانتشار الجغرافي للأندية الرياضية وتقلص خدمات الاستادات الرياضية المملوكة لكافة فئات المجتمع كما كفلها الدستور والقانون.	٦
٨	٧٢,٧٣%	تقلص بعض الرياضات .	٧

٨	تقليص السيطرة الحكومية على الأندية الجديدة .	١١	%١٠٠
ب- الآثار الاجتماعية العامة على المجتمع الداخلي للنادي .			
أولاً الآثار الإيجابية :			
١	تغيير أهداف الأستادات وفقاً لرؤية النادي الجديد .	٩	%٨١,٨٢
٢	توفير خدمات اجتماعية ذات مستوى أعلى .	٨	%٧٢,٧٣
٣	توفير المنافسة بين الأندية في جودة الخدمات.	٩	%٨١,٨٢
٤	زيادة الخدمات الإجتماعية المقدمة للأعضاء.	١٠	%٩٠,٩١
٥	زيادة الخدمات الرياضية المقدمة للأعضاء.	٨	%٧٢,٧٣
٦	تحقيق رضا الأعضاء والمساهمين عن أنشطة النادي ومنجزاته .	٩	%٨١,٨٢
٧	زيادة الشعور بالانتماء للنادي .	٨	%٧٢,٧٣
٨	تشجيع أعضاء جدد للانضمام للنادي .	١١	%١٠٠
٩	ترشيح القرارات في شتى الأنشطة .	٩	%٨١,٨٢
١٠	ظهور الإدارة المحترفة.	٨	%٧٢,٧٣
١	اهتمام القيادات العاملة بالتنمية الذاتية كل في مجال تخصصه .	٩	%٨١,٨٢
٢	القضاء على التلاعب الاجتماعي الموجود بالأندية الرياضية والمتمثل في (القضاء على المحسوبية / محاسبة المخطين / القضاء على ظاهرة التواكل).	٩	%٨١,٨٢
٣	ابتكار وتطوير الأنشطة الاجتماعية الأخرى مثل :		
١/١٣	إنشاء الحضانة .	٩	%٨١,٨٢
٢/١٣	إنشاء مدارس تعليمية تحمل اسم النادي .	٨	%٧٢,٧٣
٣/١٣	إنشاء المصايف .	١١	%١٠٠
٤/١٣	رحلات الحج والعمرة .	١٠	%٩٠,٩١
٥/١٣	إشهار جمعيات الإسكان .	٨	%٧٢,٧٣
٦/١٣	الرحلات الاجتماعية .	٩	%٨١,٨٢
٧/١٣	إنشاء المجمعات التجارية الكبيرة .	٨	%٧٢,٧٣
٨/١٣	إقامة اللقاءات الفكرية والندوات الثقافية .	٨	%٧٢,٧٣
٩/١٣	توفير بعض الخدمات لأعضاء داخل النادي مثل (سداد فواتير التليفون / البنوك / الرعاية الصحية / بطاقة الرقم القومي ...).	٩	%٨١,٨٢
١٣	الاهتمام بتوفير أنشطة الرياضة للجميع.	٩	%٨١,٨٢
١٤	زيادة وتعدد أنشطة النادي.	٨	%٧٢,٧٣
١٥	ظهور الأكاديميات الرياضية المتخصصة وشركات الخدمات الرياضية.	٩	%٨١,٨٢
ج- ثانياً الآثار السلبية :			
١	تقلص الخدمات المجانية التي كان يقدمها الأستاد من قبل.	٩	%٨١,٨٢
٢	استقلالية إدارة النادي (مجالس الإدارة) في اتخاذ القرارات .	٨	%٧٢,٧٣
٣	عدم وجود جمعيات عمومية تراجع وتحاسب المجلس لتحويل الأستادات إلى سلسلة أندية خاصة.	٩	%٨١,٨٢

٤	عزوف بعض طبقات المجتمع في المحافظات التي تم التحول فيها عن الممارسة الرياضية بسبب عدم مقدرتهم المادية في الأشتراك بهذه الأندية الجديدة التي سلبت حقهم في ممارسة أنشطتهم الرياضية والاجتماعية التي كانت تقدم في الماضي بمبالغ بسيطة تناسب طبيعة دخلهم .	١٠	%٩٠,٩١
٥	خصخصة الخدمات الرياضية والاجتماعية وإقتصارها فقط على بعض فئات المجتمع بسبب هذا التحول.	٨	%٧٢,٧٣

جدول (٨) النسبة المئوية لإتفاق الخبراء على عبارات المحور الرابع وعنوانه " دور الدولة (وزارة الشباب والرياضة) مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلى سلسلة ستي كلوب "

ن = ١١

٤	العبارات	ك	%
٠.١	دور الدولة هو دور المنظم فقط (مراقب) .	٩	%٨١,٨٢
٠.٢	يحق للدولة التدخل في القرارات التي تتخذها الأندية في حالة مخالفة الترخيص المصرح لها .	٨	%٧٢,٧٣
٠.٣	السماح لكل نادي ان يضع نظمه ولوائحه التي تحقق أهدافه.	٩	%٨١,٨٢
٠.٤	تهيئة الرأي العام لقبول فكرة التحويل من خلال وسائل الإعلام المختلفة تماشياً مع الفكر الاقتصادي الجديد للدولة (التحول لإقتصاد السوق).	١٠	%٩٠,٩١
٠.٥	تنمية وعي المساهمين المرتقبين عن حقوقهم وواجباتهم في ظل تحويل الأستادات الرياضية إلى أندية خاصة .	٨	%٧٢,٧٣
٠.٦	تنمية وعي الأعضاء الجدد بتلك الأندية عن حقوقهم وواجباتهم في ظل تحويل الأستادات الرياضية إلى أندية خاصة محددة بمدة.	١١	%١٠٠
٠.٧	إمكانية دعم الدولة لبعض فروع النادي مقابل خفض قيمة الأشتراك أو في حالة تحقيق بعض المنجزات أو البطولات.	٨	%٧٢,٧٣
٠.٨	إصدار اللوائح اللازمة لإصدار تراخيص إنشاء الأندية الخاصة .	٨	%٧٢,٧٣
٠.٩	تبسيط الإجراءات اللازمة لمنح تراخيص إنشاء أندية خاصة وفقاً لنظام التحويل الجديد.	٩	%٨١,٨٢
٠.١٠	منح بعض الإعفاءات الضريبية على أرباح النادي في حالة استثمار بعض فوائضه في تنمية أنشطة النادي والخدمة المجتمعية (المسؤولية المجتمعية).	٨	%٧٢,٧٣
٠.١١	تحديد الإطار القانوني والتنظيمي الذي يساعد على البت في المنازعات بين الحكومة والقطاع الخاص بصورته الجديدة.	٨	%٧٢,٧٣
٠.١٢	يجب الإلتزام بوجود خطط لإنشاء مؤسسات وهيئات بديلة للأستادات بكل محافظة بحيث تحقق أغراض المادة (٨٤) من الدستور والتي تؤكد علي " أن ممارسة الرياضة حق " ، لأن الفروق الإجتماعية بين طبقات المجتمع يمكن أن تؤثر سلباً علي المجتمع وأمنه وإستقراره.	١١	%١٠٠

إرتضى الباحث نسبه ٧٠% فأكثر لقبول العبارات وبناء عليية يتضح من خلال الجداول أرقام (٦-٩)

- أتفق الخبراء علي جميع العبارات ما عدا العبارات أرقام (١٩) من المحور الأول والعبارة رقم

(٥) من المحور الثالث ، والعبارة رقم (١٥) من المحور الثالث ، وبناء عليية أصبح عدد

العبارات بإجمالي (١١٠) عبارة ،

- موافقة الخبراء علي ميزان التقدير المقترح وهو ميزان ثلاثي في جميع المحاور (أوافق، إلي حد ما ، لا أوافق) بنسبة اتفاق بلغت (٧٢,٧٢%) .

- تم إجراء عرض الاستمارة قيد الدراسة علي الخبراء في الفترة من ٢٧/٨/٢٠٢٣م إلي ١٣/٩/٢٠٢٣م.

المعاملات العلمية لاستمارات الاستبيان :

- الصدق :

جدول (٩) صدق الاتساق الداخلي لعبارات الاستبيان المستخدم قيد البحث ن=١٣

العبرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط	العبرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط	العبرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط
								المحور الأول			
١	2.385	0.870	*0.855	١	2.154	0.987	*0.810	٢	2.077	1.038	*0.918
٢	2.154	0.899	*0.750	٢	2.385	0.961	*0.896	٣	2.538	0.776	*0.784
٣	2.000	1.000	*0.866	٣	2.308	0.855	*0.693	٤	2.538	0.877	*0.723
٤	2.154	0.987	*0.880	٤	2.538	0.776	*0.877	٥	2.308	0.947	*0.791
٥	2.462	0.776	*0.866	٥	2.538	0.877	*0.818	٦	2.231	0.832	*0.967
٦	1.923	1.038	*0.944	٦	1.923	1.038	*0.875	٧	2.077	0.954	*0.973
٧	1.923	0.954	*0.735	٧	2.154	0.899	*0.611	٨	2.462	0.519	*0.940
٨	2.308	0.751	*0.721	٨	1.923	1.038	*0.875	٩/٨	2.462	0.519	*0.940
٩	2.769	0.599	*0.594	٩	2.462	0.519	*0.875	١٠/٨	2.769	0.599	*0.603
١٠	2.538	0.877	*0.697	١٠	2.769	0.599	*0.818	١١/٨	2.077	0.954	*0.973
١١	2.385	0.870	*0.709	١١	2.308	0.947	*0.827	١٢/٨	1.923	1.038	*0.940
١٢	2.462	0.877	*0.780	١٢	2.231	0.832	*0.977	١٣/٨	2.846	0.555	*0.843
١٣	2.692	0.630	*0.665	١٣	2.462	0.877	*0.875	١٤/٨	2.462	0.519	*0.940
١٤	2.154	0.987	*0.880	١٤	1.923	1.038	*0.875	١٥/٨	2.231	0.832	*0.967
١٥	2.154	0.899	*0.966	١٥	2.769	0.599	*0.626	١٦/٨	1.923	1.038	*0.940
١٦	2.000	1.000	*0.944	١٦	2.538	0.877	*0.818	١٧/٨	2.846	0.555	*0.662
١٧	2.077	1.038	0.475	١٧	2.462	0.877	*0.900	١٨/٨	2.308	0.855	*0.928
١٨	2.385	0.961	*0.788	١٨	2.769	0.599	*0.626	١٩/٨	1.923	1.038	*0.940
١٩	2.615	0.506	*0.865	١٩	2.462	0.877	*0.900	٢٠/٨	2.538	0.776	0.281
٢٠	2.385	0.870	*0.570	٢٠	2.154	0.987	*0.929	مج ١	2.231	0.927	*0.569
مج ١	47.846	12.409	*0.996	مج ١	2.154	0.899	*0.984		46.769	13.223	
								المحور الثاني			
								المؤشر الثاني "الآثار السلبية"			
								المحور الثاني			
								البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على			
								١	2.385	0.870	*0.900
								١٥	2.077	1.038	0.451
								١٦	2.385	0.961	*0.896

الدولة والمجتمع الخارجي الاستادات"											
مج م ١	٠.984	15.645	55.462	٠.848	0.954	2.077	٢	المؤشر الأول "الآثار الإيجابية"			
المؤشر الثاني "الآثار السلبية"				٠.790	0.877	2.462	٣	٠.674	0.751	2.692	1
١	٠.918	0.954	2.077	٠.920	1.038	2.077	٤	٠.993	1.038	1.923	2
٢	٠.962	0.954	2.077	٠.875	0.855	2.308	٥	٠.876	0.751	2.308	3
٣	٠.799	0.855	2.308	٠.962	3.987	11.308	مج م ٢	٠.993	1.038	1.923	4
٤	٠.872	0.855	2.308	٠.998	16.196	59.154	مج ٢ ب	٠.993	1.038	1.923	5
٥	٠.809	0.947	2.308		28.531	97.769	مج ٢	٠.895	0.832	2.231	6
مج م ٢	٠.870	3.989	11.077	المحور الثالث				٠.696	0.660	2.538	7
مج ب ٢	٠.987	21.626	65.231	البعد الأول "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للنادي"				٠.960	5.301	15.538	مج م ١
مج م ٣		26.853	82.615	المؤشر الأول "الآثار الإيجابية"				المؤشر الثاني "الآثار السلبية"			
المحور الرابع				٠.891	0.630	2.692	١	٠.890	0.961	2.385	1
1	٠.993	0.954	2.077	٠.976	0.954	2.077	٢	٠.973	0.927	2.231	2
2	٠.654	0.776	2.462	٠.933	0.832	2.231	٣	٠.970	0.954	2.077	3
3	٠.798	0.480	2.692	٠.938	0.899	2.154	٤	٠.890	0.961	2.385	4
4	٠.925	0.832	2.231	٠.985	1.038	1.923	٥	٠.859	0.877	2.462	5
5	٠.993	0.954	2.077	٠.998	3.840	11.077	مج م ١	٠.751	0.555	2.846	6
6	٠.993	0.954	2.077	المؤشر الثاني "الآثار السلبية"				٠.894	0.519	2.462	7
7	٠.977	1.000	2.000	٠.986	0.954	2.077	١	0.339	0.954	2.077	8
8	٠.971	0.899	2.154	٠.980	1.000	2.000	٢	٠.669	0.899	2.154	9
9	٠.778	0.877	2.462	٠.960	0.832	2.231	٣	٠.938	1.000	2.000	١٠
10	٠.769	0.855	2.308	٠.996	2.720	6.308	مج م ٢	٠.980	7.466	23.077	مج م ٢
11	٠.906	0.506	2.615	٠.843	6.539	17.385	مج ب ١	٠.997	12.407	38.615	مج ب ١
12	٠.894	1.000	2.000	البعد الثاني "الآثار الاجتماعية العامة على المجتمع الداخلي للنادي"				البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على المجتمع الداخلي للاستادات"			
مج م ٤		9.045	27.154	المؤشر الأول "الآثار الإيجابية"				المؤشر الأول "الآثار الإيجابية"			

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٥٥٣ .

تشير نتائج الجدول (٩) إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة ومجموع البعد أو المحور الذي تنتمي إليه العبارة، مما يدل على صدق عبارات الاستبيان المستخدم قيد البحث، بينما توجد علاقة ارتباطية غير دالة إحصائياً بين العبارة رقم (19) والتي تنص على "إشترك العاملين في المجال الرياضي كمساهمين مع المستثمرين من القطاع الخاص" المنتمية للمحور الأول

جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" ، والعبارة رقم (٨) والتي تنص على "ضعف إمكانية تحقيق معدلات ربحية مقبولة للمستثمرين" المنتمية للمؤشر الثاني " الآثار السلبية" من البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي الاستادات" من المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب"، والعبارة رقم (١٠/٨) والتي تنص على "إقامة المتاحف والمعارض التي تحوي تاريخ النادي" المنتمية للمؤشر الأول " الآثار الايجابية" من البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على المجتمع الداخلي للاستادات" من المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب"، والعبارة رقم (١٤) والتي تنص على "زيادة وتعدد أنشطة النادي" المنتمية للمؤشر الثاني " الآثار السلبية" من البعد الثاني "الآثار الاجتماعية العامة على المجتمع الداخلي للنادي" من المحور الثالث " الآثار الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" مما يترتب عليه حذف تلك العبارات من الاستبيان المستخدم قيد البحث في صورته النهائية.

كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين المؤشر ومجموع البعد الذي ينتمي إليه المؤشر، مما يدل على صدق مؤشرات الاستبيان المستخدم قيد البحث. كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين البعد ومجموع المحور الذي ينتمي إليه البعد، مما يدل على صدق ابعاد الاستبيان المستخدم قيد البحث.

جدول (١٠) صدق الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان المستخدم قيد البحث ن = ١٣

م	المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط
١	جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب	46.769	13.223	*0.995
٢	التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب	97.769	28.531	*0.998
٣	الآثار الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب	82.615	26.853	*0.996
٤	دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب	27.154	9.045	*0.986
	مجموع الاستبيان	254.308	77.294	

*قيمة ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٠٥٣.

تشير نتائج الجدول (١٠) إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المحور والمجموع الكلي للاستبيان المستخدم قيد البحث، مما يدل على صدق محاور الاستبيان المستخدم قيد البحث.

- الثبات:

قام الباحث بحساب معامل الثبات باستخدام معامل الفا كرونباخ Cronbach's Alpha.

جدول (١١) معامل ثبات الاستبيان المستخدم قيد البحث باستخدام معامل الفا كرونباخ ن = ١٣

م	المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الفا كرونباخ
١	جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلى سلسلة أندية ستي كلوب	44.231	13.027	0.974
٢	التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب	15.538	5.301	0.939
		21.000	6.545	0.947
		36.538	11.472	0.967
	الأثار الاقتصادية العامة على المجتمع الخارجي الأستادات	45.769	13.392	0.961
		11.308	3.987	0.916
		57.077	17.178	0.972
مجموع المحور		93.615	28.585	0.985
٣	الأثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للنادي	11.077	3.840	0.921
		6.308	2.720	0.972
		17.385	6.539	0.969
	الأثار الاجتماعية العامة على المجتمع الداخلي للنادي	53.385	16.561	0.977
		11.077	3.989	0.922
		64.462	20.189	0.981
مجموع المحور		81.846	25.836	0.984
٤	دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلى سلسلة ستي كلوب	27.154	9.045	0.973
مجموع الاستبيان		246.846	76.279	0.995

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٥٥٣.

تشير نتائج الجدول (١١) إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (٠,٩١٦ : ٠,٩٩٥) مما يدل على ثبات المؤشرات والابعاد والمحاور والاستبيان المستخدم قيد البحث باستخدام معامل ألفا كرونباخ. التطبيق الميداني

قام الباحث بالتطبيق الميداني بعد اجراء المعاملات العلمية للاستبيان من صدق وثبات على العينة الاساسية للبحث في الفترة من ٢٠٢٢/٩/٢٢م حتى ٢٠٢٢/١٠/٧م. المعالجات الأحصائية المستخدمة:

أستخدم الباحث المعالجات الأحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الأحصائي SPSS وهي:

- المتوسط الحسابي. - اختبار كا^٢. - الأنحراف المعياري.

- اختبار ألفا لكرونباخ لحساب الثبات.
- معامل الارتباط لبيرسون لحساب الصدق والثبات.
- التكرارات.
- النسب المئوية.
- عرض النتائج ومناقشتها :

جدول (١٢) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الأول "جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا [*]	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبرة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
11	%95.79	273	*156.274	6.32	٦	0.00	٠	93.68	٨٩	١	
5	%97.89	279	*166.758	2.11	٢	2.11	٢	95.79	٩١	٢	
5	%97.89	279	*172.568	3.16	٣	0.00	٠	96.84	٩٢	٣	
7	%96.84	276	*161.326	4.21	٤	1.05	١	94.74	٩٠	٤	
9	%96.49	275	*150.337	3.16	٣	4.21	٤	92.63	٨٨	٥	
14	%94.74	270	*134.737	5.26	٥	5.26	٥	89.47	٨٥	٦	
19	%88.07	251	*80.989	12.63	١٢	10.53	١٠	76.84	٧٣	٧	
16	%92.63	264	*110.800	6.32	٦	9.47	٩	84.21	٨٠	٨	
4	%98.95	282	*178.189	1.05	١	1.05	١	97.89	٩٣	٩	
15	%94.39	269	*129.747	5.26	٥	6.32	٦	88.42	٨٤	١٠	
18	%90.88	259	*97.411	8.42	٨	10.53	١٠	81.05	٧٧	١١	
1	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	١٢	
12	%95.44	272	*134.989	3.16	٣	7.37	٧	89.47	٨٥	١٣	
10	%96.14	274	*145.095	3.16	٣	5.26	٥	91.58	٨٧	١٤	
13	%95.09	271	*151.095	7.37	٧	0.00	٠	92.63	٨٨	١٥	
1	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	١٦	
7	%96.84	276	*155.705	3.16	٣	3.16	٣	93.68	٨٩	١٧	
17	%91.58	261	*127.095	12.63	١٢	0.00	٠	87.37	٨٣	١٨	
1	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	١٩	
	%95.66	5180		مجموع المحور							

* قيمة " كا " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (١٢) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^{*} والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الأول "جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث. كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الأول "جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١٢) والتي نصت على "رفع كفاءة ومستوى الجودة في الأداء للاستادات والأندية الجديدة لضمان الربح (ما زاد علي رأس المال)" ، العبارة رقم (١٦) والتي نصت على "إدخال الإصلاحات على البنية التحتية للاستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها" ، العبارة رقم (١٩) والتي نصت على "تشجيع المنافسة في القطاع الاقتصادي والاستفادة من خبرات القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي" جاءوا في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٩) والتي نصت على "مواجهة الأزمات المالية التي تمر بها الاستادات والأندية المصرية (توفير التمويل/ عجز الموازنة... وغيرها)" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٨,٩٥ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "حسن إستغلال الأصول المملوكة للدولة" ، والعبارة رقم (٣) والتي نصت على "أستحداث أساليب جديدة لتمويل تلك الاستادات" جاءتا في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٧,٨٩ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الأول "جدوى تحويل الاستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١٨) والتي نصت على "زيادة فرص العمل في المجال الرياضي" جاءت في الترتيب السابع عشر بوزن نسبي بلغ (٩١,٥٩ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١١) والتي نصت على "المساهمة في تخفيف عجز الموازنة العامة للدولة" جاءت في الترتيب الثامن عشر بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٨ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "رفع مستوى القيادات الإدارية الرياضية" جاءت في الترتيب التاسع عشر بوزن نسبي بلغ (٨٨,٠٧ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

ويري الباحث أن جدوى تحويل الاستادات الرياضية إلي سلسلة ستي كلوب وفقاً لإستجابات أفراد عينة البحث جاءت في الإتجاه الإيجابي بالموافقة علي إجراء عملية التحويل مع الأخذ في الإعتبار مراعات وزارة الشباب والرياضة لعدد من النقاط أهمها مراعات البعد الإجتماعي من إجراءات عملية التحويل وذلك بإنشاء مؤسسات وهيئات رياضية جديدة تخدم هؤلاء الطبقات من المجتمع الذين تضرروا من عملية تحويل الاستادات إلي سلسله أندية ستي كلوب ، تؤدي عملية

التحويل إلي تحقيق عدد من الأهداف الهامة تسعى إليها وزارة الشباب والرياضة في الوقت الحالي وهي تحويل هيئات الأستادادات الرياضية بالمحافظات المختلفة إلي قطاعات إقتصادية تهدف لتحقيق الربح المادي مع تطوير الخدمات الرياضية والإجتماعية والسياسية وغيرها والتي كان معتاد تقديمها من قبل من قبل القطاع الحكومي والأن الدولة تسعى بقوة إلي تمكين القطاع الخاص في كافة المجالات ومن ضمنها المجال الرياضي فعلي سبيل المثال لا الحصر هيئة إستاد القاهرة تم تحويلها بقرار من السيد رئيس الجمهورية إلي هيئة إقتصادية عام ٢٠١٩م والسبب من وراء ذلك أنه من خلال التحليل المالي ما قبل عملية التحويل كانت هيئة الأستاد تسجل مصروفات ناتجة عن عمليات التشغيل تفوق عن إيراداتها أكثر من ٦٠% وبرغم من أن عملية تحويل هيئة إستاد القاهرة إلي هيئة إقتصادية منذ حوالي ٤ سنوات إلا أن أخر عرض لميزانية الهيئة للعام الحالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣م قد سجل أيضاً نسبة عالية في مصروفات التشغيل عن إيراداتها بنسبة أقل من السابق تمثلت في حوالي عجز ٤٨% من جملة الإيرادات المحققة (إجمالي الإيراد ٥٣ مليون جنية وجملة المصروفات ١٠٥ مليون جنية والفرق حوالي ٥٢ مليون جنية عجز ووهنا نقف قليلاً ونحلل أسباب عدم ربحية وتحقيق العوائد المالية المرجوة من هيئة أستاذ القاهرة رغم عملية التحويل والسبب يعزف إليه الباحث وهو ضرورة تمكن مشاركة القطاع الخاص وتوسيع نشاطات هيئة أستاذ القاهرة وعدم توقف خدماتها علي تقديم خدمات النشاط الرياضي فحسب بل يجب أن يمتد الأمر إلي تعظيم العوائد التجارية لهيئة أستاذ القاهرة وتوسيع المجالات وتنوعها بصورة تخدم أغراض إنشاء الهيئة وخدمة المجتمع المحيط وتحقيق عوائد من شأنها إعادة الصرف والتطوير للهيئة ، ومن خلال ما تم عرضه علي تجربته هيئة إستاد القاهرة يتضح لنا الأتي : رغم كبر حجم وعراقة وموقع هيئة إستاد القاهرة إلا أنه في جميع الأوقات يسجل عجز في إيراداته بالمقارنة بمصروفاته حوالي ٣٠-٥٠% وهذا في الماضي القريب كان لا يشغل المسئول ومتخذي القرار ولكن في الوقت الراهن تغيرت فلسفة الدولة وأصبحت تتبني فكر إقتصاد السوق بمعنى أدق يجب أن تتحول المؤسسات الخدمية بالدولة إلي مؤسسات ربحية تحقق معدلات مالية تضمن علي الأقل الصرف علي أنشطتها وعدم تكبد الدولة أي أعباء مالية إضافية ، الأمر الذي جعل وزير الشباب والرياضة الحالي التفكير في بعض الحلول والبدائل الجادة التي تضمن تحقيق هذا التوجه الجديد للدولة فقام بتبني فلسفة مشاركة القطاع الخاص في عملية تطوير الأستادات الموجودة بالمحافظات المختلفة لتحقيق هذا الأمر وبالفعل قامت الشركة القابضة للأستادات إلي إنشاء سلسلة أندية علي مستوي المحافظات داخل تلك الأستادات تحت مسمى أندية ستي كلوب لتتحول من مؤسسات وهيئات لا تحقق معدلات ربح مادي يستطيع الصرف علي خدماتها وأنشطتها وصيانتها إلي مؤسسات وهيئات رابحة تحقق أهداف مادية وإجتماعية ورياضية علي مستويات عدة وبالتالي أي هذا الأمر إلي حسن أستغلال الأصول المملوكة للدولة ، تشجيع المنافسة في القطاع الأقتصادي والاستفادة

من خبرات القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي ، وأيضاً زيادة فرص العمل ، المساهمة في تخفيف عجز الموازنة العامة للدولة والمساهمة في تخفيض الدعم الحكومي (وزارة الشباب والرياضة) وتوجيه هذا الدعم لقطاعات أخرى ، وأخيراً رفع كفاءة ومستوي الجودة في الإداء للأستادات والأندية الجديدة لضمان الربح (ما زاد علي رأس المال) ، مواجهة الأزمات المالية التي تمر بها الأستادات والأندية المصرية (توفير التمويل/ عجز الموازنة ... وغيرها، وهذا يتفق مع دراسة كلاً من أحمد عبدالفتاح أحمد سالم (٢٠٠٤م) ، ودراسة حسين سيد محمد (٢٠١٨م) ، ودراسة عمر محمد علي (٢٠٢٣م).

جدول (١٣) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا ^٢	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبارة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
١	%98.60	281	*178.253	2.11	٢	0.00	٠	97.89	٩٣	١	
٧	%83.86	239	*60.147	18.95	١٨	10.53	١٠	70.53	٦٧	٢	
٦	%87.72	250	*90.526	15.79	١٥	5.26	٥	78.95	٧٥	٣	
٥	%88.77	253	*104.358	15.79	١٥	2.11	٢	82.11	٧٨	٤	
٣	%95.09	271	*151.095	7.37	٧	0.00	٠	92.63	٨٨	٥	
٤	%91.58	261	*115.853	10.53	١٠	4.21	٤	85.26	٨١	٦	
٢	%97.89	279	*161.326	1.05	١	4.21	٤	94.74	٩٠	٧	
	%91.93	1834		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا^٢ " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (١٣) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١) والتي نصت على "زيادة موارد الدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الأستادات والمنشآت التابعة لها" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٨,٦٠ %) وجاءت قيمة كلاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "المساهمة في التنشيط السياحي" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٧,٨٩ %) وجاءت قيمة كلاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "توفير فرص عمل جديدة (مباشرة / غير مباشرة)" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٥,٠٩ %) وجاءت قيمة كلاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للأستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:
- العبارة رقم (٤) والتي نصت على "المساهمة في انتعاش أسواق المال المصرية" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٨٨,٧٧ %) وجاءت قيمة كلاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "توجيه الدعم الحكومي المخصص للأستادات والمنشآت التابعة لها إلي قطاعات أخرى" جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٨٧,٧٢ %) وجاءت قيمة كلاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.
- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "تحويل الأستادات الرياضية لدعم الاقتصاد المصري" جاءت في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٨٣,٨٦ %) وجاءت قيمة كلاً دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق ، ويرى الباحث أن الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للأستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية تتمثل في عدد من النقاط المؤثر بدرجة كبيرة وفقاً لإستجابات عينة البحث أهمها زيادة موارد الدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الأستادات والمنشآت التابعة لها ، المساهمة في انتعاش أسواق المال المصرية ، توجيه الدعم الحكومي المخصص للأستادات والمنشآت التابعة لها إلي قطاعات أخرى ، تحويل الأستادات الرياضية لدعم الاقتصاد المصري ، ويرى الباحث أنه لا شك أن عملية التحويل لتلك الأستادات قد شهد طفرة إنشائية كبيرة غيرت من شكل ومضمون وخدمات تلك الأستادات بالمحافظات المختلفة حققت بدرجة كبيرة المستهدف من تطويرها وتحويلها وتحقيق عوائد مالية تجعل من المستقبل فرصة لتحقيق أهداف

رياضية وإجتماعية وإقتصادية وسياسية من تحويل تلك الأستاذات بشرط توفير فرص وأماكن بديلة للجمهور المتضرر من تطوير تلك الأستاذات وتحويلها إلي أندية تخدم أعضائها فقط وإقتصار الخدمة عليهم بإنشاء مراكز وهيئات جديدة في نطاق ومحيط هذه الأستاذات حتي تمتد الخدمة لجميع طبقات المجتمع وهذا يتفق مع دراسة مصطفى كامل جابر (٢٠١٦م).

جدول (١٤) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا ^٢	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبارة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
3	%97.19	277	*167.011	4.21	٤	0.00	٠	95.79	٩١	١	
5	%96.49	275	*155.768	4.21	٤	2.11	٢	93.68	٨٩	٢	
6	%95.79	273	*150.463	5.26	٥	2.11	٢	92.63	٨٨	٣	
3	%97.19	277	*167.011	4.21	٤	0.00	٠	95.79	٩١	٤	
2	%97.54	278	*166.821	3.16	٣	1.05	١	95.79	٩١	٥	
1	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	٦	
7	%93.33	266	*115.537	5.26	٥	9.47	٩	85.26	٨١	٧	
9	%88.42	252	*99.621	15.79	١٥	3.16	٣	81.05	٧٧	٨	
8	%92.28	263	*106.379	6.32	٦	10.53	١٠	83.16	٧٩	٩	
	%95.28	2444		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا^٢ " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (١٤) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٦) والتي نصت على "تتطلب عملية تطوير الاستادات مبالغ مالية باهظة مما يؤدي الي عزوف بعض المستثمرين لاستثمار اموالهم في المجال الرياضي" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه

الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "تعارض الفكر الاقتصادي (التحول لإقتصاد السوق) مع الدور الاجتماعي (المحافظة علي حق الممارسة الرياضية) لتلك الأستادات والمنشآت التابعة لها" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥٤ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١) والتي نصت على "ضعف الجدوي الاقتصادية من تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب بسبب عدم وجود بدائل جديدة داخل المحافظات تقوم بتقديم الخدمات التي كانت تقدمها هذه الأستادات في الماضي لأن سياسة إنشاء تلك الأستادات مختلفة تماماً في خدماتها المقدمة عن الأندية الرياضية"، والعبارة رقم (٤) والتي نصت على "إقتصار العضوية علي فئة معينة من طبقات المجتمع قادرة علي سداد رسوم الاشتراك بعد أن كانت تلك الأستادات متنفس رئيسي لجميع أبناء المحافظة (خروج بعض فئات العضوية عن القدرة علي الاشتراك في الأندية والإستادات الرياضية)" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٧,١٩ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للأستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "تفضيل المصلحة الشخصية للمستثمر على حساب المصلحة العامة للمجتمع" جاءت في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٩٣,٣٣ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٩) والتي نصت على "رغم إمتلاك الدولة لأستادات المحافظات وهي من أجل الرياضة والمواطنين إلا أنهم محرومون من ممارسة الرياضة خاصة محدودي الدخل الذين لا يستطيعون الاشتراك بالأندية أو مراكز الشباب وغيرها ولا يجدون متنفساً رياضياً وصحياً وإجتماعياً يعيشونه" جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٩٢,٢٨ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٨) والتي نصت على "احتمال تعرض الأستادات والمنشآت الملحقه به لمشاكل العسر المالي أو الخسارة الضخمة التي قد تهدد بإغلاقها" جاءت في الترتيب التاسع بوزن نسبي بلغ (٨٨,٤٢ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق ، ويرى الباحث أن البعد الإجتماعي الذي كانت تقدمه هيئة الأستادات بالمحافظات قد تأثر بصورة

واضحة جداً الأمر الذي تبين معه تعارض هذا التطوير مع فلسفة الإنشاء التي إنشئت هذه الأستادات من أجلها حيث كانت هذه الأستادات متنفس كبير لشريحة عريضة من المجتمع حيث كانت خدمات تلك الأستادات ممتدة إلي جميع أطياف المحافظة والمجتمع المحيط حيث كان العضو بمجرد دفع إشتراك سنوي رمزي أو دفع تذكرة دخول بقيمة مدعومة يستطيع التمتع بخدمات الأستاد وهذا الأمر أصبح للأسف غير موجود مع عملية التطوير التي ألحقت بمعظم الأستادات بالمحافظات وهذا الأمر ليس محل إنتقاد من الباحث ولكن دائماً ما نري ونحلل أمراً هاماً كباحثين ومهتمين بالسلام الإجتماعي للمجتمع وهو ضرورة مصاحبة عملية التطوير الطارئة إلي سرعة إنشاء أماكن بديلة لهذا الجمهور العريض لتحقيق نص المادة ٨٤ من الدستور والتي تؤكد أن ممارسة الرياضة حق للجميع ويجب أن تكفل الدولة ممثلة في وزارة الشباب والرياضة هذا الحق ، وهذا يتفق مع دراسة كلاً من أحمد عبدالفتاح أحمد سالم (٢٠٠٤م) ، ودراسة أحمد عبدالوكيل عبدالحكم (٢٠١٣م) ، ودراسة سمير عبدالحميد (١٩٩٩م).

في مؤشرا البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي جدول (١٥) توصيف استجابات عينة البحث للاستادات" للمحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة

أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	المؤشر	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الآثار الإيجابية	1834	91.93%	٢
٢	الآثار السلبية	2444	95.28%	١
	مجموع البعد	4278	93.82%	

تشير نتائج الجدول (١٥) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل مؤشر من مؤشرا البعد الأول " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" للمحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن المؤشر "الآثار السلبية" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٥,٢٨ %) ، ثم مؤشر "الآثار الإيجابية" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩١,٩٣ %) ، ويرى الباحث أن الآثار السلبية جاءت أعلى في الترتيب عن الآثار الإيجابية والسبب من وجهة نظر الباحث ومن خلال الاستجابات التي توصل إليها الباحث هي أنه لا يرفض جمهور المواطنين والمستفيدين أي عملية تطوير تطراً علي أي هيئة أو منظمة رياضية بل بالعكس الجميع يقف بكل دعم وقوة لتدعيم الثورة الأنشائية والخدمية التي تقوم بها الدولة ممثلة في وزارة الشباب والرياضة ولكن أي إستجابة سلبية كانت من السادة أفراد عينة البحث يرجعها الباحث إلي عدم مصاحبة عملية التطوير إنشاء هيئات ومراكز بديلة لهذه الفئة الإجتماعية المتضررة من عملية التطوير وأيضاً توقع بعض

المشكلات المستقبلية للأعضاء الجدد بأندية ستي كلوب وتمثل هذه المشكلات في أن عضويتهم محكومة بزمين وهو مدة أنتفاع شركة إستادات خمسة وعشرون عام فقط يمكن أن تجدد مستقبلاً او لا وبالتالي فإن هذه العضوية تعتبر عضوية مؤقتة لا تخضع لشروط العضوية العادية في باقي الأندية وبالتالي لا يجوز توريثها.

جدول (١٦) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم فيد البحث المحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني " الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا [*]	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبارة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
10	%97.19	277	*161.200	3.16	٣	2.11	٢	94.74	٩٠	١	
15	%95.44	272	*145.095	5.26	٥	3.16	٣	91.58	٨٧	٢	
15	%95.44	272	*150.716	6.32	٦	1.05	١	92.63	٨٨	٣	
12	%96.14	274	*155.958	5.26	٥	1.05	١	93.68	٨٩	٤	
1	%100.00	285	-	0.00	٠	0.00	٠	100.00	٩٥	٥	
19	%90.88	259	*122.674	13.68	١٣	0.00	٠	86.32	٨٢	٦	
17	%94.39	269	*140.232	7.37	٧	2.11	٢	90.53	٨٦	٧	
1	%100.00	285	-	0.00	٠	0.00	٠	100.00	٩٥	٨	
18	%91.23	260	*111.053	10.53	١٠	5.26	٥	84.21	٨٠	١/٨	
5	%98.95	282	*178.189	1.05	١	1.05	١	97.89	٩٣	٢/٨	
8	%97.89	279	*172.568	3.16	٣	0.00	٠	96.84	٩٢	٣/٨	
3	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	٤/٨	
9	%97.54	278	*166.821	3.16	٣	1.05	١	95.79	٩١	٥/٨	
5	%98.95	282	*178.189	1.05	١	1.05	١	97.89	٩٣	٦/٨	
12	%96.14	274	*155.958	5.26	٥	1.05	١	93.68	٨٩	٧/٨	
14	%95.79	273	*145.032	4.21	٤	4.21	٤	91.58	٨٧	٨/٨	
20	%89.12	254	*109.221	15.79	١٥	1.05	١	83.16	٧٩	٩/٨	
10	%97.19	277	*167.011	4.21	٤	0.00	٠	95.79	٩١	١٠/٨	
7	%98.25	280	*161.579	0.00	٠	5.26	٥	94.74	٩٠	١١/٨	
3	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	١٢/٨	
	%96.46	5498		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (١٦) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^{*} والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني " التأثيرات الاقتصادية المترتبة على

تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" للاستاديين المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات " المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "تحمل شركة ستي كلوب أعباء الضرائب بمختلف أنواعها" ، والعبارة رقم (٨) والتي نصت على "البحث عن بعض المصادر غير التقليدية لتمويل الأستادات والمنشآت الملحقة بها عند تحويلها إلى سلسلة ستي كلوب" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠ %) في اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٤/٨) والتي نصت على "إنشاء مدارس الألعاب الرياضية (الأكاديميات الرياضية)"، والعبارة رقم (١٢/٨) والتي نصت على "الاستفادة من حقوق الإعلان" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠ %) وجاءت قيمة كاح^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٢/٨) والتي نصت على "تأجير الملاعب والمنشآت الرياضية" ، والعبارة رقم (٦/٨) والتي نصت على "إنشاء أماكن انتظار السيارات" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٨,٩٥ %) وجاءت قيمة كاح^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١/٨) والتي نصت على "احتراف اللاعبين" جاءت في الترتيب الثامن عشر بوزن نسبي بلغ (٩١,٢٣ %) وجاءت قيمة كاح^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٦) والتي نصت على "تقليل استغلال العلامة التجارية دون إذن مسبق" جاءت في الترتيب التاسع عشر بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٨ %) وجاءت قيمة كاح^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٩/٨) والتي نصت على "إنشاء فنادق تحمل اسم النادي" جاءت في الترتيب العشرون

بوزن نسبي بلغ (٨٩,١٢ %) وجاءت قيمة χ^2 دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق ، ويرى الباحث أن عملية التحويل قد حققت الكثير من المكتسبات والتي من أهمها : تأجير الملاعب والمنشآت الرياضية بصورة أفضل وبأسعار عالية ، إنشاء مدارس الألعاب الرياضية المختلفة (الأكاديميات الرياضية) ، تحمل شركة ستي كلوب أعباء الضرائب بمختلف أنواعها ، البحث عن بعض المصادر غير التقليدية لتمويل الأستادات والمنشآت الملحقة بها بعد تحويلها إلى سلسلة ستي كلوب لكي تحقق عوائد مالية وارباح تسمح بإسترداد رأس المال وتحقيق مكتسبات مالية للشركة تضمن إستدامة المشروع وهذا يتفق مع دراسة كلاً من نواف مجهول موازي(٢٠١٩م) ، ودراسة محمود جمال محمد (٢٠١٥م).

جدول (١٧) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للأستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا ^٢	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبرة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
٣	97.19%	277	161.200*	3.16	٣	2.11	٢	94.74	٩٠	١	
٤	95.79%	273	150.463*	5.26	٥	2.11	٢	92.63	٨٨	٢	
٢	97.54%	278	166.821*	3.16	٣	1.05	١	95.79	٩١	٣	
٤	95.79%	273	156.274*	6.32	٦	0.00	٠	93.68	٨٩	٤	
١	99.30%	283	184.063*	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	٥	
	97.12%	1384		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا^٢ " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (١٧) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة χ^2 والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للأستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن ترتيب عبارات المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للأستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "زيادة قيمة الاشتراكات" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠ %) وجاءت قيمة χ^2 دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة

أوافق.

- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "الفصل بين الملكية والإدارة والعضوية" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥٤ %) وجاءت قيمة كاس دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١) والتي نصت على "ظهور مشاكل في نظام العضوية وخاصة أن مدي إنتفاع النادي خمسة وعشرون عاماً يمكن أن تزول عضوية العضو بإنهاء مدي الانتفاع" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٧,١٩ %) وجاءت قيمة كاس دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "تغيير الشكل القانوني للاستادات والمنشآت الملحقة بها إلى شركة مساهمة"، العبارة رقم (٤) والتي نصت على "تسعير وبيع مختلف الخدمات الاجتماعية داخل الاستادات بأسعار عالية" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٥,٧٩ %) وجاءت قيمة كاس دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق ، ويرى الباحث أنه علي الرغم من تحقيق العديد والعديد من المكتسبات الرياضية والأقتصادية والإجتماعية من إجراءات عملية التحويل إلا أنه هناك العديد من السلبيات والتي يجب الأنتباه إليها ومحاولة التغلب عليها لنجاح تلك التجربة منها تغيير الشكل القانوني للاستادات والمنشآت الملحقة بها إلى شركة مساهمة ، ظهور مشاكل في نظام العضوية وخاصة أن مدي إنتفاع النادي خمسة وعشرون عاماً يمكن أن تزول عضوية العضو بإنهاء مدي الانتفاع ، زيادة قيمة الاشتراكات بصورة يصعب معها مشاركة فئات كبيرة من المجتمع بتلك الأندية الجديدة ، وهذا يتفق مع دراسة عمر محمد علي (٢٠٢٣م)

في مؤشرا البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي جدول (١٨) توصيف استجابات عينة البحث للاستادات" للمحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	المؤشر	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الآثار الإيجابية	5498	96.46%	٢
٢	الآثار السلبية	1384	97.12%	١
	مجموع البعد	11160	95.51%	

تشير نتائج الجدول (١٨) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل مؤشر من مؤشرا البعد الثاني "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" للمحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن مؤشر "الآثار السلبية" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧,١٢ %) ، ثم مؤشر "الآثار الإيجابية" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٦,٤٦ %).

جدول (١٩) توصيف استجابات عينة البحث في بعدان المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	البعد	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات	4278	93.82%	٢
٢	الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات	6882	96.59%	١
	مجموع المحور	11160	95.51%	

تشير نتائج الجدول (١٩) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل بعد من بعدان المحور الثاني "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن بعد "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٦,٥٩ %)، ثم بعد "الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٣,٨٢ %).

جدول (٢٠) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الأول "الآثار الإيجابية" ن=٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبرة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
١	98.60%	281	172.442*	1.05	١	2.11	٢	96.84	٩٢	١	
٣	90.88%	259	116.863*	12.63	١٢	2.11	٢	85.26	٨١	٢	
٤	89.47%	255	102.968*	13.68	١٣	4.21	٤	82.11	٧٨	٣	
٢	96.14%	274	150.337*	4.21	٤	3.16	٣	92.63	٨٨	٤	
٥	88.77%	253	110.168*	16.84	١٦	0.00	٠	83.16	٧٩	٥	
	92.77%	1322		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (٢٠) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الأول "الآثار الإيجابية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الأول " الآثار الإيجابية" جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١) والتي نصت على "ارتفاع مستوى الوعي الرياضي" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٨,٦٠ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٤) والتي نصت على "الارتقاء بالمستوى الرياضي" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٦,١٤ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "ظهور وانتشار رياضات جديدة" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٨ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "اهتمام بعض أفراد المجتمع بالرياضة" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٨٩,٤٧ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "الدخول في دائرة الرياضة العالمية" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٨٨,٧٧ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

جدول (٢١) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثالث " التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا ^٢	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبارة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
1	%93.68	267	*135.305	8.42	٨	2.11	٢	89.47	٨٥	١	
3	%82.11	234	*75.116	26.32	٢٥	1.05	١	72.63	٦٩	٢	
2	%91.58	261	*115.853	10.53	١٠	4.21	٤	85.26	٨١	٣	
	%89.12	762		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا^٢ " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (٢١) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن

النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث " التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الأول " الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (1) والتي نصت على "الانتشار الجغرافي للأندية الرياضية وتقلص خدمات الاستادات الرياضية المملوكة لكافة فئات المجتمع كما كفلها الدستور والقانون" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (93.68 %) وجاءت قيمة كاي^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (3) والتي نصت على "تقليل السيطرة الحكومية على الأندية الجديدة" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (91.58 %) وجاءت قيمة كاي^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (2) والتي نصت على "تقلص بعض الرياضات" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (82.11 %) وجاءت قيمة كاي^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

في مؤشرا البعد الأول "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي جدول (٢٢) توصيف استجابات عينة البحث للاستادات" للمحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	المؤشر	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الآثار الإيجابية	1322	92.77%	1
٢	الآثار السلبية	762	89.12%	2
	مجموع البعد	2084	91.40%	

تشير نتائج الجدول (٢٢) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل مؤشر من مؤشرا البعد الأول " الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" للمحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن مؤشر "الآثار الإيجابية" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ

(92.77%) ، ثم مؤشر "الآثار السلبية" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (89.12%).

جدول (٢٣) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الأول "الآثار الإيجابية" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا ^٢	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبرة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
13	%96.14	274	*155.958	5.26	٥	1.05	١	93.68	٨٩	١	
10	%97.19	277	*167.011	4.21	٤	0.00	٠	95.79	٩١	٢	
1	%100.00	285	-	0.00	٠	0.00	٠	100.00	٩٥	٣	
5	%97.89	279	*166.758	2.11	٢	2.11	٢	95.79	٩١	٤	
5	%97.89	279	*172.568	3.16	٣	0.00	٠	96.84	٩٢	٥	
22	%89.47	255	*108.400	14.74	١٤	2.11	٢	83.16	٧٩	٦	
21	%90.53	258	*111.937	12.63	١٢	3.16	٣	84.21	٨٠	٧	
16	%94.04	268	*140.611	8.42	٨	1.05	١	90.53	٨٦	٨	
17	%92.98	265	*111.053	5.26	٥	10.53	١٠	84.21	٨٠	٩	
5	%97.89	279	*172.568	3.16	٣	0.00	٠	96.84	٩٢	١٠	
12	%96.84	276	*161.326	4.21	٤	1.05	١	94.74	٩٠	١١	
18	%92.63	264	*99.621	3.16	٣	15.79	١٥	81.05	٧٧	١٢	
20	%90.88	259	*116.863	12.63	١٢	2.11	٢	85.26	٨١	١/١٣	
19	%91.23	260	*111.053	10.53	١٠	5.26	٥	84.21	٨٠	٢/١٣	
3	%98.95	282	*178.189	1.05	١	1.05	١	97.89	٩٣	٣/١٣	
5	%97.89	279	*172.568	3.16	٣	0.00	٠	96.84	٩٢	٤/١٣	
2	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	٥/١٣	
9	%97.54	278	*166.821	3.16	٣	1.05	١	95.79	٩١	٦/١٣	
3	%98.95	282	*178.189	1.05	١	1.05	١	97.89	٩٣	٧/١٣	
13	%96.14	274	*155.958	5.26	٥	1.05	١	93.68	٨٩	٨/١٣	
15	%95.79	273	*145.032	4.21	٤	4.21	٤	91.58	٨٧	٩/١٣	
23	%89.12	254	*109.221	15.79	١٥	1.05	١	83.16	٧٩	١٤	
10	%97.19	277	*167.011	4.21	٤	0.00	٠	95.79	٩١	١٥	
	%95.50	6260		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا^٢ " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (٢٣) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الاجتماعية"

العامّة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الأول "الآثار الإيجابية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامّة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات " المؤشر الأول "الآثار الإيجابية" التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "يشترك عضو النادي في النشاط بالنادي و يتمتع بالحقوق و يتحمل الإلتزامات" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠ %) في اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٥/١٣) والتي نصت على "ابتكار وتطوير الأنشطة الإجتماعية الأخرى مثل : إشهار جمعيات الإسكان" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٣/١٣) والتي نصت على "ابتكار وتطوير الأنشطة الإجتماعية الأخرى مثل : إنشاء المصايف " ، العبارة رقم (٧/١٣) والتي نصت على "ابتكار وتطوير الأنشطة الإجتماعية الأخرى مثل : إنشاء المجمعات التجارية الكبيرة " جاءتا في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٩٥ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامّة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الأول "الآثار الإيجابية" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "زيادة الشعور بالانتماء للنادي" جاءت في الترتيب الحادي والعشرون بوزن نسبي بلغ (٩٠,٥٣ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٦) والتي نصت على "تحقيق رضا الأعضاء والمساهمين عن أنشطة النادي ومنجزاته" جاءت في الترتيب الثاني والعشرين بوزن نسبي بلغ (٨٩,٤٧ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١٤) والتي نصت على "الاهتمام بتوفير أنشطة الرياضة للجميع" جاءت في الترتيب الثالث والعشرين بوزن نسبي بلغ (٨٩,١٢ %) وجاءت قيمة كآ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

جدول (٢٤) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة

على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية"ن= ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا ^٢	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبرة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
4	%95.79	273	°150.463	5.26	٥	2.11	٢	92.63	٨٨	١	
5	%94.04	268	°124.884	5.26	٥	7.37	٧	87.37	٨٣	٢	
1	%100.00	285	-	0.00	٠	0.00	٠	100.00	٩٥	٣	
2	%99.30	283	°184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	٤	
3	%96.84	276	°161.326	4.21	٤	1.05	١	94.74	٩٠	٥	
	%97.19	1385		مجموع المؤشر							

* قيمة " كا^٢ " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (٢٤) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن ترتيب عبارات المحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" المؤشر الثاني "الآثار السلبية" جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (3) والتي نصت على "عدم وجود جمعيات عمومية تراجع وتحاسب المجلس لتحويل الاستادات إلى سلسلة أندية خاصة" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠ %) في اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٤) والتي نصت على "عزوف بعض طبقات المجتمع في المحافظات التي تم التحول فيها عن الممارسة الرياضية بسبب عدم مقدرتهم المادية في الأشتراك بهذه الأندية الجديدة التي سلبت حقهم في ممارسة أنشطتهم الرياضية والاجتماعية التي كانت تقدم في الماضي بمبالغ بسيطة تناسب طبيعة دخلهم" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "خصخصة الخدمات الرياضية والاجتماعية وإقتصارها فقط على بعض فئات المجتمع بسبب هذا التحول" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٦,٨٤ %) وجاءت قيمة كا^٢ دالة احصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١) والتي نصت على "تقلص الخدمات المجانية التي كان يقدمها الأستاذ من قبل" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٥,٧٩ %) وجاءت قيمة كاسدالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "استقلالية إدارة النادي (مجالس الإدارة) في اتخاذ القرارات" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٤,٠٤ %) وجاءت قيمة كاسدالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

ويري الباحث أن هناك الكثير من التأثيرات الإيجابية علي المستوى الإجتماعي صاحب عملية التطوير والتحويل بلا شك من أهمها تميز وتطوير مستوى الخدمات الرياضية والإجتماعية المقدمة للأعضاء المشاركين وتمتعهم بكافة الخدمات المصاحبة لعملية التطوير من وجود مطاعم وكافتريات علي مستوى جودة أفضل من الماضي ، تحسن مستوى الرحلات والخدمات السياحية المقدمة للأعضاء وغيرها من الخدمات ، إلا أنه تدريجياً تقلص الخدمات المدعمة أو المجانية التي تقدمها تلك الأندية للأعضاء وهذا يتفق مع دراسة أحمد عبدالفتاح أحمد سالم (٢٠٠٤م).

جدول (٢٥) توصيف استجابات عينة البحث في مؤشران البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" للمحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	المؤشر	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الآثار الإيجابية	6260	95.50%	٢
٢	الآثار السلبية	1385	97.19%	١
	مجموع البعد	7645	95.80%	

تشير نتائج الجدول (٢٥) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل مؤشر من مؤشران البعد الثاني "الآثار الإجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" للمحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن مؤشر "الآثار السلبية" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧,١٩ %) ، ثم مؤشر "الآثار الإيجابية" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٥,٥٠ %).

جدول (٢٦) توصيف استجابات عينة البحث في بعدان المحور الثالث "التأثيرات الإجتماعية المترتبة

على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب"

للاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	البعد	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات	2084	91.40%	٢
٢	الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات	7645	95.80%	١

مجموع المحور	9729	%94.82
--------------	------	--------

تشير نتائج الجدول (٢٦) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل بعد من بعدان المحور الثالث "التأثيرات الاجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظة الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن بعد "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الداخلي للاستادات" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٠ %) ، ثم بعد "الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للاستادات" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩١,٤٠ %).

جدول (٢٧) توصيف استجابات عينة البحث في الاستبيان المستخدم قيد البحث المحور الرابع "دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلى سلسلة ستي كلوب" ن = ٩٥

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا	غير موافق		إلى حد ما		أوافق		العبرة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
7	%95.44	272	*145.095	5.26	٥	3.16	٣	91.58	٨٧	١	
1	%100.00	285	-	0.00	٠	0.00	٠	100.00	٩٥	٢	
3	%98.60	281	*167.011	0.00	٠	4.21	٤	95.79	٩١	٣	
6	%96.49	275	*150.337	3.16	٣	4.21	٤	92.63	٨٨	٤	
11	%93.33	266	*115.537	5.26	٥	9.47	٩	85.26	٨١	٥	
7	%95.44	272	*145.095	5.26	٥	3.16	٣	91.58	٨٧	٦	
10	%94.04	268	*129.747	6.32	٦	5.26	٥	88.42	٨٤	٧	
11	%93.33	266	*111.432	4.21	٤	11.58	١١	84.21	٨٠	٨	
5	%97.54	278	*166.821	3.16	٣	1.05	١	95.79	٩١	٩	
2	%99.30	283	*184.063	1.05	١	0.00	٠	98.95	٩٤	١٠	
4	%98.25	280	*161.579	0.00	٠	5.26	٥	94.74	٩٠	١١	
9	%94.74	270	*145.600	7.37	٧	1.05	١	91.58	٨٧	١٢	
	%96.37	3296		مجموع المحور							

* قيمة " كا " الجدولية عند مستوى معنوية بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (٢٧) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا^٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الرابع "دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلى سلسلة ستي كلوب" للاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الرابع "دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلى سلسلة ستي كلوب" التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (٢) والتي نصت على "يحق للدولة التدخل في القرارات التي تتخذها الأندية في حالة مخالفة الترخيص المصرح لها" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠ %) في اتجاه

الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (١٠) والتي نصت على "منح بعض الإعفاءات الضريبية على أرباح النادي في حالة استثمار بعض فوائضه في تنمية أنشطة النادي والخدمة المجتمعية (المسئولية المجتمعية)" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩,٣٠%) وجاءت قيمة كاس^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٣) والتي نصت على "السماح لكل نادي ان يضع نظمه ولوائحه التي تحقق أهدافه" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٦٠%) وجاءت قيمة كاس^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الرابع "دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (١٢) والتي نصت على "يجب الإلتزام بوجود خطط لإنشاء مؤسسات وهيئات بديلة للأستادات بكل محافظة بحيث تحقق أغراض المادة (٨٤) من الدستور والتي تؤكد علي " أن ممارسة الرياضة حق" ، لأن الفروق الإجتماعية بين طبقات المجتمع يمكن أن تؤثر سلباً علي المجتمع وأمنة وإستقراره" جاءت في الترتيب التاسع بوزن نسبي بلغ (٩٤,٧٤%) وجاءت قيمة كاس^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٧) والتي نصت على "إمكانية دعم الدولة لبعض فروع النادي مقابل خفض قيمة الاشتراك أو في حالة تحقيق بعض المنجزات أو البطولات" جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ (٩٤,٠٤%) وجاءت قيمة كاس^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

- العبارة رقم (٥) والتي نصت على "تنمية وعي المساهمين المرتقبين عن حقوقهم وواجباتهم في ظل تحويل الأستادات الرياضية إلي أندية خاصة" ، والعبارة رقم (٨) والتي نصت على "إصدار اللوائح اللازمة لإصدار تراخيص إنشاء الأندية الخاصة" جاءت في الترتيب الحادي عشر بوزن نسبي بلغ (٩٣,٣٣%) وجاءت قيمة كاس^٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة أوافق.

ويري الباحث أن الدولة ممثلة في وزارة الشباب والرياضة لها دور هام جدا ومؤثر بعد هذا التحول والتطوير فالدولة في هذه المرحلة يجب أن تقوم بالآتي : منح بعض الإعفاءات الضريبية على أرباح النادي في حالة استثمار بعض فوائضه في تنمية أنشطة النادي والخدمة المجتمعية (المسئولية المجتمعية) ، التدخل في القرارات التي تتخذها الأندية في حالة مخالفة الترخيص المصرح لها ، السماح لكل نادي ان يضع نظمه ولوائحه التي تحقق أهدافه ، يجب الإلتزام بوجود خطط لإنشاء مؤسسات وهيئات بديلة للأستادات بكل محافظة بحيث تحقق أغراض المادة (٨٤) من الدستور والتي

تؤكد علي " أن ممارسة الرياضة حق " ، لأن الفروق الإجتماعية بين طبقات المجتمع يمكن أن تؤثر سلباً علي المجتمع وأمنة وإستقراره ، إمكانية دعم الدولة لبعض فروع النادي مقابل خفض قيمة الاشتراك أو في حالة تحقيق بعض المنجزات أو البطولات ، تنمية وعي المساهمين المرتقبين عن حقوقهم وواجباتهم في ظل تحويل الأستادات الرياضية إلي أندية خاصة ، إصدار اللوائح اللازمة لإصدار تراخيص إنشاء الأندية الخاصة ، علي الدولة ممثلة في وزارة الشباب والرياضة توجية الأرباح المحققة من تحويل تلك الاستادات إلي سلسلة أندية ستي كلوب لإنشاء مراكز تنمية تنمية شبابية ورياضية علي أعلى مستوي لجمهور المستفيدين في نطاق كل محافظة لتحقيق الأهداف والأغراض والخدمات التي كانت تقدم في الماضي أبناء كل محافظة من تواجد تلك الأستادات وتمتع الجميع بخدماتها وعدم إقتصارها لفئة دون أخرى ، هناك آثار سلبية وتأثيرات خطيرة تؤثر علي البنية الإجتماعية للمجتمع إذا لم تتحرك وزارة الشباب والرياضة وبناء هيئات ومراكز رياضية بديلة في نطاق كل محافظة وهذا يتفق مع دراسة كلاً من دينا عبدالمنعم علي راضي (٢٠٠٠م) ودراسة عبدالله إبراهيم المهيني (٢٠١٢م).

جدول (٢٨) توصيف استجابات عينة البحث في محاور الاستبيان المستخدم قيد البحث ن=٩٥

م	المحور	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب	5180	95.66%	٢
٢	التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب	11160	95.51%	٣
٣	الآثار الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب	9729	94.82%	٤
٤	دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب	3296	96.37%	١
	مجموع الاستبيان	29365	95.40%	

تشير نتائج الجدول (٢٨) إلى المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل محور من محاور الاستبيان المستخدم قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن محور "دور الدولة مع الأندية بعد تحويل الأستادات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب" جاء في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٦,٣٧ %) ، ثم محور "جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٥,٦٦ %)، ثم محور "التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" جاء في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٥,٥١ %) ، وأخيراً محور "الآثار الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلي سلسلة أندية ستي كلوب" جاء في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٤,٨٢ %).

الاستنتاجات :

- في ضوء أهداف ومشكلة الدراسة وفي حدود عينة البحث والدراسات السابقة، ونتائج التحليل الإحصائي توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية:
- المحور الأول : جدوى تحويل الأستادات الرياضية إلى سلسلة أندية ستي كلوب :**
- حسن إستغلال الأصول المملوكة للدولة .
 - مواكبة الفكر الاقتصادي القومي للدولة .
 - أستحداث أساليب جديدة لتمويل تلك الأستادات.
 - توفير الاستثمارات للارتقاء بخدمات الأستادات.
 - إتساق الأستادات الرياضية بالمحافظات مع نظم الاحتراف .
 - خلق بيئة تنافسية بين الأستادات والأندية التي تتشابه معها في تقديم الخدمة .
 - رفع مستوى القيادات الإدارية الرياضية .
 - الارتقاء بالمستوى الرياضي التنافسي ومسايرة المستويات الدولية (والعالمية).
 - مواجهة الأزمات المالية التي تمر بها الأستادات والأندية المصرية (توفير التمويل/ عجز الموازنة... وغيرها).
 - المساهمة في تخفيض تكاليف الدعم الحكومي (وزارة الشباب والرياضة) وتوجيه هذا الدعم لقطاعات أخرى .
 - المساهمة في تخفيف عجز الموازنة العامة للدولة .
 - رفع كفاءة ومستوى الجودة في الأداء للأستادات والأندية الجديدة لضمان الربح (ما زاد علي رأس المال).
 - رفع كفاءة ومستوى العاملين بتلك الأندية الجديدة .
 - نشر ثقافة وتوعية وتشجيع القطاع الخاص في الاستثمار في المجال الرياضي.
 - إدخال الإصلاحات على الهياكل التنظيمية للأستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها.
 - إدخال الإصلاحات على البنية التحتية للأستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها.
 - إدخال الإصلاحات على القوانين واللوائح التنظيمية والمالية في الأستادات الرياضية والمنشآت التابعة لها.
 - زيادة فرص العمل في المجال الرياضي .
 - إشترك العاملين في المجال الرياضي كمساهمين مع المستثمرين من القطاع الخاص.
- المحور الثاني : التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الأستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب:**

أ- الآثار الاقتصادية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي الاستادات : أولاً الآثار الإيجابية :

- تحويل الاستادات الرياضية لدعم الاقتصاد المصري.
- توجيه الدعم الحكومي المخصص للاستادات والمنشآت التابعة لها إلي قطاعات أخرى .
- زيادة موارد الدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الاستادات والمنشآت التابعة لها.
- المساهمة في انتعاش أسواق المال المصرية.
- توفير فرص عمل جديدة (مباشرة / غير مباشرة).
- فتح المجال للمنتجات التي تحمل اسم الاستادات وعلامته التجارية (فتح المجال أمام الصناعة الرياضية).
- المساهمة في التنشيط السياحي.

ثانياً الآثار السلبية :

- ضعف الجدوي الاقتصادية من تحويل الاستادات الرياضية إلي سلسلة أندية ستي كلوب بسبب عدم وجود بدائل جديدة داخل المحافظات تقوم بتقديم الخدمات التي كانت تقدمها هذه الاستادات في الماضي لأن سياسة إنشاء تلك الاستادات مختلفة تماماً في خدماتها المقدمة عن الأندية الرياضية.
- ملكية الأراضي المخصصة للمنفعة العامة هي ملك لكل المواطنين والفرق الرياضية والرياضيين والشباب الذي كفل لهم الدستور مادة (٨٢) ، مادة (٨٤) ممارسة الرياضة وخاصة أن تلك الأراضي هي أملاك دولة عامة لايزول عنها صفة النفع العام الا بقرار جمهوري وهي محمية طبقاً للقانون والدستور المصري مادة (٣٣).
- إقتصار الدور الذي تقوم به هذه الاستادات علي خدمات النادي الرياضي بعد أن كانت هذه الاستادات لها أدوار عده علي كافة المستويات حيث كانت بمثابة مراكز أشعاع وملتقي لجميع أعمال المحافظة (رياضياً/اجتماعياً/سياسياً-/دينياً/ تعليمياً/ صحياً...) وهو ما يتعارض مع سياسة الإنشاء التي إنشأت هذه الاستادات من أجلها.
- إقتصار العضوية علي فئة معينة من طبقات المجتمع قادرة علي سداد رسوم الاشتراك بعد أن كانت تلك الاستادات متنفس رئيسي لجميع أبناء المحافظة (خروج بعض فئات العضوية عن القدرة علي الاشتراك في الأندية والإستادات الرياضية).
- تعارض الفكر الاقتصادي (التحول لإقتصاد السوق) مع الدور الاجتماعي (المحافظة علي حق الممارسة الرياضية) لتلك الاستادات والمنشآت التابعة لها.
- تتطلب عملية تطوير الاستادات مبالغ مالية باهظة مما يؤدي الي عزوف بعض المستثمرين

لاستثمار اموالهم في المجال الرياضي.

- تفضيل المصلحة الشخصية للمستثمر على حساب المصلحة العامة للمجتمع .
- رغم إمتلاك الدولة لاستادات المحافظات وهي من أجل الرياضة والمواطنين إلا أنهم محرومون من ممارسة الرياضة خاصة محدودي الدخل الذين لا يستطيعون الأشتراك بالأندية أو مراكز الشباب وغيرها ولا يجدون متفساً رياضياً وصحياً وإجتماعياً يعيشونه.
- ب- الآثار الاقتصادية العامة على المجتمع الداخلي للاستادات :
- أولاً الآثار الإيجابية :

- الاهتمام بالتسويق الرياضي (بيع الخدمات الرياضية).
- التوسع في إنشاء سلسلة ستي كلوب في باقي الاستادات الرياضية بجميع المحافظات.
- ارتفاع أجور ومرتبات العاملين بمختلف فئاتها ومستوياتهم.
- تحمل شركة ستي كلوب أعباء الضرائب بمختلف أنواعها.
- تقليص استغلال العلامة التجارية دون إذن مسبق.
- حرية تصرف مجلس الإدارة الجديدة في إستثمار أصول الأستادات دون التقيد باللوائح والقوانين المنظمة للهيئات الرياضية مما يؤدي إلي سرعة إنجاز الأعمال وتقديم الخدمات الرياضية والإجتماعية بصورة أفضل .
- البحث عن بعض المصادر غير التقليدية لتمويل الأستادات والمنشآت الملحقة بها عند تحويلها إلي سلسلة ستي كلوب.
- اختار المصادر التي ترى أن الأستادات سوف تهتم بها عند تحويلها إلي سلسلة أندية ستي كلوب:-

- احترام اللاعبين.
- تأجير الملاعب والمنشآت الرياضية.
- تسويق كل ما يرتبط بالمباريات الرياضية.
- إنشاء مدارس الألعاب الرياضية (الأكاديميات الرياضية).
- استغلال اسم وشعار النادي كعلامة تجارية.
- إنشاء أماكن انتظار السيارات.
- إنشاء المحلات التجارية.
- إنشاء مصانع للمنتجات الرياضية أو غيرها من المنتجات التي تحمل اسم النادي .
- إقامة المعارض والحفلات الخاصة بالنادي.
- تسويق موقع النادي على الانترنت.

■ الاستفادة من حقوق الإعلان.

ثانياً الآثار السلبية :

- ظهور مشاكل في نظام العضوية وخاصة أن مدي إنتفاع النادي خمسة وعشرون عاماً يمكن أن تزول عضوية العضو بإنهاء مدي الانتفاع.
- تغيير الشكل القانوني للاستادات والمنشآت الملحقة بها إلى شركة مساهمة .
- الفصل بين الملكية والإدارة والعضوية.
- تسعير وبيع مختلف الخدمات الاجتماعية داخل الاستادات بأسعار عالية .
- زيادة قيمة الاشتراكات.

المحور الثالث : الآثار الإجتماعية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب:

أ- الآثار الاجتماعية العامة على الدولة والمجتمع الخارجي للنادي:
أولاً الآثار الإيجابية :

- ارتفاع مستوى الوعي الرياضي .
- ظهور وانتشار رياضات جديدة .
- اهتمام بعض أفراد المجتمع بالرياضة .
- الارتقاء بالمستوى الرياضي.
- الدخول في دائرة الرياضة العالمية.

ثانياً الآثار السلبية :

- الانتشار الجغرافي للأندية الرياضية وتقلص خدمات الأستادات الرياضية المملوكة لكافة فئات المجتمع كما كفلها الدستور والقانون.

- تقلص بعض الرياضات .

- تقليص السيطرة الحكومية على الأندية الجديدة .

ب- الآثار الاجتماعية العامة على المجتمع الداخلي للنادي .

أولاً الآثار الإيجابية :

- تغيير أهداف الأستادات وفقاً لرؤية النادي الجديد .
- توفير خدمات اجتماعية ذات مستوى أعلى .
- زيادة الخدمات الاجتماعية المقدمة للأعضاء.
- زيادة الخدمات الرياضية المقدمة للأعضاء.

- تحقيق رضا الأعضاء والمساهمين عن أنشطة النادي ومنجزاته.
- تشجيع أعضاء جدد للانضمام للنادي .
- ترشيد القرارات في شتى الأنشطة .
- ظهور الإدارة المحترفة.
- اهتمام القيادات العاملة بالتنمية الذاتية كل في مجال تخصصه .
- القضاء على التلاعب الاجتماعي الموجود بالأندية الرياضية والمتمثل في (القضاء على المحسوبة / محاسبة المخطفين / القضاء على ظاهرة التواكل).
- ابتكار وتطوير الأنشطة الاجتماعية الأخرى مثل : (إنشاء الحضانه . إنشاء مدارس تعليمية تحمل اسم النادي . إنشاء المصايف . رحلات الحج والعمرة . إشهار جمعيات الإسكان . الرحلات الاجتماعية . إنشاء المجمعات التجارية الكبيرة . إقامة اللقاءات الفكرية والندوات الثقافية . توفير بعض الخدمات للأعضاء داخل النادي مثل (سداد فواتير التليفون / البنوك / الرعاية الصحية / بطاقة الرقم القومي ...) . الاهتمام بتوفير أنشطة الرياضة للجميع . زيادة وتعدد أنشطة النادي . ظهور الأكاديميات الرياضية المتخصصة وشركات الخدمات الرياضية.

ج- ثانياً الآثار السلبية :

- تقلص الخدمات المجانية التي كان يقدمها الأستاذ من قبل.
- استقلالية إدارة النادي (مجالس الإدارة) في اتخاذ القرارات .
- عدم وجود جمعيات عمومية تراجع وتحاسب المجلس لتحويل الأستاذات إلي سلسلة أندية خاصة.
- عزوف بعض طبقات المجتمع في المحافظات التي تم التحول فيها عن الممارسة الرياضية بسبب عدم مقدرتهم المادية في الأشتراك بهذه الأندية الجديدة التي سلبت حقهم في ممارسة أنشطتهم الرياضية والاجتماعية التي كانت تقدم في الماضي بمبالغ بسيطة تناسب طبيعة دخلهم
- خصخصة الخدمات الرياضية والاجتماعية وإقتصارها فقط علي بعض فئات المجتمع بسبب هذا التحول.

المحور الرابع : دور الدولة (وزارة الشباب والرياضة) مع الأندية بعد تحويل الأستاذات الرياضية بالمحافظات إلي سلسلة ستي كلوب :-

- دور الدولة هو دور المنظم فقط (مراقب) .
- يحق للدولة التدخل في القرارات التي تتخذها الأندية في حالة مخالفة الترخيص المصرح لها .
- السماح لكل نادي ان يضع نظمه ولوائحه التي تحقق أهدافه.
- تهيئة الرأي العام لقبول فكرة التحويل من خلال وسائل الإعلام المختلفة تماشياً مع الفكر

- الأقتصادي الجديد للدولة (التحول لإقتصاد السوق).
- تنمية وعي المساهمين المرتقبين عن حقوقهم وواجباتهم في ظل تحويل الأستادات الرياضية إلى أندية خاصة .
- تنمية وعي الأعضاء الجدد بتلك الأندية عن حقوقهم وواجباتهم في ظل تحويل الأستادات الرياضية إلى أندية خاصة محدد بمدة.
- إمكانية دعم الدولة لبعض فروع النادي مقابل خفض قيمة الاشتراك أو في حالة تحقيق بعض المنجزات أو البطولات.
- إصدار اللوائح اللازمة لإصدار تراخيص إنشاء الأندية الخاصة .
- تبسيط الإجراءات اللازمة لمنح تراخيص إنشاء أندية خاصة وفقا لنظام التحول الجديد .
- منح بعض الإعفاءات الضريبية على أرباح النادي في حالة استثمار بعض فوائضه في تنمية أنشطة النادي والخدمة المجتمعية (المسؤولية المجتمعية).
- تحديد الإطار القانوني والتنظيمي الذي يساعد على البت في المنازعات بين الحكومة والقطاع الخاص بصورته الجديدة.

التوصيات:

في ضوء ما توصل إليه الباحث من استنتاجات يوصيان بما يلي:

- ١- التوسع في إسناد المشروعات الإنشائية بالهيئات والمنشآت الرياضية والشبابية بنظام حق الانتفاع B.O.T لتقليل النفقات وزيادة الموارد في ظل تبني الدولة سياسة تمكين القطاع الخاص وتبني النظام الرأسمالي (السوق الحر).
- ٢- تلافي بعض التأثيرات السلبية التي توصلت إليها الدراسة حول تطبيق تجربة (تحول الأستادات الرياضية بالمحافظات المختلفة إلى سلسلة أندية ستي كلوب).
- ٣- توجية عائدات استثمار الأستادات الرياضية بالمحافظات المختلفة بعد تحويلها إلى سلسلة أندية ستي كلوب إلى إنشاء هيئات ومؤسسات شبابية ورياضية مشابهة لها في الأغراض تحقق السياسات والأختصاصات التي كانت تقدمها هيئة الأستادات في الماضي لجموع المواطنين أبناء كل محافظة.
- ٤- يجب الإلتزام بوجود خطط لإنشاء مؤسسات وهيئات بديلة للأستادات بكل محافظة بحيث تحقق أغراض المادة (٨٤) من الدستور والتي تؤكد علي " أن ممارسة الرياضة حق" ، لإزالة الفروق الإجتماعية بين طبقات المجتمع ، وتوفير فرص الممارسة الرياضية للجميع بصورة عادلة.
- ٥- ضرورة قيام الدولة ممثلة في وزارة الشباب والرياضة بعدم منح حقوق الإنتفاع B.O.T

- وحقوق الإدارة لمدد تتعدى أكثر من خمسة وعشرون عام فقط والتشديد علي تشغيل وإدارة المنشآت وفقاً للعقود والإتفاق المبرمة وعدم تعديل أي مسمي إلا بعد الرجوع للوائح والقوانين المنظمة لهذا الشأن.
- ٦- تقديم المزيد من التسهيلات للمستثمرين لتحفيزهم للإستثمار داخل المجال الرياضي وذلك في إطار القانون والسياسة العامة للدولة.
- ٧- التغلب علي المعوقات التي تحول دون تنفيذ نظم B.O.T داخل الهيئات الرياضية ووضع الحلول الجذرية لها.

المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية :-

١. إبراهيم نصار : الإستثمار وتقييم المشروعات ، دار البيان ، القاهرة ، ٢٠٠٥م.
٢. أحمد عبد الوكيل عبدالحكم : " خطة مقترحة لزيادة العائد الأقتصادي للأندية الرياضية في ضوء أساليب الخصخصة " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠١٣م.
٣. أحمد صقر عاشور : التحول إلي القطاع الخاص ، تجارب عربية في خصخصة المشروعات العامة ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة ، ٢٠٠٧م.
٤. أحمد عبدالفتاح أحمد سالم : " الأثار الأقتصادية والإجتماعية لخصخصة الأندية الرياضية " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٤م.
٥. الدستور : دستور جمهورية مصر العربية ٢٠١٤م.
٦. أمين ساعاتي : خصخصة الأندية الرياضية ، معهد الإدارة العامة ، الرياض ، ٢٠٠٠م.
٧. عمر محمد علي : إستراتيجية مقترحة لإستثمار المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية بإستخدام أساليب الخصخصة الجزئية " ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠٢٣م.
٨. دينا عبدالمنعم علي راضي : " معوقات الخصخصة في إطار برنامج التحرر الأقتصادي المصري " دراسة مقارنة " ٢٠٠٠م.
٩. ريهام عبدالعاطي : الخصخصة والتحويلات الأقتصادية ، ط ١ ، مركز المحروسة للبحوث والتدريب والنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٧م.
١٠. سعد أحمد شلبي : أسس إدارة التسويق الرياضي ، ط ٢ ، المكتبة العصرية ، المنصورة ، ٢٠٠٥م.
١١. عبدالله إبراهيم محمد المهيني : " مقاومات مقترحة لخصخصة الأندية الرياضية بالكويت " ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها ، ٢٠١٢م.
١٢. علاء عز الدين عبدالسلام السيد : " التقييم الأقتصادي والإجتماعي لمشاركة إستثمار القطاع الخاص في إعادته تأهيل أندية الشركات " ، رسالة ماجستير منشورة ، قسم العلوم الأقتصادية والقانونية والإدارية والبيئية ، معهد الدراسات والبحوث البيئية ، جامعة عين شمس ، ٢٠١٨م.
١٣. حسين سيد محمد : " نموذج مقترح لتطبيق نظم الخصخصة الجزئية بمراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ،

جامعة المنيا ٢٠١٨ م.

١٤. سمير عبدالحميد علي : " أثر إستخدام مفهوم الخصخصة بالأندية الرياضية علي متطلبات العملية التدريبية " ، المؤتمر العلمي الثالث للرياضة والمرأة بين المستقبل من التأثير والتأثر ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الاسكندرية ، ١٩٩٩ م
١٥. كوثر السعيد الموجي ، ومحمد رفعت المحروقي وآخرون : " الأمكانات الإستثمار لمراكز التنمية الشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ م" دراسة تطبيقية علي مركز التنمية الشبابية بالجزيرة " ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية الدولية لعلوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٢٣ م.
١٦. كمال درويش وآخرون : أقتصاديات الرياضية ، مكتبة الأنجلو ، القاهرة ، ٢٠١٦ م.
١٧. قانون الرياضة : رقم (٧١) لسنة ٢٠١٧ م.
١٨. محمد السيد عبدالمنعم مطر : " دراسة مقارنة للعائد الأقتصادي من تطبيق نظام B.O.T لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة وبعض الهيئات الأهلية " ، رسالة دكتوراة منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة مدينة السادات ، ٢٠٢٢ م.
١٩. محمد رفعت المحرقي : مشكلات تطبيق نظام " البناء - التشغيل - نقل الملكية B.O.T " في إدارة المشروعات الرياضية ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٩ م.
٢٠. محمد خلف الله محمود : دراسة تحليلية لواقع الأندية الرياضية بمحافظة المنيا لوضع نظام (البناء - التشغيل - التحويل) ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠١١ م.
٢١. محمود جمال محمد : خصخصة الأندية الرياضية وأبعادها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراة ، منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ٢٠١٥ م.
٢٢. مصطفى كامل جابر أحمد : " مشروع مقترح لإدارة المشروعات الرياضية بنظام الخصخصة الجزئية في ضوء القدرة التسويقية التنافسية بديرية الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراة منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، ٢٠١٦ م.
٢٣. مروة إبراهيم نصار : الإستثمار الخاص الوطني ، محدداته ، وأهميته النسبية ودعم دورة في هيكل الاستثمار الكلي ، دراسة تطبيقية علي الإدخار المصري (١٩٩٩-٢٠٠٦ م) ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٩ م.

٢٤. نسرين عبدالله أرمنازي : " خصخصة مراكز الشباب بمحافظة الأسكندرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنات ، جامعة الأسكندرية ، ٢٠٠١ م.

٢٥. نواف مجهول موازي : "التخطيط الإداري للخصخصة في الأندية الرياضية بدولة الكويت " ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة مدينة السادات ، ٢٠١٩ م.

ثانياً : المراجع باللغة الإنجليزية :-

26- Amir Raza Khadem, Mohamed Reza Borounmand, Mohamed Hosein Razavi, Ali Hajipoor(2015): A study on administrative, economic, structural and legal obstacles to privatization of Iranian sport Clubs to be listed on stock exchange (SE), international journal of sport studies, vol 5 (4).

27- Jody ZBH, Wan SAW (2015): Privatization of sports leagues in Malaysia: governance structure and stakeholders right, international journal of business, economics and La, vol 6, issue 4.

28- Kazimierz Perechuda : Restructuring and Privatization Of Sport Organization , California state University, 2002.

ثالثاً : شبكة المعلومات الدولية :-

29- www.alhurra.com>egypt>06-06-2023.

30- www.bbc.com>trending-65823622.

31- www.Elhayaahnews.com.03-04-2023.

32- www.elwatannews.com>12-07-2023.



ملخص البحث

التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية الناتجة عن تحويل الاستادات الرياضية

بعواصم المحافظات إلى سلسلة أندية ستي كلوب "دراسة تحليلية"

أ.م.د/ محمد رفعت المحروقي

يهدف البحث إلى تحديد التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية الناتجة عن تحويل الاستادات الرياضية بعواصم المحافظات إلى سلسلة أندية ستي كلوب ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، وتم تقسيم عينة البحث الي نوعين : العينة الأولى: وهي تلك العينة التي تم إجراء مقابلة شخصية معها وبلغ عدد هذه العينة (١٣) أفراد العينة الثانية الأساسية: كان عددهم (٩٥) فرد وهم من تم تطبيق إسمارة الأسنبيان عليهم ، وتمثلت أدوات جمع البيانات في المقابلة الشخصية ، واستمارة الاستبيان. وكانت أهم النتائج التي توصل إليها البحث حسن إستغلال الأصول المملوكة للدولة ، مواكبة الفكر الاقتصادي القومي للدولة ، أستحداث أساليب جديدة لتمويل تلك الأستادات ،المساهمة في تخفيض تكاليف الدعم الحكومي (وزارة الشباب والرياضة) وتوجيه هذا الدعم لقطاعات أخرى ، وتتمثل التأثيرات الاقتصادية المترتبة على تحويل الاستادات الرياضية بمحافظات الجمهورية إلى سلسلة أندية ستي كلوب في تحويل الاستادات الرياضية لدعم الاقتصاد المصري ، توجيه الدعم الحكومي المخصص للاستادات والمنشآت التابعة لها إلى قطاعات أخرى ،زيادة موارد الدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الأستادات والمنشآت التابعة لها. ملكية الأراضي المخصصة للمنفعة العامة هي ملك لكل المواطنين والفرق الرياضية والرياضيين والشباب الذي كفل لهم الدستور مادة (٨٢) ، مادة (٨٤) ممارسة الرياضة وخاصة أن تلك الأراضي هي أملاك دولة عامة لايزول عنها صفة النفع العام الا بقرار جمهوري وهي محمية طبقاً للقانون والدستور المصري مادة (٣٣).

Abstract**The economic and social impacts resulting from converting sports stadiums in provincial capitals into a chain of City clubs "Analytical study"****Dr. Mohamed Refaat Al-Mahrouqi**

The research aims to determine the economic and social impacts resulting from converting sports stadiums in the provincial capitals into the City Club chain. The researcher used the descriptive approach (survey studies), and the research sample was divided into two types: The first sample: This is the sample with which a personal interview was conducted, and the number of these The sample was (13) individuals from the second basic sample: their number was (95) individuals, and they were the ones to whom the Asanabiyyan questionnaire was applied. The data collection tools were the personal interview and the questionnaire form. The most important findings of the research were the proper exploitation of state-owned assets, keeping pace with the state's national economic thought, developing new methods for financing these stadiums, contributing to reducing the costs of government support (the Ministry of Youth and Sports) and directing this support to other sectors. The economic effects resulting from converting the stadiums are Sports activities in the governorates of the Republic to the City Club chain in transforming sports stadiums to support the Egyptian economy, directing government support allocated to stadiums and their affiliated facilities to other sectors, increasing the state's resources from taxes and fees collected from these stadiums and their affiliated facilities. Ownership of lands allocated for public benefit is the property of all citizens, sports teams, athletes, and youth for whom the Constitution, Article (82) and Article (84), of practicing sports are guaranteed, especially since those lands are public state property whose status of public benefit cannot be removed except by a presidential decision, and they are protected in accordance with the Egyptian law and constitution. Article (33).