

## التحليل الرباعي (SWOT) للعوامل التي تؤثر في نشر رياضة الجمباز

### الإيقاعي في صعيد مصر

\*\* د / عبدالله حسين رضا

\* أ.د/ مشيرة إبراهيم العجمي

\*\*\*\* الباحثة/ مي عبداللطيف محمود

\*\*\*\* د/ محمود أحمد المصطفى

### مقدمة ومشكلة البحث

يعتبر التخطيط واحداً من أهم المهام الإدارية في المنظمات، حيث يوفر معلومات دقيقة تساعد على التنبؤ بالمستقبل، ويحدد ما هو مطلوب من الوظائف، كما يسمح للإدارة بتحديد ما تريده من أهداف، لتحقيق الاستفادة المطلوبة في العمل، كما أن التخطيط لا بد أن يتصف بالاستمرارية، وهو أولى الخطوات التي يجب على الإدارة اتباعها سعياً لتحقيق ما تطمح إلى تحقيقه من غايات، علماً بأنه لا بد أن يكون مبنياً على ركائز واضحة، وثابتة تعتمد على العقل، لذا يعد الاهتمام بوضع الخطط المستقبلية أحد العوامل الهامة لتحقيق الأهداف الرياضية المختلفة. (٥ : ٣٩)

وتعمل الرياضة على بناء الإنسان من جميع الجوانب بل وتجعله عنصراً فعالاً في المجتمع عند ممارستها لذا يجب أن يتم توجيه الأفراد بمختلف أعمارهم إلى الممارسة الفعالة الإيجابية دون التركيز على نشاط بعينه، ولكي يتحقق ذلك يجب أن يكون هناك اهتمام من الدولة يتمثل في مؤسساتها المختلفة يمهد الطريق ويزيل العقبات من أجل وجود ممارسة حقيقية للرياضات المختلفة تكون نواه فيما بعد للمنافسات المحلية والدولية، لذا وجب على الباحثين في هذا المجال رصد الواقع وتحديد العقبات ومعرفة أسبابها والعمل على إيجاد حلول لها من أجل التقدم وتحقيق الأهداف المنشودة. (٢ : ١)

ورياضة الجمباز هي إحدى أنواع الأنشطة الحركية والتي تتميز بتأثيرها الشامل على أجهزة الجسم وأعضائه بما يضمن له التناسق والتكامل، ونتيجة لممارستها تحدث تغيرات وظيفية وتكوينية في أعضاء الجسم وأجهزته خاصة الجهازين الحركي والعصبي والمقصود بهذا التغير والتحسين في أجهزة الجسم هو التكيف البيولوجي الذي يحدث نتيجة لممارسة الجمباز، وللجمباز أهمية خاصة كرياضة فهو يعتمد على التوافق والمهارة وينمي الكثير من الصفات العقلية كالليقظة والجرأة والدقة، كما أن كثير من حركات ومهارات الجمباز تستدعي التفكير السريع وحسن التصرف، وهو بهذه الصورة

\* أستاذ الجمباز بقسم نظريات وتطبيقات الجمباز والتمرينات والعروض الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة مدينة السادات.

\*\* مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويح - كلية التربية الرياضية - جامعة جنوب الوادي.

\*\*\* مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويح - كلية التربية الرياضية - جامعة جنوب الوادي.

\*\*\*\* معيدة بقسم الإدارة الرياضية والترويح - كلية التربية الرياضية - جامعة جنوب الوادي.

يشكل عملية متكاملة لتنمية الفرد بدنيا وعقليا واجتماعيا وانفعاليا . (٢٢ : ٩)

وتظهر أهمية رياضة الجمباز في برامج التربية الرياضية، من خلال اشباع حاجات الأفراد المباشرة، كما يسهل اختيار ما يلائم مختلف المراحل العمرية، مثل جمباز الألعاب لرياض الأطفال، وجمباز الموانع لجميع الأعمار، وجمباز الأجهزة طبقا لمستويات الممارسين، وجمباز البطولات لما له من تحقيق مستويات عالية من الكفاءات والقدرات، وتحقيق الدرجات العالية من المنافسات، وكما أن هناك مجموعة من الاختيارات بالنسبة للجنس مثل أنشطة الجمباز الإيقاعي الفني للآنسات، وأنشطة الجمباز الفني الزوجي والجماعي والاكروبات الارضي للرجال، ومن هذا المعنى يمكن اعتبار رياضة الجمباز احد الرياضات الأساسية التي تساعد الفرد على تنمية لياقته البدنية، والنفسية، والاجتماعية، والعقلية، لتحقيق الهدف السامي الممارسة الرياضة بكل أبعادها . (٢١ : ١٢)

والجمباز الإيقاعي أو ما يعرف بالجمباز الحديث هو أحد أنواع الجمباز الخاص بالسيدات فقط، تقوم فيه اللاعبة بأداء حركات إيقاعية جمالية على بساط مسطح مستخدمة في ذلك أداة، حيث تستخدم لاعبة الجمباز الإيقاعي خمسة أنواع مختلفة من الأدوات، والتي تتحدد مواصفاتها حسب المرحلة السنية للاعبة، وتتطلب هذه الأدوات مجموعة من القدرات البدنية والمهارات مثل القدرة على التحمل والبراعة والمرونة والقوة، لذا هي من الرياضات التي تعمل على زيادة الخفة في الحركة، وتحقيق التناسق والتوازن للجسم هذا فضلاً عن تعزيز الإبداع وكذلك بناء الثقة بالنفس. (١٥ : ١٢٥)

ويعد الجمباز الإيقاعي من أحدث الرياضات التنافسية التي تتميز بالطابع الجمالي وبالتعبير العاطفي السار وتتكون عناصرها من الارتباط الفني البديع للتمرينات الأساسية والإيقاعية والحركات الأكروباتية والباليه مع المصاحبة الموسيقية التي تعبر أصدق تعبير عن جمال وانسيابية الحركة، لذا يعد الجمباز الإيقاعي من الرياضات الهامة التي تعود بالنفع على ممارسيها في مختلف جوانب الشخصية. (١٥ : ١٢٦)

ونظرا لأهمية رياضة الجمباز بصفة عامة والجمباز الإيقاعي بصفة خاصة أخذت الدول على عاتقها الاهتمام بهذه الرياضة في سن مبكر من خلال الأسس العلمية الصحيحة في عملية إعداد النشئ، وتظهر أهمية دراسة المعوقات لهذه الرياضة للطلاب في مرحلة التعليم المبكر وأيضاً كافة المراحل العمرية، لأنها تحتوي على تمارين رياضية كثيرة، ولأن هذه الرياضة واسعة الانتشار، فهي تمارس في المدارس والجامعات، ولقضاء أوقات الفراغ والتسلية . (٢٩ : ٥٢)

وتعد أداة التحليل الرباعي (SWOT) من أدوات التخطيط الاستراتيجي التي ظهرت منذ عقود وتستخدم على نطاق واسع في العصر الحديث في مختلف المجالات، وهي أسلوب تحليلي يستخدم كأداة فعالة لبناء خطط طويلة المدى وخطط قصيرة المدى وتسمى بالتحليل الرباعي لأن من خلالها يتم تحليل أربعة جوانب: نقاط القوة (S)Strengths، ونقاط الضعف (W)Weaknesses، ومعرفة

الفرص (O) Opportunities، والتهديدات (T) Threats التي يتم مواجهتها، وكلما كان التحليل أكثر دقة كلما ساعد على تحقيق الجودة المستمرة. (٢٠ : ٢٠١)

ويشير "عباس خضير" (٢٠٠٤) إلى أغراض التحليل الرباعي (SWOT) بأنه الخطوة الأولى للإدارة الاستراتيجية لمراقبة بيئة المنظمة عبر زاويتين تحدد الأولى الفرص والتهديدات الحالية والمستقبلية، وتقدر الثانية ما تملكه المنظمة من جوانب قوة وضعف، وينبغي أن يكون غرض المدراء من التحليل هو بتشخيص بيانات متعددة تؤدي المنظمة عملياتها فيها، فضلا عن ضرورة أن تمكن نتائج التحليل من إنشاء جوانب قوة الوحدة واستعداداته لتأمين ما يجب القيام به وتمكينها من رؤية أي مشكلات مستقبلية. (١٠ : ١١٣)

وقد أشارت العديد من الدراسات مثل دراسة "مختار عبد الغني وآخرون" (٢٠٢١م) (٢٧)، "نبيل ندا وآخرون" (٢٠٢٠م) (٣٠)، "محمد الملا" (٢٠١٦م) (٢٤)، Asayesh. L., Hojjat K., "Abadi. S., Masum. K and Abbas S (٢٠١٣) (٣٤)، "خالد عزت" (٢٠١٣م) (٧)، "إبراهيم زغول و عادل عبد الحميد" (٢٠١٠م) (١)، إلى دور وفعالية التحليل البيئي الرباعي (SWOT) كأسلوب علمي حديث في الإدارة العلمية، وإلى إمكانية تطبيقية في إدارة وتطوير الفكر الاستراتيجي في المنظمات والمؤسسات الرياضية، كما أن هذا النوع من التحليل البيئة المنظمة أو المؤسسة الرياضية يساهم مساهمة فعالة في إدارة عمليات التنبؤ بمدى التطور والتقدم الذي يمكن أن يطرأ على أعمال المؤسسة أو المنظمة كما أنه يساعد في التنبؤ بالإشكاليات والأزمات التي يمكن أن تعترض سير المنظمة أو المؤسسة الرياضية، كما أنه يرتبط ارتباطا وثيقا بتطور الفكر الاستراتيجي للمؤسسة أو المنظمة الرياضية من خلال إدارة الأهداف وإدارة رأس المال وإدارة الأفراد، وإدارة البطولات والمسابقات الرياضية بشكل علمي سليم. (٢٩ : ١٢)

وبإجراء الباحثين زيارات ميدانية لبعض مراكز الشباب والأندية بصعيد مصر تبين عدم انتشار رياضة الجمباز الإيقاعي بالنسبة لباقي الرياضات المختلفة، ويرجع الباحثين ذلك للعديد من المشكلات والمعوقات التي تعوق ممارسة تلك الرياضة، وهذا ما أشارت إليه نتائج العديد من الدراسات كدراسة "يسرا عباس" (٢٠٢١م) (٣٢)، "محمد حمادة ومحمد فتحي" (٢٠٢٠م) (٢٣)، "مجدي مصلحي" (٢٠١٩م) (١٩)، والتي أكدت نتائجها على وجود العديد من المعوقات التي تعيق انتشار الرياضات المختلفة كالمعوقات الإدارية والمعوقات الفنية والمعوقات المالية، وقصور العديد من الاتحادات والمناطق في إصدار نشرات دورية تتعلق بنشر اللعبة، الأمر الذي دفع الباحثين إلى إجراء تلك الدراسة كمحاولة للتعرف على العوامل التي تؤثر لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي في صعيد مصر في ضوء التحليل الرباعي (SWOT).

## هدف البحث

يهدف البحث إلى التعرف على العوامل التي تؤثر على نشر رياضة الجمباز الإيقاعي في صعيد مصر في ضوء التحليل الرباعي (SWOT)، من خلال:

- تحليل عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.
- تحليل عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.

## تساؤلات البحث

- ما هي عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر؟
- ما هي عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر؟

## المصطلحات العلمية بالبحث

### الجمباز الإيقاعي

هو أحد رياضات الجمباز التنافسية الحديثة التي تؤدي بصورة فردية أو جماعية ، حيث يتميز فيها الأداء بالبراعة والجمال ويؤدي في صورة جملة حركية مع المصاحبة الموسيقية بالأدوات. (١٥ : ١٢٣)

### التحليل الرباعي SWOT

هي إحدى أدوات التحليل الاستراتيجي وتستخدم لتحديد أربع نقاط أساسية وهي القوة Strengths والضعف weaknesses والفرص opportunities والتهديدات threats بهدف تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة . (١ : ١٣)

### خطة وإجراءات البحث

#### منهج البحث

استخدم الباحثون المنهج الوصفي القائم على الدراسات المسحية وذلك نظراً لملائمته مع طبيعة وأهداف البحث.

#### مجتمع البحث

تمثل مجتمع البحث في أعضاء مجلس الإدارة والإداريين بالأندية الرياضية الموجودة داخل نطاق مدن محافظات صعيد مصر (المنيا - أسيوط - سوهاج - قنا - الأقصر - أسوان - البحر الأحمر) والبالغ عددهم (٢٨) نادي رياضي، بالإضافة إلى الإداريين بمديريات الشباب والرياضة بتلك المحافظات، وكذلك أعضاء مجلس الإدارة والإداريين بالاتحاد المصري للجمباز.

## عينة البحث

تم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية من مجتمع البحث بواقع (١٠٦) فرداً، بالإضافة إلى عدد (٢٤) فرداً عينة استطلاعية، حيث تم اختيار أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية بمدن محافظات صعيد مصر بواقع (٤٢) فرداً يمثلون عدد (١٤) نادي رياضي، والإداريين بتلك الأندية الرياضية (مدير النادي - مدير النشاط الرياضي) بواقع (٢٨) فرداً، والإداريين بمديريات الشباب والرياضة (وكيل الوزارة - وكيل المديرية - مدير الإدارة العامة للرياضة - إداري بالإدارة العامة للرياضة) بواقع (٢٨) فرد يمثلون عدد (٧) مديريات شباب ورياضة، بالإضافة إلى أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري للجمباز بواقع (٤) فرد، وكذلك الإداريين بالاتحاد المصري للجمباز بواقع (٤) فرد، وجدول (١) يوضح توصيف العينة .

## جدول (١) توصيف مجتمع وعينة البحث

م	توصيف مجتمع البحث	مجتمع البحث	العينة الأساسية	العينة الاستطلاعية
١	أعضاء مجلس إدارة الأندية	٢٦٢	٤٢	١٠
٢	الإداريين بالأندية	٨٤	٢٨	٥
٣	الإداريين بمديريات الشباب والرياضة	٧٣	٢٨	٥
٤	أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري للجمباز	١٠	٤	٢
٥	الإداريين بالاتحاد المصري للجمباز	١١	٤	٢
	المجموع	٤٤٠	١٠٦	٢٤
	النسبة المئوية	%١٠٠	%٢٤.٠٩	%٥.٥٦

## أدوات جمع البيانات

بغرض تحقيق أهداف البحث والإجابة عن تساؤلاته استعان الباحثين في جمع بيانات البحث

بالأدوات التالية :

- المسح المرجعي والإلكتروني.
- المقابلات الشخصية غير المقننة.
- استبيان تحليل عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) والبيئة الخارجية (الفرص والتحديات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر (إعداد الباحثين) .

## المسح المرجعي والإلكتروني

قام الباحثين بالاطلاع على العديد من رسائل الماجستير والدكتوراه والابحاث والمراجع العلمية وكذلك مواقع الانترنت المتخصصة وذلك من أجل إعداد الاستبيان مثل دراسة (٣)(١٦)(١٩)(٢٣)(٢٥)(٢٦)(٢٨)(٣١)(٣٢) .

### المقابلات الشخصية غير المقننة

قام الباحثين بإجراء بعض الزيارات الميدانية لمجتمع البحث والعديد من أساتذة الإدارة الرياضة والجمباز الإيقاعي بكليات التربية الرياضية وذلك لخصر نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT) التي تواجه رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر، وذلك من أجل إعداد الاستبيان وإعداد الخطة المقترحة لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.

استبيان تحليل عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) والبيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر (إعداد الباحثين)

وهي استمارة من إعداد الباحثين، اتبع في تصميمها الخطوات التالية :

### تحديد هدف الاستبيان

تم تحديد هدف الاستبيان، وقد تمثل في التعرف على :

- تحليل عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.
- تحليل عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.

### تحديد محاور الاستبيان

من خلال إطلاع الباحثين على الدراسات والبحوث السابقة مثل دراسة (١)(٦)(٩)(٢١)(٧)(١٣)(١٦)(١٩)(٢٣)(٢٤)(٢٨)، قام الباحثين بتحديد محاور الاستبيان، وقد تمثلت المحاور فيما يلي:

### المحور الأول : تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)

- البعد الأول : العوامل الإدارية الخاصة بالجمباز الإيقاعي
- البعد الثاني : الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي
- البعد الثالث : التمويل والإمكانيات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي
- المحور الثاني : تحليل البيئة الخرجية(الفرص والتهديدات)
- البعد الأول : العوامل السياسية والتشريعية والقانونية



جدول ( ٣ ) آراء السادة الخبراء في العبارات المقترحة لاستبيان تحليل عوامل البيئة الداخلية والخارجية التي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر (ن = ٩)

العبارات						الأبعاد	المحاور	
٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة	١- العوامل الإدارية الخاصة بالجمباز الإيقاعي	المحور الأول : تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)
٨	٥	٧	٨	٩	٩	تكرارها		
٨٨.٩	٥٥.٦	٧٧.٨	٨٨.٩	١٠٠	١٠٠	النسبة المئوية		
		١٠	٩	٨	٧	رقم العبارة		
		٧	٨	٧	٩	تكرارها		
		٧٧.٨	٨٨.٩	٧٧.٨	١٠٠	النسبة المئوية		
١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	رقم العبارة	٢- الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي	
٧	٩	٧	٧	٧	٩	تكرارها		
٧٧.٨	١٠٠	٧٧.٨	٧٧.٨	٧٧.٨	١٠٠	النسبة المئوية		
			١٩	١٨	١٧	رقم العبارة		
			٨	٩	٨	تكرارها		
			٨٨.٩	١٠٠	٨٨.٩	النسبة المئوية		
٢٥	٢٤	٢٣	٢٢	٢١	٢٠	رقم العبارة	٣- التمويل والإمكانات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي	
٤	٧	٨	٧	٧	٧	تكرارها		
٤٤.٤	٧٧.٨	٨٨.٩	٧٧.٨	٧٧.٨	٧٧.٨	النسبة المئوية		
		٢٩	٢٨	٢٧	٢٦	رقم العبارة		
		٧	٧	٧	٧	تكرارها		
		٧٧.٨	٧٧.٨	٧٧.٨	٧٧.٨	النسبة المئوية		
٣٥	٣٤	٣٣	٣٢	٣١	٣٠	رقم العبارة	١-العوامل السياسية والتشريعية والقانونية	المحور الثاني : تحليل البيئة الخرجية ( الفرص والتهديدات)
٧	٧	٨	٩	٩	٩	تكرارها		
٧٧.٨	٧٧.٨	٨٨.٩	١٠٠	١٠٠	١٠٠	النسبة المئوية		
٤١	٤٠	٣٩	٣٨	٣٧	٣٦	رقم العبارة	٢-العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر	
٨	٩	٩	٨	٨	٨	تكرارها		
٨٨.٩	١٠٠	١٠٠	٨٨.٩	٨٨.٩	٨٨.٩	النسبة المئوية		

تابع جدول (٣) آراء السادة الخبراء في العبارات المقترحة لاستبيان تحليل عوامل البيئة الداخلية والخارجية التي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر (ن = ٩)

العبارات						الأبعاد	المحاور	
				٤٣	٤٢	رقم العبارة	٢-العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر	تابع المحور الثاني : تحليل البيئة الخرجية ( الفرص والتهديدات)
				٧	٧	تكرارها		
				٧٧.٨	٧٧.٨	النسبة المئوية		
٤٩	٤٨	٤٧	٤٦	٤٥	٤٤	رقم العبارة	٣- المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي	
٧	٨	٨	٨	٩	٩	تكرارها		
٧٧.٨	٨٨.٩	٨٨.٩	٨٨.٩	١٠٠	١٠٠	النسبة المئوية		

يتضح من جدول (٣) أن النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول مناسبة العبارات المقترحة للاستبيان توضحت ما بين (٤٤.٤ % : ١٠٠ %)، وفي ضوء ذلك رُتضي الباحثين نسبة (٧٠ %) فأكثر من آراء السادة الخبراء لقبول العبارة، وبناءً عليه تم حذف العبارات رقم (٥، ٢٥) من المحور الأول، وبذلك أصبح عدد عبارات الاستبيان (٢٧) عبارة في صورته النهائية (موفق ٤).

#### تصحيح الاستبيان

لتصحيح الاستبيان قام الباحثين باستخدام ميزان التقدير الثلاثي على النحو التالي :

- موافق (ثلاثة درجات).
- موافق إلى حد ما (درجتان).
- غير موافق (درجة واحدة).

#### المعاملات العلمية للاستبيان

تم تطبيق الاستبيان على عدد (٢٤) فرد من مجتمع البحث وخارج العينة الأساسية في الفترة من ٤ / ٧ / ٢٠٢٣م إلى ١٨ / ٧ / ٢٠٢٣م وذلك بهدف التعرف على مدى مناسبة صياغة العبارات والتعرف على أي صعوبات إن وجدت ومعالجتها بالإضافة لإجراء المعاملات العلمية للاستبيان (الصدق - الثبات)، وقد أظهرت نتائج الدراسة الاستطلاعية أن الاستبيان جاء مناسباً من حيث الصياغة واللغة المستخدمة ولم تظهر أي تعليقات توحى بالغموض أو عدم الفهم.

## صدق الاستبيان

## صدق المحتوى

استخدم الباحثين صدق المحتوى للاستبيان وذلك بهدف التحقق من صدق استمارة الاستبيان، حيث تم عرض الاستبيان الخاص بتحليل عوامل البيئة الداخلية والخارجية التي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر في صورته الأولى (مرفق ٣) على السادة الخبراء وعددهم (٩) خبراء (مرفق ١)، وذلك لتعرف على مدى مناسبة العبارات للمحور التابعة له، كما هو موضح بجدول (٣).

## صدق الاتساق الداخلي

لحساب صدق الاتساق الداخلي قام الباحثين بتطبيق الاستبيان على مجموعة قوامها ( ٢٤ ) فرد من مجتمع البحث ومن خارج عينة البحث الأساسية، حيث تم حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه، وكذلك معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبيان وجدول (٤) و (٥) يوضحان نتائج ذلك.

جدول ( ٤ ) معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي

إليه في الاستبيان (ن = ٢٤)

العبارات							الأبعاد	المحاور
٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة	١- العوامل الإدارية الخاصة بالجمباز الإيقاعي	المحور الأول : تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)
٠,٨٦٦	٠,٧٥٤	٠,٨٤١	٠,٦٤٨	٠,٦٣٥	٠,٧٦٦	معامل الارتباط		
			٩	٨	٧	رقم العبارة		
			٠,٧٢١	٠,٦٤٣	٠,٦٨٢	معامل الارتباط		
١٥	١٤	١٣	١٢	١١	١٠	رقم العبارة	٢-الإمكانات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي	
٠,٦٥٦	٠,٨٧٨	٠,٧١٢	٠,٦٣١	٠,٦٩١	٠,٨٥٦	معامل الارتباط		
			١٨	١٧	١٦	رقم العبارة		
			٠,٧٧٣	٠,٦٧٤	٠,٦٩٤	معامل الارتباط		

تابع جدول ( ٤ ) معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة  
والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه في الاستبيان (ن = ٢٤)

العبارات						الأبعاد	المحاور
٢٤	٢٣	٢٢	٢١	٢٠	١٩	رقم العبارة	٣- التمويل والإمكانات المادية تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)
٠,٧٤٤	٠,٧٨٣	٠,٨٦٩	٠,٧٦٦	٠,٧٩١	٠,٦٣١	معامل الارتباط	
			٢٧	٢٦	٢٥	رقم العبارة	
			٠,٧١٧	٠,٨٤٢	٠,٧٢١	معامل الارتباط	
٣٣	٣٢	٣١	٣٠	٢٩	٢٨	رقم العبارة	١- العوامل السياسية والتشريعية والقانونية
٠,٦٧٧	٠,٧٥٤	٠,٦٥٥	٠,٧٣٧	٠,٦٤٨	٠,٨٤٦	معامل الارتباط	
٣٩	٣٨	٣٧	٣٦	٣٥	٣٤	رقم العبارة	٢- العوامل الاجتماعية والتقافية في محافظات صعيد مصر
٠,٧٢٢	٠,٦٩٣	٠,٧٩٩	٠,٨٥٨	٠,٦٣١	٠,٨٥٨	معامل الارتباط	
				٤١	٤٠	رقم العبارة	
				٠,٦٢٩	٠,٦٨٤	معامل الارتباط	
٤٧	٤٦	٤٥	٤٤	٤٣	٤٢	رقم العبارة	٣- المشتركة المجتمعية في نشر الجمباز الإيقاعي
٠,٦٣١	٠,٦١٢	٠,٧٥٤	٠,٦٤٨	٠,٦٦٩	٠,٧٦٦	معامل الارتباط	

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى دلالة (٠.٠٥) = ٠.٤٠٤

يتضح من جدول (٤) أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه تراوحت ما بين ( ٠,٦١٢ : ٠,٨٧٨ ) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي لعبارة كل محور.

جدول ( ٥ ) معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان (ن = ٢٤)

معامل الارتباط	الأبعاد	المحاور
٠,٧٣٨	١- العوامل الإدارية الخاصة بالجهاز الإيقاعي	المحور الأول : تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)
٠,٧٦٤	٢- الإمكانيات البشرية الخاصة بالجهاز الإيقاعي	
٠,٧٨١	٣- التمويل والإمكانيات المادية الخاصة بالجهاز الإيقاعي	
٠,٧٦٣	١- العوامل السياسية والتشريعية والقانونية	المحور الثاني : تحليل البيئة الخرجية ( الفرص والتحديات)
٠,٧٢٢	٢-العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر	
٠,٧٧٩	٣- المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمناز الإيقاعي	

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى دلالة (٠.٠٥) = ٠.٤٠٤

يتضح من جدول (٥) أن معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان تراوحت ما بين ( ٠,٧٢٢ : ٠,٧٨١ ) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥) مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ككل .

ثبات الاستبيان

قام الباحثين بإيجاد معامل الثبات للاستبيان من خلال استخدام معامل ثبات ألفا كرونباخ، وذلك للتأكيد على ثبات العبارات داخل المحاور وثبات الاستبيان ككل، كما هو موضح بجدول (٦).

جدول ( ٦ ) معاملات الثبات للاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ (ن = ٢٠)

معامل ألفا كرونباخ	الأبعاد	المحاور
٠,٨٢٦	١- العوامل الإدارية الخاصة بالجهاز الإيقاعي	المحور الأول : تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)
٠,٧٥٦	٢- الإمكانيات البشرية الخاصة بالجهاز الإيقاعي	
٠,٨٤٤	٣- التمويل والإمكانيات المادية الخاصة بالجهاز الإيقاعي	
٠,٧٦٣	١- العوامل السياسية والتشريعية والقانونية	المحور الثاني : تحليل البيئة الخرجية ( الفرص والتحديات)
٠,٧٣٢	٢-العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر	
٠,٨١٣	٣- المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمناز الإيقاعي	
٠,٧٨٢	الدرجة الكلية للاستبيان	

يتضح من جدول (٨) أن قيم معاملات ثبات ألفا كرونباخ لمحاور الاستبيان جاءت بقيم عالية حيث تراوحت قيم هذه المعاملات ما بين (٠,٧٣٢ : ٠,٨٤٤)، وبلغت قيم معاملات الثبات الكلي (٠,٧٨٢)، وهذه القيم أعلى من (٠,٧٠)، مما يشير إلى أن الاستبيان يتمتع بدرجة عالية من الثبات.

## الخطوات التنفيذية للبحث

### الدراسة الاستطلاعية

قام الباحثين بتطبيق الاستبيان على عدد (٢٤) فرد من مجتمع البحث وخارج العينة الأساسية في الفترة من ٤ / ٧ / ٢٠٢٣ م إلى ١٨ / ٧ / ٢٠٢٣ م، وذلك بهدف التعرف على مدى مناسبة صياغة العبارات والتعرف على أي صعوبات إن وجدت ومعالجتها بالإضافة لإجراء المعاملات العلمية للاستبيان (الصدق، الثبات).

### تطبيق البحث

بعد أن تأكد الباحثين من صدق وثبات الاستبيان تم التطبيق على عينة البحث الأساسية في الفترة من ١ / ٨ / ٢٠٢٣ م إلى ٣١ / ٨ / ٢٠٢٣ م، حيث تم التطبيق على عدد (١٠٦) فرد من إجمالي (٤٤٠) من المجتمع الكلي للبحث، وبعد الانتهاء من تطبيق الاستبيان تم جمع وتنظيم وتفريغ البيانات لإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة.

### المعالجات الإحصائية

استعان الباحثين ببرنامج (Spss V22) في إجراء المعالجات الإحصائية .

### عرض ومناقشة النتائج

التساؤل الأول : ما هي عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.  
عرض ومناقشة نتائج البعد الأول : العوامل الإدارية الخاصة بالجمباز الإيقاعي

جدول ( ٧ ) الدرجة المقدرة والوزن النسبي وكا<sup>٢</sup> والاتجاه  
لاستجابات عينة البحث في تحليل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف)  
للبعد الأول (العوامل الإدارية الخاصة بالجهاز الإيقاعي) (ن = ١٠٦)

الترتيب	الاتجاه	كا <sup>٢</sup>	الوزن النسبي	الدرجة المقدرة	الاستجابة			رقم العبارة
					غير موافق	إلى حد ما	موافق	
٧	غير موافق	٥٥.٧١	٥١.٥٧	١٦٤	٧١	١٢	٢٣	١
٩	غير موافق	١٠٢.٥	٤٥.٦٠	١٤٥	٨٤	٥	١٧	٢
٨	غير موافق	٣٩.٠٧	٥٠.٩٤	١٦٢	٦٥	٢٦	١٥	٣
٤	غير موافق	١٠.٠٣	٥٨.٤٩	١٨٦	٥٠	٣٢	٢٤	٤
٣	موافق	١٢.٣٠	٧٣.٥٨	٢٣٤	٣٠	٢٤	٥٢	٥
٦	غير موافق	٣٢.٢٢	٥٢.٢٠	١٦٦	٦٢	٢٨	١٦	٦
٥	غير موافق	٢٤.٤٧	٥٤.٤٠	١٧٣	٥٩	٢٧	٢٠	٧
١	موافق	٣٠.٦٩	٨٠.١٩	٢٥٥	١٩	٢٥	٦٢	٨
٢	موافق	٢٠.٩٠	٧٨.٦٢	٢٥٠	١٨	٣٢	٥٦	٩
			٦٠.٦٢	١٧٣٥	مجموع			

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية ( ٢ ) ومستوى ٠.٠٥ = ٥.٩٩ \* دال عند مستوى ٠.٠٥ يتضح من جدول (٧) أن الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في عبارات تحليل البيئة الداخلية للبعد الأول (العوامل الإدارية الخاصة بالجهاز الإيقاعي) قد تراوحت ما بين (٤٥.٦٠٪) : (٨٠.١٩٪)، بينما كان الوزن النسبي لمجموع المحور (٦٠.٦٢٪)، وتوجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في عبارات ( ٩ ، ٨ ، ٥ ) وفي اتجاه موافق، كما توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في عبارات ( ١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٦ ، ٧ ) وفي اتجاه غير موافق. وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح نقاط القوة في البعد الأول (العوامل الإدارية الخاصة بالجهاز الإيقاعي) هي:

- يوجد بالاتحاد لجان معنية بنشر رياضة الجمناز الإيقاعي علي المستوى القومي.
  - يوجد موقع الكتروني للاتحاد المصري للجمناز.
  - يدعم الاتحاد الأندية والمناطق البعيدة عن الاتحاد من أجل نشر رياضة الجمناز الإيقاعي.
- وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح نقاط الضعف في البعد الأول (العوامل الإدارية الخاصة بالجهاز الإيقاعي) هي:

- لا توجد منطقة للجمباز بالمحافظة تساعد علي نشر رياضة الجمباز الايقاعي.
- لا تهتم أندية المحافظة بإدراج رياضة الجمباز الإيقاعي ضمن خطة النشاط.
- اتحاد الجمباز لا يمتلك خطة استراتيجية لنشر رياضة الجمباز الايقاعي بمحافظات الصعيد.
- لا يسعى الاتحاد المصري للجمباز إلى عمل بروتوكول تعاون مع الاندية الاهلية لنشر الجمباز الايقاعي بمحافظات صعيد مصر.

• اجراءات انشاء المناطق التابعة للاتحاد العام للجمباز بمحافظات الصعيد لا تتسم بالسهولة.

• لا يسعى اتحاد الجمباز الي أنشاء مناطق لرياضة الجمباز الايقاعي في محافظات الصعيد.

ويرجع الباحثين هذه الأسباب إلى عدم وجود خطة استوائية بالاتحاد لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي بمحافظات الصعيد، بالإضافة إلى البعد المكاني لمحافظات صعيد مصر عن مقر الاتحاد العام للجمباز، مما يجعل هناك عائق في التواصل بين الاتحاد العام والأندية ومراكز الشباب لعمل برامج توعية بأهمية ممارسة رياضة الجمباز الإيقاعي وما يترتب عليه من آثار إيجابية تؤثر على النشء داخل المجتمع الأمر الذي أدى بدوره إلى عدم الأقبال على ممارسة تلك الرياضة، وتتفق هذه النتائج مع دراسة "أحمد نجيب" (٢٠٢٠م) (٢)، "محمد عابد" و"محمد حامد" (٢٠٢٠م) (٢٣)، " السيد محمد" (٢٠١٣م) (٤).

وفي هذا الصدد يشير "كمال درويش" (١٩٩٧م) (١٨)، "عبد الحميد شرف" (١٩٩٧م) (١٢)، أن الإدارة الجيدة المرنة والتي تتمثل في (التخطيط - التنظيم - التوجيه - التحفيز - الرقابة) يكون لديها القوة على إدارة العملية الإدارية والاستخدام الأمثل للمورد والإمكانات المتاحة ونجاح كافة الخدمات والوامج التي تقدمها المؤسسات على اختلاف أنواعها.

## عرض ومناقشة نتائج البعد الثاني : الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي

جدول ( ٨ ) الدرجة المقدرة والوزن النسبي وكا<sup>٢</sup> والاتجاه

لاستجابات عينة البحث في تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف)

للبعد الثاني (الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) ( ن = ١٠٦ )

الترتيب	الاتجاه	كا <sup>٢</sup>	الوزن النسبي	الدرجة المقدرة	الاستجابة			رقم العبارة
					غير موافق	إلى حد ما	موافق	
٩	غير موافق	٤٨.٨١	٤٩.٦٩	١٥٨	٦٩	٢٢	١٥	١٠
٨	غير موافق	٣٧.٤٩	٥٢.٢٠	١٦٦	٦٥	٢٢	١٩	١١
٤	موافق	١٥.٦٤	٧٧.٠٤	٢٤٥	٢٠	٣٣	٥٣	١٢
١	موافق	٥٢.٤٣	٨١.٤٤	٢٥٩	٢٣	١٣	٧٠	١٣
٥	غير موافق	٢٥.٤٩	٥٣.٧٧	١٧١	٥٩	٢٩	١٨	١٤
٢	موافق	٢٣.٨٥	٧٩.٢٥	٢٥٢	١٨	٣٠	٥٨	١٥
٦	غير موافق	٢٥.٢٦	٥٣.٤٦	١٧٠	٥٥	٣٨	١٣	١٦
٣	موافق	٢٠.٤٥	٧٨.٦٢	٢٥٠	١٦	٣٦	٥٤	١٧
٧	غير موافق	٣١.٦٠	٥٢.٥٢	١٦٧	٦٢	٢٧	١٧	١٨
			٦٤.٢٢	١٨٣٨	مجموع			

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية ( ٢ ) ومستوى ٠.٠٥ = ٥.٩٩ \* دال عند مستوى ٠.٠٥ يتضح من جدول (٨) أن الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في عبارات تحليل البيئة الداخلية للبعد الثاني (الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) قد تراوحت ما بين (٤٩.٦٩ % : ٨١.٤٤ %)، بينما كان الوزن النسبي لمجموع المحور (٦٤.٢٢ %)، وتوجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (١٢، ١٣، ١٥، ١٧) وفي اتجاه موافق، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (١٠، ١١، ١٤، ١٦، ١٨) وفي اتجاه غير موافق.

وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح نقاط القوة في البعد

الثاني (الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) هي:

- اتحاد الجمباز يقدم دورات تدريبية بصورة دورية لإعداد الإداريين الرياضيين في نشاط الجمباز الإيقاعي.
- يوفر اتحاد الجمباز دورات تدريبية بصورة دورية لإعداد المدربين في نشاط الجمباز الإيقاعي.

- يوفر اتحاد الجمباز دورات تدريبية بصورة دورية لإعداد وترقية الحكام في نشاط الجمباز الإيقاعي.
  - يتوفر بمحافظات صعيد مصر عدد مناسب من الإداريين الرياضيين المؤهلين لإدارة أنشطة الجمباز الإيقاعي وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح نقاط الضعف في البعد الثاني (الإمكانات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) هي:
  - الاتحاد المصري للجمباز لا يسعى إلى توفير الكوادر البشرية المؤهلة والمدربة في محافظات صعيد مصر.
  - لا يقوم الاتحاد المصري للجمباز بتنظيم دورات تدريبية داخل الأندية الأهلية بمحافظات صعيد مصر لتوسيع قاعدة الممارسة.
  - لا توجد خطة زمنية مسبقة ومعلنة لإقامة الدورات التحكيمية والتدريبية للجمباز الإيقاعي في مصر.
  - لا يوجد بمحافظات صعيد مصر عدد مناسب من حكام الجمباز الإيقاعي لإقامة المسابقات.
  - لا يتوفر بمحافظات صعيد مصر عدد مناسب من المدربين المتخصصين لتدريب الفرق الرياضية علي رياضة الجمباز الإيقاعي.
- ويرجع الباحثين هذه النتيجة لعدم وجود خطة زمنية مسبقة ومعلنة لإقامة الدورات التحكيمية والتدريبية للجمباز الإيقاعي في مصر بصفة عامة و لمحافظات صعيد مصر بصفة خاصة، كما أن الاتحاد المصري للجمباز لا يستهدف محافظات صعيد مصر بتنظيم دورات تدريبية داخل الأندية الأهلية لتوسيع قاعدة الممارسة، الأمر الذي انعكس على قلة عدد المدربين والحكام محافظات صعيد مصر اللازمين لإقامة أنشطة ومسابقات رياضة الجمباز الإيقاعي، وهذا ما يتفق مع نتائج دراسة كلاً من "محمد عابد" و "محمد حامد" (٢٠٢٠م)(٢٣)، " السيد محمد" (٢٠١٣م)(٤)، "شريف اسماعيل" (٢٠٠٨م)(٨)، "عبد الحق سيد" (٢٠٠١م)(١١)، والتي أظهرت نتائجها قلة عدد المدربين والحكام، بالإضافة إلى ضعف مستوي قدرات الصقل في مستوي البرامج، الأمر الذي يؤدي بدوره إلى عدم انتشار الرياضات وضعف الإقبال عليها.

عرض ومناقشة نتائج البعد الثالث : التمويل والإمكانات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي

جدول ( ٩ ) الدرجة المقدره والوزن النسبي وكا<sup>٢</sup> والاتجاه

لاستجابات عينة البحث في تحليل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف)

للبعد الثالث (التمويل والإمكانات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) (ن = ١٠٦)

الترتيب	الاتجاه	كا <sup>٢</sup>	الوزن النسبي	الدرجة المقدره	الاستجابة			رقم العبارة
					غير موافق	إلى حد ما	موافق	
٨	غير موافق	٤٤.٩٦	٤٩.٦٩	١٥٨	٦٧	٢٦	١٣	١٩
٦	غير موافق	٣٩.٠٧	٥٠.٩٤	١٦٢	٦٥	٢٦	١٥	٢٠
١	موافق	٤٥.٣٠	٨٢.٠٨	٢٦١	١٩	١٩	٦٨	٢١
٤	موافق	١٨.١٣	٧٧.٦٧	٢٤٧	٢٠	٣١	٥٥	٢٢
٣	موافق	٢٢.٧١	٧٨.٦٢	٢٥٠	٢٠	٢٨	٥٨	٢٣
٩	غير موافق	٥٢.٤٣	٤٨.٧٤	١٥٥	٧٠	٢٣	١٣	٢٤
٥	غير موافق	٣٢.٩٦	٥١.٨٩	١٦٥	٦٢	٢٩	١٥	٢٥
٧	غير موافق	٣٩.٧٥	٥٠.٦٣	١٦١	٦٥	٢٧	١٤	٢٦
٢	موافق	٢٤.٠١	٧٩.٥٦	٢٥٣	١٦	٣٣	٥٧	٢٧
			٦٣.٣١	١٨١٢	مجموع			

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية ( ٢ ) ومستوى ٠.٠٥ = ٥.٩٩ \* دال عند مستوى ٠.٠٥ يتضح من جدول (٩) أن الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في عبارات تحليل البيئة الداخلية للبعد الثالث (التمويل والإمكانات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) قد تراوحت ما بين (٤٨.٧٤ % : ٨٢.٠٨ %)، بينما كان الوزن النسبي لمجموع المحور (٦٣.٣١ %)، وتوجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٢١، ٢٢، ٢٣، ٢٧) وفي اتجاه موافق، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (١٩، ٢٠، ٢٤، ٢٥، ٢٦) وفي اتجاه غير موافق.

وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات ب(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح نقاط القوة في البعد الثالث (التمويل والإمكانات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) هي:

- تتوافر بالمحافظة منشآت رياضية مخصصة تصلح لتدريب الجمباز الإيقاعي وإقامة البطولات والمنافسات الرياضية.

- مديرية الشباب والرياضة بالمحافظة تقدم الدعم المالي لأفرع الاتحادات المنشئة حديثاً لنشر الرياضات ومنها رياضة الجمباز الإيقاعي.
  - الجمباز الإيقاعي يعتمد على الأدوات اليدوية القانونية وليس الأجهزة المكلفة.
  - يسعى الاتحاد لدعم الأندية المنضمة حديثاً للعبة الجمباز الإيقاعي بالأدوات والتجهيزات والتسهيلات اللازمة لنشر اللعبة.
- وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح نقاط الضعف في البعد الثالث (التمويل والإمكانات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي) هي:
- لا يوجد دعم حكومي مناسب بالاتحاد للصرف على أنشطة ومناقصات الجمباز الإيقاعي.
  - لا توجد ميزانية مخصصة بالأندية ومراكز الشباب تكفي احتياجات ممارسة رياضة الجمباز الإيقاعي بمحافظات الصعيد
  - لا يوجد دعم حكومي مناسب بالاتحاد للصرف مستحقات الإداريين والمدربين والحكام واللاعبين من رواتب وبدلات ومكافآت
  - لا يوجد دعم حكومي مناسب بالاتحاد للصرف على المعسكرات التدريبية والإعداد لفرق الجمباز الإيقاعي.
  - لا تقدم الأندية حوافز ومكافآت مرضية لتشجيع ممارسة رياضة الجمباز الإيقاعي بالصعيد مما يؤثر على انتشار اللعبة.
- ويرجع الباحثين هذه النتيجة لعدم تقديم الدعم المادي من قبل الاتحاد العام للجمباز للأندية ومراكز الشباب المشاركة في أنشطة الاتحاد، وإنما يترك الاتحاد على كاهل إدارة تلك الأندية ومراكز الشباب والمدربين جميع النفقات والأعباء المالية وتكاليف السفر والإقامة دون أي مساعدة، مما أدى إلى عزوف العديد من الأندية ومراكز الشباب بمحافظات صعيد مصر في إدراج رياضة الجمباز الإيقاعي ضمن أنشطتها، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كل من "أحمد نجيب" (٢٠٢٠م) (٢)، "محمد عابد" و "محمد حامد" (٢٠٢٠م) (٢٣)، " السيد محمد" (٢٠١٣م) (٤)، حيث أشارت نتائجها أن ضعف المخصصات المالية من أهم المشكلات التي تواجه الألعاب الرياضية بشكل عام .
- وفي هذا الصدد يشير "مارتين ريموند" martinez raymond (١٩٩٨م) (٣٦) إلى أن الدعم الاقتصادي أصبح ضرورة لكل رياضة تخصصية وتنافسية، فالعالم يشهد تغيراً في الجانب الرياضي من حيث الدعم الاقتصادي فالرياضة لم تعد عاملاً منهكاً للاقتصاد بل أصبحت تمثل أحد أهم الروافد الاقتصادية للعديد من الدول والمؤسسات، وبالتالي يجب دعم النشاط الرياضي اقتصادياً أولاً قبل مطالبته بالإنجاز .

مما سبق يرى الباحثون أني قد تم الاجابة على التساؤل الأول الذي ينص على : ما هي عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.

التساؤل الثاني : ما هي عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر؟ عرض ومناقشة نتائج البعد الأول : العوامل السياسية والتشريعية والقانونية

جدول ( ١٠ ) الدرجة المقدرة والوزن النسبي وكأ والاتجاه

لاستجابات عينة البحث في تحليل البيئة الخرجية (الفرص والتهديدات) للبعد الأول ( العوامل السياسية والتشريعية والقانونية ) ( ن = ١٠٦ )

الترتيب	الاتجاه	كا	الوزن النسبي	الدرجة المقدرة	الاستجابة			رقم العبارة
					موافق	إلى حد ما	غير موافق	
١	موافق	٤٠.٥٤	٨٣.٠٢	٢٦٤	١٣	٢٨	٦٥	٢٨
٤	موافق	١٤.٣٩	٧٦.٤٢	٢٤٣	٢٢	٣١	٥٣	٢٩
٣	موافق	٢٣.٧٩	٧٧.٦٧	٢٤٧	٢٤	٢٣	٥٩	٣٠
٢	موافق	٣٠.٦٩	٧٨.٣٠	٢٤٩	٢٥	١٩	٦٢	٣١
٥	غير موافق	١٢.٨١	٥٧.٢٣	١٨٢	٥١	٣٤	٢١	٣٢
٦	غير موافق	٢١.٦٤	٥٤.٧٢	١٧٤	٥٧	٣٠	١٩	٣٣
			٧١.٢٣	١٣٥٩	مجموع			

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية ( ٢ ) ومستوى ٠.٠٥ = ٥.٩٩ \* دال عند مستوى ٠.٠٥ يتضح من جدول (١٠) أن الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في عبارات تحليل البيئة الخارجية للبعد الأول (العوامل السياسية والتشريعية والقانونية) قد تراوحت ما بين (٥٤.٧٢%): (٨٣.٠٢%)، بينما كان الوزن النسبي لمجموع المحور (٧١.٢٣%)، وتوجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٢٨، ٢٩، ٣٠، ٣١) وفي اتجاه موافق، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٣٢، ٣٣) وفي اتجاه غير موافق.

وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح الفرص في البعد الأول (العوامل السياسية والتشريعية والقانونية) هي:

- يوجد اتجاه سياسي لدى القيادة السياسية نحو الاهتمام بالرياضة والرياضيين مما يتيح الفرصة لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي بالصعيد .

- تسمح قوانين الدولة للمؤسسات الرياضية بتنوع مصادر التمويل وتشجع علي الاستثمار لزيادة الموارد المالية.
  - يوجد اتجاه سياسي لدى القيادة السياسية نحو رعاية المواهب الرياضية.
  - يوجد اتجاه سياسي لدى القيادة السياسية نحو تطوير التشريعات والقوانين واللوائح لزيادة الاستثمار في المجال الرياضي مما قد يسهم في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي .
- وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات ب(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح التهديدات فى البعد الأول (العوامل السياسية والتشريعية والقانونية) هي:
- الإجراءات التي تتعلق بالطرح الاستثماري في الرياضة لا تتسم بالسهولة واليسر.
  - لا يتوفر المناخ المناسب لتفعيل الاستثمار الرياضي بمحافظة صعيد مصر .
- يرى الباحثين من خلال آراء عينه البحث ان هناك اتجاه سياسي لدى القيادة السياسية نحو الاهتمام بالرياضة والرياضيين مما يتيح الفرصة لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي بالصعيد، بالإضافة إلى الاتجاه نحو رعاية المواهب الرياضية، وكذلك تسمح قوانين الدولة للمؤسسات الرياضية بتنوع مصادر التمويل وتشجع على الاستثمار لزيادة الموارد المالية، الأمر الذي يمثل فرصة حقيقية لتوفير المناخ المناسب لتوسيع قاعدة ممارسة الرياضة بصفة عامة ورياضة الجمباز الإيقاعي بصفة خاصة، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كل من " عبدالله حسين " (٢٠٢١م)(١٣)، " أحمد نجيب " (٢٠٢٠م)(٢)، " محمد عابد" و "محمد حامد" (٢٠٢٠م)(٢٣).
- وفي هذا الصدد يشير "عبد الملك سعد " (٢٠١١)(١٤) إلى ضرورة التزام الهيئات الرياضية بالسعي نحو إصدار قوانين أو لوائح من شأنها تدعيم وتشجيع المستثمر نحو الإقبال على الاستثمار في المجال الرياضي.

عرض ومناقشة نتائج البعد الثاني : العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر

جدول ( ١١ ) الدرجة المقدره والوزن النسبي وكأ والاتجاه

لاستجابات عينة البحث في تحليل البيئة الخرجية (الفرص والتحديات)

للبعد الثاني (العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر) (ن = ١٠٦)

الترتيب	الاتجاه	كأ	الوزن النسبي	الدرجة المقدره	الاستجابة			رقم العبارة
					موافق	إلى حد ما	غير موافق	
٣	موافق	٢٨.٢٨	٧٧.٠٤	٢٤٥	٢٧	١٩	٦٠	٣٤
٢	موافق	٢٤.٩٢	٧٩.٢٥	٢٥٢	١٩	٢٨	٥٩	٣٥
١	موافق	٣٦.٣٠	٨١.٧٦	٢٦٠	١٦	٢٦	٦٤	٣٦
٨	غير موافق	٤٤.٩٦	٤٩.٦٩	١٥٨	٦٧	٢٦	١٣	٣٧
٧	غير موافق	٣٢.٢٢	٥٢.٢٠	١٦٦	٦٢	٢٨	١٦	٣٨
٦	غير موافق	١٢.٨١	٥٧.٢٣	١٨٢	٥١	٣٤	٢١	٣٩
٥	غير موافق	١٢.٠١	٥٨.١٨	١٨٥	٥٢	٢٩	٢٥	٤٠
٤	موافق	١٩.٦٠	٧٣.٥٨	٢٣٤	٣٣	١٨	٥٥	٤١
				٦٦.١١	١٦٨٢	مجموع		

قيمة كأ الجدولية عند درجة حرية ( ٢ ) ومستوى ٠.٠٥ = ٥.٩٩ \* دال عند مستوى ٠.٠٥ يتضح من جدول (١١) أن الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في عبارات تحليل البيئة الخارجية للبعد الثاني (العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر) قد تراوحت ما بين (٤٩.٦٩ % : ٨١.٧٦ %)، بينما كان الوزن النسبي لمجموع المحور (٦٦.١١ %)، وتوجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٣٤، ٣٥، ٣٦، ٤١) وفي اتجاه موافق، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٣٧، ٣٨، ٣٩، ٤٠) وفي اتجاه غير موافق. وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح الفرص في البعد الثاني (العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر) هي:

- تسهم وسائل الإعلام المرئية والمقروءة والمسموعة في زيادة الثقافة الرياضية وارتفاع نسبة الممارسة الرياضية.
- يوجد وعى لدى أفراد محافظات صعيد مصر بأن الرياضة مصدر من مصادر الاستثمار والدخل القومي للدولة.

- يوجد اتجاه عام إيجابي لدى أفراد محافظات صعيد مصر بأهمية الرياضة في تحسين الحالة الصحية للإنسان.
- رياضة الجمباز الإيقاعي يمكن ممارستها من كافة المستويات الاجتماعية. وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات ب(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح التهديدات في البعد الثاني (العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر) هي:
- لا تتفهم الأسرة في محافظات صعيد مصر الدور التربوي الذي تلعبه رياضة الجمباز الإيقاعي في تربية أبنائهم.
- لا تتقبل الكثير من الأسر الإصابات التي قد يتعرض لها أبنائها من ممارسة رياضة الجمباز الإيقاعي.
- رياضة الجمباز الإيقاعي ليس لها جاذبية اجتماعية (شهرة - مال) مثل باقي الألعاب الجماعية.
- لا يوجد رعاها للبطولات الرياضية إلا للرياضات ذات الشعبية سواء جماهيرياً أو إعلامياً. ويرجع الباحثين هذه النتيجة لاهتمام وسائل الإعلام برياضة كرة القدم في المقام الأول واهمال الرياضات الأخرى ومنها رياضة الجمباز الإيقاعي، مما أدى لعدم وجود ثقافة وتوعية اجتماعية بأهمية رياضة الجمباز الإيقاعي داخل مجتمع محافظات صعيد مصر، كما أن احتراف العديد من اللاعبين المتميزين لأندية كبيرة وعريقة سواء داخل أو خارج البلاد جعل العديد من الأسر وأفراد المجتمع يلحقون أبنائهم بالأكاديميات التدريبية في مجال الألعاب الجامعية وخاصة كرة القدم والبعد عن ممارسة أي رياضة أخرى مثل رياضة الجمباز الإيقاعي، الأمر الذي أثر بالتبعية على عدم انتشار اللعبة، وهذا ما يتفق مع نتائج دراسة كلاً من "محمد عابد" و"محمد حامد" (٢٠٢٠م) (٢٣)، "السيد محمد" (٢٠١٣م) (٤)، "شريف اسماعيل" (٢٠٠٨م) (٨)، "عبد الحق سيد" (٢٠٠١م) (١١) حيث أكدت نتائجها على وجود قصور في دور الاعلام وعدم كفاية الوعي بالنواحي التربوية للرياضات المختلفة .

عرض ومناقشة نتائج البعد الثالث : المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي

جدول ( ١٢ ) الدرجة المقدرة والوزن النسبي وكأ والاتجاه

لاستجابات عينة البحث في تحليل البيئة الخرجية (الفرص والتحديات)

للبعد الثالث (المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي) (ن = ١٠٦)

الترتيب	الاتجاه	كأ	الوزن النسبي	الدرجة المقدرة	الاستجابة			رقم العبارة
					موافق	إلى حد ما	غير موافق	
١	موافق	٣٧.٧١	٨١.٤٥	٢٥٩	١٨	٢٣	٦٥	٤٢
٦	غير موافق	١٦.٢٠	٥٦.٢٩	١٧٩	٥٤	٣١	٢١	٤٣
٣	موافق	٢٣.٢٢	٧٨.٩٣	٢٥١	١٩	٢٩	٥٨	٤٤
٢	موافق	٢٩.١١	٨٠.١٩	٢٥٥	١٨	٢٧	٦١	٤٥
٤	موافق	١١.٧٩	٧٤.٥٣	٢٣٧	٢٧	٢٧	٥٢	٤٦
٥	موافق	١٠.٥٤	٧٣.٥٨	٢٣٤	٢٩	٢٦	٥١	٤٧
			٧٤.١٦	١٤١٥	مجموع			

قيمة كأ الجدولية عند درجة حرية ( ٢ ) ومستوى ٠.٠٥ = ٥.٩٩ \* دال عند مستوى ٠.٠٥ .

يتضح من جدول (١٢) أن الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في عبارات تحليل البيئة الخارجية للبعد الثالث (المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي) قد تراوحت ما بين (٥٦.٢٩ % : ٨١.٤٥ %)، بينما كان الوزن النسبي لمجموع المحور (٧٤.١٦ %)، وتوجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٤٢، ٤٤، ٤٥، ٤٦، ٤٧) وفي اتجاه موافق، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٤٣) وفي اتجاه غير موافق.

وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات بـ(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح الفرص في البعد

الثالث (المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي) هي:

- تسهم كلية التربية الرياضية بالمحافظة في إعداد خريجين قادرين على إدارة أنشطة الجمباز الإيقاعي.
- توفر كلية التربية الرياضية الكوادر المتخصصة لإقامة دورات تدريبية لإعداد المدربين والإداريين اللازمين لأنشطة الجمباز الإيقاعي
- إدراج رياضة الجمباز في مناهج التربية الرياضية المدرسية يسهم في التعريف بالجمباز الإيقاعي.
- تسهم الفصول الرياضية بالمحافظة في التعريف بالجمباز الإيقاعي مما يسهم في نشر هذه الرياضة

• تعقد نقابة المهن الرياضية دورات تدريبية تخصصية لإعداد الكوادر اللازمة لمختلف الأنشطة الرياضية ومنها رياضة الجمباز الإيقاعي.

وطبقاً للنسب المئوية والتكرارات ب(موافق) و(غير موافق) للعبارات تصبح التهديدات في البعد الثالث (المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي) هي:

• نقابة المهن الرياضية لا تقدم الدعم الكافي لنشر الرياضات المختلفة في محافظات الصعيد ومنها رياضة الجمباز الإيقاعي.

ويرى الباحثين من خلال آراء عينه البحث ان وجود مؤسسات تعليمية ورياضية بمحافظة الصعيد مثل كلية التربية الرياضية ونقابة المهن الرياضية والمدارس الرياضية يمثل فرصة حقيقية لتوفير المناخ المناسب لتوسيع قاعدة ممارسة الرياضة بصفة عامة ورياضة الجمباز الإيقاعي بصفة خاصة، وتتفق هذه النتائج مع دراسة "عيد شافعي" (٢٠١٤م) (١٦)، مجدي محمود مصلي (٢٠١٩م) (١٩) حيث تؤكد نتائجهم على أهمية المشكلة المجتمعية في نشر الرياضة.

وفي هذا الصدد يتفق كلا من كاظم الركابي (٢٠٠٠م) (١٧)، محمود درويش (٢٠١٠م) (٢٦) بأنه لا تستطيع أي منظمة أن تعمل بمعزل عن البيئة المحيطة بها فالمنظمة تحصل على كل مدخلاتها من البيئة كما أنها تقدم مخرجاتها إلى هذه البيئة، وقد تشكل البيئة الخارجية في بعض الأحيان تهديداً على مصالح المشروع أو قد تفرز مشاكل تعرقل سير أعماله كما أن البيئة الخارجية تقدم فرصاً ذهبية إلى المشروع لهذا يجب جمع أكبر قدر ممكن من المعلومات عن البيئة الخارجية وتحليلها لتحديد الاستراتيجيات المناسبة.

مما سبق يري الباحثين أنه قد تم الاجابة على التساؤل الثاني الذي ينص على : ما هي عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.

#### الاستنتاجات

- أمكن تحديد عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر للأبعاد التالية :
  - البعد الأول : العوامل الإدارية الخاصة بالجمباز الإيقاعي.
  - البعد الثاني : الإمكانيات البشرية الخاصة بالجمباز الإيقاعي.
  - البعد الثالث : التمويل والإمكانيات المادية الخاصة بالجمباز الإيقاعي.
- أمكن تحديد عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) التي يكشفها التحليل الرباعي (SWOT) والتي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر للأبعاد التالية :
  - البعد الأول : العوامل السياسية والتشريعية والقانونية.
  - البعد الثاني : العوامل الاجتماعية والثقافية في محافظات صعيد مصر.

– البعد الثالث : المشاركة المجتمعية في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي.

### التوصيات

- يوصي الباحثين الجهات المسؤولة (وزارة الشباب والرياضة - الاتحاد المصري للجمباز - الأندية الرياضية ومراكز الشباب) بالاستعانة بنتائج الدراسة في وضع خطة لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي بمحافظات صعيد مصر.
- العمل على وضع الخطط والبرامج التي تساعد على نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر.
- كافة المؤسسات العاملة في المجال الرياضي يجب أن تتعاون على الارتقاء بمستوي رياضة الجمباز الإيقاعي والعمل على نشرها في محافظات صعيد مصر.
- الاهتمام بوسائل نشر رياضة الجمباز الإيقاعي والتي تساعد في التعريف بأهمية هذه الرياضة وفوائد ممارستها.
- الاهتمام بدعم الإمكانات المادية والبشرية اللازمة لنشر وممارسة رياضة الجمباز الإيقاعي.
- تشجيع الأندية ومراكز الشباب على ادراج رياضة الجمباز الإيقاعي ضمن أنشطتها.
- ضرورة إنشاء أفرع للاتحاد بمحافظات صعيد مصر لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي .

### المراجع

#### المراجع باللغة العربية :

١. إبراهيم سعد زغلول، عادل صبري عبد الحميد (٢٠١٠م): تحليل سوت كمؤشر لوضع السياسات التنفيذية للتسويق بالاتحاد المصري للملاكمة، بحث منشور، المؤتمر العلمي الدولي الثالث عشر (تحديات الألفية الثالثة)، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
٢. أحمد محمد نجيب (٢٠٢٠م): معوقات انتشار رياضة الجودو بمحافظة دمياط، بحث منشور، مجلة أسبوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، مجلد ٥٣، العدد ١، كلية التربية الرياضية، جامعة أسبوط .
٣. أحمد مسعد حسن (٢٠١٧م): خطة مقترحة لتسويق رياضة ألعاب القوى بجامعة بنها، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها .
٤. السيد محمد ابو النور (٢٠١٣م): معوقات انتشار رياضة الهوكي بمحافظة الدقهلية، بحث منشور، المجلد ٢١، العدد ١، المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية والرياضة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة.
٥. بركان محمد عادل (٢٠١٢م): واقع التخطيط في المنشآت الرياضية، المركز الجامعي محمد الشريف مساعديه، معهد علوم الطبيعة والحياة، الجزائر .
٦. حيدر محمد مصلح (٢٠١٨م): دراسة تقييمية للأداء الإداري والفني للاتحاد العراقي المركزي للمبارزة وفقاً لنظام التحليل الاستراتيجي (SWOT) من وجهة نظر الاتحادات الفرعية والأندية الممارسة للعبة، رسالة دكتوراه، كلية التربية الأساسية، الجامعة المستنصرية، العراق.

٧. خالد فريد عزت (٢٠١٣م): استراتيجية مقترحة لتطوير البيئة التعليمية والتدريبية لناشئ رياضة الجودو، بحث منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، مجلد ٦٨، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
٨. شريف محمد إسماعيل (٢٠٠٨م): معوقات انتشار رياضة الملاكمة بمحافظات الوجه القبلي، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.
٩. ظافر يونس غاوي (٢٠١٩م): التحليل البيئي الاستراتيجي وفق نظام SOWT للأداء الإداري والفني في الاتحاد العراقي المركزي لكرة السلة من وجهة نظر العاملين في اللعبة، رسالة ماجستير، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة المثنى، العراق.
١٠. عباس خضير الخفاجي (٢٠٠٤م): الإدارة الاستراتيجية (المدخل والمفاهيم والعمليات)، مكتبة الثقافة للنشر والتوزيع، عمان .
١١. عبد الحق سيد عبد الباسط (٢٠٠١م): المعوقات المؤثرة على تقدم رياضة السباحة بصعيد مصر، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.
١٢. عبد الحميد أحمد شرف (١٩٩٧م): التخطيط في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق، ط١، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.
١٣. عبدالله حسين رضا (٢٠٢١م): استراتيجية مقترحة للإدارة التنافسية بالاتحاد المصري لرفع الأثقال في ضوء نموذج التحليل الرباعي SWAT analysis، بحث منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضية، المجلد (١٧)، العدد (١٧)، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الاسكندرية .
١٤. عبد الملك سعد بن محمود (٢٠١١م): "استراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي بالرئاسة العامة لرعاية الشباب في المملكة العربية السعودية"، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
١٥. عنايات محمد فرج، فاتن طه البطل (٢٠٠٤م): التمرينات الإيقاعية (الجمباز الإيقاعي) والعروض الرياضية، دار الفكر العربي للطباعة والنشر، القاهرة .
١٦. عيد شافعي عيد (٢٠١٤م): استراتيجية مقترحة لجمباز الترامبولين بالاتحاد المصري للجمباز، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها.
١٧. كاظم الركابي (٢٠٠٠م): الإدارة الاستراتيجية - العولمة والمنافسة، دار وائل للنشر، القاهرة.
١٨. كمال الدين عبد الرحمن درويش (١٩٩٧م): الإدارة الرياضية الأسس والتطبيقات، ط١، دار الفكر العربي، القاهرة.
١٩. مجدي محمود مصلي (٢٠١٩م): استراتيجية مقترحة لتوسيع قاعدة ممارسة رياضة الاسكواش بجمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها.

٢٠. مجيد عبد جعفر الكرخي (٢٠١٤م): التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج، بيت الغشام للنشر والترجمة، الإمارات .
٢١. محمد إبراهيم شحاته (٢٠٠٣م): أسس تعليم الجمباز، دار الفكر العربي، القاهرة.
٢٢. محمد أبو الحمد عبد الوهاب (٢٠١٧م): أساسيات الجمباز الفني الحديث، الطبعة الأولى، أسوان.
٢٣. محمد عابد حمادة، محمد حامد فتحي (٢٠٢٠م): خطة مقترحة لنشر رياضة الجودو بمحافظة أسوان، بحث منشور، المجلد ٥٤، العدد ٤، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.
٢٤. محمد يوسف الملا (٢٠١٦م): التحليل البيئي الرباعي للاتحاد الرياضي للحرس الوطني الكويتي من وجهة نظر منتسبيه، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، الجامعة الأردنية.
٢٥. محمود رجائي محمد (٢٠١٦م): استراتيجية مقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية، بحث منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، المجلد (٧٧)، العدد (٢)، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان .
٢٦. محمود عمر درويش (٢٠١٠م): استراتيجية مقترحة لتطوير الاتحاد المصري لكمال الأجسام، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الاسكندرية .
٢٧. مختار أمين عبد الغني، معتز علي حسن، محمود صلاح محمود (٢٠٢١م): معدلات الثقافة الرياضية لدى الطلاب بكلية التربية الرياضية بجامعة الفيوم، بحث منشور، مجلة بني سويف لعلوم التربية البدنية والرياضية، مجلد ٣ - العدد ٦، كلية التربية الرياضية، جامعة بني سويف .
٢٨. مصطفى محمد شريف (٢٠٢١م): خطة مقترحة لنشر رياضة الدارتنس بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الاسكندرية .
٢٩. معيوف ذنون حنتوش (١٩٩٥م): جمباز الأجهزة للبنات، دار الكندي، العراق .
٣٠. نبيل خليل ندا، أشرف صبحي محمد، حماده محمدي عبد الحميد، محمد فوزي محمد (٢٠٢٠م): تقويم برامج الأنشطة الرياضية للكليات المتخصصة بوزارة الشباب والرياضة، بحث منشور، مجلة التربية البدنية وعلوم الرياضة، مجلد ٢٦ - الجزء ٤، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها .
٣١. نوره فايز القمحاوي (٢٠٢١م): استراتيجية مقترحة لتطوير الاتحاد المصري للدراجات، بحث منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضية، المجلد (١٦)، العدد (١٦)، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الاسكندرية .
٣٢. يسرا حسين عباس (٢٠٢١م): خطة مقترحة لنشر رياضة الكاراتيه في جامعات إمارة أبو ظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية .

### المراجع باللغة الانجليزية :

33. Abadi. S., Sajjadi. S and Hamidi. M (2012): SWOT Analysis of Strategic Position of Sport and Youth Ministry's Public Relations Department in Iran: A Case Study, International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences, 2(7): 409-418.
34. Asayesh. L., Hojjat K., Masum. K and Abbas S (2013): Studying strategies of sport management using SWOT technique, European Journal of Experimental Biology, 3(6):54-60
35. Carmen. I (2011): Management Training in the Sport of Basketball, Handball, Volleyball and Tennis, Review of International Comparative Management 12, (4); 813- 820.
36. martinez Raymond (1998): predicting physical activity and stages of exercise behavior from deter minats and perceived barriers of physical activity ( college students ) university of northern colorafo.

## ملخص البحث باللغة العربية

### التحليل الرباعي (SWOT) للعوامل التي تؤثر في نشر رياضة الجمباز

### الإيقاعي في صعيد مصر

\* \* د / عبدالله حسين رضا

\* أ.د / مشيرة إبراهيم العجمي

\*\*\* د / محمود أحمد المصطفى

\*\*\* د / محمود أحمد المصطفى

استهدف البحث التعرف على العوامل التي تؤثر على نشر رياضة الجمباز الإيقاعي في صعيد مصر في ضوء التحليل الرباعي (SWOT)، واستخدم الباحثون المنهج الوصفي القائم على الدراسات المسحية وذلك نظراً لملائمته مع طبيعة وأهداف البحث، وتمثل مجتمع البحث في أعضاء مجلس الإدارة والإداريين بالأندية الرياضية الموجودة داخل نطاق مدن محافظات صعيد مصر (المنيا - أسيوط - سوهاج - قنا - الأقصر - أسوان - البحر الأحمر) والبالغ عددهم (٢٨) نادي رياضي، بالإضافة إلى الإداريين بمديريات الشباب والرياضة بتلك المحافظات، وكذلك أعضاء مجلس الإدارة والإداريين بالاتحاد المصري للجمباز، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث بواقع (١٠٦) فرداً وبنسبة قدرها (٢٤.٠٩ %).

وتوصل الباحثون إلى تحديد عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) وعوامل البيئة الخارجية (الفرص والتحديات) التي تؤثر في نشر رياضة الجمباز الإيقاعي بصعيد مصر، وقد أوصى الباحثين الجهات المسؤولة (وزارة الشباب والرياضة - الاتحاد المصري للجمباز - الأندية الرياضية ومراكز الشباب) بالاستفادة من نتائج الدراسة في وضع الخطة لنشر رياضة الجمباز الإيقاعي بمحافظات صعيد مصر.

الكلمات المفتاحية: التحليل الرباعي (SWOT)، الجمباز الإيقاعي، صعيد مصر

\* أستاذ الجمباز بقسم نظريات وتطبيقات الجمباز والتمرينات والعروض الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة مدينة السادات.

\* \* مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة جنوب الوادي.

\*\*\* مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة جنوب الوادي.

\*\*\*\* معيدة بقسم الإدارة الرياضية والترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة جنوب الوادي

## **Abstract**

### **SWOT Analysis of the factors that Influencing the spread of rhythmic gymnastics in Upper Egypt**

**\* Prof. Moshira Ibrahim Elagamy**

**\*\* Dr. Abdullah Hussein Reda**

**\*\*\* Dr. Mahmoud Ahmed Al-Mustafa**

**\*\*\*\* Researcher/ Mai Abdel Latif Mahmoud**

The research aimed to identify the factors that affect the spread of rhythmic gymnastics in Upper Egypt in light of the SWOT analysis , The researchers used the descriptive approach based on survey studies due to its suitability with the nature and objectives of the research. The research community was represented by members of the board of directors and administrators of sports clubs located within the scope of Cities in the governorates of Upper Egypt (Minya - Assiut - Sohag - Qena - Luxor - Aswan - Red Sea), which number (28) sports clubs, in addition to administrators in the youth and sports directorates in those governorates, as well as members of the board of directors and administrators of the Egyptian Gymnastics Federation, and the research sample was chosen. By random stratified method from the research community, there were (106) individuals, with a percentage of (24.09 %)

The researchers identified the internal environment factors (strengths and weaknesses) and the external environment factors (opportunities and threats) that affect the spread of rhythmic gymnastics in Upper Egypt. The researchers recommended the responsible authorities (Ministry of Youth and Sports - Egyptian Gymnastics Federation - sports clubs and youth centers) to benefit from The results of the study in developing a plan to spread rhythmic gymnastics in the governorates of Upper Egypt.

**Keywords: SWOT analysis , rhythmic gymnastics, Upper Egypt.**

**\* Professor of Gymnastics, Department of Gymnastics Theories and Applications, Exercises, and Sports Performances - Faculty of Physical Education - Sadat City University.**

**\*\* Lecturer in the Department of Sports Management and Recreation - Faculty of Physical Education - South Valley University.**

**\*\*\* Lecturer in the Department of Sports Management and Recreation - Faculty of Physical Education - South Valley University.**

**\*\*\*\* Demonstrator at Department of Sports Management and Recreation - Faculty of Physical Education - South Valley University.**