

## إستراتيجية الأنساق البصرية والفكرية للحفاظ على هوية المدن التراثية (رؤية ذاتية لمدينة الإسكندرية)

### Strategy of Visual and Intellectual Patterns to Preserve the Identity of Heritage Cities (A Personal Vision for the City of Alexandria)

أ.م.د/ محمود حسنين كامل سيف

أستاذ مساعد - قسم التصميمات المطبوعة - كلية الفنون الجميلة - جامعة الإسكندرية

**Assist.Prof. Dr. Mahmoud Hassanein Kamel Saif**

Assistant Professor - Department of Printed Designs - Faculty of Fine Arts - Alexandria  
University

[mahmoud.hassaneen@alex.edu.eg](mailto:mahmoud.hassaneen@alex.edu.eg)

#### المخلص

يعد التراث مقياس ومؤشر لحضارة المجتمعات، ومعنى شامل لموروث يحمل قيم وتقاليد وعقائد وفكر ورؤى تنتمي لماضى وتمتد للحاضر والمستقبل، للحفاظ عليها وإستمرارها يتطلب ذلك أيديولوجيات مستقلة تحكمه وتضعه في أطر خاصة خاضعة لتاريخه. تتمثل تلك المجتمعات في بيئات ومدن - تسمى مدن تراثية - لها من الصفات ما يميزها عن غيرها من الشعوب والثقافات، تلك المدن ذات طابع خاص يعد كيانها طبقات وحقب زمنية متراكمة من عوامل فكرية ومادية وفلسفية جعلت منها حالة متفردة غير قابلة للتكرار، والذي يعد ذلك عامل أساسى فى تكوين هويتها، ويكمن في قدرتها ما يسمى الصورة الذهنية التي لها من القدرة على الحفظ داخل الذاكرة البصرية.

ومن ثم جاء البحث في ثلاثة محاور..

**أولاً:** البعد المفاهيمى والتركييب البنائى للمجتمعات والمدن خلال مراحل تطورها حضارياً وصولاً لهويتها بما تحمله من تراث.

**ثانياً:** دور الأنساق الفكرية والبصرية فى إيجاد ديناميكية لتفاعل الأفراد داخل تلك البيئات (المدن) وذلك التراث الممتد.

**ثالثاً:** إستراتيجية المصمم فى صياغة ومعالجة عناصر البيئة التاريخية ( المادية والمعرفية ) للمدن التراثية فى صورة رموز بصرية برؤية معاصرة، من خلال التطبيقات المختلفة للجوانب الاتصالية، فى محاولة للحفاظ على ذلك الموروث.

#### الكلمات المفتاحية

تراث - أنساق فكرية - أنساق بصرية - صورة ذهنية.

#### Abstract:

Heritage is a measure and indicator of the civilization of societies, and a comprehensive meaning of a legacy that carries values, traditions, beliefs, thoughts, and visions belonging to the past and extending to the present and future. To preserve and continue it requires independent ideologies that govern it and place it in specific frameworks subject to its history. Those societies are represented in environments and cities - called heritage cities - which have characteristics that distinguish them from other peoples and cultures. These cities have a special character, their entity consisting of layers and epochs of accumulated intellectual, material, and philosophical factors, making them a unique case that cannot be replicated. This is a fundamental factor in forming their

identity, and lies in their ability what is called the mental image that has the capacity to be preserved within the visual memory.

The research is structured around three main cores:

- The conceptual dimension and structural composition of societies and cities throughout their civilizational development, leading up to their identity ingrained with heritage.
- The role of intellectual and visual Patterns in creating a dynamic interaction amongst individuals within these environments (cities), and it's the extended heritage.
- The designer's strategy in formulating and processing the elements of the historical environment (both physical and cognitive) of heritage cities into visual symbols with a contemporary vision, through various applications of communicative aspects, in an attempt to preserve that legacy.

### Research Problem:

The research problem was embodied in several crucial points that necessitated attention to this study. They are as follows:

- \* There's a lack of awareness regarding the significance of studying the ideologies of peoples and the historical aspects that represent their identities.
- \* There's an absence of visual systems capable of facilitating communication and interaction among society members concerning their cultural heritage, which constitutes both their present and future legacy.
- \* Globalization, due to the imminent threat it poses, has resulted in the melting away of numerous cultures. This phenomenon has overshadowed and obliterated the foundations of societies with rich histories and civilizations, stereotyping their inhabitants and subjecting them to a uniform set of values.

### Research Objective:

The research objective attempts to devise a strategy for designers that revitalizes and conserves the identity of these cities, by addressing their constituents and elements in a manner that ensures their extension and continuity for generations who did not witness that history firsthand (the searcher's experiment).

### Key words

Heritage, Intellectual Patterns, Visual Symbols, Cognitive Imagery, a Mental Image.

### مشكلة البحث:

تمثلت مشكلة البحث في نقاط دعت إلى الاهتمام بتلك الدراسة. هي:

- فقد الوعي بأهمية دراسة أيديولوجيات الشعوب وما تحمله من جوانب تاريخية تمثل هويتها.
- غياب الأنظمة البصرية القادرة على عملية التواصل والتفاعل بين أفراد المجتمع تجاه موروثاتهم التي تعد حاضرهم ومستقبلهم فيما بعد.
- العولمة بما أنتجته من خطر داهم عمل على ذوبان العديد من الثقافات، وطمس وتدمير قوام المجتمعات ذات التاريخ والحضارة العريقة، وتنميط سلوك أفرادها وإخضاعهم لقيم واحد.

**هدف البحث** جاء هدف البحث كمحاولة لوضع إستراتيجية للمصمم تعمل على إحياء والحفاظ على هوية تلك المدن من خلال معالجة ما يمثل مفرداتها وعناصرها ، بصورة تجعل منها امتداد واستمرار لحضارتها وهويتها الثقافية لأفراد وأجيال لم تعاصر ذلك التاريخ ( تجربة الباحث ).

### المقدمة

تعد الحضارة إرث الإنسان المادى والمعنوى الذى خلفه فى الماضى ، والذى يعتمد عليه فى مسيرة حياته وتقدمه فى الحاضر والمستقبل ، من معارف وعلوم وفنون وقيم وتقاليده وعادات وسلوك وإسلوب حياة يرتبط بالمظاهر المعنوية ، وهيكلا بنائى متمثل فى العمارة والبيئة بمفردات ترتبط بالمظاهر المادية ، كل فى منظومة وسياق يتسم بالإتصال الفعال. فلا وجود لحضارة دون إنسان ولا إنسان من غير تاريخ ولا حضارة لا تنتمى لتاريخ ، هذا التاريخ يمثل تراث له أيديولوجيات مستقلة تحكمه وتضعه فى أطر خاصة خاضعة لتاريخه هذا وثقافته التى مر بها ، كيانه بينات ومدن لها من الصفات والمظاهر ما يميزها عن غيره من شعوب العالم فيما يسمى المدن التراثية ، هيكلها طبقات وحقب زمنية متراكمة شكلتها عوامل فكرية وفلسفية وجعلت منها حالة متفردة غير قابلة للتكرار ، والذى يعد ذلك عامل أساسى فى تكوين هوية المدينة وخلق ما يسمى الصورة الذهنية التى يتم حفظها داخل الذاكرة البصرية للمجتمع سواء المحلى أو العالمى. ومن ثم جاءت الدراسة تجاه دور أنظمة التصميم الجرافيكى فى الحفاظ على هوية المجتمعات ذات الطبيعة الخاصة والتى تمثلها المدن التراثية بما تحمله من أصالة وقيم فكرية ومعرفية ، وذلك فى ظل الحداثة والإفتتاح على تيارات الثقافات الأخرى التى عملت على تشويش الهوية البصرية لواقعنا.

### مشكلة البحث

غياب الأنظمة البصرية القادرة على عملية التواصل والتفاعل بين أفراد المجتمع تجاه موروثاتهم داخل المدن التى تعد حاضرمهم ومستقبلهم فيما بعد.

- فقد الوعى بأهمية دراسة أيديولوجيات الشعوب وما تحمله من موروث يمثل هويتها.

### أهداف البحث

- التعرف على البعد المفاهيمى والتركييب البنائى للمجتمعات والمدن خلال مراحل تطورها حضارياً وصولاً لهويتها بما تحمله من تراث.
- دراسة لدور الأنساق الفكرية والبصرية فى إيجاد ديناميكية لتفاعل الأفراد داخل تلك البيئات ( المدن ) وذلك التراث الممتد بما يضمن إستدامته.
- وضع إستراتيجية تصميمية لمدينة الإسكندرية تعمل على إحياء والحفاظ على هويتها التراثية ، من خلال معالجة ما تمثله من مفردات وعناصر تترجم تاريخها الحضارى ، بصورة تجعل منها امتداد واستمرار لأفراد وأجيال لم تعاصر ذلك التاريخ ( الجانب التطبيقى ).

### أهمية البحث

الحد من خطر العولمة الدايم الذى عمل على ذوبان العديد من الثقافات ، وطمس وتدمير قوام المجتمعات ذات التاريخ والحضارة العريقة، وتنميط سلوك أفرادها وإخضاعهم لقيم واحده ، ومن ثم وضع أنظمة تعمل على حفظ هوية وقوام المجتمعات العربية بصفة عامة والمدن المصرية بصفة خاصة ذات التاريخ العريق.

يتبع البحث المنهج التاريخي والمنهج الإستقرائي والمنهج التجريبي.

### حدود البحث

#### الحدود الزمنية :

- أربعة أشهر زيارات ميدانية ومقابلات من 2022/10/15
- ستة أشهر تصميم هوية المدينة من خلال التطبيقات الإتصالية المختلفة من 2023/2/15
- شهرين لإستطلاع رأى الخبراء والمجتمع المدني من 2023/8/15

#### الحدود المكانية : مدينة الإسكندرية

#### الحدود الموضوعية : الحفاظ على المدن التراثية

### أولاً .. البعد المفاهيمي والتركيب البنائي للمدن التراثية ..

#### 1 - تكوين البيئة وتفاعلات عناصرها ..

البيئة في اللغة تعنى الإقامة والموضع الذى يحتاجه الإنسان كمستقر وحياء، وهى علاقة تتسع لتشمل كل ظروف البقاء للمخلوقات ، وفى فلسفة علم البيئة Ecology نرى البشرية بوصفها جزء لا يتجزء من الطبيعة تمضى فى تطور بالكون قدماً من المادة الجامدة إلى الحياة والوعى ، فى علاقة متبادلة بين العناصر العضوية وغير العضوية فيما يسمى النظام الإيكولوجي. (1) وتصنف البيئة إلى ثلاثة أنواع ..

- **بيئة مادية ( التربة / الأرض )** وتعرف بأنها البيئة التي خلقها الله سبحانه وتعالى بدقة وقد دون تدخل الإنسان ، وهى تشمل الخصائص الطبيعية كسطح الأرض ( بحار ، بحيرات ، أنهار ويايس ) والمناخ.
  - **بيئة مصنوعة ( العمران )** وهى نتيجة ومحصلة ما صنعه الإنسان من الأسطح والكتل فى بيئة ما ، حاضره وماضيه ، كما تعنى ناتج تفاعل الإنسان مع البيئة الطبيعية ، وهى تعتبر أقوى الظواهر المادية التى تعبر عن التفاعل بين الإنسان وبيئته. ومن هذا المنطلق تمثل تلك البيئة لغة التشكيل لملاحم المكان من كتل وفراغات ، كذلك تُعرف بالنسيج المادى الذى يشبع متطلبات الإنسان المادية والروحية فى إطار محددات خلفياته الاجتماعية والثقافية.
- وعند مقارنة البيئة العمرانية بالبيئة المادية ( الطبيعية ) نجدها تتصف بالديناميكية والتغير المستمر من فترة لآخرى وبصورة سريعة تبعاً للتطوير والنمو الذى يحققه الإنسان ، فى حين الأخرى تتسم بالثبات النسبى والتغير البطيء.

- **بيئة بيولوجية ( الإنسان )** والذى ينطلق منها جميع القرارات والتفاعلات مع البيئات الأخرى ، فى محاولة لإيجاد نظام فكرى واعى يساعد فى البقاء البيولوجى بل يتعداه إلى الوجود الفسيولوجى والسيكولوجى والاجتماعى. (2)
- وفى ذلك جاءت الكثير من الإتجاهات التي عرفت العلاقة بين الإنسان والبيئة ، بعضها رجح تأثير البيئة على الإنسان سواء بصورة مباشرة متمثلاً فى سلوكهم وإدراكهم وأدائهم أو بصورة غير مباشرة متمثلاً فى تكوين المفاهيم والقيم المرتبطة بالمواقف الاجتماعية ، وبعضها أكد تأثير الإنسان على البيئة بإعتباره الجانب الإيجابى المتحرك والمؤثر فى حدوث التفاعل الذى يمثل فى ( تكوين فكرى ) مرجعيته الثقافة والمعرفة والتقاليد الاجتماعية و ( تكوين نفسى ) مرجعيته إحتياجات ودوافع وإنفاعلات يسعى لتلبيتها و ( تكوين حسى ) مرجعيته التعرض للوسط المحيط من خلال الحواس التي تعمل كمستقبل للمثيرات الحسية المتنوعة وكل ذلك يتم من خلال توجه ذهنى ( تكوين عقلى ) (3) ، وآخرون أكدوا أنها علاقة متزنة ذات طبيعة تبادلية من واقع الإحتياج أو المنفعة فى المقام الأول والإرتباط الوجدانى فى المقام الثانى وتبعاً لدرجة مرونة البيئة المحيطة.

(2)

## 2 - الحضارة وتشكيل المجتمعات ..

يعد مفهوم الحضارة من أكثر المفاهيم صعوبة في التحديد والدراسة ، بإعتباره مصطلحاً عابراً للثقافات Cross-Cultural متعدد الدلالات مختلفاً بين الحقول المعرفية ، هذه الصعوبات يمكن تحديدها في عدة إعتبرات ..

- تنوع التقاليد واللغة في الحضارات المختلفة.
  - إختلاف مجال الدراسة وما يترابط به من سياقات وظواهر ، كعلم الاجتماع Sociology وعلم النفس Psychology وعلم الإنسان Anthrpology و علوم الفنون والعمارة والعلوم السياسية ، وغيرهم من مجالات العلوم الإنسانية والإجتماعية والطبيعية.
  - التمايز الفكري بين الثقافة الغربية والثقافة الإسلامية ، كمرجعية عالمية.
- وبالرجوع لكلمة حضارة في الأصول اليونانية واللاتينية Civilization نجدها تعنى Civites أو مدينة (بصرف النظر عن كونها عاصمة أو محافظة أو إقليم أو بلدة أو قرية ) ، هذا وقد تعددت التعاريف الإصطلاحية التي تفسر مفهوم الحضارة سواء من قبل مفكرون وعلماء أوروبا ( الإنجليز - الفرنسيون - الألمان ) أو المسلمين ، إلا أن أكثرهم تحديداً وشمولية ما قدمه قاموس أوكسفورد بأنها ( مرحلة متقدمة من النمو الفكري والثقافي والمادي في المجتمع البشرى والسلوك الإنساني ) (4) ، والذي بصدد تم تحديد الحضارة خلال القرنين ال 18 و 19 كمييار للحكم على المجتمعات بناء على ..
- مدى الإنجازات في كل من المجال الفكري والفني ، كفن العمارة والنحت والموسيقى والأدب والعلوم.
  - القدرة في السيطرة على البيئة المادية والبشرية. (5)

تطور مفهوم الحضارة أواخر القرن ال 19 ليتحدد بوصفها بعد إجتماعي ذات طابع ديناميكي ( تنشأ وتزدهر وتتطور وتتكيف وتندمج مع أخرى وتنقسم وقد تندثر ) بينما إتربطت الثقافة بالطابع الفكري ، يتفاعل كلاهما بصورة تكاملية تعمل على تمايز مجتمع عن غيره. (5)

## 3 - هوية المدن التراثية

المدينة حقيقة تراكمية في المكان والزمان ، تشكلت من طبقات كل طبقة تثرى ما سبقتها ولا تمحيها لتُنبت الإحساس بالزمن بشكل مكثف ، تلك الطبقات تعبير عن الظروف الروحية والمادية والإجتماعية والسياسية ، وبتغير وإختلاف هذه الظروف من مجتمع لآخر يجعل كل واحدة حالة و ظاهرة فريدة لاتتكرر فيما يسمى بـ ( الهوية البصرية للمدينة ). (6)

تلك الكيانات نجدها في المدن التاريخية القديمة أمثال القاهرة الفاطمية ورشيد المملوكية ودمشق السورية وسامراء العراقية والأندلس الأسبانية ، حيث يكمن تفردهما في القدرة على تذكر تاريخها بكل مراحلها الزمنية ، وعند فقط المدينة قدرتها على إظهار تاريخها يمكننا الجزم بفقدان هويتها ( شكل 1 ). (7)

إذا كانت الهوية صورة المدينة المعنوية فإن التراث هو صورة المدينة المادية ، بوصفة تجسيم لثقافة حضارة وتاريخ يصل معرفة وموروث يرصد فكر ومصدر إلهام وإستمرار لحاضر المجتمع ومستقبله ، فالتراث كيان حي لايمكن عزله أو تجاهله بإعتبره بقايا لذكريات الماضي. (8)

ومن ثم تعد المدن التراثية ميراث ذات قيمة متجددة تستمد جزورها من حضارة تضرب في عمق التاريخ لتشكل إنطلاقة لحاضر أصيل ومستقبل واعد تتناقله الأجيال القادمة بل يصبح إشعاع لمجتمعات العالم. المحافظة عليه ليس أبعاد عاطفية أو رمزية فقط ولكن إستدامة لهوية أمم ومجتمعات. (9)



شكل ( 1 )

نماذج مدن تراثية عربية تاريخية تظهر مدى الاختلاف والتفرد في النظم الفكرية وبالتالي الهوية  
( الأندلس - المغرب - دمشق - الأردن - العراق )

ومما سبق نستخلص أن للمدن التراثية منهج وقوام يأتي من خلال تدرج هرمي يخضع لنسق معرفي يرتبط بالبيئة التي نشأت فية من عوامل وظروف كانت الأساس في تشكيل صورتها ولامحها ثم نسق بصرى حضارى أخرج فكره في هيئة متفردة ذات هوية خاصة تختلف في حالتها عن أي مثيل لها ( شكل 2 ). وتلك النهج سيتم عرضه في محور الدراسة التطبيقية الآتى ( لمدينة الإسكندرية التراثية ).



شكل ( 2 )

التدرج المعرفي لبناء مدينة تراثية

## ثانياً .. الأنساق البصرية ومستويات الإدراك الإجراني

### 1 - البعد المفاهيمي

يعد النسق بصفة عامة نظام ومنطق للتواصل لعناصر متفاعلة بعضها البعض ، وفي سيميائية النظم البصرية يعتبر وسيلة لتبادل المعلومات والمعارف والخبرات والمشاعر بين مختلف المجالات بصورة دلالية ، ضمن خطاب يساعد في بناء المعنى لكيانات بصورة رمزية أيقونية يسهل تذكرها. يحتاج هذا المجال من الأنظمة الإتصالية مجهود كبير في تحويل الجوانب

المؤتمر الدولي الرابع عشر - " التراث الحضاري بين التنظير والممارسة " المعلوماتية المتسعة والمعقدة إلى تبسيط وتشفير يستطيع المتلقى ترجمتها والإحتفاظ داخل الذاكرة البصرية له ، بمجرد التعرض للمثير بصرياً يستدعي المعلومة. (10)

## 2 - معايير البناء ..

يخضع النسق إلى طبيعة السلوك الذي يُنتهج في مسار التفعيل ، تبعاً لإتجاهيين ..

- إتجاه نحو التحليل والتفكيك إلى جزئيات تدخل في تكوين عناصر نسق آخر ضمن وحدة بصرية.

- إتجاه نحو التشكيل الجديد ، أو مايسمى الرؤية الخاصة في طرق المعالجة.

## 3 - الدور الإتصالي

يعتمد الإتصال الناجح على خطوات متسلسلة يضعها القائم بعملية الإتصال وفق نظام يضمن في النهاية تحقيق أهدافه هذا النظام يسمى نسق ، وفي الإتصال الجماهيري يتم الإعتماد على تلك الأنساق في تكوين هينات بصرية يتم فيها تحويل العناصر المادية من خلال المعالجات إلى رسائل رمزية يسهل تفسيرها والتعامل معها بأكبر قدر من الفاعلية لمستويات مختلفة من المتلقين داخل المجتمع بصورة ديناميكية تنسم بالإستمرار. (11)

## ثالثاً إستراتيجية المصمم في الحفاظ على المدن التراثية ( الدراسة التطبيقية لمدينة الإسكندرية التراثية)

### 1 - التعريف بالمدينة

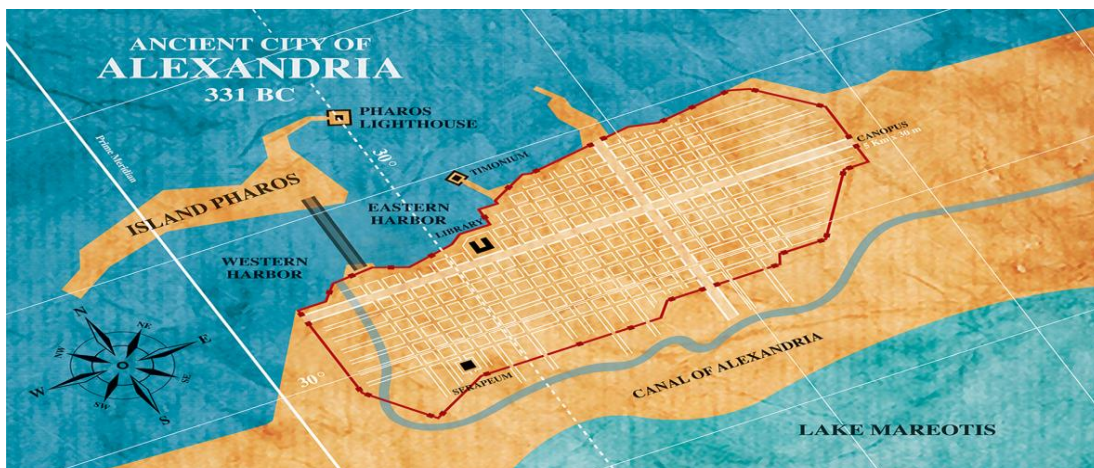
جاء ميلاد الإسكندرية عام 331 BC على يد الإسكندر الأكبر الذي أراد بناء مدينة عالمية بأبعاد لم يسبق لها مثيل - حتى في أثينا بلد منشأه - على جميع الأصعدة الثقافية والإتصالية والحياتية لتصبح الأحدث والأكبر في العصور القديمة ، وذلك بناء على موقعها الجغرافي على البحر الأبيض المتوسط والذي يربط بين الشمال ( أوروبا ) بحضاراتها والجنوب ( إفريقيا ) والشرق والغرب بثرواته الطبيعية. جاء تخطيطها الهندسي المثالي ثورة في تخطيط المدن ونموذج للجغرافيا الحضارية المبنية وفق نمط شبكي مسبق التخطيط من خلال طريقتين رئيسيين متقاطعين الأطول والأعرض - على المستوى العالمي في ذلك الوقت - إحداهما يربط الشرق بالغرب والآخر يربط الشمال بالجنوب يندرج منهم طرق أصغر كونت أحياء و مسارات الحركة ( شكل 3 ).

وأصبح ميناؤها الشهير الأهم على البحر المتوسط والأكبر في مصر والذي كان سبباً في التبادل الثقافي والمعرفي قبل التبادل التجاري بين الشمال والجنوب فأصبحت بمثابة أكبر سوق في العصور القديمة إنصهر فيه فكر العالم كله ، ثم جاء بناء أشهر بناء ثقافي في العالم ( مكتبة الإسكندرية العظمى ) إجتمع من خلاله الحكماء والمفكرين تشاركوا معارفهم في أول مركز أبحاث علمي عالمي متحف الإسكندرية القديم ( الموزيون ) والذي كان يتقدم على عصره كتقدم وكالة ناسا الآن ، أقيم كذلك أجمل مكان للصلاة في المدينة ( السيرابيوم المقدس ) جمع طبقات الذاهدين والبسطاء مع بعضهم ، مما عمل ذلك على بناء معرفي للمجتمع بجميع فئاته.

كان يحمي المدينة من أعدائها أسوار الأطول في العالم الغربي تمتد على مساحة 20 كيلو متر بإرتفاع 10 أمتار وسمك من : 8 متر وهو يعتبر بذلك أسطورة وفق المعايير الإغريقية المعروفة آنذاك ، كما جاء بناء ( منارة الإسكندرية ) - الأعجوبة السابعة في العالم القديم - بطول 135 متر بمثابة أعظم صرح في العالم بعد هرم خوفو أضاء نورها ميناء الإسكندرية وحوض البحر المتوسط قرابة ال 17 قرن ليل نهار دون إنطفاء ( شكل 4 ). ومن ثم وبذلك تشكل إرساء لكيان مجتمع وفق معايير حضارية - كما سبق ذكرها - ورؤية خاصة إمتدت لتكون بمثابة هوية لمدينة ذات طبيعة خاصة. (12)

توالت الحضارات وتضافرت العصور بعد ذلك على المدينة قرابة ال 2350 عام مثلت خلالها أنساق فكرية وبصرية إرتبطت بثقافات مختلفة ( الحضارة الرومانية والعصر الإسلامي والعصر العثماني وصولاً للعصر الحديث ) ظهرت

المؤتمر الدولي الرابع عشر - "التراث الحضاري بين التنظير والممارسة" ملامحها في المعالم الموجودة معظمها حتى الآن (13) ( شكل 5 ) ، تلك الحقب تم رصدتها في خريطة زمنية ( من قبل الباحث ) لتكون بمثابة مرجع للدارسين على المستوى الداخلي للمدينة ومصر كذلك الواردين من دول العالم. (14) ظلت المدينة حتى مطلع القرن ال 20 محتفظة بصورتها وكيانها التي بدأتها لتكون خالدة بهويتها ( شكل 6 ) ، أعطى ذلك العامل لوضع إستراتيجية للحفاظ والدعم المعرفي للأجيال الحالية وتوصيل ما سبق من تاريخ وإمتداده للأجيال القادمة كمسار متصل وقوة يعتز بها. (15)



شكل ( 3 )

التخطيط الهندسي لمدينة الإسكندرية المعد وفق نمط شبكى مثالي للجغرافيا الحضارية يرجع لـ 331BC ( إعادة رسم الباحث )



شكل ( 4 )

الإسكندرية القديمة وعبرية البناء 331 BC ، والمتمثلة في التخطيط الشبكي للمدينة ، مكتبة عظمى وموزيون ( مركز الأبحاث ) ، السرابيوم ( المكتبة الصفري ) للامامة ، موانئ تجارية تربط العالم ، منارة أسطورية ، أسوار شامخة دفاعية

(12) <https://youtu.be/5HszJ9VqI8g?si=Tw7RVEKazTk0Rpho>





شكل ( 5 )

خريطة زمنية توضح تاريخ مدينة الإسكندرية منذ بنائها حتى الآن والذي يتمثل في 2354 عام



شكل ( 6 )

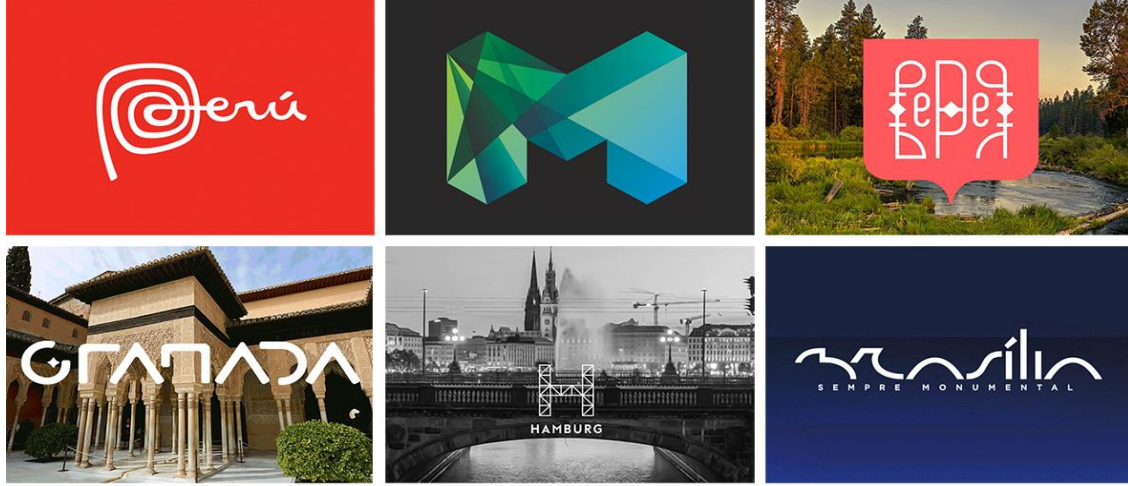
صور وثائقية لمدينة الإسكندرية العالمية الفترة من 1900 : 1960 لمنشآت تجارية وخدمية وميادين ومدارس وشوارع وأبنية  
ترصد ثقافات مرت على الإسكندرية ( إيطاليين - إنجليز - فرنسيين ) أضافت هوية لها

(16) <https://www.facebook.com/groups/259465371879075>

(17) [https://www.facebook.com/photo/?fbid=465317382306347&set=a.465317352306350&\\_\\_tn\\_\\_=%3C](https://www.facebook.com/photo/?fbid=465317382306347&set=a.465317352306350&__tn__=%3C)

tn\_\_=%3C

مما لا شك فيه أنه للخوض في أي دراسة أو تجريب عملي يجب التعرض والبحث عن حالات مشابهة في نفس المجال لتكون بمثابة معايير حاكمة ونظم أكاديمية لتقديم أفضل الحلول ، ومن ثم تم التعرض لأمثلة متعددة ومختلفة لمدن تراثية سواء في ثقافتها أو طرق المعالجة الجرافيكية ضمن جوانب التطبيق الإتصالية ( شكل 7 ) ، من أهم تلك الدراسات ..



شكل ( 7 )

نماذج توضح هويات بصرية لمدن تراثية ، تختلف في معالجاتها الجرافيكية تبعاً لثقافة كل مدينة  
(18) <https://www.behance.net/search/projects?search=city+branding>

### ● مدينة طشقند الروسية

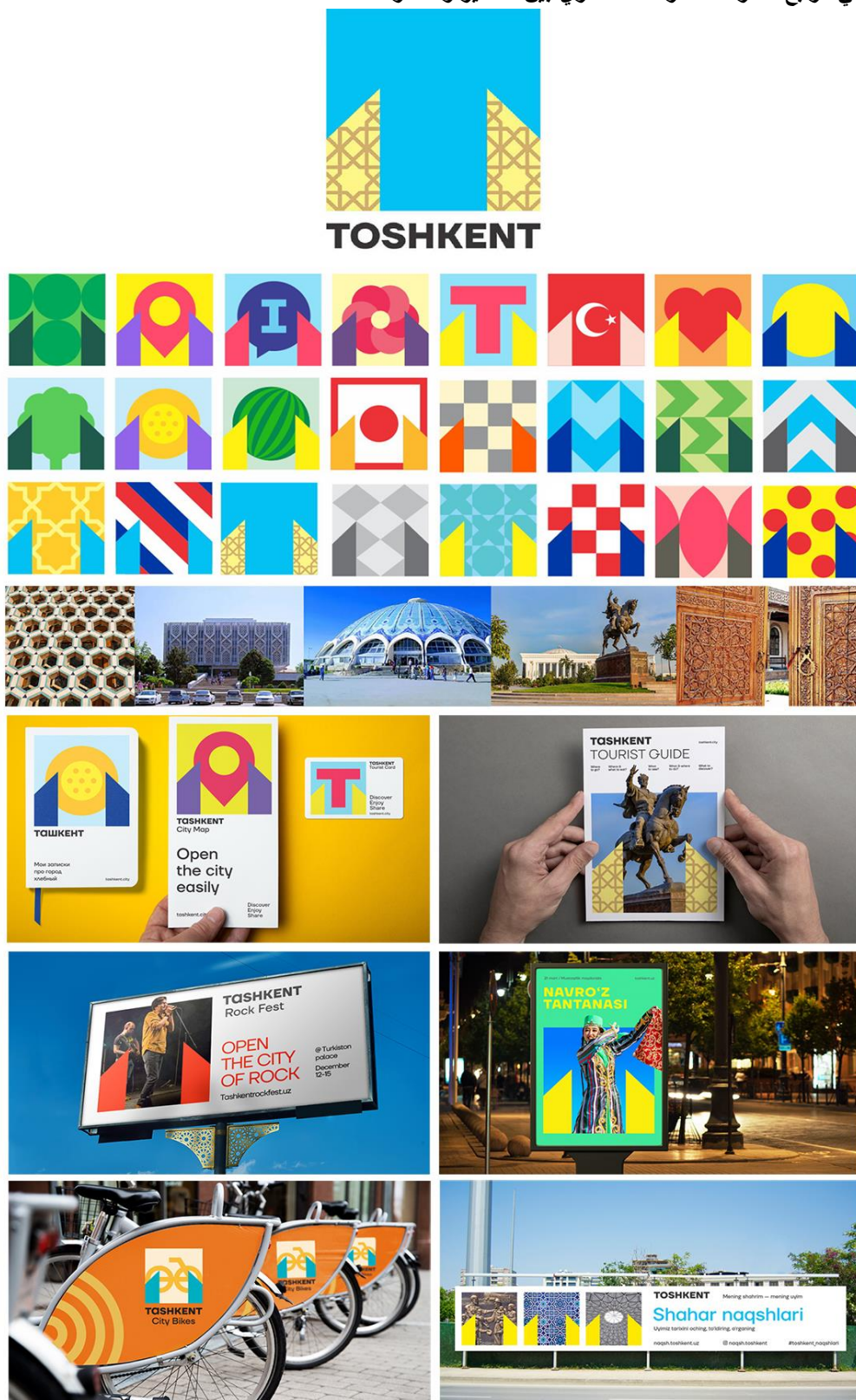
من أكبر مدن روسيا سميت بـ ( المدينة الصخرية ) ، تأثرت بحضارات السغديان والتركية قبل وصول الإسلام ، تحوى أعراق مختلفة ومختلطة ، لديها من الملامح ما يجعلها مميزة في طابعها ورؤيتها كذلك الجانب الإتصالي المقدم المعتمد على فكرة الجانب الأيقوني للدلالة على التصنيفات للخدمات التي تقدمها ( شكل 8 ) . (19)

### ● مدينة مدريد الإسبانية

تعد رابع مدن الإتحاد الأوروبى بعد باريس ولندن وبرلين ، وأحد أهم مدن أوروبا إستراتيجياً وثقافياً ، حافظت على شكل مظهر وطبيعة الأحياء والشوارع التاريخية ، الهوية البصرية المقدمة لها فريدة في الجانب الإتصالي من خلال اللون والمعالجة الصورية والرسومية ( شكل 9 ) . (20)

### ● مدينة نيويورك الأمريكية

أحد أهم مراكز التجارة والإقتصاد عالمياً ، ومن ثم إرتبطت كيانها بالإتصال الفعال والتعامل مع دول العالم أجمع ، إعتدت ثقافتها على الحركة والديناميكية والأساليب الصاخبة وهذا ما ظهر في هوية جوانب التطبيق للمدينة ، من حيث إستخدام التيبوجرافى أو معالجة الصور بالطريقة المشوشة ( شكل 10 ) . (21)



شكل ( 8 )

الهوية البصرية لمدينة طشقند الروسية ، والتي تعتمد على النظام الأيقوني في إظهار أنشطة المدينة

(19) [https://jobjobs.com/works/view/302?fbclid=IwAR26N\\_eqpJQJ6QV7hgC7HXOt2xmnkHNQrC1](https://jobjobs.com/works/view/302?fbclid=IwAR26N_eqpJQJ6QV7hgC7HXOt2xmnkHNQrC1)

[HWxMUVRBBTZfy90dojnoj6A](https://www.linkedin.com/company/tashkent-city-branding)



شكل ( 9 )

الهوية البصرية لمدينة مدريد الإسبانية ، والتي تعتمد على النظام اللوني واسلوب المعالجة الحر في التنشيط السياحي للمدينة

(20) <https://www.behance.net/gallery/71996801/Madrid-Te-Abraza>



شكل (10)

الهوية البصرية لمدينة نيويورك الأمريكية ، والتي تعتمد على الشعار النصي ومعالجة الصور بديناميكية تعبر عن حالة المدينة

(21)[https://www.pinterest.com/pin/369787819418616463/feedback/?invite\\_code=2afbe5d573ce4d55b88bb6815420cfcc&sender\\_id=1049550025568328917](https://www.pinterest.com/pin/369787819418616463/feedback/?invite_code=2afbe5d573ce4d55b88bb6815420cfcc&sender_id=1049550025568328917)

### 3- إستراتيجية التصميم في الحفاظ على الهوية البصرية للمدينة ( الدراسة التطبيقية ) • المفهوم والفلسفة

تعد الإستراتيجية مجال من مجالات العلوم الإجتماعية والإدارية التي ترتبط بسلوك المؤسسات والهيئات تجاه تعاملها مع أفراد البيئة المحيطة بها التي تنصف بالديناميكية بشكل مستمر ، كذلك بهيكله وتنظيم القرارات الوظيفية التي تضمن تحقيق

المؤتمر الدولي الرابع عشر - " التراث الحضاري بين التنظير والممارسة " أهدافها طويلة الأمد. تلك الإستراتيجية تتطلب وعى وإدراك القائم بها بأبعاد وعناصر المنظومة ، سواء المباشرة ( كيانات مادية ) وغير المباشرة ( كيانات معنوية ) لإدارة فاعلية التعامل المشترك بينها وبين المتلقى بأكبر قدر ممكن. (22)

ومن ثم جاءت إستراتيجية الباحث وفق خطة منهجية تناولت جانبين ..

- الأولى الدراسة الدقيقة لتاريخ مدينة الإسكندرية من فكر إرتبط بثقافات مختلفة ومتنوعة تم من خلاله بناء واقع مادي كان بمثابة تراث ممتد ذات هوية خاصة . وهو ماتم تناوله في المحور الأول من الدراسة للبيئات ( المادية والمبينة والبيولوجية ) وكيفية تفاعلها بمنظومة تولد تفرد مجتمع عن غيره .
- والثاني المعالجة الجرافيكية لمفردات وعناصر تلك المدينة التي ترتبط بنسق بصرى متمثل في الطبيعة وطرز العمران على مدى قرون ، وبصورة روعى فيها الجانب الإرتباطى لملامح المدينة وثقافة الأفراد في تعاملهم مع الواقع ، وهو ماتم تناوله في المحور الثاني من الدراسة ( الأنساق البصرية ) . وقد جاء ذلك من خلال ..
- دراسة لعناصر التصميم من لون وكتابات وصور ، بصورة تضمن التفاعل بينها البعض من ناحية وبينها وبين المتلقى من ناحية أخرى ، بما يتضمن الحفاظ على القيمة للمدينة والتميز والخصوصية لهويتها.
- دراسة للتطبيقات التي تمثل الجانب الإتصالي للمتلقين من حيث الطبيعة ( الوسائط المطبوعة ) أو الفراغات والحركة ( وسائط الأجواء المفتوحة ) ، بما يضمن كل من الفاعلية المثلى لوصول الرسائل هدف البحث ، كذلك السيطرة على أكبر قدر ممكن من المتلقين سواء على الجانب المحلى أو العالمى في نشر هوية المدينة وبما يضمن الحفاظ والإستدامة لتراثها.

### ● مفردات التصميم

#### اللون Color

المأخوذ من طبيعة المدنية وعناصر الطبيعة من سماء ومياه بحرية ورمال وصخور تشكل بناياتها وعماراتها ( شكل 11 ) ، كذلك تم وضع خطة لونية Color Theme لمرونة التعامل والتطبيق للجوانب الإرتباطية بالحقب والعصور التي مرت بها ( شكل 12 ) .

#### الشبكة البنائية Construction Grid

والتي إستمدت من شبكة التخطيط والبناء للإسكندرية القديمة ، كجانب فكرى وهندسى يعمل على ربط الجوانب الفلسفية بالتصميم ( شكل 13 ) .

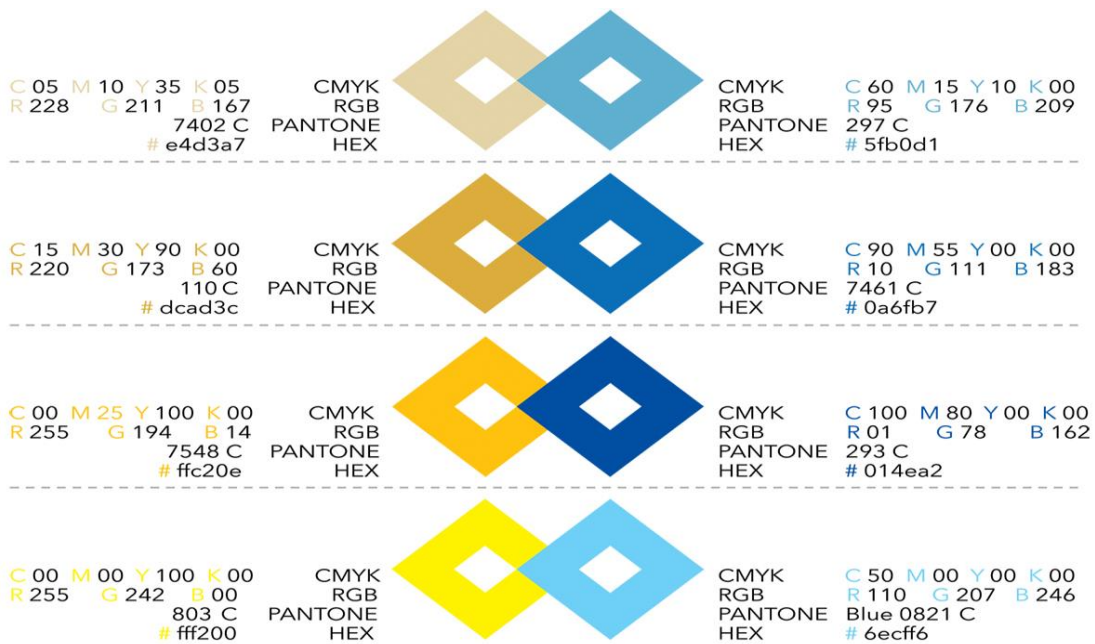
#### التيبوجرافى Typography

حيث قام الباحث بإنشاء أبجدية إبتكارية مبنية على غرار الشبكة السابق إعدادها ، كتمهيد للوصول لعلاقة بصرية مرتبطة بالصورة الذهنية للمدينة ، كذلك التميز في نشر شخصية الحروف العربية للعالم خاصة في الأدائيات التنفيذية للتطبيقات ومرونة التصرف ( شكل 14 ) و ( شكل 15 ) .



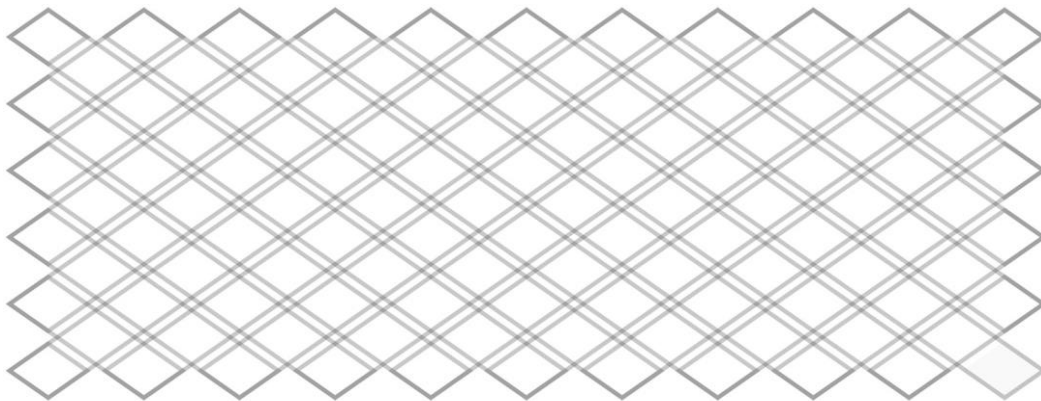
شكل ( 11 )

عناصر طبيعة الإسكندرية كمثير بصري للخطة اللونية



شكل ( 12 )

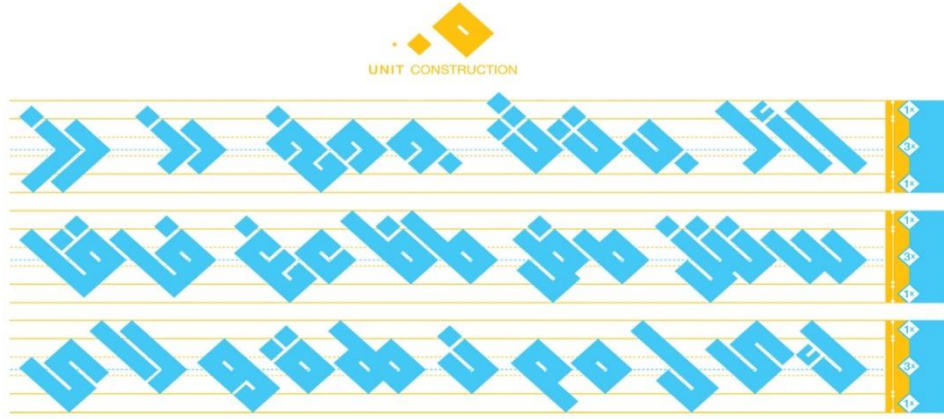
الخطة اللونية المستخدمة في تطبيقات الإتصال الجرافيكى  
يظهر بها التدرج اللوني المعبر عن الحقب الزمنية لتاريخ الإسكندرية



شكل ( 13 )

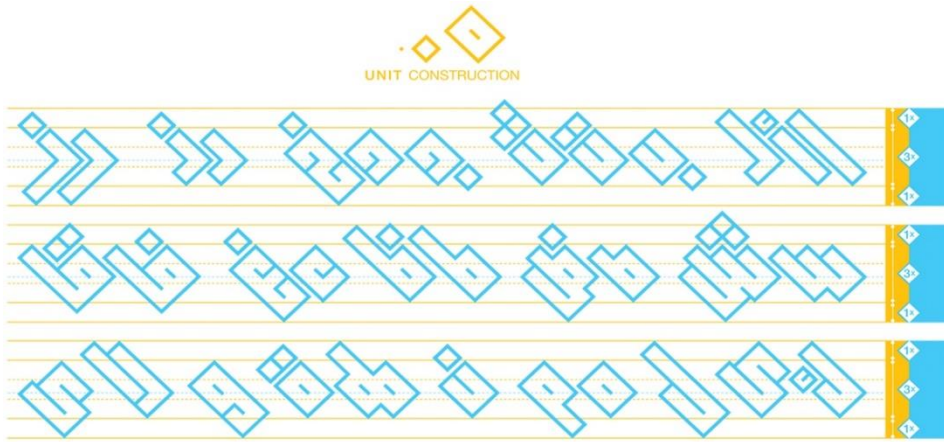
الشبكة البنائية لأنظمة تطبيقات الإتصال الجرافيكى ( الأبجدية الحروفية - الحملات الإعلانية - الخريطة الإرشادية - المواد الدعائية )  
والمستمدة من التخطيط الشبكي الذي وضعه الإسكندر الأكبر لبناء مدينة الإسكندرية





شكل ( 14 )

النموذج الأول للنمط الطباعي ( الأبجدية ) المصممة للتوظيف ضمن الهوية البصرية لمدينة الإسكندرية ( تصميم الباحث ) والمنفذ من خلال وحدة بنائية ذات طبيعة خاصة ترتبط بالنظام الشبكي السابق إعداداً

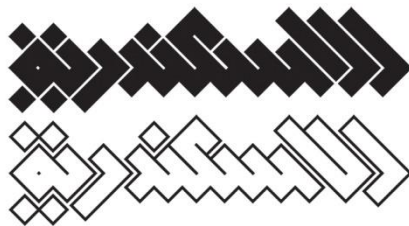
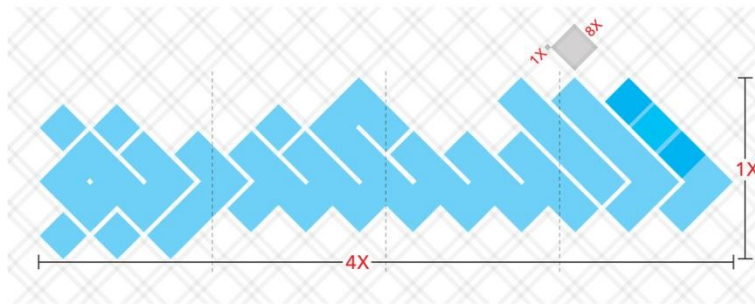


شكل ( 15 )

النموذج الثاني للنمط الطباعي ( الأبجدية ) المصممة للتوظيف ضمن الهوية البصرية لمدينة الإسكندرية ( تصميم الباحث ) وتبعاً للمرونة التكيفية لتطبيقات وسائط الإتصال الجرافيكي

## العلامة التجارية Logo Mark

تم تنفيذها من خلال الأبجدية المعدة ( الإسكندرية ) بصورة تحمل من المعنى الفلسفي للحركة المستوحاه من حالة المدينة في ديناميكيتها كذلك الهندسية البنائية لمعالمتها وتقديمها في صورته يسهل حفظه وتذكره ( شكل 16 ) .

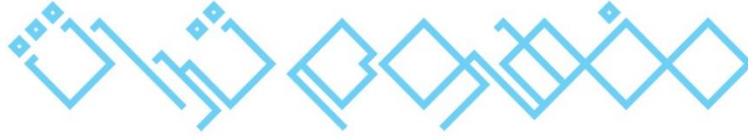


شكل ( 16 )

مقترح الشعار النصي Logotype كعلامة هوية لمدينة الإسكندرية ( تصميم الباحث )

**الشعار اللفظي Slogan**

حيث تم وضع جانب مفاهيمي لتجربة المدينة وما تمثله من فلسفة حضارية تاريخية تليق بها تحت مسمى ( مفهوم تراث ) ،  
إستخدم فيه الأسلوب الهندسي أيضاً في التشكيل ( شكل 17).

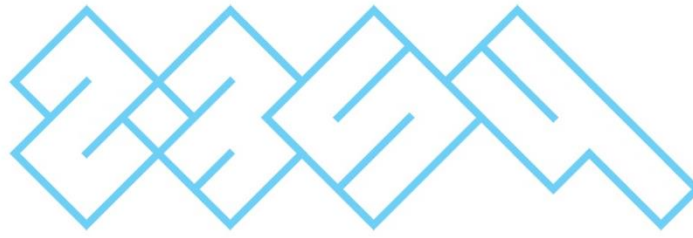


شكل ( 17 )

مقترح للشعار اللفظي Slogan لمدينة الإسكندرية ( تصميم الباحث )  
تحت مسمى مفهوم تراث

**علامات الترقيم Punctuation**

لا يمكن إغفال العلامات الكاملة لنظم الكتابة بالأبجدية وحالاتها المختلفة ، كجوانب تطبيقية وتنفيذية لمراحل تاريخ المدينة  
وأزمنتها التي مرت بها ( شكل 18 ).



331 BC - 2023 AD

شكل ( 18 )

تصميم لعلامات الترقيم Punctuation ضمن الإستخدامات الوظيفية للهوية البصرية ( تصميم الباحث )

**التنوع اللوني المتطابق Variations**

بناء على العلاقات المختلفة في التصميم تم وضع الإقتراضات المتعددة والمختلفة في تبادل الألوان تبعاً للخطة اللونية السابقة  
لمعرفة التمايز فيما يستخدم أو عدمه ، وذلك طبقاً للإتصال الفعال مع المتلقى ( شكل 19 ).

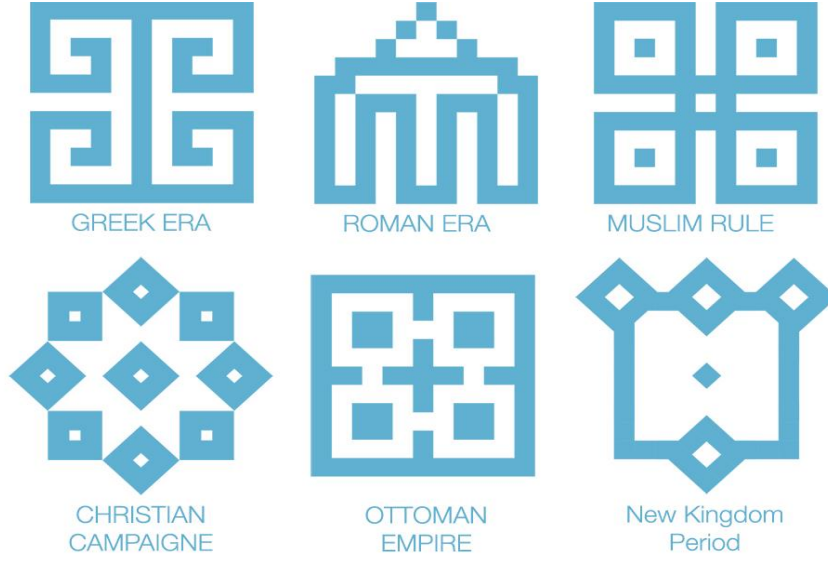


شكل ( 19 )

أنظمة تباين الألوان Color Variations للإستفادة من أقصى علاقات الإدراك البصري في التطبيق

**الأيقونات Icons**

أو ما يسمى الجوانب الرمزية ، حيث تم تصميم رموز ترتبط بفترات ومراحل تاريخ الإسكندرية للإستخدامات التطبيقية ، تم معالجتها هندسياً تبعاً للإسلوب والمنهجية التي إتخذها الباحث كنوع من أنواع الوحدة ( شكل 20).



شكل ( 20 )

نظم الأيقونات المرتبطة بالحقب الزمنية لمدينة الإسكندرية ، ضمن الإستخدام فى تطبيقات الهوية البصرية ( تصميم الباحث )

**• التطبيقات الجرافيكية الإتصالية**

حيث جاءت ضمن محاور شملت كل من التعامل مع الأفراد سواء من المدينة أو خارجها على المستويين المحلى والعالمى ، كذلك الخاصة بالبيئات الداخلية أو الخارجية ، حيث تمثل ذلك فى الآتى ..

**مطبوعات ذات قيمة Valuable Prints**

كإحدى المواد التذكارية التي يتم الإحتفاظ بها لفترات طويلة ، فى هيئة طابع روعى فى تصميمها أن تحمل أعلام المدينة على جميع الأصعدة الثقافية والفنية ... إلخ ( شكل 21).

**حملات إعلانية .. Campaigns**

تمثل التعريف بالجوانب الأثرية التراثية والمعالم الموجوة والغير موجودة ( إندثرت ) ، وإرتباطها بأى من الحقب والطرز كنوع من إحياء التراث وتحفيز جانب الحفظ ( شكل 22 ).

**خريطة إرشادية Map**

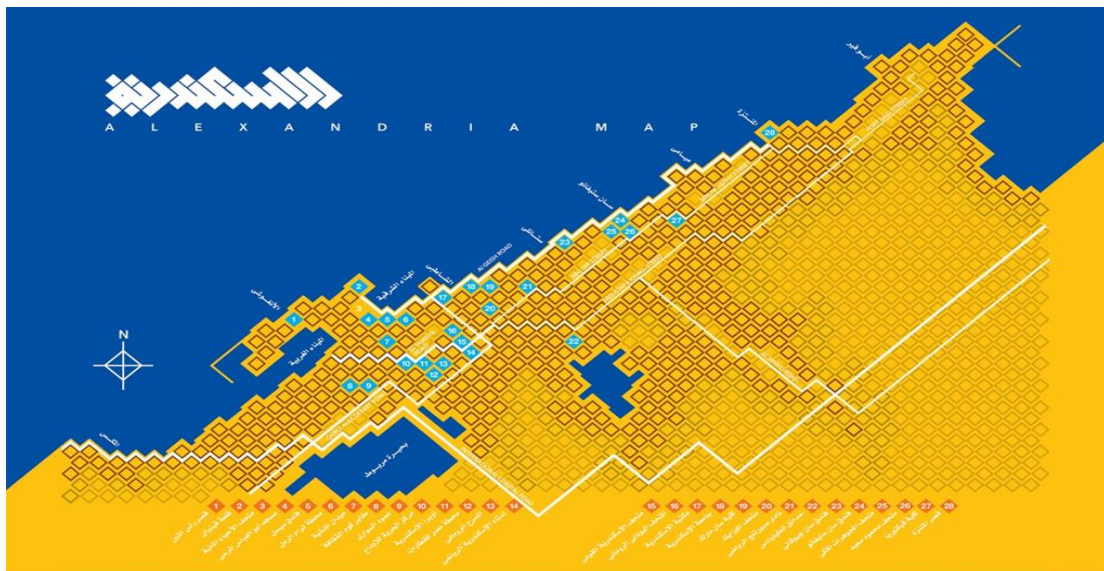
روعى فيها الدقة فى التمثيل المعلوماتى كذلك القياسات الحقيقية بالمدينة وتوزيع لأهم المعالم التراثية لتنشيط السياحة محليا وعالميا ، كذلك إسلوب المعالجة جرافيكياً بما يتوافق والهوية البصرية ( شكل 23 ).



شكل ( 21 )  
مواهب تذكارية Memorial Gifts تحمل أعلام مدينة الإسكندرية على مر العصور  
كوسيلة اتصال للتعريف بتاريخها وحفظ تراثه ( تصميم الباحث )



شكل ( 22 )  
حملة إعلانية AD Campaign معالج معنوية متنوعة من حقبة زمنية مختلفة  
تم فيها منارة الحملة التوعوية الرائدة على شرف كاتبة الأبحاث  
كتكامل يصرى يساهم في ترجمة الجوانب الإعلامية وربطها بالتاريخ ومن ثم عملية البحث



شكل ( 23 )  
خريطة إرشادية لأهم أحياء الإسكندرية والسياحية والأحياء القديمة ( تصميم الباحث )  
مستندة من التخطيط المدني للإسكندرية الأكبر

**الملصقات Posters**

حيث يسهم ذلك في سهولة الإنتشار والتناول للجوانب المعلوماتية للمدينة ، كذلك العرض من خلال المنشآت المختلفة السياحية والخدمية والمزارات والمطارات ... إلخ ( شكل 24 ).

**المطويات Pamphlet**

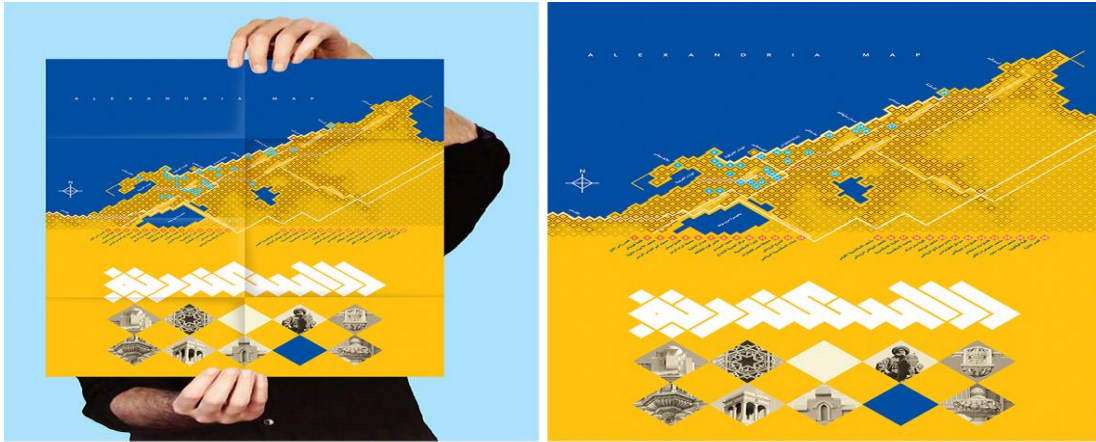
وتسهم في جوانب الإحتفاظ بالمعلومات بصورة شخصية ، كذلك التداول بصورة سلسلة لغير المتواجدين في حدود المدينة ومن ثم تفاعل عملية الإتصال ( شكل 25 ).

**إعلانات الأجواء المفتوحة Outdoors Advertisements**

والتي تعد من أكثر الوسائط الإتصالية فاعلية داخل المدينة ، والمتمثل في كثرة التعرض للرسائل البصرية طول الوقت وفي أي مكان ، ومن ثم جانب الإحتفاظ داخل الذاكرة البصرية ( شكل 26 ) و ( شكل 27 ).

**إعلانات وسائل المواصلات Transportation Advertisements**

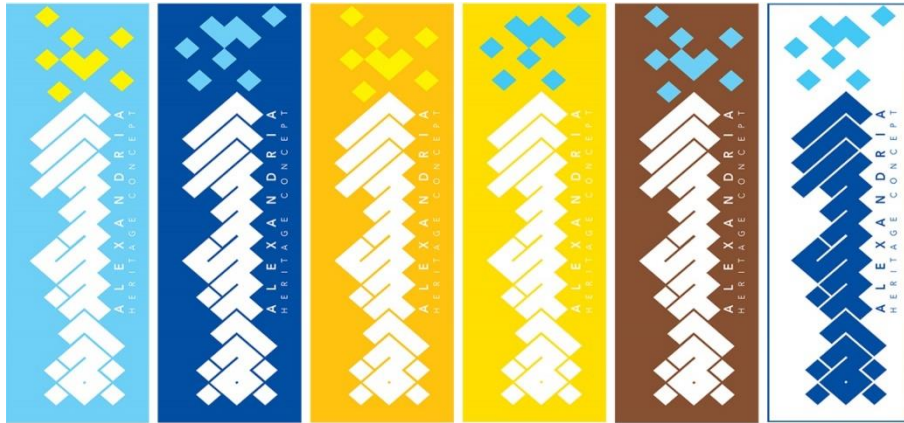
والتي تعتبر أكثر أهمية من السابقة لإستدامة الحركة داخل المدينة ، كذلك كثرة تعرض الأفراد لمثل ذلك الجوانب المعلوماتية ( شكل 28 ).



شكل ( 24 )  
خريطة للبيانات الداخلية ... تستخدم في شركات السياحية والمطارات والمراكز الثقافية والمزارات والأسواق التجارية



شكل ( 25 )  
مطوية إرشادية Pamphlet ضمن وسائل الإتصال المطبوع التي تساعد في حفظ الجانِب المعلوماتي للمدينة



شكل ( 26 )

إعلانات الأجواء المفتوحة Street Banners ، إحدى التطبيقات التي تساعد في إستدامة الهوية البصرية للمدينة داخل ذاكرة المتلقى



شكل ( 27 )

إعلانات الأجواء المفتوحة Billboard ، إحدى تطبيقات الهوية البصرية التي تساعد في عرض تاريخ المدينة من مؤسسين ورواد وأعلام





شكل ( 28 )  
تطبيق علامة الهوية على وسائل المواصلات  
للحفاظ على إستدامة إتصال البصرى ، فى أى مكان وأى زمان فى المدينة ، للمقيمين والزائرين

### النتائج

- 1 . كل مدينة هي عبارة عن حالة فريدة ومتميزة غير قابلة للتكرار
  - 2 . تتشكل هوية المدن التراثية من مزيج الأنساق الفكرية والبصرية ضمان سياق وتوجه خاص يعمل داخل إطارها التاريخي والمعرفي.
  - 3 . يتطلب تصميم التطبيقات الإتصالية البصرية للمدن ذات التصنيفات الخاصة عالميا دراسة دقيقة لتاريخها على جميع الأصعدة الثقافية والاجتماعية والإقتصادية.
  - 4 . ضعف المدن التراثية العربية وعدم قدرتها على مواجهة تحديات العصر.
  - 5 . غياب التخطيط الحديث لتطوير المدن التراثية.
  - 6 . تعتبر العولمة من أهم العوامل المؤثرة فى التغيير الثقافي ، فالمدينة الحديثة تختلف فى التعامل معها عن المدن التراثية وذلك فيما يرتبط بالنظم الثقافية.
  - 7 . هناك العديد من المشاكل التي تؤثر فى تكوين صورة زهنية واضحة للمدينة ، أهمها عدم وجود طابع وهوية واضحة للمدينة ، وعدم تكامل العناصر البصرية.
  - 8 . تقوم الحضارة على ثلاث عناصر الإنسان والتراب و الزمن ، فى وجود شبكة من العلاقات الفكرية والمعرفية والبصرية.
  - 9 . المدن الثقافية نسيج من الأنساق الفكرية والبصرية ، الممتدة من البيئة والحضارة.
- التوصيات ..

1. بناء قاعدة بيانات تراثية عربية تعمل على تفعيل جوانب المعرفة لدى أفراد الشعوب العربية بصفة خاصة والشعوب العالمية بصفة عامة.

2. تبني ميثاق للحفاظ على تراث المدن والحضارات العربية.

## المراجع

1. [https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%B9%D9%84%D9%85\\_%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%8A%D8%A6%D8%A9](https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%B9%D9%84%D9%85_%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%8A%D8%A6%D8%A9)
2. Alqahra, 3li Raft : Albyaa walfragh, algza alawl , dar alshrq .، 1996 .  
على رأفت : البيئة والفراغ ، الجزء الأول ، دار الشرق ، القاهرة ، 1996 ، ص ٣٧ ، ٤٤ ، ٤٢ .
3. Cliff Moughtin : Urban Design – Street and Squares, Butterworth-Heinemann Ltd., Britain, 1999. P. 12
4. Bdran Bn L7sn : mfhwm al79ara, drasa t7ilya mqarna 3abra llthqafat, mglā anthrbwblwgya, mrkz abn khldwn, gam3a q6r , 2021.  
بدران بن لحسن : مفهوم الحضارة ، دراسة تحليلية مقارنة عابرة للثقافات ، مجلة أنثروبولوجيا ، مركز ابن خلدون ، جامعة قطر ، 2021 . 158-164
5. Samuel P. Huntington : The Clash of Civilizations and The Remaking of World Order, 40, 41 New York, Simon & Schuster, 1996 .
6. Bell Daniel and Avner Shalit : The Spirit of Cities : Why the Identity of a City Matters in a Global Age, Princeton University Press, NewJersy, 2011.
7. Hasan Mansour. The lost identity of the city: The case of Damascus. CITTA 8th Annual Conference on Planning Research.
8. alkwyt, 1989،Blndr al7ydra : altrath byn alrf9 walt39b, mglā al3rba, wzara ala3lam .  
بلندر الحيدري : التراث بين الرفض والتعصب ، مجلة العربي ، وزارة الإعلام ، الكويت ، 1989 .
9. 7sam aldyn 7sn: alastrygya almtkamlā lsyasat adara al7fa6 alm3mara wal3mrana llmdn altrathya, klyā al3mara walt9mym, alardn, 2015. mqlat  
حسام الدين حسن : الإستراتيجية المتكاملة لسياسات إدارة الحفاظ المعماري والعمراني للمدن التراثية ، كلية العمارة والتصميم ، الأردن ، 2015 . مقالات ٢-٤
10. Ayat almka abrahym: fa smyaayat alansaq alb9rya, al3lamat alayqwnya waltshkylya, mglā symaayat, 17(1):133-148 .  
آيات المكي إبراهيم: فى سمياتيات الأنساق البصرية، العلامات الأيقونية والتشكيلية، مجلة سمياتيات، ١٧(١):١٣٣-١٤٨ .
11. 13: 56-60، Gm3a brwgw: alnsq mfhwmh waqsamh: mglā mqalyd  
جمعة برجوج: النسق مفهومه وأقسامه: مجلة مقاليد، ١٣: ٥٦-٦٠
12. <https://youtu.be/5HszJ9Vql8g?si=Tw7RVEKazTk0RphO>
13. msw3a w9f m9r(2) ،trgma zhyr alshayb : mdyna alaskndrya ،Gratyan lwbyr . 2008 .  
جراتيان لوبير ، ترجمة زهير الشايب : مدينة الإسكندرية ، موسوعة وصف مصر ( 2 ) ، 2008 .
14. m2ssa alsyd 3bd al3zyz salm : tary5 al eskndryaw7daratha fy al3sr al eslamy, shbab algam3a ll6ba3awalnshr, al eskndrya , 1982  
السيد عبد العزيز سالم : تاريخ الإسكندرية وحضاراتها في العصر الإسلامي ، مؤسسة شباب الجامعة للطباعة والنشر ، الإسكندرية ، 1982 .
15. alhyaa alm9rya al3ama ،3bd al36ym rm9an : tarykh alaskndrya fy al39r al7dyth . 1993 .  
،alqahra ،llktab



أبريل ٢٠٢٤

المجلد التاسع - عدد خاص ( ١١ )

المؤتمر الدولي الرابع عشر - "التراث الحضاري بين التنظير والممارسة

عبد العظيم رمضان : تاريخ الإسكندرية في العصر الحديث ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، 1993 .

[/https://www.facebook.com/groups/259465371879075](https://www.facebook.com/groups/259465371879075) .16

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=465317382306347&set=a.4653173523> .17

[06350& tn =%3C](https://www.facebook.com/photo/?fbid=465317382306347&set=a.465317352306350&tn=%3C)

<https://www.behance.net/search/projects?search=city+branding> .18

[https://jolbors.com/works/view/302?fbclid=IwAR26N\\_eqpJQJ6QVm7hgC7HX](https://jolbors.com/works/view/302?fbclid=IwAR26N_eqpJQJ6QVm7hgC7HX) .19

[Ot2xmnkHNQrC1HWxMUVRBBTZFy90dojnl6A](https://jolbors.com/works/view/302?fbclid=IwAR26N_eqpJQJ6QVm7hgC7HXOt2xmnkHNQrC1HWxMUVRBBTZFy90dojnl6A)

<https://www.behance.net/gallery/71996801/Madrid-Te-Abraza> .20

[https://www.pinterest.com/pin/369787819418616463/feedback/?invite\\_code=2](https://www.pinterest.com/pin/369787819418616463/feedback/?invite_code=2) .21

[afbe5d573ce4d55b88bb6815420cfcc&sender\\_id=1049550025568328917](https://www.pinterest.com/pin/369787819418616463/feedback/?invite_code=2afbe5d573ce4d55b88bb6815420cfcc&sender_id=1049550025568328917)

22. 3bd alfta7 gasm (2018): mt6lbat aladara alastrygya ،9 1. al3raq: gam3a krbalaa

عبد الفتاح جاسم (٢٠١٨): متطلبات الإدارة الاستراتيجية، ص ١. العراق: جامعة كربلاء.