

” الإشكاليات الإدارية المؤثرة على مكانه فريق كرة القدم بالأندية الرياضية الشعبية ”

(1) د/ علاء على عبد العزيز السروي

مقدمة البحث :

تعد الرياضة من العناصر الفاعلة والمؤثرة في التعرف على مدى تطور الشعوب وتقدمها، وذلك لتأثيرها الفعال في تنمية الطاقات الشبابية لأفراد المجتمع، فالأندية الرياضية إحدى الركائز التربوية التي تعتمد عليها الرياضة، حيث أن الأندية الرياضية هي مؤسسات تربوية لها مفاهيمها وأهدافها وتتنوع أوجه الرياضات التي تمارس فيها، فالرياضة ضرورة من ضروريات الحياة التي تبنى الأجيال الجديدة بعيداً عن الانحرافات الفكرية والأخلاقية والقوامية .

فالرياضة في حياتنا واقع ملموس ونظام اجتماعي كبير، يحدث فيه كل أنماط السلوك الذي يحدث في حياتنا اليومية، فهي جزء صورة مصغرة من المجتمع الذي نعيش فيه وجزء من نسيجه، فهي تتأثر بكل ما يسود هذا المجتمع من عادات وتقاليد وظروف سياسية واجتماعية واقتصادية . (5 :8)

ويشير عبد المقصود و الشافعي (2002) إلى أن مفهوم النادي الرياضي بالقانون الخاص بالشباب والرياضة قد حدد بأنه هيئة تكونها جماعة من الأفراد تهدف إلى تكوين شخصية الشباب بصورة متكاملة من كافة النواحي الاجتماعية والصحية والنفسية والفكرية عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية بين الشباب وتنمية مواهبهم وبث روح القومية، فأصبح للنادي رسالة هادفة وعليه تحقيقها فهو بمثابة مدرسة لها برامجها ونظمها وتشارك مع كافة اجهزة الدولة المختلفة في رعاية الشباب وتعليم النشئ . (9 :17)

ويرى سمحة (2013) أن الأندية الرياضية هي الأساس الذي يقوم عليه التكوين الرياضي الأهلي في أي دولة، وأن أي تنظيم رياضي لا يمكن أن يحقق أهدافه إلا اذا نظمت الأندية الرياضية بصورة سليمة تمكنها من أداء رسالتها بصورة سليمة. (15 : 48)

فالأندية الرياضية لا يقتصر دورها على خوض المباريات وإعلان الفائزين فقط، بل تقديم الخدمات الى قطاع كبير من المجتمع باختلاف فئاته من أطفال وشباب وكبار سن وما يحتاجونه من أنشطة ثقافية واجتماعية ورياضية تسهم في التنشئة السليمة وتعميق روح المواطنة لدى الافراد . (11 : 522 ، 523)

ومن ضمن هذه الأندية الرياضية الأندية الشعبية والتي تعاني بشكل كبير من ضعف الإمكانيات المادية في ظل عدم صرف دعم مادي مناسب لها من قبل وزارة الشباب والرياضة واتحاد الكرة ليضعها في الصورة مع أندية الشركات التي تمتلك أموال طائلة، وكذلك حرمان تلك الأندية من مورد هام وهو عائد تذاكر دخول الجماهير للمباريات في السنوات الأخيرة، وكذلك وجود مجالس إدارات تدار بالعشوائية ولا يهتمها في المقام الأول الإ الكرسى، وانسحاب رجال الأعمال الداعمين لتلك الأندية من الصورة بسبب وجود مصالح متعارضة مع رؤساء هذه الأندية أدى الى تدهور تلك الأندية وخصوصا فريق كرة القدم وغيابه من الصورة عن المشهد الرياضي .

مدرس دكتور بقسم الإدارة الرياضية والترويح الرياضي- كلية التربية الرياضية- جامعه العريش- جمهورية مصر العربية

رياضة كرة القدم من أكثر الرياضات شعبية على مستوى العالم والتي تمتلك أكبر قاعدة جماهيرية أو قاعدة ممارسين أو مشاهدين ومتابعين لاخبارها .

ويشير السعيد مسعود القرضاوى واخرون (2013) أن الوصول الى المستويات العالمية للرياضى لا يأتي إلا من خلال وضع استراتيجيه واضحه قابلة للتنفيذ بما يتناسب مع الإمكانيات البشرية. (10: 213)

ويرى المغربي إلى أن العديد من الأندية الرياضية مازالت تميل الى الأسلوب البيروقراطي في العمل مما ينتج عنه وجود الكثير من المشكلات الإدارية والتنظيمية والمالية والقانونية . (20 : 2)

فالمشكلات الإدارية في المجال الرياضي دليل على وجود حراك كبير وفعال داخل الوسط الرياضي مما يستدعى تدخل الإدارة الرياضية لإيجاد حلول لتلك المشكلات وتذليل العقبات لتحقيق الأهداف المنشودة من النشاط الرياضي، فالإدارة الرياضية من أهم دعائم المؤسسات الرياضية في تحقيق الأهداف و تنفيذ الأعمال من خلال توجيه كافة الجهود الجماعية وفاعليه استثمار الموارد والإمكانيات المتاحة .

ويشير عمرو أبو المجد واخرون (2003) على أهمية توفير الأدوات والتجهيزات الفنية المرتبطة بتنفيذ البرنامج التدريبي تضمن استقرار العملية التدريبية. (2 : 17)

فالإمكانيات الرياضية جزء مهم من عناصر التخطيط ومن عوامل نجاح أى مشروع من المشروعات فكما زادت الإمكانيات المتاحة زادت فرص تحقيق المشروع لأهدافه وكما قلت الإمكانيات كلما قلت فرص تحقيق الأهداف، ويظهر هذا بصورة كبيرة في المجال الرياضي حيث تؤثر الإمكانيات في نجاح الأنشطة الرياضية وخاصة في الأندية الرياضية، فالتخطيط المسبق المبني على أسس علمية قد يحد من مشكلة قلة الإمكانيات الرياضية، وتوفير الإمكانيات وحسن استخدامها يعتبر أمرا ضروريا لا غنى عنه . (19 : 13)

ولذلك يجب ان يعلم مجالس إدارات الأندية الشعبية أن قلة او كثرة الإمكانيات الرياضية من منشآت او ملاعب او أجهزة ليست هي المشكلة في حد ذاتها حيث لا يمكن ان تحقق هذه الإمكانيات الدور الفعال من تلقاء نفسها بل من خلال مجالس إدارات قادرة على استثمار هذه الإمكانيات بأفضل أسلوب من اجل تحقيق أهداف الاندية الشعبية، فمن المهم ان يمتلك مجلس الإدارة القدرة على ابتكار وتحويل تلك الإمكانيات المتوفرة الى إمكانيات مبتكرة فعالة وجاذبة للمستثمرين والرعاة.

مشكلة البحث :

يبدل مجالس إدارت الأندية الرياضية جهوداً كبيرة من أجل الإرتقاء بمستوى الفرق الرياضية المختلفة بالنادى، فتقع على عاتقهم مسئولية تدنى وانخفاض المستوى الفنى لتلك الفرق سواء كانت تلك المشاكل فنية يرتكبها المدربين أو اللاعبين أو مشاكل مالية أو تسويقية يحاول مجلس الإدارة مكافحتها من خلال التخطيط الجيد حتى لا تتضخم تلك المشكلات وفي كثير من الأحيان ينتابهم الإحباط نتيجة لكثرة المشكلات وعدم القدرة على إيجاد حلول جذرية لها .

فالعمل على تطوير مستوى الأندية الرياضية ورفع مستوى الإنجاز في مختلف المسابقات يحتاج إلى قيادات ذات كفاءة علمية وعملية وخبرة طويلة في مجال الإدارة الرياضية . (4 : 2)

ويضيف سمير عبد الحميد (1994) أن المتابعة هي متابعة التنفيذ لكل عنصر من عناصر الإدارة والتنبؤ بما قد يظهر من مشكلات لمحاولة تفاديها . (18 : 194)

فالأندية الشعبية تعاني من مشكلات كثيرة والتي تؤثر على دورها الفعال في المجتمع وفرص التميز في المنافسات، فالعديد من تلك الأندية يشتمكي من العجز المالي نتيجة لقلّة الدعم الحكومي المقدم إليها ونقص الموارد المتاحة وكذلك عجز مجالس الإدارات في توفير مصادر دخل جديدة و متنوعة .

فلم تعد الأندية قادرة على منافسة ومواجهة الأندية التابعة للشركات والهيئات الخاصة أو العامة حيث فقدت مورد مهم من موارد الدخل وهو عائد تذاكر دخول المباريات نتيجة لأحداث الشغب التي حدثت وأدت إلى وفاة بعض الجماهير وكذلك انتشار فيروس كورونا فكانت الأندية الشعبية تعتمد على ذلك المصدر بشكل كبير نتيجة لامتلاكها قاعدة جماهيرية كبيرة، ومع قلة الدعم الحكومي الموجه لتلك الأندية والذي يشكل عبئاً مالياً على الميزانية العامة للدولة نتيجة لكثرة الأندية وانتشارها في كل المحافظات طالبت الحكومة الأندية بإيجاد مصادر دخل جديدة وهو ما عجزت عنه الكثير من الأندية الشعبية فأضطرت إلى بيع اللاعبين المميزين لديها كل عام و أصبحو غير قادرين على تعويضهم والاعتماد على عدد من الناشئين الذين ليس لديهم خبرات للاعب في المستوى الأعلى وشراء لاعبين أقل في الإمكانيات وكذلك الاعتماد على بعض المدربين الذين كانوا لاعبين سابقين في الفريق والغير مؤهلين فنيا لقيادة الفريق وذلك لتوفير بعض الأموال للصراف على الأنشطة .

ففي كل عام يزداد هبوط فرق الأندية الشعبية الى الدرجة الأدنى وفي المقابل تصعد أندية الشركات الى الدرجات الأعلى، فالأندية الشعبية وما تملكه من جماهير تعمل على تنمية المنافسة فالكرة تنتشر في دول العالم بسبب الأندية الشعبية، فالأحتراف الناقص يعتبر من أهم المشكلات التي تواجه الأندية الشعبية فالدعم المادي يتم من خلال الإمكانيات الفردية والعلاقات الشخصية لمجلس الإدارة .

ويشير سمير عبد الحميد (1999) أنه في ظل الأزمات المالية التي تعاني منها الأندية الرياضية بسبب زيادة المتطلبات المالية أصبح هناك فجوة كبيرة بين الأهداف المرجوة وقلّة الإمكانيات التي تحول دون تحقيق تلك الأهداف (18 : 19)

لذا يجب على الأندية الشعبية التفكير في كيفية خلق موارد جديدة حيث أن العائد من كرة القدم مقابل الصراف يعتبر منعدم، كتعظيم الاستثمار داخل الأندية، ووجود لجنة تسويق تساعد في زيادة الاستثمارات ، مع عمل بعض التعديلات في قانون الرياضة لمواجهة العقبات التي تواجه الأندية في إبرام عقود تسويق وعقود شراكة مع القطاع الخاص لخلق مصادر دخل جديدة .

هدف البحث :

يهدف البحث الحالي إلى التعرف على الإشكاليات الإدارية المؤثرة على مكانة فريق كرة القدم بالأندية الرياضية الشعبية .

تساؤلات البحث:

- 1- ما الإشكاليات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين ؟
- 2- ما الإشكاليات الإدارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصري لكرة القدم ؟

- 3- ما الإشكاليات الإدارية الخاصة بالإمكانات في الأندية الشعبية ؟
- 4- ما دلالة الفروق في الإشكاليات الإدارية المؤثرة على مكانة فريق كرة القدم بالأندية الشعبية وفقا لمتغير درجة المسابقة؟

مصطلحات البحث :

المشكلات الإدارية: (تعريف اجرائى)

كل ما يعوق الأندية الرياضية نتيجة القوانين والسياسات المتبعة أو الإمكانيات المتاحة عن تحقيق الأهداف المنشودة .

الأندية الشعبية : (تعريف اجرائى)

هي هيئة رياضية لها تاريخ تكونها مجموعة من الأشخاص مجهزة بالمباني والملاعب والإمكانات لنشر الممارسة الرياضية وخصوصا كرة القدم وتمتلك مجموعة كبيرة من المشجعين وغالبا ما يكون هذا النادي ممثل المدينة أو المحافظة التابع لها فى المسابقات المختلفة .

الدراسات المرجعية :

الغلاييني، إياد حمدي (2019) (9) وتهدف الدراسة إلى التعرف على المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية بمحافظة غزة واقترح سبل للحد منها، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أهم النتائج أن المشكلات التي تواجه الأندية بمحافظة غزة جاءت بوزن نسبي مقداره (73.80%)، وبدرجة تقدير كبيرة، وتوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات تقدير أفراد عينة الدراسة حول المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية بمحافظة غزة تعزى لمتغير الجنس (ذكر، أنثى) وذلك لصالح الذكور باستثناء ما يتعلق بمجال المشكلات الإدارية، بينما لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير (المؤهل العلمى وسنوات الخدمة)

الخياط، محمد السيد (2018) (5) وتهدف الدراسة إلى التعرف على المشكلات التي تواجه أفرع الاتحادات الرياضية بمحافظة بورسعيد (المالية ، الفنية ، الادارية) ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وكانت أهم النتائج ان المشكلات التي تواجه أفرع الاتحادات الرياضية بمحافظة بورسعيد (النواحي المالية – النواحي الادارية – النواحي الفنية ، والامكانيات المالية والمادية المعتمدة غير مناسبة لخطة وبرامج النشاط ، لا يرعى عند وضع الميزانية توافر أحدث الاجهزة فى مجال تطوير اللعبة، لا تقوم المحافظة بتشجيع رجال الاعمال على دعم أفرع الاتحادات الرياضية ببورسعيد .

خالد، سامى محمد (2018) (14) وتهدف الدراسة إلى التعرف على بعض أسباب تدنى نتائج الاندية اللببية المشاركة فى البطولات القارية لكرة القدم، استخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أهم النتائج أن اسباب تدنى نتائج الاندية اللببية المشاركة فى البطولات القارية لكرة القدم هى سياسة الاتحاد وكذلك الامكانيات المادية والبشرية .

صالح، احمد فارس (2015) (16) وتهدف الدراسة إلى التعرف على مستوى درجة ممارسة الامكانيات الرياضية لدورها فى الارتقاء بمستوى الاندية الرياضية فى محافظات غزة من وجهه نظر الهيئات الادارية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت اهم النتائج ان درجة ممارسة

الامكانات الرياضية ودورها في الارتقاء بمستوى الاندية الرياضية في محافظات غزة من وجهة نظر الهيئات الادارية على الدرجة الكلية للاستبيان متوسطة وجاءت بنسبة (56.2%)، واحتل المرتبة الاولى في المشكلات التي تواجه الامكانات الرياضية بدرجة كبيرة (76.6%) يليه مجال واقع الامكانات الرياضية بدرجة متوسطة (54.43%) واخيرا دور الامكانات الرياضية بدرجة متوسطة (49.92%).

سمحه، محمد شوكت (2013) (15) وتهدف الدراسة إلى التعرف على دور الشركات الراعية للانشطة الرياضية في تطوير الحركة الرياضية في الضفة الغربية من وجهة نظر العاملين في المجال الرياضي واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أهم نتائجها أن هناك أندية لا تستطيع ان توفر أدوات وامكانات للنادى بسبب قلة الرعاية الرياضية وهذا ينعكس على الحركة الرياضية وعلى مستوى الإنجاز عند النادى ، ضرورة العمل على شراكة ما بين المؤسسات الاقتصادية التي ترعي الأنشطة الرياضية والأندية والاتحادات وذلك للمنفعة المشتركة ما بين الطرفين ، أهم توصيتها ضرورة الاهتمام بعمل دورات لصفل وتطوير المدربين وتقديم الدعم لفرق الناشئين ، ان تقوم الاندية بوضع او رسم خطط استراتيجية للرعاية الرياضية وتشكيل لجان متخصصة في هذا المجال ، إيجاد رؤساء فخريون سياسيون او رجال اعمال من قبل الاندية قليلة الدخل او الرعاية الرياضية لدعم هذه الاندية ماديا ، العمل على تشكيل لجان متخصصة في مجال التسويق الرياضى داخل الاندية والاتحادات الرياضية الفلسطينية، تشجيع الأندية علي الاستثمار بحيث يتم توفير جزء من احتياجاتها .

بركات، حسام عبد الرزاق (2011) (12) وتهدف الدراسة الى التعرف على المشكلات التي تواجه أندية الدرجة الممتازة فى كرة السلة فى الاردن، واستخدم الباحث المنهج الوصفي لمناسبتة لطبيعته الدراسة، وكانت أهم النتائج اقتنار برامج التدريب الى معسكرات تدريبية لاعداد الفريق ، عدم اقرار إدارات الاندية مكافئة مالية .

الشهرى، عدنان عبدالله (2011) (7) وتهدف الدراسة إلى التعرف على المشكلات الادارية التي تواجه الاتحادات الرياضية بالمملكة العربية السعودية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أهم النتائج أن أهداف الاتحاد غير واضحة لجميع العاملين، لا توجد سياسة مكتوبة ومحددة في ضوء الأهداف ، لا توجد برنامج زمني واضح للاتحاد، وقد اوصت بزيادة الاعتمادات المالية المخصصة من قبل الرئاسة العامة لرعاية الشباب لتوسيع بناء المنشآت وتنفيذ الخطط وبرامج الاتحاد، ان تكون اجندة المسابقات المحلية ثابتة ، تكثيف الدورات التدريبية للمدربين والاداريين ، اختيار الكوادر ذات الكفاءات الادارية والفنية التي تمثل الخبرات لتعينهم في الاتحادات .

الزورق، جمال بلقاسم (2008) (6) وتهدف الدراسة إلى التعرف على معوقات الادارة الرياضية بالجمهورية الليبية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أهم النتائج أن أهداف الاتحادات الرياضية واضحة ومحددة، توجد معوقات تؤخر تحقيق الأهداف، السياسات واضحة وتنتم بالمرونة.

أحمد، بيومى محمد (2004) (3) وتهدف الدراسة إلى تقويم العمل الإدارى لافرع الاتحاد المصرى لكرة اليد بمحافظات صعيد مصر، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وكانت اهم النتائج أهداف أفرع الاتحاد المصرى لكرة اليد تحتاج إلى إعادة صياغته، عدم وجود خطة عامة لافرع الاتحاد المصرى لكرة اليد في محافظات الصعيد، هناك برامج زمنية للمسابقات ولكن هناك عقبات تحول دون تنفيذ هذه البرامج الزمنية للمسابقات، عدم وجود دورات وندوات وبرامج تاهيليه لرفع مستوى الإداريين الحاليين بغرض تنمية قدراتهم وتزويدهم بالمعارف والمعلومات الحديثة في مجالات

عملهم، عدم وجود سياسة واضحة لعملية الاحتراف داخل قطاع الصعيد لحماية فرق الأقاليم من انتقالات لاعبيهم الى النوادي الكبرى، نظام الحوافز الحالية واللوائح الخاصة لا تتناسب مع مستوى الإنجاز المحقق بل اقل مما ينبغي، لا توجد اجتماعات دورية بين المدرب العام لكل نادى والمسؤولين عن الافرع .

آل زاير، شريف على (2005) (1) وتهدف الدراسة إلى التعرف علي واقع التسويق الرياضى من خلال التعرف الى مفهوم واهمية التسويق الرياضى ، واستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وكانت أهم النتائج وجود قصور في عملية التسويق الرياضى نتيجة غياب الإدارات والمختصين في التسويق الرياضى عن بعض إدارات الاندية والاتحادات الرياضية بالمملكة وكانت أهم التوصيات تخصيص إدارة خاصة بالتسويق الرياضى في الاندية والاتحادات الرياضية ووضع استراتيجية تسويقية للنادي والاتحادات الرياضية

جمعه، وليد أحمد (2001) (13) وتهدف الدراسة إلى التعرف علي المعوقات التي تواجه اللاعبين والعاملين في مجال الكرة الطائرة في الاردن، استخدم الباحث المنهج الوصفى ، وكانت أهم التوصيات ضرورة زيادة الدعم المقدم للأندية من قبل وزارة الشباب واتحاد الكرة الطائرة .

مجتمع وعينة البحث:

يتمثل مجتمع البحث في الأندية الشعبية المشاركة في مسابقات الاتحاد المصرى لكرة القدم بأقسامه المختلفة (القسم الثانى والثالث والرابع) بمحافظة الدقهلية موسم (2022 / 2023) وعددهم (14) نادى بواقع (140) عضو مجلس إدارة .

وقد قام الباحث باختيار عينة البحث الأساسية بطريقة المسح الشامل للأندية الشعبية بمحافظة الدقهلية وعددهم (10) أندية بنسبة (71.43%) بواقع عدد (84) عضو مجلس إدارة بنسبة (60%)، وتم إجراء العينة الاستطلاعية على عدد(4) أندية مقسمة بنسبة (28.57%) بواقع (30) عضو مجلس إدارة بنسبة (21.43%)، وتم استبعاد عدد (26) عضو مجلس إدارة بنسبة (18.57%) لعدم استكمال استمارات الاستبيان شروط التطبيق.

جدول (1) توصيف وتوزيع عينة البحث

النسبة المئوية من مجتمع البحث	العدد			النادي الرياضي	متغير درجة المسابقة	م
	الإجمالي	العينة الإستطلاعية	العينة الأساسية			
6.43%	9	0	9	المنصورة	القسم الثاني	1
7.14%	10	0	10	دكرنس	ممتاز	
6.43%	9	9	0	إتحاد نبروة	(ب)	
20%	28	9	19	مجموع		
6.43%	9	0	9	شربين	القسم الثالث	2
5.71%	8	0	8	السنبلوين		
5.71%	8	0	8	منيه النصر		
5.71%	8	0	8	بقاس		
4.29%	6	6	0	بني عبيد		

5.71%	8	8	0	شبان بدواي	القسم الرابع	3
33.56%	47	14	33	مجموع		
5%	7	0	7	إتحاد السنبلاوين		
7.14%	10	0	10	طلخا		
5%	7	0	7	العمال		
5.71%	8	0	8	ميت غمر		
5%	7	7	0	الशल والمنشية		
27.85%	39	7	32	مجموع		
81.42	114	30	84	الإجمالي		

أداة جمع البيانات :

- استمارة الاستبيان :

من إعداد الباحث عن تأثير المشكلات الإدارية على مكانة فريق كرة القدم بالأندية الشعبية، وقد تم إعدادها بناء على ما تم التواصل إليه من بيانات ومعلومات.

هذا وقد تم إعداد استمارة الاستبيان بالخطوات التالية:

- تحديد الهدف من استمارة الاستبيان وهو التعرف على المشكلات الإدارية وتأثيرها على مكانة فريق كرة القدم بالاندية الشعبية.
- تحديد محاور الاستبيان: تم الاطلاع على بعض الأبحاث والدراسات العلمية في مجال الإدارة الرياضية مثل دراسة الغلابيني، إياد حمدي(2019)(9) ودراسة الخياط، محمد السيد (2018)(5) ودراسة خالد، سامي محمد (2018) (14) ودراسة صالح، احمد فارس (2015) (16) ودراسة أحمد، بيومي محمد(2004) (4)، وتم استخلاص (3) محاور وتتضمن (الإشكاليات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين، الإشكاليات الإدارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصري لكرة القدم، الإشكاليات الإدارية الخاصة بالامكانات في الأندية الشعبية)، وتم عرض محاور الاستبيان في صورتها الأولية مرفق (3) على السادة الخبراء المتخصصين في مجال الإدارة الرياضية مرفق (2).

جدول (2): آراء السادة الخبراء على محاور وابعاد الاستبيان (ن=10)

المحور	اسم المحور	نسبة الاتفاق
الأول	الإشكاليات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين	100%
الثاني	الإشكاليات الإدارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصري لكرة القدم	100%
الثالث	الإشكاليات الإدارية الخاصة بالامكانات في الأندية الشعبية	100%

وافق السادة الخبراء على محاور الاستبيان بنسبة 100% .

- تحديد عبارات الاستبيان: تم صياغة مجموعة من العبارات تحت كل محور من محاور استمارة الاستبيان في صورتها الأولية وبلغت (60) مفردة (مرفق 4)، بواقع عدد (13) عبارة لمحور المشكلات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين منها (12) عبارة إيجابية، (1) عبارة سلبية، وعدد (17) عبارة لمحور المشكلات الإدارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصري لكرة القدم منها (13) عبارة إيجابية، (4) عبارة سلبية، وعدد (30) عبارة لمحور المشكلات الإدارية الخاصة بالإمكانات في الأندية الشعبية منها (26) عبارة إيجابية، (4) عبارة سلبية.

جدول (3): نسبة اتفاق السادة الخبراء على عبارات استمارة الاستبيان (ن=10)

م	نسبة الاتفاق	م	نسبة الاتفاق	م	نسبة الاتفاق	م	نسبة الاتفاق	م	نسبة الاتفاق	
	80%	53	90%	39	الإشكاليات الإدارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصري لكرة القدم				الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)	
1	80%	14	100%	27	80%	40	100%	54	80%	
2	100%	15	80%	28	80%	41	80%	55	100%	
3	100%	16	100%	29	100%	42	100%	56	100%	
4	90%	17	100%	30	90%	43	100%	57	50%	
5	100%	18	80%	الإشكاليات الإدارية الخاصة بالإمكانات في الأندية الشعبية			44	60%	58	100%
6	90%	19	90%	31	100%	45	100%	59	80%	
7	90%	20	90%	32	80%	46	50%	60	100%	
8	100%	21	100%	33	90%	47	60%			
9	100%	22	100%	34	90%	48	100%			
10	60%	23	100%	35	50%	49	100%			
11	80%	24	80%	36	100%	50	100%			
12	80%	25	80%	37	80%	51	90%			
13	100%	26	90%	38	80%	52	90%			

وتم عرضها علي السادة الخبراء مرة أخرى لإبداء الرأي عن طريق الموافقة أو الموافقة مع تعديل الصياغة أو الحذف، وافق السادة الخبراء علي مفردات الإستبيان بنسبة (80%) فأكثر مع حذف (6) مفردات وتعديل صياغة بعض المفردات كما هو موضح بالجدول التالي.

جدول (4): العبارات التي تم تعديلها طبقا لآراء السادة الخبراء (ن=10)

رقم المحور	رقم العبارة	العبارة قبل التعديل	نوع التعديل	العبارة بعد التعديل
الثاني	17	جدول المسابقات الخاصة بالاتحاد من (دورى-كأس-سوبر) منظم ومحدد المواعيد.	إعادة صياغه	يمتلك الاتحاد المصرى لكرة القدم جدول مسابقات منظم ومحدد المواعيد
	18	يؤثر عدم انتظام مواعيد جدول المسابقات على مستوى الأندية وبالتالي على الصعود والهبوط.	إعادة صياغه	يؤثر جدول المسابقات الخاص بالاتحاد غير المنتظم على عملية الصعود والهبوط
الثاني	20	يلتزم الاتحاد بتنفيذ تلك القواعد بدون مجاملة او محسوبية لبعض الأندية على حساب أندية أخرى.	إعادة صياغه	يلتزم الاتحاد بتنفيذ قواعد الصعود والهبوط بحيادية وموضوعيه
	21	يستجيب الاتحاد للضغوط من قبل بعض الأندية.	إعادة صياغه	يتأثر الاتحاد بالضغوط الواقعة عليه من قبل بعض الأندية
	23	يتأثر الاتحاد في اتخاذ قراراته بجماهيرية النادى والسوشيل ميديا	إعادة صياغه	يتأثر الاتحاد في اتخاذ قراراته بجماهيريته النادى ووسائل التواصل الاجتماعى
	30	دورات الصقل التى ينظمها الاتحاد كافية لتطوير الاجهزة الفنية.	إعادة صياغه	ينظم الاتحاد دورات صقل لتطوير مهارات المدربين والاداريين
الثالث	35	يجتذب مجلس الادارة من خلال العلاقات بعض رجال الأعمال لدعم الأندية مادياً.	إعادة صياغه	يدعم بعض رجال الاعمال مجالس إدارات الأندية ماديا من خلال العلاقات الشخصية بهم
	40	يتأثر مجلس الادارة بالسوشيل ميديا	إعادة صياغه	يتأثر مجلس إدارة الأندية الشعبية بوسائل التواصل الاجتماعى

تعمل الأندية على بيع اللاعبين المميزين سنويا لمد احتياجات الفريق المادية	إعادة صياغة	تبيع الأندية اللاعبين الموهوبين بالفريق لتوفير مصادر دخل	48
--	-------------	--	----

تم حذف وتعديل صياغة بعض المفردات، وقد بلغ العدد الإجمالي لمفردات الاستبيان في صورته الثانية (54) مفردة.

- تم وضع قياس شدة الاستجابة لكل مفردة وفقاً لميزان تقدير (ليكرت) الثلاثي وبدرجات (3، 2، 1) لإتاحة مساحة للعينة للتعبير عن الرأي بصورة أكثر مرونة.

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

الصدق: استخدم الباحث صدق الاتساق الداخلي من خلال إيجاد معامل الارتباط بين العبارة مع الدرجة الكلية للمحور المنتمى اليه، والدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للاستبيان، ومعامل الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور وبعضهم البعض، كما موضح بجدولي (5)، (6).

جدول (5): قيم معاملات الارتباط بين العبارة مع الدرجة الكلية للمحور المنتمية إليه (ن=30)

م	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة الارتباط	م	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة الارتباط	م	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة الارتباط	
	الإشكاليات الإدارية (الإمكانات)				الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)				الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)			
0.51	0.78	1.87	41	0.50	0.74	1.73	21	0.38	0.81	1.60	1	
0.38	0.83	1.73	42	0.48	0.79	1.83	22	0.66	0.82	1.77	2	
0.37	0.75	1.70	43	0.46	0.72	1.60	23	0.72	0.90	1.87	3	
0.21	0.72	1.60	44	0.61	0.88	1.70	24	0.43	0.64	2.00	4	
0.38	0.71	1.97	45	0.65	0.81	1.63	25	0.41	0.73	1.53	5	
0.11	0.71	1.63	46	0.56	0.62	1.60	26	0.06	0.63	1.43	6	
0.09	0.65	1.83	47	0.68	0.68	1.43	27	0.69	0.78	1.53	7	
0.21	0.80	1.80	48	0.63	0.61	1.80	28	0.57	0.76	1.67	8	
0.07	0.74	1.73	49	0.41	0.79	1.70	29	0.53	0.80	1.67	9	
0.17	0.76	2.03	50	0.40	0.63	1.87	30	0.29	0.66	1.67	10	
0.47	0.67	1.40	51	الإشكاليات الإدارية (الإمكانات)				0.46	0.73	1.50	11	
0.65	0.68	1.50	52	0.22	0.64	1.93	31	0.56	0.79	1.70	12	
0.44	0.67	1.37	53	0.58	0.65	1.30	32	0.45	0.72	1.60	13	
0.51	0.63	1.53	54	0.38	0.67	1.60	33	الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)				
0.43	0.56	1.37	55	0.39	0.72	1.60	34	0.43	0.63	1.53	14	
0.18	0.76	1.67	56	0.27	0.63	1.57	35	0.46	0.57	1.43	15	
0.28	0.73	1.57	57	0.19	0.73	1.87	36	0.47	0.82	1.87	16	
0.19	0.61	1.90	58	0.41	0.68	1.47	37	0.46	0.62	1.40	17	
0.55	0.76	1.63	59	0.63	0.66	1.80	38	0.15	0.66	1.80	18	

0.27	0.76	1.90	60	0.41	0.53	1.30	39	0.44	0.62	1.40	19
				0.54	0.72	1.60	40	0.50	0.53	1.83	20

جدول (6): قيم الارتباط بين الدرجة الكلية للمحاور مع بعضها (ن=30)

م	المحاور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ر) الاستبيان	قيمة (ر) المحاور وبعضها		
					التشريعات والقوانين	سياسة الاتحاد المصري	الإمكانات
1	الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)	21.53	4.26	*0.68		*0.43	*0.38
2	الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)	28.77	3.99	*0.81			*0.62
3	الإشكاليات الإدارية (الإمكانات)	49.17	7.86	*0.90			

- **النتائج:** استخدم الباحث معامل ألفا كرونباخ لإيجاد قيمة ثبات استمارة الاستبيان، كما موضح بجدول (7).

جدول (7) قيم ثبات استبيان المشكلات الإدارية الخاصة بالنادية الشعبية (ن=30)

م	المحاور	المتوسط الحسابي	قيمة ألفا
1	الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)	13	*0.74
2	الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)	17	*0.73
3	الإشكاليات الإدارية (الإمكانات)	30	*0.80
	الإشكاليات الإدارية الخاصة بالنادية الشعبية	60	*0.74

يتضح من جدول (7)، وجود قيم ثبات مرتفعة في المشكلات الإدارية الخاصة بالنادية

الشعبية بلغت (0.74)، بينما تراوحت في المحاور ما بين (0.73 : 0.80) .

بعد إجراء المعاملات العلمية، تم حذف عدد (10) مفردات وبلغ إجمالي مفردات استمارة الاستبيان (44) مفردة موزعة على (3) محاور في الصورة الثالثة والنهائية (مرفق 4)، كما موضح بالجدول (4).

جدول (8): عدد العبارات الخاصة بمحاور الاستبيان

م	محاور الاستبيان	عدد المفردات			الصورة المبدئية
		الصورة النهائية		الصورة الثانية	
		إيجابية	سلبية		
1	الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)	11	10	13	
2	الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)	16	13	17	
3	الإشكاليات الإدارية (الامكانات)	17	15	30	
	الإجمالي	44	38	60	

الدراسة الأساسية :

بعد الاطمئنان للمعاملات العلمية الخاصة بالصدق والثبات، قام الباحث بتطبيق إستمارة الإستبيان على عينة البحث البالغ عددها (84) فرد، وذلك في الفترة من (2023/03/01م) إلى الفترة (2016/04/10م)، وبعد الانتهاء من تطبيق إستمارة الإستبيان تم جمعها وتنظيمها وتفرغ البيانات وجدولتها لإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة.

الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء دراسة استطلاعية على عينة قوامها (30) فرد من أعضاء مجالس إدارة الأندية الشعبية من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث في (4) أندية شعبية من الأقسام المختلفة بمحافظة الدقهلية وذلك في الفترة من (2023/02/02) الى الفترة (2023/02/15)، واستهدفت الدراسة الاستطلاعية التعرف على مدى وضوح ومناسبة صياغة العبارات لمستوى فهم العينة وإجراء المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان .

وقد أظهرت نتائج الدراسة الاستطلاعية وضوح التعليمات الخاصة بأداء جمع البيانات، ومناسبة الصياغة لعبارة استمارة الاستبيان ووضوحها، ومن ثم إجراء المعاملات العلمية لإيجاد صدق وثبات استمارة الاستبيان

المعالجات الإحصائية

استعان الباحث ببرنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS، وقد استخدم في ذلك المعالجات الإحصائية التالية: المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري، كا²، الدرجة التقديرية، الوزن النسبي، تحليل التباين احادي الاتجاه(ف)، المقارنة البعدية باستخدام اقل فرق معنوي L.S.D.

عرض وتفسير ومناقشة النتائج :

تحقيقاً لأهداف البحث وللإجابة على ما طرُح من تساؤلات، وفي حدود عينة البحث والمنهج المستخدم يعرض الباحث ما تم التوصل إليه من نتائج، مصنفة علي النحو التالي:

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الأول: الاشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)

جدول (9) : ترتيب الإشكاليات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين على الأندية الشعبية

(ن=84)

الوزن النسبي	الدرجة التقديرية	قيمة (كا ²)	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	التكرارات			م
					غير موافق	إلى حد ما	موافق	
%54.76	138	*16.29	0.72	1.64	42	30	12	1
%58.33	147	*8.36	0.76	1.75	37	31	16	2
%62.30	157	2.21	0.82	1.87	34	27	23	3
%67.46	170	*17.43	0.68	2.02	20	46	18	4
%53.57	135	*20.79	0.76	1.61	47	23	14	5
%48.81	123	*48.21	0.75	1.46	58	13	13	6
%48.41	122	*48.29	0.73	1.45	58	14	12	7
%48.41	122	*51.50	0.75	1.45	59	12	13	8
%59.92	151	5.21	0.79	1.80	36	29	19	9
%56.75	143	*15.50	0.83	1.70	45	19	20	10
%50.00	126	*33.43	0.70	1.50	52	22	10	11

قيمة(كا²) عند مستوى معنوية (0.05)=(5.99)

توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات عينة البحث لعبارات المشكلات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين على الأندية الشعبية (1، 2، 5، 6، 7، 8، 10، 11) لصالح غير موافق، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين على الأندية الشعبية (4) لصالح إلى حد ما، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

توجد فروق ليست داله إحصائيا في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين على الأندية الشعبية (3، 9) ، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أقل من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

وجاءت المشكلات الإدارية في عبارات (4، 3، 9، 2، 10) بأوزان نسبية (65.87%، 62.30%، 59.92%، 58.33%، 56.75%) على الترتيب كأكثر التأثيرات .

وقد يرجع ذلك إلى ان التشريعات الخاصة بقانون الرياضة لا تتناسب مع متطلبات الاستثمار في هذا العصر ونتيجة للتطورات الهائلة الذي يشهدها المجال الرياضي لذلك فقانون الرياضة يحتاج الى المزيد من التعديلات التشريعية بما لا يتعارض مع القوانين الدولية التي تتيح للأندية الشعبية القدرة على الحصول على قطع اراضي من الدولة بأسعار مخفضة لاقامة مشروعات استثمارية وخالصة الضرائب والتأمينات والسماح بالحصول على التبرعات والهبات من رجال الاعمال، وكذلك وجود إدارات تسويق محترفة قادرة على ابرام عقود رعاية تحفظ وتنظم العلاقة بين الأندية

الشعبية والمستثمرين لتوفير مصادر متعددة للدخل من خلال اجتذاب رجال الاعمال للاستثمار في المجال الرياضي .

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة آل زاير (2005م) (1) بوجود قصور في عملية التسويق الرياضي نتيجة غياب الإدارات والمتخصصين في التسويق الرياضي عن بعض إدارات الاندية الرياضية، و نتائج دراسة سمحه (2013م) (15) بضرورة العمل علي شراكة ما بين المؤسسات الاقتصادية التي ترعي الأنشطة الرياضية والأندية والاتحادات وذلك للمنفعة المشتركة مابين الطرفين.

ويتفق مع ما أوصت به دراسة سمحه (2013م) (15) و دراسة آل زاير (2005م) (1) بأن تقوم الاندية بوضع او رسم خطط استراتيجية للرعاية الرياضية و العمل على تشكيل لجان متخصصة في مجال التسويق الرياضي ووضع استراتيجية تسويقية للنادي الرياضي، وتشجيع الأندية علي الاستثمار بحيث يتم توفير جزء من احتياجاتها .

وبذلك يكون الباحث قد أجاب على التساؤل الأول والذي ينص على (الاشكاليات الإدارية الخاصة بالتشريعات والقوانين)؟

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثاني : الإشكاليات الادارية (سياسة الاتحاد المصري)

جدول (10) ترتيب الإشكاليات الإدارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصري لكرة القدم على الأندية الشعبية (ن=84)

م	التكرارات			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (كا ²)	الدرجة التقديرية	الوزن النسبي
	موافق	إلى حد ما	غير موافق					
12	10	24	50	1.52	0.70	*29.43	128	50.79%
13	7	36	41	1.59	0.64	*24.07	134	53.17%
14	24	33	27	1.96	0.78	1.50	165	65.48%
15	10	50	24	1.83	0.62	*29.43	154	61.11%
16	7	28	49	1.50	0.65	*31.50	126	50.00%
17	9	47	28	1.77	0.63	*25.79	149	59.13%
18	20	22	42	2.26	0.82	*10.57	146	75.39%
19	14	21	49	2.41	0.76	*24.50	133	80.55%
20	11	24	49	2.45	0.72	*26.64	130	81.74%
21	17	32	35	1.79	0.76	*6.64	150	59.52%
22	25	26	33	1.90	0.83	1.36	160	63.49%
23	13	25	46	1.61	0.74	*19.93	135	53.57%
24	23	47	14	2.11	0.66	*20.79	177	70.24%
25	12	41	31	1.77	0.68	*15.50	149	59.13%
26	19	22	43	1.71	0.81	*12.21	144	57.14%
27	17	45	22	1.94	0.68	*15.93	163	64.68%

قيمة(كا²) عند مستوى معنوية (0.05)=(5.99)

توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بسياسه الاتحاد المصري لكرة القدم على الأندية الشعبية (12، 13، 16، 18، 19، 20،

21، 23، 26) لصالح غير موافق، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بسياسه الاتحاد المصرى لكرة القدم على الأندية الشعبية (15، 17، 24، 25، 27) لصالح إلى حد ما، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

توجد فروق ليست داله إحصائيا في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بسياسه الاتحاد المصرى لكرة القدم على الأندية الشعبية (14، 22) ، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أقل من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

وجاءت المشكلات الإدارية في عبارات (24، 14، 27، 22، 15) بأوزان نسبية (70.24%، 65.48%، 64.68%، 63.49%، 61.11%) على الترتيب كأكثر التأثيرات .

وقد يرجع ذلك إلى عدم وضوح لائحته النظام الأساسي الخاصه بالاتحاد لجميع الاندية مما يشعر الاندية بوجود مجاملات واستثناءات لبعض الأندية على حساب اندية اخرى منها تأجيل بعض المباريات لبعض الفرق وراحه فرق على حساب فرق اخرى وبالتالي يؤدي الي عدم انتظام جدول المسابقات ائخاص بالاتحاد وبالتالي تلعب هذه الفرق على نتائج الفرق الاخرى مما يؤثر على نظام الصعود والهبوط لبعض الفرق الشعبيه مما يبدى الى تدخل الاتحاد لتغيير نظام الصعود والهبوط عما كان متفق عليه قبل بداية الموسم نتيجة لتاثر الاتحاد بجماهيريه تلك الاندية ولجانها الالكترونية وبالتالي تشعر بعض الاندية بعدم وجود شفافية في قرارات الاتحاد واستجابته للضغوط الوافعه عليه ، كما ان الاتحاد لا يقوم بعقد اجتماعات مع الاندية بشكل مستمر لبحث المشكلات التي تواجههم والعمل على حلها وتقديم الدعم المالى لمساعدتهم في حل المشكلات نتيجة لعدم توافر سيوله ماليه بالاتحاد لعدم استغلاله الامكانيات المتاحة لديه افضل استغلال ، وعدم عقد دورات صقل للاجهزة الفنية باستمرار ، وشعور الاندية بعدم جديه الاتحاد على حل ازمة دخول الجمهور الى المدرجات والتنسيق مع الاجهزة الأمنية لحل تلك المشكلة.

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة الشهرى (2011م) (7) أن أهداف الاتحاد غير واضحة لجميع العاملين، لا توجد سياسة مكتوبة ومحددة في ضوء الأهداف، نتائج دراسة أحمد (2004م) (3) هناك برامج زمنية للمسابقات ولكن هناك عقبات تحول دون تنفيذ هذه البرامج الزمنية للمسابقات، لا توجد اجتماعات دورية بين الاجهزه الفنية لكل نادى والمسؤولين عن الافرع . ونتائج دراسة الخياط (2018م) (5) ان المشكلات التي تواجه أفرع الاتحادات الرياضية بمحافظة بورسعيد (النواحي المالية – النواحي الادارية – النواحي الفنية ، والامكانيات المالية والمادية) المعتمدة غير مناسبة لخطة وبرامج النشاط، و نتائج دراسة خالد (2018م) (14) أن اسباب تدنى نتائج الاندية الليبيه المشاركة فى البطولات القارية لكرة القدم هى سياسة الاتحاد وكذلك الامكانيات المادية والبشرية .

ويختلف ذلك مع نتائج دراسة الشهرى (2011م) (7) لا توجد برنامج زمني واضح للاتحاد ، نتائج دراسة الزورق (2008م) (6) أن أهداف الاتحادات الرياضية واضحة ومحددة، توجد معوقات تؤخر تحقيق الأهداف، السياسات واضحة وتتسم بالمرونة، نتائج دراسة أحمد (2004م) (3) عدم وجود خطة عامة لافرع الاتحاد المصرى لكرة اليد في محافظات الصعيد، عدم وجود دورات وندوات

وبرامج تاهيليه لرفع مستوى الإداريين الحاليين بغرض تنمية قدراتهم وتزويدهم بالمعارف والمعلومات الحديثة في مجالات عملهم

ويتفق مع ما أوصت به دراسة الشهرى (2011م) (7) بزيادة الاعتمادات المالية المخصصة من قبل الرئاسة العامة لرعاية الشباب لتوسيع بناء المنشآت وتنفيذ الخطط وبرامج الاتحاد، ان تكون اجندة المسابقات المحلية ثابتة ، تكثيف الدورات التدريبية للمدربين والاداريين ، اختيار الكوادر ذات الكفاءات الادارية والفنية التي تمثل الخبرات لتعينهم في الاتحادات .

وبذلك يكون الباحث قد أجاب على التساؤل الثانى والذي ينص على (الإشكاليات الادارية الخاصة بسياسة الاتحاد المصرى)؟

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثالث: الإشكاليات الإدارية (الامكانات)

جدول (12) ترتيب الإشكاليات الإدارية الخاصة بالامكانات على الأندية الشعبية (ن=84)

م	التكرارات			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (كا ²)	الدرجة التقديرية	الوزن النسبي
	موافق	إلى حد ما	غير موافق					
28	19	51	14	2.06	0.63	*28.79	173	68.65%
29	9	40	35	1.69	0.66	*19.79	142	56.35%
30	8	25	51	1.49	0.67	*33.50	125	49.60%
31	17	33	34	1.80	0.76	*6.50	151	59.92%
32	16	30	38	1.74	0.76	*8.86	146	57.94%
33	16	38	30	1.83	0.72	*8.86	154	61.11%
34	14	27	43	2.34	0.75	*15.07	139	78.17%
35	13	17	54	1.51	0.75	*36.50	127	50.40%
36	17	14	53	1.57	0.81	*33.64	132	52.38%
37	18	33	33	1.82	0.76	5.36	153	60.71%
38	17	33	34	1.80	0.76	*6.50	151	59.92%
39	26	21	37	1.87	0.86	4.79	157	62.30%
40	22	28	34	1.86	0.81	2.57	156	61.90%
41	35	30	19	2.19	0.78	4.79	184	73.02%
42	19	20	45	1.69	0.82	*15.50	142	56.35%
43	22	37	25	2.03	0.75	4.50	165	67.85%
44	14	12	58	1.48	0.77	*48.29	124	49.21%

قيمة(كا²) عند مستوى معنوية (0.05)=(5.99)

توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بالامكانات على الأندية الشعبية (30، 31، 32، 34، 35، 36، 38، 42، 44) لصالح غير موافق، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بالامكانات على الأندية الشعبية (28، 29، 33) لصالح إلى حد ما، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

توجد فروق ليست داله إحصائيا في استجابات عينة البحث لعبارات ترتيب المشكلات الإدارية الخاصة بالامكانات على الأندية الشعبية (37، 39، 40، 41، 43) ، حيث ان قيمة (كا²) المحسوبة أقل من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) .

وجاءت المشكلات الإدارية في عبارات (41، 28، 43، 39، 40) بأوزان نسبية (70.24%، 65.48%، 64.68%، 63.49%، 61.11%) على الترتيب كأكثر التأثيرات .

وقد يرجع ذلك إلى أن الأندية الشعبية تدار بعشوائية من خلال مجالس إدارات غير مؤهلة علميا وعمليا وغير قادرة على توفير مصادر جديدة ومتنوعة للدخل تمكن فريق كرة القدم من المنافسة على بطاقة الصعود للمستوى الأعلى ويظهر ذلك من خلال اختياراتهم للأجهزة الفنية والطبية القليلة الخبرة من اللاعبين المعتزلين حديثا والذين لم يتم تاهيلهم بشكل كافي او من خلال علاقات هؤلاء المدربين بمجالس الإدارات والوقوف بجانبهم اثناء الانتخابات فيكون تعيينهم في الأجهزة الفنية مكافئة لهم علي وقوفهم بجانبهم وبالتالي يحدث سوء للنتائج واصابات متكررة للاعبين تاخرهم في العودة للملاعب مما يعرض مجلس الادارة لضغوط الجماهير فيضطرون للتدخل في عمل الأجهزة الفنية والطبية .

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة سمحه (2013م) (15) أن هناك أندية لا تستطيع ان توفر أدوات وامكانات للنادى بسبب قلة الرعاية الرياضية وهذا ينعكس على الحركة الرياضية وعلى مستوى الإنجاز عند النادي ، نتائج دراسة بركات (2011م) (12) افتقار برامج التدريب الى معسكرات تدريبية لاعداد الفريق ، عدم اقرار إدارات الاندية مكافئة مالية، نتائج دراسة أحمد (2004م) (3) عدم وجود خطة عامة لافرع الاتحاد المصري لكرة اليد في محافظات الصعيد ، نتائج دراسة آل زاير (2005م) (1) وجود قصور في عملية التسويق الرياضى نتيجة غياب الإدارات والمتخصصين في التسويق الرياضي عن بعض إدارات الاندية والاتحادات الرياضية

ويتفق مع ما أوصت به دراسة سمحه (2013م) (15) ان تقوم الاندية بوضع او رسم خطط استراتيجية للرعاية الرياضية وتشكيل لجان متخصصة في هذا المجال، العمل على تشكيل لجان متخصصة في مجال التسويق الرياضى داخل الاندية والاتحادات الرياضية الفلسطينية، تشجيع الأندية علي الاستثمار بحيث يتم توفير جزء من احتياجاتها . نتائج دراسة الشهرى (2011م) (7) بزيادة الاعتمادات المالية المخصصة من قبل الرئاسة العامة لرعاية الشباب لتوسيع بناء المنشآت وتنفيذ الخطط وبرامج الاتحاد، اختيار الكوادر ذات الكفاءات الادارية والفنية التي تمثل الخبرات لتعينهم في الاتحادات . نتائج دراسة آل زاير (2005م) (1) تخصيص إدارة خاصة بالتسويق الرياضى في الاندية والاتحادات الرياضية ووضع استراتيجية تسويقية للنادي والاتحادات الرياضية، نتائج دراسة جمعه (2001م) (13) ضرورة زيادة الدعم المقدم للأندية من قبل وزارة الشباب واتحاد الكرة .

وبذلك يكون الباحث قد أجاب على التساؤل والذي ينص على (الإشكاليات الادارية الخاصة بالإمكانات في الأندية الشعبية)؟

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الرابع : دلالة الفروق وفقاً لدرجة المسابقة

جدول(13): دلالة الفروق بين متوسطات آراء عينة البحث وفقاً لمتغير درجة المسابقة (ن=84)

م	المحاور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)
1	الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)	بين المجموعات	438.292	2	219.148	*14.48
		داخل المجموعات	1225.848	81	15.134	
		الإجمالي	1664.143	83		
2	الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)	بين المجموعات	605.747	2	302.873	*28.19
		داخل المجموعات	870.289	81	10.744	
		الإجمالي	1476.036	83		
3	الإشكاليات الإدارية (الامكانات)	بين المجموعات	381.285	2	190.643	*16.19
		داخل المجموعات	953.703	81	11.774	
		الإجمالي	1334.988	83		
	الإشكاليات الإدارية الخاصة بالأندية الشعبية	بين المجموعات	4161.268	2	2080.634	*49.17
		داخل المجموعات	3427.541	81	42.315	
		الإجمالي	7588.810	83		

* قيمة ف الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 3.10$

يتضح من جدول (9) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء عينة البحث، حيث إن قيمة ف المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05)؛ مما دعا الباحث إلى استخدام الموازنة مع أقل فرق معنوي باستخدام L.S.D لمعرفة اتجاه الفروق بين متوسطات لصالح أيا من درجات المسابقة (ممتاز ب، الثالثة، الرابعة).

جدول (14)

اتجاه دلالة الفروق للإشكاليات الادارية بالاندية الشعبية وفقاً لدرجة المسابقة باستخدام اقل

فرق معنوي (L.S.D) للعينة قيد البحث (ن = 84)

م	المحاور	درجة المسابقة	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة أقل فرق معنوي		
						ممتاز (ب)	الثالثة	الرابعة
1	الإشكاليات الإدارية (التشريعات والقوانين)	ممتاز (ب)	19	16.32	2.85		0.16	*4.80
		الثالثة	33	16.48	2.98			*4.64
		الرابعة	32	21.12	1.29			
2	الإشكاليات الإدارية (سياسة الاتحاد المصري)	ممتاز (ب)	19	24.53	2.71		*2.14	*6.63
		الثالثة	33	26.67	3.58			*4.49
		الرابعة	32	31.16	3.24			
3	الإشكاليات الإدارية (الامكانات)	ممتاز (ب)	19	27.32	3.48		1.74	*5.27
		الثالثة	33	29.06	3.24			*3.53
		الرابعة	32	32.59	3.59			
	الإشكاليات الإدارية الخاصة بالأندية الشعبية	ممتاز (ب)	19	68.16	4.18		*4.05	*16.71
		الثالثة	33	72.21	7.72			*12.66
		الرابعة	32	84.87	6.24			

يتضح من جدول (10) أن اتجاه الفروق بين متوسطات آراء عينة البحث وفقاً لمتغير درجة المسابقة عند مستوى معنوية (0.05) ، في المشكلات الإدارية الخاص بالاندية الشعبية، بين كل من الدرجة الممتاز ب والدرجة الثالثة والدرجة الرابعة لصالح الدرجة الرابعة تليها الدج الثالث تليها دج الممتاز ب ؛ حيث إن قيمة L.S.D دالة إحصائياً.

ويرجع ذلك إلى أن أندية الدرجات الأدنى وخاصة أندية الدرجة الرابعة أكثر تأثراً بالمشكلات الإدارية لان غالبية تلك الاندية ليست اعضاء بالجمعية العمومية لاتحاد الكرة بل يسمح لهم بالمشاركة في المسابقات التي ينظمها الاتحاد فقط وبالتالي فان نسبة الدعم المقدم لهم من الاتحاد المصري لكره القدم ضئيلة، وايضا ليس لديهم مقومات تساعد على جذب المستثمرين لتوفير مصادر دخل وجميع مجالس إدارات تلك الانديه غير محترفة وتعمل بشكل تطوعي وليس لديها رؤية او أفكار خارج الصندوق لتوفير أموال يستطيعون من خلالها التعاقد مع لاعبين او مدربين جيدين او توفير معسكرات او مكافآت او رواتب لهؤلاء اللاعبين او المدربين مما يتطلب ضرورة البحث عن مصادر دعم جديدة من خلال الرعاية وزياد الدعم من قبل وزارة الشباب واتحاد كرة القدم.

ويتفق ذلك مع نتائج دراسته الغلاييني (2019م) (9) أن المشكلات التي تواجه الأندية بمحافظات غزة جاءت بوزن نسبي مقداره (73.80%)، وبدرجة تقدير كبيرة، **نتائج دراسته سمحه (2013م) (15)** بأن هناك أندية لا تستطيع توفير أدوات واحتياجات الاجهز الفني واللاعبين بسبب قلة الرعاية الرياضية وهذا ينعكس على الحركة الرياضية وعلى مستوى الإنجاز عند النادي ، وكذلك **نتائج دراسته بركات (2011م) (12)** افتقار برامج التدريب للاندية الى معسكرات تدريبية لاعداد الفريق، عدم اقرار إدارات الاندية مكافئة مالية .

ويتفق ذلك مع ما أوصت به دراسته سمحه (2013م) (15) و دراسته جمعه (2001م) (13) بضرورة إيجاد رؤساء فخريون سياسيون او رجال اعمال من قبل الاندية قليلة الدخل او الرعاية

الرياضية لدعم هذه الأندية مادياً، وضرورة زيادة الدعم المقدم للأندية من قبل وزارة الشباب واتحاد الكرة .

وبذلك يكون الباحث قد أجاب على التساؤل الرابع والذي ينص على (دلاله الفروق في الإشكاليات الإدارية المؤثرة على مكانة فريق كرة القدم بالأندية الشعبية وفقاً لمتغير درجة المسابقة)؟

إستخلاصات البحث

في ضوء نتائج آراء عينة البحث، وما أسفرت عنه النتائج ال سابقة وتحليلها، يمكن أن تتحدد أهم الاستنتاجات فيما يلي:

- 1- اللوائح والقوانين الحالية لا تفي بمتطلبات الاستثمار في الأندية الرياضية.
- 2- اللوائح والتشريعات الحالية لا تجتذب رجال الاعمال للاستثمار في المجال الرياضي بدرجة كبيرة.
- 3- اللوائح والتشريعات المنظمة للعمل الحالية بالاستثمار في المجال الرياضي لا تتميز بالمرونة المطلوبة.
- 4- لا توجد لجان خاصة بالتسويق بالأندية الشعبية في المستويات الأدنى .
- 5- لا تشارك الأندية في المستويات الأقل في وضع قانون الرياضة.
- 6- لا يتيح القانون للمحليات امكانيه منح قطع أراضي بأسعار مخفضة لإقامة مشاريع استثماريه عليها.
- 7- يفرض القانون الحالي على الأندية ضرائب وتأمينات وقيمة مضافه.
- 8- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكره القدم غير واضحة لجميع الأندية.
- 9- يوجد استثناءات في تطبيق لائحة الاتحاد على بعض الأندية
- 10- جدول المسابقات الخاص بالاتحاد من (دوى - ك اس- سوبر) غير منظم .
- 11- يستجيب الاتحاد للضغوط من قبل بعض الأندية .
- 12- يتأثر الاتحاد في اتخاذ قراراته بجماهيرية النادي والسوشيل ميديا.
- 13- الدعم المقدم من الاتحاد ووزا الشباب الى الأندية غير كافي.
- 14- تحتاج الأندية الى المزيد من دورات الصقل التي ينظمها الاتحاد للاجهزة الفنية .
- 15- مجالس الإدارات بالأندية غي مؤهله لإدارة تلك الأندية.
- 16- مجالس الإدارات بالأندية غير قادرة على توفير احتياجات فريق كرة القدم من (مكافات- معسكرات- ادوات تدريب- ملاعب-.....).
- 17- تتدخل مجل الادارة في بعض الأوقات في عمل الاجهزة الفنية.

توصيات البحث

في ضوء نتائج هذا البحث، يقدم الباحث مجموعة من المقترحات مصنفة؛ كالتالي:

- 1- ضرورة اجراء تعديلات تشريعيه على اللوائح والقوانين المنظمة للاستثمار في المجال الرياضى .

- 2- ضرورة وجود لجان او إدارات خاصة بالتسويق في جميع الاندية بكافة مستوياتها
- 3- ضرورة مشاركة جميع الاندية بكافة مستوياتها في وضع قانون الرياضة .
- 4- ضرورة توفير تسهيلات من قبل المحليات لمساعدة الاندية على اقامة مشاريع استثماريه لتوفير مصادر دخل جديدة .
- 5- ضرورة انتظام جدول المسابقات الخاص بالاتحاد المصرى لكرة القدم من (دورى – كأس- سوبر) وبمواعيد محدد .
- 6- الشفافية والوضوح في التعامل مع جميع الاندية .
- 7- ضرورة زيادة الدعم المقدم من الاتحاد ووزارة الشباب الى الاندية.
- 8- ضرورة وجود مجالس إدارات محترفة ومؤهلة لإدارة الاندية
- 9- ضرورة إعفاء الاندية من الضرائب .

قائمة المراجع العلمية

أولاً: المراجع باللغة العربية:

- 1- آل زايد، شريف على (2005). واقع التسويق الرياضى في الاندية والاتحادات الرياضية بالمملكة العربية السعودية، بحث منشور، مجلة العلوم التربوية والنفسية _ جامعة البحرين- مركز النشر العلمى _ يونيو 2005 – مجلد 6 عدد 2.
- 2- أبو المجد، عمرو و النمكى، جمال إسماعيل(1997). تخطيط برامج تربيته وتدريب البراعم والناشئين فى كرة القدم، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.
- 3- أحمد، بيومى محمد (2004). تقويم العمل الادارى لافرع الاتحاد المصرى لكرة اليد بمحافظات صعيد مصر، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة أسيوط .
- 4- الحديدي، محمد إسماعيل (1999). المشاكل التي تواجه الاندية الرياضية الأردنية والحلول المقترحة لها، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا الجامعة الاردنية ، عمان ، الأردن.
- 5- الخياط، محمد السيد (2018). المشكلات التي تواجه أفرع الاتحادات الرياضية بمحافظة بورسعيد (المالية- الإدارية- الفنية)، بحث منشور، المجلة العلمية للبحوث والدراسات في التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية- جامعة بورسعيد، 2018، عدد 36.
- 6- الزروق، جمال بلقاسم (2006). معوقات العمل الادارى في الاتحادات الرياضية بالجمهورية ، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق.
- 7- الشهرى، عدنان عبد الله (2011) . المشكلات الادارية التي تواجه الاتحادات الرياضية بالمملكة العربية السعودية، رساله ماجستير، كليه التربية الرياضية للبنين ،جامعه حلوان.

- 8- المطيري، صالح بن عبد الله (2011). سمات ومظاهر التعصب الرياضي ، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاجتماعية بجامعة الامام محمد بن سعود الإسلامية، السعودية.
- 9- الغلابيني، إياد حمدي (2019). المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية في محافظات غزة وسبل الحد منها، رسالة ماجستير، كلية التربية، الجامعة الإسلامية(غزة)، فلسطين.
- 10- القرضاوي، السعيد مسعود عثمان، و عطية، مصطفى عبدالله محمد. (2015). برنامج تدريبي مقترح لتطوير بعض المهارات النفسية وتأثيره على مستوى الأداء المهارى للاعبات كرة اليد. بحث منشور، مجلة العلوم والدراسات الإنسانية، جامعة بنغازي - كلية الآداب والعلوم بالمرج، ع9 .
- 11- النعمة، وليد خالد(2011). الأداء التنظيمي للمنظمات الرياضية في محافظة نينوي، بحث منشور، مجلة أبحاث كلية التربية الأساسية ، جامعة الموصل، مجلد 11 ، عدد 2، العراق.
- 12- بركات، حسام عبد الرزاق(2011). دراسة تحليلية للمشكلات التي تواجه لاعبي أندية الدرجة الممتازة في كرة السلة في الأردن، بحث منشور، مجلة دراسات العلوم التربوية، المجلد 38، العدد 2، كلية التربية . الجامعة الاردنية ، عمان ، الأردن.
- 13- جمعه، وليد أحمد (2001). المعوقات التي تواجه اللاعبين والعاملين في مجال الكرة الطائرة في الأردن ، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية جامعة اليرموك، الأردن.
- 14- خالد، سامي محمد و عثمان، ناجي محمد(2018). دراسة بعض أسباب تدني نتائج الأندية اللبية المشاركة في البطولات القارية لكرة القدم، بحث منشور، مجلة العلوم والدراسات الإنسانية، كلية الآداب والعلوم بالمرج، جامعة بنغازي، عدد 51.
- 15- سمحه، محمد شوكت(2013). دور الشركات الراعية للأنشطة الرياضية في تطوير الحركة الرياضية في الضفة الغربية من وجهة نظر العاملين في المجال الرياضي، رسالة ماجستير غير منشورة ،كلية الدراسات العليا، جامعه النجاح الوطنية، نابلس، فلسطين.
- 16- صالح، أحمد فارس(2015). دور الإمكانيات الرياضية في الارتقاء بمستوى الأندية الرياضية في محافظات غزة من وجهة نظر الهيئات الإدارية، بحث منشور، مجلة العلوم التربوية والنفسية، مركز النشر العلمي- جامعة البحرين، مجلد 16، عدد 3.
- 17- عبد المقصود، إبراهيم محمود و الشافعي، حسن أحمد (2002). التخطيط في المجال الرياضي ، دار الوفاء للطباعة والنشر، الاسكندرية.

18- على، سمير عبد الحميد (1999). إدارة الهيئات الرياضية النظرية الحديثة وتطبيقاتها، منشأة دار المعارف، القاهرة.

19- قشطه، عمر نصر الله (2010). الإمكانات الرياضية والتخطيط للموارد البشرية للمؤسسات الرياضية الفلسطينية، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية، جامعة الأقصى، فلسطين.
مغربي، بندر بن محمد (2013). تقويم العمل الإداري بالأندية الرياضية السعودية في ضوء متطلبات إدارة الجودة الشاملة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعته ام القري، السعودية