

مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة – دراسة ميدانية

د.مي حسن طوبار 1

mtaubar@taibahu.edu.sa

المستخلص:

تعدُّ المشروعات الصغيرة والمتوسطة أحد المحركات الرئيسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر وفي العديد من دول العالم. وتمثل هذه المشروعات نسبة كبيرة من كافة الأعمال التجارية، وتساهم بنسبة كبيرة في الناتج المحلي الإجمالي والتوظيف. ورغم هذا الأهمية الرئيسية، تواجه هذه المشروعات تحديات من حيث التمويل والبنية التحتية والتكنولوجيا والمهارات الإدارية. ويتناول هذا البحث دور النظام المحاسبي في دعم تطوير هذه المشروعات وتحسين أدائها في مصر. أظهرت الدراسة أهمية النظام المحاسبي في تحقيق ربحية المشروعات واستدامتها، كما تبين كيف يلعب دوراً فعالاً في تنظيم العمليات المالية والمحاسبية، وتوفير المعلومات الأساسية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية. كما أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية بين فعالية النظام المحاسبي وتحقيق المشروعات لكفاءة في المهام الإدارية الرئيسية وتحديد البدائل واختيار البدائل الأفضل. وأشارت النتائج أيضاً إلى أن تحسين النظام المحاسبي يتطلب اهتماماً بعدة عوامل، منها التكنولوجيا المحاسبية، وتطوير مهارات الموظفين، ووضع سياسات محاسبية ملائمة. ويقدم البحث توصيات تهدف إلى تعزيز النظام المحاسبي لدعم ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

1. أستاذ مساعد بالكلية التطبيقية – جامعة طيبة – المملكة العربية السعودية
أستاذ مساعد بقسم المحاسبة كلية التجارة جامعة الأزهر (فرع البنات)

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة –
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

الكلمات المفتاحية: النظام المحاسبي، المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ريادة الأعمال

Abstract:

Small and medium-sized enterprises (SMEs) are considered a key driver of economic and social development in Egypt and many countries worldwide. These enterprises represent a significant proportion of all businesses, contributing substantially to the gross domestic product and employment. Despite their crucial roles, SMEs face challenges in terms of financing, infrastructure, technology, and managerial skills.

The study emphasizes the importance of the accounting system in achieving the profitability and sustainability of SMEs, illustrating its effective role in organizing financial and accounting operations and providing essential information for strategic decision-making. The results demonstrate a positive relationship between the effectiveness of the accounting system and the achievement of efficiency in key managerial tasks, alternative identification, and selection of the best alternatives by SMEs. The findings also indicate that improving the accounting system requires attention to various factors, including accounting technology, employee skill development, and the establishment of suitable accounting policies.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

Keywords: Accounting System, Small and Medium-sized Enterprises (SMEs), Entrepreneurship

1- الإطار العام للبحث والدراسات السابقة

1/1- مقدمة:

تُعد المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) واحدة من أهم محركات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في كل من الدول المتقدمة والناشئة، بما في ذلك مصر. وتمثل هذه المشروعات أكثر من 90% من جميع الأعمال التجارية وشركات العالم وتساهم بأكثر من 70% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي، ما يجعلها ذات أهمية للاقتصاد العالمي (Clark, 2022)، كما أنها تساعد في توفير فرص العمل لنحو 70% من القوى العاملة في القطاع الخاص، وتساهم في تعزيز الابتكار وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام ((World Economic Forum, 2021). فعلى سبيل المثال، يأتي أكثر من 35% من إجمالي عمليات البحث والتطوير والابتكار في الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية من قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة (OECD, 2021).

تلعب المشروعات الصغيرة والمتوسطة دوراً مهماً في النهوض بالتجارة العالمية، حيث تساهم بنحو 35% من صادرات العالم، وتساهم في تطوير العلاقات الاقتصادية بين الدول (World Bank, 2019). وتشهد مصر نمواً ملحوظاً في ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث بلغ عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم في مصر أكثر من 3,365 مليون في عام 2020، ويعمل بها حوالي عشرة

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

ملايين شخص، وتمثل هذه المشروعات أكثر من 85% من إجمالي القوى العاملة في القطاع الخاص فيها. كما تساهم في حوالي 42% من الناتج المحلي الإجمالي لمصر (CAPMAS, 2021).

ومع ذلك، تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر تحديات متعددة، مثل الافتقار إلى المهارات الفنية والإدارية، وصعوبة الحصول على التمويل، والبنية التحتية غير الكافية، والأدوات المحاسبية المحدودة. لذلك؛ فإن النظام المحاسبي يلعب دوراً حاسماً في تنمية قطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر. يمكن للنظام المحاسبي أن يساعد في تنظيم وتسجيل وتحليل المعلومات المالية والإدارية، وبالتالي يمكن للمشروعات الصغيرة والمتوسطة اتخاذ قرارات رشيدة وتحسين أدائها وضمان استدامتها. ويساهم النظام المحاسبي أيضاً في تعزيز شفافية العمليات المالية وتلبية المتطلبات التنظيمية والتواصل بشكل أكثر فعالية مع الجهات الخارجية مثل المستثمرين والبنوك.

في هذا السياق؛ وتأسيساً على ما سبق، تواجه ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة صعوبة في تبني وتنفيذ نظم المحاسبة بشكل فعال، وذلك بسبب التكلفة ونقص التدريب والبنية التحتية التكنولوجية المحدودة. لذا؛ من الضروري تحسين القدرات المحاسبية لهذه المشروعات وتقديم الدعم المناسب عن طريق التدريب والاستشارات وتوفير الأدوات المحاسبية الملائمة.

لذلك؛ يهدف هذا البحث إلى استكشاف دور النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال وتحسين أداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر. وعليه يأمل

البحث في توفير فهم أعمق لدور النظام المحاسبي في تعزيز ريادة الأعمال وتحسين أداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، وتحليل تأثيره على تطوير ريادة الأعمال، وتحديد التحديات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تبني النظم المحاسبية وتنفيذها بشكل فعال، وتقديم توصيات لتطوير وتحسين النظام المحاسبي لدعم قطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

2/1 - مشكلة البحث وتساؤلاته:

رغم أهمية النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، إلا أن هناك نقصاً في الدراسات التي تعالج هذا الموضوع في مصر. وعلى الرغم من تحليل التحديات التي تواجه هذه المشروعات في الدراسات الحالية، إلا أنها لا تركز بشكل كافٍ على دور النظام المحاسبي في تطويرها. تعتبر هذه المشكلة مهمة بسبب أن النظام المحاسبي هو جزء أساسي من إدارة أي مشروع صغير أو كبير، وبالتالي يمكن أن يؤثر على نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر. بالإضافة إلى ذلك؛ فإن ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم تلعب دوراً مهماً في تحقيق النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل، والتي تعاني في المقابل من عدم توافر نظام محاسبي فعال، مما يتسبب في فشلها في السنوات الأولى لإنشائها.

لذلك؛ فأشكالية البحث تكمن في تحديد الإجراءات اللازمة لتعزيز فعالية النظام المحاسبي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، وتحديد مدى استعداد تلك المشروعات لتبني ريادة الأعمال وتجهيزها بنظام محاسبي فعال. وعليه، فإن مشكلة

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

البحث تتمثل في الإجابة عن السؤال الرئيسي؛ وهو: ما مدى تأثير النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر؟ وينبثق منه مجموعة الأسئلة الفرعية التالية:

1- كيف يمكن تحديد أهمية النظام المحاسبي في تعزيز ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

2- ما هي التحديات التي قد تعترض تنفيذ النظام المحاسبي في هذه المشروعات؟

3- ما هي الممارسات الفعالة التي يمكن اتباعها لتحسين فاعلية النظام المحاسبي؟

4- كيف يتفاعل النظام المحاسبي مع ريادة الأعمال في هذه المشروعات؟

5- كيف تساهم ريادة الأعمال في تعزيز نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتوفير فرص العمل؟

6- ما هي الفوائد المرتقبة لتحسين النظام المحاسبي على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر؟

7- كيف يسهم النظام المحاسبي في تطوير كفاءة وظيفة التخطيط للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

8- ما هو دور النظام المحاسبي في تعزيز كفاءة وظيفة الرقابة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

9- كيف يسهم النظام المحاسبي في تحسين كفاءة تحديد البدائل المتاحة للقرار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وكيف يعزز كفاءة مقارنة واختيار البدائل الأفضل؟

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

10- ما هي التوصيات العملية لتحسين فاعلية النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر؟

3/1- أهداف البحث وأهميته:

1/3/1- أهداف البحث:

تتمثل أهداف البحث في الآتي:

1- التعرف على مفهوم وأهمية ريادة الأعمال والدور الذي تلعبه في تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز قدراتها على الاستمرار والاستدامة.

2- تحديد المساهمة الفعالة للنظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

3- تحليل التحديات التي تواجه النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

4- تحليل أداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر من خلال استخدامها للنظام المحاسبي وتطبيق الممارسات الحديثة في مجال المحاسبة.

5- التعرف على أفضل الممارسات والإجراءات التي يمكن اتباعها لتحسين النظام المحاسبي في ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر وتطبيقها بفاعلية.

6- تحديد التوصيات الفعالة التي يمكن اتباعها لتحسين فاعلية النظام المحاسبي في ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

7- تقييم تأثير تحسين النظام المحاسبي على نجاح ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر وتحديد الحلول المناسبة لاستخدام النظام المحاسبي وتطبيق الممارسات المحاسبية الحديثة.

2/3/1- أهمية البحث:

تحمل دراسة مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) أهمية نظرية وعملية كبيرة، حيث يتمثل دورها في الآتي:

1/2/3/1- الأهمية النظرية:

- تساعد في فهم كيفية دعم وتعزيز عمليات صنع القرار لأصحاب المشروعات من خلال النظم المحاسبية.
- تمكن الباحثين والممارسين من تحديد الميزات والقدرات المحددة للنظام المحاسبي الأكثر فائدة لريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتطوير استراتيجيات لتنفيذ هذه الأنظمة واستخدامها بشكل فعال.
- يمكن لنتائج البحث أن تساعد في تحديد التحديات التي تواجه النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتحديد التوصيات التي يمكن اتباعها لتحسين فاعلية النظام المحاسبي في هذا المجال.

2/2/3/1- الأهمية العملية:

- تساعد رواد الأعمال ومديري المشروعات الصغيرة والمتوسطة على تحسين إدارتهم المالية وقدراتهم على اتخاذ القرار.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة- دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- تمكن المشروعات الصغيرة والمتوسطة من تحديد النظام المحاسبي الأكثر فائدة وتطوير استراتيجيات لتنفيذ هذه الأنظمة واستخدامها بشكل فعال، وتوفير رؤية أكبر للأداء المالي للأعمال.
- تساعد على تحسين فاعلية وكفاءة العمليات الإدارية وتخفيض التكاليف المالية والإدارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

4/1 - فرض البحث:

للإجابة عن أسئلة البحث وتحقيق أهدافه يمكن صياغة الفرضية الرئيسية التالية:
لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. وينبثق من هذه الفرضية عدة فرضيات فرعية هي:

- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتحسين كفاءة وظيفة التخطيط لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتحسين كفاءة وظيفة الرقابة لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتحسين كفاءة تحليل وتقييم البدائل المتاحة للقرار لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين استخدام النظام المحاسبي وتحسين كفاءة عملية المفاضلة بين البدائل، واختيار البديل الأفضل لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

5/1- منهجية البحث:

لتحقيق هدف البحث واختبار فرضيته تم استخدام المنهج الاستنباطي الاستقرائي. وفي هذا السياق، تم إجراء دراسة نظرية لاستقراء وتحليل أبرز الدراسات والأبحاث العلمية المتعلقة بموضوع الدراسة. كما تم استخدام المنهج الاستنباطي الذي يعتمد على صياغة فرضية وأسئلة الدراسة، مع إجراء دراسة ميدانية باستخدام قائمة الاستبيان لجمع البيانات، تليها عملية تحليل للنتائج واستخلاص التوصيات.

6/1- خطة البحث:

تم تقسيم البحث إلى مقدمة وثلاثة أقسام رئيسية، بناءً على مشكلة البحث وأهدافه. تسعى هذه الأقسام إلى تحقيقها على النحو التالي:

- **القسم الأول: الإطار العام؛** والذي يهدف إلى وضع الخلفية العامة للبحث وتحديد المشكلة والتساؤلات والفرضيات، وتحليل الدراسات السابقة.
- **القسم الثاني: الإطار النظري للبحث؛** والذي يهدف إلى تحديد المفاهيم الأساسية لريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والنظام المحاسبي، بما في ذلك خصائصها ومعاييرها والتحديات والمعوقات التي تواجهها.
- **القسم الثالث: الإطار العملي للبحث (الدراسة الميدانية)** وتحليل النتائج المستخلصة منها.

الدراسات السابقة:

أ- الدراسات العربية:

- دراسة (عبد الرحيم، 2016) بعنوان:

" تقييم تطبيق النظام المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (دراسة ميدانية) "

تحاول هذه الدراسة الكشف عن المشكلات والتحديات التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أثناء استخدام النظام المحاسبي وتقييم مدى تلبية احتياجاتها. استخدمت الدراسة منهجاً وصفيّاً للإطار النظري، بينما استخدمت في الجانب التطبيقي منهجاً تحليلياً. أظهرت النتائج أن تطبيق النظام المحاسبي المالي يحقق آثار إيجابية في البيئة المحاسبية الجزائرية من الناحية النظرية، إلا أن تطبيقه يتطلب تكاليف على مختلف المستويات، التي تشمل المؤسسة والدولة والمحاسب. وأوصت الدراسة بضرورة تعديل النظام المحاسبي المالي لجعله أكثر قابلية للتكيف وملاءمة لحجم المؤسسة.

- دراسة (محمد وعبد الله، ٢٠١٧) بعنوان:

" دور النظم المحاسبية في تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر "

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم دور النظم المحاسبية في تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر من خلال دراسة حالة لشركة مصر للأسمت - قنا. استخدم الباحثان أسلوباً تحليلياً ووصفياً، واستندت إلى بيانات ثانوية من التقارير

المالية والإحصاءات. من أهم نتائج الدراسة أنه يوجد تأثير إيجابي للنظم المحاسبية على كفاءة وفعالية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.

- (الهنيني، 2018) بعنوان:

" دور المعلومات المحاسبية في تحسين كفاءة اتخاذ القرارات في المنشآت الصغيرة

والمتوسطة: دراسة ميدانية على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الأردن "

تهدف الدراسة إلى التعرف على دور المعلومات المحاسبية في تحسين كفاءة اتخاذ القرارات في المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الأردن، حيث تم تصميم استبانة وزعت على عينة الدراسة البالغة 74 مستجيباً من أصحاب ومديري وموظفي المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الأردن، وحللت البيانات باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS، وأظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المعلومات المحاسبية وكفاءة اتخاذ القرارات، سواءً خلال التخطيط أو الرقابة أو عند تحديد البدائل أو المفاضلة بينها واختيار البديل الأفضل.

- دراسة (محمد، ٢٠١٩) بعنوان:

" دور نظم المعلومات المحاسبية في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة-

دراسة ميدانية "

تهدف هذه الدراسة إلى رصد واقع استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، وإبراز مدى أهمية توافر نظام للمعلومات المحاسبية في تدعيم استدامة هذه المشروعات. استخدمت الدراسة أسلوباً للدراسة النظرية والميدانية، وأجرت استقصاء على عينة من أصحاب المشروعات.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-

دراسة ميدانية) د.مي طوبار

من أهم النتائج التي توصلت لها أنه يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين خصائص المشروع وخصائص صاحب المشروع ودرجة استخدام نظم المعلومات المحاسبية في هذه المشروعات.

- دراسة (أبو حسين، ٢٠١٩) بعنوان:

" أثر نظام المعلومات المحاسبية على تطوير أداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاع غزة "

تهدف هذه الدراسة إلى قياس أثر نظام المعلومات المحاسبية على تطوير أداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاع غزة من خلال دراسة استقصائية لعينة من هذه المشروعات. استخدم الباحث أسلوب الدراسة التحليلية والاستقرائية، واستند إلى بيانات أولية من استبانات ومقابلات. توصلت هذه الدراسة إلى أنه يوجد ارتباط إيجابي بين نظام المعلومات المحاسبية وتطوير أداء هذه المشروعات من حيث التخطيط والتنفيذ والرقابة.

- دراسة (سراج، وداود، ٢٠٢٠) بعنوان:

" دور معايير المحاسبة والمراجعة المصرية في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة

وتشجيع ريادة الأعمال "

تهدف الدراسة إلى التحقق من دور معايير المحاسبة والمراجعة المصرية في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مصر وتشجيع ريادة الأعمال. اعتمدت الدراسة نهجاً تحليلياً لتوضيح الجهود التي تبذلها الدولة والمؤسسات

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-)

دراسة ميدانية) د.مي طوبار

المسؤولة عن تنظيم مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر لتعزيز ريادة الأعمال في المجتمع. وتوصلت النتائج إلى أن نقص التمويل وعدم توافر الموارد الكافية لمواكبة المستجدات التكنولوجية وأساليب الإنتاج الحديثة، والبيروقراطية وعدم توافر المهارات الفنية المتخصصة لدى رواد الأعمال، بالإضافة إلى ضعف الثقافة المجتمعية التي تدعم العمل الحر والإبداع والرغبة في تحمل المخاطرة، هي من أبرز العوامل التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ب- الدراسات الأجنبية:

دراسة (Mohd et al. 2014) بعنوان: ”

"The Role of Accounting Services and Impact on Small Medium Enterprises (SMEs) Performance in Malaysia"

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف دور خدمات المحاسبة وتأثيرها على أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في ماليزيا، وتركز بشكل خاص على مجال الخدمات. تعتمد الدراسة على منهج كمي باستخدام استبيان لجمع البيانات من 150 مالكاً أو مديراً للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مجال الخدمات، وتستخدم نموذجاً إحصائياً لاختبار الفرضيات وقياس العلاقات بين المتغيرات. تشير نتائج الدراسة إلى أن خدمات المحاسبة تلعب دوراً إيجابياً ومعنوياً في تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)، عن طريق تحسين جودة المعلومات المالية والضريبية والإدارية. وتوضح الدراسة كذلك وجود علاقة إيجابية بين جودة خدمات المحاسبة ورضا العملاء عن هذه الخدمات.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- دراسة (Meiryani, et al., 2020) بعنوان:

"The Effect of Accounting Training on Accounting Information in Small and Medium Micro Enterprises"

كان الغرض من هذه الدراسة هو تحليل تأثير التدريب المحاسبي على تطبيق المعلومات المحاسبية في الشركات الصغيرة والمتوسطة متناهية الصغر (SMEs) في مدينة تانجيرانج بإندونيسيا. استخدمت الدراسة طريقة أخذ العينات العشوائية من 51 من أصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة في مدينة تانجيرانج. تم تحليل البيانات باستخدام الإحصاء الوصفي ونماذج الانحدار الخطي المتعددة باستخدام برنامج SPSS أشارت النتائج إلى أن التدريب على المحاسبة أثر بشكل كبير على تطبيق المعلومات المحاسبية في صنع القرار ودعم نمو وتطور الشركات الصغيرة والمتوسطة.

- دراسة (Diegtiar, et al., 2021) بعنوان:

"Certain Aspects of the Management Accounting System for Small and Medium-Sized Enterprises"

يهدف البحث إلى تحديد الآفاق والنقاط الضعيفة والمميزات لإقامة ممارسات المحاسبة الإدارية (MAPs) في الشركات الصغيرة والمتوسطة، وتحديد العوائق التي تواجه إقامة هذه الممارسات. الدراسة تعتمد على الاستعراض النظري والتحليلي للأدبيات المتعلقة بممارسات المحاسبة الإدارية في الشركات الصغيرة والمتوسطة. تشير النتائج إلى أن إقامة ممارسات المحاسبة الإدارية في الشركات الصغيرة والمتوسطة تساهم في تحسين إدارة الموارد المالية والتخطيط الاستراتيجي وتحسين

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

أدائها. وتوصي الدراسة بتعزيز الوعي بأهمية ممارسات المحاسبة الإدارية وتوفير الموارد اللازمة لإقامتها وتشجيع تبني هذه الممارسات في الشركات الصغيرة والمتوسطة.

- دراسة (Hasbolah et al., 2021) بعنوان:

“The Digital Accounting Entrepreneurship Competency for Sustainable Performance of the Rural Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs): An Empirical Review”

تهدف الدراسة إلى صياغة نموذج كفاءة المحاسبة الرقمية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة والريفية، ودراسة دور ريادة المحاسبة الرقمية في ضمان الأداء المستدام لهذه المشاريع. وتعتمد المنهجية المتبعة في الدراسة على استعراض الدراسات السابقة المتاحة عبر مصادر الإنترنت المختلفة التي تتعلق بريادة المحاسبة الرقمية والأداء المستدام للمشاريع الصغيرة والمتوسطة والريفية. وقد خلصت الدراسة إلى أن ريادة المحاسبة الرقمية تلعب دوراً مهماً في تعزيز الأداء المستدام للمشاريع الصغيرة والمتوسطة والريفية، وخاصة فيما يتعلق بالكفاءة الريادية، والقدرة التسويقية، ومشاركة المعرفة، والموارد المالية، واستخدام التكنولوجيا، والقدرة على التغيير والمشاركة، والكفاءة الفردية.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- دراسة (Palladan, 2022) بعنوان:

“Strategic Management Accounting and SMEs Performance in Nigeria. A Theoretical Overview”.

تهدف الدراسة إلى تسليط الضوء على أهمية المحاسبة الإدارية في تحسين عملية صنع القرار للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز أدائها في نيجيريا. الدراسة نظرية تركز على دور أبعاد المحاسبة الاستراتيجية المختلفة وكيف يمكن أن تساهم في تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا، وتستند على استعراض الأدبيات. تخلص النتائج إلى أن المحاسبة الإدارية تساعد على تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا، وأن تطبيق تقنيات المحاسبة الاستراتيجية يجب أن يكون متوافقاً مع الظروف الداخلية والخارجية للمؤسسة.

- دراسة (Ma et al, 2022) بعنوان:

“Strategic Management Accounting in Small and Medium-Sized Enterprises in Emerging Countries and Markets: A Case Study from China”

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف مدى استخدام تقنيات المحاسبة في الإدارة الاستراتيجية للشركات الصغيرة والمتوسطة في الدول النامية، واستخدمت المنهج النوعي والذي يتضمن جمع البيانات من خلال مقابلة المديرين والموظفين في مؤسسة (M company).

وتشير النتائج الرئيسية للدراسة إلى وجود بعض العوائق التي تواجه استخدام المحاسبة الإدارية الاستراتيجية في هذه المؤسسات، بما في ذلك عدم فهم المديرين

للمحاسبة بشكل كافي ودورها الإداري الاستراتيجي، وعدم قدرة المسؤولين الماليين على تطبيق هذه التقنيات بشكل كامل في عملية صنع القرارات. وتبين أيضاً أهمية الثقافة الداخلية في المؤسسات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، وأن إدارة العمليات هي الأساس في المؤسسات ويجب تركيز جميع الموارد على تلبية احتياجاتها.

دراسة (Prempeh et al., 2022) بعنوان:

“Accounting Records Keeping and Growth of Small and Medium Enterprises in Kumasi Metropolitan”

الهدف من هذه الدراسة هو استكشاف علاقة حفظ سجلات المحاسبة ونمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في غانا. وقد تم تحقيق هذا الهدف من خلال تحليل العوامل التي تؤثر على قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الحصول على الائتمانات من البنوك واتخاذ قرارات مالية فعالة لأعمالهم. تم استخدام منهج البحث الوصفي المسحي في هذه الدراسة، وقد تم استخدام طريقة العينة العشوائية المتنوعة مكونة من 200 مشغل لمؤسسات صغيرة ومتوسطة. أظهرت النتائج أن بعض المؤسسات في المنطقة لا تحتفظ بسجلات المحاسبة. وخلصت أيضاً إلى أن نظام المحاسبة مكلف للغاية وافتقار المديرين واصحاب المشاريع للمهارات المحاسبية اللازمة.

أهم ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة:

- التركيز على السياق المصري: تبحث هذه الدراسة في كيفية تأثير النظام المحاسبي على نمو ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، حيث تقدم نظرة محددة ومتعمقة على التحديات والفرص المحاسبية التي تواجهها هذه المشروعات في السياق المحلي.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-)

دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- معالجة الفجوة المعرفية: يساهم هذا البحث في سد فجوة المعرفة وتقديم معلومات ثابتة لأصحاب الأعمال والمديرين الماليين وأصحاب المصلحة حول تأثير النظام المحاسبي على تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر.
- التحديات المحاسبية: يتناول البحث التحديات والمشكلات المحاسبية التي تؤثر على ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، مثل الافتقار إلى النظم المحاسبية وضعف السجلات المحاسبية.
- دور النظام المحاسبي: تركز الدراسة على مساهمة النظام المحاسبي في تحسين الأداء للمشروعات، بما في ذلك الشفافية والحوكمة وصنع القرار والحصول على التمويل.
- التقييم والتطبيق: تهدف الدراسة إلى تقييم أثر النظام المحاسبي على أداء ونمو وتطوير ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، مما يمكن صناع القرار والمديرين من اتخاذ التدبير اللازمة لتحسين النظم المحاسبية وتعزيز النمو المستدام للمشروعات.

2- الإطار النظري للبحث:

1/2- ماهية وخصائص ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

1/1/2- مفهوم ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

يمكن تلخيص مفهوم ريادة الأعمال في عملية إنشاء مشروعات جديدة أو تطوير مشروع قائم باستخدام المهارات والمعرفة والتكنولوجيا لبدء مشروعات ريادية ناشئة

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

(Kuratko, 2016). تتضمن العملية مجموعة متنوعة من المهارات، بما في ذلك الابتكار والإدارة والتسويق والتمويل، وتساعد في إحداث التغيير وتوليد فرص العمل وتعزيز الابتكار والقدرة التنافسية والتنمية المستدامة (Audretsch, 2003). ريادة الأعمال هي عمل ديناميكي وشامل يضم العديد من المكونات المتميزة، مثل اكتشاف الفرص والتخطيط والتنفيذ وإدارة المخاطر والتسويق (Sarasvathy, 2001). وتساعد المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تنشأ عن طريق ريادة الأعمال في تعزيز الاقتصاد في العديد من الدول (Hisrich, Peters, & Shepherd, 2017).

2/1/2- خصائص ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

تتميز ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بخصائص محددة تتناسب مع حجم المشروع وموارده المالية والبشرية، ومن أهم هذه الخصائص (Oghuvwu & Okuwhere, 2018; Khan, et. al., 2021):

1/2/1- الابتكار والإبداع: السعي لإيجاد فرص جديدة، وابتكار منتجات وخدمات مبتكرة وإيجاد حلول جديدة للمشاكل والاحتياجات لتحقيق التميز والتفوق في السوق.

2/2/1- المخاطرة والجرأة: تتطلب ريادة الأعمال المخاطرة والجرأة في اتخاذ القرارات، وتحمل المخاطر المالية والمهنية والاجتماعية.

3/2/1- السرعة والمرونة: تتطلب ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة القدرة على التكيف والتغيير لمواكبة التطورات السريعة في السوق والتكنولوجيا والاقتصاد والمجتمع (Adomako, et. al, 2022).

4/2/1- النمو والتوسع: تهدف ريادة الأعمال إلى تحقيق النمو والتوسع للمشروع وتحقيق أرباح وزيادة القيمة المضافة للمجتمع.

5/2/1/2- الاستمرارية والاستدامة: تتطلب قيادة الأعمال الاستمرارية والاستدامة في العمل والتوسع لتحقيق النمو المستدام والاستمرار في السوق.

6/2/1/2- القيادة والإدارة الفعالة: يجب أن يتمتع رائد الأعمال بالقدرة على القيادة وإدارة المشروع، وتنظيم العمل وتحديد الأهداف ووضع السياسات والإجراءات المناسبة لتحقيق هذه الأهداف بشكل فعال (Leitch & Volery, 2017).

2/1/2- أهمية وفوائد قيادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: قيادة الأعمال تُعد عاملاً مهماً في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم؛ إذ تساعد في تحويل الفرص الاقتصادية المتاحة إلى مشروعات تجارية مربحة.

1/2/1/2- أهمية قيادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: تتضح أهمية قيادة الأعمال في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في عدة جوانب (Braunerhjelm, 2019; Carree & Thurik, 2003)، على النحو التالي:

1/1/2/1/2- تحفيز الابتكار: يساعد تعزيز روح المبادرة على الابتكار وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة، مما يساعد على زيادة القدرة التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وتحسين فرص نموها (Davidsson, 2015).

2/1/2/1/2- توفير فرص العمل: يعد دعم قيادة الأعمال مصدراً مهماً لخلق فرص العمل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم، لأنه يساعد على توفير فرص عمل جديدة ورفع مستويات المعيشة للأفراد والمجتمع

(Azimkhan, A., et al., 2020).

3/1/2/1/2- تعزيز النمو الاقتصادي: يؤدي تشجيع ريادة الأعمال إلى زيادة مستويات الإنتاج والإيرادات، وتحسين الاستقرار الاقتصادي، والمساهمة في التحسين المستمر للنمو الاقتصادي في المناطق المحلية.

4/1/2/1/2- تحسين الإدارة والقيادة: فإن تشجيع ريادة الأعمال يساعد الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم على تطوير القدرات الإدارية والقيادية التي تحتاجها للمنافسة في السوق (Gnyawali & Fogel, 1994).

وبالتالي؛ يمكن القول إنه يجب تعزيز ريادة الأعمال ودعمها من أجل تحقيق هذه الأهداف لأن المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم ضرورية لتحفيز النمو الاقتصادي، وتوفير فرص العمل، وتحقيق التنمية المستدامة.

2/2/1/2- فوائد ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

ريادة الأعمال هي أداة مهمة لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم لأنها تقدم العديد من المزايا والخدمات والفوائد التي تمكن المشروعات الناشئة من النمو والازدهار (Van Stel & Carree, 2005; Thurik, et at. 2013). وتتضمن بعض هذه المزايا والفوائد ما يلي (Fritsch & Wyrwich, 2014):

1/2/2/1/2- الدعم المالي: من خلال ريادة الأعمال، يمكن للمشروعات الناشئة أن تحصل على التمويل والدعم الذي تحتاجه للعمل وتحقيق أهدافها (Hackett & Dilts, 2004).

2/2/2/1/2- التدريب والتوجيه: توفر للمشروعات الناشئة التعليم والتدريب والتوجيه الذي تحتاجه لتطوير مهاراتها وتعزيز فرص نجاحها في السوق (Sudiana., Sule., Soemaryani & Yunizar, 2020).

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

3/2/2/1/2- الاستشارات الفنية: تقدم استشارات التخطيط والتصميم والتطوير والتسويق وإدارة المشروعات للمشروعات الناشئة.

4/2/2/1/2- المساحات العمرانية: توفر المساحات العمرانية بالبنية التحتية اللازمة للمشروعات الناشئة، مما يخفض تكاليف البناء ويحسن فرص النمو (Mason & Brown, 2014).

5/2/2/1/2- الشبكات الاجتماعية: تسمح للمشروعات الناشئة باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي والتواصل مع الشركاء والمستثمرين المحتملين (Wang., Liang., Mahto., Deng., & Zhang, 2020).

6/2/2/1/2- الوصول إلى السوق: تساعد المشروعات الناشئة في دخول السوق وبيع منتجاتها وخدماتها بنجاح (Hackett & Dilts, 2004).

إذن؛ فإن ريادة الأعمال تساهم بشكل كبير في تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم وتزيد من فرص نجاحها التجاري (Fayolle & Gailly, 2015; Shane, 2009).

3/1/2- تحديات ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر: نظراً لأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد المصري، والتي تلعب دوراً مهماً في توفير فرص العمل وتعزيز النمو الاقتصادي، يتزايد الاهتمام بريادة الأعمال في مصر (Mansour & Apa, 2018).

على الرغم من إمكانيات مصر الهائلة لتعزيز ريادة الأعمال لتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم، إلا أن هناك عدداً من التحديات التي تحول دون نمو هذا القطاع. تعاني مصر من القيود التشريعية والإدارية التي تؤثر على كيفية تنظيم

المشروعات وتزيد من صعوبة تأسيس المشروعات الناشئة (خطاب ومحمد, 2020).

ويعد توفير التمويل والدعم الحكومي لتشجيع ريادة الأعمال تحدياً آخر للمشروعات الناشئة في مصر (Karombo, 2021). علاوة على ذلك؛ أن ثقافة ريادة الأعمال والوعي بأهمية ريادة الأعمال لا تزال ضعيفة في المجتمع المصري (Ali, et. al., 2021).

بالإضافة إلى ذلك؛ تواجه المشروعات الناشئة في مصر تحدى عدم كفاية الاستثمار في البحث والتطوير، مما يؤدي إلى إبطاء عملية الابتكار وتطوير المنتجات والخدمات (Abdelaziz, Hussein, & Hamida, 2022). كما أن ندرة الكوادر المدربة والخبرة العملية في مجال ريادة الأعمال يشكل عقبة أخرى أمام ازدهار هذا القطاع في مصر (Silinevicha, Moussa, & Kalinina, 2017).

رغم هذه التحديات؛ تبذل الحكومة والمؤسسات الخاصة والمنظمات الدولية جهوداً لتعزيز ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر (Ismail, 2022). ومن أبرز الجهود الهادفة إلى تطوير هذا القطاع هي إطلاق خطة لتشجيع الاستثمار، وتحسين المناخ الضريبي وتشريعات الأعمال، وتبسيط الإجراءات الإدارية في مصر، وتوفير التمويل والدعم اللازمين للمشروعات الناشئة، وبدء برامج التدريب والتمويل الرامية إلى مساعدة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتنظيم المؤتمرات والمعارض لتعزيز ثقافة الابتكار والريادة في المجتمع المصري (Assem, Shawal & Abozeid, 2020).

مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

2/2- دور النظام المحاسبي في ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:
 1/2/2- تعريف النظام المحاسبي لريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

النظام المحاسبي هو مجموعة من العمليات والأدوات والبرامج التي تستخدم لتسجيل وتحليل وإعداد التقارير وتقديم المعلومات المالية والمحاسبية (حسن، 2002 ؛ الهادي، 1981)، وذلك بهدف توفير معلومات دقيقة وموثوقة عن النشاط المالي والتجاري للمؤسسة، وتمكين الإدارة من اتخاذ القرارات الرشيدة بشأن الموارد والاستثمارات والسياسات والأهداف المالية (AlBastaki & Hamdan, 2022). ويشمل النظام المحاسبي غالباً السجلات المحاسبية والقوائم المالية والتقارير المالية الأخرى المتعلقة بالأصول والالتزامات والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر والضرائب والرواتب والأجور (Horngren, Datar & Rajan, 2021). ويلعب النظام المحاسبي هنا دوراً مهماً في توفير إطار يمكن رواد الأعمال من إدارة موارد المشروعات، والسيطرة على التكاليف وتحسين الأداء المالي (Atrill & McLaney, 2018).

2/2/2- أهمية النظام المحاسبي في تعزيز ريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة:
 يتميز النظام المحاسبي بأهميته الكبيرة في ريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، إذ يقدم الأدوات اللازمة لتحليل وتقييم الأداء المالي ودعم اتخاذ القرارات المالية والاستراتيجية (Fachruzzaman et al., 2021). وتشمل الوظائف الأساسية للنظام المحاسبي في هذه المشروعات ما يلي:

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
 دراسة ميدانية) د.مي طوبار

1/2/2/2- تسجيل العمليات المالية: يتيح النظام المحاسبي إمكانية التسجيل والتوثيق الدقيق وفي الوقت المناسب لجميع العمليات المالية، مثل المدفوعات والإيرادات والأنشطة المالية الأخرى (Hosain, 2019).

2/2/2/2- إعداد التقارير المالية: يتيح النظام المحاسبي إمكانية إعداد تقارير مالية دقيقة وشاملة، تشمل الميزانيات والقوائم المالية والتقارير الضريبية والتقارير الإدارية، والتي يمكن استخدامها لجذب المستثمرين والعملاء والشركاء المحتملين (UNCTAD, 2016).

3/2/2/2- تحليل البيانات المالية: يوفر النظام المحاسبي بيانات مالية دقيقة يمكن تحليلها للحصول على معلومات استراتيجية وتحليل مالي مفصل يساعد على اتخاذ القرارات الصحيحة وتحسين الأداء المالي للمشروعات (Hanafi et al., 2021; Erskine & Yong, 2020).

4/2/2/2- إدارة التكاليف: يساعد النظام المحاسبي في تتبع التكاليف والمصروفات والإيرادات، وتحديد تكاليف الإنتاج وتحسين الأداء المالي للمشاريع (Kajal et al., 2021).

5/2/2/2- إدارة التدفق النقدي: يساعد النظام المحاسبي في تحديد التدفقات النقدية للمشروع ويوفر رؤية دقيقة للرصيد النقدي وتخطيط السيولة المالية، وهو أمر بالغ الأهمية لنجاح المشروع على المدى الطويل (Pandey, 2019).

6/2/2/2- مراقبة الامتثال: يساعد النظام المحاسبي على ضمان الامتثال للقوانين واللوائح المالية والضريبية، وتحديد المخالفات ويوفر التحليل اللازم للجهات

الرسمية، وبالتالي الحفاظ على نزاهة المشروع وحمايته من المشاكل القانونية (Madu, 2012).

7/2/2/2- تسهيل العمليات الإدارية: يساعد النظام المحاسبي على تحسين العمليات الإدارية وتقليل الأخطاء وتوفير الوقت والجهد في إدارة المشروع المالية، وتركز قيادة الأعمال على الابتكار وتوليد وتنمية الأفكار (Husin & Ibrahim, 2014;) (Lengere, 2020).

3/2/2- مشكلات النظام المحاسبي لريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

غالباً ما تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) مجموعة متنوعة من المشكلات المحاسبية التي يمكن أن تعيق وتفيد استدامتها (Ikem, Chidi & Titus, 2012). تشمل هذه التحديات والمشاكل ما يلي:

1/3/3/2- عدم وجود سجلات مالية كافية: تعاني العديد من المشروعات الصغيرة والمتوسطة أو تفشل في الاحتفاظ بسجلات مالية مناسبة، مما يعيق متابعة الأداء المالي للمشروعات واتخاذ القرارات أمراً صعباً (Prempeh et al. 2022).

2/3/3/2- إدارة التدفق النقدي: تواجه العديد من المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحديات في إدارة تدفقاتها النقدية، مما قد يؤدي إلى صعوبات مالية حتى الإفلاس (Uwonda, Okello & Okello, 2013).

3/3/2- الموارد المحدودة: غالباً ما تمتلك المنشآت الصغيرة والمتوسطة موارد محدودة، بما في ذلك الموارد المالية والبشرية، مما يجعل من الصعب إنشاء وصيانة نظام محاسبة فعال (Aziz et al., 2022).

4/3/2- معرفة محدودة بالمحاسبة: قد تفتقر بعض المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) إلى الخبرة أو المعرفة اللازمة للتعامل بفعالية مع الأنظمة المحاسبية، سواء في إعداد التقارير المالية الضرورية أو لتفسير المعلومات المالية واستخدامها بشكل صحيح. وهذا يعوق قدرتها على توفير معلومات مالية دقيقة وفي الوقت المناسب لأصحاب المصلحة، مما قد يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير صحيحة (Ikem, Chidi & Titus, 2018)، (Santos, Pires, & Alves, 2023).

5/3/2- عدم كفاية الضوابط الداخلية: تعاني العديد من المنشآت الصغيرة والمتوسطة من ضعف في نظام الضوابط الداخلية، مما يتسبب في احتمالات للتلاعب وسوء إدارة الموارد (Bure, 2018).

6/3/2- نقص أدوات الميزانية والتنبؤ: العديد من الشركات الصغيرة والمتوسطة تفتقر إلى هذه القدرات، مما يزيد من عدم اليقين ويجعل من الصعب تقدير التدفقات النقدية والنفقات المستقبلية. هذا يسبب صعوبات مالية معقدة (Susuwu, 2020; Wang & Ding, 2019).

7/3/2- ارتفاع تكلفة نظام المحاسبة: بسبب الأعمال والموارد والميزانيات المحدودة، يواجه العديد من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة (SMEs) صعوبات في تحمل تكاليف الحصول على نظام محاسبة والحفاظ عليه. وقد تجد

الشركات الصغيرة والمتوسطة أن الحصول على الخدمات المحاسبية والمالية المتخصصة مكلفاً للغاية (Adeyanju, 2019).

8/3/3/2- احتياجات التكامل والتوافق: قد يكون من الصعب دمج النظام المحاسبي مع الأنظمة الأساسية أخرى، مثل نظام إدارة المخزون أو نظام إدارة علاقات العملاء، مما قد يجعل من الصعب تلقي البيانات الدقيقة المتكاملة.

9/3/3/2- الحجم والنطاق: قد يكون اختيار نظام محاسبي مناسب لحجم المشروع ونطاقه أمراً صعباً، لاسيماً إذا كانت المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا تزال في المراحل الأولى من التطوير والنمو (أبو جبل، 2020).

10/3/3/2- الأمان والخصوصية: تتطلب المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمان الأمان والخصوصية للبيانات المالية ومعلومات العملاء، إذ يؤدي استخدام نظام محاسبي غير موثوق به إلى زيادة مخاطر خرق البيانات وتعرضها للخطر Galan (Manso et al., 2015).

مما سبق، يمكن الاستنتاج أن نظام المحاسبة يمنح أصحاب المشروعات الريادية الصغيرة والمتوسطة إمكانية الوصول إلى البيانات المالية المهمة والرؤى الاستراتيجية، وتمكينهم من اتخاذ القرارات الرشيدة وتجربة نمو ونجاح مستدامين (Brijlal, Enow & Isaacs, 2014). من أجل التغلب على هذه المشكلات يمكن للمشروعات الريادية تحسين أنظمة وعملياتهم المحاسبية، بما في ذلك تعزيز إدارة التدفق النقدي، وإنشاء السجلات المالية المناسبة، وطلب التوجيه من المحاسبين والمتخصصين الماليين (Olatunji, 2013).

4/2/2- دور النظام المحاسبي في تعزيز ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

1/4/2/2- دور النظام المحاسبي في تحسين الاداء المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

يعد النظام المحاسبي أمراً ضرورياً في المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث يسهم في تقييم الجدوى المالية للمشروع وتحديد مستوى ربحيته. بالإضافة إلى ذلك، يُمكن النظام المحاسبي من توفير البيانات الضرورية التي يمكن الاعتماد عليها في عمليات اتخاذ القرارات، سواء كانت مالية أم إدارية، مما يسهم في تحقيق إدارة فعّالة ورشيّدة (Jones, 2020; Small Business Administration, 2021).

- إدارة التكاليف: يمكن تخفيض تكاليف المشروع عن طريق تحديد وإدارة جميع التكاليف المختلفة بشكل فعال واقتصادي (Ponisciakova, Gogolova & Ivankova, 2015).
- حساب العائد المالي: تسمح هذه الخطوة بتقدير إيرادات المشروع، وتحليل السوق وفرص الاستثمار، وتقييم العوائد المالية المتوقعة لمعرفة ما إذا كانت تلبي التوقعات (Lengere, 2019).
- تحديد سياسات الإنفاق: يمكن تحديد أولويات الإنفاق وتخصيص الموارد بكفاءة وفاعلية (Bouzari, et al., 2023).

- تحقيق تكامل الميزانية: يساعد هذا في جمع بيانات مالية حقيقية مطابقة للميزانية المعتمدة، مما يحسن الإدارة المالية ويتيح إمكانية النمو للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (Mulani, Chi & Yang, 2015).
- تحليل الأداء المالي: يسمح هذا الإجراء بتحليل أداء المشروع وتحديد نقاط القوة والضعف فيه وتنفيذ الخطوات المناسبة لتحسين الأداء (Senzu & Ndebugri, 2018).

في هذا السياق؛ يعد نظام المحاسبة أداة مهمة لتنظيم وإعداد التقارير المالية بسرعة وكذلك لتخطيط المعلومات المالية ومراقبتها وتحليلها (Horngren et al., 2020). يمكن باستخدام المعلومات المالية المستخرجة من النظام المحاسبي للمشروعات الريادية الصغيرة والمتوسطة إدارة مواردهم المالية بشكل أكثر فعالية، واتخاذ قرارات رشيدة، وإدارة مشروعاتهم بشكل أكثر نجاحاً، وتحقيق نمو والقيمة المضافة للمشروع (Harash, Al-Timimi & Radhi, 2014).

2/2/4-2 تأثير النظام المحاسبي على عمليات صنع القرار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

تعتبر قدرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة على اتخاذ القرارات من أهم وظائفها الإدارية، حيث أن لها تأثيراً كبيراً على نجاح المشروع وقدرته على الاستمرار في العمل بمرور الوقت. ويلعب النظام المحاسبي دوراً مهماً في هذا الجانب نظراً لأن له تأثيراً مباشراً على كيفية صنع القرارات (Alfartoosi, Jusoh, & Yas, 2021)، ويتضح هذا من خلال التالي:

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

▪ توفير المعلومات المحاسبية والمالية: يساعد النظام المحاسبي المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال تقديم المعلومات المالية والمحاسبية المهمة التي تحتاجها المشروعات لاتخاذ القرارات الرشيدة. تعد التقارير المالية الدقيقة والحديثة جزءا من هذه المعلومات، والتي يمكن استخدامها في تحليل الأداء المالي للمنشأة وإبراز جوانبها القوية والضعيفة، وفي النهاية اتخاذ القرارات حول ما يجب تحسينه (Ahmad & Zabri, 2016).

▪ تطوير الخطط المالية والميزانيات المستقبلية: يساعد النظام المحاسبي المشروعات الصغيرة والمتوسطة في وضع الخطط المالية والميزانيات المستقبلية وتحديد الأهداف المالية. نتيجة لذلك، تصبح المشروعات أكثر قدرة على تخصيص الموارد المالية وتحديد الاستثمارات المستقبلية بكفاءة (Zehra & Ahmed, 2019).

▪ تحسين الإنتاج والتسويق: يمكن للنظام المحاسبي زيادة الجودة في عمليات الإنتاج والتسويق من خلال توفير معلومات مالية دقيقة، والمساعدة في تحليل الأداء المالي، وتحديد نقاط القوة والضعف في المنتجات والخدمات التي تقدمها المنشأة (Alrabei, Abu Haija, & Aryan, 2014).

▪ زيادة الرقابة المالية والمحاسبية: يساعد النظام المحاسبي في تحسين الرقابة المالية والمحاسبية على المشروع، لأنه يمكن المشروعات الصغيرة والمتوسطة من مراقبة الإيرادات والمصروفات والتكاليف بدقة، مما يعزز كفاءة وفعالية كيفية استخدام الموارد المالية (Fachruzzaman et al., 2021).

▪ **تعزيز عملية صنع القرار:** يساهم النظام المحاسبي في تحسين عملية اتخاذ القرارات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير المعلومات المحاسبية الدقيقة والمهمة التي تحتاجها المشروعات لاتخاذ القرارات الاستراتيجية وزيادة الكفاءة والفعالية، مما يحقق النمو المستدام (Ragazou, 2021).

3/4/2/2- فاعلية النظام المحاسبي في تعزيز الشفافية المالية والمساءلة والحوكمة لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

▪ **تعزيز الشفافية:** يقدم النظام المحاسبي سجلاً دقيقاً للمعلومات المالية والمحاسبية التي تحدث في المشروع. وهذا يستلزم توثيق وتسجيل جميع المدخلات المالية والمخرجات والإيرادات والمصروفات والتكاليف بشكل منتظم. نتيجة لهذا التوثيق الدقيق، يتم زيادة مستوى الشفافية وبناء الثقة بين أصحاب المصلحة في المشروع لأن المساهمين والشركاء والعملاء يمكنهم الوصول بسهولة إلى معلومات دقيقة وشاملة (Farida et al., 2021).

▪ **تحسين المساءلة:** يهدف النظام المحاسبي إلى تقديم تحليلات وتقارير مالية دقيقة وشاملة تساعد المشروعات الصغيرة والمتوسطة في رفع مستوى المساءلة (UNCTAD, 2016). يمكن لأصحاب المصلحة تقييم فعالية المشروع باستخدام هذه التقارير والمعلومات، وفهم النتائج المالية والأداء، وتحديد نقاط القوة والضعف في العمليات التشغيلية، واتخاذ القرارات اللازمة وكذلك الإجراءات التصحيحية حسب الضرورة (Ijeoma & Ezejiofor, 2013).

▪ **تعزيز المراقبة الفعالة:** يساعد النظام المحاسبي أيضاً في عمليات المراجعة والتدقيق المالية وتعزيز أنظمة الرقابة الداخلية. إذ يمكن تحديد أي انحراف عن المبادئ والقواعد المحاسبية المقبولة والمعايير الدولية عن طريق تسجيل العمليات المالية ومراقبتها بعناية. ونتيجة لذلك، يزيد نظام المحاسبة من الامتثال للقوانين واللوائح المالية والمحاسبية، ويقلل من احتمالية الاختلالات المالية أو الاحتيال، ويحسن المساءلة والثقة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم (Almasria et al., 2021).

▪ **زيادة الشمول المالي:** يساهم الإطار الذي يقدمه النظام المحاسبي بشأن الأداء المالي والوضع المالي في زيادة الشمول المالي والشفافية والمساءلة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة. هذا يجعلها أكثر قدرة على الحصول على التمويل والائتمان بشروط أكثر ملاءمة، مما يحسن قدرتها على التطور والنمو والاستدامة (International Monetary Fund, 2019).

▪ **تعزيز الحوكمة:** يساعد النظام المحاسبي في تحقيق أهداف حوكمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير معلومات دقيقة ومحدثة عن المصادر والنتائج المالية والتدفقات النقدية، والتكاليف والإيرادات والأرباح والخسائر، واستخدام هذه المعلومات لإجراء تحليلات مختلفة لأداء المشروع، مما يعزز إدارة المخاطر ويسهم في اتخاذ القرارات الرشيدة (خليل والديان، 2016). نتيجة لذلك، يساعد النظام المحاسبي بشكل فعال في تعزيز حوكمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويشكل أداة أساسية لإدارة عملياتها وتقييم أدائها (Rinaldo et al., 2023).

2/2/4- دور النظام المحاسبي في تعزيز الأداء العام وتحقيق الأهداف المالية لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

النظام المحاسبي يشكل الركيزة الأساسية لإدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث يساعد في تعزيز الأداء العام للمشروع وتحقيق النمو المستدام (Pedroso & Gomes, 2020). ويعتبر أداة مهمة لمديري المشروعات لتقييم الأداء المالي واتخاذ القرارات الرشيدة في مجال الاستثمارات وتخصيص الموارد المالية المستقبلية (Olafusi, n.d.; Cleary, et al., 2022)، ويتضح هذا الدور فيما يلي:

- **تنظيم وتقييم العمليات المالية:** يعزز النظام المحاسبي فعالية المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال تنظيم وتسجيل وتقييم العمليات المالية والمحاسبية (Urquía Grande, Pérez Estébanez & Muñoz Colomina, 2011) SMEs. كما أنه يجعل من الممكن مراقبة الموارد المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة والإشراف عليها بشكل فعال (Santos, Pires & Alves, 2023).
- **تقييم الأداء المالي:** النظام المحاسبي يوفر معلومات مالية دقيقة وفي الوقت المناسب يمكن استخدامها كأساس موثوق لتقييم الأداء المالي ورصد الاتجاهات والتنبؤ بالنمو المستقبلي للمشروع. هذه المعلومات مفيدة لاتخاذ قرارات رشيدة بشأن الاستثمارات والتوسع والإجراءات الاستراتيجية الأخرى (مالي ونقيلو، 2017).

- **إعداد التقارير المالية:** يمكن النظام المحاسبي المشروعات الصغيرة والمتوسطة من إعداد التقارير المالية المهمة، مثل التقارير الضريبية والتزامات الإفصاح المالي، مما يعزز مصداقيتها وسمعتها في السوق (Weil, Stickney, Maher).

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

(2017). كما يمكن استخدامه في ضمان الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية، مما يساعد في تحديد ومعالجة مشكلات الأداء المالي المحتملة (Thottoli, 2020).

▪ تطوير إدارة المخزون وتكاليف المشروع: يمكن للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الاستفادة من النظام المحاسبي لتطوير إدارة المخزون والتحكم في تكاليف المشروع. يتيح هذا النظام للمشروعات تحديد التكاليف الفعلية لها ومقارنتها بالتكاليف المخططة، مما يساعد على تحديد أي تكاليف زائدة واتخاذ تدابير لخفضها (بن سعيد وعبد الحق، 2021).

▪ تحديد المصادر المالية وتحسين الأداء: أحد الأدوار الرئيسية للنظام المحاسبي هو تحديد المصادر المالية للمشروع وتتبع الإيرادات والمصروفات، بما يضمن توفير معلومات دقيقة وموثوقة عن الوضع المالي والأداء العام للمشروع. وهذا يساعد على تحديد المناطق التي يمكن تحسينها لتعزيز الأداء المالي للمشروع (Klinsukhon & Ussahawanitchakit, 2016).

5/4/2/2- تأثير النظام المحاسبي على تحسين الحصول على تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وريادتها:

يعتبر نقص التمويل أحد أكبر التحديات التي تواجه بدء وتشغيل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها (Alhabashi, 2015). ويعد النظام المحاسبي عاملاً رئيسياً تستخدمه المشروعات لتقييم صحة الأعمال ودراسة جدواها التجارية، وبالتالي تحديد مدى جاهزيتها للحصول على التمويل (Latif, Salleh, & Ghani, 2022). يساعد نظام المحاسبة في توضيح تفاصيل الأداء المالي للمشروعات، مثل

الإيرادات والمصروفات والأرباح، وتقديمها بشكل دقيق وشفاف، مما يزيد من جاذبية المشروع أمام المستثمرين والجهات الممولة (Al-Okaily et al., 2020)،

وهذا التأثير الإيجابي للنظام المحاسبي يظهر بوضوح في عدة جوانب، منها:

▪ **تحديد الاحتياجات المالية:** تساعد أنظمة المحاسبة في تحديد الاحتياجات المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك التمويل اللازم لتشغيل الأعمال والاستثمارات المستقبلية (Jude, Penn & Adamou, 2018).

▪ **توفير معلومات مالية دقيقة وشفافة:** يقدم النظام المحاسبي معلومات مالية دقيقة وشفافة عن وضع المشروع وأدائه المالي، مما يسهل على المستثمرين والجهات الممولة فهم التحديات والفرص المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (Al Smirat, 2013).

▪ **تعزيز الثقة والمصداقية:** يؤدي استخدام معلومات محاسبية دقيقة وموثوقة في إعداد التقارير المالي أيضاً إلى تحسين الشفافية والمساءلة، مما يمكن أن يبني ثقة الأطراف الخارجية في المركز المالي للمشروع ويزيد من استعدادهم للإقراض أو الاستثمار في الأعمال التجارية (Suhayati & Riandani, 2019; Itang, 2021).

▪ **تقييم القدرة على السداد:** المعلومات المحاسبية الدقيقة والتقارير المالية الموثوقة التي يقدمها النظام المحاسبي تساعد المقرضين والمستثمرين على فهم أفضل للصحة المالية للمشروع وقدرته على سداد القروض والالتزامات المالية أو تحقيق عوائد

على استثماراتهم (Sooriyakumaran, Thrikawala, & Pathirawasam, 2020; Adu, 2016).

▪ تحسين الوصول إلى التمويل: تلعب أنظمة المحاسبة أيضاً دوراً في إعداد توقعات دقيقة للاحتياجات المالية المستقبلية للمشروعات، وهذا يساعد في تخطيط الاستثمارات المستقبلية وتوفير السيولة اللازمة للنمو والتوسع. لذلك، يمكن للنظام المحاسبي أن يساعد في تحسين فرص الحصول على التمويل من قبل المؤسسات المالية مثل البنوك والمستثمرين (Van Auken & Yang, 2015).

▪ تعزيز الإدارة المالية: يمكن لأنظمة المحاسبة أن تساهم في تحديد مجالات التحسين في الإدارة المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (Alliyah & Dewi, 2023)، هذا التحسين يساهم في زيادة جدارة الائتمان، مما يجعل تلك المشروعات أكثر جاذبية للمستثمرين المحتملين ويعزز فرصها في الحصول على القروض والتمويل اللازم لتوسيع نشاطها التجاري وتحقيق أهدافها المالية (Watse, 2017).

إذن، نخلص مما سبق إلى أن استخدام المشروعات الصغيرة والمتوسطة لنظام محاسبة حديث وفعال يمكنها من تطوير نظام إدارة مالية قوي، مما يحسن الأداء المالي والاستقرار. وهذا بدوره يعزز فرص وصولها إلى التمويل الخارجي وتحقيق أهدافها المالية بنجاح (Adda, 2020).

لتحقيق هذه الفوائد، يتعين على النظام المحاسبي أن يكون ملائماً للاحتياجات وأهداف المشروعات الصغيرة والمتوسطة. لذا، يجب أن يتم تصميمه وتنفيذه بطريقة تتناسب مع حجم وطبيعة المشروع ومتطلباته المحاسبية. بالإضافة إلى ذلك، يتطلب الأمر

توفير التدريب والتوجيه المناسب للعاملين في المشروع لضمان فهمهم واستخدامهم الفعال للنظام المحاسبي.

3- الدراسة الميدانية:

أن الدراسات النظرية وحدها لا تكون كافية للوصول إلى فهم كامل وعميق. لذا، يُفضل لاسيماً في العلوم الاجتماعية أن يلجأ الباحثون إلى البحوث والدراسات الميدانية لاستكمال وتحقيق أفضل النتائج العلمية. في هذا السياق، قامت الباحثة بتنفيذ دراسة ميدانية حول السوق المصري لفحص مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

اعتمدت هذه الدراسة الميدانية على آراء المشاركين كأداة رئيسية للتحقق من تأثير النظام المحاسبي في تعزيز ريادة الأعمال. كما تسعى الدراسة الميدانية أيضاً إلى اختبار الفروض وتحديد مدى صحتها في سياق التطبيق العملي.

1/3- مجتمع وعينة الدراسة:

قامت الباحثة بتحديد نسبة من مجتمع الدراسة الأصلي باستخدام أسلوب المعاينة الطبقيّة العشوائية البسيطة من فئات مجتمع الدراسة. ويتكون مجتمع الدراسة ملاك ومدبرين وعاملين في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر. وقد قامت الباحثة بتوزيع عينة عشوائية بلغت (100) قائمة استبيان على فئات عينة الدراسة التي اختيرت عشوائياً من مجتمع الدراسة المستهدف، عاد منها (98) استبانة، وقد تم

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-)

دراسة ميدانية) د.مي طوبار

استبعاد قائمة استبيان واحدة لعدم استيفائها للشروط، فأصبح عدد قوائم الاستبيان الداخلة في الدراسة (97) استبانة، وبالتالي تكون نسبة الاستجابة لعينة الدراسة (97%)، ويوضح جدول رقم (1) نسبة الاستجابة لعدد قوائم الاستبيان الموزعة والمستلمة، ويوضح جدول (2) نسبة الاستجابة لعدد قوائم الاستبيان الموزعة والمستلمة.

جدول رقم (1)

استجابات مفردات عينة الدراسة

الاستبيان	العدد	النسبة المئوية
الاستبانات الموزعة	100	100%
الاستبانات التي تم إرجاعها	98	98%
الاستبانات التي لم يتم إرجاعها	2	2%
الاستبانات غير صالحة للتحليل	1	1%
الاستبانات الصالحة للتحليل	97	97%

2/3- تصميم الاستبيان:

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

اعتمدت الباحثة في جمع بيانات الدراسة الميدانية على استمارة استبيان تم إعدادها واختبارها قبل توزيعها على مفردات عينة البحث Pre-Test لمعرفة مدى وضوح الأسئلة وملاحظات المستجيبين، وبعد أن تأكدت الباحثة أن استمارة الاستبيان ملائمة لأهداف الدراسة قامت بصياغتها في الشكل النهائي وتوزيعها على عينة الدراسة.

لتحقيق أهداف الدراسة تم تصميم قائمة الاستبيان من جزأين أساسيين هما:

الجزء الأول: ويختص هذا الجزء بالخصائص الديموغرافية والمعلومات التي تتعلق بعينة الدراسة (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، الخبرة العملية في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، المركز الوظيفي).

الجزء الثاني: ويتمثل في أبعاد ومحاور الدراسة، والتي تحتوي على مجموعة من الفقرات والتي تبلغ (21) فقرة، ويتمثل عدد فقرات كل محور كما يلي:

المحور الأول: يبلغ عدد فقراته (5) فقرات من الفقرة (1-5).

المحور الثاني: يبلغ عدد فقراته (4) فقرة من الفقرة (6-9).

المحور الثالث: يبلغ عدد فقراته (5) فقرة من الفقرة (6-14).

المحور الرابع: يبلغ عدد فقراته (7) فقرة من الفقرة (15-21).

وقد تم استخدام مقياس (likert Scale5) لقياس استجابات مفردات عينة الدراسة، وتحديد أهمية كل فقرة من فقرات الاستبيان، كما هو موضح بجدول رقم (2)

جدول رقم (2)

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

درجات الموافقة على أسئلة الاستبيان

الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
درجة الموافقة	5	4	3	2	1

وقد اعتمدت الباحثة في ذلك على " Likert Scales 5" لتقدير إجابات عينة الدراسة لكل عبارة بحيث تساعد في قياس الاتجاه والدرجة في آن واحد، ولقد اختارت الباحثة ذلك الأسلوب لأنه يتناسب مع هدف البحث فضلاً عن كونه يهتم بإمكانية تعميم النتائج، حيث تتسم مشكلة الدراسة بأن اتجاهاتها عامة ومعظم بياناتها وصفية وليست كمية، بالإضافة إلى أن المجتمع محل الدراسة يتميز بدرجة تجانس عالية خاصة من حيث المشكلة موضوع الدراسة.

وقد قامت الباحثة باستخراج الإحصاءات الوصفية للمتغيرات المستقلة والتابعة، والجدول (3) يوضح الأوساط المرجحة لإجابات مجتمع الدراسة وفقاً لمعايير الموافقة وعدم الموافقة، حيث تبنت الدراسة المعيار التالي للحكم على الاتجاه لمقياس (likert Scale5) حسب المعادلة التالية:

طول الفئة = (الحد الأعلى للمقياس - الحد الأدنى للمقياس) / أكبر قيمة في المقياس.

طول الفئة = $(5 - 1) / 4 = 5 / 4 = 1.25$.

وأصبح توزيع الأوساط المرجحة كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول رقم (3) يوضح

الأوساط المرجحة لإجابات عينة الدراسة وفقاً لمعايير الموافقة
وعدم الموافقة لمقياس (likert Scale5)

الاتجاه	قيمة المتوسط المرجح
غير موافق على الإطلاق	1.80 - أقل من
غير موافق	2.60 - أقل من
محايد	3.40 - أقل من
موافق	4.20 - أقل من
موافق بشدة	4.20 إلى 5.00

3/3- الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل بيانات الدراسة الميدانية:

اعتمدت الباحثة في هذه الدراسة على عدة أساليب إحصائية، منها:

- اختبار Cronbach's alpha؛ لقياس ثبات أداة الدراسة ومقدار الاتساق الداخلي لها، ودرجة مصداقية الإجابات عن فقرات الاستبانة.

- المقاييس الإحصائية الوصفية؛ حيث تم إيجاد بعض النسب والتكرارات والمتوسط الحسابي المرجح والانحراف المعياري، وذلك لتحديد خصائص مفردات عينة الدراسة، ومدى ودرجة الموافقة على كل من أبعاد الدراسة.

- اختبار One Sample T-Test؛ لقياس معنوية الفروق بين المتوسط الحسابي لعينة الدراسة ومجتمع البحث، ومعرفة مدى الموافقة على أبعاد الدراسة والذي يُستخدم عندما يكون لدينا فرضية حول قيمة متوسط المجتمع، لاختبار ما إذا كان متوسط درجة الاستجابة قد وصل إلى الدرجة المتوسطة لمقياس ليكرت الخماسي وهي 3 (والتي تشير إلى الرأي المحايد) أم اختلف معنوياً بالزيادة أو بالنقص عن المتوسط الافتراضي، وبالتالي فهو يستخدم للتأكد من دلالة المتوسط لكل فقرة من فقرات الاستبانة.

- تحليل البيانات واختبار الفرضيات عند مستوى معنوية $(\alpha=0.05)$.

صدق وثبات الاستبيان:

من أجل حساب وتقييم ثبات أداة القياس المستخدمة في الدراسة والمتمثلة في قائمة الاستبيان، تم اختبار صدق وثبات الاستبيان، حيث تم حساب معامل الثبات (Reliability) والصدق (Validity) قبل إجراء التحليل الإحصائي للبيانات، وتم إجراء اختبار الثبات باستخدام معامل Cronbach's alpha، والذي يأخذ القيم

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-)

دراسة ميدانية) د.مي طوبار

تتراوح بين الصفر والواحد الصحيح، ثم الجذر التربيعي لمعامل الثبات والذي يمثل معامل الصدق، والجدول التالي يوضح نتائج اختبار الثبات والصدق لأسئلة قائمة الاستبيان:

جدول رقم (4)

معامل الثبات والصدق الذاتي لأبعاد الدراسة

أبعاد الدراسة	عدد الفقرات	معامل الثبات	معامل الصدق
تأثير النظام المحاسبي في تطوير كفاءة وظيفة التخطيط لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.	5	0.851	0.922
دور النظام المحاسبي في تطوير كفاءة وظيفة الرقابة لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.	4	0.811	0.900
دور النظام المحاسبي في تطوير كفاءة تحديد البدائل المتاحة للقرار للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.	5	0.901	0.949
دور النظام المحاسبي في تطوير كفاءة عملية المفاضلة بين البدائل، واختيار	7	0.679	0.824

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

			البديل الأفضل لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
0.974	0.950	21	الإجمالي

المصدر: استمارات الاستبيان بعينة الدراسة

يتضح من نتائج الجدول السابق رقم(4)؛ أن قيم معامل الثبات بالنسبة لأسئلة المحور الأول قيمتها (0.851)، و قيم معامل الصدق الذاتي (0.922)، وبالنسبة لأسئلة المحور الثاني قد بلغت قيمة معامل الثبات (0.811)، و قيم معامل الصدق الذاتي (0.900)، وبالنسبة لأسئلة المحور الثالث قد بلغت قيمة معامل الثبات (0.901)، و قيم معامل الصدق الذاتي (0.949)، أما بالنسبة لأسئلة المحور الرابع قد بلغت قيمة معامل الثبات (0.679)، و قيم معامل الصدق الذاتي (0.824)، وقد تم اختبار الثبات والصدق لجميع أسئلة قائمة الاستبيان وقد بلغت قيمة معامل الثبات (0.950)، و قيم معامل الصدق الذاتي (0.974).

وبذلك نستنتج من نتائج اختبار صدق وثبات نتائج الاستبيان، حيث تعتبر مقبولة وجيدة جداً، ويمكن الاعتماد عليها، وتعميم نتائجها على مجتمع الدراسة.

4/3- تحليل نتائج الدراسة الميدانية:

تقوم الباحثة في هذا الجزء بعرض نتائج التحليل الإحصائي التي أجريت على البيانات التي تم تجميعها من استمارات الاستبيان التي أعدتها الباحثة واختبار فروض البحث، وذلك على النحو التالي:

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة- دراسة ميدانية) د.مي طوبار

1/4/3- تحليل الخصائص الوصفية لعينة الدراسة؛ تم وصف وتحليل الخصائص الوصفية المتعلقة بالخصائص الشخصية والوظيفية لعينة الدراسة، وتم إدراجها في الدراسة نظراً لعلاقتها بالدراسة. وتهدف هذه الجداول إلى تلخيص هذه الخصائص وعرضها بشكل مبسط:

جدول رقم (5)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير الجنس

الجنس	العدد	النسبة%
ذكر	73	75.3%
أنثى	24	24.7%
الإجمالي	97	100.0%

يتضح من نتائج الجدول السابق؛ أن عدد الذكور المشاركين في العينة محل الدراسة يبلغ (73) بنسبة (75.3%)، كما يبلغ عدد الإناث المشاركين في العينة محل الدراسة (24) بنسبة (24.7%).

جدول رقم (6)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير العمر

العمر	العدد	النسبة%
أقل من 25 سنة	26	26.8%

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

من 25-35 سنة	44	45.4%
من 36-45 سنة	17	17.5%
46 سنة فأكثر	10	10.3%
الإجمالي	97	100.0%

يتضح من نتائج الجدول السابق؛ أن أكبر نسبة من الأفراد المشاركين في العينة تتراوح أعمارهم من 25-35 سنة وذلك بنسبة (45.4%)، تليها نسبة (26.8%) تتراوح أعمارهم أقل من 25 سنة، ونسبة (17.5%) تتراوح أعمارهم من 36-45 سنة، وأخيراً نسبة (10.3%) تتراوح أعمارهم من 46 سنة فأكثر.

جدول رقم (7)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	العدد	النسبة%
دبلوم	41	42.3%
بكالوريوس	39	40.2%
ماجستير	6	6.2%
دكتوراه	3	3.1%
ثانوية عامة أو أقل	8	8.2%
الإجمالي	97	100.0%

يتضح من نتائج الجدول السابق؛ أن أكبر نسبة من الأفراد المشاركين في العينة حاصلين على تعليم متوسط دبلوم وذلك بنسبة (42.3%)، يليها مباشرةً وبنسبة

مقارنة للأفراد الحاصلين على بكالوريوس وذلك بنسبة (40.2%)، ونسبة (8.2%) للأفراد الحاصلين على ثانوية عامة أو أقل، ونسبة (6.2%) للأفراد الحاصلين على ماجستير، وأخيراً نسبة (3.1%) للأفراد الحاصلين على دكتوراه.

جدول رقم (8)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير الخبرة العملية في قطاع

المشروعات الصغيرة والمتوسطة

النسبة %	العدد	الخبرة العملية
39.2%	38	أقل من 3 سنوات
39.2%	38	من 3-7 سنوات
9.3%	9	من 8-15 سنة
12.4%	12	16 سنة فأكثر
100.0%	97	الإجمالي

يتضح من نتائج الجدول السابق؛ أن أكبر نسبة من الأفراد المشاركين في العينة حاصلين على خبرة عملية في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة أقل من ثلاث سنوات ومن 3-7 سنوات وذلك بنسبة (39.2%)، ونسبة (12.4%) للأفراد الحاصلين على خبرة عملية في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتراوح من

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

16 سنة فأكثر، وأخيراً نسبة (9.3%) للأفراد الحاصلين على خبرة عملية في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتراوح من 8-15 سنة.

جدول رقم (9)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير المركز الوظيفي

النسبة%	العدد	المركز الوظيفي
49.5%	48	مالك المشروع
30.9%	30	مدير المشروع
19.6%	19	موظف في المشروع
100.0%	97	الإجمالي

يتضح من نتائج الجدول السابق؛ أن أكبر نسبة من الأفراد المشاركين في العينة هم ملاك للمشروعات وذلك بنسبة (49.5%)، ونسبة (30.9%) هم من مديري المشروعات، وأخيراً نسبة (19.6%) هم موظفين للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، مما يساهم في الحصول على آراء كافة المراكز الوظيفية ذات الصلة بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبذلك تكون النتائج أكثر شمولية وأقرب للواقع.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

2/4/3- تحليل الدراسة الميدانية لأسئلة المحور الأول (الخاصة بالفرضية الأولى):
لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة وظيفة التخطيط لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة) الواردة في استمارة الاستبيان الموجهة لعينة الدراسة:

جدول رقم (10)

نتائج اختبار الفرضية الأولى

م	الترتيب	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "T"	مستوى الدلالة	درجة الموافقة
1	1	يستخدم النظام المحاسبي في إعداد الخطط والسياسات المستقبلية التفصيلية.	3.71	0.946	7.406	*0.00	موافق
2	3	يساعد النظام المحاسبي في عملية إعداد المعايير الكمية التي تعتمد عليها الإدارة في تخطيطها.	3.33	1.048	3.100	*0.00	محايد
3	5	يساعد النظام المحاسبي على جمع معلومات تتعلق بتحليل العلاقة بين التكاليف والحجم والربح (تحليل التعادل)	2.85	0.846	1.801	0.075	محايد
4	2	يوفر النظام المحاسبي ما يلزم من أجل إعداد الموازنات التقديرية المستقبلية.	3.48	1.00	4.766	*0.00	موافق

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

5	4	يُوفر النظام المحاسبي معلومات تتعلق بجمع معلومات حول الموارد المالية وقوائم الاحتياجات النقدية والتدفقات النقدية المستقبلية.	3.10	1.02	0.990	0.325	محايد
المتوسط العام			3.29	0.772	3.759	*0.00	محايد

*دالة عند مستوى معنوية أقل من 0.05

يتضح من خلال نتائج الجدول السابق؛ أن قيمة المتوسطات الحسابية للإجابات على أسئلة المحور الأول تتراوح ما بين (3.10-3.71) بانحراف معياري يتراوح بين (1.02-0.946)، وهذا يعني أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة قد أظهرت اتجاهاً نحو الموافقة المتوسطة وتحقق استجابات أفراد العينة على مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير كفاءة وظيفة التخطيط لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بمتوسط حسابي إجمالي قيمته (3.29) بانحراف معياري قيمته (0.772). كما بلغت قيمة "T" (3.29)، وهو أكبر من المتوسط الحسابي المعياري لمعلمة المجتمع (3)، كما بلغت قيمة "T" (3.759) وقيمة مستوى الدلالة الإحصائية لها (0.00) وهي أقل من (0.05)، وبالتالي يتم رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة وظيفة التخطيط لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

3/4/3- تحليل الدارسة الميدانية لأسئلة المحور الثاني (الخاصة بالفرضية الثانية: لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة وظيفة الرقابة

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة- دراسة ميدانية) د.مي طوبار

لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة) الواردة في استمارة الاستبيان الموجهة
لعينة الدراسة:

جدول رقم (11)

نتائج اختبار الفرضية الثانية

م	الترتيب	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "T"	مستوى الدلالة	درجة الموافقة
1	4	يتم الاستعانة بالنظام المحاسبي في تحليل الانحرافات واتخاذ الإجراءات التصحيحية.	3.09	0.891	1.026	0.308	محايد
2	1	يساعد النظام المحاسبي على حماية أصول المشاريع من سوء الاستخدام أو الضياع أو السرقة.	3.76	0.966	7.780	*0.00	موافق
3	3	يساعد النظام المحاسبي على مقارنة الأداء الفعلي للمشروع والأداء المخطط للمشروع،	3.25	0.990	2.462	*0.016	محايد

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

					واستخراج الانحرافات.		
موافق	*0.00	5.774	0.791	3.46	يساعد النظام المحاسبي على تنمية الكفاءة في الأقسام التشغيلية للمشروع.	2	4
موافق	*0.00	5.294	0.728	3.39	المتوسط العام		

*دالة عند مستوى معنوية أقل من 0.05

يتضح من خلال نتائج الجدول السابق؛ أن قيمة المتوسطات الحسابية للإجابات على أسئلة المحور الثاني تتراوح ما بين (3.46-3.76)، بانحراف معياري يتراوح بين (0.791-0.966)، وهذا يعني أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة قد أظهرت اتجاهاً نحو الموافقة المتوسطة وتحقق استجابات أفراد العينة على مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير كفاءة وظيفة الرقابة لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بمتوسط حسابي إجمالي قيمته (3.39) بانحراف معياري قيمته (0.728). كما بلغت قيمة "T" (3.39)، وهو أكبر من المتوسط الحسابي المعياري لمعلمة المجتمع (3)، كما بلغت قيمة "T" (5.294) وقيمة مستوى الدلالة الإحصائية لها (0.00) وهي أقل من (0.05)، وبالتالي يتم رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة وظيفة الرقابة لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

4/4/3- تحليل الدارسة الميدانية لأسئلة المحور الثالث (الخاصة بالفرضية الثالثة: لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة تحديد البدائل

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة- دراسة ميدانية) دمي طوبار

المتاحة للقرار لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة) الواردة في استمارة
الاستبيان الموجهة لعينة الدراسة:

جدول رقم (12)

نتائج اختبار الفرضية الثالثة

م	الترتيب	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "T"	مستوى الدلالة	درجة الموافقة
1	2	يعمل النظام المحاسبي على توفير البدائل المتعلقة باتخاذ القرار، وذلك بأقل تكلفة ممكنة.	3.69	0.769	8.850	*0.00	موافق
2	5	يعمل النظام المحاسبي على زيادة دقة البدائل المتعلقة باتخاذ القرار.	3.33	0.875	3.715	*0.00	محايد
3	1	يساعد النظام المحاسبي في تقديم البدائل لعملية اتخاذ القرار في الوقت المناسب.	3.71	0.735	9.527	*0.00	موافق
4	3	يساعد النظام المحاسبي على	3.53	0.958	5.403	*0.00	موافق

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

					تقديم أكبر عدد ممكن من البدائل لاتخاذ القرار المناسب.		
موافق	*0.00	3.791	0.937	3.36	يُقدم النظام المحاسبي بدائل أكثر ملائمة وارتباطاً بموضوع القرار.	4	5
موافق	*0.00	7.094	0.727	3.52	المتوسط العام		

*دالة عند مستوى معنوية أقل من 0.05

يتضح من خلال نتائج الجدول السابق؛ أن قيمة المتوسطات الحسابية تتراوح ما بين (3.33-3.71) بانحراف معياري يتراوح بين (0.732-0.875)، وهذا يعني أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة قد أظهرت اتجاهاً نحو الموافقة المتوسطة وتحقق استجابات أفراد العينة على دور النظام المحاسبي في تطوير كفاءة تحديد البدائل المتاحة للقرار زيادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بمتوسط حسابي إجمالي قيمته (3.52) بانحراف معياري قيمته (0.727). كما بلغت قيمة "T" (3.52)، وهو أكبر من المتوسط الحسابي المعياري لمعلمة المجتمع (3)، كما بلغت قيمة "T" (7.094) وقيمة مستوى الدلالة الإحصائية لها (0.00) وهي أقل من (0.05)، وبالتالي يتم رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة تحديد البدائل المتاحة للقرار زيادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

5/4/3- تحليل الدارسة الميدانية لأسئلة المحور الرابع (الخاصة بالفرضية الرابعة: لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة عملية المفاضلة بين البدائل، واختيار البديل الأفضل لزيادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة) الواردة في استمارة الاستبيان الموجهة لعينة الدراسة:

جدول رقم (13)

نتائج اختبار الفرضية الرابعة

م	الترتيب	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "T"	مستوى الدلالة	درجة الموافقة
1	3	يُساعد النظام المحاسبي جميع مستويات إدارة المشروع في اختيار البديل المناسب بين البدائل المتاحة.	3.43	0.889	4.799	*0.00	موافق
2	5	يُساعد النظام المحاسبي على المفاضلة بين البديل بطريقة أكثر دقة.	3.30	0.844	3.490	*0.00	محايد
3	2	يُساعد النظام المحاسبي على	3.51	0.959	5.189	*0.00	موافق

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة- دراسة ميدانية) د.مي طوبار

					المفاضلة بين البدائل بطريقة أسرع.		
محايد	0.07	1.803	0.958	3.18	يعمل استخدام النظام المحاسبي في المفاضلة بين البدائل من أجل اتخاذ قرار مناسب يعمل على تخفيض المخاطر المتعلقة بالقرار.	6	4
محايد	0.56	.575	0.882	2.95	يعمل استخدام النظام المحاسبي في تقييم البدائل والمفاضلة بينهم، وبالتالي يعمل على تخفيض التكاليف المتعلقة بالقرار.	7	5
موافق	*0.00	5.187	0.744	3.39	يعمل النظام المحاسبي على تنظيم البدائل المتاحة بجدول وكشوف وأشكال تسهل عملية المفاضلة بين البدائل المتاحة.	4	6
موافق	*0.00	7.324	0.762	3.57	استخدام النظام المحاسبي في المفاضلة بين البدائل يزيد من القدرة التنافسية لدى المشروع.	1	7
محايد	*0.00	6.443	0.506	3.33	المتوسط العام		

*دالة عند مستوى معنوية أقل من 0.05

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

يتضح من خلال نتائج الجدول السابق؛ أن قيمة المتوسطات الحسابية تتراوح ما بين (2.95-3.57) بانحراف معياري يتراوح بين (0.762-0.882)، وهذا يعني أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة قد أظهرت اتجاهًا نحو الموافقة المتوسطة وتحقق استجابات أفراد العينة على دور النظام المحاسبي في تطوير كفاءة عملية المفاضلة بين البدائل، واختيار البديل الأفضل لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بمتوسط حسابي إجمالي قيمته (3.33) بانحراف معياري قيمته (0.506). كما بلغت قيمة "T" (3.33)، وهو أكبر من المتوسط الحسابي المعياري لمعلمة المجتمع (3)، كما بلغت قيمة "T" (6.443) وقيمة مستوى الدلالة الإحصائية لها (0.00) وهي أقل من (0.05)، وبالتالي يتم رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، أي أن يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة عملية المفاضلة بين البدائل، واختيار البديل الأفضل لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

النتائج:

1. إن النظام المحاسبي يعتبر عنصراً أساسياً في إدارة وريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث يلعب دوراً حيوياً في تحقيق ربحية المشروعات واستدامتها. فهو يساهم في تنظيم وتوثيق العمليات المالية والمحاسبية، وتوفير المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية.
2. يؤثر النظام المحاسبي على كفاءة الوظائف الإدارية الحيوية، فهو يساهم في تطوير كفاءة وظائف التخطيط والرقابة وتحديد البدائل واختيار أفضلها من خلال توفير المعلومات اللازمة لتقييم الأداء والتحكم في العمليات واتخاذ القرارات الاستراتيجية الرشيدة.
3. أن توفير نظام محاسبي فعال يزيد من فرص نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة الريادية، لأنها تستفيد من مزايا تنافسية أكبر. فهي تستطيع تحقيق

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

التكاليف المنخفضة، وتحسين إدارة رأس المال وتخصيص الموارد بحكمة، وكل ذلك يساعدها على البقاء في المنافسة وتحقيق النجاح المستدام.

4. أن تحسين فعالية النظام المحاسبي يتطلب اهتماماً بعدة عوامل، من بينها تطوير التكنولوجيا المحاسبية، وتدريب وتأهيل الكوادر العاملة، وتطوير السياسات والإجراءات المحاسبية المناسبة، وتوفير التمويل والموارد المطلوبة.

5. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة وظيفة التخطيط لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة. يدعم هذا الاستنتاج أهمية وجود نظام محاسبي فعال ومناسب للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث يعزز قدرتها على وضع خطط استراتيجية فعالة وتحقيق أهدافها.

6. يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير فاعلية وظيفة الرقابة لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة. يشير ذلك إلى أن النظام المحاسبي القوي يساعد على تحسين عملية الرقابة ومراقبة الأداء والحد من المخاطر داخل المشروعات.

7. يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة تحديد البدائل المتاحة لاتخاذ القرار لريادة المشروعات الصغيرة والمتوسطة. يعزز هذا الاستنتاج أهمية النظام المحاسبي في توفير المعلومات اللازمة والتحليلات المالية والاقتصادية لمساعدة المشروعات على اتخاذ قرارات استراتيجية رشيدة وسليمة.

8. يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النظام المحاسبي وتطوير كفاءة عملية المفاضلة بين البدائل واختيار البديل الأفضل لريادة المشروعات الصغيرة

والمتوسطة. يشير ذلك إلى أن النظام المحاسبي الجيد يمكن أن يدعم عملية اتخاذ القرارات المستندة إلى معايير محاسبية وتحليلات دقيقة ومعلومات موثوقة وفي الوقت المناسب.

التوصيات:

بناءً على نتائج البحث، يمكن توجيه التوصيات التالية لتحسين فعالية النظام المحاسبي وتطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

- 1. تعزيز الوعي والتدريب:** ينبغي توفير فرص التدريب والتوعية المستمرة لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة حول أهمية النظام المحاسبي في إدارة أعمالهم. يجب توفير برامج تدريبية تعزز فهمهم للمفاهيم والممارسات المحاسبية الأساسية وتعزز قدراتهم في استخدام الأدوات المحاسبية بشكل فعال.
- 2. تحسين التقنية المحاسبية:** ينبغي استخدام أحدث التقنيات المحاسبية المتاحة لتحسين فعالية النظام المحاسبي. يجب الاستفادة من البرامج المحاسبية المتقدمة والحلول السحابية والتطبيقات المحمولة التي تسهل تنظيم وتحليل المعلومات المحاسبية وتسهم في توفير تقارير دقيقة وفورية.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

3. تطوير السياسات المحاسبية: يجب وضع سياسات وإجراءات محاسبية مناسبة وملائمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. ينبغي توفير إطار قانوني وضوابط محاسبية واضحة تساهم في تنظيم العمليات المالية وتوثيقها بشكل صحيح، وتوفير المعايير والتوجيهات لتحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية.

4. توفير الدعم المالي والموارد: ينبغي توفير الدعم المالي والموارد اللازمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لتحسين نظامها المحاسبي. يمكن تقديم المساعدة المالية لتطوير التقنيات المحاسبية، وتوظيف خبراء محاسبين مؤهلين، وتوفير البنية التحتية اللازمة لتنفيذ أنظمة محاسبية متطورة.

5. التعاون والشراكات: ينبغي تشجيع التعاون والشراكات بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومؤسسات التعليم العالي والجهات المعنية الأخرى. يمكن توفير الاستشارات والإرشاد المهني للمشروعات من قبل أكاديميين وخبراء في مجال المحاسبة وريادة الأعمال.

6. متابعة وتقييم الأداء: يجب إنشاء آليات لمتابعة وتقييم أداء النظام المحاسبي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. ينبغي تحديد مؤشرات الأداء المحاسبي المناسبة وإجراء تقييم دوري لفعالية النظام وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير.

تتخذ هذه التوصيات بشكل منهجي ومنظم يمكن أن يساهم في تحسين النظام المحاسبي وتطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبالتالي تعزيز فرص نجاحها واستدامتها في سوق الأعمال.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

الدراسات المستقبلية:

بناءً على النتائج والتوصيات السابقة، يمكن اقتراح بعض الدراسات المستقبلية التي يمكن إجراؤها لتوسيع المعرفة حول مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. ومن بين هذه الاقتراحات:

- تأثير تطبيق تقنيات المحاسبة الحديثة في تحسين فعالية النظام المحاسبي وتطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- أثر النظام المحاسبي على اتخاذ القرارات الاستراتيجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تأثير الثقافة التنظيمية على تبني وتطوير النظام المحاسبي في مشروعات الأعمال الصغيرة والمتوسطة.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- أثر الابتكار المحاسبي على ريادة الأعمال في المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تأثير العوامل الاقتصادية والتنظيمية على تطور النظام المحاسبي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

المراجع:

أولاً- اللغة العربية:

- أبو جبل، نجوى محمود. (٢٠٢٠). العلاقة بين تطبيق معايير المحاسبة والمراجعة الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة وجودة عملية المراجعة، بحث مقدم للمؤتمر العلمي الرابع لكلية التجارة-جامعة طنطا بعنوان: تمويل وإدارة مشروعات ريادة الأعمال ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية.

https://caf.journals.ekb.eg/article_154085_0724c2a69b8811dadac529

[5d225](#)

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- أبو حسين، أحمد عبد الكريم. (2019). أثر نظام المعلومات المحاسبية على تطوير أداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاع غزة، مجلة جامعة فلسطين للأبحاث والدراسات، 8(2)، ص ص 10-25.

<https://www.up.edu.ps/wp-content/uploads/2019/07/1-25.pdf>

- الأمم المتحدة. (2022). يوم المؤسسات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، المرونة وإعادة البناء: المؤسسات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من أجل التنمية المستدامة، فعاليات 27 يونيو.

<https://www.un.org/ar/observances/micro-small-medium-businesses-day>

- الجريدة الرسمية. (2020). القانون رقم 152 لسنة 2020 لتنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، العدد 51، 30 ديسمبر 2020، صفحة 2-16.

<https://www.mof.gov.eg/MOFGallerySource/Arabic/budget2022022/low152.pdf>

- الحناوي، محمد. (٢٠١٠). تنظيم المشروعات الصغيرة، الإسكندرية، مركز الإسكندرية للكتاب، ص ص ١١٤ - ١١٥.
- الخضر، علي و حرب، بيان. (٢٠٠٦). إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، دمشق، سوريا.
- السكارنة، بلال خلف. (٢٠٠٦). المشاريع الصغيرة والريادة.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- العمري، محمد عبد الله، والزرغول، أحمد محمد. (2014). المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي: التحديات والفرص، مجلة جامعة فلسطين للأبحاث والدراسات، 8(2)، ص. 1-28.

<https://www.researchgate.net/publication/323733033>

- العطية، ماجدة. (٢٠٠٤). إدارة المشروعات الصغيرة، عمان، الأردن.
- اللجنة الدائمة للتعاون الاقتصادي والتجاري لمنظمة التعاون الإسلامي (COMCEC) (2021). الاجتماع السادس عشر لمجموعة عمل الكومسيك للتعاون المالي: دور التمويل الإسلامي في دعم المشروعات متناهية الصغر والشركات الصغيرة والمتوسطة ضد كوفيد-19، أنقرة، تركيا، 9-10 سبتمبر، 2021.

<https://www.comcec.org/ar/%d8%aa%d9%85-%d8%b9%d9%82%d8%af>

- المجلس الدولي للمشروعات الصغيرة (IGSB). (2018). التقرير السنوي العالمي للمجلس الدولي للمشروعات الصغيرة بشأن المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، 28 يونيو 2018، الأمم المتحدة، نيويورك

[ISBN 978-0-7324980-1-6](https://www.comcec.org/ar/%d8%aa%d9%85-%d8%b9%d9%82%d8%af)

- النجار، فايز والعلي، عبد الستار. (٢٠١٩). الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة، ط الثالثة.

https://www.academia.edu/39609951/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8_%D

[D8%A8_%D](https://www.academia.edu/39609951/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8_%D)

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- الهادي، عبد الرحمن. (1981). المحاسبة التحليلية، القاهرة، مكتبة الشروق للطباعة والنشر، ص ٢٤.
- الهيني، إيمان أحمد عبدالمغني. (٢٠١٨). دور المعلومات المحاسبية في تحسين كفاءة اتخاذ القرارات في المنشآت الصغيرة والمتوسطة: دراسة ميدانية على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الأردن، مجلة رماح للبحوث والدراسات، العدد 26، الأردن، ص ص121-141.
- [DOI:10.33953/1371-000-026-007](https://doi.org/10.33953/1371-000-026-007)
- بن دقفل، كمال. (٢٠١٨). دراسة تقييمية لوضعية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر - إشارة إلى أهم العراقيل والصعوبات. مجلة العلوم الإدارية والمالية، 2(1)، جامعة الوادي، الجزائر، ص ص 277-297.
- <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/495/2/1/68145>
- بن سعيد، عبد الحق، وشعبان، إبراهيم. (2021). استخدام المحاسبة التحليلية لتحسين الرقابة الداخلية في المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة الديوان الوطني لأعضاء المعوقين الاصطناعية ولواحقها. مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم المالية والمحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خيضر - بسكرة، ص ص35-38.
- حسن، عبد الوهاب. (1988). النظام المحاسبي الحديث، القاهرة، دار الأمل للطباعة والنشر، ص ٢٢.

- حسن، عبد الوهاب. (2002). المحاسبة الإدارية، القاهرة، دار الفكر العربي، ص ٢١.
- خربوطلي، عامر. (٢٠١٨). ريادة الأعمال وإدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

<https://www.academia.edu/39609951/%E2%80%9393-pd>

- خطاب، أحمد جمال، ومحمد، حازم حسنين. (2020). فاعلية ريادة الأعمال في تعزيز استراتيجيات التنمية المستدامة في ضوء رؤية مصر 2030، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، كلية التجارة، جامعة قناة السويس، 11(1)، ص 473-517. DOI: 10.21608/JCES.2020.88478

- خليل، بدرالدين، والديان، محمد بن عدنان. (٢٠١٦). حوكمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية. مركز دراية للدراسات والمعلومات، إدارة الدراسات والمعلومات، تنفيذ إدارة التسويق، غرفة الرياض، المملكة العربية السعودية، ص 41-44.

<https://marsad.chamber.sa/FormerStudies/BooksStudies/Documents>

- درويش، سالم سليمان. (2015). دور المشروعات الصغيرة في دعم الاقتصاد الفلسطيني وتطويره، مجلة الأبحاث المالية والمصرفية، المجلد الثاني، العدد الأول، المعهد المصرفي الفلسطيني، ص 23-45.

http://www.pbi.ps/media/journal/journal_v2_n1/journal-v2-n1-r2.pdf

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- ربابعه، موفق محمد. (٢٠٢٢). محددات الإقراض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من قبل البنوك التجارية في الأردن، المجلة العربية للإدارة، مج 42، ع 1 - مارس، ص ص ١٦٣ - ١٧٦.

<https://dx.doi.org/10.21608/aja.2022.22272>

- سراج، أسماء عبد المنعم، وداود، منى محمد. (2020). دور معايير المحاسبة والمراجعة المصرية في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتشجيع ريادة الأعمال، المؤتمر العلمي الرابع لكلية التجارة جامعة طنطا، مصر.

https://caf.journals.ekb.eg/article_154105_b209a625255

- سعدي، نصيرة، وقاسمي، ميلود محمد. (2018). دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية. مجلة اقتصاد المال والأعمال، 3(1)، الجزائر، جامعة الشهيد لخضر، الوادي، ص ص 53-72.

<https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/468/3/1/75517>

- صندوق النقد العربي (ب.ت). المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

<https://www.amf.org.ae/ar/programs-support/small-medium-enterprises>

- عبد العزيز، رشا، حسين، محمود فاروق، وحميده، فهد عبدالعزيز. (2022). دور حاضنات الأعمال كمتغير وسيط بين القيادة الاستراتيجية وريادة الأعمال بالتطبيق على الشركات الناشئة والعاملة في التجارة

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

الإلكترونية في مصر. المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة،
جامعة المنصورة، 46(2)، ص ص 57-79.

<https://doi.org/10.21608/alat.2022.255373>

- عبد القادر، رضا. (2022). قانون تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة
والمتناهية الصغر رقم (152) لسنة 2020 يتيح حوافز ضريبية للممولين لم
تسبق من قبل. مصلحة الضرائب المصرية.

- عبدالرحيم، شابة. (٢٠١٦). تقييم تطبيق النظام المحاسبي المالي في
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة ميدانية لفئتين، فئة المؤسسات
الصغيرة والمتوسطة، المهنيين المحاسبين لمدينة ورقلة، رسالة ماجستير غير
منشورة، جامعة قاصدي مرباح- ورقلة، الجزائر.

- محمد، عبد الفتاح محمد وعبد الله، أحمد عبد الله. (2017). دور النظم
المحاسبية في تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، مجلة
العلوم التجارية والقانونية، 1(1)، ص ص 1-23.

<https://www.researchgate.net/publication/321319638>

- محمد، كريمة حسن. (2019). دور نظم المعلومات المحاسبية في إستدامة
المشروعات الصغيرة والمتوسطة- دراسة ميدانية، مجلة الإسكندرية للبحوث
المحاسبية، 3(3)، ص ص 88-120.

https://journals.ekb.eg/article_56625.html

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة-
دراسة ميدانية)
دمي طوبار

- محمود، خالد. (٢٠١٧). دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحسين إدارة المخاطر الاقتصادية، مجلة كلية التجارة، جامعة القاهرة، المجلد 31، العدد 1، ص ص 45-56.

- معايير AS9100,9110,9120 للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

<https://www.bsigroup.com/ar-AE/-AS910091109120> | BSI. (n.d.)

- موالى، فاطمة معزوزة، ونقيلو، كلثوم. (2017). محاسبة التكاليف كأداة لتقييم الأداء المالي للمؤسسة: دراسة حالة مؤسسة توت موتورز بأدرار. مذكرة لنيل شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة أحمد دراية أدرار، ص ص 29-42.

- IFRS (2018) KPMG للشركات ذات حجم صغير إلى متوسط - دراسة للخيارات.

<https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/sa/pdf/2018/Arabic%2>

ثانياً- المراجع الأجنبية:

- Adeyanju, O. D. (2019). The relevance of financial management tools to the growth of small and medium scale enterprises (SMEs) in Nigeria, International Journal of Economics, Commerce and Management, 7(8), 787. ISSN 2348-0386.

- Adeyanju, O. D. (2019). The relevance of financial management tools to the growth of small and medium scale enterprises (SMEs) in Nigeria. International Journal of Economics, Commerce and Management, 7(8), 787.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

<https://ijecm.co.uk/wp-content/uploads/2019/08/7843.pdf>

– Adomako, S., Amankwah-Amoah, J., Donbesuur, F., & Ahsan, M. (2022). Strategic Agility of SMEs in Emerging Economies: Antecedents, Consequences and Boundary Conditions. *International Business Review*, 31(12), 102032. doi: 0.1016/j.ibusrev.2022.102032.

– Adu, C. A. (2016). Financial record keeping and small & medium enterprises performance in Nigeria. *International Journal of Social Relevance & Concern*, 4(1), 41-51. www.ijournals.in

– Ahmad, K., & Zabri, S. M. (2016). Management accounting practices among small and medium enterprises. In *Proceedings of the 28th International Business Information Management Association Conference, Vision 2020: Innovation Management, Development Sustainability, and Competitive Economic Growth*, 9-10 November 2016 (pp. 3627).

<https://www.researchgate.net/publication/311716335>

– Al Smirat, B. Y. (2013). The use of accounting information by small and medium enterprises in South District of Jordan (An empirical study). *Research Journal of Finance and Accounting*, 4(6), 169-175. Retrieved from www.iiste.org

– Alam, S.S., Salleh, M.F.M., Masukujjaman, M., Al-Shaikh, M.E., Makmor, N., & Mohamed Makhbul, Z.K. (2022). Relationship between Entrepreneurial Orientation and Business Performance

- among Malay-Owned SMEs in Malaysia: A PLS Analysis. Sustainability, 14(10), 6308. <https://doi.org/10.3390/su14106308>
- Alam, S.S., Salleh, M.F.M., Masukujjaman, M., Al-Shaikh, M.E., Makmor, N., & Mohamed Makhbul, Z.K. (2022). Relationship between Entrepreneurial Orientation and Business Performance among Malay-Owned SMEs in Malaysia: A PLS Analysis, Sustainability, 14(10), 6308. <https://doi.org/10.3390/su14106308>
- AlBastaki, T. Y., & Hamdan, A. (2022). The Impact of Accounting Information System on the Organizations Financial Performance. In ICBT 2021: Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology (pp. 41-50). Springer.
- Alfartoosi, A., Jusoh, M. A., & Yas, H. (2021). Impacts of management accounting in microenterprises: A systematic review. International Journal of Engineering Applied Sciences and Technology, 6(1), 445-451. <http://www.ijeast.com>. ISSN No. 2455-2143.
- Alhabashi, K. (2015). Financing for Small and Medium Enterprises: The Role of Islamic Financial Institutions in Kuwait [Doctoral dissertation, University of Gloucestershire]. <https://docplayer.net/62161137-Financing-for-small-and-medium-enterprises-the-role-of-islamic-financial-institutions-in-kuwait.html>
- Ali, M. A., Kabil, M., Alayan, R., Magda, R., & Dávid, L. D. (2021). Entrepreneurship Ecosystem Performance in Egypt: An

- Empirical Study Based on the Global Entrepreneurship Index (GEI). Sustainability, 13(13), <https://doi.org/10.3390/su13137171>
- Alliyah, S., & Dewi, N. G. (2023). The Impact of Management Accounting System on SME's Performance. In Z. B. Pambuko et al. (Eds.), BIS-HSS 2021, ASSEHR 667, pp. 628–633.
<https://www.researchgate.net/publication/368485103> **The Impact of Management Accounting System on SME's Performance**
- Almasria, A. N., Airout, R. M., Samara, A. I., Saadat, M., & Jrairah, T. S. (2021). The role of accounting information systems in enhancing the quality of external audit procedures. Journal of Management Information and Decision Sciences, 24(7), 1-23.
<https://www.researchgate.net/publication/353381308> **THE ROLE OF ACCOUNTING INFORMATION**
- Al-Okaily, A., Al-Okaily, M., Shiyab, F., & Masadah, W. (2020). Accounting information system effectiveness from an organizational perspective. Management Science Letters, 10, 3991-4000. www.GrowingScience.com/msl
- Alqassabi, A, M. (2020). Insights on the Sustainability of Small and Medium Enterprises in Oman: A Conceptual Framework, international Journal of Economics and Financial Issues, 10(1), p. 209-218. <https://doi.org/10.32479/ijefi.9063>.
- Anand, T., Banerjee, A., & Riaz, S. (2020). Factors Leading to Sustained Growth of SMEs in the U.A.E: A Concept Paper. Journal

of Advanced Research in Economics and Administrative Sciences, 1(2), pp. 91-105. doi: 10.47631/jareas.v1i2.85.

<https://www.researchgate.net/publication/34644146>

– Assem, M., Attia, G., Shawal, N. S., & Abozeid, M. (2020). Entrepreneurship Ecosystem Analysis and Its Impact on Unemployment Rates in Egypt. Scientific Journal of Business and Economics, Helwan University, 31(4), 1-19.

https://sjrbs.journals.ekb.eg/article_134846_f95126f686d0e85c49c1ed4eb412a568.pdf

– Atrill, P., & McLaney, E. (2018). Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, pp. 24-38.

– Audretsch, D.B. (2003). Entrepreneurship: A survey of the literature. Enterprise Papers No 14. European Commission, Enterprise Directorate-General, PP.2-5.

– Azimkhan, A., Yesentemirov, A., Salimzhanova, B., Aidashev, M., Aitzhanova, D., Taskinbaikyzy, Z., Mukhametzhanova, D., & Kurmanalina, A. (2020). Impact of Small and Medium-Sized Entrepreneurship on Employment in Kazakhstan, Academy of Entrepreneurship Journal, 26(3), pp. 360-372. doi: 1528-2686-26-3-360.

– Aziz, A., Zamri, S. M. M., & Ariffin, S. A. (2022). The challenges in implementation of accounting software system in Malaysia.

- Quantum Journal of Social Sciences and Humanities, 3(5), 94-106.
<https://doi.org/10.55197/qjssh.v3i5.158>
- Beck, T., Demirguc-Kunt, A., & Maksimovic, V. (2005). Financial and Legal Constraints to Growth: Does Firm Size Matter? *Journal of Finance*, 60(1), 137–177.
<https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.2005.00727.x>
- Berisha, G., & Pula, J. S. (2015). Defining Small and Medium Enterprises: a critical review. *Academic Journal of Business, Administration, Law and Social Sciences*, 1(2), 17–28.
<http://iipcccl.org/wp-content/uploads/2015/03/Ajbals-17-28.pdf>
- Bouzari, P.; Gyenge, B.; Ebrahimi, P.; Fekete-Farkas, M. (2023). Problem Solving and Budget Allocation of SMEs: Application of NCA Approach, *Computation*, 11(3), 48.
<https://doi.org/10.3390/computation11030048>.
- Braunerhjelm, P. (2019). Structural Change, Knowledge Spillovers and the Role of SMEs and Entrepreneurship. In: Lehmann, E., Keilbach, M. (eds) *From Industrial Organization to Entrepreneurship*. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-25237-3_10
- Brijlal, P., Enow, S., & Isaacs, E. B. H. (2014). The use of financial management practices by small, medium and micro enterprises: a perspective from South Africa. *Industry & Higher Education*, 28(5), 341-350. <http://dx.doi.org/10.5367/ihe.2014.0223>

- Bure, M. (2018). The influence of internal controls on small business sustainability in the Harare Central Business District, Zimbabwe, Master's thesis, Cape Peninsula University of Technology. <https://core.ac.uk/download/pdf/196145404.pdf>
- Bygrave, W. D. (1985). The entrepreneurial process: In Frontiers of entrepreneurship research, Center for Entrepreneurial Studies, Babson College, pp. 663-683.
- CAPMAS. (2021). Annual Bulletin of Micro, Small and Medium Enterprises Statistics 2019/2020. https://www.capmas.gov.eg/Pages/Publications.aspx?page_id=5104&Year=23687
- Carree, M. A., & Thurik, A. R. (2003). The impact of entrepreneurship on economic growth. In Z. J. Acs & D. B. Audretsch (Eds.), Handbook of entrepreneurship research (pp. 437-471). Kluwer Academic Publishers.
- Clark, D. (2022, August 15). Number of SMEs worldwide 2000-2021. Statista. <https://www.statista.com/statistics/1261592/global-smes/>
- Cleary, P., Quinn, M., Rikhardsson, P., & Batt, C. (2022). Exploring the Links Between IT Tools, Management Accounting Practices and SME Performance: Perceptions of CFOs in Ireland. Accounting, Finance & Governance Review, 28. <https://doi.org/10.52399/001c.35440>

- Davidsson, P. (2015). Entrepreneurial opportunities and the entrepreneurship nexus: A re-conceptualization. *Journal of Business Venturing*, 30(5), pp. 674-695.

<https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2015.01.002>

- Diegtiar, O. A., et al. (2021). Certain aspects of the management accounting system for small and medium-sized enterprises. *Universal Journal of Accounting and Finance*, 9(3), 469-476.

<http://dx.doi.org/10.13189/ujaf.2021.090321>

- Erskine, R., & Yong, J. (2020). Performance and Financial Management: Key Factors for Small- and Medium-Sized Entities' Survival in a Volatile Environment, *International Federation of Accountants*.

<https://www.ifac.org/knowledge-gateway/contributing-global-economy/>

- European Commission. (2021). Definition of SMEs.

https://ec.europa.eu/growth/smes/business-friendly-environment/sme-definition_en

- European Commission. (2021). SME Definition. Retrieved from

https://ec.europa.eu/growth/smes/business-friendly-environment/sme-definition_en

- Fachruzzaman, H. H., Indriani, R., Midiastuty, P. P., & Fitranita, V. (2021). Impact of accounting information system on the financial performances of micro, small, and medium sized enterprises in

- Bengkulu City. JEMA (Jurnal Ilmiah Bidang Akuntansi dan Manajemen), 18(2). <https://doi.org/10.31106/jema.v18i2.12530>
- Fachruzzaman, R., Indriani, R., Mediastuty, P. P., Fitranita, V., & Zaman, A. A. P. (2021). The accounting information system impact on micro, small, medium-sized enterprises performances in Bengkulu. JEMA: Jurnal Ilmiah Bidang Akuntansi dan Manajemen, 18(2), 236-246. doi:10.31106/jema.v18i2.12530
- Farida, I., Mulyani, S., Akbar, B., & Setyaningsih, S. D. (2021). Quality and efficiency of accounting information systems. Utopía y Praxis Latinoamericana, 26(Esp.2), 323-337. doi:10.5281/zenodo.4678910
- Fayolle, A., & Gailly, B. (2015). The impact of entrepreneurship education on entrepreneurial attitudes and intention: Hysteresis and persistence, Journal of Small Business Management, 53(4), 931-948. doi: 10.1111/jsbm.12117.
- Fritsch, M. & Wyrwich, M. (2014). Entrepreneurship in the Long-Run: Empirical Evidence and Historical Mechanisms. Foundations and Trends in Entrepreneurship, 10(1), 1-96. doi: 10.1561/0300000100.
- Galan Manso, C., Rekleitis, E., Papazafeiropoulos, F., & Maritsas, V. (2015). Information security and privacy standards for SMEs: Recommendations to improve the adoption of information security

- and privacy standards in small and medium enterprises, European Union Agency for Network and Information Security (ENISA).
- Gans, J., & Stern, S. (2003). The product market and the market for "ideas": Commercialization strategies for technology entrepreneurs, *Research Policy*, 32(2), pp. 333-350.
- Gnyawali, D. R., & Fogel, D. S. (1994). Environment for entrepreneurship development: Key dimensions and research implications. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 18(4), pp. 43-62. DOI:10.1177/104225879401800403
- Hackett, S. M., & Dilts, D. M. (2004). A systematic review of business incubation research. *Journal of Technology Transfer*, 29(1), pp. 55-82. doi: 10.1023/B: JOTT.0000011188.08431.29.
- Hanafi, F. H., Indriani, R., Midiastuty, P. P., & Fitranita, V. (2021). Impact of accounting information system on the financial performances of micro, small, and medium sized enterprises in Bengkulu City. *JEMA (Jurnal Ilmiah Bidang Akuntansi dan Manajemen)*, 18(2). DOI: 10.31106/jema.v18i2.12530.
- Harash, E., Al-Timimi, S., & Radhi, A. H. (2014). The Influence of Accounting Information Systems (AIS) on Performance of Small and Medium Enterprises (SMEs) in Iraq, *Journal of Business & Management*, 3(4), 48-57. doi: 10.12735/jbm.v3i4p48.
- Hasbolah, F., Rosli, M. H., Hamzah, H., Omar, S. A., & Bhuiyan, A. B. (2021). The digital accounting entrepreneurship competency

for sustainable performance of the rural micro, small and medium enterprises (MSMEs): An empirical review. International Journal of Small and Medium Enterprises, 4(1).<https://doi.org/10.11648/j.ijsmes.20210401.12>

- Hayes, Adam. (May 17, 2022). Middle Market Firm: Definition, Criteria, and How They Trade, Investopedia, Dotdash Meredith publishing.

<https://www.investopedia.com/terms/m/middle-market.asp>

- Hisrich, Robert., Peters, Michael., & Shepherd, Dean. (2017). Entrepreneurship, McGraw-Hill Education, 2 Penn Plaza, New York, NY 10121.

- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2021). Cost Accounting: A Managerial Emphasis. Pearson, pp. 24-48.

- Horngren, C. T., Sundem, G. L., Schatzberg, J. O., & Burgstahler, D. (2020). Introduction to Management Accounting, Pearson Education Limited.

- Hosain, M. S. (2019). The Impact of Accounting Information System on Organizational Performance: Evidence from Bangladeshi Small & Medium Enterprises. Journal of Asian Business Strategy, 9(2), PP. 133-147.

<https://doi.org/10.18488/journal.1006.2019.92.133.147>

-Hrubý, V. and Koráb, V. (2018). Performance of Small and Medium-sized Enterprises in the Chemical Industry in the Czech Republic – An Exploratory Analysis, Trends Economics and Management, 12(31), p. 9.

<https://doi.org/10.13164/trends.2018.31.9>

-Husin, M. A., & Ibrahim, M. D. (2014). The Role of Accounting Services and Impact on Small Medium Enterprises (SMEs) Performance in Manufacturing Sector from East Coast Region of Malaysia: A Conceptual Paper. Procedia - Social and Behavioral Sciences, 115, 412-420. doi: 10.1016/j.sbspro.2014.02.415.

-Ijeoma, N., & Ezejiofor, R. A. (2013). An Appraisal of Corporate Governance Issues in Enhancing Transparency and Accountability in Small and Medium Enterprises (SME). International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences, 3(8), 162.

<http://www.hrmars.com/journals>

-Ikem, O. C., Chidi, O. F., & Titus, I. T. (2012). Financial challenges of small and medium-sized enterprises (SMEs) in Nigeria: The relevance of accounting information. Review of Public Administration and Management, 1(2), 185.

https://www.arabianjbmr.com/pdfs/RPAM_VOL_1_2/14.pdf

-Ikem, O. C., Chidi, O. F., & Titus, I. T. (2018). Financial challenges of small and medium-sized enterprises (SMEs) in

Nigeria: The relevance of accounting information. Review of Public Administration & Management, 1(2), 248.

<https://www.walshmedicalmedia.com/open-access/financial-challenges-of-small->

– IMF staff team led by Nicolas Blancher, Appendino, M., Bibolov, A., Fouejieu, A., Li, J., Ndoeye, A., Panagiotakopoulou, A., Shi, W., & Sydorenko, T. (2019). Financial Inclusion of Small and Medium-Sized Enterprises in the Middle East and Central Asia. Middle East and Central Asia Department. No. 19/02. International Monetary Fund.

– International Labour Organization. (2005). International definition of small and medium-sized enterprises. **<https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/>**

– Ismail, A. (2022, October 6). New report sheds light on the potential of the Egyptian entrepreneurial ecosystem and its stakeholders. African Development Bank (AfDB) Group. Retrieved from

<https://www.afdb.org/en/news-and-events/new-report-sheds-light-potential-egyptian-entrepreneurial-ecosystem-and-its-stakeholders-55315>

– Itang, A. E. (2021). Influence of computerized accounting systems on financial reporting quality in small and medium enterprises.

- Research Journal of Finance and Accounting, 12(22), 59-76.<https://www.researchgate.net/publication/356906830>
- Jude, F. A., Penn, C. C., & Adamou, N. (2018). Financing of Small and Medium-Sized Enterprises: A Supply-Side Approach Based on the Lending Decisions of Commercial Banks. *European Journal of Economics and Business Studies*, 4(3), 123-135. <https://doi.org/10.26417/ejes.v4i3.p123-135>
- Kajal, Z. A., Sikder, M., Ashamoni, & Panhwar, P. (2021). The role of cost management strategies for SME business: A conceptual framework, *International Journal of Small and Medium Enterprises*, 4(1), 35.<https://doi.org/10.5281/zenodo.5034799>
- Karombo, T. (2021, July 2). Egyptian start-ups are Africa's new venture capital darlings. *Quartz*. <https://qz.com/africa/2027988/egypt-attracts-startup-funding-after-banking-regulatory-changes>
- Keh, H. T., Nguyen, T. T. M., & Ng, H. P. (2007). The effects of entrepreneurial orientation and marketing information on the performance of SMEs. *Journal of Business Venturing*, 22, pp. 592-611. doi: 10.1016/j.jbusvent.2006.05.003.<https://www.researchgate.net/publication/4968104> **The Effects of**
- Khan, R. U., Salamzadeh, Y., Kawamorita, H., & Rethi, G. (2021). Entrepreneurial orientation and small and medium-sized

enterprises' performance; Does 'access to finance' moderate the relation in emerging economies? *Vision*, 25(1), 88-102.

<https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/0972262920954604>

- Klinsukhon, S., & Ussahawanitchakit, P. (2016). Accounting information transparency and decision-making effectiveness: evidence from financial businesses in Thailand. *The Business and Management Review*, 7(5), 112-120. Retrieved from International conference on Restructuring of the Global Economy (ROGE), University of Oxford, UK.

https://cberuk.com/cdn/conference_proceedings/conference_55703.pdf

- Kuratko, D. F. (2016). *Entrepreneurship: Theory, process, and practice*. Cengage Learning, pp.27-29. <https://www.researchgate.net/profile/Howard->

- Latif, S., Salleh, S. I. M., & Ghani, M. A. (2022). Role of management accounting systems in sustainable survival of SMEs in Pakistan: A conceptual framework. *South Asian Management Review*, 1(2), 66-77. <https://doi.org/10.57044/SAMR.2022.1.2.2215>

- Leitch, C. M., & Volery, T. (2017). Entrepreneurial leadership: Insights and directions. *International Small Business Journal*, 35(2), 147-156. DOI: 10.1177/0266242616681397.

- Lengere, M. (2019). The Role of Accounting Systems on Financial Efficiency of Small and Medium Enterprises in Arusha

- City. Bachelor's thesis, University of Arusha. Available at: <https://www.researchgate.net/publication/338764419>.
- Lengere, M. (2020). The role of accounting systems on financial efficiency of small and medium enterprises in Arusha City (Bachelor's thesis). <https://www.researchgate.net/publication/338764419> **THE ROLE OF ACCOU**
- Ma, L., Chen, X., Zhou, J., & Aldieri, L. (2018). Strategic Management Accounting in Small and Medium-Sized Enterprises in Emerging Countries and Markets: A Case Study from China. *Sustainability*, 10(10), 375.
- Ma, L., Chen, X., Zhou, J., & Aldieri, L. (2022). Strategic management accounting in small and medium-sized enterprises in emerging countries and markets: A case study from China. *Economies*, 10(4), 74. <https://doi.org/10.3390/economies10040074>
- Madu, F. C. (2012). The impact of financial accounting on the corporate performance of business organization: A case study of Nigerian Breweries Plc (Bachelor's thesis). Caritas University. <https://pub.abuad.edu.ng/Open Access Research Projects of Universities>
- Maher, M. W., Stickney, C. P., & Weil, R. L. (2017). Managerial accounting: An introduction to concepts, methods and uses, Thomson Learning Academic Resource Center, USA.

- Mansour, D. M., & Apa, R. (2018). Dynamics of Entrepreneurship in Egypt: Assessing the Entrepreneurial Ecosystem Can Entrepreneurship Contribute to the Economic Development in Egypt? In Entrepreneurship Ecosystem in the Middle East and North Africa (MENA) (pp. 315-335). Springer. DOI: 10.1007/978-3-319-75913-5_19.

- Mason, C., & Brown, R. (2014). Entrepreneurial ecosystems and growth oriented entrepreneurship. Background paper prepared for the workshop organised by the OECD LEED Programme and the Dutch Ministry of Economic Affairs on Entrepreneurial Ecosystems and Growth Oriented Entrepreneurship.

<https://www.oecd.org/cfe/leed/entrepreneurial-ecosystems.pdf>

- Meiryani, A.S.L., Lindawati, T., Andrian, T., & Cindani, N.A. (2020). The effect of accounting training on accounting information in small and medium micro enterprises. Systematic Reviews in Pharmacy, 11(8), 70-75.

<https://www.sysrevpharm.org/articles/the-effect-of-accounting-training-on-accounting->

- Mohd, N. A., Mohd, N. A., & Mohd, N. A. (2014). The Role of Accounting Services and Impact on Small Medium Enterprises (SMEs) Performance in Malaysia: Moderating Effect of Islamic Religiosity. Procedia-Social and Behavioral Sciences, 145, 61-71.

<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.02.415>

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

– Mulani, J., Chi, G., & Yang, J. (2015). Effects of the budgetary process on SME's performance: An exploratory study based on selected SME's in India, Research Journal of Finance and Accounting, 6(14), 135-153

<https://core.ac.uk/download/pdf/234630913.pdf>

– OECD. (2017). Enhancing the Contributions of SMEs in a Global and Digitalised Economy: Meeting of the OECD Council at Ministerial Level, Paris, 7-8 June 2017. OECD: Paris.

<https://www.oecd.org/industry/C-MIN-2017-8-EN.pdf>

– OECD. (2020). Evolution and Trends in SME Finance Policies since the Global Financial Crisis.

<https://www.oecd.org/industry/smes/Trends-SME-Finance-Policy-July-2020.pdf>

– OECD. (2021). OECD SME and Entrepreneurship Outlook 2021, pp. 211-212.

<https://www.oecd.org/publications/oecd-sme-and-entrepreneurship-outlook-2021>

– OECD. (n.d.). Small and medium-sized enterprises (SMEs): What you need to know.

<https://www.oecd.org/mena/competitiveness-programme/1918010.pdf>

- Oghuvwu, M.E. & Okuwhere, M.P. (2018). Entrepreneurial Characteristics and Firm Performance. Accounting and Taxation Review, 2(4), 75-85

[https://www.atreview.org/admin/12389900798187/ATR%202\(4\)%207-](https://www.atreview.org/admin/12389900798187/ATR%202(4)%207-)

- Olafusi, O. S. (n.d.). Effect of Accounting Information and Communication System on Financial Reporting Quality: A Review of Theories and Empirical Works. Bingham International Journal of Accounting and Finance (BIJAF), 287-296.

<http://35.188.205.12:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/436/18.pdf?sequence=1&is>

- Olatunji, T. E. (2013). The Impact Of Accounting System On The Performance Of Small And Medium Scale Enterprises In Nigeria – A Survey Of SME's In Oyo State-Nigeria. International Journal of Business and Management Invention, 2(9), 13-17.

[http://www.ijbmi.org/papers/Vol\(2\)9/Version-1/B0291013017.pdf](http://www.ijbmi.org/papers/Vol(2)9/Version-1/B0291013017.pdf)

- Osei-Kyei, R., & Chan, A. P. (2017). Review of studies on the critical success factors for public-private partnership (PPP) projects from 1990 to 2013, International Journal of Project Management, 33, 1335-1346.

<http://sbf.uibe.edu.cn/docs/2018-05/20180518140329808643.pdf>

- Palladan, A. A. (2022). Strategic management accounting and SMEs performance in Nigeria. A theoretical overview. Paper presented at the International Academic Conference, organized by

- Faculty of Management Sciences, University of Calabar, Nigeria, from 24th to 25th January 2022. Retrieved from <https://www.researchgate.net/publication/358276378>.
- Pandey, D. L. (2019). Impact of cash management on profitability in small manufacturing organization. *Pravaha*, 25(1), pp. 53-58. <https://doi.org/10.3126/pravaha.v25i1.31934>
- Pedroso, E., & Gomes, C. F. (2020). Measuring the effectiveness of management information systems: A multidimensional approach for small and medium enterprises. *Journal of Applied Accounting Research*. Retrieved from <https://doi.org/10.1108/JAAR-05-2018-0059>
- Pham, T. V., Nguyen, V. L., Nguyen, T. L., & Phan, T. T. (2021). The Contribution of Small and Medium-Sized Enterprises in the Economic Growth of the Southeast Region of Vietnam. *The Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(9), Korea Distribution Science Association, pp. 155-163. doi: 10.13106/jafeb.2021.vol8.no9.155.
- Ponisciakova, O., Gogolova, M., & Ivankova, K. (2015). The Use of Accounting Information System for the Management of Business Costs. *Procedia Economics and Finance*, 26, 418-422. doi: 10.1016/S2212-5671(15)00822-9. Available online at www.sciencedirect.com.
- Prempeh, A., Osei, B., Osei, F., & Kuffour, E. O. (2022). Accounting Records Keeping and Growth of Small and Medium

- Enterprises in Kumasi Metropolitan. Open Journal of Social Sciences, 10, 184-207. <https://doi.org/10.4236/jss.2022.1013015>
- Prempeh, A., Osei, B., Osei, F., & Kuffour, E. O. (2022). Accounting Records Keeping and Growth of Small and Medium Enterprises in Kumasi Metropolitan. Open Journal of Social Sciences, 10(13), pp. 184-207. <https://doi.org/10.4236/jss.2022.1013015>
- Ragazou, K. (2021). The role of management accounting in the decision-making process of SMEs in the UK. International Journal of Engineering Technology Research & Management, Vol-05, Issue 02, ISSN: 2456-9348. <http://ijetrm.com/>
- Rahaman, M. A., Luna, K. F., Mite, S., Islam, M., & Wafik, H. M. A. (2021). The Effect of Entrepreneurial Orientation, Market Orientation and Gender on Business Performance: An Empirical Study of SMEs in Bangladesh. Journal of Asian Finance, Economics and Business, 8(6), 741-746. <https://koreascience.kr/article/JAKO202115563422849.pdf>
- Ramzi, M. I., Mohamad, W. M. F. W., & Ridzwan, R. (2022). Financial Management Practices: Challenges for SMEs in Malaysia. International Journal of Academic Research in Accounting Finance and Management Sciences, 12(3), 666–676. [DOI: 10.6007/IJARAFMS/v12-i3/15152.](https://doi.org/10.6007/IJARAFMS/v12-i3/15152)

- Rinaldo, D., Sari, P. A., Sari, W. P., & Miharja, R. (2023). The Development of Good Micro, Small and Medium Enterprises Governance Indicators. *Etikonomi*, 22(1), 93–118. <https://doi.org/10.15408/etk.v22i1.25625>.
- Santos, A. C., Pires, R., & Alves, M. C. (2023). An Analysis of the Use of Accounting Information by Portuguese SMEs. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(4), 225. <https://doi.org/10.3390/jrfm16040225>
- Santos, A. C., Pires, R., & Alves, M.-C. (2023). An Analysis of the Use of Accounting Information by Portuguese SMEs. *Journal of Risk and Financial Management*, 16, 225. **Retrieved from** <https://doi.org/10.3390/jrfm16040225>
- Sarasvathy, S. D. (2001). Causation and effectuation: Toward a theoretical shift from economic inevitability to entrepreneurial contingency. *Academy of Management Review*, 26(2), 243-263. <https://www.researchgate.net/publication/228264546> **Causation and Effectuatio**
- Saymeh, A. A. F. (2014). Assessment of Small Enterprise Financing, Case of Jordan. *Global Journal of Management and Business Research*, 14(2), Version 1. <https://journalofbusiness.org/index.php/GJMBR/article/view/1393/2-Assessment->
- SBA. (2023). Table of Small Business Size Standards. SBA, US.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - دراسة ميدانية) د.مي طوبار

<https://www.sba.gov/document/support-table-size-standards>

- Senzu, E. T., & Ndebugri, H. (2018). Examining business performance of micro, small and medium scale enterprise through accounting records keeping: Case study in Ghana, pp.18-21. <https://mpra.ub.uni-muenchen.de/84022/>
- Shane, S. (2009). Why encouraging more people to become entrepreneurs is bad public policy, Small Business Economics, 33(2), 141-149. doi: [10.1007/s11187-009-9181-4](https://doi.org/10.1007/s11187-009-9181-4).
- Shane, S., & Venkataraman, S. (2000). The promise of entrepreneurship as a field of research, Academy of Management Review, 25(1), pp. 217-226.
- Sidek, S., Rosli, M. M., Hasbolah, H., & Mohamed Khadri, N. A. (2020). An overview on criteria of small and medium enterprises (SMEs) across the economies: A random selection of countries. Journal of Critical Reviews, 7(14), 1309-1319. DOI: 10.31838/jcr.07.14.268
- Silinevicha, V., Moussa, H., & Kalinina, K. (2017). Entrepreneurship of Eco-system and Its Transformation, Using the Example of Republic of Egypt. Advances in Economics and Business, 5(3), 155-166. DOI: 10.13189/aeb.2017.050304.
- Small Business Administration. (2021). Accounting and bookkeeping.

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

<https://www.sba.gov/business-guide/manage-your-business/manage-finances/accounting-bookkeeping>

- Sok, P., O’Cass, A., & Mile, M. P. (2016). The performance advantages for SMEs of product innovation and marketing resource-capability complementarity in emerging economies. *Journal of Small Business Management*, 54(3), 805-826. <http://dx.doi.org/10.1111/jsbm.12172>
- Sooriyakumaran, L., Thrikawala, S. S., & Pathirawasam, C. (2020). Maintaining accounting records and profitability of SMEs: Evidence from Jaffna District in Sri Lanka. *International Journal of Engineering Science and Computing*, 10(3), 24899. Retrieved from <http://ijesc.org/>
- Stevenson, H. H., & Gumpert, D. E. (1985). The heart of entrepreneurship, *Harvard Business Review*, 63(2), pp. 85-94.
- Sudiana, K., Sule, E. T., Soemaryani, I., & Yunizar, Y. (2020). Discovering support needed for startups in their early stages using on penta helix framework. *Verslas: Teorija Ir Praktika/Business: Theory and Practice*, 21(1), pp. 212-221. <https://doi.org/10.3846/btp.2020.10930>
- Suhayati, E., & Riandani, I. (2019). Accounting Application for Small Medium Enterprises. *IOP Conf. Ser.: Mater. Sci. Eng.*, 662, 032056. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/662/3/032056>

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة –
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- Susuawu, D. (2020). The Application Of Budgets And Budgetary Control On The Performance Of Small And Medium-Sized Enterprises (SMEs) In Ghana, Researchjournali's Journal of Accounting, 8(5).

<https://www.researchjournali.com/view-paper.php?id=70777>

- Susuawu, D. (2020). The Application of Budgets And Budgetary Control On The Performance Of Small And Medium-Sized Enterprises (SMEs) In Ghana. Researchjournali's Journal of Accounting, 8(5).

<https://www.researchjournali.com/view-paper.php?id=70777>

- Thottoli, M. M. (2020). Impact of Accounting Software among SMEs Accountants in Oman. Financial Markets, Institutions and Risks, 4(2), 25-33. Retrieved from

[http://doi.org/10.21272/fmir.4\(2\).25-33.2020](http://doi.org/10.21272/fmir.4(2).25-33.2020).

- Thurik, A.R., Stam, E., & Audretsch, D.B. (2013). The Rise of the Entrepreneurial Economy and the Future of Dynamic Capitalism. Technovation, 33(8-9), pp.302-310.

<https://doi.org/10.1016/j.technovation.2013.07.003>

- UNCTAD. (2016). Accounting and Financial Reporting by Small and Medium-sized Enterprises: Trends and Prospects. United Nations Conference on Trade and Development. New York and Geneva, pp.4-6.

https://unctad.org/system/files/official-document/diaeed2013d5_en.pdf

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

- United Nations Conference on Trade and Development "UNCTAD". (2016). Accounting and Financial Reporting by Small and Medium-sized Enterprises: Trends and Prospects. New York and Geneva.

https://unctad.org/system/files/official-document/diaeed2013d5_en.pdf

- United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). (2016). Accounting and Financial Reporting by Small and Medium-sized Enterprises: Trends and Prospects. New York and Geneva pp.4-24.

https://unctad.org/system/files/official-document/diaeed2013d5_en.pdf

- Urquía Grande, E., Pérez Estébanez, R., & Muñoz Colomina, C. (2011). The impact of Accounting Information Systems (AIS) on performance measures: empirical evidence in Spanish SMEs. The International Journal of Digital Accounting Research, 11, 25-43. DOI: 10.4192/1577-8517-v11_2.

- Uwonda, G., Okello, N., & Okello, N. G. (2013). Cash flow management utilization by Small Medium Enterprises (SMEs) in Northern Uganda, Merit Research Journal of Accounting, Auditing, Economics and Finance, 1(5), pp. 67-80.

<https://meritresearchjournals.org/aaef/Content/2013/October/Uwonda>

- Van Auken, H., & Yang, K. (2015). Chinese SMEs' uses of financial statements in decision making. Journal of Developmental Entrepreneurship, 19(4), 1450027.

**<https://www.researchgate.net/publication/273191937> Chinese SMEs
%27 uses of**

- Van Stel, A., Carree, M., & Thurik, R. (2005). The effect of entrepreneurial activity on national economic growth. *Small Business Economics*, 24(3), pp. 311-321.
- Wang, L., Dai, Y., & Ding, Y. (2019). Internal Control and SMEs' Sustainable Growth: The Moderating Role of Multiple Large Shareholders, *Journal of Risk and Financial Management*, 12(4), 182. doi:10.3390/jrfm12040182
- Wang, W., Liang, Q., Mahto, R. V., Deng, W., & Zhang, S. X. (2020). Entrepreneurial entry: The role of social media, *Technological Forecasting and Social Change*, 161, 120337. doi: 10.1016/j.techfore.2020.120337.
- Watse, D. U. (2017). Sources of financing for small and medium enterprises in Nigeria (Doctoral dissertation). Walden University. Retrieved from <https://scholarworks.waldenu.edu/dissertations>
- World Bank. (2019). Global value chain development report 2019: Technological innovation, supply chain trade, and workers in a globalized world. World Bank Group.

<https://www.worldbank.org/en/topic/trade/publication/global-value-chain-development->

(مدى مساهمة النظام المحاسبي في تطوير ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة -
دراسة ميدانية) د.مي طوبار

– World Economic Forum. (2021, November 30). Future Readiness of SMEs: Mobilizing the SME Sector to Drive Widespread Sustainability and Prosperity.

https://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_Readiness_of_SMEs_2021.pdf

– World Tourism Organization. (2005). Tourism, Microfinance and Poverty Alleviation: Recommendations to Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs) and to Microfinance Institutions (MFIs). Madrid, Spain: World Tourism Organization.

<https://www.findevgateway.org/sites/default/files/publications/files/mf-g-en-paper->

– Zehra, I., & Ahmed, F. (2019). Assessing Implementation of Managerial Accounting Practices: Perspective of Pakistani SMEs. Esensi: Jurnal Bisnis dan Manajemen, 9(1).

<https://journal.uinjkt.ac.id/index.php/esensi/article/view/10336/pdf>