



فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

إعداد

د/محمد فاروق مسعود محمد علام
المدرس بقسم الخدمة الاجتماعية وتنمية المجتمع
كلية التربية - جامعة الأزهر- تفهنا الأشراف – دقهلية

فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية

في ضوء المبادرات القومية

محمد فاروق مسعود محمد علام

قسم الخدمة الاجتماعية كلية التربية بتفهننا الاشراف، جامعة الأزهر

الايمل: Mohammedallam.2026@azhar.edu.eg

المستخلص :

تعتبر المشروعات التنموية وسيلة أساسية وأحد أهم وسائل تطوير المجتمعات لمواجهة مشكلاتها في ظل ندرة ونقص الموارد أصبح للمشروعات التنموية دورًا أكثر أهمية وتحويل الأفكار إلى واقع ملموس، بالإضافة إلى انتقال المجتمعات من وضع لوضع أفضل سواء تمت علي المستوى المحلي أو القومي، وحيث تقوم المشروعات على مجموعة من الأساليب والأدوات والاختبارات والأسس العلمية التي تعمل على المعرفة الصحيحة لتقويم مدى نجاح أو فشل تلك المشروعات التنموية، لذلك بدأت الدولة جاهدة لإيجاد أفضل السبل والوسائل التي من شأنها أن تصل بالإنسان إلي بر الأمان وتضمن له حياة كريمة وتعزز من أدائه الاجتماعي من خلال المبادرات القومية والتي تعتبر حياة كريمة إحدى هذه المبادرات.

وتهدف الدراسة الحالية إلى تحديد مستوى فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء مبادرة حياة كريمة، وتنتمي هذه الدراسة إلى نمط الدراسات التقويمية، كما اعتمدت على منهج المسح الاجتماعي بطريقة العينة ومنهج دراسة الحالة، واستخدمت المقياس كأداة لجمع البيانات والمعلومات.

وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن أهم مشروعات حياة كريمة للبنية الأساسية إنشاء مجمع للخدمات المتكاملة بالقرية، وأهم المشروعات الاقتصادية تتمثل في تقديم مساعدات للفتيات المقبلات على الزواج، وأهم المشروعات التعليمية تتمثل في صيانة وترميم بعض المدارس بالقرية، توفير مدارس لمختلف المراحل وأهم المشروعات الصحية تتمثل في تطبيق برامج الرعاية الصحية المتكاملة، وتوفير مستوصف طبي، وتجديد وإحلال الوحدات الصحية الريفية.

الكلمات المفتاحية: فعالية، المشروعات التنموية، المجتمعات المحلية، المبادرات القومية.



The effectiveness of development projects in local communities considering national initiatives

Mohammad Farouk Masoud Mohammad Allam

Department of Social work, Faculty of Education, Tafahna Al-Ashraf, Al-Azhar University

email: Mohammedallam,2026@azhar.edu.e.g.

Abstract:

Development projects are considered an essential and one of the most important means of developing societies to confront, Its problems are that in light of the scarcity and lack of resources, development projects have become a more important role and the transformation of ideas into a tangible reality, in addition to the transition of societies from one situation to a better one, whether done at the local or national level, The projects are based on a set of methods, tools, tests and scientific foundations that work on knowledge, The correct way to evaluate the success or failure of these development projects; Therefore, the state began to strive to find the best ways and means that would bring people to safety, guarantee them a decent life, and enhance their social performance through national initiatives, of which a decent life is considered one of these initiatives, The current study aims to determine the level of effectiveness of development projects in local communities in light of the Decent Life Initiative, This study belongs to the type of evaluation studies, It also relied on the social survey method using the sample method and the case study method, The scale was used as a tool for collecting data and information.

The results of the study concluded that the most important infrastructure project for Decent Life is the establishment of an integrated services complex in the village, The most important economic projects are providing assistance to girls about to get married, The most important educational projects are the maintenance and restoration of some schools in the village, Providing schools for various stages and the most important health projects are the implementation of integrated health care programmers, Providing a medical clinic; Renovation and replacement of rural health units.

Keywords: effectiveness, Development projects, local communities, National initiatives.

مقدمة البحث:

تعد قضية التنمية من القضايا المهمة في الوقت الراهن سواءً عالمياً أو قومياً حيث يسعى المجتمع المصري جاهداً لبلوغ هذه التنمية من خلال الوصول إلى أقصى استفادة ممكنة من الموارد المادية والبشرية المتاحة لديه، إلا أن الموارد البشرية يجب أن يعيظها الأولوية في الاهتمام لأنه يستحيل دونها استثمار الموارد المادية والاستفادة منها في تحقيق أهداف التنمية.

وتعتبر قضية التنمية من أهم القضايا العالمية، حيث ينظر لها كأسلوب حياة ونقطة بداية لتحرير الطاقات العالمية، والشاهد على ذلك ما يرى من ترابط وثيق بين جهود تنمية المجتمع والسياسة في مختلف أنحاء العالم بهدف الارتقاء بمستوى معيشة المواطنين من خلال تحسين إصلاح مختلف مناحي الحياة في المجتمع ومساعدتهم على استيعاب واستخدام التقنيات الجديدة والتدابير الاقتصادية التي أصبحت تمثل أهمية في وصف المجتمعات (حجاج، ٢٠٠٧، ص ٣)

لذلك على الرغم من الجهود المتواصلة حول التنمية إلا أنه يصعب على حكومات الدول النامية وحدها الوفاء بمتطلباتها بالمستوى اللائق خاصة في ظل ارتفاع معدلات النمو السكاني، لذلك تحث الحكومات دائماً على الجهود الأهلية للمشاركة في التنمية وتدعيمها لتضمن لها النجاح في هذا المسار (الجهوري وآخرون، ٢٠٠١، ص ٢٧٦)

وتهتم المجتمعات بتنمية مواردها وثرواتها المادية وغير المادية، فالموارد البشرية هي الأساس حيث يجب أن تلقى منها الاهتمام الأول، ويعتبر الإنسان هو العنصر الأساسي للتنمية، والعنصر الإيجابي الفعال فيها، فهو غاية ووسيلة لعملية التنمية (موسي، ٢٠٠٤، ص ١٦٩)

وتعتبر الثروة البشرية من الثروات التي تحرص عليها المجتمعات المحلية في تحقيق ما تصبوا إليه من نمو وتقدم وازدهار، وترى هذه المجتمعات أن العامل الأساسي في تحقيق أهداف التنمية هو الإنسان، مهما كانت ظروفه وإمكاناته، فالمجتمع في حاجة لكل يد تبني وفكر ينير الطريق (أبو النصر، ٢٠٠٤، ص ٣٥)

ومع تنوع الحاجات الإنسانية وتعقد المشكلات التي تقف حائلاً دون تحقيق عملية التنمية المتكاملة، عجزت الدول بمؤسساتها الحكومية عن تحقيق التنمية وحدها واحتاجت إلى من يساندها في تحقيق ما تصبوا إليه، ولهذا فقد ظهرت مجموعة من المنظمات غير الحكومية فإن هذه المنظمات قد أنشئت من أجل تحقيق أدوار وأهداف معينة تصب كلها في مساندة القطاع الحكومي وبشيء من الاستقلالية في إشباع الحاجات الأساسية للمجتمع والوصول بهم إلى مستوى الرفاهية (ربيع، ٢٠٠٧، ص ٢)

وعلى ذلك تعتبر ثروة أي مجتمع لا تقتصر على موارده الطبيعية فقط، بل تشمل على الموارد البشرية، حيث يمثل الشباب ذروة القوى البشرية العاملة والثقل الرئيس في قوة الإنتاج لما يتسم به من سمات وقدرات وإمكانات خاصة كالقدرة على العطاء وبذل الجهد في سبيل تحقيق الأهداف القومية.

والعامل البشري هو أساس كل تقدم يمكن أن يتحقق في المجتمع، فالاهتمام ببناء الإنسان وتنمية قدراته ضرورة حتمية لتقدم المجتمع، وأساساً لا غنى عنه لنهضته وتطوره (السماطوي، ٢٠٠٠، ص ١٢٧)

لذلك نجد أن التماسك الاجتماعي يعتبر ضلع أساسي في نجاح المجتمع، فهو يساعد علي زيادة التضامن بين أفرادها، وزيادة انتمائهم للتعامل مع ما يواجههم من مشكلات، مما يساعد عل تحسين نوعية الحياة والاهتمام بمشاكلهم الاجتماعية والاقتصادية وتسهيل مواجهتها (Lee, M, R1979 p2000)

وهذا ما أكدت عليه دراسة (غزي، ٢٠٠٩) في أن ضعف التماسك الاجتماعي بين السكان يعكس صفات سكان تلك المجتمعات مما يؤدي إلى ضعف الروابط الاجتماعية وقلة تعاون السكان فيما بينهم لتلبية احتياجاتهم وعدم الشعور بالانتماء وضعف المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع.

هذا ولا سبيل لتحقيق التماسك الاجتماعي بالمجتمع إلا بإقامة العدل وتحقيق المساواة بين أفرادها، فالتماسك الاجتماعي هو الوسيلة والغاية معاً لتحقيق المصالح المشتركة، كما أنه السبيل إلي إحراز التقدم وإصابة القصد الأمل والأعلى في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية القائمة علي المشاركة المجتمعية، ولا يتم ذلك إلا بواسطة وضع وتنفيذ ومتابعة خطة تنموية متفق عليها بوضوح ومعلنة وشاملة للقطاعات المختلفة بالمجتمع (مصطفي، ٢٠١٧، ص٣٩)

والإنسان اجتماعي بطبيعته حيث لا يعيش منفرداً أو منعزلاً، بل يعيش في شكل تجمعات وفي هذا الصدد يذهب ابن خلدون في مقدمته "إلي أن عدم كفاية الفرد لنفسه يدفعه للتعاون والاشترك في حياة الجماعة ومن ثم ينشأ الترابط الذي هو أقوى الدعائم التي يقوم عليها المجتمع الإنساني" (بن خلدون، ١٩٦٦ ص ص ٤١-٤٢).

وأصبح الفقر جزءاً أساسياً من النقاش الدولي حول التنمية في مطلع القرن الحالي، بعد التغييرات السياسية في مختلف البلدان، ونقد التكيف الهيكلي من أجل تخفيف العبء والديون، وأصبح القضاء علي الفقر هو الهدف الاسمي والمتفق عليه (Arjan de Haan 2010 p2)

وأكد على ذلك دراسة (حسنى، ٢٠١٧) التي هدفت إلى تحديد نوعية البرامج والمشروعات الخاصة بالشراكة المجتمعية للحد من الفقر في القرى الأكثر احتياجاً والعمل علي نوعية هذه البرامج للحد من الفقر في تلك القرى من خلال الشراكة.

وأيضاً دراسة (علي، ٢٠٢١) والتي استهدفت قياس فعالية برامج المنظمات الاجتماعية للتخفيف من حدة الفقر في القرى الأكثر احتياجاً وتوصلت الدراسة إلي مجموعة من المقترحات منها: زيادة التمويل الخاص بالمشروعات مع توفير العمالة وتكثيف البرامج والندوات التوعوية مع الاستعانة بالخبراء في تنفيذ البرامج التنموية.

وتأكيداً على ذلك التزمت الحكومة المصرية بتخفيف العبء من خلال التنمية الشاملة، وبتمكين الفقراء الأشد احتياجاً، وبالإسهام في تنميتهم اقتصادياً واجتماعياً إلى جانب النهوض بمستوى المعيشة، وحتى يمكن تحقيق هذا الهدف الأمثل استخدمت الحكومة أكثر من آلية أو طريقة للاستهداف بمعنى توجيه الموارد نحو فئات اجتماعية معينة لتحقيق أهداف معينة لسياسة التنمية، ولهذا برزت الحاجة إلي تطبيق طرق وآليات جديدة للاستهداف الجغرافي للفقراء (معهد التخطيط، ٢٠١١ ص ٢٩).

وهذا ما أكدت عليه دراسة (كمال، ٢٠١٧) حيث سعت إلى معرفة فاعلية البرنامج في تحقيق الحماية الاجتماعية للفقراء ومدى تأثير الفقراء الإيجابي في حياتهم من خلال تقديم الدعم لهم مما يثبت في نفوسهم الطمأنينة وتغير لنظرتهم المستقبلية للحياة.

وأيضاً من الأهداف الرئيسية لتحقيق استراتيجية التنمية في مصر بهدف التمكين في الحصول على نصيب أكبر من الدخل حيث لن يستطيع أي مجتمع من النهوض وتحقيق ما يصبو إليه من أهداف وبذلك يتجاهل عدد كبير من أفراد المجتمع محدودي الدخل (الفقراء) (رفاعي، الرفاعي، ٢٠١٢، ص ٤).

ومما لا شك فيه أن المجتمعات المحلية المستحدثة هي مفتاح الحياة لكثير من الشعوب التي تعاني من مشكلات كثيرة، وأيضاً التكديس السكاني، والبطالة، وسوء الأحوال الصحية، وعدم التجانس بين الأفراد، وضعف العلاقات الاجتماعية وغيرها من المشكلات الاجتماعية، وتنمية المجتمعات المحلية هي "عملية ديناميكية دائمة التبدل والتغيير"، وتنعكس هذه الطبيعة المتغيرة على معدلات النمو بما يؤثر تأثيراً مباشراً على فرص النجاح أو الفشل في تحقيق الأهداف المنشودة من إنشاء هذه المجتمعات.

لذا أصبحت تنمية المجتمعات المحلية جزء لا يتجزأ من التنمية الاقتصادية والاجتماعية وهناك الكثير من المشكلات التي تواجه السكان لتحسين نوعية الحياة ومن أبرزها ضعف الروابط الاجتماعية التي تؤثر على طبيعة العلاقات الاجتماعية وعدم التعاون بين السكان لمقابلة حاجاتهم المحلية مما يؤدي إلى فقدان الشعور بالانتماء وضعف المسؤولية الاجتماعية والذي بدوره ينعكس على تماسك المجتمع بشكل عام (حسين، ٢٠٠٣، ص ٢٥٥)

وهذا ما أكدت عليه دراسة (احمد، ٢٠٠٧) في التعرف على مدى كفاءة وفاعلية بعض خدمات الرعاية الاجتماعية المقدمة لسكان القرية الخدمات الصحية والتضامن الاجتماعي والخدمات الاجتماعية، مع ضرورة الاهتمام بسكان المجتمعات المحلية من خلال توفير الخدمات بشكل عام، وتطويرها بما يواكب التغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي يمر بها المجتمع المحلي، ويدعم استقرار السكان.

ومن ضمن مبادرات السيد رئيس الجمهورية المشروع القومي لتنمية الريف المصري "حياه كريمة" يترجم هذا المشروع كل ما نصت عليه الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة ٢٠٣٠ ويهدف مشروع "تطوير قرى الريف المصري" إلى تغيير شامل ومتكامل لجميع قرى الريف المصري طبقاً لتوجيهات السيد رئيس الجمهورية والذي تم حصرهم بـ "٤٥٠٠ قرية" وتوابعها "٣٠٨٨٨" عزبة وكفراً ونجعاً، من أجل إحداث تغيير جذري في حياة ما يقرب من ٥٥ مليون مواطن مصري، في ٢٥ محافظة، وبالتنسيق بين كافة الأجهزة الحكومية المعنية بدأت أولى المراحل بتطوير ١٥٠٠ قرية وتوابعها في حوالي ٥١ مركزاً، تمثل التطوير كافة جوانب البنية التحتية والخدمات، وشتي النواحي المعيشية والاجتماعية والصحية، ونجاح هذا المشروع يسهم في تحسين حياة ما يقرب من نصف سكان مصر.

<https://www.youm7.com/story/2022/10/9/>

وتسعي المبادرات القومية الرئاسية لتحسين نوعية الحياة للسكان المحليين وأكدت عليه دراسة (احمد، ٢٠٢٠) حيث استهدفت التعرف على مستوى فاعلية المبادرات الرئاسية في

تحسين مستوى الخدمات المقدمة إلى المجتمع المحلي "الصحية والتعليمية ومشروعات البنية التحتية" وأيضاً توصلت الدراسة إلي تعزيز ثقافة المشاركة المجتمعية لتطوير القري .

وأكدت دراسة للمركز المصري للفكر والدراسات أنه يتم تنفيذ هذا المشروع على ثلاث مراحل، أول المراحل شمل القرى ذات نسب الفقر من ٧٠% فما أكثر، والثانية القرى ذات نسب الفقر من ٥٠% إلى ٧٠%، والثالثة الأقل من ٥٠%، ويتم تحديد القرى الأكثر احتياجاً وفقاً لمعايير: قصور في الخدمات الأساسية (الصرف الصحي وشبكات الطرق، المياه والكهرباء والاتصالات، وانخفاض نسب التعليم، وتوافر المدارس وارتفاع كثافة الفصول، والاحتياج إلى خدمات صحية لسد احتياجات الرعاية الصحية <https://www.youm7.com/story/2023/3/28>

وهناك العديد من الدراسات السابقة التي تطرقت إلي ذلك ومن أهمها (دراسة محمد، ٢٠١٧) والتي استهدفت قياس العائد من هذه المشروعات اقتصادياً واجتماعياً والذي حققته المراحل الأولى للمشروع القومي للقرى الأكثر احتياجاً وتوصلت الدراسة إلي مجموعة من المؤشرات منها إقامة عدد من الندوات التوعوية على المهارات الحياتية، الحرف الإنتاجية وتسويق المنتجات من خلال معرض وأسواق داخلية .

وتقوم مثل هذه المشروعات على مجموعة من الأسس العلمية والأدوات التي تعمل على المعرفة الدقيقة لتقويم مدى نجاح المشروعات التنموية والتأكد من قدرتها على تحقيق الأهداف المطلوبة والمحددة سلفاً (موسي، سلام، ٢٠٠٩ ص ٢٢)

وهذا ما أكدت عليه الخدمة الاجتماعية من تبني للمشروعات التنموية في المجتمعات المحلية للدول الأكثر احتياجاً وتعاني العديد من المشكلات بالاعتماد على المنظمات الدولية العاملة في مجال المساعدات (على، ٢٠١٠، ص ٤٣٧)

ونظراً لاهتمام الخدمة الاجتماعية برعاية جميع العوامل الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تؤثر على حياة الأفراد والجماعات والمجتمعات والتي أصبحت ذات نشاط مهني مزدوج، حيث لا تستهدف الأفراد والجماعات فحسب، بل تهدف إلى تحسين ظروف العمل والسعي وراء إصدار تشريعات اجتماعية سريعة، وهو ما يطلق عليه الاتجاه التنموي لمهنة الخدمة الاجتماعية.

وتهدف الخدمة الاجتماعية إلي تنمية المجتمعات المحلية والتعامل المباشر مع تحديات التنمية، والمساهمة الإيجابية في رفع مستوى المواطنين اقتصادياً واجتماعياً، والسعي للوصول إلى حلول للمشكلات المجتمعية عن طريق البحث عن العوامل المختلفة التي تحول دون النمو والتقدم الاجتماعي، كما تبحث عن أدوار للمنظمات التي يمكن أن يعول عليها في مواجهة تلك المشكلات واختيار أنسب الوسائل والأدوار التي يمكن بها تفعيل أدوارها في تحقيق أهداف التنمية.

ثانياً: تحديد مشكلة البحث:

من خلال ما تم عرضه في الجزء النظري وما أكدت عليه الدراسات السابقة من شرح وتحليل وفي ضوء المعطيات النظرية التي تشير إلى تحسين نوعية الحياة للأسر الأكثر فقراً في المجتمعات المحلية ولتحقيق عملية التنمية حيث تعتبر مبادرة حياة كريمة آلية مهمة وضرورية لقدرتها على تعزيز وتطوير المجتمع المحلي والاستغلال الجيد للموارد والإمكانات وما يواليه

موضوع الدراسة من أهمية كبرى يمكن صياغته مشكله البحث في "تحديد مستوى فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية الرئاسية مبادرة حياة كريمة"

ثالثاً: أهمية البحث:

- ١- انطلاقاً من أن تحسين نوعية الحياة يمثل في الوقت الراهن هدفاً رئيسياً للتنمية تتمكن الدراسة الراهنة في أنها تولى اهتمامها على مبادرة حياة كريمة باعتبارها مبادرة قومية حظيت بمشاركة الجهات والوزارات والمنظمات والجمعيات الأهلية هدفها التخفيف عن كاهل الأفراد لتقديم الخدمات التنموية التي من شأنها حياة كريمة للفرد.
- ٢- تحسين الظروف المعيشة والحياة اليومية للمواطن المصري، في إطار من التكامل وتوحيد الجهود بين مؤسسات الدولة والمؤسسات الأهلية.
- ٣- تلعب المشروعات القومية دوراً مهماً وبارزاً في الدولة بحيث يكون تأثيره على مستوى عدة قري لا قرية صغيرة.
- ٤- توفر المشروعات القومية احتياجات القري الأكثر فقراً في تحقيق الأهداف التي وضعت من أجلها بخفض نسبة الفقر من خلال مبادرة حياة كريمة .
- ٥- تلعب المنظمات غير الحكومية دور بارز في المجتمعات المحلية لتلبية الاحتياجات الضرورية .
- ٦- تحسين مستوى معيشة الفقراء في ضوء مبادرة حياة كريمة أصبح ضرورة ملحة لتبني العديد من المشروعات التي تنفذ على كافة المستويات .
- ٧- تعمل الخدمة الاجتماعية كمهنة إنسانية على إحداث التغيير والتنمية داخل المجتمعات على كافة الأصعدة لتحسين مستوى معيشة المواطنين وتلبية احتياجاتهم.

رابعاً: أهداف البحث:

يهدف البحث إلى هدف رئيس مؤداه:

- ١- تحديد مستوى فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية. ينبثق من الهدف الرئيس عدة أهداف فرعية كالآتي:
 - أ. تحديد مستوى فعالية المشروعات التعليمية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية.
 - ب. تحديد مستوى فعالية المشروعات الاقتصادية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية.
 - ج. تحديد مستوى فعالية المشروعات الصحية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية.
 - د. تحديد مستوى فعالية مشروعات البنية التحتية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية.
- ٢- تحديد المعوقات التي تواجه المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية.
- ٣- تحديد مقترحات لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية.

خامساً: تساؤلات البحث:

تساؤل رئيس مواد:

- ١- ما مستوى فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟ ينبثق من التساؤل الرئيس عدة أسئلة فرعية كالآتي :

- أ. ما مستوى فعالية المشروعات التعليمية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟
ب. ما مستوى فعالية المشروعات الاقتصادية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟
ج. ما مستوى فعالية المشروعات الصحية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟
د. ما مستوى فعالية مشروعات البنية التحتية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟
- ٢- ما المعوقات التي تواجه المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟
٣- ما مقترحات لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية؟

سادسا: مفاهيم البحث:

مفهوم الفعالية:

لغويا: "الفعالية" هي (فعل) الشيء- فعلا وفعالا: عمله، وهي مقدرة الشيء على التأثير (الوجيز، ٢٠١١، ص 477)، الفعالية في اللغة العربية تأتي من "فعل فعلا" وأفعل الشيء أي عمله وافتعل الشيء ابتدعه، والاسم منه الفعل والجمع منها الفعال، والفعال بالفتح تعني الكرم (المنجد، ١٩٥٦، ص ٩٥٨)

وفي اللغة الإنجليزية يشير مصطلح الفعالية "Effectiveness" إلى "القدرة، والتأثير، والنفوذ (البعليكي، ٢٠٠٣، ص ٣٠٤)

اصطلاحا: وتعرف الفعالية بأنها: القدرة على تحقيق النتيجة المقصودة طبقاً لمعايير محددة مسبقاً وتزداد الفعالية كلما أمكن تحقيق النتيجة تحقيقاً كاملاً (Zaki Badawi, 1982, p128)

وفي العلوم الاجتماعية تعرف الفعالية بأنها "التي يوصف بها فعل معين، وهي تعكس أكثر الوسائل قدرة على تحقيق هدف محدد (غيث، ١٩٧٩، ص ١٥٣)

وبذلك تعني القدرة على التعرف أو القيام بالمطلوب على وجه يحقق التأثير المطلوب، كما تعني الفعالية في تخطيط الخدمات الاجتماعية بأنها: الدرجة التي يتم بها إنجاز الأهداف المنشودة، أو نتائج المشروع (السكري، ٢٠٠٠، ص ١٦٩)

المفهوم الإجرائي للفعالية يتمثل في:

- القدرة على التأثير في الشيء.
- قياس إنجازات برنامج معين.
- برامج بنية تحتية اقتصادية وصحية وتعليمية.
- توفير الاستقرار لجميع افراد المجتمع.

مفهوم المشروعات التنموية:

المشروعات التي تتضمن أنشطة تنموية محددة لتنفيذها من قبل الأشخاص المسؤولين لإخراج منتج معين، والمشروعات التنموية لديها وقت للبداية ووقت للنهاية، وهو يختلف كثيراً عن

الوظائف والأعمال الروتينية والتي لا يشعر العاملين فيها بأي تغيير في أداء الأعمال، وينتج عن المشروع نتائج ملموسة والتي يمكن مشاهدتها أو التحقق منها (dukagjin 2004 p3)

وتعرف المشروعات التنموية بأنها مجموعة من الأنشطة التنموية المترابطة تؤدي إلى تحقيق هدف واضح يعمل على تنمية المجتمع، ويحدده إطار زمني وميزانية محددة وهيكل تنظيمي (مركز موارد التنمية، ٢٠١٠ ص ٩).

ويقصد بها أيضا مجموعة من العمليات أو النشاطات تربطها علاقات محددة ومعروفة تنفذ في زمن محدد بغرض تحقيق مجموعة من الأهداف (الحديدي، ٢٠٢٠، ص ٥٧٨)

تعرف المشروعات التنموية إجرائيا في ضوء الدراسة الحالية على أنها:

- مجموعة من الأنشطة التنموية المترابطة
- تشمل المشروعات التنموية العديد من الأنشطة التي تحقق أهداف التنمية والتي منها (مشروعات بنية تحتية- مشروعات خدمية - مشروعات إنتاجية،,,, إلخ).
- إحداث تعديلات أو تغييرات إيجابية في كل من السكان وفي بيئتهم المحلية.
- ترتبط المشروعات التنموية بفترة زمنية محددة.
- آلية عمل رئيسية في المنظمات الخدمية التطوعية.

مفهوم المجتمعات المحلية:

يعرف المجتمع المحلي بأنه جماعة من الأفراد لديهم اهتمامات مشتركة ويعيشون في منطقة محلية محددة (Robert L, Barker, 1987, p28)

وأياها يعبر عن جماعة من الناس يرتبط أعضاؤها فيما بينهم بمصالح وروابط مشتركة (المنجد، ٢٠٠٢ ص ٢١٩)

ومن ثم فهو اسم لتجمع بشري أو جماعة من الناس تحكمهم علاقات مباشرة أو غير مباشرة (عفيفي، ٢٠٠٢، ص ٣٨)

وتعرف المجتمعات المحلية إجرائيا بأنها:

- منطقة جغرافية محددة
- تجمع سكاني يعيش فيه السكان
- تجمعهم مصالح مشتركة
- أجزاء من مجتمعات قائمة بالفعل أكبر وأشمل .

مفهوم المبادرات القومية :

تعرف المبادرات بأنها قيام الشخص بنزعة استقلالية في المجال الاجتماعي مع الابتكار أو دونه، قد تكون من الإلحاح إلى الحد الذي يركز فيه الإنسان كل طاقاته لتحقيق غاية بعينها يراها حيوية بالنسبة له ولا مناص من التمسك بها والعمل على بلوغها. (الجوهري، ٢٠١٠، ص ٢٠).

(قاموس وبستر) عرفها الخطوة الأولى أو القدرة على الشروع في عمل مستقبلي (Webster, 1999,p652).

المبادرات القومية هي عمل قومي يشمل مجموعة من الإجراءات والمشروعات القابلة للتنفيذ تقوم بها المنظمات الحكومية بدعم من المشاركات المجتمعية بهدف إحداث تنموي ورفع مستوى معيشة المواطنين بهدف تحسين جودة الحياة للفئات الأكثر احتياجا. (مصطفى، ٢٠١٦ ص ٣٥)

يقصد بالمبادرات إجرائيا:

- جهد وعمل قومي متعدد الشركاء لمشروع معين .
 - استهداف خدمة المجتمع من خلال قضايا تنموية تهم المواطنين (حياة كريمة)
 - يتم تنفيذ المبادرات بهدف تحقيق أهداف متفق عليها من قبل المشاركين بالمبادرة.
- أهمية المبادرات: تبرز أهمية المبادرة في الآتي
- في كونها تساعد علي خلق فرص عمل ومشروعات وإعادة وبناء القدرات وحشد الموارد والإمكانات والتصدي بكفاءة للمشكلات المجتمعية.
 - تفتح المجال أمام دور الإنسان كشريك قادر على تفعيل النشاط الاقتصادي ورفع مقدرتهم التنافسية.
 - تستجيب لمستجدات ومتطلبات سوق العمل في ظل عصر العولمة وعصر المعلوماتية.
 - تسهم في تحفيز الأفراد على العمل المنتج والمجدي اقتصاديا، مع فتح باب التنافسية.

سابعاً: الموجهات النظرية للدراسة:

تعطى النظريات في الخدمة الاجتماعية كثيراً من التفسير الواضح للممارسات المهنية والتوجه نحو التطور والتنمية لتعزيز البناء الفكري، وفهم وإدراك الحقائق، ويستند هذا البحث إلي منطلقات نظرية، حيث يشتمل هذا البحث على: نظرية الاتصال، ونظرية الدور.

أولاً- نظرية الاتصال:

لقد تعددت مفاهيم الاتصال بتعدد التخصصات التي تناولت موضوعه، ولذلك لم تقتصر هذه المفاهيم على جزء واحد، بل ويتحدد المفهوم فيما يلي:

الاتصال هو: العملية التي تنتقل بها الأفكار والمعلومات بين الناس داخل نسق اجتماعي معين، حيث يختلف من حيث الحجم، ومحتوى العلاقات المتضمنة فيه (مهدي، ١٩٩٧، ص ١١).

كما يعرف الاتصال بأنه العملية أو الطريقة التي من خلالها يمكن أن تنتقل المعرفة من فرد لآخر حتى تصبح منتشرة بشكل مشاع بينهم، وتؤدي إلى التفاهم التام. (فهيم، ١٩٩٧، ص ٢٤)

وعلى ذلك فإن مفهوم الاتصال يمثل عملية تفاعل متبادل على النحو التالي (موسي، وسرحان ٢٠٠٣، ص ٥٦)

تستحوذ على درجة معينة من التفاعل الاجتماعي بين الأفراد والجماعات بحيث تهدف إلي تحديد مجرى السلوك.

هو عملية تفاعل متبادل بين الأطراف لتحقيق المشاركة بينهما في شتي المجالات .

ثانياً: المكونات الأساسية للنظرية:

تتكون أي نظرية علمية من المكونات الأساسية الآتية: (المفاهيم، القضايا، المتغيرات الأساسية) (موسي ٢٠٠٦، ص ١٤٦)

- المفاهيم وهي عبارة عن مصطلحات مرتبطة بالظاهرة، وهي وسيلة رمزية تعبر عن معاني معينة.
- المتغيرات الأساسية عبارة عن حقائق يسعى الباحث للتأكد من صحتها ومعرفة طبيعتها.
- القضايا المعاصرة للموضوع ويحتاج إلى اختبار حقيقة مضمونها ويمكن أن توضع في شكل من الأشكال كالتساؤلات مثلاً.

ثالثاً: أهمية الاتصال في الخدمة الاجتماعية.

الخدمة الاجتماعية مهنة إنسانية تعمل على تكوين الأطر المعرفية، فالإتصال في الجماعات يعتبر أساس لكل التفاعلات وعمليات توظيف الجماعات وتعتبر عملية نقل وتبادل المعلومات في الجماعة يعتمد على الإتصال المؤثر الذي يصل بكل فرد من أفراد الجماعة إلى درجة من الفهم للآخرين والتنسيق فيما بينهم، ومن هنا يتبين أن الأفراد يتفاعلون عن طريق الإتصال. (بشير، ١٩٩١، ص ١٩٩)

وتتضح أهمية الاتصال أيضاً فيما يلي:

التفاعل الاجتماعي ينشأ بين أعضاء الجماعة نتيجة الإتصال ببعضهم وهو الذي يحدد السلوك، فالإنسان كائن اجتماعي يكتسب السلوك من خلال اتصاله مع الجماعات التي يعيش فيها كلما زاد الإتصال بين الأعضاء زادت العلاقات وأدى ذلك إلى تعديل وتغيير في السلوك.

السلوك الإنساني قابل للتغيير وإعادة التشكيل ويمكن استبداله وذلك من خلال الإتصال المستمر للفرد بالجماعات.

رابعاً: أهداف الإتصال.

تسعى عملية الإتصال إلى تحقيق هدف رئيس وهو التأثير في المستقبل، ويندرج تحت هذا الهدف الرئيس مجموعة من الأهداف الفرعية يمكن تصنيفها على النحو التالي (مهدي، ١٩٩٧، ص ٨٧)

- توجيهي: قد يتجه الإتصال إلى إكساب الأفراد اتجاهات جديدة أو تعديل لاتجاهات قديمة مرغوبة فيها.
- تشخيصي: يتجه الإتصال نحو توعية الأفراد بأمور مهمة بقصد المساعدة وزيادة المعارف
- تعليمي: قد يتجه الإتصال نحو إكساب الأفراد خبرات جديدة أو مفاهيم جديدة.

وإذا ما تم تحليل هذا البحث في ضوء نظرية الإتصال يتبين أن الذي يمثل المرسل في هذا البحث هو المنظمات العاملة والمشاركة في المبادرة فمن الواجب أن يكون لدى هذه المنظمات العاملة معارف وقدرات ومهارات لازمة وضرورية لأداء دورها المهني المنوط، لذا يجب أن يكون هناك إحداث لعملية الإتصال والربط بينهم وبين مجتمعهم و رغباتهم للعدول عن اتجاهاتهم وتنمية اتجاهات المشاركة لديهم في الأنشطة والمشروعات التنموية.

ثانياً: نظرية الدور:

تعد نظرية الدور من النظريات التي تساعد الإحصائي الاجتماعي على تفهم وتحليل السلوك الاجتماعي للأفراد كما أن هذه النظرية تحدد لكل دور واجبات ومسئوليات محددة يجب أن يؤديها العضو داخل الجماعة.

كما يعرف الدور بأنه: مجموعة من التوقعات تخص مكانة نسبية بنائية يشغلها الفرد، كما يمكن أن يعرف بأنه سلوك معين يعكس متطلبات المكانة التي يشغلها الفرد. (عمرو وآخرون، ٢٠٠٤، ص ٢٦٢)

وهناك أوجه النقد الموجه لنظرية الدور: (جابر وآخرون، ص ٩٦)

من أبرز إيجابيات نظرية الدور هو البحث عن الأدوار والتوقعات المعيارية المتصلة بشكل دور يصف نوعاً من النظام على الحياة الاجتماعية، وهذا النظام يعين الباحث على وضع مجموعة من البيانات وإعادة العملية المتصلة بالحياة الاجتماعية في كل متكامل له دلالاته وهدفه، كما إن دراسة الدور تسعى على وضع تغيرات للظواهر الاجتماعية، وتوضيح الدوافع التي قد لا يلاحظها عالم الاجتماع في موقف تفاعل.

ومن أبرز السلبيات لنظرية الدور حيث إنها تركز على الثبات والاستقرار متجاهلة أن الحياة الاجتماعية تتسم بالتغير المستمر، ويشير إلى أن كل سلوك يعتبر سلوكاً للدور، ولكن الحقيقة أن الناس يتصرفون لأسباب أخرى غير توقعات الدور.

ويعتبر الدور في هذا البحث، هو الدور الذي تقوم به المنظمات العاملة في المجتمع من خلال وظيفتها وإمكانياتها المتاحة لها وفي ضوء سياسة المشروع التنموي أو المبادرة.

أما عن الدور المتوقع في هذه الدراسة فهو قدرة استخدام منظمات المجتمع المدني للمهارات العملية والتطبيقية في تزويد المواطنين بالرؤى الواضحة ومساعدتهم للقيام بأدوارهم تجاه مجتمعهم في محاولة منهم لعلاج مشكلاته وتحديد احتياجاتهم.

الإطار النظري للبحث:

أولاً: المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية:

يبرز النهوض بالاقتصاد القومي من خلال الدور المهم للمشروعات التنموية في كثير من دول العالم حيث أصبحت المشروعات التنموية جزء لا يتجزأ من النظام الاجتماعي والاقتصادي نظراً للآثار الإيجابية في رفع مستوى المعيشة وتخفيف حدة كثير من المشكلات التي تواجه السكان، ويأتي المشروع القومي لتطوير وتنمية الريف المصري ضمن مبادرة رئيس الجمهورية ليترجم فعلياً كل ما نصت عليه الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة ٢٠٣٠.

حيث عمدت الدولة خلال السنوات الماضية إلى تحقيق التنمية الشاملة المرتكزة على رؤية ٢٠٣٠، المواطن في بؤرة اهتمامها عبر توفير «حياة كريمة» له من خلال المشروعات التنموية القومية العملاقة، وشملت كافة المجالات والقطاعات، بهدف الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطن، ويظهر ذلك جلياً في حجم المخصصات المالية والاستثمارات العامة الضخمة للدولة،

للتوسع في خدمات الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان، وتحسين خدمات مياه الشرب والصرف الصحي وتطوير المناطق العشوائية والنقل، وحسب وزارة التخطيط بلغت مخصصات الدعم والحماية الاجتماعية أكثر من ٢ تريليون جنيه في الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠٢٢، مقابل ١ تريليون جنيه، خلال الثماني سنوات التي سبقتها، بمعدل نمو ١٠٠%، فضلاً عن الاستثمارات العامة التي بلغت ١,٣ تريليون جنيه في قطاعي النقل والإسكان، مقارنةً مع ٢٢١ مليار جنيه، خلال الثماني سنوات التي سبقتها، بمعدل نمو بلغ ٤٨٨%، ففي خلال تلك الفترة الممتدة من ٢٠١٤ وحتى ٢٠٢٢ تم تنفيذ ٢٥ برنامجاً ومبادرةً تنموية، وأكثر من ١٠٠ مشروع استراتيجي تم تنفيذها في المجالات الأساسية، التي تستهدف تحسين مستوى معيشة المواطن، وكان أبرز تلك المشروعات التنموية هو المبادرة الرئاسية «حياة كريمة» التي تستهدف تحسين برامج الحماية الاجتماعية بالريف.

وأسهمت تلك المشروعات في انخفاض معدلات الفقر في مصر بـ ٢ نقطة مئوية بين عامي ٢٠١٨/١٧ و ٢٠٢٠/١٩ وذلك للمرة الأولى منذ ٢٠ عاماً، إلى جانب تراجع نسب السكان تحت خط الفقر المدقع إلى ٤,٥% عام ٢٠١٩، مقارنةً مع ٥,٣% عام ٢٠١٥، كما ساهمت مبادرة «حياة كريمة» في تحسن مؤشر جودة الحياة.

وفيما استكملت تلك المشروعات في موازنة العام المالي الحالية، إلا أنها تشهد توسعاً في موازنة العام المالي الجديد التي تولى أهمية لتوسيع شبكة الحماية الاجتماعية، والتعامل مع آثار التحديات الاقتصادية الدولية والمحلية، بما يسهم في الحد من تداعيات الموجة التضخمية العالمية على المواطنين بقدر الإمكان، خاصة الفئات الأكثر احتياجاً، والأولى بالرعاية، جنباً إلى جنب مع استكمال مسيرة بناء الجمهورية الجديدة، التي تركز على الاستغلال الأمثل لموارد الدولة، وتحقيق تكافؤ الفرص، واستكمال المبادرة الرئاسية «حياة كريمة»، ذلك المشروع الأضخم في تاريخ مصر، لتحسين معيشة ٦٠٪ من المصريين ممن يعيشون في الريف، وزيادة الإنفاق على الصحة والتعليم، والتوسع في البرامج الفعالة بهذين القطاعين الحيويين، من أجل الاستمرار في التنمية البشرية.

<https://www.elwatannews.com/news/details/6503646,1/4/2023>.

ثانياً: خصائص المشروعات التنموية:

تتميز المشروعات التنموية عن غيرها بالعديد من الخصائص والمميزات لعل من أهمها: (مركز موارد التنمية، ٢٠١٠، ص ١٠)

١. محددة: يسعى المشروع للوصول إلى نتائج واضحة ومحددة وأن يكون الغرض منه هو إيجاد حل لمشكلة مجتمعية أو سد احتياج مجتمعي.
٢. واقعية: يجب أن تكون قابلة للتحقق وأن تتعامل مع الواقع وهو ما يتطلب توفير المتطلبات المادية والبشرية اللازمة للمشروع قبل البدء فيه أو وضع خطة لتوفيرها أثناء تنفيذه على أقل تقدير.
٣. محددة بوقت ونطاق جغرافي: يجب أن يكون للمشروع بداية ونهاية ويتم تنفيذه داخل سياق محدد وفي نطاق جغرافي محدد.
٤. معقدة: يتطلب المشروع مهارات متعددة في التخطيط والتنفيذ ويشترك في تنفيذه أفراد لهم اتجاهات وقدرات متنوعة ويتداخل معهم أطراف من خارج وداخل المنظمة مما يكسب المشروع صفة التعقيد.

٥. جماعية: المشروعات ما هي إلا عبارة عن نتاج بجهد جماعي يديرها فرقة عمل ويشترك فيها شركاء متعددين وتهتم باحتياجات الآخرين.
٦. فريدة: تنشأ المشروعات من خلال إنتاج أفكار إبداعية تهدف إلى سد احتياج معين أو إيجاد حل لمشكلة محددة.
٧. مغامرة: تتميز وتتباين المشروعات عن بعضها البعض، وعليه فإنها تحتوي على قدر ليس بسيطاً من حالة عدم التأكد والمخاطرة.
٨. قابلة للتقييم: يتم تخطيط المشروع ووضع أهداف محددة قابلة للقياس وعليه فإن مخرجاته لا بد وأن تكون قابلة للتقييم.
٩. ذات مراحل: يتكون المشروع عادة من مجموعة من المراحل المتنوعة.

ثالثاً: مؤشرات تقويم المشروعات والخدمات التنموية:

- ثمة مؤشرات معينة يعول عليها البحث التقييمي في قياس أو تقدير مدى نجاح المشروعات والخدمات التنموية هي (محمود، ٢٠٠٢ ص ١٩-٢٠)
١. توفير المشروع لعائد اجتماعي واقتصادي لأفراد المجتمع.
 ٢. يسهم المشروع في تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الخدمات التي يقدمها لأفراد المجتمع بعد حصوله على النسبة الملائمة لتنفيذه من الميزانية العامة للدولة.
 ٣. يسهم المشروع في تحقيق العمل المشترك المنظم فيما بين أفراد المجتمع بحيث تقود المشروعات التنموية إلى مزيد من العمل المشترك المنظم.
 ٤. يساعد المشروع في التوسع الأفقي، حيث يعتبر انتشار المشروع في مناطق أخرى دليلاً على نجاحه.
 ٥. يساند المشروع أفراد المجتمع بالدعم المتزايد سواء أكان بالاستفادة من الخدمات التي يقدمها المشروع لهم، أو من خلال المشاركة فيه.
 ٦. مساهمة المشروع في زيادة وعي أفراد المجتمع بقضاياها المختلفة ومن ثم تحقيقه للتضامن الجماعي داخل المجتمع ككل.
 ٧. يحقق المشروع المزيد من الاعتماد الذاتي من قبل أفراد المجتمع على أنفسهم في مواجهة مشكلاتهم.
- ويضاف إلى ذلك مراعاة اختلاف كل مشروع تنموي بتباين أهدافه المناطة بالتقويم والتي تعكس في مجملها ما يحتله التقويم من أهمية في المجتمعات المعاصرة.

رابعاً: أهمية التقويم في المجتمعات المحلية:

تُمة اهتمام متعاظم بالسعي نحو تطوير وتحسين ورفع مستوى المشروعات والبرامج الاجتماعية وإيجاد برامج جديدة من شأنها مقابلة احتياجات أهالي المجتمع استناداً إلى قناعة بعدم فاعلية أو كفاءة مشروعات تقليدية وعدم مساهمتها لإيقاع العصر الحديث (محمد، ٢٠٠٥ ص ٣٣١)

هناك ثلاث أسباب أساسية لأهمية التقويم في المشروعات التنموية وهي: Rossi،

(freeman 1993p319)

١. أغراض إدارية: إذ يركز التقويم على عمليات البرنامج يوميا، وليس التأثير الكلي، بهدف إيجاد وسائل أكثر كفاءة في عمل المشروع.
٢. تقويم تأثير المشروع: حيث تحدد أهداف المشروع بوضوح ليقاس على أساسها درجة جودة تنفيذ هذه الأهداف، كما تستخدم نتائج تقويم تأثير المشروع لإصدار قرارات بخصوص مد المشروع، أو تعديله أو دمجها مع برامج أخرى.
٣. اختبار الفروض: تقييم مداخل الممارسة فالتقويم يركز على الفروض المشتقة من نظريات نفسية واجتماعية، نظراً لأن التقويم ليس قاصراً على الإمداد بالمعلومات حول التدخل والممارسة، بل يضيف أيضاً للمعرفة الاجتماعية العلمية التي تفيد في تصميم استراتيجيات تدخل جديدة.

وفي إطار الخدمة الاجتماعية فإن التقويم يعد ضرورة في كل خطوة من خطوات عمليات التخطيط وإجراء اختبارات على كفاءة الخطة لتسمح بإعادة توجيهه قبل أن تحدد الخطة (الدمرداش، ٢٠٠٢ ص ٣٢٠)

إذ يعد تقييم المشروع بمثابة الاستعداد والإعداد والتمهيد لمشروعات جديدة يستفاد عند وضعها من التوصيات والاقتراحات التي انتهت إليها عملية تقييم المشروعات السابقة (البيسيوني، ١٩٨٥ ص ١٠٧)

كما أن ثمة ضرورة ملحة لعمليات التقويم بعد أن ينتهي تنفيذ المشروعات حتى يمكن التعرف على نواحي الفشل وأسبابها وحتى يمكن الخروج بدروس يستفاد بها عند وضع خطط جديدة (محمد، ٢٠٠٤ ص ٢٢٠)

ومن ثم فقد غدت الحاجة ملحة لتقويم الخدمات التي تقدم والمشروعات التي تنفذ حتى يمكن بطريقة علمية وموضوعية تحديد المعوقات التي حالت دون تحقيقها والعمل على تدعيمها (فهي، ٢٠٠٥ ص ٢٥٤)

كما أصبح تقويم المشروعات التنموية (الاجتماعية والاقتصادية) أمراً مرغوباً من جانب الحكومة والمواطنين، فكلاهما يود الإحاطة بحجم العائد الاجتماعي والاقتصادي لهذه المشروعات ومدى تحقيقها لأهدافها المرجوة منها كما أن تقويم العمل الحكومي يكون على أساس مدى رضا الجمهور المستفيد من الخدمة العامة التي لا تسعى إلى تحقيق الربح، بما يؤكد ضرورة التقويم بالنسبة للحكومة والجمهور على حد سواء، وبصفة عامة فإن ثمة أسباباً تؤكد على الحاجة إلى التقويم منها: (خاطر، ١٩٩٨ ص ١٤٤)

١. الإنجاز: رؤية ما تحقق من أهداف.
٢. قياس التقدم: طبقاً لأهداف المشروع.
٣. تحسين المتابعة من أجل إدارة أفضل.
٤. تحديد نقاط القوة والضعف، لتقوية المشروع.
٥. معرفة إذا ما كان الجهد فعالاً أم لا في ضوء الفروق التي أوجدها المشروع.
٦. جمع المعلومات للتخطيط وإدارة البرنامج بصورة أفضل.
٧. تبادل الخبرة: وذلك لمنع الآخرين من ارتكاب أخطاء مشابهة أو استخدام طرق مماثلة.

لذلك أصبح التقويم عملية ضرورية وذلك للانتشار المتزايد للخدمات بأنواعها والحاجة إلى تطوير أنماط هذه الخدمات بما يتلاءم مع الحاجات المتجددة مع تطور وتغير المجتمع ذاته (همام، ١٩٩٠، ص ١٦٤)

وهنا يظهر جلياً الاحتياج إلى مهنة الخدمة الاجتماعية، بل ويوضح تأثير البرامج والمشروعات التنموية، والعمل على ظهور نوع من البحث التقويبي يسمى تقويم البرامج والمشروعات التي تقوم بها المنظمة، وهذا يكون مرتبطاً بالبيئة والمجتمع المتغيرين المؤثرين في إشباع احتياجات القائمين على العمل، وكذلك جماعات العملاء المستفيدين من هذه الهيئات والمنظمات الاجتماعية (Frank, B, 1985 p432)

وعلى ذلك يمكن تحديد الأسباب التي تؤكد على أهمية التقويم في الخدمة الاجتماعية علي النحو التالي (سرحان، ١٩٩٤، ص ٧)

١. الوقوف على أهمية الأغراض المراد تحقيقها بالنسبة للأغراض الكثيرة الملقاة على عاتق الخدمة الاجتماعية.
٢. معرفة اتجاه الجهود التي يقوم بها الأخصائيين الاجتماعيين وهل تسير في اتجاهات متوازنة لاتجاهات الجهود الاجتماعية والأهداف المشتركة.
٣. معرفة النتائج وهل تتناسب مع الجهود والأموال التي بذلت في الخدمات التي قدمت داخل المجتمع.

ويؤكد هذا إلى أن التقويم له أهمية كبيرة في تقدم المؤسسات الاجتماعية فهو جزء لا يتجزأ من التخطيط لهذه المؤسسات وتحديد استمرارها كما أنه يعمل على مدى مساهمة الخدمة في إشباع الاحتياجات ومواجهة حل المشكلات التي يمكن أن تواجه أي مؤسسة تقوم بتقديم الخدمات لسكان المجتمع.

خامساً: المحاور الأساسية لبرنامج تطوير قري الريف المصري (مبادرة حياة كريمة):

حققت الحكومة المصرية تقدماً في تنفيذ مشروعات مبادرة تطوير الريف المصري "حياة كريمة" بهدف تحسين معيشة ٥٥ مليون مواطن في كل أنحاء الجمهورية من خلال الحد من معدلات الفقر والبطالة وتحسين جودة الحياة العامة للمواطنين، لتستحق إشادة كافة المؤسسات التنموية على المستويين الإقليمي والدولي باعتبارها أحد أكبر المشروعات التنموية على مستوى العالم.

ومن المستهدف أن تحدث مبادرة "حياة كريمة" قفزة نوعية في الأوضاع المعيشية لسكان الريف حيث تعد أكبر المبادرات التنموية في تاريخ مصر والعالم من حيث حجم التمويل وعدد المستفيدين حيث تستهدف كل قري الريف المصري (نحو ٤٥٠٠ قرية يعيش بها أكثر من نصف سكان مصر - ٥٥ مليون مواطن)، خلال ثلاث سنوات، وبتكلفة إجمالية تبلغ نحو تريليون جنيه (نحو ٥٢ مليار دولار)، بما يُعزِّز جهود الدولة لتوطين أهداف التنمية المستدامة وتحقيق التنمية الإقليمية المتوازنة.

<https://www.youm7.com/story/2023/6/16>

وأدرجت الأمم المتحدة مبادرة "حياة كريمة" على منصة الأمم المتحدة من قبل إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة، وذلك لمراعاتها تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، من خلال اتباع نهج تشاركي لتعزيز الشراكة بين جميع أصحاب المصلحة المعنيين بما في ذلك الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني والباحثين والأوساط الأكاديمية، كما أن للمبادرة نظام رصد وتقييم محدد لضمان الشفافية والمساءلة.

ومن أهم المحاور التنموية لعمل مبادرة:

<https://www.youm7.com/story/2021/7/25>

1. خدمات تعليمية: بناء ورفع كفاءة المدارس وتجهيزها وتوفير الكوادر التعليمية.
2. خدمات طبية: بناء مستشفيات ووحدات صحية وتجهيزها بالمعدات الطبية وتشغيلها بالكوادر الطبية وإطلاق القوافل الطبية.
3. سكن كريم: رفع كفاءة المنازل وبناء أسقف ومد وصلات مياه نظيفة وصرف صحي وغاز وكهرباء واتصالات داخل المنازل.
4. تدخلات اجتماعية وإنسانية: بناء وتأهيل الإنسان مبادرات توعوية بتأهيل المواطنين.
5. بنية تحتية: بناء مجمع إلكتروني لخدمة المعلومات السجل المدني، ومكاتب بريد، ومكتبات ثقافية، ونقطة إسعاف.

سادسا: مشكلات المجتمعات المحلية:

لا مناص من توقع العديد من المشكلات في المجتمعات وقد تظهر تلك المشكلات في صورة علاقات الإنسان بالإنسان أو في علاقات الإنسان بالبيئة من حوله، غير أن هذه المشكلات تتفاوت قوة وضعفاً تبعاً للبنى الاجتماعية ومفرداته، ومدى العلاقات القديمة بين أفراد المجتمع، وتحديد مدى تناسب مهارات الإنسان وخبراته مع الحياة من ناحية أخرى.

ولذلك يؤدي اختلال التوازن في عملية التنمية إلى آثار ضارة على السكان في المجتمع حيث إن المجتمعات تلك غير قادرة على توفير ما يكفي للناس للحفاظ على حياتهم، وعبء دعم الفقراء وتزايد عدد العمال الفقراء في تلك المناطق يجعلهم يسعون إلى العمل في المدن والهجرة سواء داخليا أو خارجيا، مما يؤدي إلى امتداد الفرص الاجتماعية والمادية والبنية التحتية والاقتصادية في المناطق الحضرية خارج قدرتها (united nations 2003,p7)

وبالرغم ما تتميز به تلك المجتمعات إلا أنها تعاني من الكثير من المشكلات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والتي من أهمها هذه المشكلات ظاهرة الفقر، إلا إذا تمكن الناس من إقامة معيشة متنوعة، وخاصة من خلال التجارة والمشروعات الصغيرة والحرفية، فإنه يمكن أن يساعد مثل هذا من الاقتصاد في إطلاق نظام اقتصادي اجتماعي حيوي والحفاظ علي استمراريته. (جامع، ٢٠٠٨، ص ١٦٣)

ومن أهم هذه المشكلات: (تعليمية/ صحية/ اقتصادية)

١- المشكلات التعليمية:

من أخطر المشكلات التي تواجه العملية التعليمية في مصر وتؤثر سلباً على بنية المجتمع وتقف عائقاً أمام تقدمه "التسرب من التعليم" نظراً لما يترتب عليها من استمرار للجهل وزيادة معدلات البطالة والفقر، وتعميق الممارسات الاجتماعية الخطأ، وهدر لطاقت المجتمع المستقبلية

والقضاء على أي عائد متوقع من خطط التنمية المستدامة، وذلك لأسباب عديدة عدم القدرة على مواصلة التعليم، عدم إرسال الأبناء إلى المدارس، بُعد المدارس عن المناطق السكنية.

٢- المشكلات الصحية:

هناك العديد من المشكلات المتعلقة بالصحة العامة في المجتمعات المحلية منها انتشار الأمراض بين أفراد الأسرة، وإصابة أحد أفراد الأسرة بالإعاقة في العديد من المجتمعات المحلية يعاني الناس من نقص في الرعاية الصحية الأساسية مثل الوصول إلى الأطباء والأدوية والخدمات الصحية الأخرى، التوعية الصحية: يعاني العديد من الأشخاص من نقص في المعرفة والوعي بالمسائل الصحية الأساسية مثل النظافة الشخصية والتغذية السليمة والتمارين الرياضية، هذه بعض المشكلات المتعلقة بالصحة العامة في المجتمعات المحلية والدولية، وتتطلب جهوداً مشتركة من الحكومات والمنظمات الصحية والأفراد لمعالجتها والعمل على تحسين الصحة العامة. (<https://www.ejaba.com/question> 22/11/2023)

٣- المشكلات الاقتصادية:

تعتبر المشكلة الاقتصادية هي مشكلة عدم تناسب بين الموارد الاقتصادية المحدودة المتاحة وبين الاحتياجات الإنسانية المستمرة لأفراد المجتمع، ومن المشكلات الاقتصادية التي تواجه المجتمعات المحلية التعطل عن العمل (البطالة) دفع الأطفال إلى سوق العمل عدم المقدرة المالية لعمل مشروعات صغيرة عدم توافر جمعيات لتقديم المساعدات الاجتماعية ارتفاع الأسعار للسلع الاستهلاكية.

سابعاً: الإجراءات المنهجية للبحث:

نوع الدراسة:

انطلاقاً من مشكلة الدراسة وتضامناً مع أهدافها يتضح أن هذه الدراسة تنتهي إلى نمط الدراسات التقويمية التي تستهدف قياس مدى نجاح سياسة أو برنامج أو خدمة معينة، ومن ثم فإن الدراسة الراهنة تحاول قياس فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية، وذلك بهدف التوصل إلى مجموعة من المقترحات اللازمة لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية.

المنهج المستخدم:

اعتمدت الدراسة الحالية على منهج المسح الاجتماعي ومنهج دراسة الحالة:

أولاً: منهج المسح الاجتماعي بالعينة باعتباره أنسب المناهج لهذه الدراسة، وهي أحد المناهج الفعالة في الدراسات الوصفية (علي، ٢٠٠٥، ص ١٩٦)، والذي يستهدف الوصول إلى تفسيرات علمية للوحدة محل الدراسة (قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة).

ثانياً: منهج دراسة الحالة اعتمدت الدراسة الحالية -أيضاً- على منهج دراسة الحالة، ويستخدم منهج دراسة الحالة بصفة خاصة في العلوم الاجتماعية والنفسية والتربوية، ويتعلق غالباً بدراسة الحاضر، ويطلق على هذا المنهج في الفرنسية اسم المنهج المنوجرافي وهو وصف موضوع مفرد،

ومنهج دراسة الحالة هو المنهج الذي يتجه إلى جمع البيانات العلمية المتعلقة بأية وحدة، سواء أكان فرداً أم مؤسسة، أم نظاماً اجتماعياً محلياً، أم مجتمعاً عاماً، ويقوم على أساس التعمق في دراسة مرحلة معينة من تاريخ الوحدة أو دراسة جميع المراحل التي مرت بها، وذلك بقصد الوصول إلى تعميمات علمية متعلقة بالوحدة المدروسة وبغيرها من الوحدات المشابهة، ومن ثم لا يمكن الاعتماد بمنهج دراسة الحالة إلا إذا كان قائماً على الدراسة العميقة المستفيضة، كما لا يهدف منهج دراسة الحالة أساساً إلى التعميم غالباً، وإنما يتجه إلى التفرد والوصول إلى نتائج ذات قيمة بالنسبة للوحدة المدروسة بناءً على الدراسة العميقة (عثمان، ٢٠٠٠ ص ١٧٤).

وحتمت طبيعة الدراسة اللجوء إلى منهج دراسة الحالة، حيث اتجه البحث إلى دراسة مبادرة حياة كريمة بقرية البسلقون كفر الدوار محافظة البحيرة كحالة تمثلت فيها مشكلة الدراسة الحالية.

أدوات الدراسة:

اعتمدت الدراسة على (استمارة استبيان) للمستفيدين من برنامج حياة كريمة (قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة).

تصميم الأداة:

استمارة استبيان للمستفيدين من برامج حياة كريمة قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة).

وقد تم تصميم الأداة وفقاً للخطوات التالية: قام الباحث بتصميم استمارة استبيان للمستفيدين من برنامج حياة كريمة قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة، وذلك بالرجوع إلى التراث النظري، والرجوع للدراسات المتصلة بمتغيرات الدراسة لتحديد العبارات المرتبطة بمتغيرات الظاهرة محل الدراسة.

إجراءات صدق وثبات الاستمارة:

صدق الاستمارة:

قام الباحث بعرض الأداة على عدد (١٠) من المحكمين من أعضاء هيئة التدريس بكليات الخدمة الاجتماعية، وذلك للتعرف على مدى صدق الأسئلة وارتباطها بمتغيرات الدراسة وسلامة الصياغة، وقد تم تعديل وإضافة وحذف بعض العبارات وفقاً لدرجة اتفاق المحكمين والتي حصلت على موافقة بنسبة ٨٠%.

جدول (١) معاملات ارتباط بيرسون بين درجات كل فقرة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه

المحور الأول							
البعد الرابع		البعد الثالث		البعد الثاني		البعد الأول	
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
**٠,٦٥٥	١	**٠,٧٨٣	١	**٠,٦٩٩	١	**٠,٨٤٤	١
**٠,٧٩٤	٢	**٠,٨١٤	٢	**٠,٧٦٣	٢	**٠,٦٩٠	٢
**٠,٨٣١	٣	**٠,٦٢٩	٣	**٠,٧٥٢	٣	**٠,٧٣٠	٣

**،٧٠٧	٤	**،٨٧٥	٤	**،٦٨٨	٤	**،٨٦١	٤
**،٨٨٣	٥	**،٦٢٩	٥	**،٨٧٠	٥	**،٧٨٨	٥
**،٨٥٢	٦	**،٨١٠	٦	**،٨٥٢	٦	**،٧٣٥	٦
**،٨٤١	٧	**،٧٣٦	٧	**،٧٣٢	٧	**،٨٠٨	٧
**،٨٢٦	٨	**،٨٤٠	٨	**،٧٤١	٨	**،٦٨٩	٨
**،٧٣٠	٩	**،٦١٦	٩	**،٨٨٣	٩	**،٨١٤	٩
**،٨٠٣	١٠	**،٧٦٣	١٠	**،٧٩٤	١٠	**،٧٥٢	١٠
**،٨٤٣	١١						
		المحور الثالث		المحور الثاني			
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
**،٧٦٢	٧	**،٨٧٦	١	**،٦٦٢	٧	**،٧٣٥	١
**،٨٣١	٨	**،٨٢٦	٢	**،٦٨٥	٨	**،٦١٦	٢
**،٦٢٩	٩	**،٨٥٤	٣	**،٨٠٣	٩	**،٦٩١	٣
**،٨٥٢	١٠	**،٨٤٧	٤	**،٨٤٣	١٠	**،٨٨٨	٤
**،٨٤٤	١١	**،٨٤٠	٥	**،٦٩٠	١١	**،٧٢٩	٥
		**،٦٧١	٦			**،٧٢٩	٦

**وجود دلالة عند مستوى (٠،٠١)

يلاحظ من الجدول (١) أن معاملات ارتباط كل فقرة من فقرات أداة الدراسة (الاستبان) والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه جاءت جميعها دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠،٠١)، مما يدل على توافر درجة عالية من صدق الاتساق الداخلي لأداة الدراسة (الاستبان).

وقام الباحث باستخراج معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبان وكانت النتائج كالتالي:

جدول (٢) معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبان

معامل الارتباط	المحور
**،٧٧٢	المحور الأول
**،٧٨١	المحور الثاني
**،٧٧٩	المحور الثالث

**وجود دلالة عند مستوى (٠،٠١)

يتضح من الجدول (٢) السابق أن قيم معاملات الارتباط لمحاور الاستبان بالدرجة الكلية للاستبان جاءت بقيم مرتفعة وكانت جميعها دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠،٠١) مما يعني وجود درجة عالية من الصدق البنائي للاستبان، تجعله صالح للتطبيق الميداني.

ثبات الاستمارة:

يقصد بثبات استمارة الاستبان الحصول على نفس النتائج تقريباً إذا تكرر قياس الموضوع المطلوب قياسه، وقد اعتمد الباحث في التأكد من ثبات استمارة الاستبان باستخدام

طريقة إعادة الاختبار، (حيث قام الباحث بتطبيق الاستمارة على عدد (٢٠) مستفيد من خدمات برنامج حياة كريمة قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة)، ويوضح الجدول التالي معاملات الثبات الناتجة باستخدام هذه المعادلة:

جدول (٣) معاملات ثبات أداة الدراسة طبقاً لمحاور الاستبيان

المحور	معامل الفا كرونباخ
المحور الأول	٠,٧٦
المحور الثاني	٠,٧٥
المحور الثالث	٠,٧٧
الاستبيان ككل	٠,٧٧

يتضح من الجدول السابق رقم (٣) أن قيم معاملات الثبات جاءت بقيم عالية وبلغ معامل الثبات الكلي (٠,٧٧)، مما يدل على ثبات الاستبيان، الأمر الذي يدل على إمكانية الاعتماد على نتائجه.

مجالات الدراسة:

المجال البشري: اعتمد الباحث باختيار أفراد العينة بحيث لا تتحقق في كل منهم شروط معينة، ويستخدم هذا النوع من العينات عندما يكون الفرد في وحدة كبيرة ويعتمد على أساس خبرة الباحث وحسن تقديره وجودة الحكمة، ولا بد من توافر أساس موضوعي يستند إليه الباحث في مثل هذه الحالات، وبدون أن يتوفر لديه محك خارجي يؤكد سلامة حكمه (عبد المؤمن، ٢٠٠٨، ص ١٩١) وبناءً عليه تم أخذ عينة عمدية من المستفيدين من برامج ومشروعات حياة كريمة في المجتمعات الريفية قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة، حيث بلغ حجم العينة (٤٠٠ مفردة).

المجال المكاني: (قرية البسلقون- مركز كفر الدوار- محافظة البحيرة)

المجال الزمني: هي الفترة التي استغرقها الباحث لجمع البيانات وإعداد الجانب النظري للدراسة وصولاً إلى تطبيق الجانب الميداني وتحليل واستخلاص النتائج وهي (٢٠٢٣/٦/١ إلى ٢٠٢٣/٩/٢٨) المعالجات الإحصائية المستخدمة:

التكرار، النسب المئوية، المتوسط الحسابي، معامل ارتباط بيرسون، الانحراف المعياري

نتائج الدراسة الميدانية:

جدول (٤) توزيع عينة البحث وفقاً للنوع

النوع	ك	%	الترتيب
ذكر	٢٦٥	٦٦,٢٥	١
أنثى	١٣٥	٣٣,٧٥	٢
المجموع	٤٠٠	١٠٠	//////

يتضح من الجدول السابق رقم (٤) والذي يبين عينة البحث وفقاً للنوع حيث جاءت نسبة الذكور ٦٦,٢٥% ونسبة الإناث ٣٣,٧٥% مما يشير إلى أن الغالبية من عينة الدراسة من الذكور نظراً لوجود المرأة داخل المنازل تبعاً لعادات وتقاليد الريف.

جدول (٥) توزيع عينه البحث وفقا للحالة الاجتماعية

الترتيب	%	ك	الحالة الاجتماعية
٢	٢٨,٢٥	١١٣	أعزب
١	٤٣,٥٠	١٧٤	متزوج
٤	١٢,٢٥	٤٩	مطلق
٣	١٦,٠٠	٦٤	أرمل
////////	١٠٠	٤٠٠	المجموع

يتضح من الجدول السابق رقم (٥) والذي يبين عينة البحث وفقا للحالة الاجتماعية حيث جاءت نسبة المتزوجين ٤٣,٥٠% ونسبة غير المتزوجين ٢٨,٢٥% ونسبة المطلق والأرامل ٢٥,١٢% إلى ١٦,٠٠% مما يشير إلى أن نسبة المتزوجين أعلى النسب.

جدول (٦) توزيع عينه البحث وفقا للحالة التعليمية

الترتيب	%	ك	الحالة التعليمية
٣	٢١,٠٠	٨٤	أمي
٢	٢٨,٧٥	١١٥	مؤهل متوسط
٤	١٩,٢٥	٧٧	يقراً ويكتب
١	٣١,٠٠	١٢٤	مؤهل عال
////////	١٠٠	٤٠٠	المجموع

يتضح من الجدول السابق رقم (٦) والذي يبين عينة البحث وفقا للحالة التعليمية حيث جاء مؤهل عال في المرتبة الأولى بنسبة ٣١,٠٠% ويليه مؤهل متوسط ٢٨,٧٥% يليه في المرتبة الأخيرة يقراً ويكتب بنسبة ١٩,٢٥% مما يدل على أن الغالبية العظمي من المبحوثين حاصلون على مؤهلات عليا ومتوسطة.

جدول (٧) توزيع عينه البحث وفقا لحالة العمل

الترتيب	%	ك	حالة العمل
٢	٣٩,٥٠	١٥٨	يعمل
١	٦٠,٥٠	٢٤٢	لا يعمل
////////	١٠٠	٤٠٠	المجموع

يتضح من الجدول السابق رقم (٧) والذي يبين عينة البحث وفقا لحالة العمل حيث جاءت نسبة الذين لا يعملون ٦٠,٥٠% بينما نسبة الذين يعملون ٣٩,٥٠% مما يشير إلى أن الغالبية العظمي من عينة البحث لا يعملون.

جدول (٨) توزيع عينة البحث وفقاً للدخل الشهري

الترتيب	%	ك	متوسط دخل الأسرة
٤	١٧,٠٠	٦٨	أقل من ١٣٠٠ ج
٢	١٨,٥٠	٧٤	من ١٣٠٠ ج إلى أقل ١٩٠٠ ج
١	٤٦,٧٥	١٨٧	من ١٩٠٠ ج إلى أقل من ٢٣٠٠ ج
٣	١٧,٧٥	٧١	أكثر من ٢٣٠٠ ج
//////	١٠٠	٤٠٠	المجموع

يبين الجدول السابق رقم (٨) والذي بين توزيع عينة البحث وفقاً للدخل الشهري حيث جاءت الفئة من (١٩٠٠-٢٣٠٠ ج) بنسبة ٤٦,٧٥% يلها الفئة من (١٣٠٠-١٩٠٠ ج) بنسبة ١٨,٥٠% والمرتبة الأخيرة (أقل من ١٣٠٠ ج) مما يشير إلى أن الغالبية العظمى من عينة البحث يتراوح دخلهم الشهري من ١٩٠٠ ج إلى ٢٣٠٠ ج.

المحور الأول: مستوى فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

جدول (٩)

البعد الأول: مستوى فعالية المشروعات التعليمية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

م	العبارة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
١	تسهل مبادرة حياة كريمة في المساعدة لسداد المصروفات الدراسية للطلاب.	٣,٧٣	٠,٩٦٠	٢
٢	توفر مبادرة حياة كريمة الزي المدرس لطلاب المدارس .	٣,٧٢	٠,٩٨٣	٣م
٣	توفر مبادرة حياة كريمة مدارس دار حضانه ابتدائي اعدادي ثانوي.	٣,٧٤	٠,٩٩٥	١
٤	تقوم المبادرة بصيانته وترميم بعض المدارس بالقرية.	٣,٧٤	٠,٩٩٥	١م
٥	تقدم مبادرة حياة كريمة ندوات توعوية بخطورة التسرب من التعليم.	٣,٥٣	٠,٩٧٢	٦
٦	تدمج مبادرة حياة كريمة الاطفال المتسربين في العملية التعليمية.	٣,٥٨	١,٠٥١	٥
٧	توفر مبادرة حياة كريمة مدارس ذات الفصل الواحد (مدارس المجتمع).	٣,٥٢	١,٠٦٧	٧
٨	توفر مبادرة حياة كريمة فصول محو الأمية للمواطنين.	٣,٦٠	٠,٩٧٤	٤
٩	توفر مشروعات حياة كريمة مكتب تحفيظ القران الكريم.	٣,٦٠	٠,٩٧٤	٤م
١٠	اقدمت المبادرة على توفير مكتبه عامه بالقرية.	٣,٧٢	٠,٩٨٣	٣
	إجمالي الاستجابات (٤٠٠٠)	٣,٦٤	٠,٩٩٥	مرتفع

يبين الجدول السابق رقم (٩) والذي يتعلق بمشروعات حياة كريمة المشروعات التعليمية ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وأنه يساوي متوسط مرجح (٣,٦٤) وانحراف معياري (٠,٩٩٥) وهو مستوى مرتفع ما يشير إلى أن هناك العديد من مشروعات حياة كريمة المشروعات التعليمية،

ومن أهم المؤشرات لتلك المشروعات جاءت استجابة المبحوثين مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاءت العبارة (توفر مبادرة حياة كريمة مدارس دار حضانه ابتدائي إعدادي ثانوي وعبارة (تقوم المبادرة بصيانة وترميم بعض المدارس بالقرية) في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (٣,٧٤) بانحراف معياري (٠,٩٩٥)، يلها العبارة (تسهّم مبادرة حياة كريمة في المساعدة لسداد المصروفات الدراسية للطلاب) وعبارة (أقدمت المبادرة على توفير مكتبة عامة بالقرية) في الترتيب الثاني بمتوسط مرجح (٣,٧٣) بانحراف معياري (٠,٩٦٠) يلها العبارة (توفر مبادرة حياة كريمة الزي المدرس لطلاب المدارس) في الترتيب الثالث بمتوسط مرجح (٣,٧٢) بانحراف معياري (٠,٩٨٣) وجاء في الترتيب الأخير العبارة (توفر مبادرة حياة كريمة مدارس ذات الفصل الواحد (مدارس المجتمع)، بمتوسط مرجح (٣,٥٢) بانحراف معياري (١,٠٦٧) مما يشير إلى أن أهم مشروعات حياة كريمة المشروعات التعليمية تتمثل في قيام حياة كريمة تقوم المبادرة بصيانة وترميم بعض المدارس بالقرية، تسهّم مبادرة حياة كريمة في المساعدة لسداد المصروفات الدراسية للطلاب، أقدمت المبادرة على توفير مكتبة عامة بالقرية، توفر مبادرة حياة كريمة الزي المدرس لطلاب المدارس، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كلاً (موسي، ٢٠٠٩)، ودراسة (احمد، ٢٠٢٠) والتي أكدت على تحقيق الحماية الاجتماعية للفقراء في الريف المتمثلة في المشروعات التعليمية بالريف المصري.

جدول رقم (١٠)

البعد الثاني: مستوى فعالية المشروعات الاقتصادية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

م	العبارة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
١	تدريب مبادرة حياة كريمة الاهالي على الاعمال الحرفية.	٣,٦٩	٠,٩٧٥	٣
٢	توفر مبادرة حياة كريمة فرص عمل للمواطنين.	٣,٧٢	٠,٩٨٣	٢م
٣	تنظيم مبادرة حياة كريمة حملات توعيه بأهمية العمل الحر.	٣,٦٦	١,٠٠١	٤
٤	تقديم مشروعات حياة كريمة القروض لعمل مشروعات صغيرة.	٣,٦٩	٠,٩٧٥	٣م
٥	تقييم مشروعات حياة كريمة ورش إنتاجية .	٣,٦٩	٠,٩٧٥	٣م
٦	تدريب مبادرة حياة كريمة الفتيات على الاعمال اليدوية .	٣,٧٥	٠,٩٩٣	١
٧	تهتم مشروعات حياة كريمة بمشروعات الاسر المنتجة.	٣,٦٦	١,٠٠١	٤م
٨	تقديم مشروعات حياة كريمة معارض لمنتجات الاسر المنتجة.	٣,٦٦	١,٠٠١	٤م
٩	توفر مبادرة حياة كريمة فرص عمل مناسبة للمرأة المعيلة.	٣,٥٦	١,١٠٧	٥
١٠	تقديم مشروعات حياة كريمة تجهيزات للفتيات المقبلات على الزواج.	٣,٧٢	٠,٩٨٣	٢
١١	توزيع بطاطين واغطية للأسرة الفقيرة.	٣,٧٥	٠,٩٤٨	١م
	إجمالي الاستجابات (٤٤٠)	٣,٦٨	٠,٩٩٤	مرتفع

يدلل الجدول السابق رقم (١٠) والذي يتعلق بمشروعات حياة كريمة المشروعات الاقتصادية ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وبحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وأنه يساوي متوسط مرجح (٣,٦٨) وانحراف معياري

(٠,٩٩٤) وهو مستوى مرتفع مما يشير إلى أن هناك العديد من مشروعات حياة كريمة المشروعات الصحية ومن أهم المؤشرات لتلك المشروعات جاءت استجابة المبحوثين مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاءت العبارة (تدريب مبادرة حياة كريمة الفتيات على الأعمال اليدوية، توزيع بطاطين وأغطية للأسرة الفقيرة) في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (٣,٧٥) بانحراف معياري (٠,٩٤٨)، يليها العبارة (تقدم مشروعات حياة كريمة تجهيزات للفتيات المقبلات على الزواج) توفر مبادرة حياة كريمة فرص عمل للمواطنين، في الترتيب الثاني بمتوسط مرجح (٣,٧٢) بانحراف معياري (٠,٩٨٣) يليها العبارة (تقدم مشروعات حياة كريمة القروض لعمل مشروعات صغيرة) وعبارة (تقيم مشروعات حياة كريمة ورش إنتاجية) في الترتيب الثالث بمتوسط مرجح (٣,٦٩) بانحراف معياري (٠,٩٧٥) وجاء في الترتيب الأخير العبارة (تقدم مشروعات حياة كريمة معارض لمنتجات الأسر المنتجة) بمتوسط مرجح (٣,٦٦) بانحراف معياري (١,٠٠١) مما يشير إلى أن أهم مشروعات مبادرة حياة كريمة المشروعات الاقتصادية تتمثل في قيام حياة كريمة بتدريب مبادرة حياة كريمة الفتيات على الأعمال اليدوية، توزيع بطاطين وأغطية للأسرة الفقيرة، تقدم مشروعات حياة كريمة تجهيزات للفتيات المقبلات على الزواج، توفر مبادرة حياة كريمة فرص عمل للمواطنين، تقدم مشروعات حياة كريمة القروض لعمل مشروعات صغيرة، تقيم مشروعات حياة كريمة ورش إنتاجية، تقدم مشروعات حياة كريمة معارض لمنتجات الأسر المنتجة، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كلاً من (علي ٢٠٢١)، ودراسة (مصطفى، ٢٠١٧) ومعهد التخطيط، ٢٠١١، ودراسة (كمال، ٢٠١٧)، (رفاعي، الرفاعي ٢٠١٢) التي أكدت على تحقيق الحماية الاجتماعية الصحية للفقراء في الريف المتمثلة في المشروعات الاقتصادية بالريف المصري.

جدول رقم (١١)

البعد الثالث: مستوى فعالية المشروعات الصحية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

م	العبارة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
١	تقدم مبادرة حياة كريمة ندوات تثقيفيه صحيه للمرأة.	٣,٦٠	٠,٩٨٢	٣
٢	توفر مبادرة حياة كريمة خدمات تنظيم الأسرة.	٣,٦٠	٠,٩٨٢	٣م
٣	توفر المبادرة قاعده بيانات حول صحة المواطنين .	٣,٢٧	١,٢٨٧	٧
٤	تنظم مبادرة حياة كريمة قوافل طبيه بالبلدة .	٣,٤٧	١,٠٦٤	٦
٥	توفر مبادرة حياة كريمة الكشف الطبي والدوري للمواطنين.	٣,٥٠	١,٠٦٨	٥
٦	تسهم مبادرة حياة كريمة في توفير الأدوية اللازمة للمواطنين .	٣,٥٠	١,٠٦٨	٥م
٧	تطبق المبادرة برامج التامين الصحي والرعاية الصحية المتكامل.	٣,٧٣	٠,٩٧٣	١
٨	تقوم المبادرة بتجديد واحلال الوحدات الصحية الريفية .	٣,٦٣	١,٠٠٢	٢
٩	تقدم مبادرة حياة كريمة وحده اسعاف طبي بالبلدة .	٣,٦٣	١,٠٠٢	٢م
١٠	توفر المبادرة وحده بيطريه بالبلدة .	٣,٥٥	١,٠٣٣	٤
	إجمالي الاستجابات (٤٠٠)	٣,٥٤	١,٠٤٦	مرتفع

يشير الجدول السابق رقم (١١) والذي يتعلق بمشروعات حياة كريمة المشروعات الصحية ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وبحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وأنه يساوي متوسط مرجح (٣,٥٤) وانحراف معياري (١,٠٤٦)

وهو مستوى مرتفع مما يشير إلى أن هناك العديد من مشروعات حياة كريمة المشروعات الصحية، ومن أهم المؤشرات لتلك المشروعات جاءت استجابة المبحوثين مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاءت العبارة (تطبيق المبادرة برامج التأمين الصحي والرعاية الصحية المتكامل) في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (٣,٧٣) بانحراف معياري (٠,٩٧٣)، يليها العبارة (تقوم المبادرة بتجديد وإحلال الوحدات الصحية الريفية) وعبارة (تقدم مبادرة حياة كريمة وحدة إسعاف طبي بالبلد) في الترتيب الثاني بمتوسط مرجح (٣,٦٣) بانحراف معياري (١,٠٠٢) يليها العبارة (توفر مبادرة حياة كريمة خدمات تنظيم الأسرة) وعبارة (تقدم مبادرة حياة كريمة ندوات تثقيفية صحية للمرأة) في الترتيب الثالث بمتوسط مرجح (٣,٦٠) بانحراف معياري (٠,٩٨٢) وجاء في الترتيب الأخير العبارة (توفر المبادرة قاعدة بيانات حول صحة المواطنين) بمتوسط مرجح (٣,٢٧) بانحراف معياري (١,٢٨٧) مما يشير إلى أن أهم مشروعات مبادرة حياة كريمة المشروعات الصحية تتمثل في قيام حياة كريمة بتطبيق المبادرة برامج التأمين الصحي والرعاية الصحية المتكامل، تقوم المبادرة بتجديد وإحلال الوحدات الصحية الريفية، تقدم مبادرة حياة كريمة وحدة إسعاف طبي بالبلد، توفر مبادرة حياة كريمة خدمات تنظيم الأسرة، تقدم مبادرة حياة كريمة ندوات تثقيفية صحية للمرأة، توفر المبادرة قاعدة بيانات حول صحة المواطنين، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كلاً (احمد، ٢٠٠٧)، دراسة (احمد، ٢٠٢٠) والتي أكدت على تحقيق الحماية الاجتماعية الصحية للفقراء في الريف المتمثلة في المشروعات الصحية بالريف المصري.

جدول رقم (١٢)

البعد الرابع: مستوى فعالية مشروعات البنية التحتية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

م	العبارة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
١	توفر مشروعات حياة كريمة محطة لتنقية المياه.	٣,٧٣	٠,٩٩٩	٤
٢	تعمل المبادرة على تبطين الترع.	٣,٥٨	١,٠٥١	٧
٣	تقوم حياة كريمة بتطوير شبكات الصرف الصحي.	٣,٧٤	٠,٩٧٥	٣
٤	تبادر مشروعات حياة كريمة بعمل الاسقف وترميم منازل الفقراء.	٣,٩٣	٠,٨٤١	١
٥	تقوم حياة كريمة بتوصيل خطوط مياه الشرب النظيفة للمنازل.	٣,٧٣	٠,٩٤١	م٤
٦	تقوم حياة كريمة بإنارة الشوارع وتطوير شبكة الكهرباء.	٣,٧٠	٠,٩٣٠	٥
٧	تقوم حياة كريمة على انشاء نقطه اسعاف.	٣,٦٣	٠,٩٦٧	٦
٨	تقوم حياة كريمة برصف الطرق والشوارع.	٣,٧٠	٠,٩٣٠	م٥
٩	تقوم حياة كريمة بتشجير المنطقة.	٣,٥٤	١,٠٨٠	٨
١٠	انشاء مجمع للخدمات المتكاملة بالقرية.	٣,٧٥	٠,٩٢٢	٢
	إجمالي الاستجابات (٤٠٠)	٣,٧٠	٠,٩٦٣	مرتفع

يوضح الجدول السابق رقم (١٢) والذي يتعلق بمشروعات حياة كريمة للبنية التحتية الأساسية ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وأنه يساوي متوسط مرجح (٣,٧٠) وانحراف معياري (٠,٩٦٣) وهو مستوى مرتفع مما يشير إلى أن هناك العديد من مشروعات حياة كريمة للبنية الأساسية، ومن أهم المؤشرات لتلك المشروعات جاءت استجابة المبحوثين مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاءت العبارة (تقوم حياة كريمة بعمل الأسقف وترميم منازل الفقراء) في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (٣,٧٣) وانحراف معياري (٠,٨٤١) يليها العبارة (إنشاء مجمع للخدمات المتكاملة بالقرية) في الترتيب الثاني بمتوسط مرجح (٣,٧٥) وانحراف معياري (٠,٩٢٢) يليها العبارة (تقوم حياة كريمة بتوصيل شبكات الصرف الصحي) في الترتيب الثالث بمتوسط مرجح (٣,٧٤) وانحراف معياري (٠,٩٧٥) وجاء في الترتيب الأخير العبارة (تقوم حياة كريمة بتشجير المنطقة) بمتوسط مرجح (٣,٥٤) وانحراف معياري (١,٠٨٠) مما يشير إلى أن أهم مشروعات حياة كريمة للبنية الأساسية تتمثل في قيام حياة كريمة بعمل الأسقف وترميم منازل الفقراء، إنشاء مجمع للخدمات المتكاملة بالقرية، تقوم حياة كريمة بتوصيل شبكات الصرف الصحي، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كلاً (حسني ٢٠١٧)، دراسة (رفاعي، الرفاعي ٢٠١٢) ودراسة (كمال ٢٠١٧) ودراسة (علي ٢٠٢١) والتي أكدت جميعها على تحقيق الحماية الاجتماعية للفقراء في الريف المتمثلة في خدمات البنية الأساسية.

جدول رقم (١٣)

جدول يوضح ترتيب الأبعاد ككل داخل المحور الأول

م	البعد	المتوسط	الانحراف	الترتيب
١	الأول	٣,٧٠	٠,٩٦٣	١
٢	الثاني	٣,٦٤	٠,٩٩٥	٣
٣	الثالث	٣,٥٤	١,٠٤٦	٤
٤	الرابع	٣,٦٨	٠,٩٩٤	٢
	المحور ككل	٣,٦٤	٠,٩٩٩	مرتفع

يوضح الجدول السابق رقم (١٣) والذي يتعلق بترتيب الأبعاد ككل داخل المحور الأول ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وأنه يساوي متوسط مرجح (٣,٦٤) وانحراف معياري (٠,٩٩٩) وجاءت استجابة المبحوثين لترتيب أبعاد المحور مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاء البعد الأول (مستوي فعالية المشروعات التعليمية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية) بمتوسط (٣,٧٠) وانحراف معياري (٠,٩٦٣) ويليه البعد الرابع (مستوي فعالية مشروعات البنية التحتية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية) بمتوسط (٣,٦٨) وانحراف معياري (٠,٩٩٤) ويليه البعد الثاني (مستوي فعالية المشروعات الاقتصادية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية) بمتوسط (٣,٦٤) وانحراف معياري (٠,٩٩٥) ويليه البعد الثالث (مستوي فعالية المشروعات الصحية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية) بمتوسط (٣,٥٤) وانحراف معياري (١,٠٤٦).

جدول رقم (١٤)

المحور الثاني: المعوقات التي تواجه المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

م	العبارة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
١	ضعف الخطط التنموية في القرى والتخطيط الفعال للمشروعات التنموية.	٣,٦٦	١,٢٠٢	١
٢	ضعف مشاركة السكان في عملية التخطيط التنموي.	٣,٦٦	١,٢٠٢	١م
٣	نقص البيانات والمعلومات عن الاحتياجات الضرورية للقرية.	٣,٥١	٢,٢٠٨	٥
٤	نقص في الاعتمادات المالية للمشروعات.	٣,٥٨	١,١٨٢	٣
٥	ضعف الخبرة لدى المسؤولين على التخطيط التنموي.	٣,٤٩	١,٠٧٧	٦
٦	اعتماد بعض الاسر على الخدمات المقدمة بشكل مستمر.	٣,٥٦	١,١٦٥	٤
٧	ضعف المتابعة والتقييم للمشروعات التنموية وخططها بطرق علمية.	٣,٥١	٢,٢٠٨	٥م
٨	ضعف مسانده القيادات الشعبية والتنفيذية للمشروعات.	٣,٤٩	١,٠٧٧	٦م
٩	قله الخدمات المناسبة في المجتمع.	٣,٣٦	١,٢٠٠	٧
١٠	حركة انهاء المشروعات بالمجتمعات المحلية حركة بطيئة.	٣,٦٣	١,١٢٦	٢
١١	سيطرة اللامبالاة والسلبية والاحجام عن المشاركة.	٣,٣٦	١,٢٠٠	٧م
	إجمالي الاستجابات (٤٤٠٠)	٣,٥٢	١,٣٤٩	مرتفع

يوضح الجدول السابق رقم (١٤) والذي يتعلق بالمعوقات التي تواجه المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وإنه يساوي متوسط مرجح (٣,٥٢) وانحراف معياري (١,٣٤٩) وهو مستوى مرتفع مما يشير إلى أن هناك العديد من المعوقات التي تواجه المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية، ومن أهم المؤشرات لتلك المعوقات جاءت استجابة المبحوثين مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاءت العبارتين (ضعف الخطط التنموية في القرى والتخطيط الفعال للمشروعات التنموية- ضعف مشاركة السكان في عملية التخطيط التنموي) في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (٣,٦٦) بانحراف معياري (١,٢٠٢) يليها العبارة (حركة إنهاء المشروعات بالمجتمعات المحلية حركة بطيئة) في الترتيب الثاني بمتوسط مرجح (٣,٦٣) بانحراف معياري (١,١٢٦) يليها العبارة (نقص في الاعتمادات المالية للمشروعات) في الترتيب الثالث بمتوسط مرجح (٣,٥٨) بانحراف معياري (١,١٨٢) وجاء في الترتيب الأخير العبارة (قله الخدمات المناسبة في المجتمع) بمتوسط مرجح (٣,٣٦) بانحراف معياري (١,٢٠٠) مما يشير إلى أن أهم المعوقات التي تواجه المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية تتمثل في ضعف الخطط التنموية في القرى والتخطيط الفعال للمشروعات التنموية ضعف مشاركة السكان في عملية التخطيط التنموي، حركة إنهاء المشروعات بالمجتمعات المحلية حركة بطيئة، نقص في الاعتمادات المالية للمشروعات، قله الخدمات المناسبة في المجتمع.

جدول رقم (١٥)

المحور الثالث: مقترحات لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية

م	العبارة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
١	عمل بيان مفصل للاحتياجات الخدمية والتنموية بناء على نسبة الفقر والابحاث الميدانية للأسر الفقيرة والاشد احتياجا .	٣,٥٦	١,٠٦٣	٥
٢	مزج القيادات المحلية في مشروعات حياه كريمة لتطوير سبل المسؤولية المجتمعية.	٣,٦٦	١,٠٦٥	١
٣	عمل بيان مفصل لاحتياجات القرى من خلال مركز معلومات مجلس الوزراء الجهات البحثية ذات الصلة.	٣,٦٣	٠,٩٩٢	٢
٤	تعزيز الخدمات التنموية في الريف من خلال الجمعيات الأهلية وجمعيات تنمية المجتمع.	٣,٤٩	١,٠٧٧	٦
٥	الاستفادة من خبرات الجمعيات المتمرسه في العمل الميداني للمجتمعات الريفية.	٣,٢٧	١,٢٨٧	٩
٦	الاستعانة بالخبراء في التنمية الريفية والمشروعات المنتجة سواء كانت زراعيه او حيوانيه او بيئية او صناعيه او غيرها.	٣,٤٧	١,٠٦٤	٧
٧	الحرص على مشاركة الاسر في انشطه مجتمعيه وتطوعها في اعمال مختلفة لخدمه المجتمع.	٣,٥٨	١,١٤٩	٤
٨	وضع خطط متابعه وتقييم بمؤشرات محددده لقياس مدى التقدم في تحقيق الانجازات المخطط لها.	٣,٥٩	٠,٩٩٣	٣
٩	تسهيل الحصول على الموارد اللازمة وتذليل الاجراءات البيروقراطية التي تعرقل العمل.	٣,٥٦	١,٠٧٣	٥م
١٠	عقد الدورات التدريبية التي تقوى الخبرات والمهارات لدى القائمين على الاعمال.	٣,٣٦	١,٢٠٠	٨
١١	تكوين علاقات مع صناعات السياسة على الصعيد الرسمي وغير الرسمي.	٣,٢٧	١,٢٨٧	٩م
إجمالي الاستجابات (٤٤٠٠)		٣,٤٩	١,١١٣	مرتفع

يشير الجدول السابق رقم (١٥) والذي يتعلق المقترحات لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية ووفقاً لاستجابات المبحوثين وفي ضوء حساب النسب المئوية وترتيب العبارات وحساب المتوسط الحسابي لهذه العبارات وأنه يساوي متوسط مرجح (٣,٤٩) وانحراف معياري (١,١١٣) وهو مستوى مرتفع مما يشير إلى أن هناك العديد من المقترحات لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية، ومن أهم المؤشرات لتلك المقترحات جاءت استجابة المبحوثين مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

حيث جاءت العبارة (مزج القيادات المحلية في مشروعات حياة كريمة لتطوير سبل المسؤولية المجتمعية) في الترتيب الأول بمتوسط مرجح (٣,٦٦) بانحراف معياري (١,٠٦٥) يليها العبارة (عمل بيان مفصل لاحتياجات القرى من خلال مركز معلومات مجلس الوزراء الجهات البحثية ذات الصلة) في الترتيب الثاني بمتوسط مرجح (٣,٦٣) بانحراف معياري (٠,٩٩٢) يليها العبارة (وضع خطط متابعة وتقييم بمؤشرات محددة لقياس مدى التقدم في تحقيق الإنجازات

المخطط لها) في الترتيب الثالث بمتوسط مرجح (٣,٥٩) بانحراف معياري (٠,٩٩٣) وجاء في الترتيب الأخير العبارة (تكوين علاقات مع صناع السياسة على الصعيد الرسمي وغير الرسمي) الاستفادة من خبرات الجمعيات المتمرسه في العمل الميداني للمجتمعات الريفية بمتوسط مرجح (٣,٢٧) بانحراف معياري (١,٢٨٧) مما يشير إلى أن أهم المقترحات لتفعيل المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية تتمثل في مزج القيادات المحلية في مشروعات حياة كريمة لتطوير سبل المسؤولية المجتمعية) (عمل بيان مفصل لاحتياجات القرى من خلال مركز معلومات مجلس الوزراء الجهات البحثية ذات الصلة) (وضع خطط متابعة وتقييم بمؤشرات محددة لقياس مدى التقدم في تحقيق الإنجازات المخطط لها) (تكوين علاقات مع صناع السياسة على الصعيد الرسمي وغير الرسمي) الاستفادة من خبرات الجمعيات المتمرسه في العمل الميداني للمجتمعات الريفية.

النتائج العامة للدراسة:

- ١- أوضحت نتائج الدراسة أن أهم مشروعات مبادرة حياة كريمة التعليمية تتمثل في صيانة وترميم بعض المدارس بالقرية، توفير مدارس (دار حضانه- ابتدائي- إعدادي- ثانوي)، تسهم مبادرة حياة كريمة في المساعدة لسداد المصروفات الدراسية للطلاب، توفير مكتبة عامة بالقرية، تقديم فصول تقوية للطلاب، توفير فصول محو الأمية للمواطنين.
- ٢- أوضحت نتائج الدراسة أن أهم مشروعات مبادرة حياة كريمة الاقتصادية تتمثل في تقديم مبادرة حياة كريمة تدريب الفتيات على الأعمال اليدوية، مساعدات للفتيات المقبلات على الزواج، تقديم القروض لعمل المشروعات الصغيرة توزيع بطاوتين للأسرة الفقيرة، تقديم معارض لمنتجات الأسر المنتجة تنظيم حملات توعوية بأهمية العمل الحر.
- ٣- أظهرت نتائج الدراسة أن أهم مشروعات مبادرة حياة كريمة الصحية تتمثل في توفير مستوصف طبي أهلي، تطبيق برامج التأمين الصحي وبرامج الرعاية الصحية المتكاملة، تجديد وإحلال الوحدات الصحية الريفية، توفير وحدة إسعاف طبي، تنظيم قوافل طبية بالقرية، توفر مبادرة حياة كريمة خدمات تنظيم الأسرة، تقدم مبادرة حياة كريمة ندوات تثقيفية صحية للمرأة، توفر المبادرة وحدة بيطرية بالبلدة.
- ٤- أظهرت نتائج الدراسة أن أهم برامج ومشروعات مبادرة حياة كريمة للبنية التحتية الأساسية تتمثل في عمل الأسقف وترميم منازل الفقراء، إنشاء مجمع للخدمات المتكاملة بالقرية، تقدم المبادرة تبطين الترع، توصيل شبكات الصرف الصحي، توصيل مياه الشرب النظيفة للمنازل، رصف الطرق والشوارع.
- ٥- أظهرت نتائج الدراسة أن أهم المعوقات التي تواجه مشروعات مبادرة حياة كريمة في المجتمعات المحلية تتمثل في ضعف الخطط التنموية في القرى ومحدودية التخطيط الفعال للمشروعات التنموية في الريف، ضعف مشاركة سكان الريف في عملية التخطيط التنموي للريف، بطء إنهاء المشروعات بالمجتمعات الريفية، ضعف متابعة وتقييم وإعداد مشروعات خطط التنمية بطريقة علمية، نقص الاعتمادات المالية للمشروعات بالريف، عدم توفير الأرض اللازمة لإقامة المشروعات.
- ٦- أوضحت نتائج الدراسة أن أهم المقترحات اللازمة لتفعيل مشروعات مبادرة حياة كريمة بالمجتمعات المحلية تتمثل في مزج القيادات المحلية في مشروعات مبادرة حياة كريمة لتعزيز سبل

المسؤولية المجتمعية، عمل بيان مفصل باحتياجات القرى من خلال مركز معلومات مجلس الوزراء والجهات البحثية ذات الصلة، وضع خطط متابعة بمؤشرات محددة لقياس مدى التقدم في تحقيق الإنجازات المخطط لها، الاستعانة بالخبراء في التنمية الريفية والمشروعات المنتجة سواء كانت زراعية أو حيوانية أو بيئية أو صناعية أو غيرها تسهيل الحصول على الموارد اللازمة وتذليل الإجراءات البيروقراطية التي تعرقل العمل، تدعيم الخدمات التنموية في الريف من خلال الجمعيات الأهلية وجمعيات تنمية المجتمع، الحرص على مشاركة الأسر في أنشطة مجتمعية وتطوعها في أعمال مختلفة لخدمة المجتمع.

مقترحات لزيادة فاعلية البرامج والمشروعات التنموية بالمجتمعات الريفية

- عمل خريطة للأعمال الخدمية والتنموية بناءً على ملفات القرى والأبحاث الميدانية للأسر الأكثر فقراً.
- عمل خطة تنفيذية لكل قرية لجميع المشروعات التنموية التي سيتم تنفيذها على مستوى القرية.
- تعزيز سبل المسؤولية المجتمعية من خلال إدماج القيادات المحلية في برامج تنمية المجتمع المحلي.
- الاستعانة بخبراء التنمية والمشروعات المنتجة الزراعية أو الحيوانية أو البيئية أو الصناعية وغيرها لتدعيم الخدمات التنموية في الريف من خلال الجمعيات الأهلية وجمعيات تنمية المجتمع.
- تسهيل الحصول على الموارد اللازمة وتذليل الإجراءات البيروقراطية التي تعرقل العمل.
- وضع مؤشرات إنجاز وتقديم لقياس إنجازات المشروعات التنموية والمبادرات القومية

المراجع

المراجع باللغة العربية:

- أحمد، السيد علي عثمان. (٢٠٢٠). فاعلية المبادرات الرئاسية في تحسين نوعية الحياة للأسر الريفية الأكثر احتياجاً. مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية. ٣٣ع. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعه الفيوم.
- بدوي، أحمد زكي. (١٩٩٣). معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية. بيروت. مكتبة لبنان.
- البسيوني، الفاروق إبراهيم. (١٩٨٥). التخطيط الاجتماعي والسياسة الاجتماعية. ط٢. جامعة حلوان. كلية الخدمة الاجتماعية.
- بشير، أحمد يوسف. (١٩٩١). أساليب الاتصال والخدمة الاجتماعية الأسس والتطبيقات. عمان للخدمات العلمية. القاهرة.
- البلبيكي، منير. (٢٠٠٣). قاموس المورد إنجليزي-عربي. بيروت. دار العلم للملايين.
- جامع، محمد نبيل. (٢٠٠٨). البطالة قنبلة موقوتة. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- الجوهري، عبد الهادي وآخرون. (٢٠٠١). دراسات في التنمية الاجتماعية. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- حجاج، عبد المحسن. (٢٠٠٧). تكامل الجهود الحكومية والشعبية في مواجهة مشكلات المجتمعات العشوائية. رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية. جامعة الأزهر. القاهرة.
- الحديدي، روان محمد. (٢٠٢٠). مفاهيم إدارة المشاريع وأهدافها. بحث منشور بالمجلة العربية لنشر العلمي. ٢٥ع.
- حسنى، فوزى محمد. (٢٠١٧). دور الشراكة المجتمعية في الحد من الفقر في القرى الأكثر احتياجاً. مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية. ٣٥ع. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعه حلوان.
- حسين، سعود عبد الهادي. (٢٠٠٣). مشاركة المواطنين والتنمية المجتمعية من منظور تنظيم مجتمع في الخدمة الاجتماعية. المؤتمر العلمي الخامس. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة حلوان.
- خاطر، أحمد مصطفى، ومحمد، سميرة كامل. (١٩٩٨). التخطيط الاجتماعي، مدخل إلى القرن الحادي والعشرين. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- الدمرداش، عبد الحميد سرحان. (١٩٩٤). بعض الاتجاهات الحديثة في التقويم. القاهرة. مكتبة الانجلو المصرية.
- الدمرداش، نعمات محمد. (٢٠٠٢). إدارة المنظمات الاجتماعية، رؤية معاصرة. القاهرة. بل برنت للطباعة والتصوير.

- ربيع، هناء عبد التواب. (٢٠٠٧). متطلبات تفعيل شبكات العمل الاجتماعي كمؤشر لإعادة بناء وتنمية القدرات المؤسسية من منظور الخدمة الاجتماعية. بحث منشور للمؤتمر العلمي الثامن عشر. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة الفيوم.
- رفاعي، عادل محمود والرفاعي، ضاحي حمدان. (2012). التنمية الاجتماعية من الحداثة إلي العولمة. القاهرة. دار المنار للنشر والتوزيع.
- السكري، أحمد شفيق. (٢٠٠٠). قاموس الخدمة الاجتماعية والخدمات الاجتماعية. الإسكندرية. دار المعرفة الجامعية.
- عبد المؤمن، على معمر. (٢٠٠٨). البحث في العلوم الاجتماعية. ليبيا. دار الكتب الوطنية.
- عثمان، محمد عبد السميع. (٢٠٠٠). مناهج البحث الاجتماعي. القاهرة. دار أبو المجد للطباعة والنشر.
- عفيفي، عبد الخالق محمد. (٢٠٠٢). تنظيم المجتمع في إطار التحديث والمعاصرة. القاهرة. المعهد العالي للخدمة الاجتماعية.
- على، ماهر أبو المعاطي. (٢٠٠٥). البحث في الخدمة الاجتماعية. القاهرة. مكتبة زهراء الشرق.
- على، ماهر أبو المعاطي. (٢٠١٠). الاتجاهات الحديثة في الخدمة الاجتماعية. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- علي، كارم محمود محمد. (٢٠٢١). فعالية برامج منظمات المجتمع المدني للحد من الفقر في القرى الأكثر احتياجاً. رسالة ماجستير غير منشورة. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة اسوان.
- عمرو، معتز خليل وآخرون. (٢٠٠٤). المدخل إلى علم الاجتماع. القاهرة. دار الشروق للنشر والتوزيع.
- غزي، هناء محمد. (٢٠٠٩). استخدام نموذج الجيرة وتنظيم المجتمع في تحقيق التماسك الاجتماعي لتنمية مجتمع محلي حضري. دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية. ٢٦ع. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة حلوان.
- غيث، عاطف. (١٩٧٩). قاموس علم الاجتماع. القاهرة. الهيئة المصرية العامة للكتاب.
- فهيم، محمد سيد. (١٩٩٧). تكنولوجيا الاتصال في الخدمة الاجتماعية. الإسكندرية. دار المعرفة الجامعية.
- فهيم، محمد سيد. (٢٠٠٥). المجتمعات الجديدة بين التنمية والعشوائية. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- كمال، آية احمد محمد. (٢٠١٧). فاعلية برنامج تكافل وكرامة في تحقيق الحماية الاجتماعية للفقراء. مجلة الخدمة الاجتماعية. الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين. القاهرة.
- محمد، عبد الفتاح محمد. (٢٠٠٤). الأسس النظرية لإدارة المؤسسات الاجتماعية "نماذج تطبيقية". الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- محمد، عبد الفتاح محمد. (٢٠٠٥). الأسس النظرية للتنمية الاجتماعية في إطار الخدمة

الاجتماعية. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.

- محمد، ميرفت صلاح احمد. (٢٠١٧). العائد الاجتماعي والاقتصادي للمشروع الاستهداف الجغرافي للقرى الأكثر احتياجا. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة حلوان.
- محمود، محمد محمود. (٢٠٠٢). دراسة تقييمية لدور مراكز الشباب في تنمية المجتمع الريفي. بحث منشور مجلة كلية التربية. ع ١٠٩٤. ج ١. كلية التربية. جامعة الأزهر.
- مركز موارد التنمية RDC. (٢٠١٠). إدارة المشروعات التنموية. مركز موارد التنمية. قسم التدريب والدعم الفني. القاهرة.
- معهد التخطيط القومي. (٢٠١١). البرنامج الانمائي للأمم المتحدة. تقرير التنمية البشرية. المنجد، معلوف لويس. (١٩٥٦). في اللغة والأدب والعلوم. بيروت. المطبعة الكاثوليكية.
- مهدي، محمد محمود. (١٩٩٧). المدخل في تكنولوجيا الاتصال الاجتماعي. الإسكندرية. المكتب الجامعي الحديث.
- موسى، أحمد محمد موسى. (٢٠٠٦). رعاية كبار السن من منظور الخدمة الاجتماعية (المدخل- الاتجاهات- النماذج النظرية). المنصورة. دار الكتاب.
- موسى، أحمد محمد وسرحان، محمد محمود. (٢٠٠٣). الاتصال في الخدمة الاجتماعية. المعهد العالي للخدمة الاجتماعية. المنصورة.
- موسى، أحمد محمد. (٢٠٠٤). الإشراف في خدمة الجماعة. القاهرة. مكتبة زهراء الشرق.
- موسى، شقيري نوري وسلام، أسامه عزمي. (٢٠٠٩). دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الاستثمارية. عمان. دار الميسرة.
- همام، حسن. (١٩٩٠). المنهج العلمي في البحوث الاجتماعية "القضايا والاتجاهات النظرية والتطبيقات العلمية". كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة حلوان.
- الوجيز، المعجم. (٢٠١١). مجمع اللغة العربية. طبعة وزارة التربية والتعليم. القاهرة. المطابع الاميرية.

المراجع باللغة الإنجليزية:

- Abdul-Mumen, Ali Muammar. (2008). Research in the social sciences. Libya. National Book House.
- Afifi, Abdul Khaleq Muhammad. (2002). Organizing society within the framework of modernization and modernity. Cairo. The High Institute for Social Service.
- Ahmed, Ali Othman. (2020). The effectiveness of presidential initiatives in improving the quality of life for the neediest rural families. Journal of Studies in Social Service and Human Sciences. P. 33. Faculty of Social Work. Fayoum University.

- Al-Basiouni, Al-Farouk Ibrahim. (1985). Social planning, policy and social. 2nd ed. Helwan University. Faculty of Social Work.
- Al-Demerdash, Abdel Hamid Sarhan. (1994). Some contemporary trends in calendar. Cairo. Anglo-Egyptian Library.
- Al-Demerdash, Nemat Muhammad. (2002). Managing social organizations, a contemporary vision. Cairo. Bell Print Printing and Photocopying.
- Al-Gawhary, Abdel-Hadi et al. (2001). Studies in social development. Alexandria. Modern university office.
- Al-Hadidi, Rawan Muhammad. (2020). Project management concepts and objectives. Research published in the Arab Journal for Scientific Publishing. P. 25.
- Ali, Karem Mahmoud Muhammad. (2021). The effectiveness of civil society organizations' programs to reduce poverty in the villages most in need. A magister message that is not published. Faculty of Social Work. Aswan University.
- Ali, Maher Abu Al-Maati. (2005). Research in social service. Cairo. Zahraa Al Sharq Library.
- Ali, Maher Abu Al-Maati. (2010). Modern trends in social service. Alexandria. Modern university office.
- Al-Munajjid, Maalouf Lewis. (1956). In language, literature, and science. Beirut. Catholic Press.
- Al-Rifai, Adel Mahmoud and Al-Rifai, Dhahi Hamdan. (2012). Social development from modernity to globalization. Cairo. Dar Al-Manar for Publishing and Distribution.
- Al-Sukari, Ahmed Shafiq. (2000). Dictionary of social work and social services. Alexandria. University Knowledge House.
- Al-Wajeez, the dictionary. (2011). Arabic Language Academy. Edition of the Ministry of Education. Cairo. Regal printing presses.
- Amr, Moataz Khalil and others. (2004). Introduction to sociology. Cairo. Dar Al Shorouk for Publishing and Distribution.
- Baalbaki, Mounir. (2003). Al-Mawrid English-Arabic Dictionary. Beirut. House of knowledge for millions.
- Badawi, Ahmed Zaki. (1993). Dictionary of social science terms. Beirut. Lebanon Library.
- Bashir, Ahmed Youssef. (1991). Communication methods and social service, foundations and applications. Oman Scientific Services. Cairo.
- Fahmy, Muhammad Sayed. (1997). Communication technology in social service. Alexandria. University Knowledge House.



- Fahmy, Muhammad Sayed. (2005). New societies between development and randomness. Alexandria. Modern university office
- Ghaith, Atef. (1979). Dictionary of Sociology. Cairo. Egyptian General Book Authority.
- Ghazi, Hanaa Muhammad. (2009). Using the neighborhood model and community organization to achieve social cohesion for the development of a local urban community. Studies in social service and humanities. P. 26. Faculty of Social Work. Helwan University
- Hajjaj, Abdul Mohsen. (2007). Integrating governmental and popular efforts to confront the problems of informal communities. A magister message that is not published. Faculty of Education. Al Azhar university. Cairo.
- Hammam, Hassan. (1990). The scientific method in social research: "Issues, theoretical trends, and scientific applications." Faculty of Social Work. Helwan University.
- Hosni, Fawzi Muhammad. (2017). The role of community partnership in reducing poverty in the villages most in need. Journal of Studies in Social Service and Human Sciences. P. 35. Faculty of Social Work. Helwan University.
- Hussein, Saudi Abdul Hadi. (2003). Citizen participation and community development from the perspective of community organization in social service. Fifth Scientific Conference. Faculty of Social Work. Helwan University.
- Jamea, Muhammad Nabil. (2008). Unemployment is a time bomb. Alexandria. Modern university office.
- Kamal, Aya Ahmed Muhammad. (2017). The effectiveness of the Takaful and Karama program in achieving social protection for the poor. Social Service Journal. Egyptian Association of Social Workers. Cairo.
- Khater, Ahmed Mostafa, and Mohamed, Samira Kamel. (1998). Social planning, an introduction to the twenty-first century. Alexandria. Modern university office.
- Mahdi, Muhammad Mahmoud. (1997). Introduction to social communication technology. Alexandria. Modern university office.
- Mahmoud, Muhammad Mahmoud. (2002). An evaluation study of the role of youth centers in rural community development. Research published in the College of Education Journal. p. 109. C1. Faculty of Education. Al Azhar university.

- Moussa, Shaqiri Nouri and Salam, Osama Azmi. (2009). Economic feasibility study and evaluation of investment projects. Oman. Dar Al Maysara.
- Muhammad, Abdel Fattah Muhammad. (2004). Theoretical foundations of social enterprise management “applied models.” Alexandria. Modern university office.
- Muhammad, Abdel Fattah Muhammad. (2005). The theoretical foundations of social development within the framework of social service. Alexandria. Modern university office.
- Muhammad, Mervat Salah Ahmed. (2017). The social and economic return of the project: Geographical targeting of the villages most in need. Faculty of Social Work. Helwan University.
- Musa, Ahmed Muhammad and Sarhan, Muhammad Mahmoud. (2003). Communication in social service. The High Institute for Social Service. Mansoura.
- Musa, Ahmed Muhammad Musa. (2006). Caring for the elderly from a social service perspective (entrances - trends - theoretical models). Mansoura. Book House.
- Musa, Ahmed Muhammad. (2004). Supervision in community service. Cairo. Zahraa Al Sharq Library.
- National Planning Institute. (2011). United Nations Development Program. Human development report.
- Othman, Muhammad Abdel Samie. (2000). Social research methods. Cairo. Dar Abu Al Majd for Printing and Publishing.
- Rabie, Hanaa Abdel Tawab. (2007). Requirements for activating social work networks as an indicator for rebuilding and developing institutional capabilities from a social service perspective. Published research for the eighteenth scientific conference. Faculty of Social Work. Fayoum University.
- RDC Development Resource Centre. (2010). Management of development projects. Development Resource Centre. Training and technical support department. Cairo.

المراجع الأجنبية:

- Arjan de Haan (2010). towards a New Poverty Agenda in Asia: social policies and economic transformations new Delhi SAGE Publications India Pvt Ltd .
- Duane R, Monette, et al. (1998). Applied Social Research : tool for the human service , 4th (ed) , America , Holt Rinehart & Winston, Nc.
- Dukagjin popover (2004). I. M PACT, Introducing Methodology in Education for Declaration citizenship of the Stability pact .
- Frank B . Raymond(1985). Program Evaluation; Social Work Research and Evaluation;(U . S . A ;F. E. P. E. Alcock publishers; Itasca; Illinois
- Robert L, Barker (1987). The Social Work Dictionary , U S A, Mary Land , NASW press.
- <https://www.ejaba.com/question22/11/2023>
- <https://www.youm7.com/story/2021/7/25>
- <https://www.youm7.com/story/2023/6/16->

السيد الأستاذ/ رئيس مجلس إدارة مجمع الخدمات الزراعية

السلام عليكم ورحمة الله، وبعد

يقوم السيد الدكتور/ محمد فاروق مسعود علام المدرس بقسم الخدمة الاجتماعية وتنمية المجتمع كلية التربية جامعة الأزهر، بإجراء بحث ميداني بعنوان:-
"فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية "مبادرة حياة كريمة"
حيث تهدف الدراسة بشكل عام إلى تحقيق هدف رئيس مؤداه: تحديد مستوي فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية" مبادرة حياة كريمة"
فلذا نأمل من سيادتكم التكرم بالموافقة على مساعدة الباحث في جمع البيانات وتطبيق أدوات البحث والتطبيق على المستفيدين من المشروعات التنموية من مبادرة حياة كريمة بمجمع الخدمات الزراعية بقرية البسلقون، حيث يعد مجمع الخدمات الزراعية والعيادة البيطرية أحد أهم المشروعات التنموية بالمبادرة .

ولكم جزيل الشكر والتقدير

وتفضلوا بقبول وافر التحية والاحترام.

مقدمه لسيادتكم

د/ محمد فاروق مسعود علام





السيد الأستاذ/ رئيس مجلس إدارة مركز شباب البسلقون

السلام عليكم ورحمة الله، وبعد

يقوم السيد الدكتور/ محمد فاروق مسعود علام المدرس بقسم الخدمة الاجتماعية وتنمية المجتمع كلية التربية جامعة الأزهر، بإجراء بحث ميداني بعنوان:-
" فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية "مبادرة حياة كريمة"
حيث تهدف الدراسة بشكل عام إلى تحقيق هدف رئيس مؤداه: تحديد مستوى فعالية المشروعات التنموية بالمجتمعات المحلية في ضوء المبادرات القومية" مبادرة حياة كريمة"
فلذا نأمل من سيادتكم التكرم بالموافقة على مساعدة الباحث في جمع البيانات وتطبيق أدوات البحث والتطبيق على المستفيدين من المشروعات التنموية من مبادرة حياة كريمة بمركز الشباب بقرية البسلقون، حيث يعد مركز الشباب احد اهم المشروعات التنموية بالمبادرة .
ولكم جزيل الشكر والتقدير
وتفضلوا بقبول وافر التحية والاحترام،

مقدمه لسيادتكم

د/ محمد فاروق مسعود علام



الممسوحة ضوئياً بـ CamScanner