

## دور المبادرات المجتمعية لتنمية المجتمعات المحلية

في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠

The role of community initiatives for community development  
in light of Egypt's Vision 2030

٢٠٢٣/٩/٣ تاريخ التسليم

٢٠٢٣/٩/١٥ تاريخ الفحص

٢٠٢٣/٩/٢٩ تاريخ القبول

إعداد

**إقبال محمد أحمد عبد العال**

Ekbal.Mohamed@social.aun.edu.eg



## دور المبادرات المجتمعية لتنمية المجتمعات المحلية في ضوء رؤية

مصر ٢٠٣٠

### اعداد وتنفيذ

إقبال محمد أحمد عبد العال

#### ملخص:

تعد رؤية مصر ٢٠٣٠ محطة أساسية في مسيرة التنمية الشاملة في مصر يسودها العدالة الاقتصادية والاجتماعية وتعمل على تنفيذ توفير حياة لائقة وكريمة، وتعتبر المبادرات المجتمعية أداة تنموية هامة تلك الفترة، حيث يتم التركيز فيها على البعد الاقتصادي وتحسين مستويات المعيشة والحالة الصحية، لذا صمم ذلك البحث على عينة من القائمين على المبادرات المجتمعية وعددهم ٤٣ مفردة وعينة من المستفيدين بمركز ساحل سليم بمحافظة أسبوط عددها ٣٨٣ مفردة، وتنتمي هذه الدراسة الى نوع الدراسات الوصفية التحليلية لمعرفة دور المبادرات المجتمعية والمنهج المستخدم هو المنهج الوصفي التحليلي.

**الكلمات المفتاحية:** المبادرات المجتمعية، تنمية المجتمعات المحلية، رؤية مصر ٢٠٣٠.

---

---

## The role of community initiatives for community development in light of Egypt's Vision 2030.

### Abstract

Egypt's Vision 2030 is an essential station in the comprehensive development process in Egypt where economic and social justice prevails and works to implement the provision of a decent and decent life, and community initiatives are considered an important development tool during that period, as the focus is on the economic dimension and improving living standards and health status, Therefore, this research was designed on a sample of those in charge of community initiatives, numbering 43 individuals, and a sample of beneficiaries in Sahel Salim Center in Assiut Governorate, numbering 383 individuals, and this study belongs to the type of descriptive analytical studies to know the role of community initiatives and the approach used is the descriptive analytical approach.

**Keywords:** Community initiatives, local community development, Egypt Vision 2030.

### أولاً: مشكلة الدراسة:

تعد المبادرات المجتمعية كآلية مستحدثة للممارسات المجتمعية أحد نماذج الجهود الذاتية التي يمكن استثمارها في العمل مع المجتمعات، حيث تعرف الجهود الذاتية بأن تلك الجهود التي تقوم على المبادرة الذاتية للمواطنين في المجتمع المحلي أو جماعة من جماعته بأنفسهم ومواردهم المحلية لمواجهة مشكلاتهم واشباع احتياجاتهم. (ابراهيم، ٢٠٠٨، ص ٩١)

وتبنت الدولة المصرية المبادرات المجتمعية كوسيلة للتنمية والتعامل مع القضايا المجتمعية كالتعامل مع الأمراض والوساطة المجتمعية وتنمية الثقافة والتنمية المحلية كإسهام وأصبحت المبادرات المجتمعية تمثل جزء كبير في المجتمع، فهي تساهم في كافة قطاعات ومؤسسات الدولة، ففي المجال الصحي نجد مبادرة ١٠٠ مليون صحة، وفي الوساطة المجتمعية نجد مبادرة بيت العائلة المصرية للوساطة المجتمعية والعمل على الحد من النزاعات المجتمعية والصراعات القبلية والثأر، وفي الثقافة نجد مبادرات وزارة الشباب وقصور الثقافة التي تساهم في تنمية ثقافة الإنسان. أما في التنمية المحلية فلدينا أكبر مبادرة وأفضل نموذج مشرف في مصر للمبادرات المجتمعية وهي مبادرة حياة كريمة لتنمية الريف المصري والتي ضمت كل القطاعات التي تتضمن مستوى معيشي ملائم.

وهذا ما أكدته دراسة yan & (2019) otherh على أهمية المبادرات المجتمعية التي تنفذها الحكومة لتقديم الخدمات المختلفة

والمتنوعة في المجتمع المحلي خاصة الخدمات الصحية والتي تنفذ من خلال الشراكة والمسؤولية المجتمعية مع منظمات المجتمع المحلي ورجال الأعمال والجمعيات الأهلية والمهتمين من أعضاء المجتمع المحلي لتحقيق تنمية المجتمعية حقيقية.

كما أكدته دراسة Lance W. (2013) Robinson حيث أكدت على أهمية دور المؤسسات الحكومية في تبني المبادرات المحلية على التنوع المجتمعي وضرورة تبني القيم غير الاقتصادية من خلال إدارة الموارد المجتمعية، وأكدت نتائجها على أن المجتمعات المحلية يجب أن تلعب دوراً محورياً في المحافظة على الموارد الطبيعية وأن وضع أي استراتيجية يجب أن يتضمن مشاركة المجتمعات الريفية في هذه المبادرات والاستراتيجيات والعمل على المساعدة في تلبية احتياجات السكان المحليين.

حيث أن المبادرة تبدأ كونها فكرة لدى شخص أو مجموعه أشخاص يشعرون بالمسؤولية المجتمعية ولديهم مبادرة وبعض التفكير الإبداعي، والقدرة على المشاركة المجتمعية الأمر الذي يدفعهم لدراسة المشكلة ومسبباتها ومن ثم التعامل معها عن طريق المبادرة، وهو ما أثبتته دراسة محمد سوماري (٢٠٠٢) وأكدت الدراسة إلى أن المواطنين قدموا العديد من المبادرات المحلية في محاولة منهم لتخفيف مصاعب الحياة.

كما أكدته إيضاح دراسة LarryE.Decker and other (2014) والتي توصلت نتائجها إلى أن المبادرات تسهم بشكل كبير في المشاركة المجتمعية وتحسين اوضاع الحياة وتصحيح المفاهيم المغلوطة وبالتالي فهي تسهم في تحقيق تنمية حقيقية.

وتسهم المبادرات في التنمية فهي أكثر اهميه بالنسبة للمناطق الاكثر فقرا والاقل تقدما من حيث التنمية والتطوير لتلك الاماكن لتحقيق تنمية حقيقية. (Virat Divyakirti,2000,p10)

كما تتطلب تكافؤ المهارات والاختصاصات والقدرات المختلفة للعمل في مشروعاتها باعتبار أعضاء المجتمع المحلي هم هدف تنمية المجتمع المحلي وفي الوقت نفسه أدواتها. (محمود وناجي، ٢٠٠٧، ص ١٠)

هذا وتمثل تنمية المجتمع المحلي في مصر أهمية كبيرة وذلك لما تتسم به مصر من صفات الدول النامية، التي لديها العديد من المشكلات التي يعاني منها المجتمع المحلي مثل انخفاض مستوى المعيشة الصحي والاجتماعي والاقتصادي... الخ، وغيرها من المشاكل التي تهدد سلامة المجتمع المصري وأمنه القومي ومن ثم تضطر التدخل من قبل رواد المجتمع المحلي وقيادته السياسية والمهنية من خلال المبادرات المجتمعية لمواجهة تلك المشكلات.

وتستهدف برامج التنمية المحلية تمكين أعضاء المجتمع المحلي ليصبحوا فاعلين ومشاركين في المواقف المجتمعية بدلا من ان يكونوا مجرد متلقين لرد الفعل. (DFID,2003)

وهذا ما أوضحته دراسة - vender (2000) وRaymond والتي أكدت بأن الهدف من برامج تنمية المجتمع المحلي دعم كافة القطاعات من أجل تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للتنمية.

وتركز رؤية مصر ٢٠٣٠ على الارتقاء بجودة حياة المواطن المصري وتحسين مستوى معيشته في مختلف نواحي الحياة وذلك من خلال التأكيد على ترسيخ مبادئ العدالة والاندماج الاجتماعي ومشاركة كافة المواطنين في الحياة السياسية والاجتماعية. يأتي ذلك جنبا إلى جنب مع تحقيق نمو اقتصادي مرتفع، احتوائه ومستدام وتعزيز الاستثمار في البشر وبناء قدراتهم الإبداعية من خلال الحث على زيادة المعرفة والابتكار والبحث العلمي في كافة المجالات، وتعطي رؤية مصر ٢٠٣٠ أهمية لمواجهة الآثار المترتبة على التغيرات المناخية من خلال وجود نظام بيئي متكامل ومستدام يعزز المرونة والقدرة على مواجهة المخاطر الطبيعية. كما تركز الرؤية على حوكمة مؤسسات الدولة والمجتمع من خلال الإصلاح الإداري وترسيخ الشفافية، ودعم نظم المتابعة والتقييم وتمكين الإدارات المحلية. وتأتي كل هذه الأهداف المرجوة في إطار ضمان السلام والأمن المصري وتعزيز الريادة المصرية إقليمياً ودولياً. (WWW.presidency.eg).

وهذا ما أكدته دراسة أبو الغيط (٢٠٢٢): إلى كفاءة ودقة صياغة رؤية مصر ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة، وما يرتبط بها من مبادرات وتطويرها بما يساعد على تطبيقها على أرض الواقع بنجاح، وتنفيذ الأهداف المرجوة من الخطة

بفاعلية، والوصول لتحقيق مؤشرات التنمية المستدامة بصورة فعالة، والتي تقوم في جوهرها على أهداف التنمية المستدامة.

التعليق على الدراسات السابقة:

أ. أوجه الاتفاق بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية:

١. اتفقت بعض الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية على الدور الإيجابي للمبادرات المجتمعية في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع المحلي، وجاء ذلك في دراسة (Larry E. Decker and other (2014) ودراسة Lance W. (2013) وRobinson.

٢. بعض الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية حول أهمية إسهام المبادرات المجتمعية لتحقيق التنمية بالمجتمعات المحلية من خلال مشاركة أعضاء المجتمع المحلي وجاء ذلك في دراسة سومارى (٢٠٠٢)، yan & otherh (2019).

ب. أوجه الاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية:

١. لم تتناول بعض الدراسات السابقة تشخيص الوضع الراهن من خلال تحديد إسهام المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية بمحافظة أسيوط.

٢. لم تتناول بعض الدراسات السابقة البنية التحتية التي نفذتها المبادرات المجتمعية في تنمية المحلي.

٣. لم تشر بعض الدراسات السابقة إلى المعوقات التي تحول دون الاستفادة من

تفعيل المبادرات المجتمعية في عملية تنمية المجتمع المحلي.

٤. لم تأتي بعض الدراسات السابقة بنموذج

علمي للاستفادة من تفعيل المبادرات

المجتمعية في تنمية المجتمع المحلي.

• أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة في الدراسة الحالية:

استفادت الدراسة الحالية من الدراسات السابقة ما يلي:

١- تحديد وصياغة مشكلة الدراسة.

٢- صياغة تساؤلات وأهداف الدراسة.

٣- تحديد مفاهيم الدراسة.

٤- اختيار نوع ومنهج الدراسة وأدواتها.

**ثانياً: صياغة مشكلة الدراسة:**

بناء على ما تقدم من معطيات نظرية وفي ضوء ما أشارت إليه الدراسات السابقة بشكل عام والدراسات ذات الصلة بموضوع الدراسة الحالية بشكل خاص وفي ضوء ما تقدم ونظراً للتطور الهائل والملحوظ للمبادرات المجتمعية في مواجهة القضايا المجتمعية، ودراسة ما إذا كان هناك دور إيجابي للمبادرات يمكن البناء عليه وإبرازه وتعضيده والوقوف على السلبيات التي قد تقف حجر عثرة أمام تلك المبادرات، يمكن للباحثة صياغة مشكلة الدراسة في الآتي: دور المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠.

**ثالثاً: أهمية الدراسة:**

تتضح أهمية الدراسة فيما يلي:

١- الأهمية المجتمعية للمبادرات المجتمعية في

مواجهة القضايا التي تهم المجتمع المحلي.

- ٢- المساهمة في توافر بنية شعبية سليمة وعمل تطوعي خدمي للمجتمع لتحقيق التنمية المجتمعية المستدامة.
- ٣- الخدمة الاجتماعية كمهنة إنسانية يمكنها التعامل مع الأدوات الجديدة والوسائل لحل مشكلات المجتمع مثل المبادرات المجتمعية.
- ٤- طريقة تنظيم المجتمع كأحد طرق الخدمة الاجتماعية تضع أهمية كبيرة للمبادرات المجتمعية كأداة للتعامل مع قضايا المجتمع المحلي.
- ٥- قلة البحوث والدراسات التي تناولت المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ حدود علم الباحثة، في حين أن هذه المبادرات تنمو وتتطور على المستوى العالمي والدولي والمحلي.

#### رابعاً- أهداف الدراسة:

- تسعي هذه الدراسة إلى تحقيق الهدف الرئيسي الآتي: ( دور المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية بمحافظة أسيوط)، وينبثق من هذا الهدف الأهداف الفرعية الآتية:
- ١- تحديد إسهامات المبادرات المجتمعية في تحسين البنية التحتية بالمجتمع المحلي.
  - ٢- تحديد المعوقات التي تواجه المبادرات المجتمعية في تحقيق أهدافها لتنمية المجتمعات المحلية.
  - ٣- التوصل الى رؤية تصورية لتفعيل المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية من منظور طريقة تنظيم المجتمع.

#### خامساً- فروض الدراسة:

يمكن تحديد فروض الدراسة في الآتي:

- الفرض الرئيسي: من المتوقع أن تسهم المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية بمحافظة أسيوط بمعدل مرتفع؟ وينبثق منه عدة فروض فرعية كالاتي:
١. من المتوقع أن تسهم المبادرات المجتمعية في تحسين البنية التحتية بالمجتمع المحلي بمعدل متوسط.
  ٢. من المتوقع أن تواجه المبادرات المجتمعية معوقات في تحقيق أهدافها لتنمية المجتمعات المحلية.
  ٣. من المتوقع التوصل الى رؤية تصورية لتفعيل المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية بمحافظة أسيوط من منظور طريقة تنظيم المجتمع.

#### سادساً- مفاهيم الدراسة:

##### ١- مفهوم المبادرات المجتمعية:

تعرف المبادرة بأنها: عملية استباقية يقوم بها فرد أو جماعة أو منظمة بهدف إحداث تغيير ما يحسن الظروف المعيشية للمجتمع المحلي أو يحل مشكلة ملحة يعاني منها هذا المجتمع، كما تعرف بأنها فكره وخطة عمل تطرح لمعالجة قضايا المجتمع وتتحول إلى مشاريع تنموية سواء كانت قصيرة أو بعيدة المدى.

(Bear, H. and R. Staughler, 2008, p53)

وتعرف كذلك بأنها: عمل تعاوني تطوعي بين جماعات ومنظمات مجتمعية مختلفة تتشارك في الاهتمامات، وتتحد معاً للعمل نحو تحقيق أغراض متفق عليها وإنجاز أهداف محددة، وتتشارك فيها المنظمات غير الحكومية التي لا تهدف الى الربح، وكذلك الوكالات الحكومية والجامعات



وجماعات المدافعة، حيث أن الشراكات يمكن أن تصبح متعددة في طبيعتها وتتجاوز الخدمات التقليدية، كما أن المبادرات يمكن أن تضم الائتلافات والتحالفات والاتحادات والعلاقات البينية الأخرى بين المنظمات والتي تتفق في تحقيق أهداف معينة.

( Mitchell, S. M. & Shorten, S. )  
(M,2000,pp241,298.

ويمكن تعريف المبادرات المجتمعية عامليا في هذه الدراسة على النحو التالي:

أ- نشاط مجتمعي أو فكرة جديدة يقترحها ويتبناها فرد أو جماعة للتعامل مع قضايا المجتمع المحلي واهتماماته.

ب- يقوم بها أعضاء المجتمع المحلي لشعورهم بالمسؤولية المجتمعية تجاه مجتمعهم.

ت- هذا النشاط يحدث فارق إيجابي في تنمية المجتمع المحلي.

ث- يمكن أن يتحول هذا النشاط الى مشروع مستقبلاً لتحقيق التنمية على المستوى القومي.

ج- تنفذ هذه المبادرات تحت إشراف مؤسسي.

ح- تتوافق جهود وأهداف تلك المبادرات مع رغبات واحتياجات المجتمع المحلي الذي تنفذ فيه.

خ- تسهم تلك المبادرات في تحسين البنية التحتية والجانب الاجتماعي والاقتصادي والصحي والتعليمي والبيئي والزراعي والسياحي وكافة جوانب التنمية المجتمعية التي يمكن أن تتحقق من خلال المبادرات المجتمعية.

د- وهي المبادرات الرئاسية التي تنفذ في التنمية كمبادرة حياه كريمة ومبادرة ١٠٠ مليون

صحة... الخ والتي تنفذ تحت إشراف مؤسسات الدولة المصرية داخل محافظة أسيوط.

ذ- تلك المبادرات تسير على نهج خطة مصر ٢٠٣٠.

٢- مفهوم التنمية المحلية:

وتعرف التنمية المحلية بأنها: حركة تهدف إلى تحسين الأحوال المعيشية للمجتمع في مجمله، على أساس المشاركة الإيجابية لهذا المجتمع وبناء على مبادرة المجتمع إن أمكن ذلك، فإذا لم تظهر المبادرة تلقائياً تكون الاستعانة بالوسائل المنهجية لبعثها واستشارتها بطريقة تضمن لنا استجابة حماسية فعالة لهذه الحركة. (عبداللطيف، ٢٠٠٢، ص١٩)

كما تعرف بأنها فكره وخطة عمل تطرح لمعالجة قضايا المجتمع وتتحول إلى مشاريع تنموية سواء كانت قصيرة أو بعيدة المدى. (Bear,H.and R.staughler,2008,p53)

ويمكن تعريف التنمية المحلية عامليا في هذه الدراسة على النحو التالي:

أ- خطة عمل غرضها تحسين الأوضاع الراهنة لأعضاء المجتمع المحلي.

ب- تتم هذه العملية من خلال مجموعة من الأنشطة والبرامج لإحداث التنمية المحلية.

ت- يقوم بها أعضاء المجتمع المحلي وجماعته للتعامل مع القضايا التي يواجهونها.

ث- يساهم بها أفراد لديهم وعى بقضايا المجتمع ودورهم الريادي تجاهها.

ج- تلك الاحتياجات تلبسها تلك المبادرات المجتمعية في إحداث تنمية محلية حقيقيه بمحافظة أسيوط.

ح- تحقق عدالة التوزيع للخدمات والأنشطة  
لأعضاء المجتمع.

خ- تهتم بالقضايا ذات الأولوية في المقدمة.

د- تسير على نهج خطة مصر ٢٠٣٠.

٣. مفهوم رؤية مصر ٢٠٣٠:

رؤية مصر ٢٠٣٠ هي أجندة وطنية أطلقت في فبراير ٢٠١٦م تعكس الخطة الاستراتيجية طويلة المدى للدولة لتحقيق مبادئ وأهداف التنمية المستدامة في كل المجالات، وتوطينها بأجهزة الدولة المصرية المختلفة. تستند رؤية مصر ٢٠٣٠ على مبادئ «التنمية المستدامة الشاملة» و«التنمية الإقليمية المتوازنة»، وتعكس رؤية مصر ٢٠٣٠ الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة: البعد الاقتصادي، والبعد الاجتماعي، والبعد البيئي.

<https://web.archive.org/web/20210311130656/https://www.presidency.eg/ar>

(eg/ar)

ويقصد برؤية مصر ٢٠٣٠ وعلاقتها بالمبادرات المجتمعية بالدراسة الحالية:

١- المبادرات المجتمعية التي تنفذها الدولة المصرية.

٢- المبادرات التي تحقق التنمية المستدامة.

٣- المبادرات التي تلتزم بشروط رؤية مصر ٢٠٣٠.

**سابعاً- الموجهات النظرية:**

١. نظرية الاتصال:

تعد نظرية الاتصال من أهم نظريات الممارسة المهنية ويحدث الاتصال بين اثنين أو أكثر من الناس عندما يفسر المستقبل رسالة المرسل

بنفس الطريقة، والاتصال هو عملية مستمرة تتضمن قيام أحد الأفراد بتحويل الأفكار ومعلومات عن طريق رسالة شفوية أو مكتوبة تنقل من خلال وسيلة اتصال إلى الطرف الآخر.

(Charles, 2001, p130)

وتعتمد نظرية الاتصال على العديد من العناصر الهامة، فأى اتصال إنساني له مصدر، وهذا المصدر هو الذي يكون الاتصال بين الأشخاص ووراء هذا الاتصال هدفاً أو سبباً يدعو إلى وجود الاتصال، فالمرسل يكون مزوداً بالأفكار وله حاجات وأغراض معينة، ولا تتم عملية الاتصال إلا بوجود رسالة ومستقبل، وتتكون عملية الاتصال من الاتي: (أحمد، ٢٠٠٦، ص ٢٥)

١. المرسل: sender: ويقصد به منشأ الرسالة وقد يكون فرداً أو مجموعة من الأفراد.

٢. الرسالة: message: الرسالة في عملية الاتصال هي الفكرة أو الأحاسيس أو الاتجاهات أو المعتقدات التي يحاول المصدر نقلها إلى المستقبل سواء كان فرداً أو جماعة أو مجتمع.

٣. المستقبل: reciver: هو الشخص أو الأشخاص أو الجمهور المستهدف بالرسالة.

• ويمكن الاستفادة من نظرية الاتصال من وجهة نظر الدراسة الحالية كالآتي:

أ- الاستفادة من النظرية في التواصل مع الأطراف المجتمعية كافة بغموض التوعية وجذب الجمهور نحو المبادرات المجتمعية.

ب- توفير المعلومات والأفكار العلمية والتي يمكن من خلالها معرفة المتغيرات المستجدة.

ت- تساعد في تحديد الفاعلين من القيادات المجتمعية في المبادرات المجتمعية.

ث- خلق فرص التعاون والتنسيق والتكاتف بين جهود بين الأفراد والمؤسسات في المجتمع.

وتأتى أهمية المبادرات المجتمعية في أنها تحدث فارق في الحياة المدنية للمجتمع وتساعد فى تنمية المعارف والمهارات والقيم للشباب والنهوض بنوعية الحياة في المجتمع من خلال العمليات السياسية وغير السياسية على حد سواء. (Zaff,2015,p126)

#### ثامناً- الإطار النظري:

١. أهمية المبادرات المجتمعية:

تهدف المبادرات المجتمعية إلى تحسين نوعية الحياة ورفع مستوى المعيشة لكل المجتمع من خلال مساعدة الأفراد في التعرف على الاحتياجات الخاصة بهم والمشكلات التي تواجههم وكيفية حل تلك المشكلات وإتاحة الفرصة للمواطنين للاستفادة من الخدمات التي تقدم لهم من المؤسسات المختلفة.

وتتضح أهمية المبادرات المجتمعية في الاتي:

أ- توفر المبادرات المجتمعية فرصة لتطوير تفاهات جديدة والمهارات المتعلقة بالتفاعل الاجتماعي والقدرة على المشاركة كعضو في الجماعات الاجتماعية والتفاعلات الايجابية مع الآخرين مما يؤدي إلى الشعور بالاندماج في المجتمع حيث أنها توفر فرص للمساهمة في المجتمع من خلال مساعدة الآخرين. (Naim,2011,p23)

ب- توفر المبادرات المجتمعية فرصة متعددة للتأثير على نظم متعددة كالتمنية المدنية وعمليات التنشئة السياسية والتأثيرات التي يمكن أن تحدث في مختلف العمليات من خلال التفاعلات بين النظم والأفراد. (Cherry,2012,p34)



شكل رقم (١) يوضح أهمية المبادرات المجتمعية اعداد الباحثة من وجهة نظر الدراسة.

٢. أهداف المبادرات المجتمعية:

- أ- يوجد للمبادرات الاجتماعية العديد من الأهداف التي يمكن تحقيقها، وتختلف من مبادرة لأخرى بالتأكيد، لكننا نجد أن
- ب- تبني أفكار جديدة للمساهمة في تغيير وتنمية المجتمع من مميزات المبادرات المجتمعية أنها تفتح المجال لوجود

العديد من الأفكار الجديدة، وقد تساهم إحدى هذه الأفكار في حدوث تغيير كبير في المجتمع، بل إن هذه الأفكار قد تساهم في تحسين الاقتصاد. (Aschemann,2017,pp33-45)

ت- تشجيع الشباب على التفكير والإبداع من خلال أفكارهم الخاصة: بدلاً من أن يجلس الشخص في انتظار تعيينه ويعمل تحت قيادة أشخاص مختلفين، تساعد المبادرة الاجتماعية على أن يحاول كل شخص التفكير في تنفيذ أفكار خاصة بهم، دون انتظار لأحد أن يخبرهم ما يفعلون.

ث- توفير فرصة للشباب لتنفيذ أفكارهم وطموحاتهم: يوجد العديد من الأفراد الذين يحملون أفكاراً خاصة بهم، ومن خلال المبادرات الاجتماعية يمكن أن يحصل هؤلاء الشباب على فرصة لتنفيذ أفكارهم في أرض الواقع وإطلاقها للعنان وتوفير بيئة ملائمة لهم لتنفيذ أفكارهم وطموحاتهم في بيئة ملائمة لذلك. (Samuel,2016,p71)

ج- تنطلق المبادرات المجتمعية كجهود ذاتية لمواجهة المشكلات المجتمعية من إحساس السكان بوجود بعض الاحتياجات غير المشبعة، وهذه نقطة البداية لعملية التنمية المحلية بل هي نقطة البداية للتدخل المهني في مجال الخدمة الاجتماعية، وبالأخص في طريقة تنظيم المجتمع وهي الطريقة

التي تتم في الأساس بمساعدة المواطنين على معالجة هذه المشكلات المجتمعية. (الطيب، ٢٠٠٨، ص ٢٠٨٧)

ومن وجهة نظر الدراسة تهدف المبادرات المجتمعية:

- أ- تمكين الأفراد اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً .... الخ.
- ب- توطيد العلاقات المجتمعية بين أعضاء المجتمع المحلي ومؤسسات المجتمع المدني من أجل المشاركة الفاعلة في التنمية.
- ت- استثمار جهود أعضاء المجتمع في التعامل مع مشكلاتهم واحتياجاتهم ومساهماتهم في صنع القرار ووضع السياسات.
- ث- إرساخ روح المواطنة لدى أعضاء المجتمع المحلي.
- ج- حل المشكلات محلياً.
- ح- إنشاء فرص التعلم والتواصل المهني.
- خ- تحقيق مستوى جيد من الابتكار والعمل على تعزيز التفكير الإبداعي.

٣. المبادئ التي تقوم عليها المبادرات المجتمعية:  
(Ellen,2000,p3)

- أ- أن تقوم المبادرات المجتمعية على أساس أن العنصر البشري هو الهدف الأساسي للتنمية الاجتماعية، فيجب الاهتمام به وإكسابه الخبرات والمهارات وتعيده على المشاركة في التنمية الاجتماعية.

ب- الإيمان بأن المبادرات المجتمعية ضرورة  
حتمية يجب تفعيلها وتواجدها في المجتمع  
باعتبارها عاملاً أساسياً للتنمية في المجتمع  
ت- ان تقوم المبادرات المجتمعية على أساس من  
الديمقراطية، وتتم بدافع ذاتي من قبل الأفراد  
والجماعات في المجتمع، وان تقوم على روح  
المسئولية الاجتماعية والانتماء للمجتمع وان  
تتم المشاركة في المنظمات المختلفة المسؤولة  
عن التنمية.

ث- أن تشمل المبادرات المجتمعية بمفهومها  
الشامل المساهمة في العمليات التخطيطية،  
وتحديد الأهداف وعمليات التنفيذ والتنسيق  
بين الجهود الحكومية والأهلية.

ج- أن تمارس المبادرات المجتمعية من خلال  
برامج التنمية الاجتماعية المختلفة وذلك من  
خلال التنسيق بين الجهود الأهلية والجهود  
الحكومية لتلبية احتياجات المجتمع.

#### ٤. خصائص المبادرات المجتمعية:

اما بالنسبة لخصائص المبادرات المجتمعية  
فتتميز المبادرات المجتمعية بعدة خصائص تتمثل  
في الآتي:

أ- المبادرات المجتمعية سلوك تطوعي ونشاط  
إداري حيث أن الشباب يقومون بتقديم جهودهم  
التطوعية لشعورهم بالمسئولية الاجتماعية تجاه  
القضايا والأهداف. (Anna,2020,p954)

ب- المبادرات المجتمعية سلوك مكتسب فهي ليست  
سلوكاً فطرياً يولد به الإنسان أو يرثه، وإنما  
هي عملية مكتسبة يتعلمها الفرد أثناء حياته  
وخلال تفاعلاته مع الأفراد والمؤسسات  
الموجودة في المجتمع.

ت- المبادرات المجتمعية سلوك ايجابي واقعي،  
بمعنى أنها تترجم إلى أعمال فعلية وتطبيقية  
وثيقة الصلة بحياة وواقع الجماهير، فهي ليست  
فكرة مجردة تعلق في الأجواء ولا تهبط إلى  
مستوى التنفيذ. (Johanna,2007,p54)

ث- المبادرات المجتمعية هدف ووسيلة في آن واحد  
فهي هدف لأن الحياة الديمقراطية السليمة  
تقتضي مشاركة الجماهير في المسئولية  
الاجتماعية، مما يعني تغيير سلوكيات وثقافات  
المواطنين في اتجاه الشعور بالمسئولية  
الاجتماعية، كما أنها وسيلة لتمكين الجماهير  
من لعب دور محوري في النهوض بالمجتمع  
نحو الترقى والرفاهية والمساهمة في دفع  
عجلة التنمية.

ج- المبادرات المجتمعية توحد الفكر الجماعي  
للجماهير حيث تساهم في بلورة فكر واحد نحو  
الإحساس بوحدة الهدف والمصير المشترك  
والرغبة في بذل الجهود لمساندة الحكومة  
والتخفيف عنها.

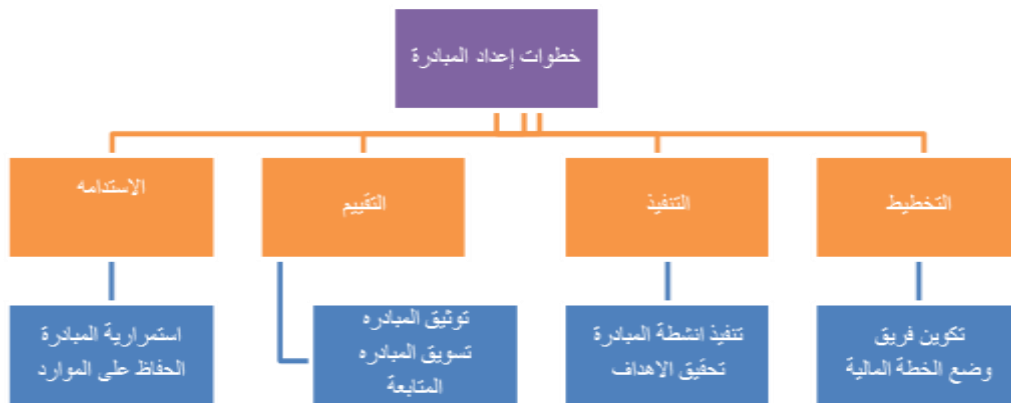
(Yufeng & Dinggang,2019,p1399)

ومن وجهة نظر الدراسة تتمثل خصائص  
المبادرات المجتمعية في الآتي:

- أ- تأتي فكرة المبادرة من أعضاء المجتمع أنفسهم  
وتستهدف تلبية الاحتياجات ذات الأولوية.
- ب- يتم عرض ومناقشة الحلول والبدائل المطروحة  
محلياً بين ممثلي فئات المجتمعات
- ت- تقدم المبادرات المحلية نتائج ملموسة يشعر بها  
أفراد المجتمع.
- ث- يتقاسم الشركاء المحليون التكاليف  
والمسئوليات حيث يساهم كلاً من منظمات

- المجتمع المدني والقطاع الخاص والمؤسسات الحكومية والإدارة المحلية، وقد تكون هذه المساهمات عينية أو مادية.
- ج- أن يتم التخطيط للمبادرات المحلية بأسلوب واضح ومناسب لكل شركاء التنمية.
- ح- لا تستغرق المبادرات وقتاً طويلاً حتى لا يفقد الشركاء الأمل في التنفيذ ويقل الحماس للمشاركة.
- خ- أن تكون هناك خطة واضحة لضمان استمرارية نتائج المبادرات المحلية.
٥. مجالات المبادرات المجتمعية:  
تتعدد مجالات المبادرات المجتمعية لتشمل المجالات التالية: (سلطان، ٢٠٠٩، ص ١٣٢)
- أ- المجال الاجتماعي ويتضمن: رعاية الطفولة رعاية المرأة إعادة تأهيل مدمني المخدرات رعاية الأحداث، مكافحة التدخين، رعاية المسنين، الإرشاد الأسري، مساعدة المشردين، رعاية الأيتام، ومساعدة الأسر الفقيرة.

- ب- المجال الاقتصادي وتتضمن: مواجهة بطالة الشباب والبحث عن العمل التأهيل لدخول سوق العمل زيادة المهارات التي تسهل عمل الشباب.
- ت- المجال التربوي والتعليمي ويتضمن: محو الأمية التعليم المستمر برامج صعوبات التعلم تقديم التعليم المنزلي للمتأخرين دراسياً.
- ث- المجال الصحي ويتضمن: الرعاية الصحية، خدمة المرضى والترفيه عنهم، تقديم الإرشاد النفسي والصحي، التمرين المنزلي، تقديم العون لذوي الاحتياجات الخاصة.
- ج- المجال البيئي ويتضمن: الإرشاد البيئي مكافحة التصحر، العناية بالشواطئ والمنزهات، ومكافحة التلوث.
- ح- مجال الدفاع المدني ويتضمن: المشاركة في أعمال الإغاثة المساهمة مع رجال الإسعاف المشاركة في أوقات الكوارث الطبيعية.
٦. مراحل تنفيذ المبادرات المجتمعية:



شكل رقم (٢) يوضح خطوات إعداد المبادرة إعداد الباحثة من وجهة نظر الدراسة.

- أ- مرحلة الإعداد والتخطيط: ففي هذه المرحلة يتم تحديد أعضاء المبادرة ووضع خطة العمل وإيضا تحديد الإشراف المؤسسي لها، كما يحدد فكرة المبادرة وصياغتها ومجال عملها ورؤية ورسالة
- المبادرة ودراسة المجتمع يقوم بها المهتمين بالقضايا أو مؤسسات المجتمع المدني التي تخص مجتمعهم مع مراعاة الأولوية والفئات الأولى بالرعاية ويحدد بإيضاح القضية المراد علاجها

٨. إستراتيجيات تنظيم المجتمع المستخدمة في المبادرات المجتمعية:

أ. إستراتيجية التشبيك والتعاون:

والشبكة هي إطار طوعي أو اختياري تضم أفراد ومجموعات أو منظمات والمقصود بها هنا أعضاء المجتمع المحلي المهتمين بعلاج القضايا المجتمعية بمجتمعهم، وبطريقة أفقية غير ترتيبية تهدف إلى تبادل المعلومات والخبرات والاتصال، ومن ثم فإنها آلية للاتصال والتواصل، تمثل مصدرا للقوة والتأثير وتطرح إطارا تضامنيا لتفعيل الدور وتقديم المساندة للمبادرات الاجتماعية.

ويتضمن التشبيك تبادل المعلومات والخدمات بين الأفراد والجماعات والمؤسسات، ودعم الاتصال وتقوية الترابط بين المؤسسة والمجتمع.

\*- أهمية التشبيك للمبادرات المجتمعية:

• يستخدم كآلية للتواصل بين أعضاء المجتمع المحلي ومؤسسات المجتمع المدني وخاصة المانحة للتمويل.

• يسهم في بناء زيادة قدرات أعضاء المبادرة.

• يسهم في السير على خارطة التنمية لأنه ييسر اتصال المبادرة بباقي المبادرات في المجتمع والحدو على ما هو جديد.

• يسهم في فاعلية المبادرة وانتشارها.

• الحصول على متطوعين ومشاركين جدد.

ب. إستراتيجية التنسيق:

فالتنسيق في تنظيم المجتمع يعنى قيام مختلف الناس والمؤسسات في المجتمع بالتعاون لمساندة بعضهم البعض، ومساعدة كل امرئ على تحقيق الأهداف الفردية والمشاركة، حيث يعد

في المجتمع والنطاق الجغرافي للمبادرة وزمن رصدها وما هو المتوقع تحقيقه بعد تنفيذها، والعوامل التي دفعت الجمعية لتنفيذ المبادرة؟

ب- مرحلة التنظيم: تحديد التكلفة المالية للمبادرة وحجم المستفيدين بناء الخطة التشغيلية والأهداف الاستراتيجية.

ت- مرحلة التنفيذ: وتشمل هذه المرحلة البدء في تنفيذ الأنشطة والبرامج وتسويق المبادرة من خلال الوسائل والوسائط المختلفة من أجل حث المهتمين على المشاركة للحشد والتأييد، والحصول على الدعم للمبادرة.

ث- مرحلة التقييم: وتشمل تلك المرحلة تقدير الجهود المنفذة والأثر وقياس الاستجابة للمبادرة وحجم الافادة وملائمة البرنامج وتقدير الجهود وتحديد مؤشرات الأداء والنتائج المتوقعة، وأدوات التحقق.

ج- مرحلة الاستدامة: وتضع هذه المرحلة حلول ابتكارية من أجل استمرارية أهداف وإيجابيات تلك المبادرة والحفاظ على حقوق الأجيال فيها.

٧. معوقات تنفيذ المبادرات المجتمعية:

أ- عدم الاهتمام بالتسويق للمبادرة بشكل جيد.

ب- عدم الاهتمام بجودة الخدمة المقدمة للناس. (يوسف، ٢٠١١)

ت- سوء إدارة المبادرة من الأفراد.

ث- اختيار مكان خاطئ لتنفيذ الفكرة. David (R.Andersen, 2014, p73)

ج- ضعف التخطيط الجيد للمبادرة.

ح- عدم دراسة المجتمع وتحديد الفئة المستفيدة والموارد المتاحة.

### تاسعا- الإجراءات المنهجية للدراسة:

أ) نوع الدراسة: تعتبر هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التحليلية.

ب) منهج الدراسة: المنهج الأساسي للدراسة الحالية هو المنهج الوصفي التحليلي.

أما المنهج المستخدم في الدراسة الميدانية فهو منهج المسح الاجتماعي بالعينة العشوائية الطبقية، والعينة العشوائية البسيطة وذلك لكل من:

حصر بالعينة العشوائية البسيطة من القائمين على تقديم المبادرات المجتمعية، أو مقدمي الخدمة وعددهم (٤٣) وينتمون إلى مؤسسات مختلفة.

حصر بالعينة العشوائية الطبقية للجمهور متلقي الخدمة، وعددهم (٣٨٣)، وقد تم حساب حجم العينة وفقا لقانون توماس سيمبسون:

$$n = \frac{NP(1-P)}{(N-1)\left(\frac{d}{Z_{1-\alpha/2}}\right)^2 + P(1-P)} \quad (1)$$

حيث أن:

n حجم العينة.

N حجم المجتمع الأصلي.

d حد الخطأ المسموح به (٠.٠٥)

القيمة الحرجة للتوزيع الطبيعي المعياري عند مستوى دلالة (وهي تبلغ ١.٩٦ عند مستوى ثقة ٩٥٪)

p = النسبة المئوية لاحتمال ظهور أفراد العينة يفضل تيمبسون أن تكون: P=0.5

باستخدام قانون توماس سيمبسون السابق تم تحديد حجم العينة المختارة، وتم اختيارها عن

مظهرا أساسيا لتنظيم المجتمع، حيث إن بعض المجتمعات يوجد بها مؤسسات تقدم خدمات متكررة أو خدمات متعارضة، هذه المجتمعات تستطيع أن توفر وتقدم خدمات فعالة إذا اعتبروا أنفسهم مسئولون عن الحاجات الكلية للمجتمع وتساعد الجمعية على تقديم خدمات بأقل وقت ومجهود فالنظام يبسر ويوضح الأعمال.

ويستخدم المنظم الاجتماعي إستراتيجية التنسيق بالمبادرات المجتمعية بمراعاة مجموعة من العوامل التي تؤثر على عملية التنسيق بينهما: (عبداللطيف، ٢٠٠١)

- توافر الموارد المتاحة، حيث تقل احتمالات التنسيق إذا ما توفرت الموارد في المنظمات المراد التنسيق بينها.
- جمود برامج بعض المنظمات يقف حجرة عثرة أمام انجاز التنسيق بين المنظمات.
- شعور المنظمة بوجود عائد سوف يعود عليها يؤدي إلى إقبالها على التنسيق مع المنظمات الأخرى القائمة في المجتمع.
- يعتبر التنسيق ضروريا لإحداث التكامل بين المنظمات.
- تزداد احتمالات التنسيق إذا ما كانت عضوية المنظمات في أجهزة تنظيم المجتمع.
- ومن خلال الدراسة فيمكن للتنسيق أن يسهم في الآتي:
- يسهم التنسيق على انجاز المهام المسندة إلى المبادرة بفاعلية.
- يوفر الوقت والجهد والموارد.
- يبسر ويوضح الأعمال.
- يتيح الخبرات والمهارات.



طريق التعيين العشوائي، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (١) تفاصيل مجتمع البحث والعينة المختارة من الجمهور متلقي الخدمة بمحافظة أسيوط

الجهة	العدد الكلي	عدد السكان الأقل من ١٨ سنة	عدد السكان الأكثر من ١٨ سنة	النسبة المئوية	عدد أفراد العينة المختارة
مدينة ساحل سليم	٥٧٩٤٤.٠٠	٣٠٤٧٩	٢٧٤٦٥	%٢٨.١٨	١٠٨
الشامية	٧٦٥١٢.٠٠	٤٠٢٤٥	٣٦٢٦٧	%٣٧.٢١	١٤٣
بويط	٢٢٨٣٩.٠٠	١٢٠١٣	١٠٨٢٦	%١١.١١	٤٣
العونة	٤٨٣١٢.٠٠	٢٥٤١٢	٢٢٩٠٠	%٢٣.٥٠	٩٠
الإجمالي	٢٠٥٦٠٧.٠٠	١٠٨١٤٩	٩٧٤٥٨	% ١٠٠	٣٨٣

#### عاشرا- مجالات الدراسة:

(أ) المجال البشري:

تتمثل الحدود البشرية الخاصة بالدراسة الحالية في:

- ١- العينة العشوائية البسيطة من القائمين على تقديم المبادرات المجتمعية، أو مقدمي الخدمة وعددهم (٤٣) وينتمون إلى مؤسسات مختلفة.
- ٢- العينة العشوائية الطبقية للجمهور متلقي الخدمة، وعددهم (٣٨٣)، والتابعين للوحدات المحلية (مركز ساحل سليم/ الشامية/ بويط/ العونة).

(ب) المجال المكاني: تتمثل الحدود المكانية للدراسة الحالية في الوحدات المحلية لكل من:

- مدينة ساحل سليم.
- الشامية
- بويط
- العونة

يتضح من جدول (١) السابق أن المجتمع الكلي بلغ (٢٠٥٦٠٧)، والأطفال أقل من ١٨ سنة بلغ عددهم (١٠٨١٤٩)، وحجم العينة المختارة بعد تطبيق القانون بلغ (٣٨٣)، تم اختيارهم وفقا لنسبة كل وحدة محلية من العدد الكلي للسكان فوق (١٨) سنة.

(ج) أداة الدراسة.

١. صحيفة استبيان للقائمين على المبادرات المجتمعية.

٢. صحيفة استبيان للمستفيدين من المبادرات المجتمعية نفذت بمساعدة فريق من الباحثين المتطوعين بالمشاركة المجتمعية في مبادرة حياة كريمة بديوان عام محافظة أسيوط وكان عددهم (٢١) باحث وباحثة.

ج) المجال الزمني:

وتتمثل الحدود الزمنية في الفترة التي طبقت فيها الباحثة أداة الدراسة، وعمل التحليلات الإحصائية المناسبة لاستخراج النتائج، وهي الفترة من ٣١ / ٣ / ٢٠٢٢ م وحتى ٢٩ / ٩ / ٢٠٢٢ م .

### إحدى عشر- أساليب التحليل الإحصائي المستخدمة:

تمت معالجة بيانات الدراسة الحالية باستخدام البرامج الحاسوبية الآتية:

- برنامج SPSS Statistics, 26 .

- برنامج Microsoft Excel, 2010 .

### ثاني عشر- نتائج الدراسة:

١. نتائج الدراسة نتائج الفرض الرئيس الأول انه من المتوقع أن تسهم المبادرات في تحسين البنية التحتية بمعدل متوسط.

أوضحت نتائج الدراسة نتائج الفرض الرئيس الأول من وجهة نظر القائمين على المبادرات المجتمعية: أنه جاء في الترتيب الأول إسهامها في تأهيل المصارف وذلك بمتوسط مرجح (٤.٠٢) وانحراف معياري (١.١%)، بينما جاء في الترتيب الأخير لم تتمكن المبادرات من توصيل الغاز الطبيعي للمنازل بمتوسط مرجح (٢.٦٥) وانحراف معياري (١.٣١%).

أ- أوضحت نتائج الدراسة نتائج الفرض الرئيس الأول من وجهة نظر المستفيدين من المبادرات المجتمعية: أنه جاء في الترتيب الأول إسهامها في تأهيل المصارف وهو نفس رأى القائمين على المبادرات ويعد هذا لاهتمام الدولة المصرية بهذا الأمر للحفاظ على الموارد المائية وذلك بمتوسط مرجح

(٣.٦٣) وانحراف معياري (١.٢٩)، بينما جاء في المرتبة الأخيرة أسهمت في إنشاء وحدة بريد لخدمة المواطنين بمتوسط مرجح (٢.٧٧) وانحراف معياري (١.١٥).

ب- كما أتضح أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين القائمين بالمبادرات المجتمعية والجمهور متلقي الخدمة في تحديد دور المبادرات المجتمعية في تحسين البنية التحتية للمجتمعات المحلية بأسويط.

٢. نتائج الفرض الرئيس الثاني: ينص على أنه توجد صعوبات تواجه الاستفادة من المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية بأسويط:

أ- توضح نتائج الفرض الرئيس الثامن من وجهة نظر القائمين بها: جاء في الترتيب الأول تشابه بعض المبادرات في الأهداف والأنشطة مما يشنت الجهود بنسبة مئوية (٦٧.٤٤%) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عدم توفر الشفافية والمحاسبية في تقديم الخدمات بنسبة مئوية (٦.٩٨%).

ب- توضح نتائج الفرض الرئيس الثامن من وجهة نظر المستفيدين من المبادرات المجتمعية: جاء في الترتيب الأول ضعف المتابعة والرقابة بنسبة مئوية (٤٨.٨٣%)، بينما جاء بالترتيب الأخير ضعف تناسب المشروعات مع طبيعة المجتمع بنسبة مئوية (١١.٢٣%).

٣. نتائج الفرض الرئيس الثالث: ينص على أنه توجد مقترحات للمبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية بأسويط:

٩. تحديد الإطار الزمني للمبادرة بشكل يلائم أنشطتها وأهدافها.
١٠. وضع ميزانية مناسبة لأنشطة المبادرة وبرامجها.

أ- توضح نتائج الفرض الرئيس الثامن من وجهة نظر القائمين بها: وجاء في الترتيب الأول التوعية المسبقة بالمبادرات لأعضاء المجتمع المحلي بنسبة مئوية (٩٠.٧٠%)، بينما جاء بالترتيب الأخير الاستعانة بالخبراء والمتخصصين بنسبة مئوية (١١.٦٣%).

ب- توضح نتائج الفرض الرئيس الثامن من وجهة نظر المستفيدين من المبادرات المجتمعية: جاء في الترتيب الأول المتابعة والتقييم المستمر بنسبة مئوية (٥٦.٤٠%)، بينما جاء في الترتيب الأخير زيادة الاهتمام بمبادرات التمكين الاقتصادي بنسبة مئوية (١٥.٤٠%).

### ثالث عشر- توصيات الدراسة:

١. ضرورة دراسة المجتمع وتحديد الموارد وكيفية الاستفادة منها.
٢. العمل على كسب الحشد والتأييد للمبادرة من أعضاء المجتمع المحلي.
٣. استثمار جهود المهتمين من أعضاء المجتمع المحلي ومشاركتهم.
٤. توفير قاعدة معلومات عن طبيعة المجتمع المنفذة المبادرة.
٥. وضع الأولويات في الأولوية.
٦. وضع نماذج لتقييم المبادرة.
٧. ضرورة وجود شبكة تواصل بين كافة المبادرات لمنع ازدواجية الخدمات.
٨. الإعلان والتسويق الجيد للمبادرة.

### قائمة المراجع

أولاً- المراجع العربية:

١. إبراهيم، سيد سلامة (٢٠٠٨). طريقة تنظيم المجتمعي في إطار الممارسة العامة للخدمة الاجتماعية، الاسكندرية: المكتب الجامعي الحديث.
٢. أبو الغيط، هند عثمان (٢٠٢٢). رؤية مصر ٢٠٣٠ دراسة تحليلية، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة.
٣. أحمد، نبيل إبراهيم (٢٠٠٦). الاتصال في الخدمة الاجتماعية، مكتبة زهراء الشرق القاهرة.
٤. سلطان، فهد (٢٠٠٩). اتجاهات الشباب الجامعي الذكور نحو العمل التطوعي، دراسة تطبيقية على جامعة الملك سعود، مجلة رسالة الخليج العربي ٥.
٦. العدد (١١٢)، السعودية.
٧. سوماري، محمد (٢٠٠٢). المبادرات المحلية وتقليص الفقر في المناطق الحضرية نموذج ويمبلي في السنغال، (ترجمة لطيف شوقي)، بحث منشور في المجلة الدولية للعلوم الاجتماعية (اليونسكو، مصر، القاهرة، العدد ١٧٢).
٨. الطيب، عمر يوسف (٢٠٠٨). التدخل المهني لأخصائي تنظيم المجتمع في مجتمع سريع، "دراسة مطبقة على مجتمع جزية توتي"، بحث منشور، المؤتمر العلمي الحادي والعشرون، المجلد الخامس، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان.

٩. عبد اللطيف، رشاد احمد (٢٠٠١). أسس طريقة تنظيم والمجتمع في الخدمة الاجتماعية: مدخل دراسة المجتمع، القاهرة، دار جندي.
  ١٠. عبد اللطيف، رشاد أحمد (٢٠٠٢). أساليب التخطيط للتنمية، المكتبة الجامعية، القاهرة.
  ١١. عبد اللطيف، رشاد احمد (٢٠٠١). أسس طريقة تنظيم والمجتمع في الخدمة الاجتماعية: مدخل دراسة المجتمع، دار جندي، القاهرة.
  ١٢. محمود، محمد محمد وناجي، أحمد عبد الفتاح (٢٠٠٧). التنمية في ظل عالم متغير، مكتبة زهراء الشرق، القاهرة.
  ١٣. يوسف، خولة محي الدين (٢٠١١). دور الأمم المتحدة في بناء السلام، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، ٣٤، مج ٢٧، جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية.
  ١٤. يوسف، خولة محي الدين (٢٠١١). دور الأمم المتحدة في بناء السلام، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، ٣٤، مج ٢٧، جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية.
- ثانياً- المراجع الأجنبية:
- 13- Anna L. Beavis&other (2020). Basic social resource needs screening in the gynecologic oncology clinic: a quality improvement initiative, Journal Pre-proof, American Journal of Obstetrics and Gynecology
- 14 - Aschemann-Witzel & other:(2017). "Key characteristics and success factors of supply chain

Participation, Act Sociological,  
December, Vol.51, No.4.  
20- Johanna, Hanefeld (2007). How  
have global health initiatives,  
enhance their positive impact and  
mitigate against negative impacts?  
A literature review commissioned  
by the Health Systems Knowledge  
Network", International Development  
Research Center, Ottawa, Canada.  
21- Lance W. Robinson (2013).  
The Role of Values in a community  
Based Conservation, Article in  
Environmental values 22, 5 October  
Initiative in Northern Ghana, Article  
in Environmental values 22, 5  
22 October.  
Mitchell, S. M. & Shorten, S. M.  
**(2000) 'The Governance and  
Management of Effective  
Community Health Partnerships: A  
Typology for Research, Policy, and  
Practice', The Milbank Quarterly  
Journal. Vol.78(2).**  
23- Vander-Raymond (2000). we  
**don't yet have development**  
encounters of development know  
ledges identifies and practices in  
arrange program in rural

initiatives tackling consumer related  
food waste – a multiple case  
**study", Journal of Cleaner  
Production, Vol. 155, No.  
15- Bear, H. and  
R. Staughler (2008). Education for the  
the twenty-first century  
London, Routledge.  
16- Charles, Zastrow (2001). social  
work with group :using the class as  
a group leadership laboratory, U.S.A  
. .  
17- David R. Andersen-  
Rodgers (2014). "Getting on the  
Agenda, The Influence of Local Civil  
Society Organizations during Pre-  
Negotiation," Journal of Global  
Initiatives", Policy, Pedagogy,  
Perspective: Vol, 9: No 2, Article 4.  
18- DFID (2003). Promoting  
intuitional and Organizational  
Development, London, Department  
of International Development),  
March.  
19- Ellen Quintelier (2008). Who  
Politically Active: The Athlete, the  
Scout Member or Enviroment  
Activist? Young people Voluntary  
Engagement and Political**

community, PhD Canada Carleton  
university.

24- Yan & others (2019).  
Communicating Bout infection s  
Disease threats " In Sights From  
public Health Information officers"  
,public Health Relations Review  
,Vol.45,issue1 .

25-Yufeng Liu & Dinggang  
Shen(2019). Flexible Locally  
Weighted Penalized Regression  
With Applications on Prediction of  
**Alzheimer's Disease Neuroimaging  
Initiative's Clinical Scores; IEEE  
TRANSACTIONS ON MEDICAL  
IMAGING, VOL. 38, NO. 6,.**

26-Zaff, J. F.,and other (2015).  
Comprehensive Community  
Initiatives for Positive Youth  
Development, Routledge, New York.

Third- Websites:

27- .WWW.presidency.eg  
[https://web.archive.org/web/202103](https://web.archive.org/web/20210311130656/https://www.presidency.)  
[11130656/https://www.presidency.](https://www.presidency.)

28- (eg/ar)