

## "الإمكانات اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية"

أ.م.د/ ثروت محمد ابو السبح  
أ.م.د/ على مبارك عبدالجليل  
وليد عبد الستار عبدالله علام

## مقدمة ومشكلة البحث:

تعتبر الإمكانات من أهم العوامل لنجاح أى مشروع من المشروعات, فكلما توافرت الإمكانات كلما زادت فرص نجاح تلك المشروع وكلما قلت الإمكانات قلت فرص تحقيق المشروع لأهدافه, ولكى تحقق المنشآت الرياضية أهدافها لابد من الإهتمام بالعنصر البشرى, وتعتبر الإدارة عملية مستمرة تهدف إلى تنفيذ الأعمال بواسطة الإنسان عامة, لكى تستثمر الموارد والإمكانات المتاحة بأعلى درجة من الكفاءة, فالإدارة بمفهومها البسيط يمكن تصورها فى كل المحاولات المبذولة لترشيد النشاط الإنسانى, والإنسان (المورد البشرى) هو النواة الأولى لأى نشاط أو منظمة, فكان لزاماً أن يُحقق له الأمن والسلامة والمحافظة عليه وتحسين بيئته وكذلك تأمينه وسلامته من المخاطر أيًا كان نوعها.

ويشير كلاً من فاطمة بدر, معاذ الصباغ (٢٠٢٠م) أن تقدم الشعوب وتطورها يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمستوى معيشة أفرادها, وما يحصلون عليه من سلع وخدمات, إلا أن الخدمات والإنتاج المطلوبان لرفع مستوى المعيشة لا يتحققان بمجرد إقامة المنظمات المنتجة أو التوسع فيها فقط, بل يتحقق بتشغيل هذه المنظمات وإدارتها بكفاءة, تضمن الحصول على أكبر قدر من الإنتاج وبأقل تكلفة ممكنة من خلال الإستثمار الأمثل لمواردها, أى يتحقق بإدارة هذه المنظمات إدارة علمية سليمة, تعتمد على وضع الأهداف ورسم السياسات وسلوك السبل العلمية لتحقيق هذه الأهداف. (١٠: ١)

ويذكر كلاً من نعمان عبد الغنى, لطيفة عبد الله شرف الدين (٢٠١٠م) أن الإدارة الرياضية هى حجر الزاوية فى منظومة أى تقدم رياضى, وبدونها فإن المال مهما توفر لا يستطيع تحقيق أى تقدم ولو قيد أنملة, وفى عمق هذه الإستراتيجية تظهر أهمية الإدارة الرياضية الخبيرة والمؤهلة لإدارة الجهد الجماعى المنظم وتوجيهه إلى بلوغ أهدافه المحددة فى مضمار التطور المستمر والمتجدد. وفى واقعنا الرياضى اليوم يبدو أن الإدارة الرياضية غير قادرة على إستيعاب كل عوامل النهوض ... فهل نبدأ بتحديثها أولاً فى إطار خطة شاملة للنهوض الرياضى ومواكبة العالم من حولنا..؟! قد تسمع هذه الأسئلة, أو قد يتبادر بعضها إلى ذهنك, وهى : ما هى الإدارة الرياضية ؟ من هو المدير فى المجال الرياضى ؟. (١٧: ٦)

ويذكر كلاً من نعمان عبد الغنى, لطيفة عبد الله شرف الدين (٢٠١٠م) أن التّخطيط الجيد لابد له من وضع خطة جيدة ومناسبة وأن من مواصفات الخطة الجيدة :

- (١) أن تكون هناك حاجة ملموسة للخطة فالحاجة تمثل دافعا قويا لنجاحها.
- (٢) أن تعتمد الخطة على أهداف وأبعاد واضحة فعدم وضوح الهدف يجعل عملية التخطيط فى تخبط ويضيع الكثير من الجهد والوقت.
- (٣) أن تُبنى الخطة على أسس مدروسة وعلى بيانات ومعلومات سليمة وليس على أساس التخمين والإفتراض وأن تتميز الخطة بالمرونة.

(٤) أن تُبيّن الخطة مستويات العمل بوضوح ويعرف كل مشترك دوره بالتنفيذ وواجباته في كل مستويات العمل وأن تكون العلاقة بين هذه المستويات واضحة في اتجاه تحقيق الهدف بتناسق وتكامل.

(٥) أن تحقق الخطة دقة التوقع للمستقبل. (١٧: ٣١)

وتذكر هدى صلاح محمد السيد (٢٠١٦م) نقلاً عن كلاً من نعمان محمد عبد الغنى و لطيفه عبد الله شرف الدين، أن مسمى المنشأة الرياضية أصبح يُطلق حالياً على أيّ مكان مُعد ومُجهز لممارسة الأنشطة البدنية والرياضية بكل أشكالها سواء كانت تلك الأماكن مكشوفة أو مغطاة والمنشآت الرياضية تشتمل في الغالب على العديد من الأدوات بالإضافة إلى الملاعب مثل الأدوات الرياضية والمخازن والمستودعات والغرف والقاعات والمباني المُلحقة، وتختلف المنشآت الرياضية من حيث الحجم تبعاً للهدف من إنشائها، فهناك المنشآت التعليمية والتدريبية والتنافسية، وهناك ملاعب الأطفال الأرضية والمساحات الخضراء والساحات الشعبية والأندية الرياضية والمدن الرياضية. (١٨: ٧٣)

ويذكر أحمد بن محمد الفاضل (٢٠٠٣م) أن المبادئ العامة لتطوير المنشآت الرياضية **General Principles for Sport Facilities Planning** لتجنب الوقوع في أخطاء قد تُحد أو تُقلل من فاعلية المنشأة في أداء رسالتها وتحقيق أهدافها التي أنشئت من أجلها، فيرى أن هناك العديد من الأسس والمبادئ التي يجب مراعاتها والإهتمام بها أثناء مراحل التصميم والتخطيط والتطوير لإنشاء المنشأة الرياضية والتي من أهمها إختيار الموقع، والتجانس الوظيفي للملاعب والوحدات، والعزل، والأمن والسلامة، والصحة العامة، والإشراف والإستغلال الأمثل، والنواحي الإقتصادية والقانونية، وإمكانية التوسع مستقبلاً، والناحية الجمالية. (١: ٢٣)

ويشير كوين بوستينز **Koien Bosttzen** (٢٠٢٠م) أن الأزمات تأتي بأشكال وأحجام مختلفة، وكل أزمة فريدة من نوعها وتحتاج إلى استجابة خاصة بها، فتختلف الأزمة المالية عن الأزمة الطبيعية كالزلازل والإعصار والفيضان، والهجوم الإرهابي يختلف عن الأزمة الصحية كالوباء أو الجائحة، مع ذلك تتشابه الأزمات فيما بينها وبطريقة التعامل. (١٢: ٢)

ويُعرّف كلاً مؤمن عبد العزيز عبد الحميد، عبده محمود عبد الحليم (٢٠١٥م) الإمكانيات بأنها كل ما يمكن أن يُساهم في تحقيق هدف معين حالي أو مستقبلي من تسهيلات وملاعب وأجهزه وأدوات وميزانية وكوادر وذلك من خلال اتباع الأسلوب العلمى فى الادارة. (١٤: ٦)

وأجريت العديد من الدراسات في مجال الأمن والسلامة المهنية كدراسة عادل كمال الدين على (٢٠٢٠م) (٧) بعنوان "إدارة المخاطر فى المجال الرياضي (دراسة حالة) على جائحة كورونا"، ودراسة نجلاء فتحى (٢٠١٩م) (١٦) بعنوان "أسس تقييم العروض الرياضية فى ضوء عوامل الأمن والسلامة"، ودراسة سماح أحمد صلاح الدين (٢٠١٧م) (٦) بعنوان "نظام إدارى مقترح لإدارة المخاطر بكلية التربية الرياضية جامعة الإسكندرية"، ودراسة جورى مارتينيز **Jorge Martinez** (٢٠١٢م) (٢١) بعنوان "التغلب على التحديات القانونية لأنظمة الأمن والسلامة وحماية الحدث الرياضي"، ودراسة سعد الله وكانتين **Sadullah, omer & Kanten, selahattin** (٢٠٠٩م) (٢٤) بعنوان "تأثير المناخ التنظيمي الصحي فى العمل على السلوك الأمن لدى العمال" وهدفت الدراسة إلى معرفة العلاقة بين مناخ المنظمة من ناحية توفير شروط السلامة المهنية وبين السلوك المهني الأمن للعمال"، ودراسة زاشارتوز وآخرون **Zacharatos & another** (٢٠٠٥م) (٢٧) بعنوان "أنظمة العمل العالية الأداء وعلاقتها بالسلامة المهنية".

وحيث أن السلامة والصحة المهنية تهتم بالحفاظ على سلامة وصحة الإنسان وذلك بتوفير بيئات عمل آمنة خالية من مسببات الحوادث أو الإصابات أو الأمراض المهنية أو بعبارة أخرى هي مجموعة من الإجراءات والقواعد والنظم فى إطار تشريعى تهدف إلى الحفاظ على الإنسان من خطر الإصابة والحفاظ على الممتلكات من خطر التلف والضياع. وبعد الرجوع إلى الدراسات السابقة وفى حدود علم الباحثين لم يجدوا أى من الدراسات السابقة تنطبق على البحث الحالي وهذا ما دعا الباحثين إلى محاوله

التوصل إلى الإمكانيات اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.  
أهمية البحث :

#### الأهمية العلمية :

ترجع الأهمية العلمية لهذه الدراسة في كونها قد تكون إضافة جديدة في مجال الدراسات وخاصة العربية التي تناولت الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية، وكذلك الإمكانيات مما يوفر للباحثين معلومات وبيانات عن الإمكانيات والموارد في المنشآت الرياضية والأمن والسلامة بها.

#### الأهمية التطبيقية :

تتضح أهمية الدراسة الحالية من الناحية التطبيقية كونها تسعى إلى التوصل إلى الموارد اللازمة لتوفير الأمن والسلامة والحفاظ على الأرواح والممتلكات في المنشآت الرياضية.

#### الأهمية الاقتصادية :

تتضح أهمية الدراسة من الناحية الاقتصادية في حالة تحقيق الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية وسوف يؤدي بالتالي إلى الحفاظ على مواردها سواء كانت موارد بشرية أو موارد مادية.

#### هدف البحث :

تهدف الدراسة إلى التعرف على الإمكانيات اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية من خلال التعرف على:

- ١ - الإمكانيات المادية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.
- ٢ - الإمكانيات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.
- ٣ - الإمكانيات التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.

#### تساؤلات البحث :

تحاول الدراسة الإجابة على الأسئلة التالية:

- ١ - ما الإمكانيات المادية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية ؟
- ٢ - ما الإمكانيات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية؟
- ٣ - ما الإمكانيات التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية ؟

#### مصطلحات البحث:

##### الإمكانيات:

تتفق كلاً من ناهد محمود سعد ونيللي فهم (١٩٩٨م)، أمين الخولي وجمال الدين الشافعي (٢٠٠٠م) على أن الإمكانيات: هي الأدوات والتسهيلات والمنشآت والمباني والملاعب والأجهزة والوسائل التعليمية إلى جانب القيادات البشرية التي تدير التسهيلات وتوظف تلك التسهيلات بطريقة فعالة وأمنة وجذابة للأفراد داخل برنامج الأنشطة الرياضية وأوجهها المختلفة لتحقيق أهداف تلك البرنامج. (٤٠: ٤) (٣٧)

#### المنشآت الرياضية:

يعرفها كلاً من مؤمن عبد العزيز وعبد محمد محمود (٢٠١٥) بأنها هي مكان تُمارس فيه الأنشطة البدنية والرياضية على كافة أشكالها من ملاعب وأدوات وحجرات ومخازن ومباني ملحقة ... إلخ سواء كانت مكشوفة أو مغطاة وتحتوى على كافة الإمكانيات والمتطلبات والتجهيزات الرياضية .

(١٦ : ٦٧)

إجراءات البحث :

منهج البحث :

قام الباحثون باستخدام المنهج الوصفي بأسلوب الدراسات المسحية نظراً لملائمته لطبيعة البحث.

مجتمع البحث :

يُمثل مجتمع البحث:

- ١- جميع المستويات الإدارية المسؤولة عن المنشآت الرياضية بمحافظة الغربية متمثلاً في:
  - أعضاء مجالس إدارات الأندية.
  - مدراء الملاعب والصالات الرياضية.
  - العاملين (الإداريين) بالملاعب والصالات الرياضية.
  - الأجهزة الفنية والإدارية والطبية واللاعبين والحكام.
- ٢- جمهور المستفيدين من المنشآت الرياضية .

عينة البحث :

قام الباحثون بإختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية من جميع المستويات الإدارية المسؤولة عن المنشآت الرياضية بالإستادات الرياضية بمحافظة الغربية، وبلغ عددهم (٥٢٠) فرداً، وقد قام الباحثون بتقسيمهم إلى عدد (٦٠) فرد لإيجاد المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان "صدق - ثبات"، وعدد (٦٠) فرد لإجراء الدراسة الإستطلاعية، وعدد (٤٠٠) فرد لإجراء التطبيق النهائي لإستمارة الإستبيان، والجدول (١) يوضح توصيف وتوزيع مجتمع وعينة البحث.

جدول ( ١ )

توصيف وتوزيع مجتمع وعينة البحث

توزيع عينة البحث	عينة المعاملات العلمية	عينة الدراسة الاستطلاعية	عينة تطبيق استمارة الإستبيان	اجمالي عدد العينة
أعضاء مجالس إدارات الأندية	٦	٦	٢٤	٣٦
مدراء الملاعب والصالات الرياضية	٥	٥	٤٠	٥٠
العاملين ( الإداريين ) بالملاعب والصالات الرياضية	٢١	٢١	١٠٨	١٥٠
الأجهزة الفنية والإدارية والطبية واللاعبين والحكام	١٢	١٢	١٠٨	١٣٢
جمهور المستفيدين من المنشآت الرياضية	١٦	١٦	١٢٠	١٥٢
المجموع	٦٠	٦٠	٤٠٠	٥٢٠

أدوات جمع البيانات :

استخدم الباحثون في جمع بيانات البحث استمارة استبيان من تصميم الباحثين وقد اتبعوا

الخطوات التالية في إعدادها:

- ١ - القراءات النظرية للمراجع العلمية والبحوث والدراسات المرتبطة بموضوع البحث.
- ٢ - المقابلة الشخصية المفتوحة.
- ٣ - اقتراح المحاور الافتراضية لاستمارة الاستبيان - مرفق رقم (٢).
- ٤ - اقتراح عدد من العبارات لكل محور من محاور الاستمارة - مرفق رقم (٣).
- ٥ - عرض مجموعة العبارات الخاصة بكل محور على السادة الخبراء.
- ٦ - صياغة الصورة النهائية لاستمارة الاستبيان - مرفق رقم (٤).

### المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

#### صدق استمارة الاستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل الصدق لاستمارة الاستبيان عن طريق كلٍ من صدق المحكمين وصدق الاتساق الداخلي .

#### صدق المحكمين لاستمارة الاستبيان :

استخدم الباحثون صدق المحكمين بعرض استمارة الاستبيان على عدد (٩) خبراء - مرفق رقم (١) - وقد حدد الباحثون شروط اختيار الخبير كما يلي:

- أن يكون عضو هيئة تدريس من كليات التربية الرياضية بأقسام الإدارة الرياضية.
- ألا تقل عدد سنوات خبرته عن (٦) سنوات.

وذلك بغرض التحقق من أن الاستمارة تقيس بالفعل الهدف الذي وضعت من أجله، وقد تفضلوا بإبداء الرأي سواء بالتعديل أو الحذف أو الإضافة إلى أن انتهت الاستمارة إلى صورتها النهائية الحالية - مرفق رقم (٤) - وقد إتبع الباحثون الخطوات التالية:

اقتراح المحاور الافتراضية لاستمارة الاستبيان - مرفق رقم (٢) وتم عرض المحاور الافتراضية على السادة الخبراء وذلك لإضافة أو حذف أو تعديل أي محور من تلك المحاور مستخدمًا في ذلك مقياس ثنائي التقدير (مناسب - غير مناسب)، وجاء رأي السادة الخبراء حول مناسبة محاور الاستمارة كما هو موضح بجدول رقم (٢).

#### جدول ( ٢ )

آراء السادة الخبراء حول محاور استمارة الاستبيان

ن = ٩

النسبة المئوية	الوزن النسبي	غير مناسب		مناسب		المحور
		%	ك	%	ك	
١٠٠,٠٠	٩	٠,٠٠	٠	١٠٠,٠٠	٩	١
١٠٠,٠٠	٩	٠,٠٠	٠	١٠٠,٠٠	٩	٢
١٠٠,٠٠	٩	٠,٠٠	٠	١٠٠,٠٠	٩	٣

يوضح جدول رقم (٢) التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان الموارد اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت

الرياضية.

قام الباحثون بصياغة مجموعة من العبارات بكل محور حيث بلغ عدد العبارات (٣٠) عبارة وتم عرضها على السادة الخبراء لإبداء الرأي فيها - مرفق رقم (٣) - ويوضح الجدول رقم (٣) آراء السادة الخبراء حول عبارات استمارة الاستبيان.

## جدول (٣)

آراء السادة الخبراء حول عبارات استمارة الاستبيان

ن = ٩

المحور			
نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م
المحور الثالث		المحور الأول	
٨٨,٨٩	٢٤	١٠٠,٠٠	١
٨٨,٨٩	٢٥	٨٨,٨٩	٢
١٠٠,٠٠	٢٦	١٠٠,٠٠	٣
١٠٠,٠٠	٢٧	١٠٠,٠٠	٤
٧٧,٧٨	٢٨	٧٧,٧٨	٥
٤٤,٤٤	٢٩	١٠٠,٠٠	٦
١٠٠,٠٠	٣٠	٨٨,٨٩	٧
		١٠٠,٠٠	٨
المحور الثاني			
		٨٨,٨٩	٩
		٨٨,٨٩	١٠
		١٠٠,٠٠	١١
		٨٨,٨٩	١٢
		١٠٠,٠٠	١٣
		١٠٠,٠٠	١٤
		١٠٠,٠٠	١٥
		٨٨,٨٩	١٦
		١٠٠,٠٠	١٧
		٧٧,٧٨	١٨
		١٠٠,٠٠	١٩
		١٠٠,٠٠	٢٠
		٨٨,٨٩	٢١
		١٠٠,٠٠	٢٢
		٨٨,٨٩	٢٣

يوضح جدول رقم (٣) النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات استمارة استبيان الموارد اللازمة لتوفير الأمن والسلامة فى المنشآت الرياضية ويتضح تراوح النسبة المئوية للعبارات ما بين (٤٤,٤٤% - ١٠٠,٠٠%).

## جدول (٤)

العبارات المستبعدة وأرقامها وفقاً لآراء السادة الخبراء في استمارة الاستبيان

العبارات	رقم العبارة
استثمار نظم المعلومات في توزيع المسئوليات بصورة تتناسب مع طبيعة الأعمال المكلف بها كل فرد في فريق العمل .	٢٩

والجدول رقم (٥) يوضح العدد المبدئي للعبارات وعدد العبارات المستبعدة وأرقامها وعدد العبارات المعدلة وأرقامها والعدد النهائي للعبارات باستمارة الاستبيان.

## جدول (٥)

العدد المبدئي للعبارات وعدد العبارات المستبعدة وأرقامها وعدد العبارات المعدلة وأرقامها والعدد النهائي للعبارات باستمارة الاستبيان

المحور	العدد المبدئي للعبارات	عدد العبارات المستبعدة	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المعدلة	أرقام العبارات المعدلة	العدد النهائي للعبارات
١	٨	-	-	-	-	٨
٢	١٥	-	-	-	-	١٥
٣	٧	١	عبارة ٢٩	-	-	٦
الإجمالي	٣٠	١	-	-	-	٢٩

يوضح جدول (٥) العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة لاستمارة استبيان الموارد المقترحة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية ويتضح اتفاق السادة الخبراء على استبعاد عدد (عبارة واحدة) عبارة من إجمالي الاستبيان وعدده (٣٠) عبارة وبذلك أصبح العدد النهائي لأجمالي الاستبيان (٢٩) عبارة.

## صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان عن طريق تطبيق الاستبيان على مجموعة وعددهم (٦٠) فرداً ممثلة لمجتمع البحث، وذلك بغرض تقدير صدق عبارات الاستبيان وقد تم ذلك بحساب معاملات الارتباط بين كل عبارة ومجموع المحور وبين كل عبارة والمجموع الكلي للمحاور وبين مجموع المحور والمجموع الكلي للمحاور، وذلك في الفترة من ٢٤/٧/٢٠٢٢م إلى ١١/٨/٢٠٢٢م، علماً بأن هذه العينة استخدمت لحساب المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان فقط، و جدول (٦) يوضح معامل صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان.

## جدول (٦)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة ومجموع المحور وبين العبارة والمجموع الكلي لمحاور استمارة الاستبيان

ن = ٦٠

صدق الاتساق الداخلي					
م	العبارة مع المحور	العبارة مع المجموع	م	العبارة مع المحور	العبارة مع المجموع
	المحور الأول			المحور الثالث	
١	٠,٨٤	٠,٨٩	٢٤	٠,٨٨	٠,٩٠

٠,٨٧	٠,٩١	٢٥	٠,٨٧	٠,٩١	٢
٠,٨٠	٠,٧٦	٢٦	٠,٩٠	٠,٧٨	٣
٠,٩١	٠,٨٦	٢٧	٠,٧٩	٠,٨٦	٤
٠,٨٤	٠,٨٩	٢٨	٠,٨٢	٠,٧٨	٥
٠,٨٦	٠,٩٠	٢٩	٠,٩١	٠,٨٧	٦
			٠,٨٤	٠,٧٥	٧
			٠,٨٨	٠,٨٤	٨
			المحور الثاني		
			٠,٨٤	٠,٩٠	٩
			٠,٨٥	٠,٨٩	١٠
			٠,٧٦	٠,٨٣	١١
			٠,٨٨	٠,٩١	١٢
			٠,٨٩	٠,٧٩	١٣
			٠,٨٣	٠,٩٠	١٤
			٠,٩١	٠,٨٢	١٥
			٠,٨٨	٠,٩٠	١٦
			٠,٨٧	٠,٩٢	١٧
			٠,٨١	٠,٨٨	١٨
			٠,٨٧	٠,٩٢	١٩
			٠,٩٠	٠,٨٤	٢٠
			٠,٨٢	٠,٨٨	٢١
			٠,٩٠	٠,٨٦	٢٢
			٠,٨٦	٠,٨١	٢٣

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية  $0,05 = 0,250$

يوضح جدول (٦) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠,٧٥ - ٠,٩٢) وكذلك وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمجموع الكلي لاستمارة استبيان الموارد اللازمة لتوفير الأمن والسلامة فى المنشآت الرياضية حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠,٧٤ - ٠,٩١) وذلك عند مستوى معنوية  $0,05$  مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قيد البحث.

### ثبات استمارة الاستبيان :

#### حساب معامل الثبات عن طريق التطبيق وإعادة التطبيق Test – Retest :

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لاستمارة الاستبيان عن طريق التطبيق وإعادة التطبيق Test – Retest حيث تم تطبيق الاستمارة على مجموعة وعددهم (٦٠) فرداً ممثلة لمجتمع البحث ، وقد قام الباحثون بإجراء التطبيق الأول فى الفترة من ٢٤/٧/٢٠٢٢م إلى ١١/٨/٢٠٢٢م، كما قام الباحثون بإجراء إعادة التطبيق بفاصل زمنى بين التطبيقين أكثر من (١٥) يوم، علماً بأن هذه العينة

استخدمت لحساب المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان فقط، وقد تم ذلك باستخدام معادلة سبيرمان للرتب، والجدول رقم (٧) يوضح معامل الثبات لاستمارة الاستبيان.

جدول (٧)

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات لاستمارة الاستبيان

ن = ٦٠

معامل الارتباط		معامل الارتباط		معامل الارتباط	
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
المحور الثالث		المحور الثاني		المحور الأول	
٠,٩٢	٢٤	٠,٩٣	٩	٠,٩٣	١
٠,٩٢	٢٥	٠,٨٨	١٠	٠,٨٩	٢
٠,٩٥	٢٦	٠,٩١	١١	٠,٩٠	٣
٠,٩٢	٢٧	٠,٩١	١٢	٠,٩٢	٤
٠,٨٨	٢٨	٠,٩٣	١٣	٠,٨٩	٥
٠,٩١	٢٩	٠,٨٥	١٤	٠,٩٣	٦
		٠,٩٣	١٥	٠,٨٨	٧
		٠,٩٢	١٦	٠,٩١	٨
	٠	٠,٩٤	١٧		
		٠,٩٠	١٨		
		٠,٨٩	١٩		
		٠,٩٣	٢٠		
		٠,٩١	٢١		
		٠,٩٣	٢٢		
		٠,٨٩	٢٣		

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٢٥٠

يوضح جدول (٧) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق وإعادة التطبيق لاستمارة استبيان الموارد اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية حيث تراوح معامل الارتباط ما بين (٠,٨٦-٠,٩٥) وهي معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يشير إلى ثبات الاستبيان.

### الدراسة الاستطلاعية لاستمارة الاستبيان:

قام الباحثون بإجراء الدراسة الاستطلاعية على مجموعة قوامها (٦٠) فرداً ممثلة لمجتمع البحث علماً بأن هذه العينة استخدمت لحساب الدراسة الاستطلاعية فقط، وكان الهدف من إجراء الدراسة الاستطلاعية التعرف على الآتي:

- مدى فهم عينة البحث للعبارات التي تتضمنها استمارة الاستبيان.
- التعرف على الصعوبات المحتمل ظهورها أثناء التطبيق للعمل على تلافيها.
- التعرف على زمن تطبيق استمارة الاستبيان.

وقد أسفرت نتائج الدراسة الاستطلاعية عما يلي :

- فهم عينة البحث للعبارات التي يتضمنها الاستبيان حيث لم يُبدّر من أى منهم الاستفسار عن أى عبارات من عبارات الاستبيان.
- تم التعرف على زمن تطبيق استمارة الاستبيان بحساب الزمن الذى استغرقته عينة الدراسة الاستطلاعية في الإجابة على عبارات الاستبيان وكان يتراوح الزمن من ٢٠ : ٢٥ دقيقة.

### تطبيق وتفريغ استمارة الاستبيان :

#### تطبيق استمارة الاستبيان :

بعد التأكد من كافة الشروط العلمية والإدارية لاستمارة الاستبيان لجمع آراء العينة قام الباحثون بتطبيق استمارة الاستبيان على مجموعة عددهم (٤٠٠) فرداً وذلك في الفترة من ٢٠٢٢/٩/٧م إلى ٢٠٢٢/١١/٢٦م مع مراعاة التأكيد على أفراد العينة بأهمية استجاباتهم وأنها تُجمَع فقط من أجل البحث العلمي لإزالة أى مخاوف قد تُقلل من تفاعلهم في الإجابة على الاستبيان.

#### تفريغ بيانات استمارة الاستبيان :

بعد انتهاء عملية التطبيق قام الباحثون بجمع الاستمارات متكاملة الاستجابات وتم تفريغ البيانات في كشوف التفريغ المعدة لذلك، واستخدم الباحثون في تصحيح الاستبيان طريقة ليكرت بالتقدير ثلاثي التقدير وذلك بعد موافقة السادة الخبراء عليها والسادة المشرفين على البحث، وكانت استجابات الاستبيان وفقاً لتقدير ثلاثي على النحو التالي :

- (نعم) وتقدر لها ثلاث درجات.
- (إلى حد ما) وتقدر لها درجتان.
- (لا) وتقدر لها درجة واحدة.

وبذلك تكون الدرجة الصغرى لاستمارة الاستبيان (٢٩) درجة والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان (٨٧) درجة، ثم قام الباحثون برصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها لإجراء المعالجة الإحصائية بما يتماشى مع أهداف البحث.

#### المعالجات الإحصائية المستخدمة :

استخدم الباحثون المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال

البرنامج الإحصائي SPSS وكانت كالتالي :

- المتوسط الحسابي.
- الوزن النسبي.
- النسبة المئوية.
- معامل الصدق (صدق الإتساق الداخلي).
- معامل الثبات (التطبيق وإعادة التطبيق (Test – Retest).
- الأهمية النسبية.
- إختبار كا<sup>٢</sup>.

عرض ومناقشة النتائج :

جدول (٨)  
آراء عينة البحث في المحور الأول الخاص بالإمكانات المادية لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية

ن = ٤٠٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
١	توفير الموارد المادية اللازمة لتوفير عوامل الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية.	٣٥٦	٨٩,٠٠	٤٠	١٠,٠٠	٤	١,٠٠	١١٥٢	٩٦,٠٠٠	٥٦٢,٦٤١
٢	توفير كاميرات المراقبة الحديثة داخل المنشأة الرياضية وكذلك في محيطها.	٣٦٤	٩١,٠٠	٣٦	٩,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٦٤	٩٧,٠٠٠	٦٠٣,٤٤٢
٣	تخصيص غرفة خاصة مُصممة بأحدث الأجهزة التكنولوجية ومتصلة بالكاميرات لتفريغها ومتابعة الأحداث.	٣٥٦	٨٩,٠٠	٤٠	١٠,٠٠	٤	١,٠٠	١١٥٢	٩٦,٠٠٠	٥٦٢,٦٤١
٤	وضع البروتوكولات بين وزارة الداخلية ووزارة الصحة ووزارة الشباب والرياضة والوزارات المختصة لتوفير الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية.	٣٥٦	٨٩,٠٠	٣٢	٨,٠٠	١٢	٣,٠٠	١١٤٤	٩٥,٣٣٣	٥٥٩,٢٨١
٥	توفير اللوحات الإرشادية الخاصة بعوامل الأمن والسلامة داخل المنشآت الرياضية.	٣٧٢	٩٣,٠٠	٢٨	٧,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٧٢	٩٧,٦٦٧	٦٤٣,٧٦٢
٦	توفير وسائل اتصال متعددة ومتطورة بالإدارة.	٣٤٨	٨٧,٠٠	٥٢	١٣,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٤٨	٩٥,٦٦٧	٥٢٨,٥٦١
٧	توفير أجهزة إنذار مبكر ضد الحرائق داخل المنشأة الرياضية.	٣٦٠	٩٠,٠٠	٣٦	٩,٠٠	٤	١,٠٠	١١٥٦	٩٦,٣٣٣	٥٨١,٨٤١
٨	إجراء صيانة دورية لأجهزة الإنذار المبكر ضد الحرائق والسرقات.	٣٦٤	٩١,٠٠	٢٨	٧,٠٠	٨	٢,٠٠	١١٥٦	٩٦,٣٣٣	٦٠٠,٠٨٢

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٩٩

يتضح من الجدول رقم (٨) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول الخاص بالإمكانات المادية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية حيث تراوحت قيمة كا بين (٦٤٣,٧٦٢ : ٥٢٨,٥٦١) وهى أكبر من كا عند مستوى معنوية  $0,05 = 0,99$ .

وجاءت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (نعم) في العبارة رقم (٥) بنسبة  $93,00\%$  وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٦) بنسبة  $87,00\%$ ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (٦) بنسبة  $13,00\%$  وكانت أقل نسبة مئوية في العبارتين أرقام (٥، ٨) بنسبة  $7,00\%$ ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (لا) في العبارة رقم (٤) بنسبة  $3,00\%$  وكانت أقل نسبة في العبارات أرقام (٢، ٥، ٦) بنسبة  $0,00\%$ .

ومتثلت العبارة رقم (٥) أعلى وزن نسبي (١١٧٢) وأكثر أهمية نسبية  $97,667\%$  بين عبارات المحور، بينما متثلت العبارة رقم (٤) أقل وزن نسبي (١١٤٤) وأقل أهمية نسبية  $95,33\%$

**وفيما يلي سوف يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التي توصل إليها في ضوء التساؤل الأول " ما الإمكانيات المادية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية ؟ "**

أشارت نتائج جميع عبارات المحور بالجدول رقم (٨) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث الذين اختاروا (نعم) وهذا يشير إلى اتفاق معظم آراء عينة البحث على أن الموارد المادية اللازمة للخطة المقترحة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية تتمثل في الموارد المادية اللازمة لتوفير عوامل الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية، كاميرات المراقبة الحديثة داخل المنشأة الرياضية وكذلك في محيطها، تخصيص غرفة خاصة مُصممة بأحدث الأجهزة التكنولوجية ومتصلة بالكاميرات لتفريغها ومتابعة الأحداث، وضع البروتوكولات بين وزارة الداخلية ووزارة الصحة ووزارة الشباب والرياضة والوزارات المختصة لتوفير الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية، اللوحات الإرشادية الخاصة بعوامل الأمن والسلامة داخل المنشآت الرياضية، وسائل اتصال متعددة ومتطورة بالإدارة، أجهزة إنذار مبكر ضد الحرائق داخل المنشأة الرياضية، إجراء صيانة دورية لأجهزة الإنذار المبكر ضد الحرائق والسرقات.

ويرى الباحث أن هذه النتائج يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار وبكل جدية في حالة إنشاء منشآت رياضية جديدة ففي البداية لا بد من إختيار الموقع، حيث ظهرت بعض الدلالات الواضحة في عدم موافقة الإتحادات الدولية على تنظيم بعض الدول للبطولات الدولية نتيجة وجود قصور في هذا المحور بما كان له الأثر البالغ في تسويق هذه المنشآت الرياضية ويظهر ذلك أيضاً على مستوى معسكرات الفرق فلا تفضل الفرق الرياضية الإقامة والتدريب في أماكن مزدحمة أو قريبة من المصانع والمستشفيات والأماكن الملوثة.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة كل من عمرو مصطفى الشتيحي، محمد محمود النجار، منى أحمد العاصي (٢٠٢٠ م) وذلك فيما يتعلق بتطوير الملاعب والمنشآت ومطابقتها للمواصفات القانونية، وتوفير الأدوات والأجهزة وفقاً لقواعد الاتحادات الرياضية الدولية، وتوفير الإضاءة الخاصة بالملاعب المفتوحة للاستخدام الليلي وزيادة عدد تشغيل الساعات، وإجراء الصيانة

الدورية للملاعب والصالات والمنشأة ككل. (٩ : ٢١)

كما تتفق تلك النتائج مع ما ذكره **عز الدين الحسيني (٢٠٠٤م)** في أن الإمكانيات من أهم العوامل لنجاح أى مشروع من المشروعات لقيام أوجه نشاط أى مشروع وكلما قلت الإمكانيات قلت فرص تحقيق أهداف المشروع. (٨ : ٣٧)

ويرى **كمال عبد الحميد إسماعيل، عز الدين حسيني سليمان، عبد المحسن مبارك العازمي (٢٠١٢م)** أنه من الضروري توفير الإمكانيات المادية في جميع الأحوال بالنوعية المطلوبة والسعة المكانية المناسبة لعدد المستفيدين وتتوافر فيها الشروط الصحية، وبالنسبة للأدوات والأجهزة والخامات يجب أن يتم توفيرها قبل بداية النشاط بوقتٍ كافٍ مع مداومة صيانتها. (١١ : ١٥٢)

وانتقلت نتائج البحث مع **مصطفى يوسف كافي (٢٠١٨م)** إلى أنه لا يمكن الاستغناء عن وسائل الإتصال التقليدية والحديثة فكل منها هدف وظروف استخدام، فوسائل الإتصال التقليدية تستخدم في حال تقارب العاملين، بينما تستخدم وسائل الإتصال الحديثة لتقليص البعد المكاني إذا زاد عدد المنتسبين، وتقليص البعد الزمني في حال انتشار عمل الإدارة في أنحاء الدولة. (١٣ : ٤٤)

كما ينص البند رقم (١٤) من قواعد الإتحاد الدولي لكرة القدم **FIFA** على كيفية الحماية من مخاطر الحريق **Fire Safety** أنه لا بد من وجود نظام محكم للوقاية من مخاطر إندلاع الحرائق، ويتم ذلك عن طريق تركيب نظام إلكتروني حساس " إنذار الحرائق " للإبلاغ عن وجود أى مصدر للحريق مبكراً قبل تفاقمه على أن يزود هذا النظام بالإمكانيات اللازمة والأدوات الخاصة بإطفاء الحرائق خاصة في المناطق الخاصة بإعداد الأطعمة والمشروبات، وأنه ينبغي تركيب الأدوات الخاصة بمكافحة الحرائق على أن تكون معتمدة من السلطات المحلية لمكافحة الحرائق، وأن توضع هذه الأدوات في المساحات التي تُحددها هذه السلطات بما يتناسب مع مساحة المكان، كما ينبغي أن توضع هذه الأدوات في أماكن ظاهرة للجميع. (٢٨)

وفي هذا الصدد أشارت قواعد الإتحاد الدولي لكرة القدم **FIFA** بضرورة التأكد من إستيفاء الإستادات والملاعب والمنشآت الرياضية للشروط الموضوعه من قبل الإتحاد الدولي لكرة القدم وفقاً لقاعدة هامة هي الأمن والسلامة، حيث ينبغي أن يتم تأمين الإستادات والمنطقة المحيطة بها تأميناً كاملاً وذلك قبل المباراة وأثناء المباراة وبعدها كإحدى القواعد الأساسية حتى يتسنى للدول تنظيم البطولات والمسابقات الدولية والمنافسات. (٢٩)

كما أشارت دراسة **أيمن محمد عقبه (٢٠١٠م)** على ضرورة الوصول لأعلى درجات الإشتراطات الصحية بما يُحقق مراعاة الحفاظ على النواحي البيئية لما لها دور كبير في تسويق الإستادات الرياضية وتأثير بالغ الأهمية في تنظيم البطولات الدولية إذ أنه من أهم القواعد المنظمة الموضوعه من قبل الإتحادات الدولية لتنظيم البطولات المحلية والدولية والقارية هو ضرورة أن تتصف هذه الأستادات بموقع مميز بعيداً عن المناطق الصناعية وبعيداً عن المستنقعات والأماكن الملوثة وأن تكون في مكان يسهل الوصول إليها بما يعمل على وقاية الرياضيين العاملين والمتفرجين من مخاطر الإصابات بأى أمراض نتيجة للتعرض لعوادم وأبخرة المصانع كما لا يعمل على وقاية تربة الملاعب من أى تسرب لهذه العوادم للمياه الجوفية وزيادة الأفات في المناطق

المحيطة مهددًا حياة الرياضيين في بعض الأحيان، كذلك أنه من الأهمية بدرجة أن يقع الإستاد في مكان قريب من المستشفيات الكبيرة وذلك تحسبًا لحدوث أى إصابات قد تحدث لأى من الرياضيين سواء داخل أو خارج الملعب أو لأى من العاملين أو المتفرجين وبهذا يتحقق الحفاظ على حياة كل المتعاملين مع المنشآت الرياضية فى حالة التعرض لحدوث أى حالات صحية طارئة. (٥ : ١١٩ - ١٢٠)

جدول (٩)  
آراء عينة البحث في المحور الثاني الخاص بالإمكانات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية

ن = ٤٠٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كأ
		ك	%	ك	%	ك	%			
٩	اختيار الكوادر الإدارية والفنية المؤهلة لتنفيذ خطة الأمن والسلامة وفقاً للكفاءة وبعيداً عن العلاقات الشخصية.	٣٦٨	٩٢,٠٠	٢٤	٦,٠٠	٨	٢,٠٠	١١٦٠	٩٦,٦٦٧	٦٢٠,٤٨٢
١٠	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في مجال الأمن والسلامة.	٣٥٢	٨٨,٠٠	٤٨	١٢,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٥٢	٩٦,٠٠٠	٥٤٦,٥٦١
١١	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في التربية الصحية لتوعية العاملين والمستفيدين بأهمية الأمن والسلامة في تحسين نوعية الحياة والوقاية من الأمراض.	٣٦٠	٩٠,٠٠	٤٠	١٠,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٦٠	٩٦,٦٦٧	٥٨٤,٠٠١
١٢	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في علم النفس لتوعية العاملين والمستفيدين بأهمية الأمن والسلامة في تحسين الجوانب النفسية والشخصية.	٣٤٨	٨٧,٠٠	٤٨	١٢,٠٠	٤	١,٠٠	١١٤٤	٩٥,٣٣٣	٥٢٥,٦٨١
١٣	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة من الهيئة العامة لمكافحة الشغب لتوعية العاملين والمستفيدين على الأمن والسلامة داخل المنشآت الرياضية.	٣٤٠	٨٥,٠٠	٥٢	١٣,٠٠	٨	٢,٠٠	١١٣٢	٩٤,٣٣٣	٤٨٧,٧٦١
١٤	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة من رجال الدين لتوعية العاملين والمستفيدين على أهمية المحافظة على الأرواح والممتلكات بالمنشآت	٣٣٢	٨٣,٠٠	٦٤	١٦,٠٠	٤	١,٠٠	١١٢٨	٩٤,٠٠٠	٤٥٧,٥٢١
١٥	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في الأمن والسلامة لتوعية العاملين والمستفيدين على قواعد وقوانين ومعايير الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية.	٣٤٨	٨٧,٠٠	٤٨	١٢,٠٠	٤	١,٠٠	١١٤٤	٩٥,٣٣٣	٥٢٥,٦٨١
١٦	التطوير المستمر للكوادر الإدارية والفنية بقواعد وقوانين ومهارات الأمن والسلامة.	٣٦٨	٩٢,٠٠	٢٨	٧,٠٠	٤	١,٠٠	١١٦٤	٩٧,٠٠٠	٦٢١,٦٨٢

تابع جدول (٩)  
آراء عينة البحث فى المحور الثانى الخاص بالإمكانات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة فى المنشآت الرياضية

ن = ٤٠٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
١٧	التطوير المستمر للكوادر الإدارية والفنية بالتعامل مع التكنولوجيا ونظم المعلومات الحديثة.	٣٦٠	٩٠,٠٠	٣٦	٩,٠٠	٤	١,٠٠	١١٥٦	٩٦,٣٣٣	٥٨١,٨٤١
١٨	الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة فى مجال الهندسة المعمارية فى تصميم المباني الإنشائية الجديدة مع مراعاة (ذوي الهمم) واعتبارات الأمن والسلامة.	٣٤٠	٨٥,٠٠	٥٢	١٣,٠٠	٨	٢,٠٠	١١٣٢	٩٤,٣٣٣	٤٨٧,٧٦١
١٩	قياس مدى رضا العاملين بصفة دورية وتحديد نقاط القوة والضعف لإجراء التحسينات المطلوبة بناءً على الآراء.	٣٢٠	٨٠,٠٠	٨٠	٢٠,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٢٠	٩٣,٣٣٣	٤١٦,٠٠١
٢٠	تحليل الشكاوى والاقتراحات ودراسة الحلول الممكنة حسب اللوائح والقوانين والتعليمات.	٣٤٨	٨٧,٠٠	٥٢	١٣,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٤٨	٩٥,٦٦٧	٥٢٨,٥٦١
٢١	توفير دورات تدريبية للعاملين بالمنشآت الرياضية فى مهارات الاتصال الفعال.	٣٦٠	٩٠,٠٠	٤٠	١٠,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٦٠	٩٦,٦٦٧	٥٨٤,٠٠١
٢٢	التدريب المستمر والفعال لجميع الأعضاء المسؤولين عن تنفيذ خطة الأمن والسلامة.	٣٦٤	٩١,٠٠	٣٢	٨,٠٠	٤	١,٠٠	١١٦٠	٩٦,٦٦٧	٦٠١,٥٢٢
٢٣	الاستعانة بالإعلام فى نشر ثقافة الأمن والسلامة والتوعية الصحية فى البرامج الرياضية المختلفة.	٣٣٢	٨٣,٠٠	٦٤	١٦,٠٠	٤	١,٠٠	١١٢٨	٩٤,٠٠٠	٤٥٧,٥٢١

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٩٩

يتضح من الجدول رقم (٩) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثاني الخاص بالإمكانات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية حيث تراوحت قيمة كا ٢٦ بين (٦٢١,٦٨٢ : ٤٥٧,٥٢١) وهى أكبر من كا عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٥,٩٩ .

وجاءت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (نعم) في العبارتين أرقام (٩ ، ١٦) بنسبة ٩٢,٠٠% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (١٩) بنسبة ٨٠,٠٠% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (١٩) بنسبة ٢٠,٠٠% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٩) بنسبة ٦,٠٠% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (لا) في العبارات أرقام (٩ ، ١٣ ، ١٨) بنسبة ٢,٠٠% وكانت أقل نسبة في العبارات أرقام (١٠ ، ١١ ، ١٩ ، ٢٠ ، ٢١) بنسبة ٠,٠٠% .

ومتلّت العبارة رقم (١٦) أعلى وزن نسبي (١١٦٤) وأكثر أهمية نسبية. ٩٧,٠٠% بين عبارات المحور، بينما متلّت العبارة رقم (٣٤) أقل وزن نسبي (١١٢٠) وأقل أهمية نسبية ٩٣,٣٣% .

**وفيما يلي سوف يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التي تم التوصل إليها في ضوء التساؤل الثاني " ما الامكانات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية ؟ " :**

أشارت نتائج جميع عبارات المحور بالجدول رقم (٩) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث الذين اختاروا (نعم) وهذا يشير إلى اتفاق معظم آراء عينة البحث على أن الموارد البشرية اللازمة للخطة المقترحة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية تتمثل في الكوادر الإدارية والفنية المؤهلة لتنفيذ خطة الأمن والسلامة وفقاً للكفاءة وبعيداً عن العلاقات الشخصية، الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في مجال الأمن والسلامة، الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في التوعية الصحية لتوعية العاملين والمستفيدين بأهمية الأمن والسلامة في تحسين نوعية الحياة والوقاية من الأمراض، الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في علم النفس لتوعية العاملين والمستفيدين بأهمية الأمن والسلامة في تحسين الجوانب النفسية والشخصية، الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة من الهيئة العامة لمكافحة الشغب لتوعية العاملين والمستفيدين على الأمن والسلامة داخل المنشآت الرياضية، الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة من رجال الدين لتوعية العاملين والمستفيدين على أهمية المحافظة على الأرواح والممتلكات بالمنشآت الرياضية، الاستعانة بالخبرات الأكاديمية المتخصصة في الأمن والسلامة لتوعية العاملين والمستفيدين على قواعد وقوانين ومعايير الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية، التطوير المستمر للكوادر الإدارية والفنية بقواعد وقوانين ومهارات الأمن والسلامة، التطوير المستمر للكوادر الإدارية والفنية بالتعامل مع التكنولوجيا ونظم المعلومات الحديثة، الخبرات الأكاديمية المتخصصة في مجال الهندسة المعمارية في تصميم المباني الإنشائية الجديدة مع مراعاة (ذوي الهمم) واعتبارات الأمن والسلامة، قياس مدى رضا العاملين بصفة دورية وتحديد نقاط القوة والضعف لإجراء التحسينات المطلوبة بناءً على الآراء، توفير دورات تدريبية للعاملين بالمنشآت الرياضية في مهارات الاتصال الفعال، التدريب المستمر والفعال لجميع الأعضاء المسؤولين عن تنفيذ خطة الأمن والسلامة، الاستعانة بالإعلام في نشر ثقافة الأمن والسلامة والتوعية الصحية في البرامج الرياضية المختلفة.

ويرى الباحث أن عملية الأمن والسلامة تحتاج إلى تضافر الجهود والتنسيق والتعاون ووضع الإستراتيجيات بين أجهزة الأمن والصحة والسلامة والأجهزة المعاونة الأخرى على مستوى الوزارات مثل وزارة الدفاع، الداخلية، الصحة، الشباب والرياضة، ووزارة الإعلام.

واتفقت النتائج مع دراسة أسماء عزت عبد المقصود عبد العال (٢٠١٨م) بأنه يجب إعداد كوادر بشرية مؤهلة للعمل في إدارة المخاطر الرياضية، وزيادة الرقابة على صالات الألعاب الرياضية وصلاحية الأدوات والأجهزة داخل تلك الصالات. (٣: ٧٠-٨٧)

وفي هذا الصدد يشير أحمد سيد مصطفى (٢٠١٠م) إلي أنه لكي تحقق المنشآت الرياضية أهدافها لا بد أن تهتم بالعنصر البشرى الذى يعتبر الدُعامة الأساسية فى عمليات التنمية الشاملة فمن خلال العنصر البشرى يمكن تطوير الخطط والأهداف وأن يكون العاملين لديهم المهارات والقدرات فى المجال الرياضى لمواكبة العصر. (٢: ٢٤)

ويذكر كلاً من كينث هايتن، مارى لويس **Kenneth Hateen and Mary Louis** (١٩٨٧م) أن دراسة البيئة الداخلية ضرورية لأى مشروع لمواجهة التحديات التي تواجهه ما لم تتوفر لديه الإمكانيات الداخلية لذلك يجب دراسة الأداء الداخلي للتعرف على أسباب ضعف المشروع وأسباب قوته وكيف يمكن مواجهتها. (٢٢: ١٢٥)

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة سونجو شو، نا ري شين، داي هي كواك، أمى شان **Amy Chan Hyung Kim & Dae Hee Kwak , Na RI Shin, Sungho Cho** هوينج كيم (٢٠٢١م) حيث سلطت النتائج الضوء على الآثار المترتبة على صناعة الرياضة بعد وباء فيروس كورونا (COVID-19) في الولايات المتحدة الأمريكية وكوريا الجنوبية، والتركيز في وضع بروتوكولات لإدارة المخاطر في المنشآت الرياضية في البلدين. (٢٥: ١-٢٥)

وأشارت دراسة عادل كمال الدين جنيدى (٢٠٢٠م) إلى كيفية الحفاظ على الرياضيين والممارسين للنشاط الرياضى بوجه عام، والحفاظ على المنشآت والممتلكات وتعقيم جميع الأجهزة والأدوات الرياضية المستخدمة في الأندية الرياضية، ووضع تصور مقترح للتأثيرات المصاحبة لوباء فيروس كورونا فى المجال الرياضى. (٧: ٣٥٠-٣٦٨)

وفى هذا الصدد تشير قواعد الإتحاد الدولى لكرة القدم **FIFA** بضرورة وجود مخطط شامل بجميع منشآت الإستاد يوضح به كل التفاصيل اللازمة من البوابات والمنشآت الرياضية ومخارج الطوارئ والأسوار وعلامات الطوارئ، وأنه ينبغى أن تكون هناك خطة موضوعة من قبل الجهات الأمنية للتعامل مع حالات الطوارئ على أن يتم تدريب أفراد الأمن عليها، وتشمل كيفية إخراج الجماهير بصورة سريعة، وكيفية التعامل مع الجماهير المشاغبة وأن يكون لديهم الأدوات التي تساعد على القيام بهذا الدور، وعلى الجهات الأمنية أن تدرب أفراد الأمن بصورة مستمرة وإعطائهم الدورات التدريبية العملية بصورة دورية لإطلاعهم على كل ما هو جديد فى هذا المجال.

(٢٩)



جدول (١٠)

آراء عينة البحث في المحور الثالث الخاص بالإمكانات التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية

ن = ٤٠٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
٢٤	توفير الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير عوامل الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.	٣٥٦	٨٩,٠٠	٤٠	١٠,٠٠	٤	١,٠٠	١١٥٢	٩٦,٠٠٠	٥٦٢,٦٤١
٢٥	التحديث والتطوير المستمر للأجهزة التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.	٣٦٤	٩١,٠٠	٢٨	٧,٠٠	٨	٢,٠٠	١١٥٦	٩٦,٣٣٣	٦٠٠,٠٨٢
٢٦	الاستفادة من نظم المعلومات في توزيع المسئوليات بصورة تتناسب مع طبيعة الأعمال المكلف بها كل فرد في فريق العمل بالمنشآت الرياضية.	٣٦٠	٩٠,٠٠	٣٦	٩,٠٠	٤	١,٠٠	١١٥٦	٩٦,٣٣٣	٥٨١,٨٤١
٢٧	استخدام نظم المعلومات في إحداث التكامل والترابط بين أفراد فريق العمل بالمنشآت الرياضية.	٣٦٤	٩١,٠٠	٣٦	٩,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٦٤	٩٧,٠٠٠	٦٠٣,٤٤٢
٢٨	توفير التقنيات الحديثة في تجهيز الملاعب والصالات كتقنية المسح بالليزر ثلاثي الأبعاد.	٣٣٦	٨٤,٠٠	٦٤	١٦,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٣٦	٩٤,٦٦٧	٤٧٧,٤٤١
٢٩	استخدام نظم المعلومات في تحديد الاحتياجات المعلوماتية اللازمة لتنفيذ الخطة المقترحة للأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.	٣٤٨	٨٧,٠٠	٥٢	١٣,٠٠	٠	٠,٠٠	١١٤٨	٩٥,٦٦٧	٥٢٨,٥٦١

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٩٩

يتضح من الجدول رقم (١٠) أن هناك فروق دالة إحصائية في آراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثاني الخاص بالإمكانات التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية حيث تراوحت قيمة كا ٢٨ بين (٤٤٢,٦٠٣ : ٤٧٧,٤٤١) وهي أكبر من كا عند مستوى معنوية  $0,05 = 0,99$ .

وجاءت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (نعم) في العبارة رقم (٢٥)  $91,00\%$  وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٢٨) بنسبة  $84,00\%$ ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (٢٨) بنسبة  $16,00\%$  وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٢٥) بنسبة  $7,00\%$ ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين اختاروا (لا) في العبارة رقم (٢٥) بنسبة  $2,00\%$  وكانت أقل نسبة في العبارات أرقام (٢٧، ٢٨، ٢٩) بنسبة  $0,00\%$ .

ومثلت العبارة رقم (٢٧) أعلى وزن نسبي (١١٦٤) وأكثر أهمية نسبية  $97,00\%$  بين عبارات المحور، بينما مثلت العبارة رقم (٢٨) أقل وزن نسبي (١١٣٦) وأقل أهمية نسبية  $94,66\%$ .

وفيما يلي سوف يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التي تم التوصل إليها في ضوء التساؤل الثالث "ما الإمكانيات التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية؟":

أشارت نتائج جميع عبارات المحور بالجدول رقم (١٠) أن هناك فروق ذات دلالة معنوية لآراء عينة البحث الذين اختاروا (نعم) وهذا يشير إلى اتفاق معظم آراء عينة البحث على أن الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة للخطة المقترحة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية تتمثل في توفير الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير عوامل الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية، والتحديث والتطوير المستمر للأجهزة التكنولوجية والنظم المعلوماتية، مع الاستفادة من نظم المعلومات في توزيع المسؤوليات بصورة تتناسب مع طبيعة الأعمال المكلف بها كل فرد في فريق العمل بالمنشآت الرياضية، واستخدام نظم المعلومات في إحداث التكامل والترابط بين أفراد فريق العمل بالمنشآت الرياضية، توفير التقنيات الحديثة في تجهيز الملاعب والصالات كتقنية المسح بالليزر ثلاثي الأبعاد، استخدام نظم المعلومات في تحديد الاحتياجات المعلوماتية اللازمة لتنفيذ الخطة المقترحة للأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.

ويرى الباحث أنه لا بد من وجود وسائل تكنولوجية حديثة ومتطورة وتواكب العصر وخاصة التطبيقات الذكية الإلكترونية، وكذلك إنشاء موقع الكتروني لكل منشأة رياضية.

وتتفق تلك النتائج مع كلاً من عمرو مصطفى الشتيحي، محمد محمود النجار، منى أحمد العاصي (٢٠٢٠م) وذلك فيما يتعلق بالعمل على توفير الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتنفيذ البطولات واللقاءات الرياضية، وأيضاً المساهمة في استثمار نظم المعلومات في بناء خطوات متتابعة ومتناسقة للتطوير وخلق فرص جديدة للتنافس، وتوفير نظم اتصال جديدة تسمح بتدقيق المعلومات ومتابعة الإجراءات الإدارية بين إدارة المركز وفرق العمل. (٩: ١٦)

كما اتفقت النتائج مع كلاً من مورين، كوزنتسوف K. L. & V. G. Morin Kuznetsov (٢٠٢١م) بأن تصميم وإنشاء مرافق رياضية حديثة أمر مستحيل بدون تقنيات ومواد مبتكرة عند تنفيذ أحداث مختلفة في منشأة رياضية، وأنه يلزم توفير الأمن الشامل بما في ذلك الحماية من جميع أنواع التهديدات للمشاهدين والمشاركين والموظفين، بالإضافة إلى الأمن والسلامة للمنشأة الرياضية نفسها. (٢٦: ٢٨٤-٢٩٢)

وفي هذا الصدد تشير نتائج دراسة كلاً من نغمة سعدي مجد، شوله خداداد كشي، حسين عبد المالك وعباس خضيارى Naghmeh Saedi Majd , Sholeh Khodadad , Kashi & Hossein Abdolmaleki (٢٠٢١) إلى أن أنظمة الحماية المادية هي أهم العوامل في تأمين المجمعات الرياضية، يليها أفراد الأمن، وهيكّل المنشآت الرياضية، والتأهيل والإعتماد، ومراقبة الدخول، وإدارة الطوارئ، والمراقبة البيئية، والتعليم، وإدارة المخاطر، والإتصال، والحماية ضد المواد السامة والممارسات الثقافية للحصول على العوامل المؤثرة في أمن الملاعب الرياضية في إيران من أجل تحسين مستوى أمان الأحداث الرياضية. (٢٣: ١١)

كما أشارت نتائج كلاً من ديمتري جورا، داريا بيسباتشوك، سيرجي سامارين، ناديجدا كيريونيكوفا Sergey V. Samarin , Daria. A. Bespyatchuk, Dmitry Gura & Nadezhda M. Kiryunikova (٢٠٢١) بأنه يمكن تطبيق التقنيات الحديثة داخل المنشآت الرياضية كتقنية المسح بالليزر ثلاثي الأبعاد للتحكم في سلامة حلبات السباق.

(٢٠: ٢٥٩-٢٦٣)

وتشير دراسة يحيى محمد الجيوشي، هشام عبد الحميد محمد (٢٠١٥) إلى مراقبة مثيرى الشعب من خلال الكاميرات التليفزيونية بدون المساس بخصوصيتهم .

(١٩: ٤٤٨ - ٤٧٢)

## الاستخلاصات والتوصيات :

### إستخلاصات البحث :

من خلال نتائج البحث خلص الباحثون إلى الاتي:

#### ١- استخلاصات في ضوء نتائج المحور الأول: الإمكانيات المادية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية:

- كاميرات المراقبة الحديثة داخل المنشأة الرياضية وكذلك في محيطها.
- تخصيص غرفة خاصة مُصممة بأحدث الأجهزة التكنولوجية ومتصلة بالكاميرات لتفريغها ومتابعة الأحداث.
- وضع البروتوكولات بين وزارة الداخلية ووزارة الصحة ووزارة الشباب والرياضة والوزارات المختصة لتوفير الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية.
- توفير لوحات إرشادية خاصة بعوامل الأمن والسلامة داخل المنشآت الرياضية.
- وسائل اتصال متعددة ومتطورة بالإدارة.
- أجهزة إنذار مُبكر ضد الحرائق والسرقات داخل المنشأة الرياضية.
- إجراء صيانة دورية لأجهزة الإنذار المبكر ضد الحرائق والسرقات.
- إجراء الصيانة الدورية الشاملة داخل المنشآت الرياضية.

#### ٢- استخلاصات في ضوء نتائج المحور الثاني: الإمكانيات البشرية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية:

- الكوادر الإدارية والفنية المؤهلة لتنفيذ خطة الأمن والسلامة وفقاً للكفاءة وبعيداً عن العلاقات الشخصية.

- توعية العاملين والمستفيدين بأهمية الأمن والسلامة في تحسين نوعية الحياة والوقاية من الأمراض.
- توعية العاملين والمستفيدين بأهمية الأمن والسلامة في تحسين الجوانب النفسية والشخصية.
- توعية العاملين والمستفيدين على الأمن والسلامة داخل المنشآت الرياضية وذلك من قبل الأكاديميين المتخصصين من الهيئة العامة لمكافحة الشغب.
- توعية العاملين والمستفيدين على أهمية المحافظة على الأرواح والممتلكات بالمنشآت الرياضية.
- توعية العاملين والمستفيدين على قواعد وقوانين ومعايير الأمن والسلامة بالمنشآت الرياضية.
- التطوير المستمر للكوادر الإدارية والفنية بقواعد وقوانين ومهارات الأمن والسلامة مع التطوير المستمر للكوادر الإدارية والفنية بالتعامل مع التكنولوجيا ونظم المعلومات الحديثة.
- تنفيذ إرشادات الخبرات الأكاديمية المتخصصة في مجال الهندسة المعمارية في تصميم المباني الإنشائية الجديدة مع مراعاة (ذوي الهمم) واعتبارات الأمن والسلامة.
- قياس مدى رضا العاملين بصفة دورية وتحديد نقاط القوة والضعف لإجراء التحسينات المطلوبة بناءً على الآراء.
- عقد دورات تدريبية للعاملين بالمنشآت الرياضية في مهارات الاتصال الفعال.
- التدريب المستمر والفعال لجميع الأعضاء المسؤولين عن تنفيذ خطة الأمن والسلامة.
- نشر ثقافة الأمن والسلامة والتوعية الصحية في البرامج الرياضية المختلفة بوسائل الإعلام .

### ٣- استخلاصات في ضوء نتائج المحور الثالث: الإمكانيات التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية :

- توفير الموارد التكنولوجية والنظم المعلوماتية اللازمة لتوفير عوامل الأمن والسلامة في المنشآت الرياضية .
- التحديث والتطوير المستمر للأجهزة التكنولوجية والنظم المعلوماتية، مع الاستفادة من نظم المعلومات في توزيع المسؤوليات بصورة تتناسب مع طبيعة الأعمال المكلف بها كل فرد في فريق العمل بالمنشآت الرياضية.
- استخدام نظم المعلومات في إحداث التكامل والترابط بين أفراد فريق العمل بالمنشآت الرياضية.
- الاعتماد على التقنيات الحديثة في تجهيز الملاعب والصالات كتقنية المسح بالليزر ثلاثي الأبعاد.
- استخدام نظم المعلومات في تحديد الاحتياجات المعلوماتية اللازمة لتنفيذ الخطة المقترحة للأمن والسلامة في المنشآت الرياضية.

### توصيات البحث :

- ١- تحديد ميزانية مخصصة لتوفير كل ما هو جديد في مجال الأمن والسلامة.
- ٢- إشراك العاملين بالمنشآت الرياضية في دورات تدريبية مخصصة للأمن والسلامة.

- ٣- توظيف تكنولوجيا المعلومات لزيادة الأمن والسلامة والاستفادة من الخبرات التي حققتها الدول الأخرى في هذا المجال.
- ٤- الاهتمام بالأمن والسلامة في المنشآت الرياضية لزيادة الجدوى الاقتصادية منها.
- ٥- الإهتمام بالعنصر البشري ووضع خطط طويلة المدى على أن تُقسَّم هذه الخطط إلى مراحل زمنية " سنوية " بهدف تأهيل وصقل مهارات العاملين بالمنشآت الرياضية.

## المراجع

- أولاً : المراجع العربية .
- ثانياً : المراجع الأجنبية .
- ثالثاً : مراجع من شبكة المعلومات الدولية .

أولاً : المراجع العربية :

- ١- أحمد بن محمد الفاضل :  
الإمكانات فى التربية البدنية والرياضية ، دار الأصدقاء للطباعة ، المنصورة ، ٢٠٠٣م.
- ٢- أحمد سيد مصطفى :  
إدارة الموارد البشرية (الأصول والمهارات المعاصرة)، منشأة المعارف، الإسكندرية، ٢٠١٠م.
- ٣- أسماء عزت عبد المقصود عبد العال :  
"أساليب مقترحة لإدارة المخاطر فى صالات الألعاب البدنية والرياضية بمحافظة الدقهلية"، المجلة العلمية للبحوث والدراسات فى التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة بورسعيد، المجلد (٣٦)، العدد (٣٦)، ٢٠١٨م.
- ٤- أمين الخولى ، جمال الدين الشافعى :  
مناهج التربية البدنية المعاصرة، دار الفكر العربى، القاهرة ٢٠٠٠م.
- ٥- أيمن محمد عقبه :  
"الإشتراطات الصحية وعلاقتها بتسويق المنشآت الرياضية (الإستاد الرياضى) فى منطقة وسط الدلتا"، رسالة ماجستير، قسم علوم الصحة الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠١٠م.
- ٦- سماح أحمد صلاح الدين :  
"نظام إدارى مقترح لإدارة المخاطر بكلية التربية الرياضية جامعة الإسكندرية " مجلة تطبيقات علوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين بأبوقير، جامعة الإسكندرية، المجلد (٩٤)، العدد (٩٤) ص ص ١٠٠ - ١٢٢، ٢٠١٧م.
- ٧- عادل كمال الدين على جنىدى :  
إدارة المخاطر فى المجال الرياضى (دراسة حالة) على وباء فيروس كورونا، المجلة العلمية للبحوث والدراسات فى التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة بورسعيد، العدد(٤٠) ص ص ٣٥٠ - ٣٦٨، ٢٠٢٠م.
- ٨- عز الدين الحسينى :  
تقويم أداء الإدارة الرياضية بالجامعات المصرية، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٤م.
- ٩- عمرو مصطفى الشتيحي، محمد محمود النجار، منى أحمد العاصى :  
خطة مقترحة لاستثمار الإمكانات المادية بمركز الخدمة العامة بكلية التربية الرياضية جامعة كفر الشيخ، مجلة التربية البدنية وعلوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها، مجلد (٢٦)، (الجزء الرابع)(١)، ص ص ١ - ٢٦، ٢٠٢٠م.
- ١٠- فاطمة بدر، معاذ الصباغ :  
أساسيات الإدارة، من منشورات الجامعة الافتراضية السورية ، سوريا ، ٢٠٢٠م.
- ١١- كمال عبد الحميد إسماعيل، عز الدين حسينى سليمان، عبد المحسن :  
الترويج الرياضى للشباب، الطبعة الأولى، دار الفكر العربى، القاهرة، ٢٠١٢م.

مبارك العازمي

- ١٢- كوين بوستينز : دليل عملي للسياسيين للتعامل مع جائحة فيروس كورونا المستجد، خطة التعامل مع الأزمة، المعهد الديمقراطي الوطني NDI، أبريل، ٢٠٢٠م.
- ١٣- مصطفى يوسف كافي : "الإصلاح والتطوير الإداري"، دار رسلان للطباعة والنشر والتوزيع، سوريا، ٢٠١٨م.
- ١٤- مؤمن عبد العزيز عبد الحميد، عبده محمود عبد الحليم : إستثمار المنشآت الرياضية في الوطن العربي، دار العلم والإيمان للنشر والتوزيع، دسوق، ٢٠١٥م.
- ١٥- ناهد سعد، نيللي فهم : طرق التدريس في التربية الرياضية، دار مركز الكتاب للنشر، القاهرة ١٩٩٨م.
- ١٦- نجلاء فتحى أحمد حمدان : أسس تقييم العروض الرياضية فى ضوء عوامل الأمن والسلامة، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط، المجلد (١)، العدد (٤٨) ص ص ٦٤-٧٨، ٢٠١٩م.
- ١٧- نعمان عبد الغنى، لطيفة عبد الله : الإدارة الرياضية، وزارة الثقافة والإعلام شرف الدين للطباعة والنشر، ط١، مملكة البحرين، ٢٠١٠م.
- ١٨- هدى صلاح محمد السيد : خطة إستراتيجية لتطوير المنشآت الرياضية لإستضافة البطولات الرياضية في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠١٦م.
- ١٩- يحيى محمد الجيوشى، هشام عبد الحميد : استراتيجية تأمين الاستادات الرياضية في جمهورية مصر العربية (رؤية مقترحة في إطار مرجعى)، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، المجلد (١)، العدد (٧٥)، ص ص ٤٤٨ - ٤٧٢، ٢٠١٥م.

## ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية :

- 20- Dmitry Gura, Daria A. : Technology of three-dimensional laser scanning as a tool to provide safety for Bespyatchuk, Sergey V. sport facilities. Article Samarin & Nadezhda M. Kiryunikova Nanotechnologies in Construction 13 (4):259-263.2021.
- 21- Jorge Martinez : Overcoming legal challenges of sporting event security systems, law school, university of Miami, 2012.
- 22- Kenneth Hatten and Mary Louis Hatten : Analysis and action, N.J prentice hall, 1987.
- 23- Naghmeh Saedi Majd, : Identifying and prioritizing factors

- Sholeh Khodadad Kashi, Hossein Abdolmaleki & Abbas Khodayari : affecting the security of sport facilities (Case of Iran). *Cultura, Ciencia y Deporte* 16(50), 593-603, 2021.
- 24- Sadullah,omer & Kanten,selahattin : Are searching On the Effect Of Organizational Safety Climate Upon the safe Behaviors. *Age Academic Review* 9 (3): 923 -932, 2009.
- 25- Sungho Cho, Na RI Shin, Dae Hee Kwak & Amy Chan Hyung Kim : The Impact of COVID-19 Crisis on Major Spectator Sport Industry in the U.S. and South Korea: Challenges and Outlook. *Journal of Global Sport Management*; pp.1-25, June 2021.
- 26- V. G. Morin & K. L. Kuznetsov : Fire safety of sports facilities and methods to improve it on the example of the Baikal ice palace. *Article. XXI century Technosphere Safety* 6(3):284-292. October 2021.
- 27- Zacharatos, J Birling, RD Iverson : High – Performance work systems &Occupational safety, *Journal of Applied psychology*. Vo1 90 (1), Jan, 77 – 93, 2005.

ثالثاً : مراجع من شبكة المعلومات الدولية :

- 28- [www.FIFA.com/MM/51/53/98/Saftyregulationse.BDF](http://www.FIFA.com/MM/51/53/98/Saftyregulationse.BDF)
- 29- [www.FIFA.com/MM/Document/Tourment/Combetition/56/42/69/FIFA WC South Africa 2010 Regulations EN 14123.BDF](http://www.FIFA.com/MM/Document/Tourment/Combetition/56/42/69/FIFA WC South Africa 2010 Regulations EN 14123.BDF)
- 30- <https://www.banquemisr.com/-/media/Governance/safety-and-health-policy.pdf>

