

معوقات تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية

إعداد

الطالبة/ أسماء حسين أحمد علي
معلمة رياضيات بإدارة أسوان التعليمية

إشراف

أ.د.م / هنية جاد عبد الغالي
أستاذ أصول التربية المساعد
كلية التربية - جامعة أسوان

أ. د / سعيد اسماعيل القاضي
أستاذ أصول التربية والعميد
الأسبق
كلية التربية - جامعة أسوان

(*) بحث مستل من أطروحة رسالة ماجستير لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في التربية تخصص أصول التربية

معوقات تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية

أ. د / سعيد اسماعيل القاضي أ.د.م / هنية جاد عبد الغالي أ / أسماء حسين أحمد
المستخلص

عنوان البحث: معوقات تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية

هدف البحث الحالي إلى التعرف على واقع معوقات تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية، وتوصلت نتائج البحث إلى وجود بعض المعوقات التي تحول دون تحقيق بيئة ابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية تمثلت فيما يلي:

- نقص الإمكانيات المادية المعينة على الابتكار بالمدرسة الابتدائية.
- ضعف الاهتمام بالسلوك الإستكشافي للتلاميذ المبتكرين.
- محدودية الوسائل التعليمية الحديثة، والتقنيات التكنولوجية بالمدرسة .
- تقليدية برامج التدريب التي يتلقاها المعلم.
- ضعف البنية التحتية التكنولوجية بمدارس المرحلة الابتدائية.

الكلمات المفتاحية: معوقات - البيئة الابتكارية- تلاميذ المرحلة الابتدائية.

Abstract

Title: The impediments of achieving an innovative environment for primary students

The current study aimed to identify the reality of the impediments of achieving an innovative environment for primary students. The results of the study found some obstacles to achieving an innovative environment for primary school students is as the Lack of material potential for primary school innovation, Poor interest in innovative pupils' exploratory behavior, Limited modern educational means and technological techniques in the school, Traditional teacher training programmes, Poor technological infrastructure in primary schools.

Key words: Impediments - an Innovative Environment - primary student.

الإطار العام للبحث

مقدمة

تتعدد التحديات التي تواجه التعليم في العصر الحالي بدءًا من التطور الرقمي والثورة الصناعية الرابعة التي اجتاحت العالم وصولًا إلى جائحة كورونا وما فرضته على الدول من عزل منزلي تطلب اغلاق المدارس والجامعات؛ لذا فإن التعليم المأمول هو الذي يسعى لتلبية تطلعات واحتياجات الفرد والمجتمع ويوفر تعليمًا قادرًا على تجاوز الأساليب النمطية للتدريس والتعلم ويفتح آفاقًا جديدة تناسب تطلعات المتعلمين ومتطلبات سوق العمل المتجددة باستمرار ليصبح تعليمًا مشجعاً على الابتكار داعماً للمبدعين قادرًا على استغلال مواهب المتعلمين الاستغلال الأمثل وتوجيهها بما ينفع الأمم.

وانطلاقًا من أن تنمية الإبداع والابتكار أحد الأهداف التربوية التي تسعى المجتمعات الإنسانية إلى تحقيقها، وأن مرحلة التعليم الأساسي هي المرحلة الخصبة التي يتم اكتشاف الإبداع والابتكار بها ثم تنميته من خلالها، فإن تطوير التعليم وتنمية الابتكار لدى التلاميذ أصبح مثار اهتمام الكثير من التربويين والباحثين (سهيل رزق دياب، ٢٠٠٥).

مشكلة البحث :

لقد اهتمت الدولة المصرية بالابتكار وأولته اهتماماً كبيراً، فهو وسيلتها لتحقيق التنمية. وقد هدفت رؤية مصر ٢٠٣٠ إلى أن تكون مصر المستقبل ذات اقتصاد تنافسي متنوع ومتوازن يعتمد على الابتكار والمعرفة، قائمة على العدالة والإندماج الإجتماعي والمشاركة، ذات نظام بيئي متزن ومتنوع، تستثمر عبقرية الإنسان والمكان من أجل تحقيق التنمية المستدامة والإرتقاء بجودة حياة المصريين؛ ليصبح المجتمع المصري بحلول عام ٢٠٣٠ مجتمعًا مبدعًا مبتكرًا ، ومنتجًا للمعارف والعلوم

والتكنولوجيا يتميز بوجود نظام متكامل يضمن القيمة التنموية للإبتكار والمعرفة، ويربط تطبيقات المعرفة ومخرجات الإبتكار بالأهداف والتحديات الوطنية(الهيئة الوطنية للإعلام، ٢٠٢١، ص٠).

ونظراً لأن فرص التعليم ماتزال موزعة على نحو غير متكافئ بين أبناء المجتمع المصري وعدم انتفاع أعداد كبيرة من الطلاب بتعليم عالي الجودة _ خاصةً في ظل جائحة كوفيد - ١٩ - واستمرار الأفكار النمطية التي تميز بين أنماط التعليم، وشعور كثير من الطلاب بالإغتراب داخل الفصول، ومن ثمَّ تسرب الكثير منهم من التعليم، بات من الضروري توسيع نطاق التعليم الجيد الشامل لكل أبناء المجتمع طبقاً للمادة ١٩ من الدستور المصري الصادر في عام ٢٠١٤، وخطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ٢٠٣٠ التي تتعهد بقيام عالم قوامه العدل والإنصاف، والتسامح والإنفتاح، وتلبى فيه احتياجات أشد الفئات حرماناً (الهالي الشربيني الهالي، ٢٠٢١، ص٠٠٢٠).

ويتضح مما سبق ضرورة الوقوف على معوقات تحقيق البيئة ابتكارية لتلاميذ المرحلة الإبتدائية من أجل توفير تعليم جيد يحسن استثمار الإمكانيات المادية والبشرية لتحقيق بيئة ابتكارية تشحذ قدرات التلاميذ الإبتكارية وتحفزهم نحو التفرد والإبتكار .

وقامت الباحثة بدراسة استطلاعية على مجموعة من معلمي المرحلة الإبتدائية بأسوان للكشف عن واقع تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة، وقد اظهرت نتائج البحث مايلي:

- أكدت نسبة ٦٧% من العينة الإستطلاعية قصور توافر متطلبات البيئة الإبتكارية لتلاميذ المرحلة الإبتدائية .
- وأكدت نسبة ٦٦% من العينة الإستطلاعية القصور في تهيئة بيئة تعليمية للطفل ليصبح مبتكراً.

ولقد لاحظت الباحثة من خلال استقراء نتائج الدراسة الاستطلاعية أن هناك حاجة ماسة لتطوير التعليم الإبتدائي ليوفر بيئة ابتكارية للتلاميذ ولذلك لابد من الوقوف على معوقات تحقيق البيئة الإبتكارية من أجل التغلب عليها.

أسئلة البحث:

- ١- ما الإطار الفكري للبيئة الإبتكارية في المؤسسات التعليمية ؟
- ٢- ما معوقات تحقيق بيئة إبتكارية لتلاميذ المرحلة الإبتدائية (دراسة نظرية) ؟

أهداف البحث:

يهدف البحث الحالي إلى تحقيق ما يلي :

- التعرف على البيئة الإبتكارية من حيث (المفهوم - الأهمية - المكونات - المعوقات)
- التعرف على واقع معوقات البيئة الإبتكارية بالمرحلة الإبتدائية في مصر .

أهمية البحث :

تتمثل أهمية هذه البحث فيما يلي :

- يكتسب هذا البحث أهميته من أهمية المرحلة الإبتدائية فهي الحلقة الأولى من التعليم الأساسي التي تمثل اللبنة الأساسية في حياة كل طفل .
- يقع هذا البحث ضمن الدراسات التي تؤكد أهمية توفير بيئة ابتكارية للمتعلمين في ظل تطور متطلبات سوق العمل المتجددة .
- يعتبر هذا البحث من الوسائل التي يمكن أن تساعد على زيادة وعي المجتمع بأهمية الإبتكار وأهمية توفير بيئة ابتكارية للطلاب في المدرسة والمنزل معا.

منهج البحث :

اعتمد البحث على المنهج الوصفي لملاءمته لطبيعة البحث، حيث يهتم بتوفير أوصاف دقيقة للظاهرة المراد دراستها عن طريق جمع البيانات ووصف الطرق المستخدمة . للوصول إلى حقائق دقيقة عن الوضع القائم من أجل تحسينه .

مصطلحات البحث :

- البيئة الإبتكارية The innovative environment

الإبتكار لغةً: - Innovation

الإبتكار في اللغة مشتق من بكر يَبْكر بُكُورًا ، وفي الحديث الشريف بَكَرَ بمعنى أَسْرَعَ ، واستولى على باكورة الشيء أو أكل باكورة الفاكهة(بطرس البستاني ، ١٩٧٩، ٢٨٣).

الإبتكار اصطلاحًا: هو استعداد ذهني مهياً من البيئة التي نعيش فيها وذلك تلبية لمتطلبات الواقع الإجتماعي(هند غدايفي وآخرون، ٢٠١٨، ص٧٢٨)

البيئة الإبتكارية : The innovative environment

تُعرف البيئة الإبتكارية بأنها: تلك البيئة التي تشجع الأشخاص على الذهاب بعيدًا عن كل ما هو عادي ومألوف، وذلك من خلال التعمق في المعاني الحقيقية للأشياء، فهي البيئة التي يتم فيها البحث عن الرؤية الأفضل والحل الجذري للمشكلات(اسماعيل عبدالفتاح عبدالكافي، ٢٠٠٣، ٨٥).

وتعرف الباحثة البيئة الإبتكارية اجرائياً بأنها: البيئة التي تعزز من ثقة تلميذ المرحلة الإبتدائية بنفسه وتشجعه على استخدام كافة قدراته العقلية وتقدر آراءه وأفكاره وتوفر له مناخًا ثريًا بالحوار والمناقشات البناءة، وتحفزه دوماً نحو التفرد والإبتكار .

الإطار النظري للبحث

أولاً: مفهوم البيئة الابتكارية في المؤسسات التعليمية:

يُعرف الابتكار بأنه: مقدرة الفرد على تكوين ترابطات وتنظيمات تختلف عن تلك الموجودة في سياق التفكير التقليدي وتظهر على شكل مبادرات واستجابات متحررة من النمط التقليدي في التفكير حيث يتبع المبتكر أساليب تفكير جديدة تربط بين الأشياء الموجودة في الواقع بشكل مثير وجديد(ثائر فاضل على الدباغ، ٢٠٠٨، ٤).

كما يُعرف الابتكار بأنه: عملية توجيه القدرات العقلية العليا، والعمل على تمثيلها في أفكار جديدة ، قابلة للتطبيق مع التزامها بشروط الابتكار الخلاق، القائم على أساس إنتاج شئ جديد(أحمد بريكي، ٢٠١٨، ٨).

وتعرّف البيئة الابتكارية بأنها: تلك البيئة التي تشجع الأشخاص على الذهاب بعيداً عن كل ما هو عادي ومألوف، وذلك من خلال التعمق في المعاني الحقيقية للأشياء، فهي البيئة التي يتم فيها البحث عن الرؤية الأفضل والحل الجذري للمشكلات(اسماعيل عبدالفتاح عبدالكافي، ٢٠٠٣، ٨٥).

كما تعرف البيئة الابتكارية في المؤسسات التعليمية بأنها: المناخ المدرسي الذي يتسم بالحرية والتسامح والإحترام والديمقراطية والعدالة فهو المناخ الملائم الذي يسمح بنمو القدرات الابتكارية لدى التلاميذ وذلك بتوفير بيئة صافية تفاعلية تبادلية قائمة على الحوار الدائم مع الطفل(منصور محمد عبدالصبور، ٢٠٠٦، ٥٣).

وتعرف أيضاً البيئة الابتكارية في المؤسسات التعليمية بأنها: هي تلك البيئة التي تشجع طلابها على المغامرة، وتنويع مسارات تفكيرهم ، فهي التي تتسم بخلوها مما يؤدي إلى إخافة وإرهاب التلاميذ، مفتوحة للعمليات الإستكشافية الجديدة ، تحترم التلاميذ وتعمل على استثارة تغذية وتنمية ومكافأة عملية التخيل المبدع ، تساعد على خوض المخاطر وتنمية الشجاعة على رؤية الترابطات الجديدة(عبدالرحمن سعود الرشيد، ٢٠١٣، ٢١١).

وتعرف الباحثة البيئة الابتكارية بأنه: البيئة التي تعزز من ثقة الطفل بنفسه وتشجعه على استخدام كافة قدراته العقلية وتقدر آراءه وأفكاره دائما وتوفر له مناخاً ثرياً بالحوار والمناقشات البناءة، وتحفزه دائماً نحو التقرد والابتكار.

ثانياً: أهمية تحقيق البيئة الابتكارية بالمؤسسات التعليمية :

تتواجد القدرات الابتكارية لدى جميع التلاميذ ولكن بدرجات متفاوتة، فيمكن استثارتها من خلال تعلم المهارات التي تساعد على حدوثها ومن خلال استخدام الوسائل التي تكفل إثراء وتوظيف المخزون المعرفي لديهم. ولا يمكن أن نضمن لأي برنامج أو أسلوب لتنمية الإبداع والابتكار أن يصنع شخصاً مبدعاً من فراغ أو مبتكراً من عدم ، ولكن ما ينتظر منه أنه يزيد من فرص الكشف عن الطاقات المبدعة لديه إن توافرت البيئة الابتكارية المناسبة له التي تساعد علي رفع همم التلاميذ، وشحذ قدراتهم الابتكارية.

وتتجلى أهمية البيئة الابتكارية في المؤسسات التعليمية من طبيعة دور المدرسة، فالبيئة الابتكارية تنطلق من البيئة الأسرية، ثم المدرسة؛ فالمدرسة هي البيئة المكملة المتخصصة التي يتواصل من خلالها نمو التلاميذ، وإعدادهم للحياة المستقبلية؛ فهي التي تتعهد القالب الذي صاغه المنزل لشخصية الطفل بالتهذيب والتعديل بما تهيئه من نواحي النشاط المناسبة لمرحلة نمو الطفل ، وفي هذا المجتمع الجديد مجال واسع للتدريب والتعليم والتعامل مع الغير، فإذا كانت الأسرة تبدأ في التنشئة منذ الولادة، فإن دور المدرسة في المرحلة الابتدائية يجمع بين التنشئة والتعليم، وصقل قدرات التلاميذ وتنميتها(قلمين أوريدة، ٢٠١٨، ص ٢٢٩).

وترى الباحثة أن أهمية تحقيق بيئة ابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية في المؤسسات التعليمية قد تكون أهم ما يمكن فعله لأطفال المستقبل، فهم سوف يكبرون وينمون ليعيشوا في عالم معقد، وحينئذ لن تكون مهارات المعلومات والمؤهلات العلمية

والمهنية كافية، بل سيكون النجاح والتميز لمن يبتكر ويفكر في الأشياء في اطر خارجية. كما أن الإعداد الجيد لأمم المستقبل يتطلب الكثير من التفكير والإبتكار من الجميع كل في مجاله وسيوجد دائماً حاجة للإبتكار وللمبتكرين.

ثالثاً: معوقات تحقيق البيئة الإبتكارية في المؤسسات التعليمية:

هناك بعض المعوقات التي قد تحول دون تحقيق بيئة ابتكارية في المؤسسات التعليمية، ومن هذه المعوقات مايتعلق بالمعلم، ومنها مايتعلق بالمنهج الدراسي، ومنها ما يتعلق بالإمكانات المادية والبشرية، ومنها ما يتعلق بالفصل الدراسي، وهي كما يلي:

١- معوقات تحقيق البيئة الإبتكارية من جهة المعلم:

هناك العديد من العوامل بالغة الأثر في نجاح العملية التعليمية أو فشلها وأبرز هذه العوامل المعلم الكفوّ فهو حجر الزاوية في العملية التعليمية ويقدر أهمية دور المعلم بعدما يؤثر المعلم الغير مؤهل في فشل المنظومة التعليمية وقد يصبح هو أحد معيقات البيئة الإبتكارية بدلا من كونه أحد دعائمها الأساسية ؛ ويحدث ذلك من خلال مايلي:

- معاقبة المعلم للسلوك الإستكشافي للتلاميذ المبتكرين وكثرة الأسئلة التي يقومون بطرحها مما يعرضه للإحراج أحيانا ؛ فيقوم بزجرهم وتقييد سلوكهم الإستقصائي .
- عدم مكافأة الطالب المبتكر على مبتكراته المكافأة المناسبة التي تشجعه وتدعمه.
- عدم تشجيع المعلم للخيال الإبداعي لدى تلاميذه.
- تركيز المعلم الزائد على وسائل التربية التي تهتم فقط بالنواحي المنطقية واللفظية
- اجبار المعلم طلابه على الإلتزام بطريقة في التعبير .
- معاقبة المعلم للطلاب الذين يظهرون أدلة على الحساسية الإنفعالية والمثالية، والنقد العلمي.

- اتجاه المعلم نحو مكافأة سلوك الطالب الذى يدل على الطاعة العمياء والإذعان والمسايرة(عبدالله سالم العازمي، ٢٠٠٩، ص ٨٦).
- الإتجاه النقدى والتقويى الدائم للمعلم واهتمامه بوصول التلاميذ إلى حلول سريعة وصحيحة
- اجبار الطالب على أن يفعل ما لا يتفق مع ميوله ورغباته .
- الإتجاه السلبي للمعلم تجاه الإبتكارية ونحو مدى أهميتها فى العملية التعليمية.
- إضفاء المعلم لجو تسلطى داخل الفصل.
- التركيز الشديد على النجاح والإنجاز لنتائج مثمرة وسريعة(طارق عبدالرؤف عامر، ٢٠٠٦، ١٣٩).

٢- معوقات تحقيق البيئة الإبتكارية من جهة المناهج الدراسية :

- تتعدد معوقات البيئة الإبتكارية فيما يخص المناهج الدراسية ومنها مايلي:
- اعتماد المناهج الدراسية على الكم وإهمال الكيف فى توصيل المعلومات ، ويظهر ذلك فى قلة اهتمام المناهج الدراسية بالجانب التطبيقى وبالتجارب العملية .
 - انعدام الترابط بين المناهج الدراسية.
 - اعتماد المناهج الدراسية على الحفظ والإستظهار وليس على التفكير والملاحظة والإستنتاج.
 - عدم كفاية الوقت المحدد للنشاط المدرسي بسبب كثرة المعلومات والكتب والواجبات المصاحبة للمنهج بما لايعطى الفرصة الكافية لممارسة ألوان النشاط المختلفة ، والتي يظهر من خلالها ميول التلاميذ وأفكارهم الإبتكارية(عبدالله سالم العازمي وآخرون: ٢٠٠٩، ٨٦).
 - اعتماد أساليب التقويم المتبعة فى النظام التعليمى على الأسلوب التقليدى وهو مدى حفظ التلاميذ للمادة الدراسية ولا تستدعى أى جانب من جوانب التفكير الإبتكارى .

- طول المناهج الدراسية مع ازدحامها بالمعلومات غير المرتبطة بمشكلات البيئة المحيطة .
- المناهج نادرا ما تشبع حاجات ورغبات التلاميذ وميولهم الإبتكارية .
- الكتب المدرسية نادراً ما تتعرض لتاريخ العلماء ومجهودهم وتجاربهم العلمية .
- انشغال المنهج الدراسي بقضية الزمن والإمتحان والنتيجة ، ولذلك يصعب وضع تدريبات أو أنشطة إضافية تسهم في عملية الإبتكار (عبدالباسط متولي خضر ، محمد رشدي أحمد المرسي (٢٠١٠ ، ١٧٥).

٣- معوقات تحقيق البيئة الإبتكارية من جهة الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة للإبتكار:

تمثل الإمكانيات المادية والبشرية في البيئة التعليمية أحد العناصر الهامة الداعمة للإبتكار، ولكنها قد تصبح أحد معوقات البيئة الإبتكارية نتيجة لعدة أسباب منها مايلي:

- قصور المبنى المدرسي في بعض المدارس، حيث لا يستوفي مواصفات الأمن والسلامة المطلوبة، مع ضعف كفاية ومناسبة الأماكن المخصصة لممارسة الأنشطة المختلفة بالمدرسة.
- ضعف البنية التحتية التكنولوجية بالمدارس.
- إهمال الصيانة الدورية للمبنى المدرسي، وتهالك المقاعد ، وسوء النظافة
- افتقار المدرسة إلى الإمكانيات الأساسية المادية والبشرية اللازمة لأداء مهامها بالكفاءة المطلوبة من حيث التجهيزات والمعامل، وفني صيانة الأجهزة التكنولوجية.
- ضعف الميزانية المخصصة لتجهيز المدارس بالوسائل التعليمية المناسبة للمرحلة العمرية للتلاميذ(ناهد بهجت محمد مرسي، ٢٠١٥، ٣١٤).
- ضعف نظم التقويم والمتابعة والحوافز (رئاسة مجلس الوزراء).

- انخفاض المعنويات وغياب دوافع العمل المبتكر لدى العاملين بالمدرسة.
- افتقار بعض المدارس إلى المديرين القادرين على قيادة الإصلاح المدرسي، ومن ثم غياب الجدية في إدخال التجديدات التي تسهم في تحسين الأداء المدرسي، والخوف من التجديد لما ينطوي عليه من زيادة الأعباء والتعرض للمخاطرة.
- قلة المخصصات المالية المدرسية وعجزها عن تفعيل أداء المدخلات المادية والبشرية لتقديم تعليم بمستوى جودة مرغوب للأعداد الكبيرة من الطلاب.
- ضعف فاعلية أدوات تقويم استخدام الموارد المالية والبشرية.
- الخمول والإقتصار على تنفيذ الواجبات الوظيفية المدرسية بالحد الأدنى من الأداء (محمد السيد حسونة، ٢٠١٠، ٢٣٥).

٤- معوقات تحقيق البيئة الابتكارية من جهة للإدارة المدرسية ومناخ الفصل الدراسي:

تتعدد معوقات البيئة الابتكارية بالنسبة لإدارة المدرسية ومناخ الفصل الدراسي التي قد تحول دون توفير بيئة ابتكارية للتلاميذ ومنها مايلي :

(١) ارتفاع كثافة الفصل الدراسي : يعد متوسط كثافة الفصل الدراسي وعدد التلاميذ لكل معلم من أهم مؤشرات جودة المدخلات في العملية التعليمية؛ نظراً إلى أن ارتفاع أعداد التلاميذ في الفصل الواحد يقوض القدرة على المشاركة والتفاعل ، سواء في مابين التلاميذ وبعضهم البعض أو مع المعلم ، كما أن ارتفاع عدد التلاميذ لكل معلم يحد من قدرة المعلم على التركيز مع الطالب، ويحد من قدرته على تطبيق أساليب التعليم التي تستهدف تنمية مهاراتهم وتحفيزهم على الإبداع والابتكار حيث لاتتوفر الفرصة الكافية للمعلم لمعاملة التلاميذ معاملة تكشف عن قدراتهم الابتكارية وامكاناتهم المختلفة مما يسبب بالطبع هدراً كبيراً في العقول المبتكرة (تقرير التنمية البشرية في مصر ، ٢٠٢١، ٤٢).

وترى الباحثة أن ارتفاع كثافة الفصل الدراسي قد أثرت بالسلب على أجواء الفصل الدراسي وعلى أداء المعلم كذلك حيث كلما زادت كثافة الفصل الدراسي كلما اضطرَّ المعلم إلى استخدام الحزم والصرامة من أجل أن يستطيع أن يفرض النظام داخل الفصل الدراسي ، وكلما زاد ذلك من الأعباء التي تقع علي كاهله، وحتى لو انه كانت لديه الرغبة في استخدام الطرق التربوية الصحيحة من أجل تنمية قدرات التلاميذ الإبتكارية فإن الزمن والكثافة العالية للتلاميذ داخل الفصل الدراسي سوف تحول دون ذلك .

(٢) **نظام الفترات المتتالية :** إن طبيعة عملية التربية والتعليم تدخل فيها عوامل كثيرة تحدد ملامحها مثل اليوم الدراسي وساعة الدخول إلى المدرسة وكذلك الخروج منها ، كل ذلك يؤثر بالسلب أو الإيجاب على حالة الرضا أو عدم الرضا عن المدرسة وماتقدمه من خدمة تربوية وتعليمية ، ونظام الفترات المتتالية في المدرسة الواحدة أفقد المعلم القدرة على إدارة الفصل وفقاً للنظريات التربوية المعاصرة وذلك لضيق الوقت وعدم استقرار الزمن حيث تعمل المدارس فصلاً دراسياً صباحاً وآخر مساءً كل ذلك يسهم في قلق المعلم والتلميذ ، ويفقد المعلم خلال ذلك السيطرة على نظام الفصل الدراسي من الجانب النفسي كنتيجة مباشرة لإختلاف المواعيد(أحمد كامل الرشيدي ، ٢٠١٠ ، ص٢٢٧).

وترى الباحثة أن نظام الفترات المتتالية في المدرسة الواحدة أظهر العديد من المشكلات مثل تشتت إدارة الفصل الدراسي ونظامه نتيجة لتشتت إدارة المدارس ، بالإضافة إلى قلة تركيز التلاميذ وخمولهم في الفترة المسائية، كما أثر ذلك على متابعة أولياء الأمور لتلاميذهم لإختلافها مع توقيتات عملهم وراحتهم .

(٣) **محدودية الوسائل والإمكانات المتاحة داخل الفصل :** إن تنوع الوسائل والإمكانات المتاحة جزء لا يتجزأ من العملية التعليمية بكل أبعادها، فالمعلم بحاجة إلى أدوات تساعد على تقليل جمود المواد العلمية ولكي تسثير ميول

ورغبات التلاميذ ، لذا فإن عدم إتاحة الوسائل والإمكانات يؤثر بالسلب على أداء كلا من المعلم والتلميذ، لقد انخفضت معدلات الإنفاق الحكومي على التعليم في مصر عن المعدلات السائدة على مستوى العالم والبالغة ١٤.٣% من إجمالي الإنفاق الحكومي إلي ٨.٤% . وكننتيجة لضعف الإنفاق الحكومي على التعليم فهذا بدوره يؤثر على قدرة المؤسسة التعليمية على توفير الوسائل والإمكانات المطلوبة (تقرير التنمية البشرية في مصر، ٢٠٢١، ص ٦٣).

وترى الباحثة أن قلة توفر الوسائل والإمكانات المادية والبشرية داخل المؤسسة التعليمية يؤثر سلباً على قدرة المؤسسة التعليمية على تحقيق بيئة ابتكارية لتلاميذها فبعض المدارس بالمرحلة الابتدائية لازالت تعاني من سوء حالة المرافق والخدمات، وعدم توافر معمل للعلوم وإن وُجد المعمل فإنه ضعيف الإمكانيات والوسائل، كما لازال لايتوافر معمل للرياضيات داخل المدارس وهو الأمر الذي أصبح حتماً في واقع الإمكانيات والموارد الضعيفة بالمؤسسات التعليمية.

٤) **سوء المناخ التنظيمي والإدارة المدرسية:** تعتبر الإدارة المدرسية العنصر الهام والفعال في إدارة العناصر البشرية في المؤسسة التعليمية داخل الفصل الدراسي وخارجه من أجل تحقيق أهداف المرحلة التعليمية التي تنتمي لها المدرسة، وتتعكس أحوال الإدارة من حيث الإيجابية أوالسلبية على الفصل الدراسي، وبالطبع فإن الإدارة التسلطية للمدرسة تؤثر على إدارة المعلم لفصله وتقيد حريته مما يؤثر سلباً على توفير بيئة ابتكارية للتلاميذ وتتمثل معوقات المناخ التنظيمي فيما يلي: (آمال مصلح ابراهيم رمضان، ٢٠٠٦، ٢٩١).

- عدم وضوح الأهداف التنظيمية الأمر الذي يؤدي بدوره إلى تدني الروح المعنوية
- عدم توفر الاستقرار الوظيفي (كعمل المعلمين بالحصة) مما يحول دون اهتمام الأفراد بالإبداع والإبتكار في العمل.

- القيادة التسلطية الإستبدادية لا تتيح للأفراد أية فرصة للمشاركة في اتخاذ القرار أو تبادل الآراء والمقترحات .
- ضعف الإمكانيات المادية والبشرية في بيئة العمل .
- التمسك بالمألوف والمعروف ورفض كل ما هو جديد .
- الإلتزام بالتطبيق الحرفي للقوانين والأنظمة .

توصيات البحث

يتطلب تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية التغلب على مجموعة المعوقات ، وهناك عدداً من المتطلبات للتغلب على تلك المعوقات والتي يمكنها أن تسهم في تحقيق البيئة الابتكارية لتلاميذ المرحلة الابتدائية، ومنها ما يلي:

١. العمل على تكوين اتجاه ايجابي لدى المعلمين تجاه الإبتكار.
٢. خفض كثافة الفصول الدراسية.
٣. تقليل الأعباء الوظيفية على المعلم.
٤. زيادة الاهتمام بالسلوك الإستكشافي للتلاميذ المبتكرين.
٥. توفير الوسائل التعليمية الحديثة، والتقنيات التكنولوجية بالمدرسة .
٦. تطوير برامج التدريب التي يتلقاها المعلم.
٧. توفير الخامات التي يمكن استخدامها في العملية التعليمية كالصلصال والفوم والألوان.
٨. تضمين المناهج الدراسية للأنشطة الإبتكارية.
٩. الإهتمام بتقوية البنية التحتية التكنولوجية بمدارس المرحلة الإبتدائية.
١٠. توفير المخصصات المالية اللازمة لعمل الرحلات الإستكشافية إلى النوادي العلمية والمعاهد البحثية، والمصانع.
١١. توفير مكتبة مجهزة بالكتب الهادفة التي تشجع على الإبداع والابتكار.

١٢. الاهتمام بتوفير فني لصيانة أجهزة الحاسب والوسائل التقنية الأخرى بالمدرسة.
١٣. الإدارة الديمقراطية للفصل الدراسي مما يدعم الإبداع والابتكار.
١٤. العمل على وجود ثقافة تنظيمية تشجع الابتكار وتدعمه.
١٥. الإهتمام بتوفير مبنى مدرسي مهياً بالمقاعد المريحة والتهوية الجيدة والاضاءة المناسبة.

المراجع

١. أحمد بريكي (٢٠١٨) : أثر التنمية والإبتكار فى تحقيق مخرجات تعليمية أكثر موائمة لمتطلبات العصر، مجلة التنمية البشرية والتعليم للأبحاث المتخصصة ، عدد (٤)، مجلد(٤).
٢. أحمد كامل الرشيدى (٢٠١٠) : إدارة الفصل الدراسي فى عالم متغير رؤية تربوية، القاهرة، المكتبة الأكاديمية.
٣. اسماعيل عبدالفتاح عبدالكافي (٢٠٠٣): الابتكار وتنميته لدى الأطفال ، القاهرة ، مكتبة الدار العربية للكتاب .
٤. اسماعيل عبدالفتاح عبدالكافي (٢٠٠٣): الابتكار وتنميته لدى الأطفال، القاهرة ، مكتبة الدار العربية للكتاب .
٥. آمال مصلح ابراهيم رمضان (٢٠٠٦) : ممارسات الإبداع الإداري لدى القيادات التربوية النسائية في مراحل التعليم العام بالمدينة المنورة : تصور مقترح، مجلة كلية التربية، كلية التربية ، جامعة عين شمس، عدد(٣٠)، الجزء الثالث.
٦. بطرس البستاني (١٩٧٩) : محيط المحيط (قاموس مطول للغة العربية)، بيروت، مكتبة بيروت للنشر.
٧. تقرير التنمية البشرية في مصر (٢٠٢١): التنمية حق للجميع : مصر المسيرة والمسار ، وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية.

٨. ثائر فاضل على الدباغ (٢٠٠٨): دراسة مقارنة في التحصيل الدراسي والتفوق النفسى والجنسى بين ذو التفكير الإبداعي العالى ، الواطى لدى طلبة المرحلة الثانوية فى بغداد، رسالة ماجستير ، كلية الآداب ، جامعة بغداد.
٩. رئاسة مجلس الوزراء: استراتيجية التنمية المستدامة، رؤية مصر ٢٠٣٠، محور التعليم والتدريب، التحديات والبرامج.
١٠. سهيل رزق دياب (٢٠٠٥): معوقات تنمية الإبداع لدى طلبة المرحلة الأساسية فى مدارس قطاع غزة ، المؤتمر الثاني لكلية التربية: الطفل الفلسطيني بين تحديات الواقع وطموحات المستقبل ٢٢-٢٣/١١/٢٠٠٥، الجامعة الإسلامية، غزة .
١١. طارق عبدالرؤف عامر (٢٠٠٦): الإتجاهات الحديثة للمهارات الإبتكارية ، القاهرة، دار السحاب للنشر والتوزيع.
١٢. عبدالباسط متولي خضر ، محمد رشدي أحمد المرسي (٢٠١٠): الإبتكار- محفزاته ومعوقاته فى البيئة الأسرية والمدرسية - المتطلبات النظرية والعملية ، القاهرة، دار الكتاب الحديث.
١٣. عبدالرحمن سعود الرشيد (٢٠١٣): البيئة الإبتكارية كما يدركها الطلاب وعلاقتها بالتفكير الإبتكاري، المجلة الدولية التربوية المتخصصة، مجلد (٢)، عدد (٣).
١٤. عبدالله سالم العازمي (٢٠٠٩): دور المعلم فى تنمية الإبداع والتفكير الإبتكارى لدى طلبة المرحلة الثانوية فى دولة الكويت، المؤتمر العلمي الثاني لكلية العلوم التربوية: دور المعلم العربي فى عصر التدفق المعرفي ، كلية العلوم التربوية ، جامعة جرش.
١٥. قلمين أوريده (٢٠١٨): انعكاسات حجم الأسرة على تعليم الأبناء، مجلة الباحث فى العلوم الإنسانية والإجتماعية، عدد (٣٣).

١٦. محمد السيد حسونة (٢٠١٠): **مداخل الإصلاح المدرسي في مصر في ضوء متطلبات الجودة، القاهرة، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية.**
١٧. منصور محمد عبدالصبور (٢٠٠٦): **الموهبة والتفوق والابتكار، السعودية، دار الزهراء.**
١٨. ناهد بهجت محمد مرسي (٢٠١٥): **تطوير الإدارة المدرسية في مصر في ضوء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد، مجلة كلية التربية، جامعة بنها، مجلد (١٦)، عدد (١٠١).**
١٩. الهلالي الشربيني الهلالي (٢٠٢١): **مستقبل السياسة التعليمية في مصر بعد جائحة كورونا، مجلة بحوث التربية النوعية، جامعة المنصورة، عدد (٦٢)، أبريل ٢٠٢١.**
٢٠. **الهيئة الوطنية للإعلام : متوفر على موقع <https://www.maspero.eg>، تم الإطلاع عليه بتاريخ ٢٨/٨/٢٠٢١.**
٢١. هند غدايفي وآخرون (٢٠١٨): **الابتكار وطرق قياسه وتتميته (مقارنة نظرية)، مجلة الباحث في العلوم الإنسانية والإجتماعية، عدد (٣٥).**