

# **وحدة مقترحة لتنمية مفاهيم رياادة الأعمال والتفكير الإبداعي لدى طلاب الصف الاول الثانوي الفني التجاري**

**الباحثة/ إيمان محمود حسني**

باحثة دكتوراه في التربية - تخصص (مناهج وطرق تدريس)  
كلية التربية - جامعة حلوان

## **إنراف**

**أ.د / عبد العادي عبد الله أحمد**

أستاذ المناهج وطرق تدريس العلوم التجارية  
كلية التربية - جامعة حلوان

**أ.د. زينب السيد إبراهيم**

أستاذ المناهج وطرق تدريس العلوم التجارية  
كلية التربية - جامعة حلوان

وحدة مقترحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري

---

## ملخص البحث :

هدف البحث إلى بناء وحدة تعليمية مقترحة في ريادة الأعمال والتعرف على آثارها في تنمية كلاً من مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري . ولتحقيق أهداف البحث قامت الباحثة بإعداد مواد وأدوات البحث المتمثلة في قائمة بمفاهيم ريادة الأعمال ومهارات التفكير الإبداعي الذي في ضوئهما تم إعداد الوحدة المقترحة وصياغة دروسها ودليل المعلم لتدريب الوحدة، بالإضافة إلى اختبار مفاهيم ريادة الأعمال ، وقياس التفكير الإبداعي ، وطبقت أداتي البحث تطبيقاً قبلياً وبعدياً على عينة البحث التي تكونت من (٣٤) طالبة من طالبات الصف الأول الثانوي الفني التجاري، وتوصل البحث إلى العديد من النتائج التي أشارت إلى وجود فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى ٠٠٥ بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي و البعدي لأداتي البحث صالح التطبيق البعدي للاختبار وفي النهاية قدمت الباحثة مجموعة من التوصيات والبحوث المقترحة في ضوء نتائج البحث .

## الكلمات المفتاحية :

وحدة مقترحة - مفاهيم ريادة الأعمال - التفكير الإبداعي

## Abstract

The aim of the research is to build a proposed educational unit in entrepreneurship and to identify its effects in developing both the concepts of entrepreneurship and creative thinking among students of the first commercial technical secondary class, where the research sample consisted of (34) students from the first commercial secondary class students. The researcher also prepared and formulated lessons. The topics included in the unit, as well as the two measurement tools represented in testing the concepts of entrepreneurship and the measure of creative thinking. The two research tools were applied before and after on the research sample. The research reached many results that indicated the existence of a statistically significant difference at the level of 0.05 between the mean scores of the experimental group in the pre and post application of the two research tools in favor of the post application of the test. And also the need to adopt the creative thinking skills mentioned in the current research and provide an encouraging environment for leadership, creativity and innovation for the students of the first secondary technical commercial grade.

## Key words :

A suggested unit - entrepreneurship concepts - creative thinking

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

---

**مقدمة :**

تعد التنمية وسيلة فعالة في تحقيق التقدم للدول النامية إذ يقاس تقدم أي المجتمع بدرجة ما يحققه من معدلات عالية للتنمية، وقدرته على تلبية احتياجات أفراده ورفع مستوى معيشتهم، وتوفير حياة كريمة لهم ، ولا تقتصر آثار التنمية على المجالات الاقتصادية فحسب بل تتعدي آثارها إلى جميع المجالات الاجتماعية، والصحية ، والتعليمية ، والثقافية والسياسية، لهذا ترکز الدول خططها التنموية للإستفادة من جميع الإمكانيات والقدرات المختلفة لتحقيق زيادة في معدلات اقتصادياتها القومية ، وتوفير البنية الأساسية التي تساعد على تحقيق التنمية (حسنية حسين ، ٢٠١٦ ، ٤).

لذلك تسعى مصر إلى تحسين مكانتها بين دول العالم وتحقيق نهضتها في شتي النواحي مما يضمن تحقيق الرفاهية للمجتمع و الارتقاء بجودة حياة المصريين ، وتحقيق التنمية المستدامة و ذلك من خلال تحقيق العديد من الأهداف التنموية أهمها (رئاسة الجمهورية ، رؤية مصر ٢٠٣٠) :

١) خلق اقتصاد تنافسي قوي ومتتنوع من خلال تحقيق نمو اقتصادي قائم على المعرفة ورفع درجة مرونة وتنافسية الاقتصاد، وزيادة معدلات التشغيل وفرص العمل اللاقى وتحسين بيئه الأعمال وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال.

٢) الاهتمام بالبحث العلمي والمعرفة والابتكار باعتبار البحث العلمي والمعرفة والابتكار ركائز أساسية للتنمية، وذلك من خلال الإستثمار في البشر، وبناء قدراتهم الإبداعية والتحفيز على الإبداع والابتكار .

٣) تعزيز مكانة مصر الريادية على المستويين الإقليمي والدولي ويتحقق ذلك من خلال العديد من الآليات من ضمنها دعم ثقافة العمل الحر.

ومن هذا المنطلق اتجهت مصر لوضع رؤية تعكس أبعاد خطتها الإستراتيجية طويلة المدى لتحقيق أهدافها التنموية من خلال ثلاث محاور رئيسية وهي :

أ- المحور الاقتصادي: ويضم التنمية الاقتصادية والطاقة، وكفاءة المؤسسات الحكومية.

ب- المحور الاجتماعي: ويضم التعليم، والابتكار والمعرفة والبحث العلمي ، والعدالة الاجتماعية، والثقافة.

ج- المحور البيئي: ويضم البيئة والتنمية العمرانية.

**وحدة مقترحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

---

وتجدر بالذكر أن التعليم من أهم المقومات الأساسية التي تساهم في الإرتقاء برأس المال البشري لذا استهدفت رؤية مصر ٢٠٣٠ التعليم تحسين جودة نظام التعليم بما يتوافق مع النظم العالمية للتعليم وخاصة التعليم الفني .

ومما لاشك فيه أن التعليم الفني في مصر هو أحد الأدوات المهمة لتحقيق برامج التنمية الشاملة، بل أنه يعتبر قاطرة التنمية ، ودعامة هامة من دعامت منظومة التعليم؛ حيث يسعى إلى إعداد القوى العاملة الماهرة الازمة لخدمة خطط التنمية الاقتصادية، والاجتماعية للدولة حيث يصب مباشرة في سوق العمل. نتيجة لذلك كان من الضروري الإهتمام بالتعليم وتطوير سياسة التعليم بكلفة أنواعه ومراحل التعليم المختلفة وخاصة التعليم الفني وتركيز الاهتمام على الموهوب والقدرات المبدعة في كافة المجالات العلمية والثقافية والفكرية ، والفنية واكتشافهم ، ورعايتهم ، وتحسين المناخ العلمي والابتكاري لجذبهم.

لقد تزايد في السنوات الأخيرة الاهتمام بأنماط التفكير المختلفة ومنها التفكير الإبداعي، كأهداف أساسية لمخرجات مراحل التعليم المختلفة وبخاصة مرحلة التعليم قبل الجامعي حيث يمكن تطوير إمكانيات المتعلمين وتنمية مهارات التفكير لبناء أفراد قادرين على مواكبة التطورات والتغيرات المتسارعة وما ينطوي عليه من تغيرات مستقبلية يتعدى التنبؤ بها ، فالتكيف مع المستجدات يستدعي تعلم مهارات جديدة واستخدام المعرفة في مواقف جديدة ، وتعلم مهارات التفكير حاجة ملحة كون النجاح في مواجهة التغيرات والتحديات لا يعتمد على الكم المعرفي بقدر ما يعتمد على كيفية استخدام المعرفة وتطبيقاتها في حياتنا اليومية (جروان، ٢٠٠٧ ، ص ٧٨) .

إن أشد التحديات التي تواجه المجتمعات المعاصرة، هي مشكلات البطالة والفقر. وريادة الأعمال (Entrepreneurship) تمثل أحد أهم الحلول لمواجهة مثل هذه التحديات فهي تعد مصدر رخيص لخلق فرص عمل جديدة إذ تسهم في تقليص حجم البطالة، وتمكن من الإستخدام الأمثل لرأس المال الوطني (جميل عوده ، ٢٠١١ ، ٩٦) وتوفر دراسة ريادة الأعمال العديد من المهارات التي يكتسبها الفرد عند دراسته لها كالخطيط والإدارة والتسويق، مهارات التفكير الإبداعي وحل المشكلات (ماهر حسن ٢٠١٢). وبالتالي فإن التربية لريادة الأعمال يجب أن تزود رجال أعمال المستقبل بالمهارات الازمة؛ لتلبية الحاجة لدفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال توليد أفكار جديدة، وتحويل هذه الأفكار إلى مشاريع قابلة للتطبيق ومرحبة . (Tucker & Selcuk, 2009)

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

---

وإنطلاقاً مما سلف ظهر ضرورة تعلم ريادة الأعمال واكتساب مهاراتها فهي تعد مجالاً خصباً للإبداع والإبتكار . إذ أن مفهوم الريادة يرتبط بالتفكير الإبداعي وهو عملية عقلية تسير وفق سلسلة من العمليات المترابطة التي تتم من خلالها معالجة الموضوع وربطها بالخبرات وتعد القدرة على التفكير وخاصة التفكير الإبداعي من القدرات العقلية غير النطبية ، حيث تميز الإنتاجية في أي علم بالابتكار وهي سمة ومظهر من مظاهر التقدم وأحد الأسس للتطور والنمو العلمي والتكنولوجي تسهم في زيادة دخل الفرد وتسمم أيضاً في زيادة الدخل القومي وزيادة النمو الاقتصادي مما يجعل لريادة الأعمال أهمية قصوى في النهوض بالمجتمعات ( ٢٠٠٨.٣،Story )

وبناءً على ما سبق فإن مسيرة التطور في العصر الحالي لابد أن يحدث من خلال المنظومة التعليمية التي تمثل نقطة البداية من حيث تغيير المناهج وتطويرها وإعداد البرامج المختلفة وزيادة الأنشطة التعليمية بهدف تنمية المهارات المختلفة لدى المتعلمين وتمكنهم من التكيف مع اليوم والغد وهذا لن يحدث إلا من خلال تعليم أكثر عصرية يضمن للمتعلمين فرص أفضل لبناء شخصيتهم وتكوين العقلية المبدعة التي تلبى احتياجات المجتمع وتسمم في تحقيق تتميته وتقدمه .

استدللت الباحثة على وجود مشكلة البحث من خلال الاطلاع على نتائج البحوث والدراسات السابقة ، حيث أكدت نتائج البحوث والدراسات الأكاديمية على أهمية ريادة الأعمال وضرورة تعليمها للطلاب في المراحل التعليمية المختلفة ، لما لها من أثر فعال في دفع عجلة التنمية الاقتصادية مثل دراسة ( خالد عبد الوهاب ٢٠١٧ ) ، ( حسام إبراهيم ٢٠١٧ ) ، ( عبير هاشم ٢٠١٦ ) ، ( سمير فهمي شحادة ٢٠١٤ ) ، ( نجاح سالم ٢٠١٤ ) ، ( ياسر المرى ٢٠١٣ ) ، ( Zain Regni ٢٠١٠ ) ، ( محمد الكساسبة ٢٠٠٨ ) ، ( Bhandari ٢٠٠٦ ) . وابضا هناك دراسات أكدت على أهمية تنمية مهارات التفكير مثل دراسة ( أحمد صادق ٢٠٠٣ ) ، ( جيهان احمد ٢٠٠٧ ) ، ( نورا حسام الدين ٢٠١٠ ) ، ( حنان محمد ٢٠١١ ) ، ( عدنان حسن ٢٠١١ ) ، ( ايمان محمود ( ٢٠١٤ )

كما قامت الباحثة بإجراء مقابلة شخصية غير مقتنة مع مجموعة عددها ( ١٠٥ ) من الطلبة والطالبات الذين يدرسون العلوم التجارية في أكثر من شعبه؛ وذلك بهدف تعرف مدى وعيهم بريادة الأعمال ، وتبيين من خلال المقابلة وجود قصور في وعيهم بمفاهيم ريادة الأعمال ومهارات التفكير الإبداعي ، كما تم إجراء مقابلة شخصية غير مقتنة مع مجموعة من موجهي المواد التجارية وعددهم ( ٩ ) ومجموعة من معلمي المواد التجارية عددهم ( ١٣ ) بهدف معرفة آرائهم حول دور المناهج الحالية التي

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

يدرسها طلاب التعليم الثانوي التجاري في تنمية مفاهيم ريادة الأعمال ومهارات التفكير الإبداعي .

وقد أكد كلاً من الموجهين والمعلمين على أن مناهج الحالية التي يدرسها طلاب الصف الأول لا تتضمن موضوع ريادة الأعمال اطلاقاً ولا تساعد في اكساب الطلاب المعرفة بمفاهيم ريادة الأعمال ولا تساعد على اكسابهم اتجاهات ايجابية نحو ريادة الأعمال . بالإضافة إلى ضرورة امتلاك طلاب الصف الأول لمهارات التفكير الإبداعي التي تمكّنهم من الدخول لسوق العمل ، وامتلاكهم لمشروعاتهم الخاصة التي تتميز بالأفكار المبتكرة التي تسهم في الحد من مشكلة البطالة ، وتحقق زيادة ربحية الأفراد وبالتالي تدعم النمو الاقتصادي وتحقق التنمية المستدامة.

**مشكلة البحث:**

وجود قصور في المام برنامج التعليم الثانوي الفني التجاري لمفاهيم ريادة الأعمال وكذا مهارات التفكير الإبداعي . الامر الذي تطلب تنمية المفاهيم الريادية ومهارات التفكير الإبداعي ، وذلك من خلال بناء وحدة تعليمية مقرحة في ريادة الأعمال وقياس فاعليتها في معالجة هذا القصور

وقد انبثق من مشكلة البحث التساؤلات التالية:

- ١) ما مفاهيم ريادة الأعمال التي يجب اكسابها لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري؟
- ٢) ما مهارات التفكير الإبداعي المراد تعميتها لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري؟
- ٣) ما التصور المقترح لوحدة تعليمية في تنمية مفاهيم ريادة الأعمال ومهارات التفكير الإبداعي لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري؟
- ٤) ما فاعلية الوحدة المقترحة في تنمية مفاهيم ريادة الأعمال لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري؟
- ٥) ما فاعلية الوحدة المقترحة في تنمية مهارات التفكير الإبداعي لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري؟

# وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري

## أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تحقيق الأهداف التالية :

- ١) قياس فاعلية الوحدة المقترحة في تنمية مفاهيم ريادة الأعمال .
- ٢) قياس فاعلية الوحدة المقترحة في تنمية مهارات التفكير الإبداعي.

## فرضيات البحث:

سعي البحث إلى التحقق من صحة الفرضيات التالية :

- ١) يوجد فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى ٠٠٥ بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي ، والبعدي للاختبار التحصيلي لصالح التطبيق البعدى لاختبار مفاهيم ريادة الأعمال .
- ٢) يوجد فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى ٠٠٥ بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي لمقياس مهارات التفكير الإبداعي لصالح التطبيق البعدى للمقياس.

## أهمية البحث:

ترجع أهمية هذا البحث في أنه قد يسهم فيما يلى :

- ١) إفاده مطوري المناهج والعمل على إدراج هذه الوحدة المقترحة لريادة الأعمال ضمن برامج ومقررات المدرسة الثانوية الفنية التجارية.
- ٢) بناء السلوك الإيجابي لدى الطلاب تجاه العمل الحر ودعم الأفكار الإبداعية ومهارات الريادية للمساهمة في التنمية الاقتصادية.
- ٣) توعية الطلاب بضرورة دور ريادة الأعمال في تنمية الاقتصاد القومي.

## حدود البحث:

يقتصر البحث على الحدود الآتية:

- الحدود الموضوعية: وحدة تعليمية مقترحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري.

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

- الحدود المكانية: إحدى المدارس الثانوية الفنية التجارية نظام الثلاث سنوات بمحافظة القاهرة
- الحدود الزمنية: الفصل الدراسي الأول خلال للعام الدراسي ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣

**أدوات القياس:**

تمثل أداتي البحث في كلاً من :

- ١- اختبار تحصيلي لمفاهيم ريادة الأعمال .(من إعداد الباحثة ) لقياس مدى تربية المفاهيم الريادية لدى عينة البحث .
- ٢- مقياس مهارات التفكير الإبداعي ( إعداد الباحثة ) لقياس مدى تربية مهارات التفكير الإبداعي لدى عينة البحث.

**منهج البحث :**

(١) المنهج الوصفي التحليلي : لمعالجة الإطار النظري للبحث وذلك من خلال مطالعة الأدبيات والبحوث والدراسات السابقة ذات الصلة بمحاور البحث وكذلك الاستفادة في إعداد أداتي البحث .

(٢) المنهج التجريبي : وذلك للإستفادة في تجربة أداتي البحث على العينة التجريبية ومعرفة أثر الوحدة المقترحة في تربية كلً من مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي .

**إجراءات البحث:**

للإجابة عن أسئلة البحث والتحقق من صحة فرضه يسير البحث وفق الإجراءات التالية :  
أولاً: إعداد الإطار النظري للبحث .

ويتم ذلك من خلال عمل دراسة مسحية للأدبيات ، والدراسات ، والبحوث السابقة التي تتصل بالمحاور الأساسية للبحث، وهي :-  
١- ريادة الأعمال      ٢- التفكير الإبداعي

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

**ثانياً : إعداد قائمة مفاهيم ريادة الأعمال وذلك من خلال مطالعة الأدبيات والدراسات السابقة واراء الخبراء والمتخصصين في مجال ريادة الأعمال وعرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين لضبطها ووضعها في صورتها النهائية .**

**ثالثاً إعداد قائمة بمهارات التفكير الإبداعي وعرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين وضبطها ووضعها في صورتها النهائية .**

**رابعاً : تحديد الإطار العام للوحدة المقترحة وضبطها والتحقق من صلاحيتها؛ وذلك من خلال العرض على مجموعة من المحكمين المتخصصين، لإقرارها ووضعها في صورتها النهائية .**

**خامساً: إعداد مواد المعالجة التجريبية وتشمل كلاً من كتاب الطالب ودليل المعلم الخاص بالوحدة وعرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين في مجال العلوم التجارية لضبطها ، وإجراء التعديلات الازمة للوصول إلى الصورة النهائية.**

**سادساً: إعداد أداتي القياس المتمثلة في الاختبار التحصيلي ومقاييس مهارات التفكير الإبداعي، وعرضهما على مجموعة من المحكمين لضبطهما و التأكد من صدقهما وثباتهما.**

**سابعاً : التجربة الميدانية :**

**(١) اختيار عينة البحث بشكل عشوائي من طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية .**

**(٢) التطبيق القبلي لأدوات القياس (إختبار مفاهيم ريادة الأعمال ، ومقاييس مهارات التفكير الإبداعي ) على المجموعة التجريبية.**

**(٣) تدريس الوحدة للمجموعة التجريبية وذلك من خلال الاستعانة بمواد المعالجة التجريبية.**

**(٤) التطبيق البعدي لأدوات القياس الاختبار التحصيلي لمفاهيم ريادة الأعمال، مقاييس مهارات التفكير الإبداعي على المجموعة التجريبية.**

**(٥) المعالجة الإحصائية للبيانات والتوصل إلى النتائج وتفسيرها .**

**(٦) تقديم التوصيات والمقررات في ضوء نتائج البحث.**

## مصطلحات البحث :

### ريادة الأعمال ( Entrepreneurship ) :

هي العملية التي تعد الأفراد بمفاهيم ومهارات معينة تمكنها من إدراك الفرص التي يغفل عنها الآخرون، وتزويدهم بالأفراد بالمعلومات المطلوبة لإدراك الفرص، وتعزيز الرغبة للمبادرة بإطلاق وممارسة إدارة الأعمال التجارية " ( Draft . ٢٠١٠ ) .

كما يعرفها البحث إجرائياً على أنها :

عملية ديناميكية قائمة على الإبداع والإبتكار الذي يتضمن إنشاء وتنفيذ أفكار جديدة وحلول مبتكرة خاصة بالأعمال التجارية بهدف تحقيق الربح .

### التفكير الإبداعي ( Creative Thinking )

"عملية ذهنية يتفاعل فيها المتعلم مع الخبرات العديدة التي يواجهها بهدف استيعاب عناصر الموقف من أجل الوصول إلى فهم جديد أو إنتاج يحقق حلاً اصيلاً لمشكلاته " ( هشام سيد ، ٢٠١٠ ، ٣٩ )

## الإطار النظري

### المحور الأول : ريادة الأعمال

تأثرت ريادة الأعمال في بدايتها بالعلوم المرتبطة بها كعلم الاقتصاد وعلم التسويق والإدارة وعلم النفس وعلم الاجتماع وعلم التاريخ مما أدى إلى عدم الاتفاق على مفهوم محدد لها بل تراوحت في كثير من الأحيان مع مفاهيم الإبتكار والإبداع ( فاطمة الصيفي ، علياء جراد ، ٢٠١٩ ، ص ١٨ ) ، وإلى الأن لا يوجد اتفاق أو إجماع عالمي على مفهوم محدد للريادة حيث عرفها محمود سيف علي أنها " قدرات خاصة لدى الفرد يمكن تمييزها ، تساعد في بداية المشروع وإدارته ومواجهتها مخاطر بشكل يميز بالإبداع " ( محمود سيف ، ٢٠١٦ ، ٨ )

وتعريفها حمدي محمد علي أنها " عملية استغلال الفرص المتاحة أمام طلاب التعليم الثانوي الفني وتحويلها إلى أعمال إبداعية ذات قيمة لآخرين ويمكن أن تكون هذه القيمة مادية أو ثقافية أو اجتماعية تساهم في تطوير الاقتصاد من خلال تحمل المخاطرة وتقبل الغموض " ( حمدي محمد ، ٢٠٢٠ ، ص ١٢ ) كما أشار محمود سيد إلى أن ريادة الأعمال هي " قدرات خاصة لدى الفرد يمكن تمييزها تساعد في بداية

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

المشروع وادارته ومواجهه مخاطره بشكل يتميز بالإبداع والاحترافية " ( محمود سيد، ٢٠١٦ ، ص ١١ ) .

وبناءً على التعريفات السابقة يعرف البحث ريادة الأعمال تعريفاً اجرائياً على أنها "عملية ديناميكية قائمة على مجموعة من الأنشطة والأفكار الإبداعية التي تمكن الريادي من خلق قيمة وثروة متزايدة وذلك من خلال إكتشاف فرص الاستثمار وتنظيم المشاريع وتحمل المخاطر مما يحقق المساهمة في النمو الاقتصادي "

**أهمية ريادة الأعمال :**

تعتبر ريادة الأعمال من الأدوات المهمة في اقتصاديات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء حيث تعمل المشروعات الريادية على مساعدة المجتمعات على التنمية، ومن ثم الخروج بأجيال يدركون الفرص، و يبادرون في تبنيها، ويمتلكون روح الإبتكار والإبداع، و يستثمرون الموارد المتاحة بطريقة منتظمة من أجل الخروج بمشروعات ناجحة تحقق لهم أهدافهم في تحقيق الربح والنمو ومن هذا المنطلق فإن لريادة الأعمال أهمية بالغة الأثر على الاقتصاد تعتبر امراً في غاية الأهمية في المجتمعات عامة. كما ذكرها مزهر وآخرون(مزهر شعبان، وأخرون، ٢٠١٦ ، ٢٨ ص) حيث يرجع ذلك لعدة أسباب وهي :-

- ١) إيجاد العديد من المشروعات لتعيد مهمة تطوير الاقتصاد و تتميته.
- ٢) إيجاد فرص العمل ذات الأهمية على المدى الطويل من أجل تحقيق النمو الاقتصادي.
- ٣) إحداث التغيير في هيكل السوق والعمل على زيادة تبني الإبداع التنظيمي والتكنولوجيا الحديثة.
- ٤) زيادة احتمالية ادخال ابتكار جديد يترك أثراً إيجابياً في الاقتصاد نتيجة البدء بإنشاء الشركات الجديدة .
- ٥) إحداث التغيير والتحول، إذ يعد الإبداع من أهم الخصائص المميزة للريادة، خاصة وأن المنظمات الريادية تعمل كوكيل للتغيير من خلال ممارسة الأنشطة الريادية.
- ٦) التوسع الكبير في الجودة، إذ أن المشروعات الجديدة تقدم أفكاراً جديدة، وإبداعاً اقتصادياً.
- ٧) زيادة الكفاءة من خلال زيادة التنافس.

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

**الريادة والإبداع :**

الإبداع هو المبادرة التي يبديها الفرد بقدرته على الخروج عن المألوف في التفكير، ويحصل التغيير من خلال العملية التي يصبح عندها الفرد حساساً للمشكلات التي يواجهها والغيرات التي تحدث في البيئة المحيطة، فعندما يوجه التفكير الإبداعي نحو متطلبات الحياة العملية وخاصة في مجال الأعمال حيث يؤدي إلى تطوير الإنتاج كما ونوعاً وخصوصاً التكاليف، وهذا يقود إلى أن الإبداع عملية فكرية تجمع بين المعرفة المتألقة والعمل الخلاق وتعامل مع الواقع وتسعي نحو الأفضل (زايد مراد ، ٢٠١٠ ، ٤)

أن ما يتميز به الإبداع والريادة هو أنهما مصطلحان متداخلان مع بعضهما البعض بحيث كل منهما يكمل الآخر وترتبط بينهما علاقة تكاملية يساعد كل منهما الآخر في دعم الكيان المنظمي ويجلب إليها ما يسمى بالجديد أو القيمة المضافة التي هي من أهم خصائص الإبداع والريادة على السواء والتي من خلالها تتميز المنظمات عن بعضها البعض وتحقق المكانة الريادية في تقديم منتجاتها، كما تبرز العلاقة بين الإبداع والريادة أيضاً من خلال ما يلي:-

- ١) التوافق في الخصائص والسمات، الشخصية كالجرأة والشجاعة والمخاطرة، التحدى، الحماس والذكاء.
- ٢) التوافق في الخصائص الاجتماعية وتأثيراتها المختلفة مثل تأثير المجتمع والبيئة والأسرة والمنظمة والحكومة وأصحاب المصالح، لأن كلاً منها يتأثر بتلك الخصائص كما يؤثر فيها.
- ٣) التوافق في الخصائص الاقتصادية التي تساعد في دعم المبدع والريادي في تحقيق نجاح أفكارهم، حيث أن المبدع حتى يبدع أو يبقى مبدعاً يجب دعمه بالحوافز المادية، وكذلك الريادي حتى تطبق أفكاره الريادية ويصبح رياضياً، يجب أن يدعم أفكاره ومشاريعه الريادية بالجوانب المادية وتحقق وتكلل بالنجاح.
- ٤) التوافق في النتائج أو في المحصلة النهائية، والذي يعني أن كل منهما يلتقي في الوصول إلى الحداثة، التغيير، أو التوليفة الجديدة.
- ٥) التوافق في الهدف أو الغاية، ويعني أن كل منهما يسعى إلى تحقيق التميز، التفرد، المكانة التنافسية، الربحية، الابتكار والتطوير والخروج عن المألوف وإضافة القيمة.
- ٦) التوافق في اتجاه العمل والمجتمع المستهدف، ويعني أن كل منهما يسعى إلى الإتيان بالجديد للمصلحة الفردية أو الجماعية أو المنظمية، كما أن كل منها يسعى

## وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري

إلى التعامل مع السوق سواء كان السوق محلياً أو إقليمياً أو دولياً أو صناعياً أو تجاريًا ، كذلك فإن كل منهما يتعامل مع المنتج سواء كان المنتج ملموساً أو غير ملموس.

ومن خلال العرض السابق للأدبيات والدراسات السابقة المرتبطة بريادة الأعمال تظهر أهميتها ودورها الهام في تحقيق التنمية الشاملة إذ تمكن المشروعات الريادية من خلق فرصة عمل للطالب والخريج ، وبالتالي الحد من مشكلة البطالة .

### المحور الثاني : التفكير الإبداعي :

يعد مفهوم التفكير الإبداعي من المفاهيم التي اختلف عليها العلماء التربويين بحسب اختلاف اهتماماتهم ومدارسهم الفكرية لذا لا يوجد تعريف موحد للفكر الإبداعي إلا أن معظم التعريفات تشير إلى أنه عملية ذهنية تستخدّم للوصول إلى الأفكار والرؤى الجديدة التي تؤدي إلى الدمج والتأليف بين الأفكار .

فقد عرفته نانسي على أنه قدرة الفرد على اطلاق عدد مميز من الأفكار والحلول لل المشكلات التي تواجهه بالتوسيع والمرونة بشكل فريد وواصيل " ( نانسي محمد ، ٢٠١٨ ، ص ٨ ) .

ويعرف أيضاً على أنه نشاط عقلي مركب يؤدي إلى إنتاج جديد من الأفكار والصور و يتميز بالشموليّة والتعقيد ( مها عبد المجيد ، اسعد تقى ، ٢٠١٥ ، )

### مهارات التفكير الإبداعي:

إن إكساب المتعلم مهارات التفكير الإبداعي يساعد على التكيف مع معطيات هذا العصر وتحدياته . وجدير بالذكر أنه قد بذلت جهود مستمرة ولسنوات طويلة من جانب العديد من العلماء والباحثين لتحديد مهارات التفكير الإبداعي فقد حدد كلاً من خالد محمد ( ٢٠١٤ ) ( Basadur, 2010 ) ( Hill, 2014 ) مهارات التفكير الإبداعي كالتالي:

- ١- الطلاقة Fluency وتعني القدرة على توليد ( استدعاء ) عدد كبير من المترادفات أو الأفكار الغنية والمتعددة لمعلومات وخبرات سابقة في فترة زمنية محددة .
- ٢- المرونة Flexibility وهي تغير الحالة الذهنية لدى الفرد بتغيير الموقف، أي القدرة على توليد أفكار متعددة و مختلفة للمهارة المعطاة .
- ٣- الأصالة Originality وتعني قدرة الفرد على توليد أفكار غير مألوفة والتميز في التفكير والندرة

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

---

٤- التوسيع (Elaboration) وتعني قدرة الفرد على تقديم إضافات وتفاصيل جديدة لفكرة ما أو موقف. وهي المبالغة في تفصيل الفكرة بتوضيح تفاصيلها بدقة لجعلها أكثر فائدة وجمالاً .

٥- الحساسية للمشكلة (Sensitivity to Problems) وهي تعني الوعي بتحسس أو وجود مشكلات أو حاجات أو عناصر ضعف في البيئة أو الموقف وادراك التغرات أو مواطن الضعف في المواقف المثيرة

كما يرى البحث أن العديد من الباحثين والتربويين اتفق على خمس مهارات التفكير الإبداعي وهما الطلاقة، والمرؤنة، والأصالة، والإفاضة، والحساسية للمشكلات ومن المؤكد أن مهارات التفكير الإبداعي بحر واسع يتضمن العديد من المهام المتراقبة والمتدخلة، وذلك يتطلب إنتاج شيء أصيل ومميز وهذا ينعكس على مفهوم ريادة الأعمال التي ترتكز في الأساس على التفكير الإبداعي والأفكار الجديدة التي تتسم بالحداثة .

**مراحل التفكير الإبداعي:**

يرى هشام سيد أن عملية الإبداع عبارة عن مراحل متباينة، تتولد من خلالها الأفكار الجديدة، وهذه المراحل هي (هشام سيد، ٢٠١٠، ٣٩)

١- مرحلة الإعداد أو التحضير (Preparation) ويتم فيها تحديد المشكلة، حيث يتم فحصها من جميع الجوانب، ويشمل ذلك على تجميع المعلومات والمهارات والخبرات

٢- مرحلة الحضانة (Incubation) وهي مرحلة تنظم فيها الأفكار، وفيها يتحرر العقل من الشوائب والأفكار التي لا صلة لها بالمشكلة، ويحدث فيها التفكير العميق والمستمر بالمشكلة وتقديم اقتراحات غير نهائية لحلها.

٣- مرحلة الإشراق (Illumination) وفيها تتبثق شرارة الإبداع، ويتم فيها ولادة الفكرة الجديدة أو الحل المناسب للمشكلة، التي تؤدي إلى حل المشكلة .

٤- مرحلة التحقيق (Verification) وهي آخر مرحلة من مراحل تطور الإبداع حيث يتم على نتيجة أو حل للمشكلة وعلى الرغم من ذلك فإن المبدع يقوم باختبار الفكرة الإبداعية التي تم التوصل إليها، ويعيد النظر فيها، يم يجرب الحل، ويتتحقق من نجاحه .

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

وبتحليل العرض السابق يتبين أن التفكير الإبداعي هو عملية مركبة يمر بالعديد من المراحل المتتابعة بداية من تحديد المشكلة وتهيئة العقل للتفكير فيها وجمع المعلومات والخبرات الخاصة بها محاولة لربط عناصر المشكلة ببعضها وإطلاق العنان للتفكير العميق الذي يمكن من الوصول للعديد من الأفكار الجديدة أو الحلول الغير تقليدية للمشكلات

**أهمية تعليم مهارات التفكير الإبداعي لطلاب التعليم التجاري :**

إن التفكير الإبداعي يعد من أرقى النشاطات الإنسانية، حيث أن التقدم العلمي لا يمكن أن يتحقق دون تطوير القدرات الإبداعية فتحقيق التنمية الاقتصادية مرهون بما يتوفّر لدينا من مخزون من القدرات الإبداعية. (خالد محمد ، ٢٠١٤) والتعليم التجاري هو قاطرة تحقيق التنمية الاقتصادية وفق أهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ ومن خلال إكساب الطالب مهارات التفكير الإبداعي يتمكنوا من التفكير في جميع أمور حياتهم بطريقة علمية إبداعية واتخاذ القرارات السليمة في المواقف الصعبة والتعامل مع التحديات التي تواجههم وهنالك عدة مبررات تؤكد ضرورة تعليم مهارات التفكير الإبداعي وتضمينها في مناهج التعليم التجاري ومن هذه المبررات

- (١) تساعد المتعلمين على رفع مستوى الكفاءة التفكيرية لديهم، وبالتالي تساعدهم على الفهم الأفضل للموضوعات المتضمنة في محتوى مناهج المواد الدراسية المختلفة.
- (٢) يخلق إحساس عالي عند المتعلمين بأهمية ما يمتلكون من قدرات بما يعكس إيجاباً على مستوى تحصيلهم، وإكسابهم الشعور بالثقة في مواجهة التحديات التي تعرّضهم .
- (٣) تزويد المتعلمين بأدوات إضافية يحتاجونها في التعامل بفاعلية مع مختلف مصادر المعرفة ومتغيراتها المستقبلية.
- (٤) يرفع من درجة التشويق لاكتساب الخبرات الصافية عند المتعلمين، و يجعل دورهم إيجابياً وذا فاعلية، خاصة بعد تدريبيهم على هذا النمط من التفكير وتنميته لديهم.
- وبناءً على ما سبق تتضح ضرورة تضمين مهارات التفكير الإبداعي في برامج التعليم التجاري لما لها من أهمية عظمى في تحقيقه أهداف تربوية عديدة يزيد من إبداعية المتعلمين وتمكينهم من تقديم حلول إبداعية فريدة .

## إجراءات البحث

### ١- إعداد قائمة بمفاهيم ريادة الأعمال :

قامت الباحثة بإعداد قائمه مبدئية بمفاهيم ريادة الأعمال حيث تمثل هذه القائمة الأساس لبناء الوحدة المقترحة وقد تم إعدادها في صورتها الأولية من خلال الاطلاع على الأدبيات التربوية الخاصة ، والإطار النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بريادة الأعمال . ثم قامت الباحثة بعرضها على السادة المحكمين لإقرارها وضبطها علمياً بعد ذلك قامت بتعديل قائمة المفاهيم المبدئية في ضوء ارائهم وقد تضمنت(٨) مفهوم رئيسي و (٦) مفهوم فرعى وأصبحت في صورتها النهائية.

### ٢- إعداد قائمة بمهارات التفكير الإبداعي :

تم إعداد قائمة مهارات التفكير الإبداعي من خلال مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة التي تناولت بالدراسة مهارات التفكير الإبداعي وقد تم إعدادها بصورةها الأولية وعرضها على عدد من المتخصصين والمحكمين من خبراء المناهج وطرق التدريس وعلم النفس لإقرارها وضبطها وبناءً على أراء المحكمين قامت الباحثة بإجراء التعديلات التي اتفقا عليها وأصبحت القائمة جاهزة في صورتها النهائية حيث تكونت من (٥) مهارات أساسية و (٢٠) مهارة فرعية .

### ٣- إعداد الوحدة المقترحة:

قامت الباحثة بتحديد الإطار العام للوحدة المقترحة من خلال تحديد الأهداف العامة للوحدة تلي ذلك إعداد المحتوى العلمي وتم ذلك في ضوء قائمة مفاهيم ريادة الأعمال ومهارات التفكير الإبداعي السابق إعدادهما وقد راعت الباحثة في تنظيم الوحدة التسلسل المنطقي للمحتوى وقد اشتملت الوحدة (٦) موضوعات وهما : (ريادة الأعمال ، رواد الأعمال، سمات الريادي الناجح، المهارات الريادية ، الأفكار الريادية للمشروعات الريادية ، مراحل تأسيس المشروعات الريادية)

تلي ذلك تحديد الأساليب وطرق التدريس وقد قامت الباحثة باختيار بعض أساليب التعلم النشط مثل المناقشة والعصف الذهني والتعلم التعاوني وحل المشكلات وذلك لكونهم يضمنوا ايجابية المتعلم في العملية التعليمية وتحقيق الأهداف

كما قامت باختيار الأنشطة التعليمية المناسبة التي تمكن من الربط بين الجانب النظري المتمثل في المعلومات والمفاهيم والجانب التطبيقي المرتبط بتطبيق المهارات

وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري

وتم تحديد أساليب التقويم وقد تم عرض الوحدة في صورته الأولية على المحكمين والمتخصصين لإقرارها .

٤- إعداد أدوات القياس:

**أولاً إعداد الاختبار التحصيلي :** وتم إعداده وفقاً للخطوات الآتية:

- ١- تحديد الهدف من الاختبار وهو قياس فاعلية الوحدة المقترحة في اكتساب طلاب الصف الاول الثانوي التجاري لمفاهيم ريادة الأعمال ، و يتضح هذا من خلال درجاتهم في اختبار المفاهيم المعد من قبل الباحثة .
- ٢- إعداد جدول مواصفات الاختبار: وقد تم إعداده في ضوء الوزن النسبي لموضوعات الوحدات على النحو التالي:

جدول (١) مواصفات اختبار مفاهيم ريادة الأعمال

الوزن النسبي للمحتوى	عدد الاسئلة	مستوى الاهداف التعليمية				الموضوعات
		تحليل	تطبيق	فهم	تذكرة	
15%	6	1	1	2	2	١- ريادة الأعمال
15%	5	-	1	2	2	٢- رواد الأعمال
20%	9	1	1	3	4	٣- سمات الرياضي الناجح
20%	9	1	2	3	3	٤- المهارات الرياضية
10%	4	-	1	1	2	٥- الأفكار الرياضية
20%	7	1	-	2	4	٦- مراحل تأسيس المشروع الرياضي
100%	40	4	6	13	17	عدد الاسئلة
100%	40	12.5%	17.5%	30%	40%	الوزن النسبي للهدف

٣- تحديد نوع مفردات الاختبار ونظام تقدير الدرجات :

بعد إعداد جدول المواصفات قامت الباحثة بتحديد نوع المفردات وقد اشتملت على ٤٠ مفردة وتم تصميم مفردات الاختبار من نوع الصواب والخطأ (٢٠ مفردة ) و الاختيار من متعدد (مفردة ٢٠) كما تم تحديد نظام تقدير الدرجات على أساس درجة لكل إجابة صحيحة، وصفر لكل إجابة خاطئة والدرجة الكلية للاختبار ككل ٤٠ درجة .

قامت الباحثة بضبط الاختبار وتقنيته من خلال الآتي :

**وحدة مقترحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

---

**(أ) صدق الاختبار :**

وقد تم عرض الاختبار على مجموعة من المحكمين الذين ابدوا بعض الآراء وقد تم إجراء التعديلات وأصبح الاختبار في صورته النهائية صالحا للتطبيق .

**(ب) ثبات الاختبار :**

تم تطبيق الاختبار على العينة الاستطلاعية قوامها (٤٠) طالب وطالبة من طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري بخلاف عينة البحث وذلك لحساب ثبات الاختبار حيث استخدمت الباحثة طريقة معامل الفا كرونباخ في حساب ثبات الاختبار ، والتي قد بلغت (٠.٨٥١)؛ مما يدل على أن الاختبار يتمتع بدرجة عالية من الثبات، ويمكن الوثوق به، كما أنه صالح للتطبيق. كما تم تحديد زمن الاختبار بناءاً على تحديد زمن اسرع طالب ٤٠ + زمن ابطئ طالب ٨٠ و قسمتهم على ٢ ومنها تم تحديد زمن الاختبار ٦٠ دقيقة.

**ثانياً إعداد مقياس التفكير الإبداعي:**

وذلك بتحديد الهدف من المقياس وهو قياس مستوى تنمية مهارات التفكير الإبداعي من خلال الوحدة المقترحة وقد تكون المقياس من (٣٠) ثلاثين عبارة تكشف عن مدى امتلاك الطلاب لمهارات التفكير الإبداعي وأمام كل عبارة اربع استجابات هي (تطبق بدرجة كبيرة - تتطبق بدرجة متوسطة - تتطبق بدرجة صغيرة - لا تتطبق اطلاقاً) ويقوم الطالب باختيار الاستجابة التي تعبر عن مدى انطباق العبارة عليهم على النحو التالي :

تطبق بدرجة كبيرة (٤) درجات ، تتطبق بدرجة متوسطة (٣) درجات ، تتطبق بدرجة بسيطة درجتين ، لا تتطبق اطلاقاً درجة ، كما تجمع الدرجات على فقرات المقياس للحصول على الدرجة الكلية التي تتراوح بين (٣٠ - ١٢٠) اذ يدل الحصول على ٩٠ درجة فأكثر إلى ان الطالب لديه قدرة ابداعية عالية وبصنيف انه مبدع كما يدل حصول الطالب على اقل من ٩٠ درجة الى وجود ضعف في مهارات التفكير الإبداعي .

**(أ) صدق المقياس :**

قامت الباحثة بعرض المقياس في صورته الأولية على مجموعة من المحكمين لاقراره وقد تم إجراء التعديلات التي أشار إليها المحكمين والتي تضمنت تعديل في

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

صياغة بعض مفردات المقياس، وبذلك فقد أصبح المقياس جاهز للتطبيق في صورته النهائية .

**(ب) ثبات المقياس :**

تم تطبيق المقياس على العينة الاستطلاعية قوامها (٤٠) طالب وطالبة من طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري بخلاف عينة البحث وأصبح معدل الثبات (٠٠٨٣١) وهو معدل يظهر أن المقياس يتسم بالثبات والقبول .

**ثالثاً التجريب الميداني :**

قامت الباحثة بالتجريب الميداني وتم ذلك باختيار عينة عشوائية من طلاب المدرسة الثانوية الفنية التجارية (الفترة الصباحية) بنات بمحافظة القاهرة، إدارة شبرا التعليمية (حيث تعمل بها الباحثة) وتكونت عينة الدراسة من (٣٤) طالبة من طلابات الصف الأول مما يسهل تطبيق الدراسة فيها، كما تم التطبيق في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي ٢٠٢٢/٢٠٢٣م وقد قامت الباحثة بتطبيق أداتي البحث على المجموعة التجريبية تطبيقاً قبلياً ثم دراسة طلاب المجموعة التجريبية لمحنوى الوحدة المقترحة المراد قياس فاعليتها في تنمية كلاً من مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي ظهر ذلك تطبيق أداتي البحث على المجموعة التجريبية تطبيقاً بعدياً ومعالجة إحصائية للبيانات التي تم التوصل لها وتقديم التوصيات والمقترنات في ضوء النتائج التي تم التوصل لها

**نتائج البحث**

تم التحقق من صحة فروض البحث على النحو التالي :

١) التتحقق من صحة الفرض الأول من فروض البحث والذي ينص على أنه : " يوجد فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى (٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي للاختبار التحصيلي لصالح التطبيق البعدي للاختبار ". وللحذر من صحة هذا الفرض تم حساب قيمة (ت) لمتوسطين مرتبطين ومدى دلالتها للفرق بين متوسطي درجات طلاب مجموعة البحث في التطبيقات القبلي والبعدي لاختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال كما يوضحه جدول (٢) على النحو التالي :

**وحدة مقترحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

**جدول (٢)**

يبين المتوسطات الحسابية ومتوسط الفرق بين درجات الطلاب قبل التجريب وبعده  
وقيمة "ت" ومستوى دلالتها بين التطبيقين القبلي والبعدي

**لاختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال**

حجم التأثير	قيمة d	قيمة 2η	الدالة	المحسوبة	درجات الحرية D.J	الأحرف المعياري ع	متوسط الفرق بين التطبيقين فـ	المتوسط الحسابي M	عدد الطلاب N	التطبيق
كبير	4.197	0.815	دالة عند مستوى 0.05	24.474	33	6.947	33.47	18.91	34	القبلي
						3.717		52.38	34	البعدي

بلغ متوسط الفرق بين التطبيقين القبلي والبعدي لاختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال (٣٣.٤٧) درجة، وقيمة (ت) المحسوبة لدلالة الفرق بين متوسطي درجات طلاب مجموعة البحث في التطبيقين القبلي والبعدي للأبعاد كل باختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال والتي بلغت (٢٤.٤٧٤) وهي دالة إحصائية عند مستوى (٠٠٥)، وهذا يعني وجود فرق ذو دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الطلاب في التطبيقين القبلي والبعدي لاختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال، وقيمة مربع آيتا (٦٢) لاختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال " هي (٠٠٨١٥)" وهذا يعني أن نسبة (٨١.٥%) من التباين الحادث في درجات الطلاب لاختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال (المتغير التابع) يرجع إلى دراسة الوحدة المقترحة (المتغير المستقل)، كما أن قيمة (d) بلغت (٤.١٩٧) وهي تعبر عن حجم تأثير كبير للمتغير المستقل. وهذا ما يشير إلى أنه قد حدث نمو واضح ودال في أبعاد اختبار التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال كل على حدة وكل لدى طلاب مجموعة البحث مما يؤكّد فاعلية الوحدة المقترحة ويعني هذا قبول الفرض الأول من فروض البحث، ويشير هذا إلى أنه حدث نمو واضح ودال في مستوى التحصيل لمفاهيم ريادة الأعمال لدى طلاب مجموعة البحث.

١) التحقق من صحة الفرض الثاني من فروض البحث والذي ينص على أنه : " يوجد فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى (٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي لقياس مهارات التفكير الإبداعي لصالح التطبيق البعدى للمقياس ". وللحصول على صحة هذا الفرض تم حساب قيمة (ت)

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم رياضة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

لمتوسطين مرتبطين ومدى دلالتها لفرق بين متواطي درجات طلاب مجموعة البحث في التطبيقين القبلي والبعدي لمقياس مهارات التفكير الإبداعي، وجدول (٣) يوضح ذلك :

جدول (٣)

يبين المتوسطات الحسابية ومتوسط الفرق بين درجات الطلاب قبل التجريب وبعده  
وقيمة "ت" ومستوى دلالتها بين التطبيقين القبلي والبعدي لمقياس مهارات التفكير الإبداعي

حجم التأثير	قيمة d	قيمة $2\eta$	الدالة	المحسوبة	درجات الحرية	الانحراف المعياري	متوسط الفرق بين التطبيقين	المتوسط الحسابي	عدد الطلاب	التطبيق
كبير	7.141	0.927	دالة عند مستوى ...	41.636	33	3.226	60.44	34.68	34	القبلي
						7.862		95.12	34	البعدي

ويظهر الجدول السابق ارتفاعاً متوسط درجات التطبيق البعدى عن متوسط درجات التطبيق القبلى لطلاب مجموعة البحث في المهارات بمقاييس مهارات التفكير الإبداعي، حيث حصل الطالب في التطبيق القبلي على متوسط (٣٤.٦٨) بانحراف معياري قدره (٣.٢٢٦)، وفي التطبيق البعدي على متوسط (٩٥.١٢) بانحراف معياري قدره (٧.٨٦٢)، كما بلغ متوسط الفرق بين التطبيقين القبلي والبعدي لمقياس مهارات التفكير الإبداعي (٦٠.٤٤)

درجة، وقيمة (ت) المحسوبة لدالة الفرق بين متواطي درجات طلاب مجموعة البحث في التطبيقين القبلي والبعدي لمقياس مهارات التفكير الإبداعي والتي بلغت (٤١.٦٣٦) وهي دالة إحصائية عند مستوى (٠٠٠٥)، وهذا يعني وجود فرق ذو دلالة إحصائية بين متواطي درجات الطلاب في التطبيقين القبلي والبعدي لمهارات بمقاييس مهارات التفكير الإبداعي، وقيمة مربع إيتا ( $\eta^2$ ) المهمات بمقاييس مهارات التفكير الإبداعي " هي (٠.٩٢٧) وهذا يعني أن نسبة (٩٢.٧٪) من التباين الحادث في مستوى المهارات ككل بمقاييس مهارات التفكير الإبداعي (المتغير التابع) يرجع إلى استخدام الوحدة المقترحة (المتغير المستقل)، كما أن قيمة (d) بلغت (٧.١٤١) وهي تعبر عن حجم تأثير كبير للمتغير المستقل.

**وحدة مقتربة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

وهذا ما يشير إلى أنه قد حدث نمو واضح ودال في مهارات مقياس مهارات التفكير الإبداعي كل على حدة وكل لدى طلاب مجموعة البحث؛ حيث ترى الباحثة أن ذلك يرجع إلى أن الوحدة المقتربة ساعدت على الآتي :

- إمداد الطلاب بمعلومات عن طبيعة ريادة الأعمال بما يطور من معارفهم ومهاراتهم فيما يخص موضوع ريادة الأعمال
  - تنمية مفاهيم ريادة الأعمال لدى طلاب المجموعة التجريبية وبناء السلوك الإيجابي نحو العمل الحر .
  - اكساب الطلاب المهارات الريادية التي تمكّنهم من تأسيس مشروعاتهم الريادية على أساس علمي يضمن لهم النجاح مستقبلا
  - ساهمت الوحدة في تنمية مهارات التفكير الإبداعي لطلاب المجموعة التجريبية من خلال تعليمهم مهارات التفكير الإبداعي ومساعدتهم أن يكونوا أكثر إبداعاً وثقة بالنفس في كل ما يقومون به .
  - إتاحة فرص المشاركة الفاعلة في العملية التعليمية مما أكسب الطلاب الثقة بالنفس والتي تعد أحد أهم سمات الرياديين.
- وتفق النتائج التي توصل إليها البحث مع دراسة كلا من عبير كمال (٢٠١٨)، محمد جودت وغسان العمري (٢٠١١)، احمد محمد (٢٠١٨)، Fuline Daniel (٢٠١٦)، محمود سيد (٢٠١٣).

**توصيات البحث :**

في ضوء أسئلة البحث وفرضه والنتائج التي تم التوصل إليها يوصي الباحث بالآتي:

- ١- ضرورة الاهتمام بريادة الأعمال وذلك من خلال تضمين ريادة الأعمال مقررات ومناهج التعليم التجاري معايرة لرؤية مصر ٢٠٣٠ .
- ٢- ضرورة اعتماد مهارات ريادة الأعمال الواردة بالبحث الحالي نظراً لاسهامها في تنمية مهارات ريادة الأعمال لطلاب المرحلة الثانوية التجارية .
- ٣- ضرورة توفير مناخ مشجع للريادة والإبداع والابتكار للطلاب في كل المراحل التعليمية بوجه عام و التعليم الفني بوجه خاص

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدى طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

- 
- ٤- تضمين مهارات التفكير الإبداعي مقررات ومناهج المواد التجارية واستخدام الاستراتيجيات الحديثة التي تساعد على تنميتها.
  - ٥- إعداد برامج تدريبية للمعلمين من قبل الجهات المختصة بوزارة التربية والتعليم على استخدام الاستراتيجيات تعليم غير تقليدية تمكن من تعليم مهارات التفكير الإبداعي وكذلك مهارات ريادة الأعمال وكيفية تطبيقها وفق أسس التعلم الريادي.

**مقررات البحث :**

في ضوء النتائج التي توصل إليها البحث يقترح اجراء البحوث الآتية :

- ١- فاعلية بعض استراتيجيات التعلم النشط لتنمية مفاهيم ومهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدارس الفنية التجارية .
- ٢- برنامج مقترن على المشروعات لإعداد معلم الثانوي الفني التجاري لريادة الأعمال.
- ٣- فاعلية برنامج تدريبي لمعلمي المواد التجارية في استخدام بعض الاستراتيجيات الحديثة لتنمية مهارات التفكير الإبداعي ومهارات ريادة الأعمال .
- ٤- تصميم انشطة تعليمية لاكتساب طلاب التعليم التجاري المفاهيم والمهارات الريادية.

## قائمة المراجع

### أولاً : المراجع العربية

- ١ - احمد محمد موسى (٢٠١٨) : منظومة ريادة الأعمال بجامعات كل من سنغافورة وتايوان والمملكة العربية السعودية "دراسة مقارنة" مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر، العدد: (١٧٨) الجزء الثاني) أبريل لسنة ٢٠١٨ م
- ٢ - امل زهير حسن (٢٠١٤) : مهارات التفكير الإبداعي وعلاقته بأنماط الاتصال لدى مدريي المدارس الحكومية في محافظات شمال الضفة الغربية من وجهة نظر المعلمين والمعلمات ، رسالة ماجستير ، كلية الدراسات العليا جامعة النجاح الوطنية .
- ٣ - حمدي محمد البيطار (٢٠٢٠): مجلة البحث التربوية والنوعية العدد (١) ، يوليو ٢٠٢٠ ص ٢٣-١
- ٤ - خالد محمد محمود (٢٠١٤) : التفكير الإبداعي والمتغيرات النفسية والاجتماعية لدى الطلبة الموهوبين ، مركز ديبونو لتعليم التفكير .
- ٥ - زايد مراد (٢٠١٠) : الريادة والإبداع في المشروعات الصغيرة والمتوسطة الجزائر الملتقى الدولي التكوين وفرص الأعمال بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة محمد خضرير
- ٦ - عائشة بنت سالم ، وجيه ثابت (٢٠١٥). تأثير بعض المتغيرات الديموغرافية على درجة امتلاك طلبة جامعة قابوس المهارات الريادية، مجلة العلوم التربوية، جامعة الملك سعود، ٢٧(٢)، ٢٦٩-٢٧٦، ١١
- ٧ - عزة احمد محمد (٢٠١٥) تعليم ريادة الأعمال بالمدرسة الثانوية في كل من فنلندا والنرويج وإمكانية الإفاده منها في مصر "دراسات تربوية واجتماعية ، جامعة حلوان - كلية التربية، ٢١ (٣)، ١٢٥٣ - ١٣٠١
- ٨ - علاء الدين عبدالحميد (٢٠١٠). برنامج مقترن على الذكاء العملي في تنمية مهارات ريادة الأعمال وحل المشكلات المستقبلية لدى طلاب المرحلة الثانوية، مجلة دراسات تربوية، ٢١ (٣)، ٢٩٩ - ٣٦٤
- ٩ - عوض الله سليمان ، اشرف محمود (٢٠١٤) : قياس مستوى ريادة الاعمال لدى طلاب جامعه الطائف ودور الجامعة في تتميذها ، مجلة البحث العلمي في التربية العدد (١٥) ج ١ ص ٥٦١

**وحدة مقرحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

- ١٠-فاطمة الصيفي ، علياء جراد (٢٠١٩) : ريادة الاعمال والمشروعات الصغيرة ، دار الكتاب الجامعي
- ١١-كريم منصور (٢٠١٥) : مبادئ الإداره ، مكتبة الوفاء للنشر ، ط١
- ١٢-مجدي مبارك (٢٠١٧) : الريادة في التعليم. ، جدارا للكتاب العالمي للنشر والتوزيع.
- ١٣-محمود سيد (٢٠١٦) : إستراتيجية مقرحة للتربيه لريادة الأعمال بالتعليم قبل الجامعي المصري في ضوء بعض الاتجاهات المعاصرة كلية التربية، جامعة الأزهر، مجلة التربية للبحوث التربوية والنفسية والاجتماعية. العدد (٧٦١)، الجزء الثاني
- ١٤-مزهر شعبان العاني ، شوقي ناجي جودة ، حسين عليان رشيد ، هيثم علي حجازي (٢٠١٠)، إدارة المشروعات الصغيرة منظور ريادي وتقنولوجي، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان:الأردن. العدلي
- ١٥-مني حموده حسين (٢٠١٣) : "فعالية استراتيجية مقرحة في تدريس مقرر تخطيط وإدارة الإنتاج لتنمية مهارات ريادة الأعمال والاتجاه نحو العمل الحر والتحصيل المعرفي لدى طلبة المدرسة الصناعية الثانوية الزخرفية " دراسات عربية في التربية وعلم النفس، رابطة التربويين العرب، ٣٨ (٣)، ٢٩٤ - ٣٦٨.
- ١٦-هشام سعيد الحلاق (٢٠١٠) التفكير الإبداعي مهارات تستحق التعلم ، منشورات الهيئة العامة السورية للكتاب، دمشق
- ١٧-وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني (٢٠١٨) : برنامج الابتكار وريادة الأعمال لطلاب التعليم الفني : دليل الميسر ، جمهورية مصر العربية

**ثانياً: المراجع الأجنبية**

- 18- Fernanda Llussa ، Jose Tavare & Ruben Branco (2009) "Entrepreneurship: Concept & Measurement "
- 19- Hitt Michael. (2003): A Model of Strategic Entrepreneurship: The Construct and its Dimensions ، Journal of Management Volume 29، Issue 6،

**وحدة مقترحة لتنمية مفاهيم ريادة الأعمال والتفكير الإبداعي  
لدي طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري**

---

- 20- Joao Ferreira (2009). "Corporate Entrepreneurship: A Strategic & Structural Perspective. International Council for Small Business. 47th World Conference. San Juan•Puerto Rico
- 21- Jose Dornelas Sergio Postigo•Dante Martineli •& Debbie Setuain • (2003)."Corporate Entrepreneurship: The case of Brazil & Argentina".
- 22- Jyotsna Sethi (2005). "Lesson – 1: Entrepreneur & Entrepreneurship".
- 23- Karacaoglu• K.& Bayrakdaroglu• A. & San•F. (2013): The Impact of Corporate Entrepreneurship on Firms' Financial Performance: Evidence from Istanbul Stock Exchange Firms 'International Business Research' 6• (1)• 163- 180.
- 24- Marshall •Hitotsubashi University •Japan
- 25- Richard Swedberg (2007) . " Rebuilding Schumpeter's Theory of Entrepreneurship". Conference on
- 26- Shane• S. & Venkataraman• S. (2000). The promise of entrepreneurship as a field of research. Academy of Management Review• 25(1)• 217-226.
- 27- Stewart• W. H. Jr. & Roth• P. L. (2001). Risk Propensity Differences Between Entrepreneurs and Managers: A Meta-Analytic Review. Journal of Applied Psychology• 86(1)• 145-153.
- 28- Thomas Zimmerer. & Norman Scarborough (2005). "Essentials of Entrepreneurship & Small Business Management" •4th ed. 'Pearson Prentice Hall •New Jersey .