



العدد (٢٤)، الجزء الأول، مارس ٢٠٢٤، ص ٩٧ - ١٢١

توظيف الموجهات الطلابيات للبحوث الاجرائية في حل المشكلات السلوكية والتربوية

إعداد

منيرة إبراهيم العريدي

مشرفة تربوية

إدارة تعليم الرياض

توظيف الموجهات الطلابيات للبحوث الاجرائية في حل المشكلات السلوكية والتربوية

منيرة إبراهيم العريدي^(*)

ملخص

هدف البحث إلى توظيف الموجهات الطلابيات في مدارس التعليم العام بالرياض للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات، حيث شملت عينة الدراسة عشر موجهات طلابيات -مرحلة متوسطة وثانوية- لمدارس تابعة لمكتب التعليم بالشفا التابع لإدارة تعليم الرياض، ولتحقيق أهداف البحث تم استخدام المنهج الاجرائي المتضمن تدخلات إجرائية تجريبية، كما تم استخدام أداة الاستبانة المغلقة في القياس القبلي، والاستبانة المفتوحة في القياس البعدي لرصد خبرات أفراد العينة بعد تطبيق الإجراءات، وكان من أبرز النتائج ما يلي:

- أظهر القياس القبلي للجانب المهاري للبحوث الإجرائية عن أداء (منخفض) في السعي للتطوير في مجال العمل على أساس علمي باستخدام البحث الاجرائي، وإتقان مهارات البحث الاجرائي.
- أظهر القياس القبلي للجانب المعرفي للبحوث الإجرائية عن أداء (متوسط) التي يقابلها (لا أعرف)، في خاصية تعميم نتائج البحث الاجرائي وخاصية كون المشكلة في البحث الاجرائي تتطلب التدخل الإجرائي لحلها في فترة زمنية قصيرة بمتوسط حسابي بلغ (١,٨٠ من ٣,٠٠)
- تمكن سبعة من مفردات العينة من إجراء بحوث إجرائية لمعالجة مشكلات سلوكية وتربوية ونفسية.
- عبرت أفراد العينة عن سعادتهن لخوض هذه التجربة للمرة الأولى وتعلمهن مهارات البحث الاجرائي.

الكلمات المفتاحية: البحث الاجرائي - البحث التربوي - بحوث الفعل - حل المشكلات.

(*) باحثة دكتوراه، قسم الاجتماع والدراسات الاجتماعية، كلية اللغة العربية والدراسات الاجتماعية، جامعة القصيم.

Employing student mentors for action research in solving behavioral and educational problems

Munira Ibrahim Al-Aridi^(*)

Abstract

The research aimed to employ female student mentors in general education schools in Riyadh for procedural research in addressing the behavioral and educational problems of female students. The study sample included ten female student mentors - middle and high school - for schools affiliated with the Al-Shifa Education Office of the Riyadh Education Administration. To achieve the objectives of the research, the procedural approach was used, including: Experimental procedural interventions. The closed questionnaire tool was used in the pre-measurement, and the open questionnaire tool was used in the post-measurement to monitor the experiences of the sample members after applying the procedures. Among the most prominent results were the following:

- The pre-measurement of the skill aspect of action research showed (low) performance in seeking development in the field of work on a scientific basis using action research, and mastering action research skills.
- The pre-measurement of the cognitive aspect of action research showed a performance of (average) compared to (I don't know), in the characteristic of generalizing the results of action research and the characteristic that the problem in action research requires procedural intervention to solve it in a short period of time, with an arithmetic average of (1.80 out of 3.00).
- Seven members of the sample were able to conduct procedural research to address behavioral, educational, and psychological problems.
- The sample members expressed their happiness at going through this experience for the first time and learning procedural research skills.

Keywords: action research - educational research - action research - problem solving.

(*) Educational Supervisor, Riyadh Education Administration.

المقدمة:

يمثل جانب التوجيه الطلابي جانباً تربوياً هاماً في الميدان التربوي يسترعي التحسين والتطوير وربط النظريات العلمية السلوكية والاجتماعية بالجانب الميداني والتطبيقي، حيث تعد المشاركة في أحد بحوث العمل تأملاً وتحليلاً ونقداً؛ ومن ثم السعي لإيجاد حلول حقيقية نابعة من خبرات وخلفيات معرفية متنوعة، وما يتخللها من عمليات البحث والاستقصاء في الخلفيات النظرية والبحوث والدراسات في مجال المشكلة، مساهمة فعّلية في الحلول العلمية والتحسين والتطوير في المجال المهني.

كما تحقق البحوث الإجرائية أغراضاً شخصية ومهنية تعود على الموجهة الطلابية؛ كتكوين فهم أفضل للطالبات وأفكارهن ومشكلاتهن، ويعطيها الفرصة لتقويم نفسها وتكوين فهم أعمق لخبراتها مع عمل تجديلات مهنية وتربوية مختلفة، وإعطائها فرصة لتقويم نفسها، وزيادة وعيها بنفسها، وبمعنى آخر تهدف البحوث الإجرائية التي زيّادة المعرفة الشخصية، وتحقيق الذات، والوعي المهني، وإلى دعم دورها لإنتاج المعرفة. (أبو علام، ٢٠٠٦، ص ٣٥٥)

وحيث تعد تنمية وتطوير قدرات الكوادر التعليمية أحد الأهداف الهامة التي اهتمت بها وزارة التعليم السعودية من خلال وثيقة سياسة التعليم (١٣٨٩هـ)، التي نصت على " أن تدريب المعلمين عملية مستمرة، وتوضع لغير المؤهلين مسلكياً خطة لتدريبهم وتأهيلهم، كما توضع خطة للمؤهلين لرفع مستواهم وتجديد معلوماتهم وخبراتهم"، وصولاً لبرنامج التحول الوطني السعودي عبر رؤية المملكة العربية السعودية التي أطلقت في ٢٥ إبريل ٢٠١٦، حيث تضمنت ما يؤكد على أهمية تنمية وتطوير المعلم، فنص الهدف الاستراتيجي السابع ضمن أهداف الخطة الاستراتيجية لوزارة التعليم على " تحسين استقطاب الكوادر البشرية، وإعدادهم، وتأهيلهم، وتطويرهم. (وزارة التعليم، ١٤٤٣هـ) (وثيقة رؤية ٢٠٣٠)

وبالتالي فإن الميدان التربوي لا يزال بحاجة إلى المزيد من الجهود لنشر ثقافة البحوث الإجرائية في مجال التطوير المهني، وتنمية مهاراته التأملية والتدخلية لإيجاد الحلول المناسبة لما يعترض مجال العمل من مشكلات ومن جوانب بحاجة إلى التطوير والتمكين.

مشكلة البحث:

توفر مهارات البحث الاجرائي منطلقا علميا ميدانيا تجريبيا لحل المشكلات والتحسين والتطوير في آن معاً، وحيث لوحظ الحاجة إلى تفعيل جانب البحث والاستقصاء العلمي في وصف المشكلات السلوكية والتربوية في المدارس، ووضع الحلول المناسبة لها وفق واقعها، ووفق مهارات البحث الاجرائي المتضمنة الإحساس بالمشكلة ووصفها وقياس وجودها ووضع الحلول المناسبة لها وقياس أثر ذلك، وما لذلك من دور في تحسين الأداء المهني للموجهات الطلابيات في علاج المشكلات، ظهرت الحاجة لعمل بحث اجرائي للإجابة على سؤال:

ما أثر توظيف الموجهات الطلابيات في مدارس التعليم العام بالرياض للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟

أسئلة البحث:

ما أثر توظيف الموجهات الطلابيات في مدارس التعليم العام بالرياض للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟

ويتفرع منه الأسئلة التالية:

- ما فلسفة البحث الاجرائي
- كيف يتم توظيف البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟.
- ما نتائج توظيف الموجهات الطلابيات للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟

أهداف البحث:

- التعرف على فلسفة البحث الاجرائي.
- استكشاف كيفية توظيف البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات.
- التوصل لنتائج توظيف الموجهات الطلابيات للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات.

أهمية البحث:

تتمثل أهمية البحث فيما يلي:

- تفعيل الدور البحثي للموجهات الطلابيات بالرجوع للمصادر والمراجع في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات.
- تعلم أساليب جديدة ومعاصرة في حل المشكلات بأسلوب البحث العلمي (البحث الاجرائي).
- تدريب الموجهات الطلابيات على مهارات البحث الاجرائي كمتطلب مهني للترقيات المهنية.
- تغيير فلسفة أداء الموجهة الطلابية من مجرد التنفيذ للبرامج إلى فلسفة قائمة على الإحساس بالمشكلة والاستقصاء والتأمل المهني وقياس الأثر.

حدود البحث:

- الحدود الزمانية: العام الدراسي (١٤٤٥هـ) الفصلين (الأول والثاني).
- الحدود المكانية: المدارس التابعة لمكتب تعليم الشفا/ الرياض.
- الحدود الموضوعية: توظيف الموجهات الطلابيات في مدارس التعليم العام بالرياض للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات.

مصطلحات البحث:**١- البحث الإجرائي:**

تعرفه فريال الخالدي والأسطل (٢٠٠٥) " بأنها تلك البحوث التي يقوم بها أطراف العملية التربوية من معلمين وإداريين ومشرفين بهدف تطوير أدائهم أو حل مشاكل تواجههم في العملية التعليمية، وتقوم هذه الأبحاث على التأمل في الممارسات التعليمية التي يقوم بها المعلم أو الإداري في الصفوف والمدارس لتحقيق فهم أفضل للعملية التربوية وللقُدرة على إحداث التغيير المطلوب لتحقيق التطور اللازم، وهذه الأبحاث تتعرض للأوضاع والممارسات التي يستطيع الباحث إحداث تغيير فيها بالاتجاه المرغوب ولا تتعرض للجوانب التي يستطيع التدخل فيها أو تغييرها".

وتعرفه الباحثة اجرائياً بأنه " البحث القائم على الإحساس بمشكلة قائمة وواقعية في مجال العمل للتصدي لها بالمعالجة بعد التأمل والاستقصاء العلمي، لإحداث أثر للتحسين أو المعالجة الكلية للمشكلة بمقاييس كمية ونوعية تؤكد تحقق النتائج، وتعزز مهارات التأمل المهني.

فلسفة البحث الإجرائي:

يعد هذا المبحث إجابةً للسؤال الأول في البحث والمتمثل في: ما فلسفة البحوث الإجرائية؟

مفهوم البحوث الإجرائية:

يتكون مصطلح (Research Action) من كلمتين: "Action" بمعنى إجراء أو فعل أو ممارسة، و "Research" بمعنى بحث؛ لذا فهو ذلك النوع من البحوث القائم على الفعل والممارسة، فمصطلح "البحث" يتضمن منهجية علمية تتمثل في جمع البيانات والكتابة والقراءة والاستدلال والتفكير، ومصطلح "الفعل" يتمثل في الإجراء أو تنفيذ استراتيجيات الحلول ومواجهة التحديات أو إحداث التغيير المطلوب، فهو اجرائي من الإجراء، والأهم من ذلك أن كلاً من البحث والإجراء لا ينفصلان عن بعضهما البعض. (McNiff , 2015 ,p12)

ومن الجدير ذكره أنه تتعدد المسميات للبحوث الإجرائية، فهي تُعرف أيضاً بالبحوث الموقفية، وبحوث الفعل أو البحث الموجه للعمل أو بحث العمل. (الشربيني؛ صادق؛ القرني؛ مطحنة، ٢٠١٣، ص ٤٢٨)

وفي توضيح المفهوم، يشير فرانس (Ferrance,2000) أن البحوث الإجرائية عملية يقوم خلالها المشاركون بفحص ممارساتهم التعليمية بطريقة منهجية ومنظمة باستخدام أدوات وفنيات البحث لمحاولة التوصل لحلول فعالة لمشكلات حقيقية تواجه حياتهم اليومية. (ص ١)، فعندما يفحص الموجه الطلابي ممارساته بطريقة علمية منهجية بهدف الوصول لحلول مشكلاته فإنما هو يسعى لنموه المهني الفعال في ميدان عمله ومن واقع ما يواجهه من متغيرات ومستجدات.

أما جين مكنيف (Jen Makneef,2001) فترى كونه عملية جوهرية مركزية يقوم فيها الباحث بإجراء بحثه على ذاته، من أجل تحقيق فهم أفضل لها، لكي يستمر في تطوير نفسه وعمله. (ص ٧)، حيث نجد هذا المفهوم قائم على التمرکز على ذات الممارس المهني وأدائه بهدف الفهم وتطوير الأداء.

فالبحوث الإجرائية ليست من نوع البحوث النظرية البحتة، ولا يهدف لجمع معلومات عن موضوع معين أو حول أشخاص، ولا هو مجرد حل لمشكلة عارضة، أو أسلوبًا لحل المشكلات؛ إنما هو عملية سعي مستمر للتحسين والتطوير المرتبط بالأداء، ومن خلاله لا نتعلم لماذا نفعل أشياء معينة، بل كيف نفعلها دائما بشكل أفضل وأكثر فاعلية (Burton ;Kagan & Siddiquee, 2000,p2)

أهمية البحوث الإجرائية:

يتطلب التطوير المهني المستمر أن يطور الممارس المهني من قدرته على التأمل والتقييم والتقويم لتحسين أساليبه المهنية، ويساهم ذلك في زيادة الاحترافية وتمكينه من دوره كباحث، كما أنه لا قيمة فعلية للنظريات ما لم تدخل مجال الممارسة الفعلية والتطبيقية في ميادينها، وهذا ما يتضمنه ممارسة الموجه الطلابي لدوره كباحث اجرائي.

فقد أثبتت البحوث الإجرائية أهميتها في الميدان التربوي منذ أربعينيات القرن العشرين في ردم الهوة بين النظرية والممارسة، وأنه يستحيل اكتشاف العديد من الاستبصارات من دونه، أو بواسطة البحوث التقليدية فقط. (الصيداوي، ٢٠٠١م، ص ٢١٠)

فالموجه الطلابي من واقع مهنته يوظف النظريات المجردة بشكل اجرائي واقعي يساهم في دعم ممارساته المهنية والتربوية والاجتماعية وغيرها مما ينصب في مجال نموه وتطويره المهني. فالموجه الطلابي كأحد مدخلات النظام التعليمي يقع على عاتقه تطوير ذاته وأدواته المهنية ومتطلبات مهنته بدافع ومسؤولية ذاتية من شأنها أن تنعكس على مخرجات ذلك النظام، وهذا ما يمكن تحقيقه من خلال توظيف البحوث الإجرائية في النمو المهني وحل المشكلات السلوكية والتربوية للطلاب.

ومما سبق يتضح أن للبحوث الإجرائية أهمية كبيرة في جانب النمو المهني الذاتي والقائم على دافعية ذاتية ورغبة في التحسين والتطوير، مما يساهم في ردم الفجوة في النمو المهني القائم على التدريب ووسائل النمو المهني الأخرى، والذي قد لا يتوفر في الوقت المناسب ووفق الاحتياج المناسب للمعلم.

أهداف البحوث الإجرائية:

يرتبط انتقان الموجه الطلابي لمهارات البحث الإجرائي وتوظيفه في مجاله المهني بتحقيق العديد من الأهداف الهامة والقيمة الإضافية، يذكرها كاستيلو (castelo,2011) في أنها تهدف إلى:

- التحسين والتطوير المستمر له، وتزويد من معرفته بالموضوعات التعليمية والسياقات المجتمعية التي يعايشها. (p3)
- إتاحة الفرصة ليكون متمكنا من إدارة فصله الدراسي واكتشاف مشكلات تلاميذه في التكيف، ويساهم في مساعدتهم على تجاوزها. (شنودة (٢٠١٦م) ص ١٠٣)
- كما تساهم ممارسة مهارات البحث الإجرائي في تكوين الشخصية المهنية المتفكرة، وخلق فرص للتنمية المهنية وتجويدها وخلق ثقافة مهنية جديدة، وتكوين مجتمعات تعلم مهنية تفاعلية تشاركية (حيدر، ٢٠٠٤م، ص ٨٣)
- تعد تدريباً أثناء الخدمة بحيث تشدذ مهاراته وقدراته وتزيد من وعيه بذاته، وإضافة مداخل مستحدثة للتعليم والتعلم في نظام جامد -غالبا- يقاوم التغيير والتحديث، وتحسين الاتصال الضعيف بين أطراف العملية التعليمية. زيتون (٢٠٠٦م) (ص ص ١٧٦-١٧٧)

كما تحقق البحوث الإجرائية أغراضا شخصية ومهنية تعود على الممارس؛ كتكوين فهم أفضل لطلبته وأفكارهم وأعمالهم، وإعطاء الممارسين فرصة لتقويم أنفسهم وتكوين فهم أعمق لخبراتهم مع عمل تجديرات تربوية خاصة، وإعطائهم فرصة لتقويم أنفسهم وزيادة وعيهم بأنفسهم. (أبو علام، ٢٠٠٦، ص ٣٥٥)

مبادئ البحث الاجرائي:

يمكن القول إن البحوث الإجرائية تقوم على مبدئين أساسيين تتمثل في أن أي شخص في أي مجال مهني لا بد وأن يواجه عقبات ومعوقات ومشكلات تقلل من فاعلية أدائه وانتاجيته، وأن أنسب شخص مؤهل لحل هذه المشكلات والعوائق هو الفرد أو المجموعة التي تواجهها. (الشربيني وآخرون، ٢٠١٣م، ص ٤٢٦)

- ويذكر زيتون (٢٠٠٦) مجموعة من المبادئ التي يقوم عليها البحث الاجرائي:
- **الرؤية التأملية:** ويؤكد هذا المبدأ على الرؤية التأملية للقضايا والمشكلات والإجراءات المصاحبة لها، ووضع أسس وافتراضات للأحكام الصادرة؛ وهذا يعني ضرورة الاهتمام بالمرجعية النظرية.
 - **الرؤية المنطقية:** ويعني هذا المبدأ فهم العلاقة بين الظاهرة وسياقها وكذلك بين العناصر المكونة للظاهرة.
 - **الاعتماد على المصدر التعاوني:** وهذا المبدأ يفترض أن أفكار كل فرد تمثل مصدرا أساسيا للتفاوض بين المشاركين، كما أنه يضع في الاعتبار العلاقة بين الآراء الجماعية والآراء الفردية.
 - **الاعتماد على المخاطرة:** فعمليات التغيير تؤدي دائما إلى تكوين مخاوف بين المشاركين من نتائج هذا التغيير، غير أن قيام بحوث الأداء على مبدأ المخاطرة يجعل باحثي الأداء يزيلون هذه المخاوف ويعملون على إحداث تلك التغييرات.
 - **البنية الجمعية:** وهذا المبدأ يعني أنه سيكون هناك عديد من الأفراد الذين يوضحون بصورة جلية الأداء المقدم.
 - **الاعتماد على النظرية والممارسة وتحويل النظرية إلى ممارسات:** ففي بحوث الأداء توفر النظرية المعلومات للممارسة، و الممارسة تطبق النظرية من خلال عملية ترجمة مستمرة، كما أنه من خلال نتائج الملاحظة المستمرة للباحثين يتم تطوير المعلومات النظرية. (ص ص ١٧٥-١٧٦)

خصائص البحوث الإجرائية:

تحظى البحوث الإجرائية بعدد من الخصائص التي تميزها عن غيرها من البحوث العلمية، حيث يوضحها كاستيلو (castelo,2011) بأنها توجهها الممارسة وتهدف لحل المشكلات أو التحسين أو التطوير، كما تعمل على الربط بين النظرية والتطبيق وتتفحص صحة النظريات العلمية المرتبطة بالمجال المهني(ص ٧)

وتذكر جين مكنيف (Jen Makneef, 2001) عددا من خصائص البحوث الإجرائية تتمثل فيما يلي:

- بحث واقعي، يركز على مشكلات عملية تواجه العاملين، وربما تفرض عليهم، مشكلات من واقع الممارسة اليومية داخل الصفوف والمدارس. أي أن دوافع هذا النوع من البحوث، عادة ما تتبع من داخل المهنة ومن صلب الممارسة.
- بحث محدد ومحلي يتعامل مع ظاهرة معينة ويركز على حالات محددة في الزمان والمكان، وهو محلي من حيث اهتمام الباحثين الذي يتأثر بخصوصية المواقف التعليمية في الفصول وداخل المدرسة، كما يتأثر بخصوصية البيئة والظروف المحيطة واحتياجات المجتمعات المحلية.
- يتعامل مع مشكلات تظهر في بيئات معينة وظروف محددة وليس ظواهر وإشكاليات بحثية عامة.
- بحث عملي تطبيقي، مع ضرورة التمييز بينه وبين البحث العلمي التطبيقي، لأن التطبيق في البحث الإجرائي لا يعني تطبيق نظريات أو فحص إمكانية تطبيقها، بل يعني وضع إجراءات وتطبيقها واستخلاص النتائج وتوظيفها بشكل مباشر في اتخاذ القرار وحل المشكلة.
- بالإضافة إلى أن البحث الإجرائي قابل للتجدد والتطور لارتباطه بمواقف متجددة، وهو بحث متعدد الأبعاد فهو يتناول مشكلة تربوية ويعمل على معالجتها من زوايا متعددة، نفسية، واجتماعية، ومادية، وسلوكية، وهو كذلك بحث تطويري، يطور الكفاءة المهنية، وتأهيلي يساهم في التأهيل المتدرج للمعلم كباحث وكمارس مهني، وأخيرا هو بحث فعال تظهر نتائجه مباشرة على الباحث والمبحوثين وبيئة التعلم. (عريفج ومصالح وحواشين، ١٩٨٧م، ص ١٤٥)

أشكال وأنواع البحث الإجرائي:

تتخذ البحوث الإجرائية أشكالا متعددة صنفها المنهجيون في هذا المجال إلى تقسيمات أو أنواع وأشكال وفق أهدافها أو الفئات المشاركة فيها.

فيصنف كالهون (Calhoun, 1993) في حيدر (٢٠٠٤م) البحث الإجرائي إلى ثلاثة

أنواع بناءً على الفئات المشاركة في البحث كما يلي:

- بحث على مستوى الفرد (المعلم)
- بحث على مستوى مجموعة (تشاركي بين عدد من المعلمين)
- بحث على مستوى المدرسة يشمل جميع منسوبيها من مدير ومعلمين وغيرهم.

الفرق بين البحوث الإجرائية والبحاث العلمية الأخرى:

تتفق البحوث الإجرائية مع البحوث الأكاديمية العلمية في مجموعة من القواسم المشتركة، وتختلف في جوانب أخرى كما يشير إليها (أبو عواد ونوفل، ٢٠١٢م، ص ٣٥) في الجدول التالي:

جدول (١)

مقارنة بين البحوث الإجرائية والبحاث العلمية الأخرى

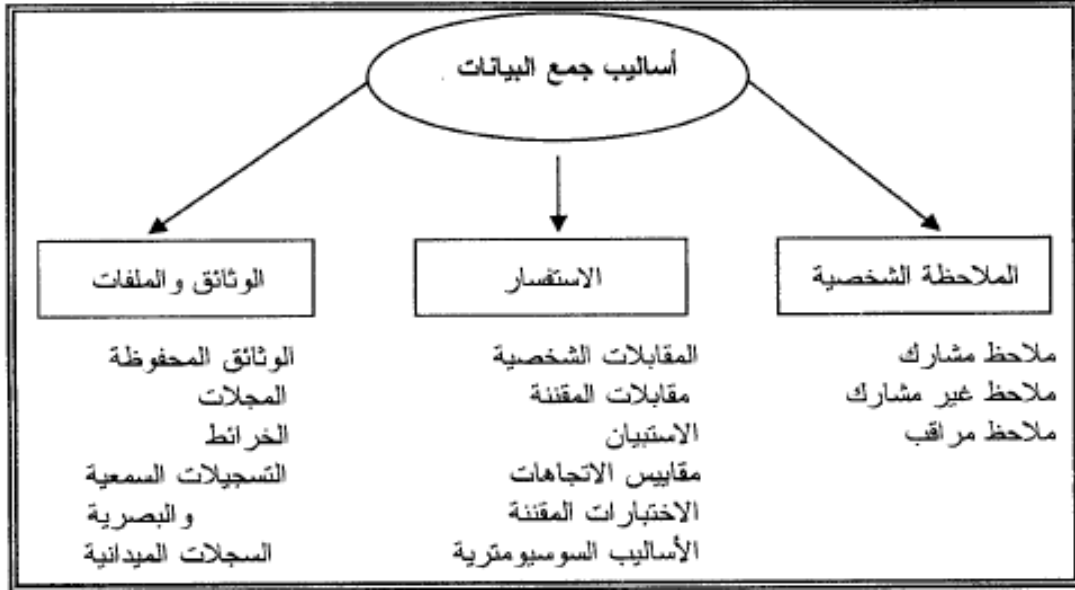
أوجه المقارنة	البحث الاجرائي	البحاث العلمية الأخرى
مشكلة البحث	واقعية وموقفه يواجهها الفرد ويعايشها	عامة في بداية البحث ثم تتحدد بعد استعراض الدراسات السابقة
أهداف البحث	التوصل لحلول ومعرفة تطبق في الميدان مباشرة	التوصل إلى معرفة والعمل على إمكانية تعميمها
أسئلة البحث	بسيطة وقليلة	معقدة وفي الغالب تبدأ بسؤال رئيس تنبثق منه أسئلة فرعية
فرضيات البحث	بسيطة والوصول إليها سهل	معقدة ودقيقة
حدود البحث	تقتصر على محيط الباحث	متنوعة
تصميم البحث	متنوع لكنه في الغالب يعتمد على الأساليب الاجرائية	متنوع ويحدد وفق طبيعة الدراسة
عينة البحث	بسيطة وعلاقة الباحث بهم مباشرة	عينة كبيرة تمثل مجتمع الدراسة
أدوات البحث	متنوع ومتعددة وبسيطة، ولا تستغرق وقتاً في اعدادها	تحتاج وقتاً ومجهوداً في تقنينها واختبار صدقها وثباتها
إجراءات البحث	بسيطة ومرنة	معقدة ومحددة سلفاً
نتائج البحث	لا يهدف البحث الاجرائي لتعميم النتائج	تعمم في الغالب على مجتمع شبيه بعينة الدراسة
المراجع الباحث	قليلة	كثيرة ومتنوعة
الفترة الزمنية للبحث	يقوم به مزاو لو أي مهنة	يقوم به باحث متخصص
	فترة زمنية قصيرة	فترة زمنية طويلة

خطوات البحوث الإجرائية:

- تمر البحوث الإجرائية بعدد من الخطوات، يلخصها ملحم (٢٠١٥، ص ص ٤٤٦-٤٤٧) ورجاء أبو علام (٢٠٠٦م، ص ٣٥٦) في مجموعة من الخطوات تتمثل فيما يلي:
- الإحساس بالمشكلة وتحديد مجالها.
 - صوغ مشكلة البحث.
 - وصف مظاهر مشكلة البحث والأدلة والمؤشرات على وجود المشكلة وتحديد أبعادها.
 - تحليل مشكلة البحث وتشخيص أسبابها والعوامل المسببة لها.
 - البحث عن الحل وتحديد الأسباب والعوامل التي يمكن السيطرة عليها والتصدي لها.
 - صوغ فرضيات البحث اللازمة لحل المشكلة. خطة تنفيذ الحل واختبار الفرضيات.
 - تصميم خطة تنفيذ الحل واختبار الفرضيات.
 - تنفيذ الخطة وتسجيل النتائج التي يتوصل إليها الباحث.
 - تفسير النتائج والتوصل إلى الاستنتاجات.
 - التوصيات والمقترحات.
 - أساليب جمع بيانات البحوث الإجرائية.

تشير رجاء أبو علام (٢٠٠٦م، ص ص ٣٥٩-٣٦٠) إلى أن جمع البيانات في البحوث الإجرائية تقوم على مبدأ تعدد الأدوات، والغرض من ذلك توفير أكبر قدر من الدقة في تغطية المجال الذي يريد الممارس بحثه، وهذا ما يمكن أن نطلق عليه "تعدد الأدوات"، وتميل إلى استخدام أساليب جمع البيانات الكيفية، ويمكن للباحث أن يكون ملاحظا مشاركا لما يدور في الفصل أو موقع العمل، ويستخدم أدوات الملاحظة مثل مقاييس التقدير وقوائم المراجعة وغيرها.

كما يتم الحصول على البيانات في البحوث الإجرائية من خلال: الأدلة المادية، الملاحظة، المقابلات الفردية، والاستبيانات أو الاستفتاءات، الاختبارات والمقاييس النفسية، سجل الأداء، والمجلات اليومية، السجلات والوثائق الخرائط الخاصة بالمدرسة والفصول والأماكن المحيطة بهم، الصور والفيديوهات والصوتيات. (Marguerite G. Lodico, et.al, 2010: 332-344)



المصدر: أبو علام، ٢٠٠٦م، ص ٣٦٠

ويحظى مفهوم التثليث بأهمية كبيرة في البحث الإجرائي، ويقصد به أن تجمع البيانات بثلاثة أساليب لجمع البيانات، فلتأكد من مصداقية استبانة معينة لا بد من استخدام الأسلوبين المهمين الآخرين (الملاحظة - المقابلات)، فلو كان هناك اختلاف بين أسلوبين من أساليب جمع البيانات، فعلى الأسلوب الثالث أن يرجح أحد الأسلوبين على الآخر. (PHILLIPS & CARR, 2014, p79)

فكلما تعددت أدوات القياس وتقاربت نتائجها كان ذلك دلالة على صحة البيانات والمعلومات وبالتالي دقة الإجراءات وكذلك دقة النتائج للبحث، وتعد البحوث الإجرائية بحوثاً مختلطة، لاعتمادها البيانات الكمية والنوعية معاً.

منهجية البحث وإجراءاته:

اتبع البحث منهجية البحوث الإجرائية كما عرفتھا الباحثة اجرائيا بأنه "البحث القائم على الإحساس بمشكلة قائمة وواقعية في مجال العمل للتصدي لها بالمعالجة بعد التأمل المهني والاستقصاء العلمي، لإحداث أثر للتحسين أو المعالجة الكلية للمشكلة بمقاييس كمية ونوعية تؤكد تحقق النتائج، وتعزز مهارات التأمل المهني.

إجراءات البحث:

جدول (٢)

المرحلة	الاجراء	تاريخ التنفيذ
	ترشيح موجّهات عدد (١٠) موجّهة طلابية من المرحلة المتوسطة والثانوية كمرحلة أولى	١٤٤٥ / ٤ / ٢
	تقييم قبلي لجانين (مدى ممارسة الموجّهات الطلابيات لمهارات البحث الاجرائي، والجانب المعرفي حول البحث الاجرائي	١٤٤٥/٤/١١-٧
	تدريب الموجّهات الطلابيات المرشحات على مهارات البحث الاجرائي (يومين متصلة ثم ورشة تطبيقية بعد شهر)	١٤٤٥ / ٤ / ١٥-١٤
	مراجعة ودعم عن بعد لمتابعة مدى تقدم بحوث الموجّهات الطلابيات المرشحات وتزويدهن بتغذية راجعة حول بحوثهن	١٤٤٥/٤/٢١ ١٤٤٥ / ٥ / ٢٩
	استلام البحوث الإجرائية المنفذة من قبل الموجّهات الطلابيات	١ / ٧ / ١٦
	تقييم بعدي لأساليب الموجّهات الطلابيات في معالجة المشكلات السلوكية للطلابيات باستمرار مفتوحة - مقابلة	بعد انتهاء الموجّهة الطلابية من تنفيذ بحثها الاجرائي
	التقرير النهائي للبحث	

المرحلة الأولى:

تضمنت اجراءات البحث في مرحلته الأولى ترشيح عدد (١٠) موجّهات طلابيات - فقط - بشكل قصدي وبموافقة ودافعية ذاتية من المرشحات، ليتسنى لي التدريب المكثف وإمكانية التطبيق العملي لمهارات البحث ومراجعته بشكل مرحلي مع الباحثات وتزويدهن بتغذية راجعة تساهم في تجويد بحوثهن الإجرائية، وإتقان مهاراته من خلال واقعهن المهني.

المرحلة الثانية:

تضمنت المرحلة الثانية استبانة قبلية لرصد واقع ممارسة وفهم الموجّهات الطلابيات المستهدفات لمهارات البحث الاجرائي، حيث تضمنت الاستبانة محورين، المحور الأول تناول مدى ممارسة الموجّهات الطلابيات لمهارات البحث الاجرائي، وتناول المحور الثاني الجانب المعرفي حول البحث الاجرائي، حيث أظهرت النتائج ما يلي:

المرحلة الثالثة:

تم تدريب الموجّهات الطلابيات خلال يومين بشكل نظري في اليوم الأول بشكا اشتمل على المفاهيم والأهمية والخصائص وخطوات البحث الاجرائي وجوانب اختلافه عن البحوث الأخرى ومحتويات تقريره النهائي، وفي اليوم الثاني تم تنفيذ ورشة عملية اختارت خلالها كل موجّهة طلابية مشكلة تربوية أو سلوكية تواجهها في مجال عملها، ومن ثم بدأ الجميع في صياغة المشكلة وأسئلة البحث والرجوع للمصادر والمراجع لتكوين فهم عن المشكلة بأسلوب

وبتوثيق علمي، وتخلل الورشة الكثير من التساؤلات التي تم الإجابة عليها وايضاها، وقد لاحظت أن مهارات التطبيق متفاوتة بين الموجهات الطلابيات، وحاجتهن لمزيد من التدريب والتصحيح والتركيز في عمليات التأمل وقياس وجود المشكلة، والابتكار في المعالجات التدخلية والاستفادة من النظريات السلوكية والاجتماعية.

المرحلة الرابعة:

خلال هذه المرحلة تمت تبادل البحوث الخاصة بالموجهات الطلابيات فيما بيني وبينهن للاطلاع والمتابعة وتزويدهن بالتغذية الراجعة بواقع (ثلاث مراجعات لكل بحث) حتى وصول البحث لمرحلته النهائية بما يتوافق مع مواصفات البحوث الإجرائية.

المرحلة الخامسة:

الاعتماد النهائي للبحوث في صورتها الأخيرة وما حققته من نتائج موضوعية في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية المستهدفة، ورفع البحوث لمكتب التعليم، حيث تم استلام سبعة بحوث مكتملة من أصل عشرة، حيث تم انسحاب موجهة طلابية من المبادرة، وتعثر موجهتين طلابيتين في البحث، حيث لم تتمكن من مواكبة المراحل المتتابعة.

المرحلة السادسة:

تم قياس نتائج البحث ومدى تحقق أهدافه من خلال استبانة نهائية مفتوحة اشتملت سؤالين تم الإجابة عليهما كما يلي:
تحدثني عن تجربتك في تنفيذ بحث اجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟
ما أبرز التحديات والصعوبات التي واجهتها في تنفيذ البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟

نتائج البحث وتفسيرها:

جاءت النتائج للإجابة على أسئلة البحث التالية:

ما فلسفة البحث الاجرائي؟

- كيف يتم توظيف البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟
- ما نتائج توظيف الموجهات الطلابيات للبحوث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟

إجابة السؤال الأول: ما فلسفة البحث الاجرائي؟

حيث جاءت إجابة السؤال الأول ضمن الإطار الفلسفي للبحوث الإجرائية في الجزء النظري من البحث.

إجابة السؤال الثاني: كيف يتم توظيف البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطالبات؟

حيث تضمنت إجابة هذا السؤال ما تم في الجزء التطبيقي وإجراءات البحث المتضمنة الإجراءات الستة للوصول للبحوث النهائية التي نفذتها الموجهات الطالبات، حيث اشتملت المراحل على (التخطيط- التدريب النظري والتطبيقي- إعداد بحث اجرائي- المراجعة والتصحيح وتزويد المتدربة بالتغذية الراجعة- تعديل في البحث- المراجعة والتصحيح وتزويد المتدربة بالتغذية الراجعة - التعديلات النهائية في البحث- الاعتماد والرفع بالبحوث لتعزيز الباحثات) علما أن مرحلة المراجعة والتصحيح وتزويد الباحثة بالتغذية الراجعة عن البحث تفاوتت بين الباحثات في التكرار، من مرتين إلى أربع مرات، حتى يكون البحث مستوفيا لاشتراطات منهجية البحوث الإجرائية.

إجابة السؤال الثالث: ما نتائج توظيف الموجهات الطالبات البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطالبات؟

في إجابة هذا السؤال، تم اتخاذ عدد من الإجراءات تمثلت في:

- **أولاً:** القياس القبلي لمجتمع البحث من خلال استبانة اشتملت على محورين، الأول لقياس الجانب المهاري في ممارسة الموجهات الطالبات لمهارات البحوث الإجرائية، والمحور الثاني يتناول الجانب المعرفي حول المعرفة النظرية لمهارات البحث الاجرائي.
- **ثانياً:** تنفيذ ورشة تدريب (جانب نظري- جانب اجرائي تطبيقي) كما تم شرحها في مراحل إجراءات البحث.
- **ثالثاً:** ورشة تطبيقية لاحقة تم فيها ممارسة مهارات البحث والتوثيق والرجوع للمصادر والكتابة العلمية.
- **رابعاً:** تنفيذ الموجهات الطالبات لبحوث إجرائية من واقع المشكلات السلوكية والتربوية في المدرسة، وإحدى الموجهات تناولت مشكلة نفسية، كان المخرج النهائي لهذه المرحلة سبع بحوث إجرائية من أصل (١٠).

خامساً: القياس البعدي لتجربة البحث الاجرائي في المدرسة عبر سؤالين:

◀ تحدثني عن تجربتك في تنفيذ بحث اجرائي في معالجة المشكلات السلوكية

والتربوية للطلابيات؟

◀ ما أبرز التحديات والصعوبات التي واجهتها في تنفيذ البحث الاجرائي في

معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلابيات؟

حيث يوضح الجدول التالي استجابات مفردات الدراسة على المحور الأول، حول مدى

ممارسة الموجهات الطلابيات لمهارات البحث الإجرائي.

جدول (٣)

استجابات مفردات الدراسة حول مدى ممارسة الموجهات الطلابيات لمهارات البحث الإجرائي مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

م	العبارات	التكرار النسبة	درجة الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الفئة	الرتبة	الدرجة الحكم
			نادراً	أحياناً	دائماً					
٧	يتوفر لدي مكتبة مرجعية خاصة في مجال تخصصي (كموجهة طلابية)	ك %	٣ ٢٠.٠	٢ ٢٠.٠	٥ ٥٠.٠	٢.٢٠	٠.٩١٩	أحياناً	١	متوسط
٥	لدي خطط تفصيلية لكافة الإجراءات التدخلية لمعالجة المشكلات السلوكية.	ك %	٣ ٢٠.٠	٤ ٤٠.٠	٣ ٣٠.٠	٢.٠٠	٠.٨١٦	أحياناً	٢	متوسط
٣	بحثت في عدد من المراجع والبحوث العلمية عن أساليب تعديل السلوك لظاهرة رصدها بالفعل.	ك %	٣ ٢٠.٠	٤ ٤٠.٠	٣ ٣٠.٠	٢.٠٠	٠.٨١٦	أحياناً	٣	متوسط
١	أرصد الظواهر السلوكية الشائعة في المدرسة عبر الاستبانات.	ك %	٢ ٢٠.٠	٧ ٧٠.٠	١ ١٠.٠	١.٩٠	٠.٥٦٨	أحياناً	٤	متوسط
٢	أرصد الظواهر السلوكية الشائعة في المدرسة عبر بطاقات الملاحظة.	ك %	٣ ٣٠.٠	٦ ٦٠.٠	١ ١٠.٠	١.٨٠	٠.٦٢٢	أحياناً	٥	متوسط
٤	أتأمل أدائي المهني باستمرار عبر أدوات تقييم الأداء المهني.	ك %	٤ ٤٠.٠	٥ ٥٠.٠	١ ١٠.٠	١.٧٠	٠.٦٧٥	أحياناً	٦	متوسط
٦	لكل ظاهرة سلوكية (ألاحظ- أخطط- أنفذ- ألاحظ- أقيم- أعدل- أنفذ- ألاحظ- أقيم)	ك %	٥ ٥٠.٠	٣ ٣٠.٠	٢ ٢٠.٠	١.٧٠	٠.٨٢٣	أحياناً	٧	متوسط
٨	أتقن مهارات البحث الاجرائي.	ك %	٦ ٦٠.٠	٤ ٤٠.٠	-	١.٤٠	٠.٥١٦	نادراً	٨	منخفض
٩	أسعى للتطوير في مجال عملي على أساس علمي باستخدام البحث الاجرائي.	ك %	٨ ٨٠.٠	٢ ٢٠.٠	-	١.٢٠	٠.٤٢٢	نادراً	٩	منخفض

المتوسط العام	١،٧٧	٠،٢٦٩	أحياناً	متوسط
---------------	------	-------	---------	-------

حيث اتضح من الجدول أن العبارة رقم (٩): "أسعى للتطوير في مجال عملي على أساس علمي باستخدام البحث الاجرائي"، والعبارة رقم (٨): "أتقن مهارات البحث الاجرائي" جاءت بدرجة منخفضة.

وتدل هذه الاستجابات على انخفاض ممارسة الموجهات الطلابيات لمهارات البحث الاجرائي في حل المشكلات السلوكية والتربوية للطلبات، وقد يكون لذلك مبرراته التي توضحها الاستبانة المفتوحة التي تم تطبيقها بعد انتهاء مراحل هذا البحث الاجرائي.

كما جاءت استجابتهن على باقي العبارات (متوسط) التي يمثلها على المقياس (أحياناً) وهي دلالة على أن أفراد العينة يمارسون بعض مهارات البحث الاجرائي أحياناً، وهي ممارسات غير مرتبطة بإجراء البحوث الإجرائية.

وفي المحور الثاني الذي يتضمن المعرفة النظرية لمهارات البحث الاجرائي، فقد جاءت استجابة الموجهات الطلابيات كما يلي:

جدول (٤)

استجابات مفردات الدراسة حول مدى إدراك الموجهات الطلابيات للجانب المعرفي حول البحث الإجرائي مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة

م	العبارات	التكرار النسبة	درجة الموافقة			المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الفئة	الدرجة/ الحكم
			نعم	لا أعرف	لا				
٧	من أهداف البحث الاجرائي تطوير أساليب العمل.	ك ١٠ %	١٠٠	-	-	٣،٠٠	٠،٠٠٠	نعم	١ مرتفع
٤	البحث الاجرائي يمكن أن يكون فردياً أو تشاركياً.	ك ٩ %	٩٠	١٠	-	٢،٩٠	٠،٣١٦	نعم	٢ مرتفع
١	يمكن أن يساعد البحث الاجرائي في حل المشكلات السلوكية للطلبات.	ك ٦ %	٦٠	٤٠	-	٢،٦٠	٠،٥١٦	نعم	٣ مرتفع
٥	المشكلة البحثية هي مشكلة تهتز الموجه الطلابي في واقع العمل والممارسات اليومية داخل الصفوف والمدارس.	ك ٦ %	٦٠	٢٠	٢	٢،٤٠	٠،٨٤٣	نعم	٤ مرتفع
٢	يسعى البحث الاجرائي إلى تعميم النتائج.	ك ٤ %	٤٠	٤٠	٢	٢،٢٠	٠،٧٨٩	لا أعرف	٥ متوسط
٦	المشكلة في البحث الاجرائي تتطلب التدخل الاجرائي لحل المشكلة في فترة زمنية قصيرة.	ك ٢ %	٢٠	٤٠	٤	١،٨٠	٠،٧٨٩	لا أعرف	٦ متوسط
٣	يتناول البحث الاجرائي المشكلات السلوكية فقط.	ك ١ %	١٠	٣٠	٦	١،٥٠	٠،٧٠٧	لا	٧ منخفض

متوسط	لا أعرف	٠,١٦٨	٢,٣٤	المتوسط العام
-------	---------	-------	------	---------------

يتضح في الجدول (٢) أن الموجهات الطلابيات لديهن إدراك بدرجة متوسطة للجانب المعرفي حول البحث الإجرائي بمتوسط حسابي بلغ (٢,٣٤ من ٣,٠٠) ، وهو متوسط يقع في الفئة الثانية من فئات المقياس الثلاثي (من ١,٦٨ إلى ٢,٣٤)، وهي الفئة التي تشير إلى خيار لا أعرف على أداة الدراسة.

ويتضح من النتائج، أن أبرز ملامح إدراك الموجهات الطلابيات للجانب المعرفي حول البحث الإجرائي تتمثل في العبارات رقم (١، ٤، ٥، ٧) التي تم ترتيبها تنازلياً حسب موافقة مفردات الدراسة عليها وبدرجة مرتفعة، كالتالي:

- **جاءت العبارة رقم (٧) وهي:** "من أهداف البحث الاجرائي تطوير أساليب العمل." بالمرتبة الأولى من حيث موافقة مفردات الدراسة عليها وبدرجة مرتفعة بمتوسط حسابي بلغ (٣,٠٠ من ٣,٠٠) وتفسر هذه النتيجة بأن الموجهات الطلابيات يرين أن البحث الإجرائي من أساليب تطوير العمل، ويساهم في التعرف على أساليب حديثة مما عزز من إدراكهن بأن من أهداف البحث الاجرائي تطوير أساليب العمل.
- **جاءت العبارة رقم (٤) وهي:** "البحث الاجرائي يمكن أن يكون فردياً أو تشاركياً." بالمرتبة الثانية من حيث موافقة مفردات الدراسة عليها وبدرجة مرتفعة بمتوسط حسابي بلغ (٢,٩٠ من ٣,٠٠) وتفسر هذه النتيجة بأن الموجهات الطلابيات يمتلكن المعرفة العلمية حول كون البحث الاجرائي يمكن أن يقوم به فرد أو فريق مشترك.
- **جاءت العبارة رقم (١) وهي:** "يمكن أن يساعد البحث الاجرائي في حل المشكلات السلوكية للطلاب" بالمرتبة الثالثة من حيث موافقة مفردات الدراسة عليها وبدرجة مرتفعة بمتوسط حسابي بلغ (٢,٦٠ من ٣,٠٠) وتفسر هذه النتيجة بأن الموجهات الطلابيات يتقن على أن البحوث الإجرائية يمكن توظيفها لحل المشكلات السلوكية والتربوية للطلاب، بالرغم من أن هذه المعرفة لم تساهم في استخدامها في مجال العمل بشكل اجرائي.
- **جاءت العبارة رقم (٥) وهي:** المشكلة البحثية هي مشكلة تعترض الموجه الطلابي في واقع العمل والممارسات اليومية داخل الصفوف والمدارس"، بالمرتبة الرابعة من حيث

موافقة مفردات الدراسة عليها وبدرجة مرتفعة بمتوسط حسابي بلغ (٢,٤٠ من ٣,٠٠) وتفسر هذه النتيجة بأن الموجهات الطلابيات لديهن معرفة علمية بأن المشكلة البحثية في البحث الاجرائي هي مشكلة تواجه الموجه الطلابي في واقع العمل والممارسات اليومية، ولعل هذه الاستجابة ناشئة من الاطلاع المسبق على موضوع البحث الاجرائي استعدادا للبرنامج التدريبي الذي حصلن عليه من خلال هذا البحث.

ويتضح من النتائج في الجدول (٢) أن أقل ملامح إدراك الموجهات الطلابيات للجانب المعرفي حول البحث الإجمالي تتمثل في العبارتين رقم (٦، ٣) اللتان تم ترتيبهما تنازلياً حسب موافقة مفردات الدراسة عليهما، كالتالي:

- **جاءت العبارة رقم (٢) وهي:** "يسعى البحث الاجرائي إلى تعميم النتائج" في المرتبة الخامسة، بدرجة متوسطة (لا أعرف) بمتوسط حسابي بلغ (٢,٢٠، من ٣,٠٠)، وفي هذا دلالة على عدم ادراك الموجهات الطلابيات لهذا الجانب في البحوث الإجمالية وفي كونها غير قابلة للتعميم.
- **جاءت العبارة رقم (٦) وهي:** "المشكلة في البحث الاجرائي تتطلب التدخل الإجمالي لحل المشكلة في فترة زمنية قصيرة." بالمرتبة السادسة من حيث موافقة مفردات الدراسة عليها وبدرجة متوسطة بمتوسط حسابي بلغ (١,٨٠ من ٣,٠٠) وهذا من الدلالات الواضحة في كون الموجهات الطلابيات تنقصهن المعرفة العلمية حول المدة الزمنية التي تستغرقها البحوث الإجمالية ومبررات ذلك.

نتائج أثر توظيف الموجهات الطلابيات في مكتب تعليم الشفا بالرياض للبحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلالبات:

تم استخدام أداة الاستبانة المفتوحة للحصول على أثر البرنامج المنفذ من خلال هذا البحث الاجرائي على خبراتهن وأدائهن في حل المشكلات السلوكية والتربوية من خلال واقع العمل، حيث اشتملت الاستبانة على السؤالين التاليين:

- تحدثي عن تجربتك في تنفيذ بحث اجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلالبات؟

- ما أبرز التحديات والصعوبات التي واجهتها في تنفيذ البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطلّابات؟
وقد جاءت استجابتهن على السؤال الأول كما يلي:
- أفادت (II): مع أن تجربتي في تنفيذ البحث الإجرائي تجربة جديدة (لأول مرة) إلا أنها كانت جداً جميلة وحمدت الله تعالى أن كتب لي خوض هذه التجربة وهياًها لي، حيث أنني اكتسبت خبرة عن هذا الموضوع و أصبحت لدى معرفة بطريقة البحث وخطواته فاطلعت على كثير من المراجع وتعرفت أكثر على لب الموضوع.
- وذكرت (III): "تجربة رائعة حيث اكتسبت مهاره جديده لحل المشكلات بطريقه منظمة للعمل من خلال تطبيق البحث الاجرائي، حيث يتم تحديد المشكله، ثم يتم اتخاذ بعض الإجراءات لمعالجتها، ثم كيفية قياس الجهود الناجحة، وإذا كانت النتائج غير مرضية، يتم تطبيق حلول أخرى للوصول الى حل للمشكلة".
- وأشارت (IIII) بقولها: "تجربتي في تنفيذ هذا البحث كانت رائعة وجميلة. أتاحت لي هذه التجربة الفرصة للتعامل مع المشكلات السلوكية والتربوية بطريقة منظمة ومنهجية. كما تعلمت طريقة البحث الاجرائي وخطواته المختلفة، وهو ما ساهم في توسيع معرفتي وفهمي للعملية البحثية. ومن خلال هذا البحث، استطعت تحليل المشكلات السلوكية والتربوية بشكل محدد وتقديم الحلول الملائمة لها. كذلك استخدم أساليب البحث الإجرائي. كانت تجربة ممتعة وثرية للتطور الشخصي والمهني".
- فيما قالت (IIIIII): "الحمد لله تجربتي كانت جداً اثرائية ومفيدة، اكتسبت مهارات جديدة وصقلت مهارات سابقة، كنت بحاجة الى ان أعود الى أجواء طالبة العلم الباحثة التي تطبق ما درسته على طالباتها ولكن بطريقة شاملة منهجية صحيحة".
- وذكرت (IIIIIIII): أنه "من خلال تجربتي الأولى في إعداد البحث الإجرائي كانت تجربة رائعة بالنسبة لي استفدت الكثير أثناء بحثي عن مشكلتي التي بحثت فيها تعرفت على أساليب علاجية متطورة نفعني في الميدان بعد توفيق الله تعالى تعرفت على كثير من أساليب التعزيز والتشجيع التي ساهمت بعد توفيق الله وحده في إنجاح التجربة ميدانياً.

أصبحت لدي رغبة في تقديم بحوث أخرى لمعالجة المشاكل والظواهر التي تواجهني في الميدان التربوي".

وتم حصر استجابتهن في السؤال الثاني: ما أبرز التحديات والصعوبات التي واجهتها في تنفيذ البحث الاجرائي في معالجة المشكلات السلوكية والتربوية للطالبات، كما يلي:

- ضيق الوقت.
- ضغط العمل داخل الميدان.
- عدم التزام بعض الطالبات بحضور الجلسات بانتظام.
- ضغط المهام الأخرى التي كانت تحتاج إلى اهتمامي وجهدي بها.
- حاجة البحث إلى الوقت الكافي لإجرائه بدقة وجودة عالية.
- ضغوطات العمل اليومية لطبيعة عمل الموجهة الطلابية
- طبيعة المرحلة العمرية المستهدفة بخصائصها الانفعالية
- كانت تجربة جديدة لم يسبق لي القيام بها.

تأملات الباحثة:

من خلال اهتمامي بالبحوث الإجرائية وقناعتي بأنها أحد أهم أوعية التطوير والنمو المهني، ومن خلال ما لمسته في الواقع من قلة خبرة الموجهات الطالبات بمنهجية البحوث الإجرائية، والاعتماد على التنفيذ لخطط العمل دون تعدي ذلك للسعي لحل المشكلات السلوكية والتربوية وفق أساليب علمية قائمة على البحث والاستقصاء والرجوع للمراجع العلمية والدراسات والبحوث فيما يخص المشكلات، بالإضافة إلى ما اطلعت عليه من ضعف أثر التدريب إذا لم يرتبط بالتطبيق ومتابعة الأثر؛ فقد طرحت فكرة هذا البحث كمبادرة تدريب تتسم بالتطبيق الاجرائي ومتابعة الأثر، والظهور بمخرج نهائي لعدد من البحوث التي تنفذها الموجهات الطالبات، ومن خلال هذه التجربة أخص نتائجها التي لمستها من خلال مراجعة بحوث الموجهات الطالبات وتزويدهم بالتغذية الراجعة عدة مرات فيما يلي:

- تعد البحوث التي تم تنفيذها من أبسط نماذج البحوث التي تسمح بها منهجية البحوث الإجرائية نظرا لحدثة تجربة الموجهات الطلابيات، ومن المتوقع تطور هذه المهارة بالمزيد من الممارسات والاطلاع على بحوث إجرائية محكمة ومنشورة.
- حاجة الباحثات للاستزادة حول توثيق البحث، والتعرف على المصادر المقبولة علميا كمرجع للبحث، والابتعاد عن المصادر غير الموثقة والمتمثلة في المواقع الالكترونية والمنتديات وويكيبيديا وغيرها.
- الحاجة للاستزادة حول أدوات البحث وكيفية الاستفادة منها في القياس القبلي وقياس الأثر المرتبط بحل المشكلات.
- الحاجة لمهارات الربط بين أسئلة البحث واجراءاته والتركيز والتأمل والربط والتحليل والتفسير العلمي المنطقي.
- الحاجة لمهارة عرض النتائج والاستعانة بالجداول والرسوم البيانية والتمكن من قراءتها وتفسيرها بشكل دقيق.
- ساهم التدريب التطبيقي ومتابعة أثره على مدى شهرين تقريبا في تحسين مهارات الموجهات الطلابيات في البحث وتطبيق الإجراءات والوصول إلى نتائج في حل المشكلات تمكن من قياس أثرها وتقييم ذلك الأثر.

التوصيات:

- حيث أن التوصيات في البحوث الإجرائية لا تهدف إلى التعميم، وإنما هي خلاصة للبحث وما توصل له الباحث، والتي قد يستفيد منها في جولات بحث إجرائي قادمة، أو يستفيد منها من تنطبق عليه مواصفات العينة التي شاركت في البحث الاجرائي، حيث يعتبر أفراد العينة شركاء للباحث الاجرائي، ومن أبرز هذه التوصيات، ما يلي:
- لإكساب التربويين مهارات البحث الاجرائي بشكل متعمق قابل للتطبيق؛ لابد من التطبيق العملي ومتابعة أثر التدريب من خلال ممارسة المتدربين لمهارات البحث بشكل تطبيقي.
 - توصية للمشاركة في هذا البحث بالاستمرار في ممارسة مهارات البحث الاجرائي في حل المشكلات والخطط العلاجية للمشكلات السلوكية والتربوية للطالبات.

- توصية أتبناها بالاستمرار في حلقات أخرى من البحث الاجرائي بهدف إكساب الموجهات الطلابيات مهارات البحث الاجرائي مع الأخذ في الحسبان جوانب النقص في خطوات البحث الحالي والتي أشرت لها في تأملات الباحثة.

المراجع

المراجع العربية:

- أبو علام، رجاء محمود. (٢٠٠٦م). مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية. مصر: دار النشر للجامعات
- أبو عواد، فريال محمد و نوفل، محمد بكر. (٢٠١٢م). البحث الإجمالي. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع
- الأسطل، إبراهيم والخالدي، فريال. (٢٠٠٥م). مهنة التعليم وأدوار المعلم في مدرسة المستقبل. العين: دار الكتاب الجامعي.
- حيدر، عبد اللطيف حسين. (٢٠٠٤). البحث الإجمالي بين التفكير في الممارسة المهنية وتحسينها. دبي: دار القلم
- زيتون، كمال عبد الحميد. (٢٠٠٦م). تصميم البحوث الكيفية ومعالجة بياناتها إلكترونيا. القاهرة: عالم الكتب.
- الشربيني، زكريا أحمد و صادق، يسرية أنور و القرني، محمد سالم و مطحنة، السيد خالد. (٢٠١٣م). مناهج البحث في العلوم التربوية والنفسية والاجتماعية. الرياض: مكتبة الشقري.
- شنودة، إميل فهمي حنا (٢٠١٦). استخدام المعلمين استراتيجيات بحوث الفعل: المعلمون بجامعة البيرتا بكندا، نموذجاً، المؤتمر العلمي السنوي الثالث والعشرين للجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية " التعليم والتقدم في دول أمريكا الشمالية، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، كلية التربية، جامعة عين شمس، ٩٩-١١٥.

- الصيداوي، أحمد. (٢٠٠١م). البحث العلمي بنماذجه الأساسية- مقدمة المقدمات للبحوث التربوية والاجتماعية. بيروت: شركة المطبوعات للتوزيع والنشر.
- عريفج، سامي ومصالح، خالد حسين و حواشين، مفيد نجيب. (١٩٨٧م). في مناهج البحث العلمي وأساليبه. ط٢. عمان. دار مجدلاوي للنشر والتوزيع.
- مكنيف، جين. (٢٠٠١م). البحث الإجرائي من أجل التطوير المهني. ت نادر وهبة. مركز القطان للبحث والتطوير التربوي، مؤسسة عبد المحسن القطان. فلسطين. مسترجع في ٤ / ٩ / ١٤٤٣هـ:

http://qattanfoundation.org/sites/default/files/u2/trjmt_fy_mjl_lbhwth_ljryy.pdf

- ملحم، سامي محمد. (٢٠١٥م). مناهج البحث في التربية وعلم النفس. ط٧. الأردن - عمان: دار المسيرة
- وزارة التعليم. أهداف وزارة التعليم: استرجع بتاريخ ١٥ / ٤ / ١٤٤٣هـ في: <https://moe.gov.sa/ar/aboutus/aboutministry/Documents/StrategyArchiveMOE001.pdf>

المراجع الأجنبية:

- Burton, Mark H& Kagan, Carolyn & Siddiquee, Asiya. (2000). Action research. LAB at Brown University the Education Alliance: https://www.researchgate.net/publication/27399365_Action_research
- McNiff, J. (2015). Writing up your Action Research Project. London and New York: Routledge
- Ferrance, E. (2000). Action Research. Brown University: Northeast and Islands Regional Educational Laboratory.
- Costello, Patrick J. M. (2011). Effective Action Research Developing Reflective Thinking and Practice. 2nd Edition. Continuum International Publishing Group. London. P7.

- MARGUERITE G. LODICO, et.al (2010): Methods in Educational Research From Theory to Practice, San Francisco. Jossey-Bass (John Wiley & Sons). SECOND EDITION
- Phillips, donna kalmbach & carr, kevin. (2014): becoming a teacher through action Research Process. Context, and Self-Study. Oxon. Taylor & Francis. Third edition