

العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T)

- أ.د / عمرو مصطفى كامل الشتيحي(*) .
أ.م.د / ثروت محمد عبد الله أبو السبح (**).
عبد المطلب فتحى عبد المطلب (***)

يهدف البحث الحالى إلى التعرف على العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية من خلال التعرف على العائد على (B.O.O.T) حق الإنتفاع فى (B.O.O.T) المستثمرين وعلى مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع مراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وقد قام الباحثون بإستخدام المنهج الوصفى بإستخدام الدراسات المسحية كأحد أنماطه وذلك لملاءمته لطبيعة البحث وأهدافه ، وتم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية وعددهم (١٥٠) فرد من مدراء الإدارات بديرية الشباب والرياضة ومدراء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وتم تقسيم عينة البحث إلى عدد (٢٠) فرد لإيجاد المعاملات العلمية " صدق وثبات " لإستمارة الإستبيان وعدد (١٠) أفراد لإجراء الدراسة الإستطلاعية وعدد (١٢٠) فرد لإجراء التطبيق النهائى لإستمارة الإستبيان ، وإستخدام الباحثون فى جمع البيانات المقابلة الشخصية وإستمارة إستبيان من تصميم الباحثون ، وأسفرت أهم النتائج عن التعرف على العائد على المستثمرين وعلى مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T).

* أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة والترويج الرياضى بكلية التربية الرياضية بجامعة طنطا .
** أستاذ مساعد بقسم الإدارة والترويج الرياضى بكلية التربية الرياضية بجامعة طنطا .
*** باحث بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية بجامعة طنطا .

العائد الإستثماري من تطبيق نظام مشروعات حق الإنفاع في مراكز الشباب بمحافظة الغربية « (B.O.O.T) »

مقدمة ومشكلة البحث :

تُمثل مراكز الشباب أحد المؤسسات التربوية التي تُسهم بشكل كبير في تكوين الشخصية المتكاملة من خلال ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة سواء على مستوى الممارسة أو البطولة ، ووفقاً للخطط والمشروعات التي تتبناها وزارة الدولة للشباب فإن مراكز الشباب تُقدم خدمات مباشرة لأعضائها تتمثل في توفير المنشآت والملاعب والأدوات والمرافق وغيرها ، بالإضافة إلى تكوين الفرق الرياضية والمشاركة في بطولات المناطق والجمهورية في العديد من الأنشطة الرياضية حيث تسمح لوائح لجان المسابقات في بعض الإتحادات الرياضية المعنية بإتاحة الفرص لمشاركة مراكز الشباب مع الأندية الرياضية في بطولات المناطق والجمهورية . (٢٥)

وتنص المادة (١) من لائحة مراكز الشباب الصادرة عن وزارة الشباب (٢٠١٣) على أن مركز الشباب هيئة أهلية شبابية تربوية ذات نفع عام وله شخصية إعتبارية مستقلة ، يُسهم في التنمية الشاملة للنشء والشباب وتأهيلهم روحياً وخلقياً وثقافياً وعلمياً وبدنياً ونفسياً وإجتماعياً وإقتصادياً وتمكينهم من المشاركة السياسية الفعالة بإستثمار وقت فراغهم في ممارسة مختلف الأنشطة الثقافية والإجتماعية والرياضية والوطنية ، ويسعى لإكسابهم المهارات التي تكفل تحملهم المسؤولية في إطار القانون والسياسة العامة للدولة ، حيث تعتبر مراكز الشباب ضمن الهيئات الحكومية الرياضية التي تعمل على تحقيق الرعاية الكاملة للشباب وإتاحة الظروف المناسبة عن طريق توفير الخدمات الرياضية والقومية والإجتماعية والترويحية والبيئية في إطار السياسة العامة للدولة والتخطيط الذي تضعه وزارة الشباب إعداداً سليماً في كافة الجوانب ، وكذلك تدريبهم على كيفية تنظيم وإستثمار أوقات فراغهم في ممارسة كافة الأنشطة المختلفة وتكون تحت قيادة رشيدة ومتخصصة . (١١ : ٢) ، (١٦)

ويرى حسام رضوان كامل (٢٠٠٠) أن مراكز الشباب تعتبر هيئة حكومية تعتمد في إدارتها على اللوائح والنظم التي تضعها الدولة بنفسها والتي تعتمد على التمويل الذي يتكون من التبرعات والإشتراكات الخاصة بالأعضاء إلى جانب الميزانيات التي تخصصها الحكومة لمراكز الشباب والتي ترتبط بالميزانية العامة للدولة ، إلا أن مراكز الشباب أصبحت غير قادرة على تحقيق إحتياجات الأفراد المتزايدة وذلك ناتج عن ضعف الموارد المالية الحكومية وبالتالي ليس لديها المقدرة على الإلتزام بتوفير النواحي المالية نحو القيام بواجباتها والصراف على الأنشطة وأدى ذلك إلى إنخفاض أعداد الأفراد الممارسين للأنشطة المختلفة حيث أن زيادة الإقبال على مراكز الشباب يرتبط بتوافر الإمكانيات لهذه المراكز ويتحقق ذلك من خلال توفير الموارد المالية . (٤ : ٢ ، ٢٨)

وبالرجوع إلى مصادر التمويل لمراكز الشباب نجد أن المادة (٢) من لائحة النظام الأساسي لمراكز الشباب (٢٠١٣) تنص على أن موارد مراكز الشباب تتكون من إشتراكات

الأعضاء والرسوم التي تُحددها اللائحة المالية المُعتمدة من الجهة الإدارية المختصة ، ومن حصيلة إيرادات الحفلات والمباريات والإعلانات وإيجار المحلات والصالات والملاعب بعد موافقة الجهة الإدارية المختصة ، ومن الإعانات والتبرعات والهيئات التي يقبلها مجلس الإدارة بشرط الموافقة الصريحة للجهة الإدارية المختصة ، ومن عائد استثمار أموال المركز ، ومن الإيرادات الأخرى التي توافق عليها الجهة الإدارية المختصة .

ويؤكد **حسن أحمد الشافعي** ، **عليه عبد المنعم حجازي (٢٠٠٩)** على أن التمويل يُعتبر من أهم القضايا المؤثرة على مستوى كفاءة وفعالية المنظمات الرياضية ، وأن قلة المصادر التمويلية تُعتبر من أهم المعوقات التي تواجه القادة المسؤولين في المجال الرياضي والتي تؤثر بالسلب على تحقيق الأهداف وتنفيذ البرامج الخاصة بالمنظمات الرياضية ، والواقع يُشير إلى أن المؤسسات الرياضية المختلفة تُعاني من قصور مالي كبير وأن التمويل الحكومي غير كاف ولا يُحقق طموحاتها . (٧ : ٧٤)

ويُشير **عمرو مصطفى الشتيحي (٢٠١٢)** إلى أن تطوير المنشآت الرياضية تمكنها من إستضافة أكبر البطولات الرياضية المحلية والعالمية في الأنشطة الرياضية المختلفة ، كما تتيح المجال للإستفادة من هذه المنشآت في إعداد قاعدة عريضة من الممارسين يسهل من خلالها إنتقاء أفضل العناصر والمواهب الرياضية وتوفير فرص التدريب المثالية لهم للدخول في رياضة المستويات العليا وتمثيل مصر في المحافل الرياضية العالمية ، وأنه إذا كانت هناك أوجه قصور في توفير مصادر التمويل الحكومي لإقامة المنشآت الرياضية فإن هناك العديد من السبل لتوفير الدعم المادي ، والأمثلة كثيرة في جذب رجال الأعمال للإستثمار في القطاعات الخدمية الحكومية بالدولة مثل قطاعات السياحة والبنوك والطرق والكبارى والموانئ وغيرها ، ومن هنا تطورت الأفكار وظهرت آفاق علمية جديدة لتطويع علم الإقتصاد للبحث وراء إقتصاديات جديدة للرياضة وإستثمار كافة السبل للإرتقاء بالمجال الرياضي سواء كانت في شكل منشآت رياضية جديدة ثم تسويقها بالشكل الأمثل أو في شكل رعاية وتطوير مستوى اللاعبين لتحقيق إنجازات رياضية عالمية . (١٩ : ٢٥٤ ، ٢٥٦)

ويرى **حسن أحمد الشافعي (٢٠٠٦)** أن دوافع الإستثمار في المجال الرياضي تنبثق من الواقع الإقتصادي للمؤسسات الرياضية في جمهورية مصر العربية وهي تخفيف العبء المالي عن الموازنة العامة للدولة ، وتقليص الدعم الموجه للأندية والمؤسسات الرياضية ، ورفع مستوى الكفاءة الإقتصادية للمؤسسات الرياضية ، وإيجاد إدارة محترفة لإدارة المؤسسات الرياضية ، ومواجهة الأزمات المالية التي تواجه الأندية والمؤسسات الرياضية ، وتخلص الأندية والمؤسسات الرياضية من الديون ، وزيادة ربحية الأندية والمؤسسات الرياضية ، وإرتباط الأندية والمؤسسات الرياضية بأسواق المال ، وإتاحة الفرصة للمجال الرياضي لشغل مساحة في الإقتصاد القومي للدولة ، وتشجيع الإستثمار في الأنشطة الرياضية المختلفة . (٥ : ١٢١)

(البناء - **B.O.O.T** ويذكر **طه أحمد الفسيل (٢٠٠٠)** أن نظام مشروعات الـ الإمتلاك - التشغيل - التحويل) قد أصبح وسيلة لتمويل مشاريع البنية التحتية الضخمة كالطرق والجسور والطاقة والسدود وغيرها في الدول الصناعية والنامية ، ويقوم القطاع الخاص بموجب لفترة يتم هذا الأسلوب بضح الأموال المطلوبة والضرورية لتشييد وبناء وتشغيل أى مشروع الإتفاق عليها مع الحكومة وتتراوح عادة بين ١٥ : ٣٠ سنة يتم بعدها تحويل الملكية إلى الحكومة المعنية ، والهدف الرئيسى هو تخفيف العبء المالي عن موازنة الحكومة مع السماح بتطوير تلك ما يملكه القطاع الخاص . (٩ : ٢١) المشروعات من خلال

بأنها تلك المشروعات **B.O.O.T** ويُعرف **جواد بشارة (٢٠٠٢)** نظام مشروعات الـ التى يتعهد بها القطاع الخاص ويقوم بتمويلها شرط أن تظل ملكيتها للدولة أو لإحدى هيئاتها

العامة صاحبة المشروع بالأساس ، حيث يتعهد القطاع الحكومى لإحدى شركات القطاع الخاص بتصميم وتنفيذ وإدارة المشروع خلال فترة زمنية محددة بموجب عقد مُحدد يربط بين الإدارة والشركة المنفذة بعقد إمتياز يحول بمقتضاه الحصول على عائدات هذا المشروع طيلة فتره الإمتياز ومن ثم يقوم القطاع الخاص بعد إنتهاء فتره الإمتياز المنصوص عليها بالعقد بتحويل ملكية المشروع الى الحكومة بحالة جيدة وبدون أى مقابل ، كما يُعرف صفوت حميدة (٢٠١٠) بأنه " هو النموذج الذى يتم بمقتضاة إستخدام إمكانات القطاع B.O.O.T. بنظام مشروعات الـ الخاص فى تمويل البنية الأساسية للإستثمار الرياضى . (٣ : ١٢) ، (٨ : ٣١)

نظاماً جاذباً B.O.O.T. ويرى حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٧) أن نظام مشروعات الـ لرأس المال الخاص للإستثمار الرياضى وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالى من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية فى الإستثمار الرياضى ، ويُعد نظام مرجعى للمقارنة بين المشروعات القائم بها القطاع الخاص والمشروعات الحكومية القائمة أو المُرجح إقامتها ، حيث أن أسلوب المقارنة المرجعية يُحسن من قدرة الحكومة على الإنفاق والإقتراض مستقبلاً ، كما يتغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الإستثمارية الرياضية ، ويعمل على خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية بإستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة . (٦ : ٥١)

ويرى الباحثون أن مراكز الشباب تُمثل بمنشآتها أحد المنافذ الهامة لممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة سواء على مستوى الممارسة أو على مستوى البطولة أو على مستوى المشروعات التى يتبناها المجلس القومى للرياضة ، وبالرغم من الدور الكبير الذى تقدمه مراكز الشباب إلا أن مستوى كفاءة وجودة المنشآت والأدوات والأجهزة الرياضية بمراكز الشباب بمحافظة الغربية قد تراجع بصورة واضحة وأصبحت فى حالة لا يُرثى لها نتيجة لضعف الإمكانيات المادية ، كما لاحظ الباحثون أنه نتيجة لضعف التمويل والدعم الحكومى فلم يعد هناك برامج لصيانة المنشآت المتوفرة ولا توجد خطط مستقبلية لمنشآت رياضية جديدة أو لتطوير المنشآت الرياضية الحالية ، وباتت مراكز الشباب وكأنها كم مُهمل من قِبل المستويات الإدارية العليا بوزارة الشباب والرياضة ، وهو الأمر الذى يستدعى تطبيق وترسيخ مفهوم الإستثمار فى المجال الرياضى كأحد المجالات الإستثمارية ، وأهمية توفير وتهيئة المناخ الإستثمارى المناسب الذى يجعل من المجال الرياضى مجالاً خصباً وجاذباً للإستثمار وللمستثمرين والإستفادة من المقومات التى تمتلكها الدولة فى إنجاز معدل عالٍ من الأداء من منطلق تحسين وتطوير المنشآت والأدوات والأجهزة الرياضية ومن ثم النهوض بمراكز الشباب بمحافظة الغربية .

وقد أجريت العديد من الدراسات العربية والأجنبية فى مجال الإستثمار الرياضى كدراسة (٢٠١٢) (١٩) وعنوانها " العائد Amr Mostafa Al-Shetehy عمرو مصطفى الشتيحي فى الإستادات الرياضية بمحافظات وسط B.O.O.T. للاقتصادى للإستثمار بنظام مشروعات الـ Alakshendra, A., & Alakshendra, A., ودراسة الأكشيندرا ، الأكشيندرا (٢٠١٦) (١٨) وعنوانها " كيف نمول استادات الرياضات الإحترافية؟ نظرة عامة " ، ودراسة أحميدشينا وآخرون (٢٠١٧) (١٧) وعنوانها " إتجاهات وآفاق تطوير الشراكة بين Akhmetshina, et al.,

القطاعين العام والخاص في مجال التربية البدنية والرياضة " ، ودراسة أحمد يسرى على سليم في تطوير (B.O.O.T.) (٢٠١٨) (١) وعنوانها " فاعلية استخدام نظام مشروعات حق الإنتفاع المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية " ، ودراسة نادى أحمد عبد المجيد (٢٠١٨) (١٥) وعنوانها " استخدام نظام

(٢٠١٩) Larina, O. I. في مشروعات الإستثمار الرياضى " ، ودراسة لارينا B.O.O.T. الـ (٢٠) وعنوانها " دعم الدولة للإستثمارات الخاصة في مجال الثقافة البدنية والرياضة " ، ودراسة محمد السيد عبد المنعم مطر (٢٠٢٢) (١٢) وعنوانها " دراسة مقارنة للعائد لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة (B.O.O.T.) الإقتصادى من تطبيق نظام Mykhailivna, H. I. M. & Serhiiovych, Z. S. وبعض الهيئات الأهلية " ، ودراسة ميخايليفنا ، سيرهيوفيتش (٢٠٢٢) (٢١) وعنوانها " الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الرياضة " ، إلا أنه لم تتطرق أى من الدراسات السابقة - في حدود علم الباحثون - إلى في مراكز (B.O.O.T.) دراسة العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الشباب بمحافظة الغربية ، وهذا ما دعا الباحثون إلى ضرورة إجراء البحث الحالى للتعرف على في مراكز الشباب (B.O.O.T.) العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع بمحافظة الغربية من خلال التعرف على العائد على كل من المستثمرين وعلى مراكز الشباب من في مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T.) تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع - أهمية البحث :

يستمد البحث أهميته العلمية من أهمية المتغيرات التى يتناولها حيث لم تتطرق أى دراسة علمية سابقة - في حدود علم الباحثون - لموضوع دراسة العائد على كل من المستثمرين وعلى في مراكز الشباب (B.O.O.T.) مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع بمحافظة الغربية وما يمكن أن يمثله من إضافة علمية جديدة كأحد مداخل الإستثمار في المجال الرياضى ، ومن ثم التوصل إلى نتائج وحلول علمية لتنمية الموارد المادية والمالية والنهوض بمراكز الشباب نظراً لما تعانیه من قصور في الميزانيات المخصصة لها وعدم كفاية التمويل الحكومى ، وترجع الأهمية التطبيقية للبحث الحالى في كونه خطوة أساسية للنهوض بمراكز للإستثمار في المجال الرياضى B.O.O.T. الشباب حيث يمكن الإستفادة من نظام مشروعات الـ من خلال التعاقد مع الشركات الكبرى أو المستثمرين على إنشاء المنشآت الرياضية في مراكز الشباب بالشروط والمواصفات العالمية والتى لا تقدر مراكز الشباب على تحمل تكاليف إنشائها فضلاً عن حصولها على إيجار سنوى من المستثمر يساعدها في تطوير باقى المنشآت الخاصة بمراكز الشباب ، ثم تؤول ملكية هذه المنشآت إلى مراكز الشباب عند نهاية مدة الترخيص حسب شروط التعاقد ، ومن ثم تحقيق أهدافه والقيام بدوره وتنفيذ خطته ، وترجع الأهمية الإقتصادية يُعد حالياً أنسب الحلول لمواجهة B.O.O.T. للبحث الحالى في كون العمل بنظام مشروعات الـ أوجه القصور الكبيرة في الموارد المادية والمالية بمراكز الشباب ، وبدلاً عملياً من إجهاد الدولة بتكاليف باهظة تصب في النهاية على أعمال ترميم للمنشآت الحالية ، وبهذا تحصل الدولة على منشآت رياضية وفقاً لأحدث المواصفات العالمية والمتطلبات الإنشائية والإستفادة من هذه المنشآت في إعداد قاعدة عريضة من الممارسين يسهل من خلالها إنتقاء أفضل العناصر والمواهب الرياضية .

- هدف البحث :

يهدف البحث الحالي إلى التعرف على العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية من خلال التعرف على: (B.O.O.T) حق الإنتفاع فى (B.O.O.T) ١- العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع مراكز الشباب بمحافظة الغربية .

فى مراكز (B.O.O.T) ٢- العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الشباب بمحافظة الغربية .

- تساؤلات البحث :

فى مراكز (B.O.O.T) ١- ما العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الشباب بمحافظة الغربية ؟ .

فى (B.O.O.T) ٢- ما العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع مراكز الشباب بمحافظة الغربية ؟ .

- المصطلحات المستخدمة فى البحث :

- الإستثمار الرياضى :

يُعرف كل من حسن أحمد الشافعى ، عليّة عبد المنعم حجازى (٢٠٠٩) الإستثمار الرياضى بأنه " هو عمل هدفه زيادة رأس مال الفرد أو زيادة موارده عن طريق تشغيل ماله أو إستغلاله ، أى أن وظيفة الإستثمار هى تشغيل الأصول " . (٧ : ٧١)

- B.O.O.T- نظام مشروعات الـ

بأنه " هو أحد B.O.O.T يُعرف حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٧) نظام مشروعات الـ Operate ، والتشغيل Own ، والملكية Build أنظمة الإستثمار ، وهو إختصار لمعنى الإنشاء ، وهو النموذج أو الهيكل الذى يتم بمقتضاه إستخدام إستثمارات Transfer ، ونقل الملكية القطاع الخاص فى تمويل البنية الأساسية فى التربية البدنية والرياضية فى مجالات متعددة ومنها التعليم والتدريب والإدارة والترويج " . (٦ : ١٣)

- الكلمات المفتاحية :

(، مراكز الشباب B.O.O.T.. العائد الإستثمارى ، نظام مشروعات حق الإنتفاع)

- الدراسات المرتبطة :

(٢٠١٢) (١٩) وعنوانها Amr Mostafa Al-Shetehy ١- دراسة عمرو مصطفى الشتيحي

فى الإستادات الرياضية B.O.O.T " العائد الإقتصادى للإستثمار بنظام مشروعات الـ بمحافظة وسط الدلتا " ، وهدفت إلى التعرف على العائد الإقتصادى للإستثمار بنظام مشروعات

فى الإستادات الرياضية بمحافظة وسط الدلتا ، وأسفرت أهم النتائج أن B.O.O.T-الـ هناك إتفاق على إلتزام كل من المجلس القومى للرياضة والمستثمرين على كافة النواحي لإيضاح حقوق كل B.O.O.T القانونية والإدارية عند إبرام عقود بنظام مشروعات الـ طرف وواجباته وإلتزامه بها ، وأن هناك عائد إقتصادى كبير على كل من الإستادات الرياضية والمستثمرين سواء فى شكل عائد مادى أو توفير للوقت والجهد أو خفض التكلفة ، فى B.O.O.T كما توصل الباحث إلى نموذج مقترح لشكل العقد بنظام مشروعات الـ

الإستادات الرياضية بمحافظة وسط الدلتا بين كل من المجلس القومى للرياضة والمستثمرين .

(٢٠١٦) Alakshendra, A., & Alakshendra, A. - دراسة ألاكشيندرا ، الألكشيندرا (١٨) وعنوانها " كيف نمول استادات الرياضات الإحترافية ؟ نظرة عامة " ، وهدفت إلى مناقشة أزمة إنشاء المنشآت الرياضية من خلال أموال الضرائب أو من خلال التمويل الخاص بالرجوع إلى وفحص الوثائق الحكومية والتقارير الخاصة بالإنشاء ، وأسفرت أهم النتائج أن اعتماد الدولة على أموال الضرائب فى المنشآت الرياضية يؤدي إلى عدم رضا دافعى الضرائب ، وأن الدولة تلجأ إلى الشراكات مع القطاع الخاص لبناء وإدارة ثم إرجاع المنشآت لحيازة الدولة .

(٢٠١٧) (١٧) وعنوانها " Akhmetshina, et al., - دراسة أخميدشينا وآخرون إتجاهات وآفاق تطوير الشراكة بين القطاعين العام والخاص فى مجال التربية البدنية (PPP) والرياضة " ، وهدفت إلى التعرف على الشراكة بين القطاعين العام والخاص كشكل من أشكال التعاون بين الدولة والقطاع الخاص فى جانب تمويل تطوير التربية البدنية ، وقام الباحثون بتحليل نماذج (PHCS) Physical Culture And Sport والرياضة الشراكة بين كل من القطاعين العام والخاص المختلفة فى روسيا ، وتحليل التجارب الأجنبية فى مجال دعم وتنفيذ مشاريع الشراكة بين كل من القطاعين العام والخاص فى صناعة الرياضة ، وأسفرت أهم النتائج عن اعتماد نماذج التمويل الأكثر فعالية وتجربة والتي من شأنها أن تسمح بإجراء تقييم مقارن ومراجعة الممارسة الحالية لتمويل المشاريع الرياضية فى روسيا .

٤- دراسة أحمد يسرى على سليم (٢٠١٨) (١) وعنوانها " فاعلية إستخدام نظام مشروعات فى تطوير المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية " ، وهدفت (B.O.O.T.) حق الإنتفاع فى تطوير (B.O.O.T.) إلى التعرف على فاعلية إستخدام نظام مشروعات حق الإنتفاع المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية ، وأسفرت أهم النتائج عن عدم وجود ضمانات كافية تشجع المستثمر على الإستثمار فى الجامعات المصرية ولا توجد تشريعات قوية ومستقرة من لوائح وقوانين تتعلق بتنظيم وجذب الإستثمار فى الجامعات المصرية ، ويحق للمستثمر فى بإستغلال المنشأة الرياضية بتحصيل عوائدها (B.O.O.T.) نظام مشروعات حق الإنتفاع (الأرباح) ويلتزم بإرجاع المنشأة خالية من المستأجرين بعد إنتهاء التعاقد ولا يحق له التصرف فى أصل المنشأة ، وتسليم المشروع فى صورة تشغيلية جيدة خالية من أى عيوب جوهرية ، وتحصل الجامعة على المشروع جاهز فى نهاية فترة الإمتياز دون تحمل أى أعباء مالية ، وتقوم الجامعة بتطوير وصيانة باقى منشآتها من قيمة الإيجار الذى يحصل عليه من المستثمر وبالتالي تخفيف العبء على ميزانية الدولة .

٥- B.O.O.T. دراسة نادى أحمد عبد المجيد (٢٠١٨) (١٥) وعنوانها " إستخدام نظام الـ مشروعات الإستثمار الرياضى " ، وهدفت إلى تحديد وتحليل كيفية إستخدام نظام الـ فى مشروعات الإستثمار الرياضى ، وأسفرت أهم النتائج أن مفهوم مشروعات B.O.O.T. فى الإستثمار الرياضى هو النموذج الذى يتم بمقتضاه إستخدام إستثمارات B.O.O.T. الـ القطاع الخاص فى تمويل البنية الأساسية للإستثمار الرياضى ، وفيه تحصل أحد شركات القطاع الخاص على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادى رياضى ، مركز شباب

، صالات رياضية ، قرى أولمبية ، ملاعب ، استادات رياضية) وتكون هذه الشركات الخاصة فى هذا النظام مسئولة مسؤولة كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضى وتشغيله فى فترة المناقصة وبعد عدد معين من السنوات تعود غالبية المشروع إلى الحكومة أو الدولة .

(٢٠١٩) (٢٠) وعنوانها " دعم الدولة للإستثمارات الخاصة Larina, O. I. - دراسة لارينا فى مجال الثقافة البدنية والرياضة " ، وهدفت إلى التعرف على الممارسة الروسية للشراكة بين القطاعين العام والخاص فى مجال التربية البدنية والرياضة بهدف تعميم وتنظيم التدابير الممكنة لدعم الدولة للإستثمار الخاص فى صناعة الرياضة فى روسيا على المستويين الفيدرالى والإقليمى ، وأسفرت أهم النتائج عن التوصل إلى إستنتاجات واضحة حول الحاجة إلى تحسين آليات دعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص فى مجال التربية البدنية والرياضة ، وضرورة تحديد معايير شفافة لا لبس فيها لتخصيص الأموال العامة ، وأن تفاعل الأعمال فى مجال التربية البدنية والرياضة مع الدولة يجب أن يُحقق التوازن بين المصالح الخاصة للأعمال والأهداف الاجتماعية التى يتم تحديدها ويجب معالجتها لصالح المجتمع .

٧- دراسة محمد السيد عبد المنعم مطر (٢٠٢٢) (١٢) وعنوانها " دراسة مقارنة للعائد لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة (B.O.O.T) الإقتصادى من تطبيق نظام وبعض الهيئات الأهلية " ، وهدفت إلى دراسة مقارنة للعائد الإقتصادى من تطبيق نظام لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة وبعض الهيئات الأهلية ، (B.O.O.T) وأسفرت أهم النتائج عن وجود فروق دالة إحصائياً فى إستجابات العائد الإقتصادى لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة وبعض الهيئات الأهلية عند تطبيق نظام (B.O.O.T).

Mykhailivna, H. I. M. & Serhiiovych, Z. S. - دراسة ميخايليفنا ، سيرهيوفيتش (٢٠٢٢) (٢١) وعنوانها " الشراكة بين القطاعين العام والخاص فى مجال الرياضة " ، وهدفت الدراسة إلى التعرف على المبادئ النظرية العامة للشراكة بين القطاعين العام فى أوكرانيا والعالم عن طريق تحليل **Public Private Partnership (PPP)** والخاص نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص المختلفة (الإمتيازات ، عقود التمليك ، وما إلى ذلك ..) وآليات تطبيقها فى بلدان مختلفة (الولايات المتحدة الأمريكية ، إنجلترا ، إيطاليا ، وغيرها) مع تحليل قانون أوكرانيا ، وأسفرت أهم النتائج أنه فى تفاعل الأعمال والدولة فى مجال الثقافة البدنية والرياضة يجب تحقيق توازن بين المصالح الخاصة لرجال الأعمال والمشاكل الاجتماعية التى تنشأ ويجب أن تتطور لصالح المجتمع ، ووجود قضايا ناشئة عند المبادرين وأصحاب مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطرق حل الجوانب المعقدة للشراكة ، وأشارت إلى أهمية تهيئة الظروف لعلاقات مؤسسية جديدة للشراكة بين الحكومة وقطاع الأعمال والتى من شأنها تعزيز الرياضة وتشكيل التطورات العلمية الحديثة والتقنيات المبتكرة .

- إجراءات البحث :

- منهج البحث :

قام الباحثون بإستخدام المنهج الوصفى بإستخدام الدراسات المسحية كأحد أنماطه وذلك لملاءمته لطبيعة البحث وأهدافه .

- مجتمع البحث :

يُمثل مجتمع البحث مدراء الإدارات بمديرية الشباب والرياضة ومدراء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية والبالغ عددها (٢٩٢) مركز شباب .
- عينة البحث :

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقيّة و عددهم (١٥٠) فرد من مدراء الإدارات بمديرية الشباب والرياضة ومدراء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وتم تقسيم عينة البحث إلى عدد (٢٠) فرد لإيجاد المعاملات العلمية " صدق وثبات " لإستمارة الإستبيان وعدد (١٠) أفراد لإجراء الدراسة الإستطلاعية وعدد (١٢٠) فرد لإجراء التطبيق النهائي لإستمارة الإستبيان ، والجدول (١) يوضح توصيف وتوزيع عينة البحث :

جدول (١) توصيف وتوزيع عينة البحث

المجموع	الإداريين الرياضيين	مدراء مراكز الشباب	مدراء الإدارات بمديرية الشباب والرياضة	عينة البحث توزيع عينة البحث
٢٠	١٣	٧	-	عينة المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان
١٠	٧	٣	-	عينة الدراسة الإستطلاعية
١٢٠	٧٤	٤١	٥	عينة تطبيق إستمارة الإستبيان
١٥٠	٩٤	٥١	٥	إجمالي عدد أفراد العينة

- أدوات جمع البيانات :

- إستخدم الباحثون فى جمع بيانات البحث المقابلة الشخصية وإستمارة إستبيان من تصميم الباحثون وقد إتبعوا الخطوات التالية فى إعدادها :
- ١- القراءات النظرية للمراجع العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع البحث .
 - ٢- إقتراح المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان .
 - ٣- عرض المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان على السادة الخبراء . مرفق (٢)
 - ٤- إقتراح عدد من العبارات لكل محور من محاور الإستمارة .
 - ٥- عرض الصورة المبدئية لإستمارة الإستبيان على السادة الخبراء . مرفق (٣)
 - ٦- صياغة الصورة النهائية للإستمارة . مرفق (٤)

- المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان :

أولاً : صدق إستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل الصدق لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من صدق المحكمين وصدق الإتساق الداخلى :

أ - صدق المحكمين :

إستخدم الباحثون صدق المحكمين بعرض إستمارة الإستبيان على عدد (١٠) خبراء . مرفق (١) وذلك بغرض التحقق من أن إستمارة الإستبيان تقيس بالفعل الهدف الذى وُضعت من أجله ، وذلك فى الفترة من ٢٠٢٢/٣/٧م إلى ٢٠٢٢/٦/١٦م ، وقد إتبع الباحثون الخطوات التالية

حيث قاموا بإقتراح المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان وعددها (٢) محور . مرفق (٢) ، وقاموا بعرضها على السادة الخبراء مستخدمين فى ذلك مقياس ثنائى التقدير (مناسب - غير مناسب) ، وقد حدد الباحثون شروط إختيار الخبير بأن يكون عضو هيئة تدريسي بأحد أقسام الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية ، وألا تقل عدد سنوات الخبرة عن (١٠) سنوات ، ويفضل أن يكون له إرتباط بالعمل فى القطاع الأهلى ، وقد جاءت آراء الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان كما يلى فى الجدول (٢) :

جدول (٢)

آراء الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان

ن = ١٠

المحور	إسم المحور	الآراء المتفقة	النسبة المئوية
١	العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية . (B.O.O.T.)	١٠	%١٠٠
٢	العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية . (B.O.O.T.)	١٠	%١٠٠

يتضح من الجدول (٢) الآراء المتفقة والنسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان حيث جاءت جميعها بنسبة مئوية قدرها %١٠٠ ، ثم قام الباحثون بصياغة مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الإستمارة حيث بلغ عدد عبارات الصورة المبدئية للإستمارة (٢٢) عبارة ، وتم عرضها على السادة الخبراء لإبداء الرأى فيها . مرفق (٣) ، وإتفقت آراء السادة الخبراء على أهمية وجود جميع عبارات إستمارة الإستبيان

ب- صدق الإتساق الداخلى :

قام الباحثون بحساب معامل صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان عن طريق تطبيق الإستبيان على (٢٠) فرد من مدراء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ممثلة لمجتمع البحث وذلك بغرض تقدير صدق عبارات الإستبيان ، وقد تم ذلك بحساب معاملات الإرتباط بين كل عبارة ومجموع المحور وبين كل عبارة والمجموع الكلى للمحاور وبين مجموع المحور والمجموع الكلى للمحاور ، وذلك فى الفترة من ٢٠٢٢/٧/١١م إلى ٢٠٢٢/٧/٢٧م ، علماً بأن هذه العينة إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط ، والجداول أرقام (٣) ، (٤) توضح معامل صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان .

جدول (٣)

صدق الإتساق الداخلى بين كل عبارة ومجموع المحور وبين كل عبارة
والمجموع الكلى لمحاور إستمارة الإستبيان

ن = ٢٠

تابع المحور الثانى			المحور الثانى			المحور الأول		
العبارة مع مجموع المحاور	العبارة مع مجموع المحور	م	العبارة مع مجموع المحاور	العبارة مع مجموع المحور	م	العبارة مع مجموع المحاور	العبارة مع مجموع المحور	م
٠,٩٣	٠,٩٦	١٥	٠,٨٨	٠,٩٠	٧	٠,٩٢	٠,٨٨	١
٠,٩١	٠,٩٤	١٦	٠,٩٣	٠,٩٠	٨	٠,٩٢	٠,٨٨	٢
٠,٩١	٠,٩٣	١٧	٠,٩١	٠,٩٤	٩	٠,٩١	٠,٩٤	٣
٠,٩١	٠,٩٤	١٨	٠,٩١	٠,٩٣	١٠	٠,٨٨	٠,٩٠	٤
٠,٩١	٠,٩٤	١٩	٠,٨٧	٠,٩٢	١١	٠,٩٠	٠,٩٣	٥
٠,٩١	٠,٨٨	٢٠	٠,٩٣	٠,٩٠	١٢	٠,٨٨	٠,٩٠	٦
٠,٩٤	٠,٨٩	٢١	٠,٩٠	٠,٨٦	١٣			
٠,٩٦	٠,٩١	٢٢	٠,٩١	٠,٩٣	١٤			

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٣٧ .

يتضح من جدول (٣) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة ومجموع المحور وبين العبارة والمجموع الكلى للمحاور ، وأن قيمة الارتباط بين العبارات والمحاور قد إنحصرت ما بين (٠,٨٦ - ٠,٩٦) ، وأن قيمة الارتباط بين العبارات والمجموع الكلى للمحاور قد إنحصرت ما بين (٠,٨٧ - ٠,٩٦) مما يُشير إلى صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان .

جدول (٤)

صدق الإتساق الداخلى بين مجموع المحور والمجموع الكلى لمحاور إستمارة الإستبيان

ن = ٢٠

معامل الارتباط	إسم المحور	رقم المحور
٠,٩٥	(B.O.O.T.)العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية .	١
٠,٩٦	(B.O.O.T.)العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية .	٢

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٣٧ .

يتضح من جدول (٤) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلى لمحاور إستمارة الإستبيان ، وأن قيمة الارتباط بين مجموع المحور وبين المجموع الكلى للمحاور قد إنحصرت ما بين (٠,٩٥ - ٠,٩٦) مما يُشير إلى صدق الإتساق الداخلى لإستمارة الإستبيان .

ثانياً : ثبات إستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من التطبيق وإعادة ومعامل ألفا كرونباخ : Test Retest التطبيق

Test Retest: - التطبيق وإعادة التطبيق

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق التطبيق وإعادة حيث تم تطبيق الإستمارة على (٢٠) فرد من مدراء مراكز الشباب Test Retest التطبيق

والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ممثلة لمجتمع البحث ، وتم إعادة تطبيق إستمارة الإستبيان مرة ثانية على نفس العينة للتأكد من ثبات الإستمارة وكان الفاصل الزمني بين التطبيقين (١٥) يوم وذلك في الفترة من ٢٠٢٢/٧/١١م إلى ٢٠٢٢/٧/٢٧م ، علماً بأن هذه العينة استخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط ، وقد تم ذلك بإستخدام معادلة سبيرمان لإرتباط الرتب والجدول (٥) يوضح معامل الثبات لكل عبارة من عبارات إستمارة الإستبيان .

جدول (٥)

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات لإستمارة الإستبيان

ن = ٢٠

المحور الأول		المحور الثاني		تابع المحور الثاني	
م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط
١	٠,٩٢	٧	٠,٨٩	١٥	٠,٩٣
٢	٠,٩٢	٨	٠,٩٢	١٦	٠,٨٦
٣	٠,٨٦	٩	٠,٨٦	١٧	٠,٨٦
٤	٠,٨٩	١٠	٠,٩١	١٨	٠,٨٨
٥	٠,٨٨	١١	٠,٨٨	١٩	٠,٨٦
٦	٠,٨٩	١٢	٠,٩٢	٢٠	٠,٩٣
		١٣	٠,٩١	٢١	٠,٩٠
		١٤	٠,٨٦	٢٢	٠,٧٨

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٣٧ .

يتضح من جدول (٥) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق وإعادة التطبيق لإستمارة الإستبيان ، حيث إنحصرت معاملات الارتباط ما بين (٠,٧٨ - ٠,٩٣) وهي معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يُشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان .

ب- معامل ألفا كرونباخ :

قام الباحثون بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق معامل ألفا كرونباخ حيث تم التطبيق على (٢٠) فرد من مدرء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ممثلة لمجتمع البحث ، علماً بأن هذه العينة استخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط والجدول (٦) يوضح معامل الثبات لإستمارة الإستبيان .

جدول (٦)

معامل ألفا كرونباخ لبيان معامل الثبات لمحاوَر إستمارة الإستبيان ومعامل الثبات الكلي

للإستمارة ن = ٢٠

معامل ألفا كرونباخ		
٠,٩٣٧		
م	إسم المحور	Cronbach's Alpha if Item Deleted
١	فى مراكز (B.O.O.T.)العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الشباب بمحافظة الغربية .	٠,٩٤٥
٢	فى مراكز (B.O.O.T.)العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الشباب بمحافظة الغربية .	٠,٩٥١
	معامل الثبات الكلي لإستمارة الإستبيان	٠,٩٤٧

يتضح من جدول (٦) معامل ألفا كرونباخ لمحاور إستمارة الإستبيان وقد إنحصرت ما بين (٠,٩٤٥ - ٠,٩٥١) وهي معاملات إرتباط متقاربة وذو دلالة عالية مما يُشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان وأن حذف أى محور من محاور إستمارة الإستبيان سوف يؤثر سلباً على ثبات الإستمارة ، كما يتضح من الجدول معامل الثبات الكلى لإستمارة الإستبيان حيث بلغ (٠,٩٤٧) وهو معامل ثبات ذو دلالة عالية مما يُشير إلى ثبات إستمارة الإستبيان .

- الدراسة الإستطلاعية :

قام الباحثون بإجراء دراسة إستطلاعية على (١٠) أفراد من مدرء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ممثلة لمجتمع البحث ، وذلك فى الفترة من ٢٠٢٢/٨/١٤م إلى ٢٠٢٢/٨/٢٢م ، علماً بأن هذه العينة إستخدمت لحساب الدراسة الإستطلاعية فقط وكان الهدف من إجراء الدراسة الإستطلاعية التعرف على مدى فهم عينة البحث للعبارات التى تتضمنها إستمارة الإستبيان والتعرف على الصعوبات المحتمل ظهورها أثناء التطبيق للعمل على تلافيها والتعرف على زمن تطبيق إستمارة الإستبيان ، وقد أسفرت نتائج الدراسة الإستطلاعية عن فهم عينة البحث للعبارات التى يتضمنها الإستبيان حيث لم يبدد من أى منهم الإستفسار عن أى عبارة من عبارات الإستبيان ، وتم التعرف على زمن تطبيق الإستبيان وقد تراوح بين ٥ : ٦ دقيقة .

- تطبيق إستمارة الإستبيان :

بعد التأكد من توافر كافة الشروط العلمية والإدارية للإستبيان قام الباحثون بتطبيق إستمارة الإستبيان فى صورتها النهائية . مرفق (٤) على عينة تطبيق إستمارة الإستبيان البالغ عددها (١٢٠) فرد من مدرء الإدارات بمديرية الشباب والرياضة ومدرء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ممثلة لمجتمع البحث ، وذلك فى الفترة من ٢٠٢٢/٩/١٢م إلى ٢٠٢٢/١٢/٢٨م ، مع مراعاة التأكيد على أفراد العينة بأهمية إستجاباتهم وأنها تُجمع فقط من أجل البحث العلمى لإزالة أى مخاوف قد تقلل من تفاعلهم فى الإجابة على الإستبيان ، ثم قام الباحثون بجمع الإستمارات متكاملة الإستجابات ، وتم تفرغ البيانات فى كشوف التفرغ المُعدة لذلك ، وتصحيح الإستبيان وفقاً لمفتاح التصحيح المُعد لذلك ، ورصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها لإجراء المعالجات الإحصائية .

وقد قام الباحثون بإستخدام مقياس ثلاثى التقدير بإستمارة الإستبيان النهائية التى طبقت على عينة البحث (نعم - إلى حد ما - لا) ، وقد وافق السادة الخبراء على أسلوب تصحيح عبارات الإستبيان بحيث يتم منح العبارات درجات كما يلى : (نعم) وتُقدر لها ثلاث درجات ، (إلى حد ما) وتُقدر لها درجتان ، (لا) وتُقدر لها درجة واحدة ، وبذلك تكون الدرجة الكلية للإستبيان (٦٦) درجة والدرجة الصغرى (٢٢) درجة

- المعالجات الإحصائية المستخدمة :

إستخدم الباحثون المعالجات الإحصائية الملاءمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال وكانت كالتالى : **SPSS** البرنامج الإحصائى المتوسط الحسابى ، الإنحراف المعيارى ، معامل الإرتباط ، صدق المحكمين ، معامل الصدق

(، معامل **Test Retest** (صدق الإتساق الداخلى) ، معامل الثبات (التطبيق وإعادة التطبيق ، النسبة المئوية ، الوزن النسبى ، الأهمية النسبية ، إختبار **Cronbach's Alpha** ألفا كرونباخ

- عرض ومناقشة النتائج :

فيما يلي سوف يقوم الباحثون بعرض ومناقشة النتائج التي توصلوا إليها وذلك في ضوء تساؤلات البحث عن طريق عرض ومناقشة نتائج كل محور على حدة :
- عرض ومناقشة نتائج المحور الأول :

جدول (٧)

آراء عينة البحث في المحور الأول الخاص بالعائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات في مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T) حق الإنتفاع

ن = ١٢٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
١	توسيع استثمار رؤوس المال المحلية .	١٠٧	٨٩,١٧	٨	٦,٦٧	٥	٤,١٧	٣٤٢	٩٥,٠٠	*١٦٨,٤٥
٢	يحق للمستثمر تقاضى رسوم من المستفيدين من المشروع مقابل انتفاعهم .	١٠٧	٨٩,١٧	٨	٦,٦٧	٥	٤,١٧	٣٤٢	٩٥,٠٠	*١٦٨,٤٥
٣	حصول المستثمر على ربح مؤكد من المشروع .	١١٥	٩٥,٨٣	٤	٣,٣٣	١	٠,٨٣	٣٥٤	٩٨,٣٣	*٢١١,٠٥
٤	يحق للمستثمر استغلال المشروع خلال فترة التعاقد والحصول على الإيرادات الناتجة عن الاستغلال طوال هذه الفترة .	١٠٨	٩٠,٠٠	١٠	٨,٣٣	٢	١,٦٧	٣٤٦	٩٦,١١	*١٧٤,٢٠
٥	إذا استطاع المستثمر الانتهاء من بناء المنشأة قبل المدة المنصوص عليها في العقد تصبح الأرباح التي يحصل عليها في هذه الفترة ملكه وليس لوزارة الشباب والرياضة أى تدخل فيها .	١٠١	٨٤,١٧	١٥	١٢,٥٠	٤	٣,٣٣	٣٣٧	٩٣,٦١	*١٤١,٠٥
٦	توفير فرص عمل جديدة من خلال إنشاء مشروعات جديدة .	١٠٨	٩٠,٠٠	١٠	٨,٣٣	٢	١,٦٧	٣٤٦	٩٦,١١	*١٧٤,٢٠

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٥,٩٩ .

يوضح الجدول (٧) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول الخاص بالعائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع في مراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة (B.O.O.T) البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (٣) بنسبة ٩٥,٨٣% وكانت أقل نسبة في العبارة رقم (٥) بنسبة ٨٤,١٧% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (٥) بنسبة ١٢,٥٠% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٣) بنسبة ٣,٣٣% ، وكانت أعلى نسبة مئوية في آراء عينة البحث الذين إختاروا (لا) في العبارتان أرقام (١ ، ٢) بنسبة ٤,١٧% وكانت أقل نسبة مئوية في العبارة رقم (٣) بنسبة ٠,٨٣% ، ومثلت العبارة رقم (٣) أعلى وزن نسبي ٣٥٤ وأكثر أهمية نسبية ٩٨,٣٣ بين عبارات المحور بينما مثلت العبارة رقم (٥) أقل وزن نسبي ٣٣٧ وأقل أهمية نسبية ٩٣,٦١ بين عبارات المحور .

وفيما يلي يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التي توصلوا إليها في ضوء التساؤل الأول :
في (B.O.O.T) " ما العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع مراكز الشباب بمحافظة الغربية ؟ " :

أشارت نتائج جميع عبارات الجدول (٧) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) ، وهذا يُشير إلى إتفاق معظم أفراد العينة على أن العائد على في مراكز الشباب بمحافظة (B.O.O.T) المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الغربية يتمثل في توسيع استثمار رؤوس المال المحلية وحصول المستثمر على ربح مؤكد من المشروع ، لأنه يحق للمستثمر تقاضى رسوم من المستفيدين من المشروع مقابل انتفاعهم ، ويحق له استغلال المشروع خلال فترة التعاقد والحصول على الإيرادات الناتجة عن الاستغلال طوال هذه

الفترة ، وإذا استطاع الانتهاء من بناء المنشأة قبل المدة المنصوص عليها في العقد تصبح الأرباح التي يحصل عليها في هذه الفترة ملكه وليس لوزارة الشباب والرياضة أى تدخل فيها ، بالإضافة إلى توفير فرص عمل جديدة من خلال إنشاء مشروعات جديدة .

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة **مها عبد الحميد متولى إسكندر (٢٠١١) (١٣)** حيث أسفرت أن هناك عائد إقتصادي على كل من الأندية والمستثمرين من تطبيق نظام مشروعات الـ **B.O.O.T.** سواء في شكل عائد مادي أو توفير للوقت والجهد وخفض التكلفة ، ويتمثل العائد **B.O.O.T.** على المستثمرين في العائد المادي نظير تشغيل المنشأة الرياضية لفترة زمنية يتم الإتفاق عليها عند التعاقد .

Amr Mostafa Al-Shetehy (٢٠١٢) (١٩) في أن العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات الـ **B.O.O.T.** على الإستادات الرياضية بمحافظة وسط الدلتا هو توسيع إستثمار رؤوس الأموال المحلية ، وأنه يحق للمستثمر إستغلال المشروع خلال فترة التعاقد والحصول على الإيرادات الناتجة عن الإستغلال طوال هذه الفترة ، كما يحق للمستثمر تقاضى رسوم من المستفيدين من المشروع مقابل إنتفاعهم ، وبالتالي حصول المستثمر على ربح مؤكد من المشروع ، وأنه إذا إستطاع المستثمر الإنتهاء من بناء المنشأة قبل المدة المنصوص عليها في العقد تصبح الأرباح التي يحصل عليها في هذه الفترة ملكة وليس للمجلس القومى للرياضة أى تدخل فيها .

وأسفرت نتائج دراسة **أسماء عبد الحكيم فتوح عبد الجواد (٢٠١٣) (٢)** أن هناك عائد إقتصادي على كل من الأندية الرياضية ومراكز الشباب والمستثمرين من تطبيق نظام سواء في شكل عائد مادي أو توفير للوقت والجهد وخفض التكلفة **B.O.O.T.** مشروعات الـ وعائد مادي على المستثمرين نظير تشغيل المنشأة الرياضية لفترة زمنية يتم الإتفاق عليها عند التعاقد .

كما أشارت نتائج دراسة **عمرو مصطفى كامل الشتيحي ، أحمد يسرى على سليم (٢٠٢١) (١٠)** إلى أن العائد على المستثمر هو حصوله على ربح مؤكد من المشروع ، وأن تلك المشروعات تشجع أصحاب رؤوس الأموال على الإستثمار في المجال الرياضى ، وبناء مشروعات إستثمارية فى أقصر وقت ممكن ، والقضاء على مشكلات التضخم ومشكلات البطالة وخلق فرص عمل جديدة .

Mykhailivna, H. I. M. & Serhiiovych, Z. S. (٢٠٢٢) (٢١) التي هدفت إلى التعرف على المبادئ النظرية العامة **Public Private Partnership (PPP)** للشراكة بين القطاعين العام والخاص في أوكرانيا والعالم أنه في تفاعل قطاع الأعمال والدولة في مجال الثقافة البدنية والرياضة يجب تحقيق توازن بين المصالح الخاصة لرجال الأعمال والمشاكل الإجتماعية التي تنشأ ويجب أن تتطور لصالح المجتمع ، وإتضح وجود قضايا ناشئة عند المبادرين وأصحاب مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطرق حل الجوانب المعقدة للشراكة ، كما أشارت إلى أهمية تهيئة الظروف لعلاقات مؤسسية جديدة للشراكة بين الحكومة وقطاع الأعمال والتي من شأنها تعزيز الرياضة وتشكيل التطورات العلمية الحديثة والتقنيات المبتكرة .

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثانى :

جدول (٨)

آراء عينة البحث فى المحور الثانى الخاص بالعائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات

فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T) حق الإنتفاع

ن = ١٢٠

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
٧	تحصل وزارة الشباب والرياضة على إيجار سنوى من المستثمر طبقاً لشروط التعاقد .	١٠٨	٩٠,٠٠	١٠	٨,٣٣	٢	١,٦٧	٣٤٦	٩٦,١١	*١٧٤,٢٠
٨	تخفيف أعباء الاقتراض من على وزارة الشباب والرياضة لإنشاء المشروع ونقلها إلى المستثمر .	١١١	٩٢,٥٠	٦	٥,٠٠	٣	٢,٥٠	٣٤٨	٩٦,٦٧	*١٨٩,١٥
٩	تخفيف العبء على ميزانية الدولة وتنويع مصادر الدخل .	١١٥	٩٥,٨٣	٤	٣,٣٣	١	٠,٨٣	٣٥٤	٩٨,٣٣	*٢١١,٠٥
١٠	تطوير وصيانة باقى منشآت مراكز الشباب من قيمة الإيجار الذى يحصل عليه من المستثمر .	١٠٦	٨٨,٣٣	١٢	١٠,٠٠	٢	١,٦٧	٣٤٤	٩٥,٥٦	*١٦٤,٦٠
١١	توفير فرص تمويل جديدة دون تحميل مراكز الشباب عبء إنشاء منشأة جديدة .	١٠٤	٨٦,٦٧	١٤	١١,٦٧	٢	١,٦٧	٣٤٢	٩٥,٠٠	*١٥٥,٤٠
١٢	زيادة نسبة الإيرادات السنوية نتيجة تطبيق عن السنوات السابقة B.O.O.T. النظام الـ	١١١	٩٢,٥٠	٦	٥,٠٠	٣	٢,٥٠	٣٤٨	٩٦,٦٧	*١٨٩,١٥
١٣	الاستفادة من بعض رجال الأعمال لتمويل مركز الشباب من خلال إصلاح أو بناء منشآت رياضية داخل مركز الشباب مقابل الحصول على حق انتفاع .	١١٣	٩٤,١٧	٧	٥,٨٣	-	٠,٠٠	٣٥٣	٩٨,٠٦	*٢٠٠,٤٥
١٤	حصول مركز الشباب على ربح مؤكد من المشروع .	١٠٣	٨٥,٨٣	١٢	١٠,٠٠	٥	٤,١٧	٣٣٨	٩٣,٨٩	*١٤٩,٤٥
١٥	حصول وزارة الشباب والرياضة على مشروع جاهز فى نهاية مدة الامتياز دون تحمل أى أعباء مالية .	١١٦	٩٦,٦٧	٤	٣,٣٣	-	٠,٠٠	٣٥٦	٩٨,٨٩	*٢١٦,٨٠
١٦	بقاء المشروع تحت إشراف وزارة الشباب والرياضة طوال فترة الإنشاء .	١١٥	٩٥,٨٣	٤	٣,٣٣	١	٠,٨٣	٣٥٤	٩٨,٣٣	*٢١١,٠٥
١٧	نقل خبرات التشغيل والتقنية الحديثة إلى القائمين على إدارة مراكز الشباب .	١٠٣	٨٥,٨٣	١٢	١٠,٠٠	٥	٤,١٧	٣٣٨	٩٣,٨٩	*١٤٩,٤٥
١٨	تخفيض الوقت اللازم لبناء وتشغيل المنشأة .	١٠٦	٨٨,٣٣	١٤	١١,٦٧	-	٠,٠٠	٣٤٦	٩٦,١١	*١٦٥,٨٠

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٥,٩٩

تابع جدول (٨)
آراء عينة البحث فى المحور الثانى الخاص بالعائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام
مشروعات
فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T) حق الإنتفاع

ن = ١٢٠

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
١٩	رفع كفاءة وتشغيل الخدمات الفنية الخاصة بالمنشأة .	١١٥	٩٥,٨٣	٤	٣,٣٣	١	٠,٨٣	٣٥٤	٩٨,٣٣	*٢١١,٠٥
٢٠	نقل تبعية المخاطر المالية إلى المستثمرين .	١٠٧	٨٩,١٧	١٠	٨,٣٣	٣	٢,٥٠	٣٤٤	٩٥,٥٦	*١٦٨,٩٥
٢١	توفير الخدمات والأنشطة بأسعار مناسبة للمستفيدين .	٩٣	٧٧,٥٠	٢٣	١٩,١٧	٤	٣,٣٣	٣٢٩	٩١,٣٩	*١٠٩,٨٥
٢٢	الخصخصة الجزئية أفضل من الخصخصة الكاملة للمشروعات لأن وزارة الشباب والرياضة سوف تحصل على المنشأة مرة أخرى .	١٢٠	١٠٠,٠٠	-	٠,٠٠	-	٠,٠٠	٣٦٠	١٠٠,٠٠	*٢٤٠,٠٠

قيمة كا الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٥,٩٩ .

يوضح الجدول (٨) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث فى جميع عبارات المحور الثانى الخاص بالعائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وكانت أعلى نسبة مئوية فى آراء (B.O.O.T) الإنتفاع عينة البحث الذين إختاروا (نعم) فى العبرة رقم (٢٢) بنسبة ١٠٠,٠٠% وكانت أقل نسبة فى العبرة رقم (٢١) بنسبة ٧٧,٥٠% ، وكانت أعلى نسبة مئوية فى آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) فى العبرة رقم (٢١) بنسبة ١٩,١٧% وكانت أقل نسبة مئوية فى العبرة رقم (٢٢) بنسبة ٠,٠٠% ، وكانت أعلى نسبة مئوية فى آراء عينة البحث الذين إختاروا (لا) فى العبارتان أرقام (١٤ ، ١٧) بنسبة ٤,١٧% وكانت أقل نسبة مئوية فى العبارات أرقام (١٣ ، ١٥ ، ١٨ ، ٢٢) بنسبة ٠,٠٠% ، ومثلت العبرة رقم (٢٢) أعلى وزن نسبي ٣٦٠ وأكثر أهمية نسبية ١٠٠,٠٠ بين عبارات المحور بينما مثلت العبرة رقم (٢١) أقل وزن نسبي ٣٢٩ وأقل أهمية نسبية ٩١,٣٩ بين عبارات المحور

وفيما يلى يقوم الباحثون بمناقشة النتائج التى توصلوا إليها فى ضوء التساؤل الثانى :

(B.O.O.T) " ما العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع

فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية ؟ " :

أشارت نتائج جميع عبارات الجدول (٨) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) ، وهذا يشير إلى إتفاق معظم أفراد العينة على أن العائد على مراكز فى مراكز الشباب بمحافظة (B.O.O.T) الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الغربية يتمثل فى أن وزارة الشباب والرياضة تحصل على إيجار سنوى من المستثمر طبقاً لشروط عن السنوات السابقة ، B.O.O.T. التعاقد ، وزيادة نسبة الإيرادات السنوية نتيجة تطبيق نظام الـ وحصول مركز الشباب على ربح مؤكد من المشروع ، وتوفير الخدمات والأنشطة بأسعار مناسبة للمستفيدين ، وتخفيف العبء على ميزانية الدولة وتنويع مصادر الدخل ، وتطوير وصيانة باقى منشآت المركز من قيمة الإيجار الذى يحصل عليه من المستثمر ، بالإضافة إلى تخفيف أعباء الاقتراض من على وزارة الشباب والرياضة لإنشاء المشروع ، وتوفير فرص تمويل جديدة دون تحميل مراكز الشباب عبء إنشاء منشأة جديدة ، والاستفادة من بعض رجال الأعمال لتمويل مركز الشباب مقابل الحصول على حق انتفاع ، بالإضافة إلى حصول وزارة الشباب والرياضة على

مشروع جاهز في نهاية مدة الامتياز دون تحمل أى أعباء مالية ، ونقل تبعية المخاطر المالية إلى المستثمرين ، فضلاً عن بقاء المشروع تحت إشراف وزارة الشباب والرياضة طوال فترة الإنشاء ، وتخفيض الوقت اللازم لبناء وتشغيل المنشأة ، ونقل خبرات التشغيل والتقنية الحديثة إلى القائمين على إدارة مراكز الشباب ، ورفع كفاءة وتشغيل الخدمات الفنية الخاصة بالمنشأة ، وأخيراً فإن الخصخصة الجزئية أفضل من الخصخصة الكاملة للمشروعات لأن وزارة الشباب والرياضة سوف تحصل على المنشأة مرة أخرى

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة **مها عبد الحميد متولى إسكندر (٢٠١١) (١٣)** حيث أسفرت أن هناك عائد إقتصادي على كلٍ من الأندية والمستثمرين من تطبيق نظام مشروعات الـ **B.O.O.T** سواء في شكل عائد مادي أو توفير للوقت والجهد وخفض التكلفة ، ويتمثل العائد **B.O.O.T** على الأندية الرياضية في زيادة المنشآت الرياضية بمواصفات عالمية التي لا تقدر الدولة على تحمل تكاليف إنشائها حيث تؤول ملكيتها إلى النادي عند نهاية مدة الترخيص .

Amr Mostafa Al-Shetehy كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة **عمرو مصطفى الشتيحي** على **B.O.O.T (٢٠١٢) (١٩)** في أن العائد من تطبيق نظام مشروعات الـ **B.O.O.T** الإستادات الرياضية بمحافظات وسط الدلتا هو حصول الإستادات الرياضية على إيجار سنوي من المستثمر طبقاً لشروط العقد وتطوير وصيانة باقى منشآت الإستاد من قيمة هذا الإيجار ، وتوفير فرص تمويل جديدة **B.O.O.T** وزيادة نسبة الإيرادات السنوية نتيجة تطبيق نظام الـ دون تحميل الإستاد عبء إنشاء منشأة جديدة ، وحصول الإستاد على مشروع جاهز في نهاية مدة الإمتياز دون تحمل أى أعباء مالية ، والإستفادة من بعض رجال الأعمال لتمويل الإستادات الرياضية مقابل الحصول على حق إنتفاع ، وتخفيف العبء على ميزانية الدولة وتوزيع مصادر الدخل ونقل تبعية المخاطر المالية إلى المستثمرين ، كما أن هذه المشروعات تعمل على توفير الخدمات والأنشطة بأسعار مناسبة للمستفيدين الممارسين للنشاط الرياضي .

وأسفرت نتائج دراسة **أسماء عبدالحكيم فتوح عبد الجواد (٢٠١٣) (٢)** أن هناك عائد إقتصادي على كلٍ من الأندية الرياضية ومراكز الشباب والمستثمرين من تطبيق نظام سواء في شكل عائد مادي أو توفير للوقت والجهد وخفض التكلفة ، **B.O.O.T** مشروعات الـ وأن هناك عائد على الأندية الرياضية ومراكز الشباب يتمثل في زيادة المنشآت الرياضية وبمواصفات عالمية لا تقدر الدولة على تحمل تكاليف إنشائها ثم تؤول ملكيتها إلى الأندية الرياضية ومراكز الشباب عند نهاية مدة الترخيص .

كما أشارت نتائج دراسة **عمرو مصطفى كامل الشتيحي ، أحمد يسرى على سليم** (٢٠٢١) (١٠) إلى أن العائد على الجامعات المصرية هو حصولها على ربح مؤكد من المشروع ، وتخفيف العبء على ميزانية الدولة وتحقيق مصادر الدخل (التمويل الذاتي) ، ونقل خبرات التشغيل والتقنية الحديثة إلى القائمين على إدارة الجامعة ، وتطوير وصيانة باقى منشآت الجامعات المصرية من قيمة الإيجار الذى تحصل عليه من المستثمر .

Propheter, G. & Hatch, M. E. وأسفرت نتائج دراسة **بروفيتير ، هاتش** (٢٠١٥) (٢٢) أن الإستعانة بالقطاع الخاص من خلال عقود الشراكة أدت إلى إنشاء بنية تحتية رياضية والإنتفاع بها لأجل مُحدد ثم إعادتها للدولة وإلى التوسع في تلك المشروعات ، وأنه لا تزال هناك أوجه قصور في العقود تؤدي إلى إجماع بعض الشركات عن مثل هذا النوع من الإستثمار .

(٢٠١٥) (٢٣) إلى أن توافر القدرات **Reiche, D.** كما أشارت نتائج دراسة **ريتشى** المالية والشراكات المعقودة مع كبريات الشركات العاملة في مجال الاستثمار الرياضى أدت إلى رفع مستوى الطموح القومى في قطر نحو إستضافة البطولات الكبرى وتكثيف الإستثمار في هذا المجال .

(٢٠١٥) (٢٤) أن الرياضة Silva et al., كما أشارت نتائج دراسة سيلفا وآخرون البرازيلية تتجه في العقدين الأخيرين نحو إنشاء المنشآت من خلال تعاقدات الإنشاء والإدارة والتي تعفى الدولة من الكثير من الإنفاقات في مقابل تمتع الشركات المُنشئة B.O.T. والإرجاع بحقوق الإنتفاع لأجل زمني معين ، وأن هذه العقود تسرى على عمليات الإنشاء والإدارة والتحديث للمنشآت القائمة .

قد ساعد B.O.O.T. وترى مي طوبار (٢٠٠٦) (١٤) أن نظام عقود البناء والملكية الـ الدولة في علاج قصور التمويل الحكومي فمشاركة القطاع الخاص في مشروعات البنية الأساسية في حقيقتها صورة من صور الإستثمار المباشر ، وأن حكومات الدول مانحة الإمتياز تنظر إلى مشروعات البنية الأساسية الممولة عن طريق القطاع الخاص باعتبارها آلة فعالة لتشجيع سوق المال وخلق أوراق مالية جديدة ، وبالنسبة للقطاع الخاص فقد قدم نظام مشروعات فرصاً جديدة للإستثمار والتي تعود عليه بأرباح واضحة ومحددة ، وأتاح هذا B.O.O.T. النظام فرصة كبيرة أمام القطاع الخاص للدخول في مجال مشروعات البنية الأساسية التي كانت حكرًا على حكومات الدول .

ويرى الباحثون ضرورة إهتمام وزارة الشباب والرياضة بتطبيق نظام مشروعات الـ نظراً للمزايا والعوائد الإقتصادية التي يقدمها هذا النظام للمستثمرين ولمراكز الشباب B.O.O.T. حالياً أنسب الحلول لمواجهة B.O.O.T. بمحافظة الغربية ، حيث يُعد تطبيق نظام مشروعات الـ أوجه القصور الكبيرة في الموارد المادية والمالية بمراكز الشباب وبدلاً عملياً من إجهاد الدولة بتكاليف باهظة تصب في النهاية على أعمال ترميم للمنشآت الحالية ، وبهذا تحصل الدولة على منشآت رياضية وفقاً لأحدث المواصفات العالمية والمتطلبات الإنشائية والإستفادة من هذه المنشآت في إعداد قاعدة عريضة من الممارسين يسهل من خلالها إنتقاء أفضل العناصر والمواهب الرياضية وتوفير فرص التدريب المثالية ، فضلاً عن حصولها على إيجار سنوي من المستثمر يساعدها في تطوير باقي المنشآت الخاصة بمراكز الشباب ، ثم تؤول ملكية هذه المنشآت إلى مراكز الشباب عند نهاية مدة الترخيص حسب شروط التعاقد .

- إستخلاصات البحث :

في ضوء نتائج البحث توصل الباحثون إلى :

في مراكز (B.O.O.T.) ١- أن العائد على المستثمرين من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع الشباب بمحافظة الغربية يتمثل في توسيع استثمار رؤوس المال المحلية وحصول المستثمر على ربح مؤكد من المشروع ، ويحق للمستثمر تقاضي رسوم من المستفيدين من المشروع مقابل إنتفاعهم ، ويحق له استغلال المشروع خلال فترة التعاقد والحصول على الإيرادات الناتجة عن الاستغلال طوال هذه الفترة ، وإذا إستطاع الإنتهاء من بناء المنشأة قبل المدة المنصوص عليها في العقد تصبح الأرباح التي يحصل عليها في هذه الفترة ملكه وليس لوزارة الشباب والرياضة أي تدخل فيها ، بالإضافة إلى توفير فرص عمل جديدة من خلال إنشاء مشروعات جديدة .

في (B.O.O.T.) ٢- أن العائد على مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع مراكز الشباب بمحافظة الغربية يتمثل في حصول وزارة الشباب والرياضة على إيجار سنوي من المستثمر طبقاً لشروط التعاقد وزيادة نسبة الإيرادات السنوية عن السنوات السابقة ، وحصول المركز على ربح مؤكد من المشروع ، وتوفير الخدمات والأنشطة بأسعار مناسبة للمستفيدين ، وتخفيف العبء على ميزانية الدولة وتوزيع مصادر الدخل ، وتطوير وصيانة باقى منشآت المركز من قيمة الإيجار ، وتخفيف أعباء الإقتراض من على الوزارة لإنشاء المشروع ونقلها إلى المستثمر ، وتوفير فرص تمويل جديدة دون تحميل المركز عبء إنشاء منشأة جديدة ، وفي نهاية مدة الامتياز تحصل الوزارة على مشروع جاهز دون تحمل أي أعباء مالية ، ونقل تبعية المخاطر المالية إلى المستثمرين ، وتخفيض الوقت اللازم لبناء وتشغيل المنشأة ،

ونقل خبرات التشغيل والتقنية الحديثة إلى القائمين على إدارة مراكز الشباب ، ورفع كفاءة وتشغيل الخدمات الفنية الخاصة بالمنشأة ، وأخيراً فإن الخصخصة الجزئية أفضل من الخصخصة الكاملة للمشروعات لأن وزارة الشباب والرياضة سوف تحصل على المنشأة مرة أخرى .

- توصيات البحث :

في ضوء إستخلاصات البحث يوصى الباحثون بما يلي :

- ١- ضرورة إهتمام وزارة الشباب والرياضة بوضع خطة إستثمارية توضح نوع ومجالات الأنشطة الإستثمارية بمراكز الشباب التي يمكن الإستثمار فيها .
- ٢- ضرورة إهتمام وزارة الشباب والرياضة بإنشاء إدارة متخصصة لتوفير المعلومات الكافية عن كافة المؤسسات والهيئات الرياضية في جمهورية مصر العربية .
- ٣- ضرورة إهتمام وزارة الشباب والرياضة بوضع نصوص قانونية وتشريعية قوية ومستقرة خاصة بالإستثمار في المجال الرياضي لتكون بمثابة تأمين لكل من الوزارة والمستثمرين من أى مساءلة قانونية .
- ٤- ضرورة إلتزام كل من وزارة الشباب والرياضة والمستثمرين بكافة النواحي القانونية في مراكز الشباب **B.O.O.T** والإدارية الخاصة بشروط التعاقد بنظام مشروعات الـ لضمان حماية الطرفين وإيضاح حقوق كل طرف وواجباته وإلتزامه بها .
- ٥- ضرورة إهتمام أجهزة الدولة المختصة بتوفير أساليب لتحفيز وتشجيع المستثمرين مثل **B.O.O.T** خفض نسبة الضرائب على المشروعات الإستثمارية بنظام مشروعات الـ والإعفاءات الجمركية على الأدوات والمعدات والأجهزة الخاصة بالإنشاءات .

المراجع

أولاً : المراجع العربية :

- ١- أحمد يسرى على سليم (٢٠١٨م) : " فاعلية إستخدام نظام مشروعات حق الإنتفاع فى تطوير المنشآت الرياضية بالجامعات المصرية " ، رسالة ماجستير (B.O.O.T.) غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .
- ٢- أسماء عبد الحكيم فتوح عبد الجواد (٢٠١٣م) : " فاعلية إستخدام نظام الـ B.O.O.T. كمصدر للإستثمار فى بعض الأندية الرياضية ومراكز الشباب فى محافظة كفر الشيخ " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة كفر الشيخ .
- ٣- جواد بشاره (٢٠٠٢م) : النظام القانونى لمشروعات البوت (البناء – التشغيل – B.O.T.) ، مركز الدراسات العربى الأوروبى .
- ٤- حسام رضوان كامل (٢٠٠٠م) : " اقتصاديات الإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
- ٥- حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٦م) : الخصخصة الإدارية والقانونية فى التربية البدنية والرياضة ، مكتبة الإشعاع الفنى ، الإسكندرية .
- ٦- حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٧م) : نظام مشروعات (البناء – الملكية – التشغيل – نقل الملكية) فى التربية البدنية والرياضة ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية .
- ٧- حسن أحمد الشافعى ، عليّة عبد المنعم حجازى (٢٠٠٩م) : " إستراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة فى ضوء التحولات الإقتصادية العالمية المعاصرة " ، بحث منشور ، دليل البحوث المرتبطة بخدمة المجتمع ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية .
- ٨- صفوت حميده (٢٠١٠م) : " دور شركات التأمين فى حماية المشروعات القائمة بأسلوب أكاديمية B.O.T. ، ندوة إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام الـ B.O.T. السادات للعلوم الإدارية ، فرع الدقهلية ، دكرنس .
- ٩- طه أحمد الفسيل (٢٠٠٠م) : " إستثمارات القطاع الخاص فى مشاريع البنية الأساسية ، صحيفة ٢٦ سبتمبر ، العدد (١٢٧٧) .
- ١٠- عمرو مصطفى كامل الشتيحي ، أحمد يسرى على سليم (٢٠٢١م) : " العائد الإستثمارى فى المنشآت الرياضية (B.O.O.T.) من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع بالجامعات المصرية ، بحث منشور ، المؤتمر العلمى الدولى الرابع - الإبتكار الإستراتيجى وصناعة الرياضة ٢٠٢١م ، المجلد (٢) ، العاصمة الإدارية الجديدة ،

كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ص: ٣٢٤-٣٥٦ .

١١- لائحة النظام الأساسي لمراكز الشباب (٢٠١٣م) : الجريدة الرسمية ، القانون رقم (١٥) لسنة ٢٠١٣م ، جمهورية مصر العربية .

١٢- محمد السيد عبد المنعم مطر (٢٠٢٢م) : " دراسة مقارنة للعائد الإقتصادي من تطبيق نظام لبعض المنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة (B.O.O.T) وبعض الهيئات الأهلية " ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة مدينة السادات .

B.O.O.T-١٣- مها عبد الحميد متولى إسكندر (٢٠١١م) : " فاعلية إستخدام نظام الـ كمصدر للإستثمار فى بعض الأندية الرياضية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعه طنطا .

١٤- مى طوبار (٢٠٠٦م) : دراسة الجدوى ونظام الـ B.O.O.T ، دار الفاروق للنشر والتوزيع ، القاهرة .

فى مشروعات B.O.O.T-١٥- نادى أحمد عبد المجيد (٢٠١٨م) : " إستخدام نظام الـ الإستثمار الرياضى " ، بحث منشور ، المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة ، العدد (٩) ، المجلد (٨) ، كلية التربية الرياضية – جامعة كفر الشيخ ، فبراير ٢٠١٨م ، ص: ٧٤-٩٣ .

١٦- وزارة الإستثمار (٢٠١٣م) : لائحة مراكز الشباب الصادرة بقرار وزير الشباب ، القاهرة .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

17- Akhmetshina, E. R., Ignatjeva, O. A., & Ablav, I. M. (2017) : " Tendencies and prospects of public-private partnership development in the field of physical culture and sport " .

18- Alakshendra, A., & Alakshendra, A., (2016) : " How are we funding professional sports stadiums? An overview " , Managerial Finance, Vol. (42), No. (9), PP: 885-890.

19- Amr Mostafa Al-Shetehy (2012) : " Economical profit of B.O.O.T project investments in sports stadiums of delta governorates – Egypt " , World Journal of Sport Sciences WJSS, Vol. (6), No. (3), PP: 254-267, ISSN 2078-4724, IDOSI Publication, 2012.

- 20- Larina, O. I. (2019) : " State support for private investments in the sphere of physical culture and sports ", Vestnik Volgograds kogo Gosudarstvennogo Universiteta, Seriiã (3), Èkonomika, Èkologiã, Vol. (21), No. (1).
- 21- Mykhailivna, H. I. M., Serhiiovych, Z. S. (2022) : " Public-private partnership in the field of sport ", Lex Sportiva, Vol. (2), PP: 6–9.
- 22- Propheter, G. & Hatch, M. E. (2015) : " Evaluating lease - purchase financing for professional sports facilities ", Urban Affairs Review, Vol. (51), No. (6), PP: 905-925.
- 23- Reiche, D. (2015) : " Investing in sporting success as a domestic and foreign policy tool : the case of Qatar ", International journal of sport policy and politics, Vol. (7), No. (4), PP: 489-504.
- 24- Silva, T. D. , Almeida, T. S., & da Silva, R. C. (2015) : " Politics and sports finance in brazil : An analysis about the national system for sport and leisure ", International Journal of Research in Humanities and Social Studies, Vol. (2), No. (7), PP: 68-74.

ثالثاً : مراجع من شبكة المعلومات الدولية :

- 25- <http://www.youth.gov.eg/branches>

a. ملخص البحث

b. "العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع

c. " (B.O.O.T.) فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية

- * أ.د / عمرو مصطفى كامل الشتيحى .
- ** أ.م.د / ثروت محمد عبد الله أبو السبح .
- *** الباحث / عبد المطلب فتحى عبد المطلب .

يهدف البحث الحالى إلى التعرف على العائد الإستثمارى من تطبيق نظام مشروعات فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية من خلال التعرف على العائد على (B.O.O.T.) حق الإنتفاع فى (B.O.O.T.) المستثمرين وعلى مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع مراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وقد قام الباحثون بإستخدام المنهج الوصفى بإستخدام الدراسات المسحية كأحد أنماطه وذلك لملاءمته لطبيعة البحث وأهدافه ، وتم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية وعددهم (١٥٠) فرد من مدراء الإدارات بمديرية الشباب والرياضة ومدراء مراكز الشباب والإداريين الرياضيين بمراكز الشباب بمحافظة الغربية ، وتم تقسيم عينة البحث إلى عدد (٢٠) فرد لإيجاد المعاملات العلمية " صدق وثبات " لإستمارة الإستبيان وعدد (١٠) أفراد لإجراء الدراسة الإستطلاعية وعدد (١٢٠) فرد لإجراء التطبيق النهائى لإستمارة الإستبيان ، وإستخدم الباحثون فى جمع البيانات المقابلة الشخصية وإستمارة إستبيان من تصميم الباحثون ، وأسفرت أهم النتائج عن التعرف على العائد على المستثمرين وعلى مراكز الشباب من تطبيق نظام مشروعات حق الإنتفاع فى مراكز الشباب بمحافظة الغربية (B.O.O.T.)

* أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة والترويج الرياضى بكلية التربية الرياضية بجامعة طنطا .
 ** أستاذ مساعد بقسم الإدارة والترويج الرياضى بكلية التربية الرياضية بجامعة طنطا .
 *** باحث بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية بجامعة طنطا .