

THE OBSTACLS FACEING SMALL AGRICULTUEAL ENTERPRISES IN RURAL AREAS AT KAFR EL- SHEIKH GOVERNORATE

Khamis, M. I. A.

Agric., Extension Rural Development Research Institute

المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة بريف محافظة كفر الشيخ

محمد إبراهيم عنترخيمس

معهد بحوث الارشاد الزراعى والتنمية الريفية - قسم بحوث المجتمع الريفي

المخلص

استهدف هذا البحث التعرف على المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة والمتغيرات ذات العلاقة بها. ولتحقيق هذه الاهداف فقد تم اختيار ستة مراكز ادارية من بين المراكز العشر بمحافظة كفر الشيخ كما اختيرت ست وحدات محلية بواقع وحدة محلية واحدة لكل مركز ادارى وهى: سيدى غازى (كفر الشيخ) ، محلة دباى (دسوق) ، الورق (سيدى سالم) ، برمبال (مطويس) ، كوم الحجر (الحامول) ، بقلولة (الرياض) (إختيارا عشوائيا وتم حصر المشروعات الزراعية القائمة والمنتشرة بنطاق الوحدات المحلية المختارة وهى مشروعات الدواجن ذات العنبر الواحد (٨٩ مشروع) ، والمناحل (٦٠ مشروع) ، والمبيدات والتقاوى (١٦١ مشروع) و بإجمالى ٣١٠ مشروعا تم حصرهم فعليا ثم اختيرت عينة عشوائية بواقع ٧٥% من كل منها - دواجن (٦٧ مشروع) ، مناحل (٤٥ مشروع) ، ومبيدات وتقاوى (١٢١ مشروع) و بإجمالى عينة بلغ مقدارها (٢٣٣ مشروع). وقد جمعت بيانات هذا البحث من خلال المقابلة الشخصية بواسطة استمارة استبيان صممت وإعدت واختيرت ميدنيا لتكون اداة صالحة لتحقيق الاهداف ، كما إستغرقت عملية جمع البيانات شهرى سبتمبر و اكتوبر ٢٠٠٨ . واستخدمت التكرارات العددية والنسبية واختبار (ف) واختبار (ت) ومعامل الارتباط لبيرسون ومعامل الانحدار المتعدد لتحليل البيانات. وتشير اهم نتائج البحث الى :

- ان هناك قلة من المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة (٧.٧٣ %) لا تواجه اى من المعوقات غير المباشرة محل الدراسة .
- تواجه المشروعات المدروسة مجموعة من المعوقات المباشرة بمستوى يتراوح بين متوسط ومنخفض (٥٨.٣٧ % ، ٢٧.٩٠ %) ، ومجموعة اخرى من المعوقات غير مباشرة بمستوى يتراوح بين منخفض ومتوسط (٥١.٩٣ % ، ٢٠.٦٠ %) ، كما تتعرض تلك المشروعات للمعوقات بصفة اجمالية بمستوى يتراوح بين متوسط ومنخفض (٦٢.٦٦ % ، ٢٧.٩٠ %) على الترتيب.
- ان اهم المعوقات المباشرة التي تتعرض لها المشروعات المدروسة وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها مرتبة كالتالى: ضعف الموارد المالية اللازمة (٢.١٤ درجة) ، احتكار البعض للمواد الخام (٢.١٠ درجة) ، ضعف القدرة على الحصول على المواد الخام بالجملة (١.٩٤ درجة) ، تنذبذ أسعار المواد الخام (١.٥٧ درجة) ، التقدير الجزافى للضرائب (١.٥٤ درجة) ، تنذبذ أسعار المنتج (١.٤٨ درجة).
- أن أهم المعوقات غير المباشرة التي تتعرض لها المشروعات المدروسة وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها مرتبة كالتالى : ضعف مشاركة صاحب العمل للجوانب الاجتماعية للعمال (١.٤٣ درجة) ، و ضعف القدرة على التعامل مع الجهات الحكومية (١.٢٣ درجة) ، عدم احتساب اجر صاحب العمل عند التقييم (١.١٢ درجة) ، قلة الخبرة الإدارية فى مجال المشروع (١.٠٣ درجة) .
- ان مشروعات الدواجن هى الأكثر تعرضا للمعوقات وبصفة خاصة المعوقات غير المباشرة مقارنة بالمشروعات الاخرى وبفارق معنوى عند مستوى ٠.٠٥ وفقا لقيمة (ف) .
- ان المشروعات التي يمتلكها الموظفون من المبحوثين اقل تعرضا للمعوقات مقارنة بغيرها مما يمتلكها اصحاب الحرف او الاعمال الحرة و غيرها التي يمتلكها المزارعين ، وكذلك المشروعات التي تستخدم عمالة اسرية فقط اقل تعرضا للمعوقات مقارنة بالتي تستخدم عمالة اسرية ومؤجرة معا وبفارق معنوى عند مستوى ٠.٠٥ .

- ان أهم المتغيرات المستقلة ذات العلاقة بالمعوقات التي تواجه المشروعات محل الدراسة سواء على مستوى العلاقة البسيطة أو في ظل المتغيرات الأخرى فكانت خمسة متغيرات وهي مساهمة الزوجة في دخل الأسرة، ومساهمة الزوج في دخل الأسرة، والطموح المهني، والإنتاجة نحو العمل الحر، ومحاولات المبحوث لتطوير المشروع.
- ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة تفسر حوالى ٢٨.٦% من التباين الكلى في اجمالي المعوقات وحوالى ٣٨.٣% من التباين الكلى في المعوقات المباشرة، وحوالى ٣٩.٥% من التباين الكلى في المعوقات غير المباشرة.

المقدمة والمشكلة البحثية

تتطلع مصر الى دخول القرن الحادى والعشرين بوثبة حضارية تستند على ريف متقدم ومتطور ولتحقيق ذلك انقسمت التيارات الفكرية الى عدد من التيارات المتوازية احيانا والمتقاطعة فى احيان اخرى فمنها مايركز على مفهوم التنمية الريفية وتطور المفاهيم المرتبطة به فى تتابع زمنى حتى انتهت بالتنمية البشرية، وجميعها تعتبر رمزا لتلك العملية التى تنساب خلالها الانشطة والبرامج التى تسعى للنهوض بالريف (عبد اللا ٢٠٠٢)، ومنها مايركز على المشروعات الصغيرة التى تعتبر ضلعاً اساسياً لتقليل نسبة الفقر والجوع الى النصف بحلول عام ٢٠١٥ كهدف محورى فى مقدمة الأهداف الإنمائية للألفية (التقرير المصرى للتنمية البشرية، ٢٠٠٨) وكوسيلة من وسائل تحقيق التنمية والنهوض بالريف، فالمشروعات الصغيرة رغم الاختلاف فى تعريفها ومدادها بين الدارسين إلا انها تشكل وعاءاً تنموياً متمزج فيه موارد البيئة الريفية غير المستغلة مع الطاقات البشرية غير الفعالة لتحقيق عائد اقتصادى.

وتشير التحليلات الاقتصادية والاجتماعية للتجارب العالمية فى مجال المشروعات الصغيرة الى ان بعض الدول الاسيوية قد حققت إنجازات هائلة خلال عقدى الثمانينات والتسعينات من القرن العشرين وتحولت من قوى استهلاكية كبيرة الى قوى إنتاجية خلقة باللجوء الى المنتج الصغير والصناعات الصغيرة التى تتلاءم مع الزيادة السكانية وقلة الاستثمارات اللازمة لها. وذلك من خلال استغلال الخامات المتاحة وابتكار اساليب تكنولوجية جديدة مع وفرة الأيدي العاملة لانتاج سلع ترتبط بالحياة اليومية للمواطن كالصناعات الغذائية والحرف البيئية (زايد، ١٩٩٩). فعلى الرغم من ان الاقتصاد التركي كما تذكر فاطمة السيد (٢٠٠٩) يعتبر الرابع بعد النمسا وألمانيا والنرويج من بين دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية(OECD) فيما يتعلق بنسبة حجم المنشآت الكبيرة فى هيكلها الاقتصادى، ومع ذلك فقد ادركت ان الفرص الاكبر للتوظيف وزيادة النمو فى الناتج المحلى الإجمالى، تكمن فى قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتشكل المنشآت الصغيرة والمتوسطة حوالى ٩٩.٥% من المنشآت فى قطاع التصنيع بتركيا، وتوظف حوالى ٦١% من جملة العاملين فى هذا القطاع، ويعمل بمعظم المنشآت متناهية الصغر أقل من ١٠ عمال (ملكيات فردية يتم تشغيلها من قبل المالك)، وتتمركز بكثافة فى قطاعات المنسوجات والكساء والجلود والمنتجات المعدنية المصنعة والمنتجات الخشبية بما فى ذلك الأثاث والأطعمة والمشروبات والدخان. وفى كوريا فقد تضاعف إجمالي الناتج القومى الإجمالى ليقترب من الثلاثين مرة، وكان أحد أسباب هذا النجاح الكبير، هو خلق صناعة وطنية معتمدة على المنشآت الصغيرة من ناحية، وموجهة إلى التصدير من ناحية أخرى، من هنا لم يكن غريباً أن يصل معدل نمو الصادرات سنوياً ٤٠% خلال ربع القرن الماضى وفى الهند يضم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة أكثر من ٣ ملايين منشأة تشارك بنسبة ٣٥% من حجم المنتجات الهندية، ويبلغ معدل النمو السنوي لهذا القطاع ١١.٣% سنوياً وهو معدل يتجاوز بكثير ما حقق قطاع الصناعات الثقيلة. وتبلغ قوة التوظيف فى قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة حوالى ١٧ مليون عامل ينتجون ما يعادل ١٠٧ مليارات دولار بنسبة ١٠% من إجمالي الناتج القومى الهندي. وان النظرة لواقع الصناعات الصغيرة والمتوسطة فى الهند تكشف منذ اللحظة الأولى أن هذا النجاح لم يأت من فراغ، بل استند إلى مجموعة من العوامل التاريخية والطبيعية، إضافة إلى الإمكانيات البشرية وحسن إدارة الموارد والتخطيط (القحماوى، ٢٠٠٩). وفى اليابان فقد اعتمدت خطة واضحة المعالم لدعم وتطوير المشروعات الصغيرة باعتبارها ركيزة النمو الاقتصادى واعتمدت فى ذلك عدة برامج منها برامج الحماية والإرشاد والتدريب والبرنامج الموسع لتحسين الإدارة والتحديث والإعفاءات الضريبية، ويستخلص من التجربة اليابانية فى تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة أنها واحدة من أغنى التجارب العالمية. ومن الدروس المستفادة من هذه التجربة أن نهضة اليابان الصناعية قد قامت بشكل أساسى على المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وليس كما يظن البعض أنها قامت على المشروعات الكبيرة والعلاقة (فاطمة سيد، ١٩٩٤).

وفي الولايات المتحدة الأمريكية يوجد في الوقت الحاضر ١٤ مليون مشروع إنتاجي صغير تستخدم حوالي ٥٧% من قوة العمل الخاصة وتسهم بـ ٥٠% من الناتج المحلي الأهمي (ميا، ٢٠٠٥).

وفي كندا يوجد حوالي ٢.٦ مليون منشأة متناهية الصغر وصغيرة وأفراداً يديرون أعمالهم الخاصة يمثلون ما يربو إلى ٦٠% من العمالة في القطاع الخاص وفقاً لإحصاءات عام ١٩٩٩. وتتولد نسبة ٢٦% من العمالة عن طريق المنشآت التي يقل عدد العاملين بها عن ٢٠ عامل. وفي المكسيك تشكل المنشآت الصغيرة حوالي ٩٦% من إجمالي المنشآت ويعمل بها ٩٤% من إجمالي حجم العمالة. وفي إيطاليا تبلغ حصة المؤسسات الحرفية في إجمالي النشاط التجاري والصناعي والخدمي ٣٣% وتوفر فرص عمل في حدود ٢٠% من إجمالي سوق العمل، وبلغت مساهمتها في إجمالي الناتج المحلي الإجمالي ١٢%، وتمثل صادراتها ١٨% من إجمالي صادرات إيطاليا، وأتاح التطور التقني لهذه المنشآت أن تطور طاقاتها الإنتاجية كما وكيفا وأن ترفع إمكاناتها التنافسية حتى بلغ وزنها النسبي ٨٢.٧%، وبذلك تعتبر إيطاليا الدولة الثانية بعد أسبانيا من حيث الوزن النسبي لمنشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة في المجموعة الأوروبية (الغرفة التجارية الصناعية السعودية، ٢٠٠٢).

وفي الكويت بلغت نسبة المنشآت الصغيرة والمتوسطة ٩٩% من إجمالي عدد المنشآت العاملة في الاقتصاد الوطني الكويتي طبقاً لبيانات آخر حصر للمنشآت صدر عن الإدارة المركزية للإحصاء في ديسمبر ١٩٨٦. كما لوحظ أن ١١.٧% من منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة تعمل في قطاع الصناعة، و ٤% تعمل في قطاع الزراعة، و ٥١% تعمل في قطاع التجارة، و ١٦% تعمل في قطاع الخدمات، و ١٧% تعمل في أنشطة أخرى تشمل خدمات المجتمع والخدمات الاجتماعية (غرفة وتجارة وصناعة الكويت، ١٩٨٦) وهناك العديد من التجارب الناجحة لكثير من الدول الأخرى في مجال المشروعات الصغيرة ومنها المكسيك، وسنغافورة، وماليزيا، والصين، وبنجلاديش وغيرها ممن ترسخت لديها أهمية تلك المشروعات ليست على مستوى الاقتصاد الجزئي فحسب وإنما على مستوى الاقتصاد الكلي أيضاً.

وفي مصر يشير تقرير التنمية البشرية المصري (٢٠٠٨) أن أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتعكس في حجم إسهامها فهي تشكل ٧٥% من العمالة الخاصة غير الزراعية، و ٤٠% من الناتج الإجمالي المحلي، و ٩٩% من مشروعات القطاع الخاص غير الزراعي، ومع تقديم المساعدة الفنية والمالية لهذا القطاع من أكثر من جبهه بالإضافة الى ان غياب التنسيق فيما بينها قد يؤدي إلى عرقلة نمو هذا القطاع، كما يؤكد التقرير على أهمية دور المشروعات الصغيرة والمتناهية في الصغر في تقليص معدل البطالة من ٩.٣% ليصل إلى ٥.٥% وتخفيض عدد عاطلين من ٢ مليون فرد إلى ١.٤ مليون فرد مع نهاية الخطة الخمسية السادسة (٢٠٠٧ - ٢٠١٢) مقارناً بما كانت عليه قبل الخطة، كما يشير التقرير إلى تقييم تم إجراؤه على تأثير برامج المعنيين المختلفين على المشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر إلى انه مع تزايد عدد المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر التي تلقت تمويلاً من ٣% إلى ٥% عام ١٩٩٨ ليصل إلى ١٥% - ٢٠% عام ٢٠٠٦ إلا أن مدى وصولها إلى أفراد المجتمع مازال مقيداً إلى حد ما. ويضيف التقرير ان أحدث مسح لسوق العمل في مصر لعام ٢٠٠٦ يبين انه طبقاً لإحصاء المنشآت لعام ٢٠٠٦ هناك ٢.٤ مليون منشأة متناهية الصغر يعمل بها أقل من عشرة عمال وإجمالي ٥.٢ مليون عامل.

أما إحصاءات وزارة التجارة الخارجية المصرية (١٩٩٧) فتوضح أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة تشكل ٩٩% من المنشآت الخاصة غير الزراعية، وتحقق ٨٠% من إجمالي القيمة المضافة لقطاع الأعمال الخاص، وتشغل أكثر من ٦٦% من إجمالي القوى العاملة وكان عمل المنشآت الصغيرة يتم دون وجود استراتيجية قومية. لذلك قامت وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية في عام ١٩٩٨م، بإصدار وثيقة لمشروع سياسة قومية لتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مصر وتعد هذه الوثيقة أول محاولة لاقتراح مثل هذا الإطار ويوجد أكثر من ٤٠ برنامج متنوع لتنمية المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة بمصر، هذه البرامج ممولة عن طريق هيئات حكومية ووكالات مانحة أو منظمات غير حكومية تصل جملة ما تم استثماره عن طريقها نحو ٥٦٠ مليون دولار. ويعتبر هذا المبلغ متواضعاً إذا ما قورن بالمبالغ التي تخصصها البرامج الأخرى مثل برنامج تحديث الصناعة أو برامج الصندوق الاجتماعي للتنمية.، وإن كانت بعض التوقعات تشير إلى أن تلك البرامج في أفضل الأحوال لا تغطي سوى ١٠% من هذا القطاع في مصر، فقد أوردت دراسة أخرى عن التمويل المتناهي الصغر في منطقة الشرق الأوسط، وشمال أفريقيا أن تلك البرامج في مصر استطاعت أن تصل إلى ١٢٠ ألف مستفيد فقط من إجمالي ١.٥ مليون منتفع يمثلون نحو نصف عدد السكان الذين يقل دخلهم عن ٢ دولار يومياً (Brandsma & Rafika Caouali)

وعلى الرغم مما أوضحتها التجارب السابقة من إهتمام ودعم حكومي للمشروعات الصغيرة إلا أن حجم الدعم الذي يمنح للمشروعات الصغيرة يختلف عن الدعم الحمائي الممنوح للمشروعات الكبيرة. وما زالت هناك العديد من المعوقات تواجه هذا القطاع وتحد من انطلاقه. ولعل من أهم هذه المشاكل والمعوقات نقص

التمويل، ونقص المعلومات، ونقص المهارات، بالإضافة إلى غياب عنصر التسويق الجيد. وقد أوضحت العديد من الدراسات أن هناك العديد من المعوقات التي تحد من الاستفادة من تلك المشروعات. وقد أكد استطلاع رأي أجري في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) على بروز مشكلة التمويل، حيث أثبت أن مشاكل التمويل تأتي على رأس قائمة معوقات تلك المشروعات (Bologna, 2000).

وتعطي مصر أهمية خاصة للمشروعات الصغيرة للاسراع بعملية التنمية وبصفة خاصة في ظل التغييرات التي طرأت على القطاع الريفي حيث تقزم الحيازات الزراعية، وانتشار الميكنة الزراعية، والإجراءات الهيكلية والمؤسسية والتي صاحبت مرحلة التحول الاقتصادي، والتخلي عن سياسة تعيين الخريجين الأمر الذي أدى إلى تزايد معدلات البطالة وغيرها من الآثار السلبية الأخرى (عنتر، والنجار، ٢٠٠٠). ويضيف الشيمي (٢٠٠٨) إن من أهم المقومات الداعمة لقيام المشروعات الصغيرة في الريف هو عدم توافر فرص عمل في غير الزراعة حيث أن أغلب الريف المصري يفتقر إلى وجود بنى صناعية أو خدمية باستثناء بعض مزارع الدواجن والقليل من الصناعات الحرفية، مما أدى إلى زيادة معدلات البطالة بكافة أشكالها، ولذا فإن إيجاد المشروعات الصغيرة بالقرى سيزيد من فرص العمل غير الزراعي ومن ثم تمكن من تقليل مستويات البطالة، إضافة إلى استغلال الموارد المتاحة وخلق طلب عليها، كما أن من الإمكان تطوير أداء العاملين ونقل قدراتهم إلى آفاق أرحب وهذا يعمل على تحسين الكفاءة الانتاجية ويعد ذلك من أهم مقاصد المشروعات الصغيرة في الريف.

وقد أوضح الشيمي (٢٠٠٨) أن نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق المأمول منها يتطلب الوقوف على ما يواجهها من عقبات تنبع في الأصل من خصائصها والتي تختلف عن المشروعات الكبيرة. سواء من حيث هيكل الملكية والإدارة أو هيكل التمويل وغيرها فهذه المشروعات تدار من خلال صاحب المشروع أو تتخذ نمط المالك المدير والذي قد لا تتوافر لديه الخبرة الفنية والإدارية التي تلعب دوراً في نجاح المشروع في الوقت الذي يمارس جميع ما يتصل بنشاط المنشأة من مشتريات ومبيعات وإدارة عاملين والإشراف على عملية الإنتاج بمراحلها المختلفة. كما يؤكد عبد المقصود (١٩٩٩) أنه على الرغم مما حققته تلك المشروعات من نتائج واثار إجتماعية وإقتصادية إيجابية إلا أنها لم تحقق المتوقع منها للعديد من المعوقات التي تواجهها.

والخلاصة كما تشير هيئة القدسى (٢٠٠٧) نقلا عن سمير رضوان المدير التنفيذي للمجلس التنفيذي للتنافسية المصرية انه على الرغم من إصدار قانون المشروعات الصغيرة والمتوسطة (ق١٤١ لسنة ٢٠٠٤) ووجود أكثر من ١٥٠ جهة تقدم الدعم الفني والمالي لهذا القطاع، فإن الجهود لا تزال مقيدة، حيث يشير تقرير التنافسية إلى غياب خدمة تمويلية تلبى احتياجات قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة الأخذ في النمو، كما أشار إلى أحدث تقارير البنك الدولي عن مناخ الاستثمار في مصر والذي يوضح صعوبة الحصول والنفوذ إلى التمويل وارتفاع تكلفته أمام المشروعات الصغيرة، حيث يتم تمويل ٥٦% من المشروعات القائمة بالتمويل الذاتي بينما تمثل مساهمة البنوك في تمويلها أقل من ٤٠% منها ١٣% للبنوك العامة و٢٦% للبنوك الخاصة بالإضافة إلى العديد من المعوقات الإدارية والتنظيمية والتسويقية الأخرى الأمر الذي يحد من دور تلك المشروعات في التنمية.

وبناء على ما سبق نستطيع القول انه على الرغم من إعترا ف كافة الدول الغنية والفقيرة بأهمية المشروعات الصغيرة في التخفيف من معدلات البطالة، وتدعيم الجوانب الإجتماعية والاقتصادية لشعبها وبناء قواعد راسخة للإقتصاد القومي، ومحاولاتها المستمرة والجادة في تذليل العقبات التي تواجهها حيث خصصت العديد من تلك الدول هيئات مستقلة لرعاية هذه المشروعات وتمويلها كالبنك الوطني لتمويل المشروعات الصغيرة في الأردن، وبنك الأمل للإقراض الصغير في اليمن، و مصرف سوريا للمشروعات الصغيرة، وبنك الرجاء في لبنان، وبنك الفقراء في كل من المغرب وجيبوتي، وبنك جرامين في بنجلاديش، وإدارات الإقراض الصغير والمتناهية الصغر بالبنوك التجارية والنوعية والصندوق الإجتماعي في مصر حتى أصبح الأمل معقود على تلك المشروعات لتحقيق طفرة تنموية كما حدث في الصين واليابان وكوريا ودول شرق آسيا وغيرها من الدول، إلا انه مازالت هناك العديد من المعوقات التي تواجه هذه المشروعات وفي مقدمتها المعوقات التمويلية، والتنظيمية، والتسويقية، والإدارية وغيرها الأمر الذي تنتضح معه أهمية التغلب على المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة بصفة عامة والزراعية بصفة خاصة وفي الدول الزراعية على وجه التحديد ومنها مصر، و لذلك فإن هذا البحث يسعى إلى الإجابة على التساؤلات الآتية:

- ١- ماهي المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة؟
- ٢- ماهي المتغيرات ذات العلاقة بدرجة تعرض المشروعات الزراعية الصغيرة لتلك المعوقات؟

اهداف البحث

- يستهدف هذا البحث بصفه اساسيه التعرف على المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة و لتحقيق هذا الهدف يمكن صياغة الاهداف الفرعية التالية :
- ١- التعرف على المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة من حيث :
 - أ – مستوى تعرض المشروعات الزراعية الصغيرة لتلك المعوقات .
 - ب – الأهمية النسبية للمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .
 - ج – مدى الاختلاف في درجة تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات التي تواجهها وفقاً لنوعيه تلك المشروعات .
 - ٢ - التعرف على المتغيرات ذات العلاقة بدرجة المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .

الفروض البحثية

- لتحقيق اهداف البحث فقد تم صياغة الفروض البحثية التالية :
- الفرض الأول : تختلف نوعية المشروعات فيما بينها من حيث درجة المعوقات التي تواجهها .
- الفرض الثاني : توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ودرجة مواجهه المشروعات الزراعية الصغيرة للمعوقات المباشرة كمتغير تابع .
- الفرض الثالث : توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ودرجة مواجهه المشروعات الزراعية الصغيرة للمعوقات غير المباشرة كمتغير تابع .
- الفرض الرابع : توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ودرجة مواجهه المشروعات الزراعية الصغيرة للمعوقات بصفة إجمالية كمتغير تابع .

المدخل النظري للبحث

ان الثروة الحقيقية لاي بلد هي شعبيها وأهلها، وأن الغرض الحقيقي من التنمية هو إيجاد الفرصة للأفراد ليتمكنوا من بيئتهم ، والاستمتاع بها لفترة أطول ، وفي صحة جيدة ،وتدبير وسائل العيش لهم (HDR,1999).ويركز مفهوم التنمية البشرية على ان الانسان هو مفتاح التنمية وإنها منه واليه ،كما يمثل الريف الغالبية من سكان المجتمع المصري ، كما ان الفجوة الحضرية – الريفية ما زالت تظهر التفاوت الشاسع في مستوى التنمية بين الحضر والريف . ومن غير المؤلف ان يعيش مايقرب من نصف سكان العالم حتى الآن على اقل من دولارين في اليوم (World Bank ,2001) . وبمقارنة التحول في الدخل ومستويات الفقر في بعض البلدان خلال فترة التسعينيات فقد اوضح تقرير التنمية البشرية (HDR,2002) أن بعض الدول قد شهدت تحسناً ملحوظاً ، في حين كانت هناك بعض الاخفاقات في دول اخرى ، ففي حين ارتفع معدل النمو في دخل الفرد ليصل الى ٦,٤% في شرق اسيا والباسفك ، وحوالي ٣,٣% في جنوب اسيا وأمريكا اللاتينية ، إلا انه لم يتجاوز ١,٦% في شرق اسيا والكاريبى ، اما في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فلم يتجاوز ١% ، كما انخفضت معدلات الفقر خلال نفس الفترة بمعدلات ١٤,٩% ، و ٨,٤% ، و ١% ، و ١% لكل منهم على التوالي. ولذلك يمثل الاهتمام بالريف احد المعايير الأساسية لقياس درجة تقدم المجتمعات. فمن غير المعقول ان يتقدم مجتمع في عصرنا الحالي بخطى منتظمة مخلفاً وراءه الغالبية العظمى من قواه البشرية بالريف .

ويشير تقرير المشاركة من اجل تنمية المشروعات الصغيرة Partnerships For Small Enterprise Development (2004) الصادر عن البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP) بالتعاون مع منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) إلى ضرورة الاهتمام بالقطاع الخاص ومن ثم الاهتمام بالمشروعات الصغيرة وبصفة خاصة في الدول النامية حتى تتمكن من تحقيق اهداف الالفية الثالثة للتنمية والتي تتضمن تخفيض اعدادالاشخاص الذين يعيشون في فقر مدقع الى النصف بحلول عام ٢٠١٥ ، وفي هذا السياق فمن المؤكد ان العديد من الفاعلين سوف يكون لهم دور حيوي من خلال التضامن والتعاون بين تلك المشروعات للمشاركة الفعالة في الاقتصاد الكلى . الامر الذي يؤدي الى تخفيض التكاليف ، وتنشيط الاسواق وحسين نوعية الامدادات ، والامتثال للقواعد البيئية، وتقوية العلاقات مع الجانب الحكومي وغيرها من الإيجابيات الاخرى .

لذلك أصبح الإقراض متناهي الصغر – بغرض تدعيم المشروعات الصغيرة - توجهاً دولياً سائداً حيث درجت المنظمات والمؤسسات العاملة في مجال التنمية تضمينه سياساتها وبرامجها ، نظراً لما ثبت عن هذا التوجه من كونه الأداة الأقوى والأكثر فاعلية لمكافحة الفقر وتحقيق الهدف الذي حددته قمة الإقراض بالوصول إلى مائة مليون من أشد الأسر فقراً في العالم بحلول العام ٢٠٠٥م، وتخفيض نسبة الفقر إلى 50% بحلول العام ٢٠١٥م ، إسهاماً في بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية الثالثة . ولعل إعلان الأمم المتحدة لعام

2005م سنة دولية للإقراض متناهي الصغر ، يأتي تأكيداً لأهمية هذه الآلية ودورها الحيوي في تخفيف منابع الفقر . كما أن من أصدق الدلائل على جدوى الإقراض متناهي الصغر على المستوى الدولي ، إنشاء العديد من قطاعات التمويل بهدف الوصول إلى ملايين الفقراء على مستوى العالم، ونجاحها في تزويدهم بالخدمات المالية والتخفيف من حدة الفقر بينهم ، وبصورة خاصة بعد أن أثبتت التجارب أن شريحة أفقر الفقراء لها القدرة على استخدام خدمات الإئتمان بتكلفة مالية محدودة ، مدحضة بالتالي القناعات السائدة عن عجز تلك الفئة من الاستفادة من خدمات الإقراض ، وارتفاع تكلفة تقديم الخدمات المالية إليها . وانطلاقاً من تلك المفاهيم ، فقد كان لأجفند (برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية) AGFUND دوره الطبيعي والمتميز في أوساط المؤسسات التنموية الإقليمية ، بغية المساهمة في ترجمة قرارات قمة الإقراض إلى واقع ملموس من خلال إنشاء وتأسيس بنوك الفقراء في الدول العربية في بادرة تعد الأولى من نوعها على مستوى المنطقة (سعد الله ، وطالبي ، ٢٠٠٩).

وتنتقل هذه الدراسة من فرضية مؤداها ان المشروعات الصغيرة تعتبر من افضل الصيغ المطروحة لتنمية القطاع الريفي، وقد بنى هذا الافتراض على ركيزتين أساسيتين : تتعلق اولاهما : بطبيعة الاتجاه المتنامي لمشكلة البطالة والتحويلات التي شهدتها القطاع الريفي من انتشار الميكنة الزراعية والانفتاح على العالم الخارجي وما يصاحبه من تغير ثقافي وانتشار التعليم وغيرها من العوامل الايجابية التي تساعد على تحسين نوعية الحياة وتنمية الطموح والتطلع للحياة العصرية وما تستلزمه من الدخول لسوق العمل الخاص وعدم التقيد بتقاليد البيئة المحلية وتوسيع دائرة الاختيارات أمام الريفيين لتحسين اوضاعهم المعيشية . اما الركيزة الثانية : فتتعلق بطبيعة المشروعات الصغيرة نفسها، فهي اقل احتياجاً لرأس المال ولا تحتاج الى عمالة فنية مدربة ، كما أنها تساعد على تعبئة أكبر قدر من رأس المال من خلال مساهمة الأصدقاء والأهل والأقارب بمدخراتهم التي لم تكن تدخل مجال الاستثمار لضعفها بالإضافة الى ان مثل هذه المشروعات تعتمد أساساً على الموارد الأولية المتوافرة محلياً كما تتميز هذه المشروعات بالقدرة على تحقيق انتشار جغرافي أشمل ، والاستفادة من عائد الاستثمار ، والمرونة في اساليب التشغيل بالإضافة الى دعم ومساندة العديد من المؤسسات الدولية والمحلية لتلك المشروعات وإعتبارها مطلب من المطالب الأساسية لتحقيق أهداف الألفية الثالثة وأنها مفتاح التنمية بكافة الدول ومنها مصر.

وبذلك يتضح مدى ارتباط الجانب الاقتصادي لتلك المشروعات بالجانب الاجتماعي ، فالمشروع الصغير كثيراً ما يرتبط بالعائلة فيوفر فرص عمل لأفرادها من الرجال والنساء كما يسهم في تعبئة مدخرات العائلة بشكل قد لا يتحقق بطريق اخر (احمد ، ١٩٩٦: ٢٧) . كما اوضحت فريال البنا (١٩٨٥) ان هناك تأثيراً ملموساً للعمليات في الصناعات الريفية على دخل اسرهن حيث تبين ان ٣٧% من العمليات في تلك الصناعات تساهم مساهمة فعالة في رفع معدلات دخل اسرهن بصفة دائمة ومستمرة ، كما كشفت دراسة مندور (١٩٨٨) عن قدرة المشروعات الصغيرة على استيعاب عمالة نسائية متزايدة لارتباط هذه المشروعات بوطن ومحل اقامة صاحبها. وبالتالي يمكن جذب ربات البيوت ليشاركن في هذه المشروعات وان تكلفة التدريب بهذه المشروعات منخفضة كما ان هذه المشروعات تعتمد على الموارد المالية والإنتاج للسوق المحليين . أما مكوى (١٩٨٩) فقد توصل في دراسته الى قدرة صناعة الاغذية المحفوظة على امتصاص ما يعادل ٢٤% من فائض العمالة الزراعية وبالتالي خفض معدلات البطالة الزراعية من ٢٢% الى ١٧% كما توصل الصيفي (١٩٩٢) الى ان مشروعات الدجاج ثنائي الغرض ومشاريع تربية الارانب تحقق عائداً اضافي للجنه المستثمر بمبلغ حوالي ١٤% ، ١٢.٦٥% لكل منها على الترتيب .

وبمراجعة مايتيح من دراسات وجد ان الغالبية العظمى منها تتفق على اهمية التدريب على الصناعات الصغيرة وضرورة التدريب في المصانع الكبرى (Geiger, 1989) ، وان هناك حاجة ماسة الى وجود صناعات ذات تكنولوجيا بسيطة وأقل حتى تستوعب العمالة الزائدة (Guhathakurta, 1991) ، وان استخدام العمالة المؤجرة يعتمد اساساً على كمية الانتاج وضرورة التركيز على اعادة تصنيع المنتجات من الخامات المتبقية باعتبارها الأساس في عملية تصنيع المنتجات الزراعية (Jefremoves , 1991) . كما أوضحت العديد من الدراسات بعض المعوقات التي تحد من الاستفادة من تلك المشروعات حيث يؤكد عيد المقصود (١٩٩٩) أنه على الرغم مما حقتت تلك المشروعات من نتائج واثار إجتماعية إيجابية إلا أنها لم تحقق الأثار الاقتصادية المتوقعة منها حيث يتبين من دراسته ان الدخل المتحقق من تلك المشروعات لدى غالبية المحبوثيين لا يغطي التكاليف وهو الأمر الذي يجعلهم متعثرين في مشروعاتهم .

وعلى الرغم من الاختلاف بين المنظرين والعلماء والجهات التمويلية على مفهوم المشروعات الصغيرة سواء داخل البلد الواحد او بين البلدان المختلفة الا انه يوجد إجماع الى حد كبير على نوعية المعوقات والمصاعب التي تواجه تلك المشروعات ، وقد أكد تقرير التنمية البشرية المصري (٢٠٠٨) على ان الطرق المتاحة لدى المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر للحصول على الخدمات المالية اللازمة للوفاء بإحتياجات

العمل والأصول الثابتة محدودة. كما يشير التقرير الى ماتوصلت إليه دراسة المهدي ٢٠٠٦ والتي أوضحت أن التمويل اللازم لبدء المشروع هو واحد من عوامل تمكين المشروعات الصغيرة والتي تجد صعوبة في الحصول على لان المؤسسات المالية ليست رغبة في إقراض المشروعات الصغيرة بسبب الاخطار والتكاليف العالية كما حظيت الخدمات غير المالية والتي تشمل على التدريب ، والتسويق ، والإدارة ، والمساعدة الفنية على قليل من الإهتمام ، كما يشير التقرير الى الدراسة التي مولتها الوكالة الكندية للتنمية الدولية أنه في معظم الأحيان يلجأ منظمي الأعمال إلى الإستثمارات بدون ان يكونوا مؤهلين بالحد الأدنى من متطلبات النجاح مثل دراسة جدوى مناسبة ، أو الأدوات الأساسية لإستخدام المؤشرات المهمة لقياس اداء الأعمال والتي تشمل العمليات الأساسية مثل التسويق والمبيعات وضمان الجودة ، وعمليات الإنتاج، والتمويل والمحاسبة .

وقد دلت تقرير التنافسية المصري الرابع على ما أصدره البنك الدولي من تقديرات تشير إلى تراجع ترتيب مصر في مؤشر تنافسية الأعمال إلى المركز ١٦٥ من بين ١٧٥ دولة خاصة فيما يتعلق بإصدار التراخيص والتوظيف والتسجيل وإنهاء المشروعات والخروج من السوق. وافاد تقرير التنافسية بأنه للبدء في مشروع في مصر فإن الإجراءات تستغرق عادة من عشرة إلى تسعة عشر يوماً وتتكلف ٦٨.٨% من دخل المواطن مقارنة بـ ٦.٢٠ إجراء، يأخذ ١٦.٦ يوماً بتكلفة ٥.٣% من دخل المواطن في دول منظمة دول التعاون الاقتصادي والتنمية والتي تضم نحو ثلاثين دولة متقدمة (هبة القيسي ، ٢٠٠٧).

وقد صنفت وزارة التنمية المحلية في مصر (١٩٩٨ : ١٢-١٩) المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة الى اربعة انواع تتمثل في : معوقات تمويلية ، و ندرة العمالة الفنية ، و معوقات البنية الاساسية ، و المعوقات التشريعية والتنظيمية ، يرى ابو حطب (١٩٩٩ : ص ٨٩) أن المعوقات التي تعترض المشروعات الصغيرة تنقسم الى اربعة انواع تتمثل في : معوقات تمويلية ، ومعوقات تسويقية ، و معوقات تتعلق بإمكانية الدعاية والاعلان واخيرا معوقات تنظيمية . كما يصنف (هاريسون : ٢٠٠٠) المعوقات التي تعترض تنمية المشروعات الصغيرة الى اربعة انواع تتعلق بالإلتزام المالي اللازم ، والتكنولوجيا التي تعتمد عليها تلك المشروعات ، و الادارة ، ونوع الادارة والتخطيط والتسويق . اما (مطاوع : ٢٠٠٠) فيصنف المعوقات التي تؤدي الى اخفاق المشروعات الصغيرة في تحقيق اهدافها الى خمسة معوقات وهي : المعوقات المالية ، و المعوقات الادارية والتنظيمية ، و المعوقات التسويقية ، و المعوقات الهيكلية ، و المعوقات الاقتصادية . كما يحدد مؤتمر المشروعات الصغيرة وفاق التنمية المستدامة في الوطن العربي في بيانه الختامي لمعوقات المشروعات الصغيرة الى مجوعتين اساسيتين هما : معوقات البيئة الخارجية ، و معوقات البيئة الداخلية .

و يذكر ابو ناعم (٢٠٠٢) نقلا عن : Sommers and Ayolin ان اهم اسباب فشل المشروعات الصغيرة هي عدم الكفاءة والوقوع في اخطاء جسيمة فصاحب المشروع لا يعرف كيف يدير ويشغل نشاطه ، وعدم وجود خبرة كافية ومتوازنة بالانشطة الرئيسية اللازمة لتشغيل هذا المشروع وهي الانشطة التسويقية والشرائية ، و المالية ، و الانتاجية الخاصة بالمشروع الصغير وان السبب الاخير والاهم هو ضعف الادارة ونقص الخبرة الادارية لصاحب المشروع. و تذكر عزة البنداري (Azza Elbendary ، 2006) انة على الرغم من اهمية المشروعات الصغيرة في مصر وبصفة خاصة في المجتمعات الفقيرة لانها تساعد على إيجاد فرص عمل ، وتحسين مستوى الخدمات وزيادة الانتاجية مما ينعكس على تحسين الاداء الاقتصادي العام ، إلا أن هذه المشروعات مازالت تعاني من الكثير من المعوقات التمويلية والإدارية والتسويقية . وعلى الجانب الاخر فيرى محمد (١٩٩٨) ان هذه المعوقات تنقسم الى مجموعتين تتعلق الاولى منها : بالمعوقات غير المباشرة والتي تتمثل في معوقات تتعلق بالانسان المنتج ، ومعوقات ترتبط بطبيعة المشغلين بالمشروعات الصغيرة ، و معوقات ترجع لطرق الممارسة ، ومعوقات اجرائية مع الاجهزة الحكومية ، اما المجموعة الثانية : فتمثل المعوقات المباشرة وهي تلك التي تعترض تنمية المشروعات الصغيرة وتتمثل في : العوائق التنظيمية والإدارية ، و العوائق التسويقية ، و عوائق التمويل ، ثم عوائق العمالة والتدريب والضرائب والتأمينات الاجتماعية .

وبناء على الاستعراض السابق لطبيعته وانواع المعوقات التي تعترض المشروعات الصغيرة والتي يصعب تصنيفها على وجه الدقة لتداخلها وطبيعة المشروعات الزراعية التي سيتم تناولها بالدراسة فيرى الباحث ان معوقات النهوض بالمشروعات الصغيرة يمكن تصنيفها الى نوعين من المعوقات هما : أ – المعوقات المباشرة : وهي التي تتصل بالعمليات التسويقية والتمويلية والتنظيمية والتي تعترض الجوانب التنموية لتلك المشروعات .

ب – المعوقات غير المباشرة : وهي التي تتصل بصاحب المشروع نفسه سواء فيما يتعلق بالخبرة الفنية والإدارية ومدى خبرته مع التعامل مع الجهات الحكومية التي تتصل بمشروعه سواء بالضرائب و التأمينات ومكاتب العمل وخلافه .

الطريقة البحثية

نظرا لطبيعته هذا البحث وتركيزه على المشروعات الزراعية الصغيرة واهتمامه بدراسه المعوقات التي تواجه المشروعات القائمة بالفعل دون المشروعات الوهمية والتي تسجل بغرض الحصول على قرض من اى جهة تمويل فقد اعتمد على اختيار المناطق الجغرافية كمرحلة اولى باسلوب العينة العشوائية متعددة المراحل حيث اختيرت ست مراكز ادارية من بين المراكز العشر بمحافظة كفر الشيخ وهى : كفر الشيخ ، دسوق، وسيدى سالم ، ومطوبس ، والحامول ، والرياض ثم اختيرت وحدة محلية واحدة من بين الوحدات المحلية بكل مركز ادارى من المراكز الست المختارة فكانت كتالى: سيدى غازى (كفر الشيخ) ، محلة ديباى (دسوق) ، الورق (سيدى سالم) ، برمبال (مطوبس)، كوم الحجر (الحامول) ، بقلولة (الرياض) ، وباجمالى ست وحدات محلية إختيارا عشوائيا ، وتم حصر المشروعات الزراعية القائمة والمنتشرة بنطاق الوحدات المحلية المختارة وهى مشروعات الدواجن ذات العنبر الواحد (٨٩ مشروع) ، والمناحل (٦٠ مشروع)، والمبيدات والتقاوى (١٦١ مشروع) و باجمالى ٣١٠ مشروعا تم حصرهم فعليا ثم اختيرت عينة عشوائية بواقع ٧٥% من كل منها - دواجن ٦٧ مشروع ، مناحل ٤٥ مشروع ، ومبيدات وتقاوى ١٢١ مشروع وباجمالى عينة بلغ مقدارها ٢٣٣ مشروع .

ولتجميع بيانات هذه الدراسة تم استخدام استبيان بالمقابلة الشخصية الذى تم تصميمها بشكل يحقق اهداف البحث وتم اجراء اختبار مبدئى لها وتعديل ما لزم تعديله و قد جمعت البيانات خلال شهر سبتمبر و اكتوبر ٢٠٠٨ وقد تم الاستعانة ببعض الاساليب الاحصائية مثل : التكرارات العددية والنسبية ، واختبار (ف) ، واختبار (ت) ، وتحليل الارتباط البسيط لبيرسون ، وتحليل الانحدار المتعدد لتحليل البيانات .

قياس المتغيرات البحثية

أ - المتغيرات المستقلة : وهى عبارة عن تسعة عشر متغيرا منها خمسة متغيرات اسمية هى نوع المحوث (ذكر، انثى) ، عضوية المنظمات (عضو ، غير عضو) ، وملكية موقع المشروع (ملك ،إيجار) ، والعمالة المستخدمة (اسرية فقط ، اسرية ومؤجرة معا) ، والخبرة بالمشروع قبل تنفيذة (توجد ، لاتوجد) ومتغير رتبى واحد هو، نوع المهنة الرئيسية للمبوحث (موظف ، حرفى او صاحب أعمال حرة ، مزارع) ثلاثة عشر متغيرا كميا تعرض لكل منها على النحو التالى :

- ١- تعليم المبوحث : وهو رقم مطلق يعبر عن عدد السنوات الدراسية التى اجتازها المبوحث واعطاء الامى (صفر)ومن يقرأ ويكتب (٤درجات)
- ٢- تعليم زوج/ زوجة : كما فى تعليم المبوحث
- ٣- مساهمة الزوج فى دخل الاسرة : وهى نسبة مئوية لمقدار مساهمة الزوج فى دخل الاسرة .
- ٤- مساهمة الزوجة فى دخل الاسرة : وهى نسبة مئوية لمقدار مساهمة الزوجة فى دخل الاسرة .
- ٥- الدخل الشهرى لاسرة المبوحث : وهو اجمالى دخل الاسرة بالجنية شهريا .
- ٦- عمر المشروع : وهو يعبر عن عدد السنوات التى مضت منذ انشاء المشروع وحتى وقت جمع البيانات مقربا لاقررب رقم صحيح.
- ٧- المساحة الارضية للمشروع : وهى اجمالى المساحة الارضية المقامة عليها المشروع بالمتر المربع .
- ٨- مدةالخبرة بالمشروع : وهى تعبر عن عدد السنوات التى عايش فيها المبوحث لاعمال المشروع قبل او بعد تاسيسه وحتى وقت جمع البيانات.
- ٩- الحيازة الزراعية للاسرة : تعبر عن اجمالى الاراضى الزراعية لدى الاسرة بالقبيراط .
- ١٠- الحيازة الحيوانية للاسرة : وتعبر عن عدد رؤوس الحيوانات التى يملكها المبوحث مع اعتبار كل خمس رؤوس من الأغنام او الماعز تعادل رأس واحدة .
- ١١- الطموح المهنى للمبوحث : وقد قيس من خلال مؤشر يتكون من اثنى عشر عبارة تعبر فى مجملها عن مدى اعمال المبوحث لإفكاره ومهاراته ومحاولته لاكتساب معلومات ومهارات جديدة وتنمية تطلعاته للإرتقاء بمهنته سواء من حيث دمج اولاده فى أنشطة المشروع ،اوسعية للحصول على معلومات او مهارات جديدة من خلال حضور تدريب او قيامة بتدريب اخريين على اعمال المشروع ، وحرصة على ان يكون مشروعة متميزا ،واهتماما بتنمية قدراته للتغلب على حل المشكلات التى تواجه مشروعة وقد أعطي المبوحث ثلاثة إستجابات (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة) وبالأوزان (٣ ، ٢ ، ١

على الترتيب . وقد تم حساب معامل الثبات للمؤشر المستخدم حيث بلغت قيمة (الفا) حوالى (٠.٨٧) .
 ١٢- الإجابة نحو العمل الحر : وقد قيس من خلال مؤشر يتكون من إثني عشر عبارة منها ثمانى عبارات موجبة الإجابة واربعه سالبة تعبر عن مدى الميل الإيجابى للمبحوث نحو العمل الحر وتفضيلة له وقد أعطى المبحوث ثلاثة اختيارات تعكس مدى موافقته عن كل منها (موافق تماما ، سيان ، غير موافق) وبالأوزان (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب للعبارات الإيجابية ، والعكس للعبارات السلبية . وقد تم حساب معامل الثبات للمقياس حيث بلغت قيمة (الفا) حوالى (٠.٨٤) وهى قيمة مرتفعة . تدل على ثبات هذا المؤشر وإستخدامة للمقياس .
 ١٣ - جهود المبحوث للتغلب على المعوقات: وقد قيست من خلال ست محاولات تعبر فى مجملها عن مدى قيام المبحوث ببعض الجهود للتغلب على المعوقات التى تواجه مشروعه ، وقد أعطى المبحوث ثلاثة إستجابات (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة) وبالأوزان (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب .
 ب- المتغيرات التابعة : وتتكون من إحدى وعشرون من أهم المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية سواء تتعلق بالجوانب التنظيمية او التسويقية او التمويلية اوبصاحب المشروع نفسه وقد تم تصنيف هذه المعوقات الى نوعين من المعوقات هي :
 أولا : المعوقات المباشرة ويقصد بها تلك المعوقات التى تتصل بالعمليات التسويقية والتمويلية والتنظيمية والتى تعترض الجوانب التنموية لتلك المشروعات وقد قيست من خلال أربعة عشر من المعوقات التى تتعلق بتلك الجوانب.
 ثانيا : المعوقات غير المباشرة ويقصد بها تلك المعوقات التى تتصل بصاحب المشروع نفسه سواء فيما يتعلق بالخبرة الفنية والإدارية ومدى خبرته مع التعامل مع الجهات الحكومية التى تتصل بمشروعه سواء بالضرائب و التامينات ومكاتب العمل وخلافه وقد قيست من خلال ستة معوقات تتعلق بتلك الجوانب.
 ثالثا : إجمالى المعوقات وتتكون من إجمالى نوعى المعوقات المباشرة وغير المباشرة .
 وقد إعطيت كل من المعوقات العشرين أربعة إستجابات (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة ، لا توجد) بالأوزان (٣ ، ٢ ، ١ ، صفر) على التوالى ، كما بلغ معامل الثبات لكل من مقياس المعوقات الثلاثة حوالى ٠.٨٩ ، ٠.٨٧ ، ٠.٨٨ . على الترتيب وهى قيم مرتفعة . تدل على ثبات كل مقياس وإستخدامة للمقياس .
النتائج ومناقشتها

يمكن عرض اهم النتائج التى تم التوصل اليها وفقا لإهداف هذا البحث مرتبة على النحو التالى :
 أولا: الخصائص الشخصية والاجتماعية للمحوثين.

باستعراض بيانات جدول (١) يتضح ان الغالبية العظمى (٨٨.٠ %) من حائزى المشروعات المدروسة من الذكور ، كما ان مايزيد عن النصف منهم قليلا (٥٦.٢ %) مستأجرين لمواقع مشروعاتهم ، وان غالبيتهم (٨٠.٧ %) غير اعضاء فى اى من المنظمات المحلية ، وان حوالى ثلثيهم (٦٧.٤ %) كان لديهم خبرة بالمشروع قبل تنفيذه ، وان المهنة الرئيسية لثلثيهم تقريبا ما بين موظف (٣٤.٣ %) ، ومزارع (٣٠ %) ، وأخيرا فان ما يقرب من ثلاثة ارباع المبحوثين (٧٣.٨ %) من حائزى المشروعات الزراعية الصغيرة عينة البحث يستخدمون عمالة اسرية فقط فى مقابل ما يزيد عن ربع قليلا (٢٦.٢ %) منهم يستخدمون عمالة مؤجرة بالإضافة للعمالة الاسرية.

جدول (١): التوزيع العددي والنسبي للمحوثين وفقا لخصائصهم الشخصية والاجتماعية

النوع	الخصائص	عدد	%	الخصائص	عدد	%
النوع	ذكر	٢٠٥	٨٨.٠	عضوية المنظمات	٤٥	١٩.٣
	إثني	٢٨	١٢.٠	عضو	١٨٨	٨٠.٧
الإجمالى		٢٣٣	١٠٠.٠	غير	٢٣٣	١٠٠.٠
ملكية موقع المشروع	ملك إيجار	١٠٢	٤٣.٨	المهنة الرئيسية	٨٠	٣٤.٣
		١٣١	٥٦.٢	موظف	٨٣	٣٥.٧
		أعمال حرفية وحره	٧٠	٣٠.٠
		مزارع
الإجمالى		٢٣٣	١٠٠.٠	الإجمالى	٢٣٣	١٠٠.٠
الخبرة بالمشروع قبل تنفيذة	العمالة بالمشروع					

٧٣.٨	١٧٢	اسرية	٦٧.٤	١٥٧	توجد
٢٦.٢	٦١	اسرية وموجرة معا	٣٢.٦	٧٦	لا توجد
١٠٠.٠	٢٣٣	الإجمالي	١٠٠.٠	٢٣٣	الإجمالي

ثانيا : التعرف على المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .

وقد تم تحقيق ذلك من خلال ثلاثة أبعاد وهي :

١- التعرف على مستوى تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات من وجهة نظر حائزيها :

باستعراض بيانات جدول (٢) والذي يبين توزيع المبحوثين وفقا لمستوى المعوقات التي تواجه مشروعاتهم يتضح ان قلة من المشروعات المدروسة (٧.٧٣ %) لا تواجه اي من المعوقات غير المباشرة ، كما ان غالبيتها تتعرض للمعوقات غير المباشرة سواء بدرجة ضعيفة او متوسطة (٥١.٩٣ % ، ٢٠.٦٠ %) على الترتيب ، وعلى العكس من ذلك فقد اتضح ان غالبية تلك المشروعات تواجه معوقات مباشرة (٥٨.٣٧ % ، ٢٧.٩٠ %) سواء بدرجة متوسطة أو بدرجة ضعيفة على الترتيب . وبصف إجمالية فإن غالبية المشروعات المدروسة (٦٢.٦٦ % ، ٢٧.٩٠ %) تتعرض للمعوقات بصفة عامة سواء بدرجة متوسطة أو بدرجة ضعيفة على الترتيب .

وبناء على النتائج السابقة يتضح ان مستوى تعرض المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة للمعوقات المباشرة يتفوق على نظيره بالنسبة للمعوقات غير المباشرة. وقد يرجع ذلك لضعف القدرة التمويلية لصاحب العمل وقلة خبرته التسويقية او التنظيمية بالاضافة الى نقص خبرته بصفه عامة

جدول (٢) : توزيع المبحوثين وفقا لمستوى المعوقات التي تواجه مشروعاتهم

نوع المعوقات	الفئات	العدد	%
المعوقات المباشرة	توجد بدرجة ضعيفة (١٤ - فاقل)	٦٥	٢٧.٩٠
	توجد بدرجة متوسطة (١٥ - ٢٨)	١٣٦	٥٨.٣٧
	توجد بدرجة كبيرة (٢٩ - فاكثر)	٣٢	١٣.٧٣
الإجمالي		٢٣٣	١٠٠
المعوقات غير المباشرة	لا توجد (صفر)	١٨	٧.٧٣
	توجد بدرجة ضعيفة (٦ - فاقل)	١٢١	٥١.٩٣
	توجد بدرجة متوسطة (٧ - ١٢)	٤٨	٢٠.٦٠
	توجد بدرجة كبيرة (١٣ - فاكثر)	٤٦	١٩.٧٤
الإجمالي		٢٣٣	١٠٠
إجمالي المعوقات	توجد بدرجة ضعيفة (٢٠ - فاقل)	٦٥	٢٧.٩٠
	توجد بدرجة متوسطة (٢١ - ٤٠)	١٤٦	٦٢.٦٦
	توجد بدرجة كبيرة (٤١ - فاكثر)	٢٢	٩.٤٤
الإجمالي		٢٣٣	١٠٠

٢- الأهمية النسبية للمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة محل الدراسة : باستعراض النتائج التي تتعلق بالمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة والتي يمكن تصنيفها الى نوعين من المعوقات هما : المعوقات المباشرة و المعوقات غير المباشرة يتضح الاتي :

أ- فيما يتعلق بالمعوقات المباشرة : تبين بيانات جدول (٣) أن المعوقات المباشرة تتمثل في أربعة عشر معوقا والتي أمكن ترتيبها وفقا للأهمية النسبية لمدى تعرض المشروعات المدروسة لكل منها الى ثلاث فئات وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها : حيث تكشف البيانات أن هناك ثلاث معوقات قد احتلت مرتبة متقدمة وهي : ضعف الموارد المالية اللازمة للحصول على المواد الخام (٢٠.١٤ درجة) يليها احتكار البعض للمواد الخام (٢٠.١٠ درجة) ثم ضعف القدرة على الحصول على المواد الخام بالجملة (١٩.٩٤ درجة) . في حين احتلت تسعة معوقات مرتبة متوسطة وهي: تذبذب أسعار المواد الخام (١.٥٧ درجة) يليها التقدير الجزافي للضرائب (١.٥٤ درجة) يليها تذبذب أسعار المنتج (١.٤٨ درجة) ثم ضعف القدرة على جذب أسواق جديدة (١.٤٢ درجة) يليها ضعف المنتج وعد القدرة على المنافسة (١.٣٩ درجة) يليها صعوبة التعامل مع التأمينات (١.٣٦ درجة) وأخيرا عدم وجود دفاتر محاسبية (١.٣٦ درجة)، عدم القدرة على اختيار العمالة على أسس موضوعية (١.٣٥ درجة) ، صعوبة التعامل مع مكاتب العمل (١.٣٥ درجة) ، كما يأتي في مؤخرة المعوقات المباشرة إثنين من المعوقات وهما وعدم الالتزام بمواعيد العمل بشكل منتظم ، وتراكم الأعباء الضريبية على المشروع وبدرجة متوسطة مقدارها ١.١٩ ، ١.١٥ درجة على الترتيب .

ب- فيما يتعلق بالمعوقات غير المباشرة : تبين بيانات جدول (٣) أن المعوقات غير المباشرة تتمثل في ست معوقات والتي أمكن ترتيبها وفقا للأهمية النسبية لمدى تعرض المشروعات المدروسة لكل منها الى فئتين وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها : حيث تكشف البيانات أن هناك ثلاثة معوقات تحتل مرتبة متقدمة وهي : ضعف مشاركة صاحب العمل للجوانب الاجتماعية للعمال (١.٤٣) ، و ضعف القدرة على التعامل مع الجهات الحكومية (١.٢٣) يليه عدم احتساب اجر صاحب العمل عند التقييم (١.١٢) كما يأتي في مرتبة متأخرة ثلاث معوقات وهي : قلة الخبرة الإدارية في مجال المشروع (١.٠٣) يليه قلة الاحتكاك بأصحاب المهنة (١.٠٣) وأخيرا قلة الخبرة الفنية في مجال المشروع (٠.٧٣)

جدول (٣) : الأهمية النسبية للمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة محل الدراسة :

الدرجة	درجة تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات
--------	---------------------------------------

المعوقات الصغيرة	كبيرة		متوسطة		ضعيفة		لا توجد		المتوسطة
	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	
اولا : المعوقات المباشرة :									
1- ضعف الموارد المالية للحصول على المواد الخام .	١١٦	٤٩.٨	٤٠	١٧.٢	٧١	٣٠.٥	٦	٢.٦	٢.١٤
2- احتكار البعض للمواد الخام .	١٠٣	٤٤.٢	٧٧	٣٣.٠	٢٦	١١.٢	٢٧	١١.٦	٢.١٠
3- ضعف القدرة على الحصول على المواد الخام بالجملة .	٧٥	٣٢.٢	٩٢	٣٩.٥	٤٣	١٨.٥	٢٣	٩.٢	١.٩٤
4- تذبذب اسعار المواد الخام .	٤٢	١٨.٠	٨٥	٣٦.٥	٦٩	٢٩.٦	٣٧	١٥.٩	١.٥٧
5- التقدير الجزافي للضرائب .	٦٤	٢٧.٥	٤٨	٢٠.٦	٧١	٣٠.٥	٥٠	٢١.٥	١.٥٤
6- تذبذب اسعار المنتج .	٤٢	١٨.٠	٧٧	٣٣.٠	٦٥	٢٧.٩	٤٩	٢١.٠	١.٤٨
7- ضعف القدرة على جذب اسواق جديدة .	٣٠	١٢.٩	٧٨	٣٣.٥	٨٥	٣٦.٥	٤٠	١٧.٢	١.٤٢
8- ضعف المنتج وعدم القدرة على المنافسة .	٤٢	١٨.٠	٥١	٢١.٩	٩٥	٤٠.٨	٤٥	١٩.٣	١.٣٩
9- صعوبة التعامل مع التامينات الاجتماعية .	٣٦	١٥.٥	٤٦	١٩.٧	١١٧	٥٠.٥	٣٤	١٤.٦	١.٣٦
10- عدم وجود دفاتر محاسبية .	٣٣	١٤.٢	٩٢	٣٩.٥	٣٣	١٤.٢	٧٥	٣٢.٢	١.٣٦
11- عدم القدرة على اختيار العمالة على اسس موضوعية .	٥٠	٢١.٥	٥٤	٢٣.٢	٥٧	٢٤.٥	٧٢	٣٠.٩	١.٣٥
12- صعوبة التعامل مع مكاتب العمل	٤٦	١٩.٧	٥٣	٢٢.٧	٧١	٣٠.٥	٦٣	٢٧.٠	١.٣٥
13- تراكم الاعباء الضريبية .	٢٩	١٢.٤	٥١	٢١.٩	٨٨	٣٧.٨	٦٥	٢٧.٩	١.١٩
14- عدم الالتزام بمواعيد العمل بشكل منتظم .	١٦	٦.٩	٨١	٣٣.٩	٥٧	٢٤.٥	٧٩	٣٣.٩	١.١٥
ثانيا : المعوقات غير المباشرة :									
1- ضعف مشاركة صاحب المشروع بالجوانب الاجتماعية للعمال .	٦٠	٢٥.٨	٦٩	٢٩.٦	١٥	٦.٤	٨٩	٣٨.٢	١.٤٣
2- ضعف قدرة صاحب المشروع على التعامل مع الجهات الحكومية .	٢٨	١٢.٠	٥٠	٢١.٥	١٠٢	٤٣.٨	٥٣	٢٢.٧	١.٢٣
3- عدم احتساب اجر صاحبالمشروع عند التقييم .	٥٣	٢٢.٧	٣٣	١٤.٢	٣٥	١٥.٠	١١٢	٤٨.١	١.١٢
4- قلة الخبرة الادارية لصاحب المشروع في مجال المشروع .	٣٤	١٤.٦	٤٢	١٨.٠	٥٤	٢٣.٢	١٠٣	٤٤.٢	١.٠٣
5- قلة احتكاك صلح المشروع باصحاب المهنة .	٣٠	١٢.٩	٣١	١٣.٣	٨٧	٣٧.٣	٨٥	٣٦.٥	١.٠٣
6- قلة الخبرة الفنية لصاحب المشروع في مجال المشروع .	٣٠	١٢.٩	١٩	٨.٢	٤٣	١٨.٥	١٤١	٦٠.٥	٠.٧٣

ج- الفروق في درجة تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات التي تواجهها وفقا لنوعيه تلك المشروعات:

لاختبار معنوية الفروق في مقاييس المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة عند تصنيفها وفقا لنوعيه تلك المشروعات ، فقد تم استخدام اختبار (ف) للدلالة على معنوية الفروق كما هو وارد في جدول (٤) حيث توضح بياناته انه لا توجد اى فروق معنوية بين متوسطات درجة المعوقات المباشرة للثلاثة انواع من المشروعات محل الدراسة، في حين كانت هناك فروق معنوية بين متوسطات كل من المعوقات غير المباشرة (٨.٣٤ درجة) ، (٥.٥٦ درجة) ، (٥.٩٥ درجة) وكذا اجمالى المعوقات (٣٠.٧٩ درجة) ، (٢٦.٨٧ درجة) ، (٢٦.٦٧ درجة) للثلاثة انواع من المشروعات محل الدراسة (دواجن ، و مناجل ، مبيدات و تقاوى)

جدول (٤) : نتائج اختبار (ف) لاختبار معنوية الفروق في متوسطات مقاييس المعوقات التتواجه المشروعات الزراعية الصغيرة عند تصنيفها على اساس نوع تلك المشروعات

قيمة (ف)	المشروعات		
	مبيدات وتقاوى	مناجل	دواجن
	ن = ١٢١	ن = ٤٥	ن = ٦٧

معوقات مباشرة	٢٢.٤٥	٢١.٣١	٢٠.٧٢	٠.٧٧٦
معوقات غير مباشرة	٨.٣٤	٥.٥٦	٥.٩٥	*٥.٦٥
اجمالي المعوقات	٣٠.٧٩	٢٦.٨٧	٢٦.٦٧	*٣.٠٤

على الترتيب. كما تكشف قيمة (ف) عن معنوية الفروق بين المتوسطات سواء للمعوقات غير المباشرة او لإجمالى المعوقات حيث بلغت قيمة ف لكل منهما (٥.٦٥) ، (٣.٠٤) وكل منهما ذو دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالى ٠.٠٥ ، وبذلك يتضح ان مشروعات الدواجن هي الأكثر تعرضا للمعوقات بصفة عامة سواء مباشرة او غير مباشرة او الاجمالي . فى حين تتعرض النوعين الاخرين من المشروعات بدرجة تكاد تكون متماثلة . الامر الذى يظهر معه الاختلاف المعنوى فى درجة تعرض مشروعات الدواجن وغيرها من المشروعات الاخرى للمعوقات التى تحد من النهوض بها وبصفة خاصة المعوقات غير المباشرة وما يؤكد ذلك ماتوضحة نتائج اختبار معنوية الفروق فى المعوقات بين كل نوعين من المشروعات (جدول ٥) والتي تشير الى تعرض مشروعات الدواجن للمعوقات غير المباشرة بدرجة اكبر من تعرض كل من مشروعات (المناحل) ، (المبيدات -التقاوى) وبمتوسط فرق بين كل منهما (٢.٧٩ درجة ، ٢.٤٠ درجة) وكل منهما فروق ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالى ٠.٠١ . كما توضح بيانات نفس الجدول تعرض مشروعات الدواجن للمعوقات بصفة اجمالية بدرجة أكبر من مشروعات المبيدات والتقاومعا وبمتوسط فرق مقداره ٤.١٢ درجة وهو فرق معنوى عند المستوى الاحتمالى ٠.٠٥ . وبناء على النتائج السابقة لم يتمكن من قبول الفرض الاحصائى الاول وقبول الفرض البديل

جدول (٥) : نتائج اختبار معنوية الفروق بين كل نوعين من المشروعات فى المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة

المعوقات	متوسط الفرق	
	دواجن مناحل	دواجن مبيدات وتقاوى
المباشرة	١.١٤	١.٧٣
غير المباشرة	**٢.٧٩	* ٢.٤٠
اجمالي المعوقات	٣.٩٢	*٤.١٢

ثالثا : علاقة المتغيرات المستقلة بالمعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .
أ- النتائج التى تتعلق بدراسة الفروق فى المعوقات التى تواجه المشروعات المدروسة وفقا لخصائص المبحوثين وهى نوع المبحوث (ذكر ، إبنثى) ، وعضوية المنظمات (عضو ، غير عضو) ، ونوع الملكية لموقع لمشروع (ملك ، إيجار) ، ونوع العمالة المستخدمة (اسرية فقط ، اسرية ومؤجرة معا) ، والمهنة الرئيسية للمبحوث (موظف ، حرفى او اعمال حرة ، مزارع) .
وباستعراض النتائج الواردة بجدول (٦) يتضح انه ليس هناك فرق فى درجة المعوقات - المباشرة او غير المباشرة او اجمالى المعوقات - التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة بين مجموعتى المبحوثين من حانزى تلك المشروعات عند تصنيفهم وفقا لكل من النوع ، وعضوية المنظمات ، ووجود الخبرة بالمشروع قبل تنفيذ ، وعلى العكس فقد كشفت النتائج عن تعرض المشروعات التى تستخدم عمالة اسرية فقط ، والتي تؤجر موقع المشروع للمعوقات المباشرة بدرجة أقل مقارنة بنظائرها التى تستخدم العمالة الاسرية والمؤجرة معا ، وتلك التى تمتلك موقع المشروع حيث بلغ متوسط الفرق بينهما (-٣.٥٧ ، ٢.٩٢) على الترتيب وكل منهما فرق معنوى حيث بلغت قيمة (ت) المقابلة لهما حوالى (-٢.٦٩) ، (٢.٣٨) وهى قيم ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالى ٠.٠٥ على الأقل. كما توضح النتائج بنفس الجدول رقم (٦) ان المشروعات التى تؤجر الموقع الذى تعمل فيه تتعرض للمعوقات غير المباشرة بدرجة أكبر من التى تمتلك الموقع وبمتوسط فرق بلغ مقداره حوالى -٢.٤٥ وهو فرق معنوى حيث بلغت قيمة (ت) المناظرة له حوالى (-٣.٧٥) وهى قيمة معنوية عند المستوى الاحتمالى ٠.٠١ وقد يرجع ذلك لعدم تحمل المشروع بعض الأعباء المالية فى صورة إيجور وإيجار حيث يعتبر صاحب المشروع ذلك أفضل من العمل لدى الغير فضلا عن انه يعمل لحسابه وذلك يعتبر دخل إضافى من وجه نظره بعيدا عن الاسس العلمية للتقييم المالى والاقتصادى للمشروعات .

جدول (٦): نتائج اختبار (ت) للفرق في المعوقات التي تواجه المشروعات المدروسة عند تصنيف حائزها من المبحوثين عينة البحث على اساس المتغيرات المستقلة ذات القياس الاسمي

الخصائص	انواع المعوقات			
	المباشرة		غير المباشرة	
	متوسط الفرق	قيمة (ت)	متوسط الفرق	قيمة (ت)
النوع (ذكر - انثى)*	١.٥١	٠.٧٥	٠.٣٨	٠.٤٠
عضوية المنظمات (عضو - غير عضو)	٢.٧٢	١.٨١	٠.٦٣	٠.٧٠
ملكية موقع المشروع (ملك - ايجار)	٢.٩٢	*٢.٣٨	٢.٥٤	**٣.٧٥
العمالة المستخدمة (اسرية - اسرية ومؤجرة)	٣.٥٧	**٢.٦٩	٠.٦١	٠.٧٦
الخبرة بالمشروع قبل تنفيذ (توجد -- لا توجد)	٠.٨٢	٠.٥٩	١.٠٩	١.٥١

*في جميع المقارنات تم طرح متوسط الفئة الثانية من متوسط الفئة الاولى

أما فيما يتعلق بالتعرف على مدى وجود اختلاف في درجة المعوقات التي تواجه المشروعات المدروسة باختلاف المهنة الرئيسية للمبحوثين من حائزى المشروعات المدروسة ، توضح النتائج بجدول (٧) وجود هذا الاختلاف ويفارق معنوي وعلى مستوى كل من المعوقات المباشرة ، وغير المباشرة ، وإجمالي المعوقات حيث بلغت قيمة (ف) المناظرة لكل منها حوالى ٣.٩١ ، ٤.٣٥ ، و ٥.٦٤ على الترتيب وكل منها قيمة ذات دلالة إحصائية عند المستوى الإحصائي ٠.٠٥ على الأقل . وتلك النتائج توضح ان المشروعات التي يمتلكها موظفون اقل تعرضا للمعوقات المباشرة ، وغير المباشرة ، والإجمالي من تلك التي يمتلكها حرفي اوصاحب اعمال حرة والأخرى التي يمتلكها مزارع ، وهذا ما تكشف عنه النتائج بجدول (٨) لإختبار معنوية الفروق في المعوقات بين كل نوعين من المشروعات والتي اوضحت ان متوسط الفرق في درجة المعوقات التي تواجهها المشروعات عينة البحث بين فئتي (الموظفين ، او اصحاب الحرف والاعمال الحرة) من المبحوثين قد بلغ حوالى - ٣.٩٣ ، - ١.٦٧ ، ٥.٦٠ لكل من المعوقات المباشرة ، وغير المباشرة ، والإجمالي على الترتيب كما بلغ بين فئتي (الموظفين ، والمزارعين) حوالى - ٢.٤٣ ، - ٤.٦٦ في المعوقات غير المباشرة وإجمالي المعوقات على التوالي وجميعها فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى الإحصائي ٠.٠٥ على الأقل.

جدول (٧) : نتائج اختبار (ف) لاختبار معنوية الفروق في مقاييس المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة عند تصنيفها على اساس نوع المهنة الرئيسية للمبحوثين من حائزى تلك المشروعات

المهنة الرئيسية المعوقات	موظف ن = ٨٠	حرفي أو أعمال حرة ن = ٨٣	مزارع ن = ٧٠	قيمة (ف)
				معوقات مباشرة
معوقات غير مباشرة	٥.٢٤	٦.٩٠	٧.٦٧	**٤.٣٥
اجمالي المعوقات	٢٤.٥٠	٣٠.١٠	٢٩.١٦	**٥.٦٤

جدول (٨) : نتائج اختبار معنوية الفروق بين كل نوعين من المشروعات في المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة

المعوقات	متوسط الفرق	
	موظف حرفي أو أعمال حرة	موظف مزارع
المباشرة	**٣.٩٣	٢.٢٣
غير المباشرة	*١.٦٧	**٢.٤٣

إجمالي المعوقات	**٥.٦٠-	**٤.٦٦-	٠.٩٤
-----------------	---------	---------	------

ب- نتائج الارتباط البسيط والانحدار المتعدد: وتشتمل على العلاقة الارتباطية البسيطة بين ثلاثة عشر متغير مستقل ذات القياس الكمي وكل من المتغيرات التابعة الثلاثة (المعوقات المباشرة، والمعوقات غير المباشرة وإجمالي المعوقات) أما علاقة الانحدار المتعدد بين المتغيرات المستقلة وكل من المتغيرات التابعة فقد تم تضمين المتغيرات المستقلة الثلاث عشر ذات القياس الكمي بالإضافة الى متغيري ملكية موقع المشروع، ونوع العمالة المستخدمة كمتغيرات صماء في معادلات الانحدار ونعرض لاهم النتائج كالتالي:

١- المعوقات المباشرة:

يبين جدول (٩) ان قيمة معامل الارتباط البسيط بين المعوقات المباشرة وأربعة متغيرات مستقلة هي: نسبة مساهمة الزوجة في دخل الأسرة، ومدة الخبرة بالمشروع، والطموح المهني للمبحوث، والاتجاه نحو العمل الحر قد بلغت: -٠.١٣٦، -٠.١٣٣، -٠.٤٧١، -٠.٢٢٢، لكل منها على الترتيب وجميعها قيم معنوية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ على الأقل. وعلى الجانب الاخر لم تكشف نتائج نفس الجدول على معنوية العلاقة بين المعوقات المباشرة وباقي المتغيرات المستقلة. كما تكشف النتائج جدول (٩) عن وجود علاقة ارتباطية بين المعوقات المباشرة وجميع المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعها حيث بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد (R) حوالي ٠.٦١٩ و هي ذات دلالة احصائية حيث بلغت قيمة (ف) ٩.٩٩٤ وهي معنوية عند المستوى الاحتمالي ٠.١، كما تشير النتائج ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعها تفسر حوالي ٣٨.٣% من التباين الكلي في المعوقات المباشرة حيث بلغت قيمة معامل التحديد (R^2) ٠.٣٨٣. وللتعرف على الاهمية النسبية للمتغيرات المستقلة التي تسهم في تفسير التباين في درجة المعوقات المباشرة كمتغير تابع والتي يمكن ترتيبها حسب اهميتها النسبية وفقا لقيم معامل الانحدار الجزئي القياسى و هي: الطموح المهني للمبحوث (٠.٤٠٨)، مساهمة الزوج في دخل الاسرة (-٠.٢٧٩)، ومدة الخبرة بالمشروع (٠.٢٧٦)، ومساهمة الزوجة في دخل الاسرة (-٠.٢١٢)، والاتجاه نحو العمل الحر (-٠.١٨٦) ونوع العمالة المستخدمة (-٠.١٣٥)، والحيازة الحيوانية للأسرة (-٠.١٢١) وجميعها قيم ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ على الأقل وتكشف هذه النتائج عن اهمية المتغيرات الشخصية التي تتعلق بتنمية القدرات الذهنية والفكرية والتي تنمى الاتجاه وتزيد الطموح لدى المبحوث بالإضافة الى وتعاون الزوجين لزيادة دخل الأسرة ومدة الخبرة بالمشروع مما يساعد على مواجهه المعوقات المباشرة التي تتعرض لها مشروعاتهم وهذا ما يتضح من ثبوت العلاقة متغيرات الطموح المهني، والاتجاه نحو العمل الحر، ونسبة مساهمة الزوج في دخل الاسرة، ومدة الخبرة بالمشروع سواء كانت علاقة بسيطة او في ظل وجود المتغيرات الاخرى التي تضمنتها معادلة الانحدار.

وبناء على النتائج السابقة لم يتمكن من قبول الفرض الإحصائي الثاني وقبول الفرض البديل

٢- المعوقات غير المباشرة: يبين جدول (٩) ان معامل الارتباط البسيط بين المعوقات غير المباشرة وسبعة متغيرات مستقلة ذات دلالة احصائية بدرجة مواجهه المشروعات للمعوقات غير المباشرة منها ثلاثة متغيرات عند المستوى الاحتمالي ٠.١ وهي: عمر المشروع، والطموح المهني للمبحوث، وجهود المبحوث للتغلب على معوقات المشروع وبمعامل ارتباط مقدارة -٠.١٩٣، -٠.٢٨٩، -٠.٣٦١، وأربعة متغيرات عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ وهي مساهمة الزوج في دخل الاسرة، مساهمة الزوجة في دخل الاسرة، والدخل الشهري لأسرة المبحوث، والمساحة الارضية للمشروع وبمعامل ارتباط وقدره ٠.١٣٤، -٠.١٥٦، -٠.١٤٢، -٠.١٦٨. وعلى التوالي. وعلى الجانب الاخر لم تكشف نتائج نفس الجدول على معنوية العلاقة بين المعوقات غير المباشرة وباقي المتغيرات المستقلة.

جدول (٩): نتائج الارتباط البسيط والانحدار المتعدد للمتغيرات المستقلة ودرجة المعوقات التي تتعرض لها المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة كمتغير تابع.

المتغيرات المستقلة	المعوقات المباشرة		المعوقات غير المباشرة		إجمالي المعوقات
	معامل الارتباط البسيط	معامل الارتباط الجزئي القياسى	معامل الارتباط البسيط	معامل الارتباط الجزئي القياسى	معامل الارتباط البسيط
١- تعليم المبحوث	٠.٠٣٦-	٠.٠٢٢-	٠.٠٧٨	*٠.١٧٠-	٠.٠٠٧
٢- تعليم الزوج / الزوجة	٠.٠٠٣	٠.٠٤٨	٠.٠٨٣	**٠.٣٠٣	٠.٠٤٠
٣- مساهمة الزوج في دخل الاسرة	*٠.١٣٦-	**٠.٢٧٩-	*٠.١٣٤	**٠.١٩١-	٠.٠٤٦-
٤- مساهمة الزوجة في دخل الاسرة	٠.٠٨٣-	**٠.٢١٢-	*٠.١٥٦-	**٠.٣١٤-	*٠.١٣٧-

**٠.١٨٥	*.١٦٦	**٠.٢٢٠	*.١٤٢	٠.١٠٦	٠.١٢١	٥- الدخل الشهري لأسرة المبحوث
٠.١٢١ -	**٠.١٨٨ -	*.٢٠٦ -	**٠.١٩٣ -	٠.٠٣٤ -	٠.١٢٥ -	٦- عمر المشروع
٠.٠١٨	٠.٠٠٦	٠.٠٧٤	*.١٦٨	٠.٠٢٠ -	٠.١٠٥	٧- المساحة الأرضية للمشروع
*.٢٠٠ -	٠.١٢١ -	٠.٠٤٠	٠.٣٥ -	**٠.٢٧٦	*.١٣٣ -	٨- مدة الخبرة بالمشروع
٠.٠٠١	٠.٠٩٨ -	٠.٠٥١	٠.٠٧٠ -	٠.٠٢٩	٠.٠٨٤ -	٩- الحيازة الزراعية للأسرة
٠.٠٤٧ -	٠.٠٨٦ -	٠.١٠٦	٠.٠٠١	*.١٢١ -	٠.١٠٩ -	١٠- الحيازة الحيوانية للأسرة
**٠.١٨٦ -	**٠.٢٣٦ -	**٠.٢٩٨	**٠.٢٩٨	**٠.٤٠٨	**٠.٤٧١ -	١١- الطموح المهني للمبحوث
*.١٤٥ -	**٠.٢٠٢ -	٠.٠٠٤	٠.٠٥٨ -	**٠.١٨٦ -	**٠.٢٢٢ -	١٢- الاتجاه نحو العمل الحر
**٠.٢٥٠ -	**٠.٢٣٩ -	**٠.٣٨٢ -	**٠.٣٦١ -	٠.٠٩٤ -	٠.٠٩٢ -	١٣- جهود المبحوث للتغلب على المعوقات
٠.٠٩٥ -	٠.٠٢٦	*.١٣٥ -	١٤- نوع العمالة المستخدمة
*.١٤١ -	**٠.٣٠٠ -	٠.٠٠٤ -	١٥- ملكية الموقع
٠.٥٣٥	٠.٦٢٨	٠.٦١٩	معامل الارتباط المتعدد (R)
٠.٢٨٦	٠.٣٩٥	٠.٣٨٣	معامل التحديد (R ²)
**٠.٧٨٦	**٩.٤٤١	**٩.٩٩٤	قيمة (F)

كما تكشف النتائج بجدول (٩) عن وجود علاقة ارتباطية بين المعوقات غير المباشرة وجميع المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة حيث بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد (R) حوالي ٠.٦٢٨ ، وهي ذات دلالة احصائية وهذا ما تكشف عنه قيمة (ف) ٩.٤٤١ وهي قيمة معنوية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠١ ، كما تشير النتائج ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة تفسر ٣٩.٥% من التباين الكلي في المعوقات غير المباشرة حيث بلغت قيمة معامل التحديد (R²) ٠.٣٩٥ وللتعرف على الاهمية النسبية للمتغيرات المستقلة التي تسهم في تفسير التباين في المعوقات غير المباشرة كمتغير تابع والتي يمكن ترتيبها وفقا لاهميتها النسبية وفقا لقيم معامل الانحدار الجزئي القياسي وهي : الجهود التي يبذلها المبحوث للتغلب على المعوقات (٠.٣٨٢-) ، ومساهمة الزوجة في دخل الأسرة (-٠.٣١٤) ، ومساهمة الزوج في دخل الأسرة (٠.٣٠٣-) ، و ملكية موقع المشروع (٠.٣٠٠-) ، والطموح المهني للمبحوث (٠.٢٩٨) ، والدخل الشهري لأسرة المبحوث (٠.٢٢٠) وعمر المبحوث (٠.٢٠٦-) ، ومساهمة الزوج في دخل الأسرة (٠.١٩١-) ، وتعليم المبحوث (-٠.١٧٠)) وجميع قيم هذه المعاملات ذات دلالة إحصائية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ . وعلى الأقل . وهذه النتائج تكشف عن اهمية القدرة الاقتصادية للأسرة والإصرار على الإستمرار في المشروع وبذل العديد من الجهود للتغلب على المعوقات وهذا مايتضح من ثبوت علاقة متغيرات دخل الأسرة ، ومساهمة كل من الزوج والزوجة في دخل الأسرة عمر المشروع ، و الطموح المهني للمبحوث ، وبذل الجهود للتغلب على المعوقات سواء كانت علاقة بسيطة او في ظل وجود المتغيرات الأخرى التي تضمنتها معادلة الانحدار .

وبناء على النتائج السابقة لم يتمكن من قبول الفرض الإحصائي الثالث وقبول الفرض البديل ٣ - اجمالي المعوقات : يبين جدول (٩) ان قيمة معامل الارتباط البسيط بين اجمالي المعوقات وستة متغيرات مستقلة منها أربعة متغيرات عند المستوى الاحتمالي ٠.٠١ وهي : الطموح المهني للمبحوث ، و الانتاج نحو العمل الحر ، والجهود التي يبذلها المبحوث للتغلب على المعوقات ، وعمر المشروع بمعامل ارتباط بلغ -٠.٢٣٦ -٠.٢٠٢ ، -٠.٢٣٩ ، -٠.١٨٨ . على الترتيب ، ومتغيرين إثنين عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ ، وهما مساهمة الزوجة في دخل الأسرة ، والدخل الشهري للأسرة وبمعامل ارتباط بلغ مقداره -٠.١٣٧ ، -٠.١٦١ ، على التوالي . وعلى الجانب الآخر لم تكشف نتائج نفس الجدول على معنوية العلاقة بين اجمالي المعوقات وباقي المتغيرات المستقلة .

كما تكشف النتائج بجدول (٩) عن وجود علاقة ارتباطية بين اجمالي المعوقات وجميع المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة حيث بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد (R) حوالي ٠.٥٣٥ وهي قيمة ذات دلالة احصائية وهذا ما تكشف عنه قيمة (ف) التي بلغت ٥.٧٨٦ وهي قيمة معنوية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠١ ، كما تشير النتائج ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة تفسر ٢٨.٦% من التباين الكلي في اجمالي المعوقات حيث بلغت قيمة معامل التحديد (R²) ٠.٢٨٦ وللتعرف على الاهمية النسبية للمتغيرات المستقلة التي تسهم في تفسير التباين في اجمالي المعوقات كمتغير تابع والتي يمكن ترتيبها وفقا لاهميتها النسبية وفقا لقيم معامل الانحدار الجزئي القياسي وهي مساهمة الزوجة في دخل الأسرة (٠.٣١٢) ، مساهمة الزوج في دخل الأسرة (٠.٣٠٨-) ، الجهود التي يبذلها المبحوث للتغلب على المعوقات (-٠.٢٥٠) (مدة الخبرة بالمشروع (٠.٢٠٠-) ، الطموح المهني (٠.١٨٦-) ، والدخل الشهري للأسرة (٠.١٨٥) والاتجاه نحو العمل الحر (٠.١٤٥-) ، وواخيرا ملكية موقع المشروع (٠.١٤١-) وجميع قيم هذه المعاملات ذات دلالة إحصائية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ . وهذه النتائج تكشف عن اهمية

القدرة الاقتصادية للإسرة والإصرار على الإستمرار فى المشروع وبذل العديد من المحاولات لتطويره وهذا مايتضح من ثبوت علاقة متغيرات دخل الأسرة، عمر المشروع، و الطموح المهني للمبحوث، و درجة النهوض بالمشروع سواء كانت علاقة بسيطة او فى ظل وجود المتغيرات الأخرى التى تضمنتها معادلة الانحدار.

وبناء على النتائج السابقة لم يتمكن من قبول الفرض الإحصائى الرابع وقبول الفرض البديل
الأهمية التطبيقية

من استعراض نتائج الدراسة السابق بيانها فانه يمكن التوصية بالآتى :

- ١- ان المعوقات غير المباشرة التى تواجه المشروعات الريفيه الصغيرة هى الأكثر تأثيرا على تلك المشروعات مقارنة بالمعوقات المباشرة. مما يستلزم التركيز على ضرورة تدريب من يرغب فى اقامه مشروعات ومداومة عقد دورات تدريبية لأصحاب المشروعات القائمة واكسابهم المهارات الخاصة بإدارة تلك المشروعات وكيفية التعامل مع الجهات الحكومية حيث يمثل كل ذلك بعض من المعوقات غير المباشرة وتنشيط دور حضانات المشروعات الصغير من قبل الصندوق الإجتماعى والتوسع فى نشرها وتدعيم برامجها التدريبية وغيرها وسعيها لاستقطاب المشروعات الخاصة غير الممولة من الصندوق ووضع استراتيجية فعالة تمكنها من التوسع فى نشاطها وبصفة خاصة فى الريف.
- ٢- ضرورة الفصل بين المشروعات الزراعية الريفيه الصغيرة وغيرها من المشروعات الصغيرة الأخرى فى المناطق غير الريفيه من حيث المعاملات الضريبية والتعامل مع مكاتب العمل والتأمينات الاجتماعية ومحاولة دعم المشروعات من قبل الحكومة فيما يتعلق بتلك الجوانب نظرا لانخفاض اقتصاديات المناطق الريفيه عن المناطق غير الريفيه.
- ٣- ضرورة النظر فى ايجاد اليات مشجعة لمشروعات الدواجن حيث اوضحت النتائج انها أكثر المشروعات تعرضا للمعوقات سواء المباشرة او غير المباشرة وخاصة فى ظل الظروف الراهنة وانتشار مرض انفلونزا الطيور والمطالبة بتطوير اليات انتاج وتسمين الدواجن وبصفه خاصة المشروعات المتناهية الصغر منها.
- ٤- ضرورة تشكيل روابط لأصحاب المشروعات الريفيه الصغيرة (روابط مربى الدواجن ، روابط منتجى النحل ، ... وهكذا) وفقا لوعيتها وعلى مستوى المراكز الادارية اذ لم يكن على مستوى الوحدات المحلية ان امكن ذلك على ان تضم فى عضويتها اصحاب تلك المشروعات ويكون تمويلها من الأستراكات الخاصة بهم وبعض الدعم من الجهات الادارية للقيام على تدريب اصحاب تلك المشروعات وتنمية اتجاهاتهم وطموحاتهم وتفعيل دور المشروعات الصغيرة فى التنمية الريفيه حيث تبين من النتائج ان هناك ثلاثه متغيرات محورية ذات علاقة عكسية بدرجة تواجد المعوقات وهى : الطموح المهني ، والاتجاه نحو العمل الحر ، ودرجة التغلب على تلك المعوقات.
- ٥- الأخذ بأسلوب الغرف الزراعية على غرار الغرف التجارية للإهتمام بالمشروعات الزراعية الصغيرة وتوحيد جهود القائمين عليها وتوجيههم نحو اليات السوق وإمدادهم بالبيانات السعريه ومعطيات السوق وغيرها وتوفير الدعم الحماى لتلك المشروعات اذا ماتعرضت لاي إنتكاسات كما حدث فى حالة إنفلونزا الطيور. على ان يدعم تمويل هذه الغرف بإشتراكات أصحاب المشروعات وبنسبة غير قليلة وكذلك أصحاب المشروعات الكبيرة أيضا ومحاولة جلب بعض المنح المالية والفنية الأجنبية لهذه الغرف لدعم ومساندة المشروعات الزراعية الصغيرة.
- ٦- ضرورة تعديل نظام الإقراض للمشروعات المتناهية الصغر مع الأخذ فى الإعتبار الجوانب المالية المعمول بها فى البنوك والإجراءات التى تدعم المشروعات جنباً بجنب وارتباط ذلك بمراحل تطور المشروع كتحديد فترة سماح تتوافق وطبيعة المشروع .على ان يكون ذلك من خلال إستراتيجية واضحة يشترك فى صياغتها متخصصون ماليون وفنيون ومسؤولين واصحاب مشروعات من ذوى الخبرة .
- ٧- الإهتمام بدمج الجمعيات الأهلية فى تمويل وتنفيذ المشروعات الزراعية الصغيرة لارتباطها بالبيئة المحلية وبالأهالى ومعابقتها للواقع وقلة نفقات التشغيل بها وقدرتها على توفير التدريب اللازم والمساعدة الفنية المطلوبة والمتابعة الجادة وعن قرب ، وجذب المستفيدين من أصحاب المشروعات القائمة بالفعل ويرغب أصحابها فى تطويرها ، او من يرغب فى تنفيذ مشروع جديد. حيث اثبتت التجارب نجاح بعض الجمعيات التى اتاحت لها هذه الفرصة نجاحا ملحوظا مثل جمعيات رجال الأعمال بالإسكندرية واسيوط وغيرها ومراكز الخدمات المتكاملة التابعة لقطاع الشئون الإجتماعية بوزارة التضامن الإجتماعى.

المراجع

ابو حطب ، رضا عبد الخالق (١٩٩٩) : افاق العمل الارشادي الزراعى فى تنميه المشروعات الزراعية والبيئية الصغيرة ، دراسته حالة لمحافظة شمال سيناء ، المؤتمر الرابع (دور الارشاد الزراعى فى تنمية المشروعات الصغيرة للشباب الريفي) ، الجمعية العلمية للارشاد الزراعى .
ابو ناعم ، عبد الحميد مصطفى (٢٠٠٢) : ادارة المشروعات الصغيرة ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة احمد ، عبد الرحمن يسرى (١٩٩٦) : تنمية الصناعات الصغيرة ومشكلات تمويلها ، الدار الجامعية ، الاسكندرية .

البنيا ، فريال خليل (١٩٨٥) : الدور الاقتصادي للمرأة الريفية العاملة بالصناعات الريفية ، رسالة ماجستير ، كلية الزراعة بمشتهر ، جامعة الزقازيق ، فرع بنها .
الشيبي ، محمد نبيل (٢٠٠٨) : الحوار المثمن - العدد (٢٤٩٣) .

<http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=155341>

الصيفي ، محمد حلمي (١٩٩٢) : تقييم اقتصادى لبعض المشروعات الزراعية الصغيرة للمنتفعين بالاراضى الجديدة بجمهورية مصر العربية ، مجلة الاسكندرية للبحوث الزراعية ، مجلد (٣٧) ، العدد (١) .
القدسى ، هبة (٢٠٠٧) ، مصر تراهن على المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق قفزة تنموية من أجل تحسين ترتيبها في تقارير التنافسية العالمية ، الشرق الاوسط ، جريدة العرب الدولية ، الخميس ٢٨ يونيو العدد

<http://www.asharqalawsat.com/details.asp?section=48&article=425566&sueno=10439>

القمحاوى، حسن : الصناعات الصغيرة والمتوسطة ..مفتاح التنمية فى الهند. تقرير التنمية البشرية المصرى (٢٠٠٨) .

زايد ، محمود (١٩٩٩) : أهمية المشروعات الصغيرة ودور الصندوق الاجتماعى للتنمية فى دعم وتطوير الأنشطة الزراعية ، المؤتمر الرابع للجمعية العلمية للإرشاد الزراعى فى تنمية المشروعات الزراعية الصغيرة للشباب الريفي - (٢٠ - ٢١) أكتوبر .

سعد الله ، أحمد أمين و محمد طالبى (٢٠٠٩) : واقع مكافحة الفقر فى العالم العربى من خلال تجربة بنوك الفقراء فى

www.kantkji.com/files/economics/211.doc

سيد ، فاطمة جلال محمد (١٩٩٤) : دور الصناعات الصغيرة فى تنمية اقتصاديات الدول النامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، قسم الاقتصاد .

سيد ، فاطمة جلال محمد (٢٠٠٩) : التجارب العالمية فى تعريف المشروعات الصغيرة فى

<http://ocw.kfupm.edu.sa/user/MGT44803/SME-448.doc>

عبدالله ، مختار محمد (٢٠٠٢) : علم الاجتماع الريفي ، مذكرة غير منشورة ، كلية الزراعة ، جامعة طنطا عبد المقصود ، بهجت محمد (١٩٩٩) : المشروعات الزراعية الريفية الصغيرة كما يراها اصحابها بمحافظة اسيوط (مشكلات - ايجابيات - سلبيات) ، المؤتمر الرابع (دور الارشاد الزراعى فى تنمية المشروعات الصغيرة للشباب الريفي) ، الجمعية العلمية للارشاد الزراعى .

عبد المقصود ، بهجت ، ومصطفى حمدى احمد (١٩٩٩) : بعض الجوانب والآثار الاجتماعية والاقتصادية لمشروعات شباب الخريجين بمحافظة اسيوط ، المؤتمر الرابع (دور الارشاد الزراعى فى تنمية المشروعات الصغيرة للشباب الريفي) ، الجمعية العلمية للارشاد الزراعى .

عنتر ، محمد ابراهيم ، و عطية احمد النجار (٢٠٠٠) : فاعلية مشروعات الانتاج الحيوانى التى يقدمها الصندوق الاجتماعى فى تنمية الشباب الريفي بمحافظة كفر الشيخ . مجلة البحوث الزراعية ، جامعة طنطا ، العدد (٢٦) .

غرفة تجارة وصناعة الكويت (١٩٨٦) قائمة بيانات منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية فى المشروعات الصغيرة فى

[www.Kpdc.com/Kpd/inf center /2 doc](http://www.Kpdc.com/Kpd/inf%20center%20doc)

مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية (٢٠٠٢) ورقة عمل حول "أساليب جديدة لتنمية وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة" مقدمة الى مؤتمر الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودى حتى ١٤٤٠ هجرى.

محمد ، سعد عبد الرسول (١٩٩٨) : الصناعات الصغيرة مدخل لتنمية المجتمع المحلى ، المكتب العلمى للنشر والتوزيع ، الاسكندرية .

مطاوع ، ابراهيم عصمت ، و منير عبد الله حربى (٢٠٠٢) : واقع ومستقبل العلاقة بين التريبة و العمالة و التنمية فى العالم ، مؤتمر سوق العمل فى العالم العربى ، كلية التجارة ، جامعة طنطا .

مكاوى ، سمير رياض (١٩٨٩) : دور الصناعات الصغيرة فى امتصاص فائض العمالة الزراعية فى مصر مع اشارة خاصة الى صناعة الاغذية المحفوظة ، المؤتمر العلمى السنوى الرابع عشر للاقتصاديين المصريين ، القاهرة .

مندور ، حسام محمد (١٩٨٨) : دور الصناعات الصغيرة فى التنمية ، دراسه استطلاعيه لدورها فى الاستيعاب العمالى ، معهد التخطيط القومى ، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية ، نشرة رقم (٤٣) .
ميا ، على (٢٠٠٥) ، دراسة ميدانية وتحليلية للمشاكل والعقبات التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة فى القطر العربى السورى ، مجلة جامعة تشرين للدراسات و البحوث العلمية _ سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد (٢٧) العدد (٢).

وزارة التنمية المحلية (١٩٩٨) : البرنامج القومى للصناعات الصغيرة والمتوسطة ، القاهرة .
وزارة التجارة الخارجية ، (٢٠٠١) : السياسيات المبدئية لتنمية قطاع المنشآت المناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة فى مصر .

Bologna (2000)SME Conference Business Symposium; Roundtable
4:Enhancing the Competitiveness of SMEs in Transition Economics
and Developing Countries in the Global Economy and their Partnership
with

SMEs of EOCED Countries: Issues Paper. (Annex, p.6

Brandsma, Judith & Rafika Caouali, Making Microfinance Work in the Middle
East and North Africa, The World Bank, p.3.

Elbendary, Azza (2006) "Social and Economic Aspects of Small Enterprise
Projects in Two Egyptian Villages" Paper presented at the annual
meeting of the Rural Sociological Society, Seelbach Hilton Hotel,
Louisville, Kentucky, Aug 10.

Geiger, Sandra. K. (1989), Manufacturers, Worksite health promotion
programs in Western Maryland: A nursing model for small industry. PH.
D. Dissertation. University of Maryland, College Park.

Guhathakurta, Subhrajit(1991). Industrial Policy and Firm Size in
Development : The Indian Case (India) . PH. D. Dissertation.
University of California, Berkeley.

Jefremovas , Villia Maria (1991). Petty commodity production and capitalist:
brick and roof tile- making in Rwanda. PHD. Dissertation. University of
Toronto –Canada.

UNDP and UNIDO (2004)) Partnerships For Small-Enterprise Development

UNDP, Human Development Report (2002)

UNDP, Human Development Report (1999)

THE OBSTACLS FACEING SMALL AGRICULTUEAL ENTERPRISES IN RURAL AREAS AT KA FR EL- SHEIKH GOVERNORATE

khamis, M. I. A.

Agri., Extension Rural Development, Research Institute

ABSTRACT

The main objectives of this study are identifying the obstacles face the Small
agric. enterprises, the variables related with the degree of those obstacles To achieve
Those objectives six districts were selected and six local unit villages one from each
were selected randomly , three types of the small agric. enterprises: poultry, honey

bees and pesticides- seeds by 310 small projects existed in the six sample villages of which 233 projects were randomly selected poultry (67projects), honey bees (45projects) and pesticides- seeds (121projects). The data were collected through the personal interviews by using pre-tested questionnaire; percentages, frequencies, (F) Test, (T) Test, Person correlation coefficient and multiple regressions were used in data analysis.

The main findings were as follows:

- The majority of the studied small enterprises faces direct obstacles by moderate and weak level(58.37% , 27.90%) and face indirect obstacles by weak and moderate level (51.93% , 20.60%) consequently.
- The most important direct obstacles facing the studied projects were: weakened finances, the raw materials not available, instability of raw materials and production prices and unfair the tax estimation.
- The most important indirect obstacles facing the studied projects were: the weakened sharing of the owners of the studied projects in social life of the workers, the weakened abilities to deal with the governmental offices, the wages of owners of the studied projects are not accounted in the financial evaluation, the low experiences of the owners of the studied projects in the social, technical and management aspects.
- The small poultry enterprises face the obstacles more than the others types.
- The studied projects owning the site of the project face less problems than those that rent them.
- The studied projects which use family labor faceless obstacles compared with others.
- The variables related with the obstacles were wife and husband sharing in the family income, the professional aspirational, the attitude towards the private work, and the respondent's efforts to overcome the obstacles.
- The independent variables combined explain about 33.6% of the variance in the direct obstacles, 32.5% of the variance in indirect obstacles and about 26.3% of the variance in the total obstacles which face the studied projects.