

## الجدوى الاقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية

لكرة القدم ٢٠١٩ م ( التكاليف / الأرباح )

م.د. طه محمود طه بخيت

## مشكلة البحث.

يعتبر مجال لعبة كرة القدم صناعة كبيرة تقترب بشكل ملموس من كونها عمل تجاري يقدم خدمات و ترفيه ، لهذا زاد إدراك الدول لصناعة كرة القدم على أنها نشاط تجاري له إقتصادياته (١٣ : ١). ولقد إستحوذت لعبة كرة القدم على إهتمام جماهيري في أكثر دول العالم ، مما جعلها اللعبة الأكثر شعبية في العالم و التي تحتل مساحات زمنية واسعة بأجهزة الإعلام المرئية أو المسموعة أو المقروءة أو الإلكترونية ( ٤ : ٢ ).

و لذلك إهتمت العديد من الدول المتقدمة إهتماماً بالغاً بلعبة كرة القدم بل و أصبحت كرة القدم هي اللعبة الوطنية في أكثر هذه الدول، ومن ثم إتجهت هذه الدول إلى الإستثمار في مجال كرة القدم بإعتباره أحد المجالات الكبرى للإستثمار على مستوى العالم ( ١٤ : ٨١ ). وبصفة عامة فإن لعبة كرة القدم أصبحت هي اللعبة الأكثر جماهيرية و شعبية على مستوى العالم و أصبحت صناعة لها إقتصادياتها الخاصة بها ( ١٤ : ٨١ ).

ودراسة الجدوى الاقتصادية تتطلب بالضرورة معرفة ( فهم / تحديد ) العديد من المتغيرات ( قيمة رأس المال المدفوع / متى تسترد قيمة رأس المال المدفوع / هامش الربح / مستقبل المشروع / أي المشروعات يحقق أعلى ربح / متى تكون الحاجة للتطوير / حجم و قيمة المنافسين .. و غيرها) التي تساعد (تمكن) في إتخاذ القرار الإستثماري الخاص بإنشاء المشروع ، و بالتالي كان على الإتحاد المصري لكرة القدم عمل دراسة جدوى موسعة حول الجدوى الاقتصادية من تنظيم هذه البطولة ( التكاليف / الأرباح ) و ذلك قبل التقدم بطلب التنظيم ، و هذا ما لم يحدث لأن قرار طلب التنظيم كان قرار الدولة ( هدف قومي للدولة ) و ليس الإتحاد المصري لكرة القدم في المقام الأول ( ٢٠١٩ م ) ( ٧ ).

و بصفة عامة يتم عمل دراسات الجدوى للحاجات الإستثمارية (الربحية) ، في حين أن الحاجات (الأشياء) غير الإستثمارية (غير الربحية) يتم دراستها بما يسمى بالإقتصاديات (٢٠١٩م) ( ٧ ). كما تعتبر بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم أهم و أكبر بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم ، وهي تنظم كل عامين بين الدول الأفريقية المتأهلة من التصنيفات لتحديد بطل القارة الأفريقية، وهي مصنفة البطولة الثالثة على العالم بعد كأس العالم و كأس الأمم الأوروبية لشدة منافساتها ، حيث تضم المنتخبات التي تتأهل إلى نهائيات البطولة نخبه من اللاعبين الأفارقة المحترفين في أفضل الأندية الأوروبية ، بالإضافة إلى أفضل اللاعبين داخل القارة الأفريقية ، و قد نشأت هذه البطولة سنة ١٩٥٧ م و كانت أول دولة تستضيفها السودان ( ٢٨ ).

و يحتاج الإتحاد المصري لكرة القدم إلى تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م

للمصالحة مع الجماهير و التمهيد لعودة الجماهير للملاعب بأعداد كبيرة و تحقيق ربح مالي .. و غيرها من الأهداف التي تمثل أهمية كبيرة للإتحاد المصري لكرة القدم في الوقت الراهن.

ويعتبر كأس الأمم الأفريقية أهم و أكبر بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم (بالتعاون مع الإتحادات الرياضية التابعة له بالدول الأفريقية ) ، لذا كان من الأهمية بمكان أن يكون هناك عوائد ( ربح مادي/ عوائد معنوية ) على الإتحادات الرياضية من تنظيم هذه البطولة ( ٢٠١٩ م ) (٧).

ونظراً لجماهيرية لعبة كرة القدم فإنها تُدر ( تحقق) عوائد مباشرة ( مالية ) أكثر من مصروفاتها وبذلك فإنها يجب أن تحقق فوائض مالية في ميزانيتها المالية الفعلية ، بما يعني أن عوائد تنظيم البطولات يجب يفوق التكاليف الناتجة عنها ( تحقيق ربح مالي نتيجة تنظيم البطولات الرياضية ).

والإتحاد المصري لكرة القدم قد يحقق ربحاً مادياً نتيجة تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، حيث يحصل الإتحاد على حصته من مقابل البث التلفزيوني و عائدات تذاكر المباريات و حقوق الرعاية .. و غيرها ، وفي مقابل ذلك لا ينكبد أي نفقات في تطوير البنية (التحتية / الفوقية / الأساسية) و التي تتحملها الدولة بمفردها دون الإتحاد.

ولذلك قام الباحث بدراسة هذه الظاهرة من خلال تحديد تكاليف (التمويل / الأعباء) تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و تحديد العوائد ( المباشرة / غير المباشرة ) من هذا التنظيم ، و كذلك تحديد المخاطر ( الأزمات المحتملة ) الناتجة عن هذا التنظيم.

#### أهداف البحث.

هَدَفَ البحث إلى تحديد الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م و ذلك من خلال التعرف على:

- ١ - أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
- ٢ - تكلفة تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
- ٣ - عائد تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
- ٤ - المخاطر (الأزمات) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.

#### تساؤلات البحث.

- ١ - ما هي أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
- ٢ - ما هي تكلفة تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
- ٣ - ما هو عائد تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
- ٤ - ما هي المخاطر (الأزمات) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.

أهم التعريفات الإجرائية المستخدمة في البحث.

#### الربح.

هو الفرق بين الدخل المحقق للإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م و

النفقات التي يتكبدها نظير هذا التنظيم ( مع الوضع في الإعتبار أن نفقات تطوير البنية " التحتية / الفنية / الأساسية " تتحملها الدولة بمفردها دون الإتحاد ) ، فإذا كان الفرق بين الدخل المحقق و النفقات إيجابياً أي أن الدخل ( الإيرادات ) أعلى من النفقات فهذا يُعني أن الإتحاد المصري لكرة القدم قد حقق ربحاً ، و أما إذا كان الفرق بين الدخل المحقق و النفقات سلباً أي أن الدخل ( الإيرادات ) أقل من النفقات فهذا يُعني أن الإتحاد المصري لكرة القدم قد حقق خسارة مالية ( ١٤ : ٢٧ ) .

**عائد تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م .**

هو مجموع الفوائد المباشرة ( ما يحصل عليه الإتحاد المصري لكرة القدم مقابل التنظيم / حصة الإتحاد المصري لكرة القدم من عائدات تذاكر المباريات .. و غيرها ) و غير المباشرة ( إعداد منتخب وطني قوي قادر على الفوز بالبطولة نتيجة الإهتمام / إرتفاع تصنيف الإتحاد المصري لكرة القدم في حالة الفوز بالبطولة / إكتساب خبرة بيع تذاكر المباريات إلكترونياً .. و غيرها ) التي يحققها الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ( ١٤ : ٢٨ ) .

**تكلفة تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م .**

هي مجموع ما يتحمله الإتحاد المصري لكرة القدم مقابل تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م سواء كان تمويل ( تشغيل اللجان الفنية المتخصصة التي ترتبط بهذا التنظيم / توفير المستلزمات الإستهلاكية .. و غيرها ) ، أو أعباء ( تحمل الجهد الناتج عن تنظيم البطولة / تحمل الضغط الجماهيري لفوز المنتخب المصري بهذه البطولة .. و غيرها ) ( ١٤ : ٢٦ ) .

**المخاطر ( الأزمات ) المحتملة .**

هي مشكلات محتمل حدوثها و ضاغطة و قد يصعب تجاوزها ( حرجة جداً / غير مستقرة / خلل وظيفي / صراع كبير / لم تكن في التخطيط ) ، و تكون مؤثرة و معطلة لآليات العمل و تحد من ( تحول دون / نقل من فاعلية / تضعف .. و غيرها ) تحقيق العوائد المحتملة ( التشغيل الإقتصادي ) من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ( ١٤ : ٣١ ) .

**كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم .**

هو بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم كل عامين بين الدول الأفريقية المتأهلة من التصنيفات لتحديد بطل القارة الأفريقية ، و هي مصنفة البطولة الثالثة على العالم بعد كأس العالم و كأس الأمم الأوروبية لشدة منافساتها ، و عدد الفرق المشتركة فيها ٢٠١٩ م ٢٤ فريق ( ٢٨ ) .

**الإتحاد الأفريقي لكرة القدم .**

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو القائم على إدارة لعبة كرة القدم على مستوى قارة إفريقيا ، ويقع مقره في مصر ، و يضم ما يقرب من ٥٦ إتحاداً محلياً لكرة القدم ( ٢٠١٩ م ) ( ٧ ) .

**الإتحاد المصري لكرة القدم .**

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو القائم على إدارة لعبة كرة القدم على مستوى مصر

تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " ( الإتحاد المصري لكرة القدم كان يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " حتى ٣٠ مايو ٢٠١٧ م ) ، و هو وحده المسموح له بالمشاركة في منافسات كرة القدم سواء على المستوى الإقليمي ( العربي / الإسلامي / دول البحر الأبيض المتوسط / الدول الناطقة باللغة الإنجليزية .. و غيرها ) أو القاري ( الأفريقي ) أو الدولي أو الأولمبي ( ٤ : ٦ ) .

**دراسة الجدوى الاقتصادية.**

هي معرفة ( فهم / تحديد ) العديد من المتغيرات ( قيمة رأس المال المدفوع / متى تسترد قيمة رأس المال المدفوع / هامش الربح / مستقبل المشروع / أي المشروعات يحقق أعلى ربح / متى تكون الحاجة للتطوير / حجم و قيمة المنافسين .. و غيرها ) التي تساعد ( تمكن ) في إتخاذ القرار الإستثماري الخاص بإنشاء المشروع ( ٢٠١٩ م ) ( ٧ ) .

**الدراسات المرجعية.**

**دراسات أجريت في البيئة العربية.**

- ١ - أجرى كلاً من أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور و طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٩ م ) ( ٧ ) بحث عنوانه " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ( الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي ) " .
- ٢ - أجرى أحمد فاروق عبد القادر ( ٢٠١٩ م ) ( ٣١ ) مقال علمي عنوانه " ٨ مليارات جنيه عائد تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم " .
- ٣ - أجرى أحمد فاروق عبد القادر ( ٢٠١٩ م ) ( ٣٢ ) مقال علمي عنوانه " ١٠٠ مليون كاف " .
- ٤ - أجرى كلاً من محمد سيد أحمد زرمبة و تامر عبد العظيم عبد الموجود ( ٢٠١٩ م ) ( ٢٢ ) بحث عنوانه " العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير " .
- ٥ - أجرى كلاً من أحمد كمال عوض الله و محمد رفعت سالم المحروقي ( ٢٠١٩ م ) ( ١ ) بحث عنوانه " المردود السياحي و الإقتصادي لتنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم مصر ٢٠١٩ " .
- ٦ - أجرى إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح ( ٢٠١٩ م ) ( ٢ ) بحث عنوانه " إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية " .
- ٧ - أجرى طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٨ م ) ( ١٤ ) بحث عنوانه " إقتصاديات دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) بالإتحاد المصري لكرة القدم " .
- ٨ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٦ م ) ( ٤ ) بحث عنوانه " إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم " .
- ٩ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٥ م ) ( ٥ ) بحث عنوانه " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " .

## دراسات أجريت في البيئة الأجنبية.

١ - أجرى دانييل كراكر Daniel Kraker ( ١٩٩٥ م ) ( ٢٦ ) بحث عنوانه " إقتصاديات الرياضة المعاصرة " .

إجراءات البحث.

منهج البحث.

إستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة ، حيث كان ذلك أكثر ملاءمة لطبيعة البحث و مشكلته.

مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الخبراء في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة أو التشريعات الرياضية أو إدارة الأحداث الرياضية .. و غيرهم من العاملين بكليات التربية الرياضية.

عينة البحث.

تكونت عينة البحث من مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة بتخصصاتها المختلفة ، و قد بلغ عددها ( ٥٦ ) مفردة ، و ذلك كما يوضح جدول ( ١ ) .

جدول ( ١ ) توصيف عينة البحث

| م | الصفة   | العدد |
|---|---|-------|
| ١ | مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة ( على الأقل ) في مجال الإدارة الرياضية           | ٥٠    |
| ٢ | مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة ( على الأقل ) في مجال الرياضة بتخصصاتها المختلفة | ٦     |
|   | المجموع   | ٥٦    |

يوضح جدول (١) توصيف عينة البحث، وقد بلغ عدد الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية والرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية (٥٠)، في حين بلغ عدد الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية والرياضة (على الأقل) في مجال الرياضة بتخصصاتها المختلفة (٦) ، وإجمالي عدد العينة (٥٦) مفردة.

أدوات جمع بيانات البحث.

إستخدم الباحث إستمارة إستطلاع الرأي لجمع بيانات البحث ، و قد أعدها الباحث و أطلق عليها إسم " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " ، و قد تكونت من ( ٥٢ ) عبارة موزعة على أربعة محاور و هم:

• المحور الأول - " أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ،

وقد تكون من ( ٥ ) عبارات.

- المحور الثاني - " تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، وقد تكون من ( ١٧ ) عبارة موزعة على مؤشرين.
  - المحور الثالث - " عائد ( مباشر / غير مباشر ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، وقد تكون من ( ١٦ ) عبارة موزعة على مؤشرين.
  - المحور الرابع - " المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، وقد تكون من ( ١٤ ) عبارة
- تحديد محاور إستمارة إستطلاع الرأي.**

قام الباحث بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات المرجعية والمرتبطة بموضوع البحث في مجال الإدارة الرياضية بصفة عامة و دراسات الجدوى بصفة خاصة ، و ذلك لتحديد محاور إستمارة إستطلاع الرأي ، و قد وضع الباحث عدد (٥٢) عبارة موزعة على أربعة محاور بشكل مبدئي (مرفق ١) ، ثم قام بإستطلاع آراء الخبراء (المُحكّمين) (مرفق ٢) لتحديد مدى قبول المحاور المقترحة و العبارات الخاصة بكلٍ منهم ، و قد وافق الخبراء على المحاور الأربعة و العبارات الخاصة بكلٍ منهم بنسبة ١٠٠ % ، و قد تم الإتفاق على ميزان تقدير درجة من ١ - ١٠ ، و قد تكونت هذه الإستمارة في صورتها النهائية من عدد (٥٢) عبارة موزعة على أربعة محاور ( مرفق ٣ ).

**المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.**

**صدق إستمارة إستطلاع الرأي.**

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على عينة إستطلاعية بلغ عددها ( ١٦ ) مفردة من خارج عينة البحث الأساسية و ذلك لحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي ، حيث قام الباحث بحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " على أفراد العينة الإستطلاعية من خلال حساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي ، و قد جاءت جميع إستجابات مفردات عينة البحث دالة إحصائياً حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين ( ٠.٥٠٨ - ٠.٩٢٨ ) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية ( ٠.٤٩٧ ) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ، كما توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المؤشر و المجموع الكلي للمحور الذي ينتمي إليه المؤشر، حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين ( ٠.٦٤٧ - ٠.٩٨٠ ) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية ( ٠.٤٩٧ ) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق مؤشرات المحاور لإستمارة إستطلاع الرأي، كما توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المحور و المجموع الكلي للإستمارة حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين ( ٠.٥٩٣ - ٠.٧٩٩ ) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية ( ٠.٤٩٧ ) عند مستوى معنوية ( ٠.٠٥ ) ، مما يشير إلى صدق جميع محاور إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " ( مرفق ٤ ).

## ثبات إستمارة إستطلاع الرأي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " على مفردات العينة الإستطلاعية ، و ذلك لحساب معامل الثبات بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " ، و قد تراوحت قيمة " ر " المحسوبة لمعامل ألفا كرونباخ ما بين ( ٠.٧٦٦ - ٠.٩٥٩ ) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية ( ٠.٤٩٧ ) عند مستوى معنوية ( ٠.٠٥ ) ، مما يشير إلى ثبات المؤشرات و المحاور و مجموع إستمارة إستطلاع الرأي " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " ( مرفق ٥ ).

## المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث.

إستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث و هي:

- المتوسط الحسابي.
- الإنحراف المعياري.
- الإتساق الداخلي.
- معامل ألفا كرونباخ.
- التكرارات و النسب المئوية.
- إختبار كا<sup>٢</sup>.

## عرض ومناقشة و تفسير نتائج البحث.

جدول ( ٢ ) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الأول " أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ن = ٥٦

| الترتيب | الدالة | كا <sup>٢</sup> | الأهمية النسبية | المجموع التقديري | رقم العبارة  |
|---------|--------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| الرابع  | دال    | *١٢٨.٢٨٦        | %٩٥.١٨          | ٥٣٣              | ١            |
| الأول   | دال    | *١٤٤.٠٠٠        | %٩٦.٦١          | ٥٤١              | ٢            |
| الثالث  | دال    | *١٣٥.٩٦٤        | %٩٥.٥٤          | ٥٣٥              | ٣            |
| الثاني  | دال    | *١٣٦.١٤٣        | %٩٦.٠٧          | ٥٣٨              | ٤            |
| الخامس  | دال    | *٩٥.٧٨٦         | %٨٢.٥٠          | ٤٦٢              | ٥            |
|         |        |                 | %٩٣.١٨          | ٢٦٠٩             | مجموع المحور |

\*قيمة " كا<sup>٢</sup> " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨

يوضح جدول (٢) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الأول " أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات خمس عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على

جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

و يتضح من جدول (٢) أن العبارة رقم (٢) " نجاح الإتحاد المصري لكرة القدم في تنظيم هذه البطولة " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت ( ٩٦.٦١ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن نجاح الإتحاد المصري لكرة القدم في تنظيم هذه البطولة هو أهم الأهداف المراد تحقيقها خاصة أن نجاح التنظيم سيحقق بالضرورة ربح مالي للإتحاد بما لا يقل عن مجموع ٢٠ % من عوائد البطولة ، كما سيساعد مصر في تحقيق أهدافها المنشودة من الموافقة على هذا التنظيم.

و قد جاءت العبارة رقم (٤) " النجاح في تجربة عودة الجماهير للملاعب بأعداد كبيرة بعد طول فترة المنع الأمني " في الترتيب ( الثاني ) بأهمية نسبية بلغت ( ٩٦.٠٧ % ) ، و هو ما يؤكد على أهمية عودة الجماهير إلى الملاعب بعد نهاية البطولة حيث أن منع الجماهير من حضور المباريات يجد من الإيرادات الذاتية للنادي الرياضي المشترك في البطولات الرياضية و خاصة الأندية الرياضية ذات الجماهيرية الواسعة ، وذلك لأن عائد تذاكر المباريات هو أحد أهم مصادر الإيرادات الذاتية لهذه الأندية، وبالتالي فإن منع الجماهير من حضور المباريات يؤثر بشكل واضح على العوائد المالية للأندية الرياضية المشتركة في هذه البطولات.

وهذا ما يتفق مع نتائج بحث **طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٨م ) (١٤)** ، والتي أشارت إلى أن منع الجماهير من حضور المباريات يجد من الإيرادات الذاتية للنادي الرياضي المشترك في دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز ) و خاصة الأندية الرياضية ذات الجماهيرية الواسعة ، و ذلك لأن عائد تذاكر المباريات هو أحد أهم مصادر الإيرادات الذاتية لهذه الأندية ، و بالتالي فإن منع الجماهير من حضور المباريات يؤثر بشكل واضح على العوائد المالية للأندية الرياضية المشتركة في هذا الدوري.

كما يتفق مع نتائج بحث **دانييل كراكر Daniel Kraker ( ١٩٩٥ م ) ( ٢٦ )** ، و التي أشارت إلى العائد المادي الكبير القادم من الإقبال الجماهيري من مختلف الفئات على مباريات الأندية الرياضية الكبرى.

وقد جاءت العبارة رقم (٣) " زيادة فرص فوز المنتخب المصري بالبطولة " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت ( ٩٥.٥٤ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن زيادة فرص فوز المنتخب المصري بهذه البطولة بإعتبار أن البطولة مقامة في مصر و وسط عدد كبير من الحضور الجماهيري و تكاتف الجميع حول تحقيق هذا الهدف .. وغيرها من العوامل الأخرى التي تجعل المنتخب المصري مؤهل للفوز بهذه البطولة.

وقد كانت باقي عبارات المحور الأول " أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { رفع مستوى تصنيف المنتخب المصري في لعبة كرة القدم - عبارة رقم (١) / تحقيق ربح مالي من تنظيم هذه البطولة - عبارة رقم ( ٥ ) } و كلها أهداف



حيوية مهم تحقيقها.

و هذا ما يجيب على التساؤل الأول للبحث و هو " ما هي أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م "

جدول ( ٣ ) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الثاني "تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م"

ن = ٥٦

| رقم العبارة               | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | كا <sup>٢</sup> | الدلالة | الترتيب      |
|---------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------|--------------|
| المؤشر الأول " التمويل "  |                  |                 |                 |         |              |
| ١                         | ٤٥٨              | %٨١.٧٩          | *١١٤.٧١٤        | دال     | الأول        |
| ٢                         | ٤٢٢              | %٧٥.٣٦          | *١١٦.٠٧١        | دال     | الثالث       |
| ٣                         | ٤٢٤              | %٧٥.٧١          | *٩٤.٨٩٣         | دال     | الثاني       |
| مجموع المؤشر الأول        | ١٣٠٤             | %٧٧.٦٢          |                 |         |              |
| المؤشر الثاني " الأعباء " |                  |                 |                 |         |              |
| ١                         | ٤٢١              | %٧٥.١٨          | *٨٧.٩٢٩         | دال     | الثاني عشر   |
| ٢                         | ٤٥٨              | %٨١.٧٩          | *١٠١.١٤٣        | دال     | التاسع       |
| ٣                         | ٥٣٨              | %٩٦.٠٧          | *١٣٥.٩٦٤        | دال     | الأول        |
| ٤                         | ٥٢٦              | %٩٣.٩٣          | *١٩٠.٥٠٠        | دال     | الرابع       |
| ٥                         | ٤٩١              | %٨٧.٦٨          | *٢٠٢.٢٥٠        | دال     | الخامس       |
| ٦                         | ٤٢١              | %٧٥.١٨          | *١٠٨.٧٨٦        | دال     | الثاني عشر م |
| ٧                         | ٤٦٠              | %٨٢.١٤          | *١٠٠.٦٠٧        | دال     | الثامن       |
| ٨                         | ٤٨٥              | %٨٦.٦١          | *٢١٤.٥٧١        | دال     | السادس       |
| ٩                         | ٤٨٠              | %٨٥.٧١          | *١٦٢.٠٠٠        | دال     | السابع       |
| ١٠                        | ٤٠٦              | %٧٢.٥٠          | *١٣٠.٠٠٠        | دال     | الرابع عشر   |
| ١١                        | ٤٣٤              | %٧٧.٥٠          | *١٩٠.٢٨٦        | دال     | الحادي عشر   |
| ١٢                        | ٤٣٩              | %٧٨.٣٩          | *١٠٧.٧٥٠        | دال     | العاشر       |
| ١٣                        | ٥٢٨              | %٩٤.٢٩          | *١٦٣.٦٤٣        | دال     | الثاني       |
| ١٤                        | ٥٢٨              | %٩٤.٢٩          | *١١٣.١٠٧        | دال     | الثاني م     |
| مجموع المؤشر الثاني       | ٦٦١٥             | %٨٤.٣٨          |                 |         |              |

قيمة " كا<sup>٢</sup> " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧

يوضح جدول ( ٣ ) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الثاني " تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات سبعة عشر عبارة ، حيث بلغ عدد عبارات المؤشر الأول ( التمويل ) ثلاث عبارات ، في حين بلغ عدد عبارات المؤشر الثاني ( الأعباء ) أربعة عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات

- عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م .
- و يتضح من جدول (٣) أن مفردات عينة البحث ترى أن تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م يحتاج بالضرورة إلى تمويل ( مصروفات ) يتمثل أهم بنوده بالترتيب في:
- تشغيل اللجان الفنية المتخصصة التي ترتبط بهذا التنظيم .
  - توفير الجوائز ( الحفلات / الهدايا التذكارية ) .
  - توفير المستلزمات الإستهلاكية ( السلعية / الرأسمالية .. و غيرها ) " الضيافة / المأكولات / المشروبات .. و غيرها " للسادة الضيوف .
- كما يتضح من جدول ( ٣ ) أن مفردات عينة البحث ترى أن الإتحاد المصري لكرة القدم يتحمل الكثير من الأعباء نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م و تتمثل هذه الأعباء بالترتيب في:
- خروج البطولة بشكل مشرف يتناسب مع أهميتها و مع مكانة الدولة .
  - قصور النجاح في التنظيم قد يؤدي إلى العديد من المشكلات ( عدم تحقيق أهداف مصر / عدم تحقيق أهداف الإتحاد / الخسارة المالية .. و غيرها ) .
  - إتباع طريقة طرح ( بيع ) التذاكر الإلكترونية المستحدثة .
  - الضغط الجماهيري لفوز المنتخب المصري بهذه البطولة .
  - الضغط الناتج عن ضرورة الإخراج ( البث / النقل ) التلفزيوني للمباريات بالصورة اللاتقة و هو لا يتحكم في ذلك بمفرده .
  - دخول الجماهير للملاعب دون حل مشكلة الجماعات الرياضية "الألتراس" .
  - دخول الجماهير للملاعب مع وجود حالة إحتقان ظاهرة بين الجماهير بعضها و بعض و خاصة جماهير أندية ( الأهلي / الزمالك ) .
  - دخول الجماهير للملاعب بأعداد كبيرة دون إستعداد ( تدريب / تطبيق / طول فترة المنع الأمني ) كافٍ .
  - بذل كافة الجهود لمساعدة مصر في تحقيق أهدافها المرجوة (المنشودة) من الموافقة على تنظيم هذه البطولة .
  - نجاح التنظيم يظهر بوضوح زوال أسباب ( مبررات ) عدم تحول الأندية الرياضية المصرية إلى أندية محترفة .
  - توقف دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز ) لفترة طويلة بالمقارنة في حالة تنظيم البطولة خارج مصر .
  - الجهد الناتج عن تنظيم البطولة ( تشكيل اللجان المختلفة .. و غيرها ) .
  - غلق العديد من الملاعب للصيانة لتجهيزها لإستضافة مباريات البطولة .
  - الحاجة لراحة أطول بعد نهاية البطولة ( سواء في حالة فوز المنتخب المصري بها أو الخسارة ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك تكلفة ( تمويل / أعباء ) يتكبدها الإتحاد المصري لكرة القدم نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و بالتالي لابد من دراسة هذه التكلفة و مقارنتها بالعائد الناتج عن تنظيم هذه البطولة ، و ذلك حتى يمكن للإتحاد المصري لكرة القدم تحقيق ربح مالي.

وهذا ما يتفق مع أحمد فاروق عبد القادر ( ٢٠١٩ م ) ( ٣٢ ) ، و الذي أشار إلى أن هناك التزامات على الإتحاد المصري لكرة القدم ناتجة عن تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م . كما يتفق مع نتائج بحث كلاً من أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور و طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٩ م ) ( ٧ ) ، و التي أشارت إلى أن هناك تكاليف ( تمويل / أعباء ) تتكبدها مصر نتيجة موافقتها على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و بالتالي لابد من دراسة هذه التكاليف و مقارنتها بالعوائد الناتجة عن الموافقة على تنظيم هذه البطولة ، و ذلك حتى يكون هناك تشغيل إقتصادي . كما يتفق مع نتائج أبحاث كلاً من إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح ( ٢٠١٩ م ) ( ٢ ) و طه محمود طه بخيت ( ٢٠١٨ م ) ( ١٤ ) و أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٦ م ) ( ٤ ) و ( ٢٠١٥ م ) ( ٥ ) ، و التي أشارت إلى أن دراسة الإقتصاديات تتطلب بالضرورة أن تكون هناك علاقة سليمة بين العائد والتكلفة و ضرورة أن يكون التشغيل إقتصادي .

جدول ( ٤ ) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثاني " تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية

٢٠١٩ م ن = ٥٦

| م | المؤشر       | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|--------------|------------------|-----------------|---------|
| ١ | التمويل      | ١٣٠٤             | ٪٧٧.٦٢          | الثاني  |
| ٢ | الأعباء      | ٦٦١٥             | ٪٨٤.٣٨          | الأول   |
|   | مجموع المحور | ٧٩١٩             | ٪٨٣.١٨          |         |

يوضح جدول (٤) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثاني " تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ."

و يتضح من جدول (٤) أن المؤشر الثاني " الأعباء " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت ( ٨٤.٣٨ % ) ، في حين جاء المؤشر الأول " التمويل " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت ( ٧٧.٦٢ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن أكثر ما يتحمله الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم هذه البطولة هو الأعباء و ليس التمويل ، و هو أمر طبيعي و منطقي لإن التمويل ( المصروفات ) الرئيسي تقوم به الدولة و ليس الإتحاد .

و هذا ما يجيب على التساؤل الثاني للبحث و هو " ما هي تكلفة تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ."

جدول (٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية

لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الثالث " عائد ( مباشر / غير مباشر )

تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

| رقم العبارة   | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | كا <sup>٢</sup> | الدلالة | الترتيب    |
|---|------------------|-----------------|-----------------|---------|------------|
| " المؤشر الأول " العوائد المباشرة ( المالية )       |                  |                 |                 |         |            |
| ١   | ٥٣٠              | ٪٩٤.٦٤          | *١٥٥.٧١٤        | دال     | الثالث     |
| ٢   | ٥٣٩              | ٪٩٦.٢٥          | *١٣٦.٦٧٩        | دال     | الثاني     |
| ٣   | ٥٤١              | ٪٩٦.٦١          | *١٣٦.٦٧٩        | دال     | الأول      |
| ٤   | ٤١٨              | ٪٧٤.٦٤          | *١١٥.٠٠٠        | دال     | الرابع     |
| ٥   | ٣٦٤              | ٪٦٥.٠٠          | *١٢٢.٥٠٠        | دال     | الخامس     |
| مجموع المؤشر الأول                                  |                  | ٢٣٩٢            | ٪٨٥.٤٣          |         |            |
| " المؤشر الثاني " العوائد غير المباشرة ( المعنوية ) |                  |                 |                 |         |            |
| ١   | ٥٣١              | ٪٩٤.٨٢          | *١٣٦.٦٧٩        | دال     | السادس     |
| ٢   | ٥٣٤              | ٪٩٥.٣٦          | *١٢٧.٩٢٩        | دال     | الرابع     |
| ٣   | ٥٢٦              | ٪٩٣.٩٣          | *١٥٥.٠٧١        | دال     | الثامن     |
| ٤   | ٥٣١              | ٪٩٤.٨٢          | *١٥٥.٥٠٠        | دال     | السادس م   |
| ٥   | ٥٣٣              | ٪٩٥.١٨          | *١٢٠.٧٨٦        | دال     | الخامس     |
| ٦   | ٥٣٧              | ٪٩٥.٨٩          | *١٢١.٣٢١        | دال     | الثالث     |
| ٧   | ٥٤٢              | ٪٩٦.٧٩          | *٨٢.٥٧١         | دال     | الأول      |
| ٨   | ٥٤٠              | ٪٩٦.٤٣          | *١٣٥.٩٦٤        | دال     | الثاني     |
| ٩   | ٥٠٤              | ٪٩٠.٠٠          | *٧٦.٠٠٠         | دال     | التاسع     |
| ١٠  | ٤٤٤              | ٪٧٩.٢٩          | *١٣٨.١٤٣        | دال     | الحادي عشر |
| ١١  | ٤٤٩              | ٪٨٠.١٨          | *١٠٧.٠٣٦        | دال     | العاشر     |
| مجموع المؤشر الثاني                                 |                  | ٥٦٧١            | ٪٩٢.٠٦          |         |            |

قيمة " كا<sup>٢</sup> " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٣ هي ٧.٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠

يوضح جدول (٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الثالث " عائد (مباشر/ غير مباشر) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات ستة عشر عبارة ، حيث بلغ عدد عبارات المؤشر الأول " العوائد المباشرة (المالية) " خمس عبارات ، في حين بلغ عدد عبارات المؤشر الثاني " العوائد غير المباشرة (المعنوية) " إحدى عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن عائد (مباشر/ غير مباشر) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م. ويتضح من جدول (٥) أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك عوائد ناتجة عن تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و تتمثل أهم العوائد المباشرة ( المالية ) بالترتيب في:

- حصة الإتحاد المصري لكرة القدم من عائدات تذاكر المباريات.
- حصة الإتحاد المصري لكرة القدم من حقوق البث التلفزيوني/الفضائي/الإذاعي/الإلكتروني الخاص بهذه البطولة.
- ما يحصل عليه الإتحاد المصري لكرة القدم مقابل التنظيم.
- الإعانات الحكومية التي قد تقدمها الدولة لمساعدة الإتحاد المصري لكرة القدم في تنظيم هذه البطولة.
- التبرعات الأهلية التي قد يقدمها بعض الأفراد أو بعض المنظمات لمساعدة الإتحاد المصري لكرة القدم في تنظيم هذه البطولة.
- كما يتضح من جدول (٥) أن مفردات عينة البحث ترى أن أهم العوائد غير المباشرة (المعنوية) الناتجة عن تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م تتمثل بالترتيب في:
  - إكتساب خبرة بيع تذاكر المباريات إلكترونياً.
  - زيادة فرص حل الكثير من المشكلات والتي من أهمها إمكانية عودة الجماهير للملاعب بعد نهاية البطولة.
  - زيادة عدد الملاعب المطابقة للمواصفات القياسية لإقامة الأحداث الرياضية مستقبلاً.
  - إزدهار لعبة كرة القدم المصرية داخلياً في حالة الفوز بالبطولة ( رفع المستوى الفني للاعبين/ رفع الثقة للاعبين / زيادة الثقة لتطوير منظومة كرة القدم .. و غيرها ).
  - إرتفاع تصنيف الإتحاد المصري لكرة القدم في حالة الفوز بالبطولة.
  - إعداد منتخب وطني قوي قادر على الفوز بالبطولة نتيجة الإهتمام.
  - تطوير الإخراج (البث / النقل / إستخدام التقنيات التكنولوجية الحديثة) التلفزيوني للمباريات.
  - إزدهار لعبة كرة القدم المصرية خارجياً في حالة الفوز بالبطولة ( زيادة فرص تسليط " تركيز " الضوء على اللاعبين المصريين للإحتراف الخارجي / تحسين الصورة الذهنية للاعبين المصريين .. وغيرها).
  - إكتساب خبرات جديدة ( متنوعة / ٢٤ منتخباً / دخول الجماهير .. وغيرها ) في التنظيم.
  - تردد إسم الإتحاد المصري لكرة القدم و مسؤوليه ( رئيس / أعضاء مجلس الإدارة / أعضاء اللجان الفنية.. و غيرهم ) بإستمرار في وسائل الإعلام.
  - الظهور الإعلامي لمسؤولي الإتحاد المصري لكرة القدم (رئيس/ أعضاء مجلس الإدارة/ أعضاء اللجان الفنية .. و غيرهم).
- وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك عائد ( مباشر / غير مباشر ) على الإتحاد المصري لكرة القدم نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و لكن يجب تجنب المخاطر الناتجة عن هذا التنظيم حتى يمكن تحقيق ربح مالي.
- و هذا ما يتفق مع نتائج بحث كلاً من أحمد كمال عوض الله و محمد رفعت سالم المحروقي ( ٢٠١٩ م ) ( ١ ) ، و التي أشارت إلى أنه من أهم المردود الناتج عن تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم

٢٠١٩ م هو تحقيق عوائد مالية كبيرة من خلال بيع و تسويق حقوق البث التلفزيوني الأرضي وحقوق البث الفضائي و حقوق الديجيتال و الموبايل و الإنترنت و مقابل بيع و تسويق تذاكر مباريات البطولة إلكترونياً. كما يتفق مع أحمد فاروق عبد القادر (٢٠١٩م) (٣١) ، والذي أشار إلى أنه من المتوقع أن تتمثل أهم بنود الإيرادات الناتجة عن تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م في حقوق البث التلفزيوني وعائد الإعلانات و تذاكر المباريات و الجوائز المالية.

جدول (٦) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثالث " عائد ( مباشر / غير مباشر )

تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

| م | المؤشر               | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|----------------------|------------------|-----------------|---------|
| ١ | العوائد المباشرة     | ٢٣٩٢             | ٪٨٥.٤٣          | الثاني  |
| ٢ | العوائد غير المباشرة | ٥٦٧١             | ٪٩٢.٠٦          | الأول   |
|   | مجموع المحور         | ٨٠٦٣             | ٪٨٩.٩٩          |         |

يوضح جدول (٦) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثالث " عائد ( مباشر / غير مباشر ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " .

ويتضح من جدول (٦) أن المؤشر الثاني " العوائد غير المباشرة " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت ( ٩٢.٠٦ % ) ، في حين جاء المؤشر الأول " العوائد المباشرة " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت ( ٨٥.٤٣ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن العوائد غير المباشرة ( المعنوية ) بالنسبة للإتحاد المصري لكرة القدم نتيجة تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م تفوق العوائد المباشرة ( المالية ) الناتجة عن هذا التنظيم ، مع التسليم بأن الإتحاد المصري لكرة القدم قد يحقق ربحاً مادياً نتيجة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، حيث يحصل الإتحاد على حصته من مقابل البث التلفزيوني و عائدات تذاكر المباريات و حقوق الرعاية .. و غيرها ، و في مقابل ذلك لا يتكبد أي نفقات في تطوير البنية التحتية / الفوقية / الأساسية) و التي تتحملها الدولة بمفردها دون الإتحاد ، مع الوضع في الاعتبار ضرورة تجنب المخاطر الناتجة عن هذا التنظيم.

وهذا ما يجيب على التساؤل الثالث للبحث وهو "ما هو عائد تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم

٢٠١٩ م " .

جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة

القدم ٢٠١٩ م المحور الرابع " المخاطر (الآزمات) المحتملة

من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

| رقم العبارة | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | كأ       | الدلالة | الترتيب      |
|-------------|------------------|-----------------|----------|---------|--------------|
| ١           | ٣٩٤              | ٪٧٠.٣٦          | *٢٠١.١٤٣ | دال     | الثامن       |
| ٢           | ٣٧٧              | ٪٦٧.٣٢          | *١٩٠.٥٧١ | دال     | الحادي عشر   |
| ٣           | ٣٧٧              | ٪٦٧.٣٢          | *١٣٧.٩٢٩ | دال     | الحادي عشر م |
| ٤           | ٣٨٩              | ٪٦٩.٤٦          | *٩٣.٨٢١  | دال     | التاسع       |

|            |     |         |        |      |              |
|------------|-----|---------|--------|------|--------------|
| الرابع عشر | دال | ١٧٩.٤٢٩ | %٥٨.٣٩ | ٣٢٧  | ٥            |
| الثالث عشر | دال | ١٩٦.٠٠٠ | %٦٦.٦١ | ٣٧٣  | ٦            |
| السابع     | دال | ٢٠٨.٥٣٦ | %٧٤.١١ | ٤١٥  | ٧            |
| السادس     | دال | ٢١٩.١٤٣ | %٧٤.٢٩ | ٤١٦  | ٨            |
| العاشر     | دال | ٢٠٠.٢٨٦ | %٦٧.٥٠ | ٣٧٨  | ٩            |
| الثالث     | دال | ٢٢٤.٢٨٦ | %٨٤.٢٩ | ٤٧٢  | ١٠           |
| الثاني     | دال | ١٨٠.٥٧١ | %٨٤.٤٦ | ٤٧٣  | ١١           |
| الأول      | دال | ١٦١.٠٠٠ | %٨٥.٣٦ | ٤٧٨  | ١٢           |
| الرابع     | دال | ٢٠١.٤٢٩ | %٧٨.٢١ | ٤٣٨  | ١٣           |
| الخامس     | دال | ١٧٩.٤٢٩ | %٧٦.٧٩ | ٤٣٠  | ١٤           |
|            |     |         | %٧٣.١٨ | ٥٧٣٧ | مجموع المحور |

قيمة " كآ " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢ ، بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧

يوضح جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م المحور الرابع " المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات أربعة عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن المخاطر (الأزمات) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

ويتضح من جدول (٧) أن العبارة رقم (١٢) " قصر فترة الإعداد التي تسبق بداية الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م " جاءت في الترتيب ( الأول ) بأهمية نسبية بلغت ( ٨٥.٣٦ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أنه نتيجة لتأجيل بعض مباريات البطولات المحلية ( دوري القسم الأول / كأس مصر / كأس السوبر ) لما بعد نهاية بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م الأمر الذي يعني بالضرورة قصر فترة الإعداد للأندية الرياضية خاصة المشاركة في البطولات الأفريقية منها ، و هو ما يؤثر بالسلب على مستوى أداء بعض هذه الأندية كنتيجة طبيعية لقصر فترة الإعداد.

و قد جاءت العبارة رقم (١١) " حصول لاعبي دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز ) على راحة سلبية قصيرة جداً نسبياً بين موسمي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م و ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م " في الترتيب ( الثاني ) بأهمية نسبية بلغت ( ٨٤.٤٦ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أنه نتيجة لتأجيل بعض مباريات البطولات المحلية ( دوري القسم الأول / كأس مصر / كأس السوبر ) لما بعد نهاية بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م الأمر الذي يعني بالضرورة قصر فترة الراحة السلبية ( الكافية / المناسبة / المطلوبة / اللازمة / الضرورية / الهامة .. وغيرها ) للاعبين خاصة المشاركين منهم في هذه البطولة ، و هو ما يؤثر بالسلب على مستوى أداء اللاعبين و يجعلهم أكثر عرضة للإصابات كنتيجة طبيعية لقصر فترة الراحة السلبية.

في حين جاءت العبارة رقم ( ١٠ ) " إضطرار الأندية الرياضية المشتركة في دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز ) للعب مباريات مضغوطة جداً ( توقف الدوري / تأجيل بعض المباريات .. وغيرها ) في الترتيب ( الثالث ) بأهمية نسبية بلغت ( ٨٤.٢٩ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أنه نتيجة للرغبة في الإنتهاء من مباريات دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) للموسم الرياضي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م سواء لما قبل بداية أو بعد نهاية بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م الأمر الذي يعني بالضرورة لعب بعض الأندية الرياضية خاصة المشاركة في البطولات الأفريقية منها لمباريات مضغوطة جداً ، و هو ما يؤثر بالسلب على مستوى أداء اللاعبين و يجعلهم أكثر عرضة للإصابات كنتيجة طبيعية لضغط المباريات.

و قد كانت باقي عبارات المحور الرابع " المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { قصور الإتحاد المصري لكرة القدم في تحقيق النجاح - عبارة رقم ( ١ ) / صعوبة إستكمال دوري القسم الأول لكرة القدم - عبارة رقم ( ٢ ) / صعوبة إستكمال مسابقة كأس مصر - عبارة رقم ( ٣ ) / تكبد خسائر مالية - عبارة رقم ( ٤ ) / إحتمال زيادة عدد أندية دوري القسم الأول لكرة القدم - عبارة رقم ( ٥ ) / توقف دوري القسم الأول لكرة القدم - عبارة رقم ( ٦ ) / صعوبة تحديد الأندية المشتركة في البطولات الأفريقية - عبارة رقم ( ٧ ) / صعوبة تحديد القائمة الأفريقية بالنسبة للأندية المشتركة في البطولات الأفريقية - عبارة رقم ( ٨ ) / تداخل الموسم الرياضي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م مع الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م - عبارة رقم ( ٩ ) / صعوبة إقامة مباراة السوبر لبطولات الموسم الرياضي ٢٠١٧ / ٢٠١٨ م - عبارة رقم ( ١٣ ) / صعوبة إقامة مباراة السوبر لبطولات الموسم الرياضي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م - عبارة رقم ( ١٤ ) } و كلها مخاطر يجب تجنبها لتحقيق الإتحاد المصري لكرة لأهدافه من تنظيم هذ البطولة بكفاءة عالية دون التأثير على سير أي بطولة من البطولات المحلية ( دوري القسم الأول / كأس مصر / كأس السوبر ) التي يقوم بتنظيمها.

و هذا ما يجيب على التساؤل الرابع للبحث و هو " ما هي المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

جدول ( ٨ ) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمحاوإستمارة إستطلاع الرأي " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ن = ٥٦ "

| م | المحور  | المجموع التقديري | الأهمية النسبية | الترتيب |
|---|---|------------------|-----------------|---------|
| ١ | أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م | ٢٦٠٩             | ٩٣.١٨%          | الأول   |
| ٢ | تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م        | ٧٩١٩             | ٨٣.١٨%          | الثالث  |
| ٣ | عائد ( مباشر / غير مباشر ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م         | ٨٠٦٣             | ٨٩.٩٩%          | الثاني  |
| ٤ | المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م    | ٥٧٣٧             | ٧٣.١٨%          | الرابع  |
|   | مجموع المحور  | ٢٤٣٢٨            | ٨٣.٥٤%          |         |

يوضح جدول ( ٨ ) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمحاوإستمارة إستطلاع الرأي

" الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م "



ويتضح من جدول (٨) أن المحور الأول " أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت ( ٩٣.١٨ % ) ، في حين جاء المحور الثالث " عائد ( مباشر / غير مباشر ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت ( ٨٩.٩٩ % ) ، بينما جاء المحور الثاني " تكلفة ( التمويل / الأعباء ) تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " في الترتيب الثالث بأهمية نسبية بلغت ( ٨٣.١٨ % ) ، في حين جاء المحور الرابع " المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " في الترتيب الرابع بأهمية نسبية بلغت ( ٧٣.١٨ % ) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى ضرورة أهمية تحقيق الإتحاد المصري لكرة القدم لأهدافه المنشودة من تنظيم هذه البطولة و ضرورة أن يكون هناك عوائد ( مباشرة / غير مباشرة ) تتناسب مع التكاليف والمخاطر المحتملة الناتجة عن هذا التنظيم ، حتى تكون هناك علاقة سليمة بين العائد والتكلفة.

#### الإستخلاصات والتوصيات.

#### إستخلاصات البحث.

١ - جاءت أهم أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م على النحو التالي:

- نجاح الإتحاد المصري لكرة القدم في تنظيم هذه البطولة ، مما يساعده في تحقيق ربح مالي.
  - النجاح في تجربة عودة الجماهير للملاعب بأعداد كبيرة بعد طول فترة المنع الأمني.
  - زيادة فرص فوز المنتخب المصري بالبطولة.
  - جاءت باقي الأهداف على النحو التالي (رفع مستوى تصنيف المنتخب المصري / تحقيق ربح مالي).
- وهذا ما يحقق الهدف الأول للبحث " التعرف على أهداف الإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

٢ - يحتاج تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لبطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م بالضرورة إلى تمويل ( مصروفات ) جاء أهم بنوده على النحو التالي:

- تشغيل اللجان الفنية المتخصصة التي ترتبط بهذا التنظيم.
- توفير الجوائز ( الحفلات / الهدايا التذكارية ) .
- توفير المستلزمات الإستهلاكية ( السلعية / الرأسالية .. و غيرها ) " الضيافة / المأكولات / المشروبات .. وغيرها " للسادة الضيوف .

٣ - يتحمل الإتحاد المصري لكرة القدم الكثير من الأعباء نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م و تتمثل أهم هذه الأعباء في:

- خروج البطولة بشكل مشرف يتناسب مع أهميتها و مع مكانة الدولة.
- قصور النجاح في التنظيم قد يؤدي إلى العديد من المشكلات ( عدم تحقيق أهداف مصر / عدم تحقيق

أهداف الإتحاد / الخسارة المالية .. و غيرها ) .

- إتباع طريقة طرح ( بيع ) التذاكر الإلكترونية المستحدثة.

- جاءت باقي الأعباء على النحو التالي ( الضغط الجماهيري / الإخراج التلفزيوني للمباريات / دخول الجماهير للملاعب دون حل مشكلة " الألتراس " / وجود حالة إحتقان ظاهرة بين الجماهير / دخول الجماهير للملاعب بأعداد كبيرة / مساعدة مصر في تحقيق أهدافها / زوال أسباب عدم تحول الأندية الرياضية المصرية إلى أندية محترفة / توقف دوري القسم الأول لكرة القدم / الجهد الناتج عن تنظيم البطولة / غلق العديد من الملاعب / الحاجة لراحة أطول بعد نهاية البطولة ) .

و هذا ما يحقق الهدف الثاني للبحث " التعرف على تكلفة تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم

٢٠١٩ م " .

٤ - جاءت أهم العوائد المباشرة ( المالية ) الناتجة عن تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لبطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م على النحو التالي:

- حصة الإتحاد المصري لكرة القدم من عائدات تذاكر المباريات.

- حصة الإتحاد المصري لكرة القدم من حقوق البث التلفزيوني / الفضائي / الإذاعي / الإلكتروني الخاص بهذه البطولة.

- ما يحصل عليه الإتحاد المصري لكرة القدم مقابل التنظيم.

- جاءت باقي العوائد المباشرة ( المالية ) على النحو التالي ( الإعانات الحكومية / التبرعات الأهلية ) .

٥ - جاءت أهم العوائد غير المباشرة ( المعنوية ) الناتجة عن تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لبطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م على النحو التالي:

- إكتساب خبرة بيع تذاكر المباريات إلكترونياً.

- زيادة فرص حل الكثير من المشكلات و التي من أهمها إمكانية عودة الجماهير للملاعب بعد نهاية البطولة.

- زيادة عدد الملاعب المطابقة للمواصفات القياسية لإقامة الأحداث الرياضية مستقبلاً.

- جاءت باقي العوائد غير المباشرة (المعنوية) على النحو التالي ( إزدهار لعبة كرة القدم المصرية داخلياً و خارجياً / إرتفاع تصنيف الإتحاد / إعداد منتخب وطني قوي / تطوير الإخراج التلفزيوني للمباريات / إكتساب خبرات جديدة في التنظيم / تردد إسم الإتحاد و مسؤوليه بإستمرار في وسائل الإعلام / الظهور الإعلامي لمسؤولي الإتحاد ) .

و هذا ما يحقق الهدف الثالث للبحث " التعرف على عائد تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم

٢٠١٩ م " .

٦ - جاءت أهم المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م على النحو التالي:

- قصر فترة الإعداد التي تسبق بداية الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م .

- حصول لاعبي دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز ) على راحة سلبية قصيرة جداً نسبياً بين موسمي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ م و ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م.
- إضطرار الأندية الرياضية المشتركة في دوري القسم الأول لكرة القدم ( الدوري الممتاز ) للعب مباريات مضغوطة جداً ( توقف الدوري / تأجيل بعض المباريات .. و غيرها ).
- جاءت باقي المخاطر ( الأزمات ) المحتملة على النحو التالي ( نجاح التنظيم / صعوبة إستكمال دوري القسم الأول لكرة القدم / صعوبة إستكمال مسابقة كأس مصر / تكبد خسائر مالية / إحتمال زيادة عدد أندية دوري القسم الأول لكرة القدم / توقف دوري القسم الأول لكرة القدم لفترة طويلة نسبياً / صعوبة تحديد الأندية المشتركة في البطولات الأفريقية / صعوبة تحديد القائمة الأفريقية / تداخل الموسم الرياضي ٢٠١٨ - ٢٠١٩ م مع الموسم الرياضي ٢٠١٩ - ٢٠٢٠ م / صعوبة إقامة مباراة السوبر لبطولات الموسم الرياضي ٢٠١٧ - ٢٠١٨ م و الموسم الرياضي ٢٠١٨ - ٢٠١٩ م ).
- وهذا ما يحقق الهدف الرابع للبحث " التعرف على المخاطر ( الأزمات ) المحتملة من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .
- ٧ - يمكن إجمال " الجدوى الإقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " في النقاط التالية:
- الإتحاد المصري لكرة القدم أحد أهم مؤسسي الإتحاد الأفريقي لكرة القدم و لديه المقر الخاص به ، وهو أحد أهم و أعرق أعضاء الإتحاد الدولي لكرة القدم.
- لعبة كرة القدم لها أهمية كبيرة في مصر و إفريقيا و العالم ، حيث هي اللعبة الأكثر جماهيرية و شعبية و مشاهدة على المستوى الدولي و القاري و الإقليمي.
- بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم أهم و أكبر بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم ، و هي مصنفة البطولة الثالثة على العالم بعد كأس العالم و كأس الأمم الأوروبية لشدة منافساتها و حجم جماهيريتها و مستوى اللاعبين.
- يحتاج الإتحاد المصري لكرة القدم إلى تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م للمصالحة مع الجماهير و التمهيد لعودة الجماهير للملاعب بأعداد كبيرة و تحقيق ربح مالي .. و غيرها من الأهداف التي تمثل أهمية كبيرة للإتحاد المصري لكرة القدم في الوقت الراهن.
- يحتاج تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لبطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م بالضرورة إلى تمويل ( مصروفات ) ( تشغيل اللجان الفنية المتخصصة / توفير الجوائز .. و غيرها ) و هو في مقدوره.
- يتحمل الإتحاد المصري لكرة القدم الكثير من الأعباء ( خروج البطولة بشكل مشرف / قصور النجاح في التنظيم قد يؤدي إلى العديد من المشكلات .. و غيرها ) نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و هذه الأعباء ليست في مقدوره بمفرده.
- يحصل الإتحاد المصري لكرة القدم على مجموعة من العوائد المباشرة ( المالية ) ( حصة الإتحاد من

عائدات تذاكر المباريات / حصة الإتحاد من حقوق البث .. و غيرها ) و غير المباشرة (المعنوية) ( إكتساب خبرة بيع تذاكر المباريات إلكترونياً / زيادة فرص حل الكثير من المشكلات .. وغيرها) نتيجة تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

- تتحقق الجدوى الاقتصادية للإتحاد المصري لكرة القدم من تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م في تجنب المخاطر ( الأزمات ) المحتملة تماماً ( قصر فترة الإعداد التي تسبق بداية الموسم الرياضي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ م / حصول لاعبي دوري القسم الأول لكرة القدم على راحة سلبية قصيرة جداً نسبياً .. و غيرها ) ، مع الوضع في الاعتبار صعوبة تجنب كل المخاطر.

- الإتحاد المصري لكرة القدم سيحقق ربحاً مالياً واضحاً نتيجة تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، حيث يحصل الإتحاد على حصته من مقابل البث التلفزيوني و عائدات تذاكر المباريات و حقوق الرعاية .. و غيرها بما لا يقل عن مجموع ٢٠ % من عوائد البطولة ، و في مقابل ذلك لا يتكبد أي نفقات في تطوير البنية ( التحتية / الفوقية / الأساسية ) و التي تتحملها الدولة بمفردها دون الإتحاد ، بما يعني أن المصروفات التي سوف يتحملها الإتحاد نتيجة تنظيم هذه البطولة أقل بكثير من الربح المالي المتوقع تحقيقه له ، و من ثم فإن تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩م يعتبر مشروع استثماري سيحقق له ربحاً مالياً في فترة زمنية قصيرة ( فترة إقامة البطولة ).

و هذا ما يحقق هدف البحث الأساسي و هو " تحديد الجدوى الاقتصادية من تنظيم الإتحاد المصري لكرة القدم لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

#### توصيات البحث.

في ضوء نتائج البحث و الإستخلاصات التي تم التوصل إليها أوصى الباحث بما يلي:

١ - ضرورة و أهمية تجنب الإتحاد المصري لكرة القدم التام للمخاطر ( الأزمات ) المحتملة الناتجة عن تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و ذلك من خلال التعرف عليها و دراستها و وضع الحلول المناسبة لها و التدريب على مواجهتها قبل بداية البطولة.

٢ - ضرورة و أهمية أن يعترف الإتحاد المصري لكرة القدم بأن تنظيم البطولات الرياضية في كرة القدم ( والتي من أهمها بطولة كأس الأمم الأفريقية ) عمل شاق و متخصص و يحتاج إلى الكثير من الجهود المبذولة في الظروف الطبيعية ، فضلاً عن الظروف الراهنة التي تمر بها مصر، و هذا ما يتطلب التعاون مع المتخصصين ذوي الخبرة و الكفاءة في مثل هذا المجال.

٣ - ضرورة و أهمية أن يعترف الإتحاد المصري لكرة القدم بأن تنظيم البطولات الرياضية في كرة القدم ( والتي من أهمها بطولة كأس الأمم الأفريقية ) عمل هام و مربح جداً و يحتاج إلى عمل دراسات جدوى مفصلة ( قيمة رأس المال المدفوع / متى تسترد قيمة رأس المال المدفوع / هامش الربح / مستقبل المشروع / أي المشروعات يحقق أعلى ربح .. و غيرها ) حتى يمكن تحقيق أعلى ربح مالي نتيجة تنظيم هذه البطولات.

## قائمة المراجع

## قائمة المراجع باللغة العربية

القرآن الكريم - برواية حفص عن عاصم ، بالرسم العثماني.

- ١ - \* أحمد كمال عوض الله ، محمد رفعت سالم المحروقي: المردود السياحي و الإقتصادي لتنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم مصر ٢٠١٩ ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٨٥ ، ج ٢ ، يناير ٢٠١٩ م.
- ٢ - إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح: إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٩ م.
- ٣ - أشرف عبد المعز أبو النور: الأسس العلمية للإدارة ، مطبعة حمادة الحديثة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٤ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م.
- ٥ - \_\_\_\_\_: إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٦ - \_\_\_\_\_: تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٦ م.
- ٧ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور ، طه محمود طه بخيت: إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ( الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي ) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، تحت الطبع ، ٢٠١٩ م.
- ٨ - جمال محمد علي: الحديث في الإدارة الرياضية و الإدارة العامة ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٧ م.
- ٩ - جمهورية مصر العربية - وزارة الشباب: مشروع الدستور ، القاهرة ، ٢٠١٤ م.
- ١٠ - حسام رضوان كامل محمد رضوان: إقتصاديات الإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية " دراسة تحليلية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠ م.
- ١١ - حسن أحمد الشافعي: الموسوعة العلمية لإقتصاديات الرياضة ( الإستثمار و التسويق في التربية البدنية و الرياضة ) ، دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر ، ط ١ ، الإسكندرية ، ٢٠٠٦ م.
- ١٢ - ديوبولد ب. فان دالين: مناهج البحث في التربية و علم النفس ، ترجمة محمد نبيل نوفل ، سليمان الخضري الشيخ ، طلعت منصور غبريال ، مراجعة سيد أحمد عثمان ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ٢٠١٠ م.

- \* تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمرجع الأصلي.
- ١٣ - سعد أحمد سعد شلبي: المتغيرات المرتبطة بنمو العوائد التجارية لأندية الدوري الإنجليزي لكرة القدم كمؤشر إسترشادي لتخطيط أنشطة مبيعات أندية الدوري المصري (دراسة حالة) ، إنتاج علمي منشور ، مجلة نظريات و تطبيقات ( الطبعة الدولية ) ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية ، ٢٠١٢ م.
- ١٤ - طه محمود طه بخيت: إقتصاديات دوري القسم الأول ( الدوري الممتاز ) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨ م.
- ١٥ - \_\_\_\_\_: رؤية مقترحة لدعم إقتصاديات مراكز الشباب بالوحدات البحرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م.
- ١٦ - علي حافظ محمود: مبادئ الإقتصاد الوضعي و من منظور إسلامي ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، دار الفكر العربي ، ١٩٩٠ م.
- ١٧ - كمال الدين عبد الرحمن درويش و آخرون: إقتصاديات الرياضة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ٢٠١٣ م.
- ١٨ - كمال الدين عبد الرحمن درويش ، أشرف عبد المعز أبو النور: تنظيم و إدارة المنافسات الرياضية ، CONNECT PRINT ، القاهرة ، ٢٠١٤ م.
- ١٩ - كمال درويش ، أشرف عبد المعز أبو النور: المنظمات الرياضية الأهلية - المفهوم / التاريخ / التطور / التنظيم ، مكتبة الأصدقاء ، القاهرة ، ١٩٩٩ م.
- ٢٠ - كمال درويش ، محمد صبحي حساتين: موسوعة متجهات إدارة الرياضة في مطلع القرن العشرين ، الجزء الثالث ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٤ م.
- ٢١ - محمد بن أبي بكر عبد القادر الرازي: مختار الصحاح ، عُني بترتيبه محمود خاطر ، مصر ، دار المعارف ، ١٩٧٣ م.
- ٢٢ - محمد سيد أحمد زرمبة ، تامر عبد العظيم عبد الموجود: العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، تحت الطبع ، ٢٠١٩ م.
- ٢٣ - محمد نصر الدين رضوان: الإحصاء الإستدلالي في علوم التربية البدنية و الرياضة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٣ م.
- ٢٤ - وزارة الرياضة: " قانون الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة و لوائحه الأساسية ، مركز المعلومات والتوثيق ، القاهرة ، ٢٠١٠ م.
- قائمة المراجع باللغة الأجنبية

٢٥ - Chantal Malenfant: The Sports Economics, Paris , ١٩٩٦.

٢٦ – **Daniel Kraker:** The Economics Of Sports, Program For The New Rules Project At The Institute, U.S.A, ١٩٩٥ .

٢٧ – **Frederick P. Stutz, Barney Warf:** The World Economy: Geography, Business, Development – Sixth Edition. International Edition. Pearson Education. New Jersey, United States of America, ٢٠١٢.

مصادر شبكة المعلومات ( Internet )

٢٨ –

[https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%83%D8%A3%D8%B3\\_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%85\\_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%81%D8%B1%D9%8A%D9%82%D9%8A%D8%A9](https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%83%D8%A3%D8%B3_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%85_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%81%D8%B1%D9%8A%D9%82%D9%8A%D8%A9)

٢٩ – <http://www.cafonline.com>

٣٠ – <Http://www.efa.com.eg>

٣١ –

<http://www.rosaelyoussef.com/news/details/٤٤٤٥٦٨#.XMROIYFvNAo.facebook>

٣٢ – <http://www.rosaelyoussef.com/news/details/٤٢٧٨٨٥>