

## التقييم المالي للوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة جامعة قناة السويس

مني احمد احمد علي سليم، سامي السيد شمس، احمد احمد عباس الشاعر، أميرة عبد الباسط علي محمود  
قسم الاقتصاد والإرشاد والمجتمع الريفي - كلية الزراعة - جامعة قناة السويس - الإسماعيلية - مصر

**المخلص:** تساهم الوحدات ذات الطابع الخاص سواء كانت الزراعية أو الخدمية في تحسين مستوى الخدمات المجتمعية من خلال تطوير البنية التحتية في المجتمع المدني. ونظراً لأن تلك الوحدات تواجه بعض المشاكل نتيجة بعدها عن المشاركة الفعالة والايجابية في عمليات التنمية المجتمعية ويرجع ذلك إلى نقص في كفاءة تلك الوحدات مع انخفاض جودة الخدمة، ولذا تهدف الدراسة إلى التقييم المالي لتلك الوحدات من خلال بعض المؤشرات الاقتصادية. وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- 1- توصيف الوحدات ذات الطابع الخاص هي وحدات اقتصادية تم إنشائها بموجب قانون السلطة العليا وتتمتع بالاستقلال الفني والإداري ويتم تفعيل دورها في مجال تقديم الخدمات المجتمعية المتميزة.
  - 2- ارتفاع مؤشر دليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة للوحدات الإنتاجية حيث جاء في الترتيب الأول وحدة الألبان بحوالي ٤.٤٩ ، يليه في الترتيب الثاني وحدة المزرعة بحوالي ٣.٧٢ يليه في الترتيب الثالث وحدة المناحل بحوالي ١.٢٩ .
  - 3- بالنسبة للوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة للوحدات الخدمية تبين من نتائج الدراسة ارتفاع مؤشر دليل الربحية لوحدة المكافحة البيولوجية بحوالي ٧.٢٣ ، يليه في الترتيب الثاني وحدة تدوير المخلفات الزراعية بحوالي ٢.٣٩ ، كما جاء في الترتيب الثالث وحدة سلامة الغذاء بحوالي ٢.١١ .
- وتوصى الدراسة بالآتي:
- 1- إتباع أسلوب المحاسبة المالية.
  - 2- توفير الموارد المالية.
  - 3- زيادة التوعية بأهمية الوحدات ذات الطابع الخاص.
  - 4- رفع مستوى كفاءة تلك الوحدات.

### مقدمة

انطلاقاً من الدور الايجابي الذي تتطلع إليه جامعة قناة السويس لخدمة المجتمع وتنمية البيئة ووفقاً لإستراتيجية جامعة قناة السويس فقد اهتمت الجامعة بتعظيم هذا الدور الذي يتمثل في التفاعل مع المجتمع المحيط.

ويتخذ البحث الحالي من كلية الزراعة جامعة قناة السويس مجالاً للدراسة جاء إنشاء جامعة قناة السويس منذ عام ١٩٧٦ لتلبية احتياجات منطقة القناة وإعادة الإعمار فيها، ولذلك فقد تم وضع الخطط والبرامج وللجامعة بحيث تكون مرتبطة باحتياجات مجتمع منطقة قناة السويس وسيناء وحل مشكلاتها والاستفادة من الموارد والإمكانات المتاحة في تلك المنطقة، وتتطلع جامعة قناة السويس أن تحقق النهضة والنمو في جميع المجالات التي ترتبط بحل مشكلات الصناعة والزراعة والتجارة والسياحة والاقتصاد وغيرها من المجالات، وتسهم في تطوير الموارد البشرية الطبيعية المتاحة والمساهمة في تطوير البنية التحتية في المجتمع المدني.

ولقد أصبح الاهتمام بخدمة المجتمع وتنمية البيئة من المحاور الرئيسية والفلسفة التي تقوم عليها جامعة قناة السويس وللقيام بهذا الدور تسعى الجامعة لتقديم خدماتها من خلال الوحدات ذات الطابع الخاص من منطقة القناة وسيناء وقد ساعدها في أداء هذه الرسالة انتشار الجامعة في محافظات الإسماعيلية وشمال وجنوب سيناء.

### المشكلة البحثية:

تتلخص مشكلة الدراسة بالنسبة للوحدات ذات الطابع الخاص في وجود فجوة قائمة بين الجامعة والمجتمع نتيجة بعدها عن المشاركة الفعالة والايجابية في عمليات التنمية المجتمعية علي النحو المنشود والتي حددت من اجله أهدافها، أو عدم تحديد أساليب ونظم واضحة المعالم لتأدية وظيفتها في خدمة المجتمع، وهذا يرجع إلي عدم وجود كفاءة في أداء الوحدات، ونقص جودة الخدمات المقدمة، وقصور الخدمات المقدمة من الوحدات علي العاملين بالجامعة، عدم توافر البيانات الكاملة لإجراء التقييم الاقتصادي المستمر للوحدات مما يتطلب دراسة دور هذه الوحدات.

### الأهداف البحثية:

استهدف هذا البحث إجراء التقييم المالي للوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة بجامعة قناة السويس وذلك من خلال الأهداف التالي:

**المحور الأول:** توصيف الوحدات ذات الطابع الخاص بجامعة قناة السويس:

**المحور الثاني:** مؤشرات التقييم المالي الحالي للوحدات ذات الطابع الخاص.

**المحور الثالث:** مؤشرات التحليل ودليل الربحية لوحدات ذات الطابع الخاص بجامعة قناة السويس.

**المحور الرابع:** تحليل الحساسية للوحدات ذات الطابع الخاص عند ارتفاع التكاليف بنسبة ١٠٪

**المحور الخامس:** مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص بعد ارتفاع تكاليف الإنتاج بنسبة ١٠٪:

### الطريقة البحثية ومصادر البيانات:

تم الحصول علي البيانات من إدارة الحسابات الخاصة التابعة لإدارة العامة للشئون المالية بجامعة قناة السويس لمدة ست سنوات خلال الفترة من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٦ واعتمدت الدراسة على طرق التحليل الوصفي باستخدام النسب المئوية والتحليل الكمي باستخدام أساليب التحليل الاقتصادي وتم استخدام بعض الأساليب الإحصائية مثل معدل العائد المحاسبي، وصافي القيمة الحالية، ومعدل العائد الداخلي، ودليل الربحية من البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة.

### النتائج البحثية

**المحور الأول:** توصيف الوحدات ذات الطابع الخاص بجامعة قناة السويس

1- **الوحدات ذات الطابع الخاص:** هي وحدات اقتصادية تنشأ بموجب قانون أو قرار جمهوري أو قرار من السلطة العليا بالجهة الإدارية التابعة لها، وتتمتع بالاستقلال الفني والإداري والمالي

- ٢- تنمية وإكثار سلالات نحل العسل المتميزة بالصفات المطلوبة.
- ٣- تنمية وإكثار أنواع النحل الانفرادي ذات الأهمية الاقتصادية في تلقح المحاصيل.
- ٤- توثيق وتدعيم الترابط مع الوحدات المماثلة في الجامعات ومراكز البحوث.
- ٥- المساهمة في إنشاء المناحل داخل المشروعات الزراعية.
- ٦- تعليم وتدريب الطلاب داخل الكلية فنون النحالة الحديثة وكذلك شباب الخريجين.
- ٧- إنتاج العسل للغير.
- ٨- بيع جميع المنتجات والأدوات النحلية.
- ٩- بيع محصول بذرة البرسيم الحجازي الناتج من تجارب النحل الانفرادي.

### ٣ - مركز الأسماك:

#### الأهداف:

- ١- مشروع مقاومة الحشائش المائية في الترع والقنوات بواسطة اسماك مبروك الحشائش.
- ٢- مشروع إعداد العلائق الصناعية للأسماك: إنتاج علائق تصلح لتربية بعض أنواع الأسماك بمراحل عمرية معينة وقد تم هذا المشروع بالتعاون مع أكاديمية البحث العلمي.
- ٣- مشروع الارتيميا: تعتبر الارتيميا الغذاء الأساسي في المراحل الأولى من عمر الأسماك والجمبري تم إجراء مشروع الارتيميا وذلك لإيقاف استيرادها وشمل هذا المشروع دراسة الارتيميا الموجودة طبيعياً في مصر.
- ٤- مشروع إنتاج البلطي وتصنيعه قام المشروع بتدريب الكوادر سواء خارج الوطن في أمريكا أو في داخل الجامعة عن طريق عقد دورات تدريبية.

#### الإجازات:

تفريخ اسماك البلطي بأنواعها بالمركز وأيضاً تفريخ اسماك القراميط، ويتم تفريخ الأمهات في الأحواض الأرضية في هابات، وتم تجهيز عدد ٣٠ حوض اسطواني فيبرجلاس وتشغيلهم لاستقبال الزريعة، وتكوين وتصنيع علائق الأنواع والأعمار المختلفة من الأسماك، وتدريب طلاب الدراسات العليا وطلاب مرحلة البكالوريوس وإجراء بحوث رسائل الماجستير والدكتوراه.

#### (ب) الوحدات الخدمية:

##### ١- وحدة تدوير المخلفات:

#### الأهداف:

- ١- التخلص الأمن من مخلفات الصرف الصحي الصلبة ومخلفات المزارع دون إضرار بالبيئة.
- ٢- تدوير تراب الاسمنت باعتباره احد ملوثات الهواء الجوي.
- ٣- التخلص من مخلفات المزارع والتي لا تستخدم في تغذية الحيوان.
- ٤- ملاحقة الأبحاث والخبرات العلمية في هذا المجال.
- ٥- توفير الاستشارات وعمل التحاليل اللازمة لهذا المجال.
- ٦- تسويق المنتج العضوي محلياً.

**الإجازات:** قام المركز توفير الاستشارات الزراعية، ويقوم المركز بالأعداد لعمل مشتل لنباتات الزينة والخضر، ويوجد بالمركز خدمة تحليل عينات التربة والمياه والأسمدة العضوية وتقديم تقارير بذلك.

٢- **وحدة مجلة البحوث الزراعية:** تهدف المجلة لنشر البحوث العلمية من داخل الجامعة وخارجها.

##### ٣- مكافحة البيولوجية:

#### الأهداف:

إنتاج شتلات معظم أنواع المحاصيل خالية من الإصابة وذلك عن طريق تحصينها خلال مرحلة الإنبات.

بغرض معاونة الجهة الإدارية التابعة لها في إدارة رسالتها وخدمة المجتمع المحيط بها.

قد أصبح التطوير في المجالات العلمية والبحثية المختلفة ضرورة لنهضة الجامعات وتعزيز دورها في مجال خدمة المجتمع، من هنا جاء اهتمام جامعة قناة السويس بإنشاء الوحدات ذات الطابع الخاص كخطوة مهمة لتفعيل دورها في مجال تقديم خدمات مجتمعية متميزة و تلبية احتياجات المجتمع المختلفة والمشاركة بفاعلية في البرامج والمشروعات القومية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية. ودور إدارة الوحدات ذات الطابع الخاص هو الإشراف المالي والإداري على وحدات الجامعة وكلياتها من خلال عمل زيارات ميدانية دورية للمتابعة والتقييم والإشراف على إنشاء الوحدات ذات الطابع الخاص الجديدة من حيث عمل اللوائح وعرضها على مجلس شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة ومجلس الجامعة والمجلس الأعلى للجامعات، حيث أن الوحدات ذات الطابع الخاص تعتمد على ركيزتين في عملها، الأولى المشاركة الفعلية في تقديم الخدمات والاستشارات ووضع خبرات أعضاء هيئة التدريس وإمكاناتهم البحثية في سبيل تحقيق رسالة الجامعة في خدمة المجتمع والثانية المشاركة في تدبير موارد مالية لتشغيل الوحدات ومشاركة الجامعة في تمويل بعض مشروعاتها وتقديم الوحدات ذات الطابع الخاص في جامعة قناة السويس العديد من الخدمات إلى العاملين بالجامعة والمجتمع المحيط بها، تشمل مختلف الاهتمامات العلمية والثقافية والأنشطة الاجتماعية، من إعداد الطلاب والخريجين بتقديم البرامج التدريبية المتطورة لهم مما يؤهلهم لمواجهة تحديات سوق العمل، وتدريب العاملين بالجامعة وخارجها لرفع كفاءاتهم ووحدات أخرى تهتم برفع مستوى الإنتاج في مجالات الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية وغيرها، ويتم عرضاً وافياً لكل وحدة أهدافها وإنجازاتها.

#### أولاً: الوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة:

تشتمل كلية الزراعة عدد كبير من هذه الوحدات تم تقسيمها طبقاً لنوع الخدمة التي تقدمها هذه الوحدات إلى:

#### (أ) الوحدات الإنتاجية:

##### ١- وحدة المزارع والألبان والصناعات الغذائية:

#### الأهداف:

١- تقوم الوحدة بالعمل على تحقيق أهدافها من معاونة الجامعة في القيام برسالتها سواء في مجال التعليم الطلابي وتدريبهم وفي مجال البحوث.

٢- تنفيذ مشروعات الجامعة وفروعها وكلياتها ومعاهدها ومستشفياتها وتزويدها باحتياجاتها من منتجات هذه الوحدة.

**الإجازات:** استصلاح مساحة ٢٥ فدانا كانت عبارة عن شجيرات متناثرة وتحويلها إلى أرض تُزرَع حالياً بمختلف أنواع وزراعة المحاصيل والخضر، وتحقيق الاكتفاء الذاتي من الأعلاف الخضراء الخاصة بتغذية الحيوانات، وتفعيل دور مشتل الفاكهة حيث وصل عدد شتلات المانجو للتسويق ما يزيد عن ٤٠.٠٠٠ شتلة (أربعون ألف شتلة)، والاهتمام بزراعة المحاصيل الحقلية الصيفية والشتوية لتوفير احتياجات المزرعة من أعلاف الطيور والحيوانات، والتوسع في زراعة مختلف أنواع الخضر سواء تحت الأغشية البلاستيكية أو في الحقل، ورفع كفاءة المعدات الزراعية وعمل صيانة وإصلاح للأبنية الأساسية، وتحويل مساحة ثمانية أفدنة من الري السطحي إلى الري بالتنقيط والرسم، وإنتاج المزرعة لما يزيد عن ١٠ دورات تسمين بط مسكوفي، و ١٥ دورة تسمين دجاج ودورتين إنتاج بيض.

##### ٢- وحدة المناحل:

#### الأهداف:

١- إجراء البحوث في مجال نحل العسل وكذلك الأنواع الهامة من النحل الانفرادي.

**الإنجازات:**

الصناعات الغذائية بكلية الزراعة، وقام المعمل بتدريب طلبة قسم اقتصاد منزلي، وقام المعمل بتدريب طلبة قسم بجيولوجي.

**المحور الثاني: مؤشرات التقييم المالي الحالي للوحدات ذات الطابع الخاص**

تضم جامعة قناة السويس العديد من الوحدات ذات الطابع الخاص في جميع كلياتها وسوف يتم في هذا الفصل تقييمها للوحدات ذات الطابع الخاص بجامعة قناة السويس حيث إن الوحدات المختارة تعتبر مجتمع الدراسة. وسوف يتم تقسيم تلك الوحدات طبقاً للهدف التي أنشئت من أجله إلي وحدات ذات طابع خاص إنتاجية ووحدات ذات طابع خاص خدمية.

**أولاً: البيانات التقديرية للوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية بكلية الزراعة:**

يوضح جدول (١) البيانات التقديرية لكل من وحدة المزرعة، ووحدة الألبان، والمناحل، والأسماك، ووحدة الصناعات الغذائية بكلية الزراعة - جامعة قناة السويس، والتي تشمل على التكلفة المبدئية حيث بلغت نحو ١١٢٠٥٩٦ جنيه لوحدة المزرعة يليها وحدة الألبان بتكلفة بلغت نحو ٣٢٠٠٠٠ جنيه، ثم وحدة المناحل بتكلفة قدرت بنحو ٢٥٠٠٠ جنيه ووحدة الأسماك بتكلفة قدرها ٤٢٠٠٠ جنيه ثم وحدة الصناعات الغذائية بتكلفة قدرت بنحو ١١٥٠٠ جنيه ويوضح الجدول أيضاً العمر الإنتاجي لهذه الوحدات حيث بلغ العمر الإنتاجي لوحدة المزرعة نحو ٢٠ عاماً في حين بلغ العمر الإنتاجي لوحدة الأسماك نحو ٦ سنوات وقدرت القيمة التخريدية لهذه الوحدات بنحو ٢٥٠٠٠ جنيه، ١٨٩٠٠ جنيه، ٣٥٠٠ جنيه، ١١٢٠ جنيه، ٥٠٠ جنيه لكل من وحدة المزرعة والألبان والمناحل والأسماك والصناعات الغذائية على الترتيب.

المركز بصدد إنتاج ثمار طماطم وفلفل بمزرعة الكلية خالية من الكيماويات سواء مبيدات أو أسمدة كيماوية باستخدام أسلوب الزراعة العضوية والمكافحة البيولوجية، إنتاج وتسويق بيض فراشة دقيق البحر الأبيض المتوسط بسعر رمزي، وجاري عمل صوبية متخصصة لإنتاج أحد طفيليات الذبابة البيضاء لمكافحة تلك الآفة بجيولوجيا في الصوب الإنتاجية لدى المزارعين، ويعتبر المركز وحدة الإستشارات الفنية في جميع تخصصات كلية الزراعة عن طريق إستقبال مقدمو المشاكل وتحويلها إلى قسم المتخصص المسئول.

**٤ - وحدة التحاليل العملية للقطاعات الزراعية:****الأهداف:**

١- تعميق الدراسة والبحث العلمي داخل الكلية وتقديم المعاونة مع الأجهزة المختلفة في القطاع الزراعي والحكومي والخاص داخل الجامعة وخارجها.

**الإنجازات:**

قام المعمل بإجراء العديد من التحاليل باستخدام مختلف الأجهزة الموجودة، وذلك للعديد من الأقسام العلمية بالكلية والجامعة والجهات البحثية المختلفة والشركات والأفراد والمشروعات البيئية المختلفة بالمنطقة، وقام المعمل بإجراء تحاليل لأعضاء هيئة التدريس بالأقسام المختلفة بكلية الزراعة، وقام المعمل بإجراء تحاليل لمعهد البحوث، قام المعمل بإجراء تحاليل لأعضاء هيئة التدريس بالأقسام المختلفة بكلية العلوم، وقام المعمل بإجراء تحاليل للقطاع الخاص، وقام المعمل بتدريب طلبة قسم

**جدول (١): البيانات التقديرية للوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية**

| الوحدة                 | التكلفة المبدئية بالجنيه | العمر الإنتاجي بالسنوات | القيمة التخريدية بالجنيه | تكلفة رأس المال % | معدل الضريبة % |
|------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| وحدة المزارع           | ١١٢٠٥٦٩                  | ٢٠                      | ٢٥٠٠٠                    | ٨                 | ٥              |
| وحدة الألبان           | ٣٢٠٠٠٠                   | ١٢                      | ١٨٩٠٠                    | ٨                 | ٥              |
| وحدة المناحل           | ٢٥٠٠٠                    | ١٥                      | ٣٥٠٠                     | ٨                 | ٥              |
| وحدة الأسماك           | ٤٢٠٠٠                    | ٦                       | ١١٢٠                     | ٨                 | ٥              |
| وحدة الصناعات الغذائية | ١١٥٠٠                    | ٨                       | ٥٠٠                      | ٨                 | ٥              |

المصدر: إدارة الوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة من بيانات غير منشوره

**أ- صافي التدفقات النقدية للوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية**

يتناول الجزء التالي تحليلاً للوحدات ذات الطابع الخاص قبل وبعد حساب الضرائب، وحساب قسط الإهلاك والدخل المحاسبي والضرائب وصافي التدفقات النقدية قبل الضرائب وبعدها.

**(١) وحدة المزارع:**

يوضح جدول (٢) أهم المؤشرات الخاصة بوحدة المزارع، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ١٩٣٨٥٨.٤ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٧٤٩٩٢ في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥% من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٣ حيث بلغت نحو ٢٥٠٦٣ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ نحو ٥٠١٢٦٦ جنيه ويمكن أن يكون سبب ذلك ارتفاع الإيرادات الخاصة بالمزرعة في هذا العام.

ويوضح جدول (٢) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة، ويتم حساب صافي التدفق النقدي السنوي بعد الضرائب عن طريق المعادلة الآتية:  
(صافي التدفق النقدي السنوي = صافي الدخل بعد الضريبة + الإهلاك).

**(٢) وحدة الألبان:**

يوضح الجدول (٣) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة الألبان، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٦٧٢٠٠ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٢٠٦٧٨ في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥% من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة الضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ٢٣٦٤١ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ نحو ٤٧٢٨٢٨ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة الألبان في هذا العام يوضح جدول (٣) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في وحدة المزرعة.

جدول (٢): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة المزارع خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |        |        |        |        |          |
|-----------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥   | ٢٠١٤   | ٢٠١٣   | ٢٠١٢   | ٢٠١١     |
| قسط الاستهلاك                     | ٧٤٩٩٢   | ٩٠٦٧٩  | ١٠٩٦٤٨ | ١٣٢٥٨٥ | ١٦٠٣٢١ | ١٩٣٨٥٨.٤ |
| الدخل المحاسبي                    | ١٨١٩٠.٣ | ١٥٠٣٢١ | ١٣٦٠٣٢ | ٥٠١٢٦٦ | ١١٤١٧٩ | ٦٦٨٧٨.٦  |
| الضرائب                           | ٩٠٩٥    | ٧٥١٦   | ٦٨٠٢   | ٢٥٠٦٣  | ٥٧٠٩   | ٣٣٤٣.٩   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٥٦٨٩٥  | ٢٤١٠٠٠ | ٢٤٥٦٨٠ | ٦٣٣٨٥١ | ٢٧٤٥٠٠ | ٢٦٠٧٣٧   |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٤٧٨٠٠  | ٢٣٣٤٨٤ | ٢٣٨٨٧٨ | ٦٠٨٧٨٨ | ٢٦٨٧٩١ | ٢٥٧٣٩٣.١ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

جدول (٣): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة الألبان خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |        |        |        |        |          |
|-----------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥   | ٢٠١٤   | ٢٠١٣   | ٢٠١٢   | ٢٠١١     |
| قسط الاستهلاك                     | ٢٠٦٧٨   | ٢٦١٧٤  | ٣٣١٣٢  | ٤١٩٤٠  | ٥٣٠٨٨  | ٦٧٢٠٠    |
| الدخل المحاسبي                    | ٤٧٢٨٢٨  | ٣٥٤٦٥٩ | ٢٤٣٩٣٣ | ٢١٤٤١٦ | ١١٦٤٤٥ | ٦١٧٢٤    |
| الضرائب                           | ٢٣٦٤١   | ١٧٧٣٣  | ١٢١٩٧  | ١٠٧٢١  | ٥٨٢٢   | ٣٠٨٦.٢   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٤٩٣٥٠.٦ | ٣٨٠٨٣٣ | ٢٧٧٠٦٥ | ٢٥٦٣٥٦ | ١٦٩٥٣٣ | ١٢٨٩٢٤   |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٤٦٩٨٦٥  | ٣٦٣١٠٠ | ٢٦٤٨٦٨ | ٢٤٥٦٣٥ | ١٦٣٧١١ | ١٢٥٨٣٧.٨ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

## (٣) وحدة المناحل:

عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ١٤٠٦ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام نحو ٢٨١١٦ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة المناحل في هذا العام ويوضح جدول (٤) أيضاً في التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

يوضح جدول (٤) أهم المؤشرات الخاصة بوحدة المناحل، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٣٠٧٥ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ١٥٩٥ في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت في

جدول (٤): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة المناحل خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |       |       |       |       |         |
|-----------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|---------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥  | ٢٠١٤  | ٢٠١٣  | ٢٠١٢  | ٢٠١١    |
| قسط الاستهلاك                     | ١٥٩٥    | ١٨١٩  | ٢٠٧٤  | ٢٣٦٥  | ٢٦٩٧  | ٣٠٧٥    |
| الدخل المحاسبي                    | ٢٧٨٢١   | ٢٥٠٧٦ | ٢٠٣٨٧ | ٢٨١١٦ | ١٨٢٥٦ | ٢٠٧٤٢   |
| الضرائب                           | ١٣٩١    | ١٢٥٤  | ١٠١٩  | ١٤٠٦  | ٩١٣   | ١٠٣٧.١  |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٩٤١٦   | ٢٦٨٩٥ | ٢٢٤٦١ | ٣٠٤٨١ | ٢٠٩٥٣ | ٢٣٨١٧   |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٨٠٢٥   | ٢٥٦٤١ | ٢١٤٤٢ | ٢٩٠٧٥ | ٢٠٠٤٠ | ٢٢٧٧٩.٩ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

## (٤) وحدة الأسماك:

لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ نحو ١٣٥٦٨ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة الأسماك في هذا العام ويوضح جدول (٥) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة كما يتم شرحه في الوحدات السابقة.

يوضح جدول (٥) أهم المؤشرات الخاصة بوحدة الأسماك، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ١٩٠٢٦ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٩٣٢ جنيه في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح إن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ٦٧٨ جنيه وهذا نتيجة

جدول (٥): صافي التدفقات النقدية بالجنية لوحدة الأسماك خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |      |      |      |       |       |
|-----------------------------------|---------|------|------|------|-------|-------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥ | ٢٠١٤ | ٢٠١٣ | ٢٠١٢  | ٢٠١١  |
| قسط الاستهلاك                     | ٩٣٢     | ١٧٠٣ | ٣١١٤ | ٥٦٩٣ | ١٠٤٠٧ | ١٩٠٢٦ |
| الدخل المحاسبي                    | ١٣٥٦٨   | ٦٨٤٣ | ٤٩٨٨ | ١٨٥٣ | ٥٧٠٠  | ٩٥٥٣٠ |
| الضرائب                           | ٦٧٨     | ٣٤٢  | ٢٤٩  | ٩٣   | صفر   | صفر   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ١٤٥٠٠   | ٨٥٤٦ | ٨١٠٢ | ٧٥٤٦ | ٩٨٣٧  | ٩٤٧٣  |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ١٣٨٢٢   | ٨٢٠٤ | ٧٨٥٣ | ٧٤٥٣ | ٩٨٣٧  | ٩٤٧٣  |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

ارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٣١٧٣ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاص بوحدة الصناعات الغذائية في هذا العام.

ويوضح جدول (٦) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضرائب وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في لوحات السابقة.

**(٥) وحدة الصناعات الغذائية:**

يوضح جدول (٦) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة الصناعات الغذائية حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٣٧٢٦ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ ٥٢٦ جنيه في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، يتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ١٥٩ جنيه وهذا نتيجة

جدول (٦): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة الصناعات الغذائية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |      |      |      |      |       |
|-----------------------------------|---------|------|------|------|------|-------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥ | ٢٠١٤ | ٢٠١٣ | ٢٠١٢ | ٢٠١١  |
| قسط الاستهلاك                     | ٥٢٦     | ٧٧٨  | ١١٥١ | ١٧٠٣ | ٢٥١٩ | ٣٧٢٦  |
| الدخل المحاسبي                    | ٣١٧٣    | ٢٦٧٣ | ٢٠٤٩ | ١٤٠٢ | ١٩٠  | ٢٢٢٦٠ |
| الضرائب                           | ١٥٩     | ١٣٤  | ١٠٢  | ٧٠   | صفر  | صفر   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٣٦٩٩    | ٣٤٥١ | ٣٢٠٠ | ٣١٠٥ | ٢٥٠٠ | ١٥٠٠  |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٣٥٤٠    | ٣٣١٧ | ٣٠٩٨ | ٣٠٣٥ | ٢٥٠٠ | ١٥٠٠  |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

التحليل المعملية بتكلفة قدرت بنحو ٨٩٧٥٠ جنيه وأخيراً وحدة سلامة الغذاء بتكلفة تبلغ ٣٤٠٠٠ جنيه.

وأوضح الجدول (٧) أيضاً العمر الإنتاجي لهذه الوحدات حيث بلغ العمر الإنتاجي لوحدة التحليل نحو ١٥ عام في حين بلغ العمر الإنتاجي لوحدة سلامة الغذاء نحو ٦ سنوات. كما قدرت القيمة التخريدية له الوحدات بنحو ٣٤٨٧ جنيه، ٢٥٤٨ جنيه، ١٢٥٠ جنيه، ٤٢٥١ جنيه، ١٥٧٩ جنيه على الترتيب لكل من وحدة تدوير المخلفات، ومجلة البحوث الزراعية، والمكافحة البيولوجية، ووحدة التحليل المعملية، ووحدة سلامة الغذاء.

**ثانياً: البيانات التقديرية للوحدات ذات الطابع الخاص الخدمية بكلية الزراعة**

يوضح جدول (٧) البيانات التقديرية لكل من وحدة تدوير المخلفات، ووحدة مجلة البحوث الزراعية، ووحدة المكافحة البيولوجية، ووحدة التحليل المعملية، ووحدة سلامة الغذاء بكلية الزراعة - جامعة قناة السويس، والتي تشمل على التكلفة المبدئية حيث بلغت نحو ٨٥٨٠٣ جنيه لوحدة تدوير المخلفات، يليها وحدة البحوث الزراعية بتكلفة بلغت نحو ٥٥٠٠٠ جنيه، ثم وحدة المكافحة البيولوجية بتكلفة قدرت بنحو ١٥٣٠٠ جنيه، ثم وحدة

جدول (٧): البيانات التقديرية للوحدات ذات الطابع الخاص الخدمية

| الوحدة               | التكلفة المبدئية بالجنيه | العمر الإنتاجي | القيمة التخريدية | تكلفة رأس المال % | معدل الضريبة % |
|----------------------|--------------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|
| تدوير المخلفات       | ٨٥٨٠٣                    | ١٢             | ٣٤٨٧             | ٨                 | ٥              |
| مجلة البحوث الزراعية | ٥٥٠٠٠                    | ٩              | ٢٥٤٨             | ٨                 | ٥              |
| المكافحة البيولوجية  | ١٥٣٠٠                    | ٧              | ١٢٥٠             | ٨                 | ٥              |
| التحليل المعملية     | ٨٩٧٥٠                    | ١٥             | ٤٢٥١             | ٨                 | ٥              |
| سلامة الغذاء         | ٣٤٠٠٠                    | ٦              | ١٥٧٩             | ٨                 | ٥              |

المصدر: إدارة الوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة من بيانات غير منشورة

حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٢ حيث بلغت ٢٥٩٣.٥ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٥١٨٧.٠ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة تدوير المخلفات في هذا العام ويوضح جدول (٨) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضرائب وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

ب - صافي التدفقات النقدية للوحدات ذات الطابع الخاص الخدمية يتناول الجزء التالي تحليلاً للوحدات ذات الطابع الخاص قبل وبعد حساب الضرائب، وحساب قسط الإهلاك والدخل المحاسبي والضررائب وصافي التدفقات النقدية قبل الضرائب وبعدها.

#### (١) وحدة تدوير المخلفات:

يوضح جدول (٨) أهل المؤشرات الخاصة لوحدة تدوير المخلفات، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٢٠٠٧٧.٩ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٥٢٩٥ جنيه في عام ٢٠١٦، تم

جدول (٨): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة تدوير المخلفات خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات |       |       |       |         |         |
|-----------------------------------|---------|-------|-------|-------|---------|---------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥  | ٢٠١٤  | ٢٠١٣  | ٢٠١٢    | ٢٠١١    |
| قسط الاستهلاك                     | ٥٢٩٥    | ٦٩١٢  | ٩٠٢٤  | ١١٧٨١ | ١٥٣٨٠   | ٢٠٠٧٧.٩ |
| الدخل المحاسبي                    | ٣١٤٦٨   | ٢٣٣١٨ | ٢٢٦٢٤ | ٢١٨٦٦ | ٥١٨٧٠   | ٤٦٥٣١.١ |
| الضررائب                          | ١٥٧٣    | ١١٦٦  | ١١٣١  | ١٠٩٣  | ٢٥٩٣.٥  | ٢٣٢٦.٦  |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٣٦٧٦٣   | ٣٠٢٣٠ | ٣١٦٤٨ | ٣٣٦٤٧ | ٦٧٢٥٠   | ٦٦٦٠.٩  |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٣٥١٩٠   | ٢٩٠٦٤ | ٣٠٥١٧ | ٣٢٥٥٤ | ٦٤٦٥٦.٥ | ٦٤٢٨٢.٤ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

٤٨٨ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٩٧٦١ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة مجلة البحوث الزراعية في هذا العام ويوضح جدول (٩) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

(٢) مجلة البحوث الزراعية: يوضح الجدول رقم (٩) أهم المؤشرات، الخاصة لوحدة مجلة البحوث الزراعية، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ١٥٨٩٥ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٢٨٨٨ جنيه في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي ويتضح أن أعلى قيمة الضرائب كانت عام ٢٠١٢ حيث بلغت

جدول (٩): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة مجلة البحوث الزراعية خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات |       |      |       |       |       |
|-----------------------------------|---------|-------|------|-------|-------|-------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥  | ٢٠١٤ | ٢٠١٣  | ٢٠١٢  | ٢٠١١  |
| قسط الاستهلاك                     | ٢٨٨٨    | ٤٠٦٢  | ٥٧١٣ | ٨٠٣٥  | ١١٣٠١ | ١٥٨٩٥ |
| الدخل المحاسبي                    | ٥٦٥٠    | ١٧٣٩٠ | ٣٨٣٣ | ٦٢٢٠  | ٩٧٦١  | ١٩٥٢٠ |
| الضررائب                          | صفر     | صفر   | ١٩٢  | ٣١١   | ٤٨٨   | صفر   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٣٢٣    | ٢٣٢٣  | ٩٥٤٦ | ١٤٢٥٥ | ٢١٠٦٢ | ١٣٩٤٣ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٣٢٣    | ٢٣٢٣  | ٩٣٥٤ | ١٣٩٤٤ | ٢٠٥٧٤ | ١٣٩٤٣ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

#### (٤) وحدة التحليل المعملية:

يوضح جدول (١١) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة التحليل المعملية، حيث بلغ قسط الاستهلاك نحو ١٦٥١٤ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٥٩٧٥ جنيه عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي ويتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت عام ٢٠١٢ حيث بلغت ١٤٠١.٠٢٨٨ وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٢٨٠٢١ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة التحليل المعملية في هذا العام ويوضح جدول (١١) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما تم شرحه بالوحدات السابقة.

#### (٣) وحدة المكافحة البيولوجية:

يوضح جدول (١٠) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة المكافحة البيولوجية، حيث بلغ قسط الاستهلاك نحو ٤٦٠٥.٣ في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٧٦٨ جنيه عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت عام ٢٠١٣ حيث بلغت ١٤٣٤ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٢٨٦٨٢ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة المكافحة البيولوجية في هذا العام ويوضح جدول (١٠) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

جدول (١٠): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة المكافحة البيولوجية خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات |       |       |       |       |           |
|-----------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-----------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥  | ٢٠١٤  | ٢٠١٣  | ٢٠١٢  | ٢٠١١      |
| قسط الاستهلاك                     | ٧٦٨     | ١٠٩٩  | ١٥٧٣  | ٢٢٥٠  | ٣٢١٩  | ٤٦٠٥.٣    |
| الدخل المحاسبي                    | ٢٠٤٤٣   | ١٩٦٦٢ | ١٩١٨٨ | ٢٨٦٨٢ | ٢٤٨١٣ | ٢١٩١٤.٧   |
| الضرائب                           | ١٠٢٢    | ٩٨٣   | ٩٥٩   | ١٤٣٤  | ١٢٤١  | ١٠٥٩.٧٣٥  |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢١٢١١   | ٢٠٧٦١ | ٢٠٧٦١ | ٣٠٩٣٢ | ٢٨٠٣٢ | ٢٦٥٢٠     |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٠١٨٩   | ١٩٧٧٨ | ١٩٨٠٢ | ٢٩٤٩٨ | ٢٦٧٩١ | ٢٥٤٢٤.٢٦٥ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

جدول (١١): صافي التدفقات النقدية بالجنيه لوحدة التحليل المعملية خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات |       |       |       |            |          |
|-----------------------------------|---------|-------|-------|-------|------------|----------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥  | ٢٠١٤  | ٢٠١٣  | ٢٠١٢       | ٢٠١١     |
| قسط الاستهلاك                     | ٥٩٧٥    | ٧٣٢٢  | ٨٩٧٣  | ١٠٩٩٦ | ١٣٤٧٥      | ١٦٥١٤    |
| الدخل المحاسبي                    | ١٩٢٥٨   | ١١٥٣١ | ٦٩٢٨  | ٢٦٤٥٣ | ٢٨٠٢١      | ١٧٦٥٣    |
| الضرائب                           | ٩٦٣     | ٥٧٧   | ٣٤٦   | ١٣٢٣  | ١٤٠١.٠٢٨٨  | ٨٨٢.٦٥   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٥٢٣٣   | ١٨٨٥٣ | ١٥٩٠١ | ٤٧٤٤٩ | ٤١٤٩٦      | ٣٤١٦٧    |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٤٢٧٠   | ١٨٢٧٦ | ١٥٥٥٥ | ٣٦١٢٦ | ٤٠٠٩٤.٩٧١٢ | ٣٣٢٨٤.٣٥ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

نتيجة ارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٧٤٧٧٣ جنيه ويمكن أن يكون من سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة سلامة الغذاء في هذا العام ويوضح جدول (١٢) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة ويعد الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

## (٥) وحدة سلامة الغذاء:

يوضح جدول (١٢) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة سلامة الغذاء، حيث بلغ قسط الاستهلاك نحو ١٣٦٠٠ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ١٠٥٨ جنيه عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح إن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت ٣٧٣٩ جنيه وهذا

جدول (١٢): صافي التدفقات النقدية جنيه لوحدة سلامة الغذاء خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات |       |      |      |      |       |
|-----------------------------------|---------|-------|------|------|------|-------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥  | ٢٠١٤ | ٢٠١٣ | ٢٠١٢ | ٢٠١١  |
| قسط الاستهلاك                     | ١٠٥٨    | ١٧٦٣  | ٢٩٣٨ | ٤٨٩٦ | ٨١٦٠ | ١٣٦٠٠ |
| الدخل المحاسبي                    | ٧٤٧٧٣   | ٣٨٨٥٤ | ٢٩٣٨ | ٤٨٩٦ | ٨١٦٠ | ١٣٦٠٠ |
| الضرائب                           | ٣٧٣٩    | ١٩٤٣  | صفر  | صفر  | صفر  | صفر   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٧٥٨٣١   | ٤٠٦١٧ | صفر  | صفر  | صفر  | صفر   |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٧٢٠٩٢   | ٣٨٦٧٤ | صفر  | صفر  | صفر  | صفر   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

## أولاً: مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية بكلية الزراعة

يوضح جدول (١٣) أهم المؤشرات الاقتصادية للوحدات ذات الطابع الخاص وهي المزارع والألبان والمناحل والأسماك والصناعات الغذائية وتشمل هذه المؤشرات: معدل العائد المحاسبي والذي يتم حسابه عن طريق قسمة الربح المحاسبي على متوسط قيمة الاستثمار، ويعتبر الاستثمار مقبولاً إذا حقق معدل أعلى من

## المحور الثالث: مؤشرات التحليل ودليل الربحية لوحدات ذات الطابع الخاص بجامعة قناة السويس

يتناول هذا الجزء أهم مؤشرات التحليل لوحدات المزرعة والألبان والمناحل والأسماك والصناعات الغذائية بعد حساب صافي التدفقات النقدية.

حسب لوحدة الألبان حيث بلغ نحو ٩٠.٢١٪ وبناءً على ذلك فإن وحدة الألبان تعتبر عائد رأس المال المستثمر بها عالي لذلك تعتبر من أفضل الوحدات للاستثمار ويعزز ذلك أيضاً مؤشر دليل الربحية والذي يستخدم في ترتيب المشروعات الاستثمارية والتي تحقق صافي قيمة حالية موجبة ويتم حسابه عن طريق قسمة مجموعة القيم الحالية للتدفقات النقدية الداخلة على مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الخارجة ويكون المشروع مجدي (مربح) إذا كانت تلك النسبة أكبر من الواحد الصحيح، وكلما كبرت هذه النسبة كان المشروع أكثر ربحية، وبلغ دليل الربحية نحو ٤.٤٩ الألبان يليه المزرعة حيث بلغ دليل الربحية نحو ٣.٧٢ ثم المناحل ١.٢٩ ثم وحدة الصناعات الغذائية ١.١٠ وأخيراً وحدة الأسماك ١.٠٣.

معدل تكلفة رأس المال، وحيث إن تكلفة رأس المال المحسوبة لهذه الوحدات هي ٨٪ فإن هذه الوحدات تعتبر مقبولة اقتصادياً لأن جميعها أعلى من ٨٪ ويوضح الجدول أيضاً مؤشر صافي القيمة الحالية والذي تمثل الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات الداخلة وتكلفة الاستثمار، ويقبل المشروع إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة وتوضح الأرقام الواردة بالجدول أن جميع الوحدات ذات صافي قيمة حالية موجبة أي أنها مقبولة اقتصادياً، ويوضح معدل العائد الداخلي معدل الخصم الذي بموجبه تصبح القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية مساوية للتكلفة المبدئية للاستثمار ويقبل المشروع إذا كان معدل العائد الداخلي أكبر من معدل تكلفة الاستثمار، ويمثل معدل العائد الداخلي عائد رأس المال المستثمر في المشروع طوال عمره الإنتاجي ويوضح جدول (١٣) أن أعلى معدل عائد داخلي

جدول (١٣): المؤشرات الاقتصادية للوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة الإنتاجية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                      | الوحدات | المزرعة | الألبان | المناحل | الأسماك | الصناعات الغذائية |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|
| معدل العائد المحاسبي %      | ٦٦.٠٤   | ٧٢      | ٤٥.٦٨   | ١٣.٢٤   | ١٤.٦٩   |                   |
| صافي القيمة الحالية بالجنيه | ٣٢٢١٢٢  | ٨٦٩٧٦٦  | ٨٧٢٢٦   | ١١٨٧    | ١٢.٠٧   |                   |
| معدل العائد الداخلي %       | ٥٧.٥١   | ٩٠.٢١   | ١٧.٢٣   | ٨.٨٩    | ١١.٠٠   |                   |
| دليل الربحية                | ٣.٧٢    | ٤.٤٩    | ١.٢٩    | ١.٠٣    | ١.١٠    |                   |
| الترتيب                     | ٢       | ١       | ٣       | ٥       | ٤       |                   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

حيث إن قيمتها الحالية سالبة وهذا مرفوض ويوضح معدل العائد الداخلي معدل الخصم الذي بموجبه تصبح القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية مساوية للتكلفة المبدئية للاستثمار ويقبل المشروع إذا كان معدل العائد الداخلي أكبر من معدل تكلفة الاستثمار، ويمثل معدل العائد الداخلي عائد رأس المال المستثمر في المشروع طوال عمره الإنتاجي ويوضح جدول (١٤) إن أعلى معدل عائد داخلي هو وحدة المكافحة البيولوجية حيث بلغ نحو ٦٨.٣٤٪، بناءً على ذلك فإن وحدة المكافحة البيولوجية تعتبر عائد رأس المال المستثمر بها أعالي لذلك تعتبر من أفضل الوحدات للاستثمار ويعزز ذلك أيضاً مؤشر دليل الربحية والذي يستخدم في ترتيب المشروعات الاستثمارية والتي تحقق صافي قيمة حالية موجبة ويتم حسابه عن طريق قسمة مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الخارجة ويكون المشروع مجدي (مربح) إذا كانت تلك النسبة أكبر من الواحد الصحيح، كلما كبرت هذه النسبة كان المشروع أكثر ربحية، وبلغ دليل الربحية نحو ٧.٢٣ للمكافحة البيولوجية، يليه تدوير المخلفات ٢.٣٩، ثم سلامة الغذاء ٢.١١، ثم التحليل المعملية ١.٤٨، وأخيراً مجلة البحوث الزراعية ٠.٩٤ وهي نسبة أقل من الواحد الصحيح لذا تعتبر وحدة مجلة البحوث الزراعية هي أقل ربحية.

ثانياً: مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص الخدمية بكلية الزراعة

يتناول هذا الجزء أهم مؤشرات التحليل لوحدات تدوير المخلفات، ومجلة البحوث الزراعية، والمكافحة البيولوجية، والتحليل المعملية، سلامة الغذاء بعد حساب صافي التدفقات النقدية.

يوضح جدول (١٤) أهم المؤشرات الاقتصادية للوحدات ذات الطابع الخاص وتشمل هذه المؤشرات: معدل العائد المحاسبي والذي يتم حسابه عن طريق قسمة الربح المحاسبي على متوسط قيمة الاستثمار، ويعتبر الاستثمار مقبولاً إذا حقق معدل أعلى من معدل تكلفة رأس المال وحيث إن تكلفة رأس المال المحسوبة لهذه الوحدات هي ٨٪ فإن هذه الوحدات تعتبر مقبولة اقتصادياً لأن جمعها أعلى من ٨٪ عدا وحدة مجلة البحوث الزراعية ونسبتها ٦.٠١. ويوضح الجدول أيضاً مؤشر صافي القيمة الحالية والذي يمثل الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات الداخلة وتكلفة الاستثمار، ويقبل المشروع إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة وتوضح الأرقام الواردة بالجدول أن جميع الوحدات ذات صافي قيمة حالية موجبة أي أنها مقبولة اقتصادياً عدا وحدة مجلة البحوث الزراعية

جدول (١٤): المؤشرات الاقتصادية للوحدات ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة الخدمية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                      | الوحدات | تدوير المخلفات | مجلة البحوث الزراعية | المكافحة البيولوجية | التحليل المعملية | سلامة الغذاء |
|-----------------------------|---------|----------------|----------------------|---------------------|------------------|--------------|
| معدل العائد المحاسبي %      | ٣٦.٩٠   | ٦.٠١           | ٣٦١-٣٤٦١             | ٢٣٢.٥٤              | ١٥.٥٨            | ٧٨.٧٣        |
| صافي القيمة الحالية بالجنيه | ١١٩٣٧٩  | ٥.١٨           | ٣٤٦١-٣٤٦١            | ٩٥٣٦٤               | ٤٣٢٨٨            | ٣٧٧٥١        |
| معدل العائد الداخلي %       | ٥٧.١٩   | ٠.٩٤           | ٥.١٨                 | ٦٨.٣٤               | ٢٤.٨٧            | ٢٣.٣٦        |
| دليل الربحية                | ٢.٣٩    | ٠.٩٤           | ٠.٩٤                 | ٧.٢٣                | ١.٤٨             | ٢.١١         |
| الترتيب                     | ٢       | ٥              | ٥                    | ١                   | ٤                | ٣            |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي



قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٣ حيث بلغت نحو ٢١٨٩٤ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ نحو ٤٣٧٨٨٠ جنيه ويمكن أن يكون سبب ذلك ارتفاع الإيرادات الخاصة بالمزرعة في هذا العام.

ويوضح جدول (١٥) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة، ويتم حساب صافي التدفق النقدي السنوي بعد الضرائب عن طريق المعادلة الآتية:

(صافي التدفق النقدي السنوي = صافي الدخل بعد الضريبة + الإهلاك).

### (٢) وحدة الألبان:

يوضح الجدول (١٦) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة الألبان حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٦٧٢٠٠ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٢٠٦٧٨ في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة الضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ٢١١٧٤ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ نحو ٤٢٣٤٧٨ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة الألبان في هذا العام.

يوضح جدول (١٦) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في وحدة المزرعة.

### المحور الرابع: تحليل الحساسية للوحدات ذات الطابع الخاص عند ارتفاع التكاليف بنسبة ١٠٪

يتناول هذا المحور تحليل حساسية المشروعات ذات الطابع الخاص التي تناولتها الدراسة وذلك بهدف الوصول إلى أعلى المشروعات أرباحية وأبها أقل وبذلك يمكن توجيه الموارد وخاصة الاستثمارات في هذه المشروعات. وتم استخدام بعض أساليب تحليل الحساسية وهي التكاليف الاستثمارية. وذلك في حالة ارتفاع التكاليف بنسبة ١٠٪، ويتناول هذا الباب فصلان الأول يختص البيانات التقديرية للوحدات ذات الطابع الخاص، في حين يتناول الفصل الثاني مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص عند زيادة التكاليف ١٠٪، وكانت النتائج التي توصلت إليها الدراسة كما هو موضح في شرح الجداول التالية. وسوف يتم تقسيم تلك الوحدات طبقاً للهدف التي أنشئت من أجله إلى وحدات ذات طابع خاص إنتاجية ووحدات ذات طابع خاص خدمية.

### أولاً: تحليل الحساسية للوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية بكلية الزراعة

#### (١) وحدة المزارع:

يوضح جدول (١٥) أهم المؤشرات الخاصة بوحدة المزارع، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ١٩٣٨٥٨.٤ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٧٤٩٩٢ في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى

جدول (١٥): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة المزارع خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات | ٢٠١١     | ٢٠١٢     | ٢٠١٣     | ٢٠١٤   | ٢٠١٥   | ٢٠١٦    |
|-----------------------------------|---------|----------|----------|----------|--------|--------|---------|
| قسط الاستهلاك                     |         | ١٩٣٨٥٨.٤ | ١٦٠٣٢١   | ١٣٢٥٨٥   | ١٠٩٦٤٨ | ٩٠٦٧٩  | ٧٤٩٩٢   |
| الدخل المحاسبي                    |         | ٤٠٨٠٤٠.٩ | ٨٦٧٢٩    | ٤٣٧٨٨٠   | ١١١٤٦٤ | ١٢٦٢٢١ | ١٥٦٢١٤  |
| الضرائب                           |         | ٢٠٤٠.٢   | ٤٣٣٦.٥   | ٢١٨٩٤    | ٥٥٧٣   | ٦٣١١   | ٧٨١١    |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب |         | ٢٣٤٦٦٣.٣ | ٢٤٧٠٥٠   | ٥٧٠٤٦٥.٩ | ٢٢١١١٢ | ٢١٦٩٠٠ | ٢٣١٢٠.٦ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  |         | ٢٣٢٦٢٣.١ | ٢٤٢٧١٣.٥ | ٥٤٨٥٧٢   | ٢١٥٥٣٩ | ٢١٠٥٨٩ | ٢٢٣٣٩٥  |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

جدول (١٦): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة الألبان خلال الفترة من ٢٠١٦-٢٠١١

| المؤشر                            | السنوات | ٢٠١١      | ٢٠١٢     | ٢٠١٣     | ٢٠١٤     | ٢٠١٥     | ٢٠١٦   |
|-----------------------------------|---------|-----------|----------|----------|----------|----------|--------|
| قسط الاستهلاك                     |         | ٦٧٢٠٠     | ٥٣٠٨٨    | ٤١٩٤٠    | ٣٣١٣٢    | ٢٦١٧٤    | ٢٠٦٧٨  |
| الدخل المحاسبي                    |         | ٤٨٨٣١.٦   | ٩٩٤٩٢    | ١٨٨٧٨١   | ٢١٦٢٢٦   | ٣١٦٥٧٥   | ٤٢٣٤٧٨ |
| الضرائب                           |         | ٢٤٤١.٥٨   | ٤٩٧٥     | ٩٤٣٩     | ١٠٨١١    | ١٥٨٢٩    | ٢١١٧٤  |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب |         | ١١٦٠٣١.٦  | ١٥٢٥٧٩.٧ | ٢٣٠٧٢٠.٤ | ٢٤٩٣٥٨.٥ | ٣٤٢٧٤٩.٧ | ٤٤٤١٥٥ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  |         | ١١٣٥٩٠.٠٢ | ١٤٧٦٠.٥  | ٢٢١٢٨١   | ٢٣٨٥٤٧   | ٣٢٦٩٢١   | ٤٢٢٩٨٢ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

### (٣) وحدة المناحل:

عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ١٢٤٤ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام نحو ٢٤٨٧٩ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة المناحل في هذا العام ويوضح جدول (١٧) أيضاً في التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما يتم شرحه في الوحدات السابقة.

يوضح جدول (١٧) أهم المؤشرات الخاصة بوحدة المناحل، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٣٠٧٥ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ١٥٩٥ في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت في

جدول (١٧): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة المناحل خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |         |         |         |         |           |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥    | ٢٠١٤    | ٢٠١٣    | ٢٠١٢    | ٢٠١١      |
| قسط الاستهلاك                     | ١٥٩٥    | ١٨١٩    | ٢٠٧٤    | ٢٣٦٥    | ٢٦٩٧    | ٣٠٧٥      |
| الدخل المحاسبي                    | ١٤٨٧٩   | ٢٢٣٨٦   | ١٨١٤١   | ٢٥٠٦٨   | ١٦١٦١   | ١٨٣٦٠.٣   |
| لضرائب                            | ١٢٤٤    | ١١١٩    | ٩٠٧     | ١٢٥٣    | ٨٠٨     | ٩١٨.٠١٥   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٦٤٧٤.٤ | ٢٤٢٠٥.٥ | ٢٠٢١٤.٩ | ٢٧٤٣٢.٩ | ١٨٨٥٧.٧ | ٢١٤٣٥.٣   |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٥٢٣٠   | ٢٣٠٨٦   | ١٩٣٠٨   | ٢٦١٨٠   | ١٨٠٥٠   | ٢٠٥١٧.٢٨٥ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

## (٤) وحدة الأسماك:

وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ نحو ١٢١١٨ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة الأسماك في هذا العام ويوضح جدول (١٨) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة كما يتم شرحه في الوحدات السابقة.

يوضح جدول (١٨) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة الأسماك، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ١٩٠٢٦ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٩٣٢ جنيه في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح إن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ٦٠٦ جنيه

جدول (١٨): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة الأسماك خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |        |        |        |        |          |
|-----------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥   | ٢٠١٤   | ٢٠١٣   | ٢٠١٢   | ٢٠١١     |
| قسط الاستهلاك                     | ٩٣٢     | ١٧٠٣   | ٣١١٤   | ٥٦٩٣   | ١٠٤٠٧  | ١٩٠٢٦    |
| الدخل المحاسبي                    | ١٢١١٨   | ٥٩٨٨   | ٤١٧٨   | ١٠٩٩   | ١٥٥٤-  | ١٠٥٠٠.٣- |
| الضرائب                           | ٦٠٦     | ٢٩٩    | ٢٠٩    | ٥٥     | صفر    | صفر      |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ١٣٠٥٠   | ٧٦٩١.٤ | ٧٢٩١.٨ | ٦٧٩١.٤ | ٨٨٥٣.٣ | ٨٥٢٥.٧   |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ١٢٤٤٤   | ٧٣٩٢   | ٧٠٨٣   | ٦٧٣٦   | ٨٨٥٣.٣ | ٨٥٢٥.٧   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

## (٥) وحدة الصناعات الغذائية:

وهذا نتيجة ارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٢٨٠٣ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاص بوحدة الصناعات الغذائية في هذا العام.

ويوضح جدول (١٩) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضرائب وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في لوحدة السابقة.

يوضح جدول (١٩) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة الصناعات الغذائية حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٣٧٢٦ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ ٥٢٦ جنيه في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، يتضح أن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت نحو ١٤٠ جنيه

جدول (١٩): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة الصناعات الغذائية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |        |      |        |      |       |
|-----------------------------------|---------|--------|------|--------|------|-------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥   | ٢٠١٤ | ٢٠١٣   | ٢٠١٢ | ٢٠١١  |
| قسط الاستهلاك                     | ٥٢٦     | ٧٧٨    | ١١٥١ | ١٧٠٣   | ٢٥١٩ | ٣٧٢٦  |
| الدخل المحاسبي                    | ٢٨٠٣    | ٢٣٢٨   | ١٧٢٩ | ١٠٩٢   | ٢٦٩- | ٢٣٧٦- |
| الضرائب                           | ١٤٠     | ١١٦    | ٨٦   | ٥٥     | صفر  | صفر   |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٣٣٢٩.١  | ٣١٠٥.٩ | ٢٨٨٠ | ٢٧٩٤.٥ | ٢٢٥٠ | ١٣٥٠  |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٣١٨٩    | ٢٩٩٠   | ٢٧٩٤ | ٢٧٤٠   | ٢٢٥٠ | ١٣٥٠  |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٢ حيث بلغت ٢٢٥٧.٣ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٤٥١٤٥ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة تدوير المخلفات في هذا العام. ويوضح جدول (٢٠) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضرائب وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

ثانياً: تحليل الحساسية للوحدات ذات الطابع الخاص الخدمية بكلية الزراعة  
(١) وحدة تدوير المخلفات:  
يوضح جدول (٢٠) أهل المؤشرات الخاصة لوحدة تدوير المخلفات، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ٢٠٠٧٧.٩ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٥٢٩٥ جنيه في عام ٢٠١٦، تم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح أن أعلى

جدول (٢٠): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة تدوير المخلفات خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |        |         |         |         |         |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥   | ٢٠١٤    | ٢٠١٣    | ٢٠١٢    | ٢٠١١    |
| قسط الاستهلاك                     | ٥٢٩٥    | ٦٩١٢   | ٩٠٢٤    | ١١٧٨١   | ١٥٣٨٠   | ٢٠٠٧٧.٩ |
| الدخل المحاسبي                    | ٢٧٧٩٢   | ٢٠٢٩٥  | ١٩٤٥٩   | ١٨٥٠١   | ٤٥١٤٥   | ٣٩٨٧٠.٢ |
| الضرائب                           | ١٣٩٠    | ١٠١٥   | ٩٧٣     | ٩٢٥     | ٢٢٥٧.٣  | ١٩٩٣.٥  |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٣٣٠٨٦.٧ | ٢٧٢٠.٧ | ٢٨٤٨٣.٢ | ٣٠٢٨٢.٣ | ٦٠٥٢٥   | ٥٩٩٤٨.١ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٣١٦٩٧   | ٢٦١٩٢  | ٢٧٥١٠   | ٢٩٣٥٧   | ٥٨٢٦٧.٧ | ٥٧٩٥٤.٦ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٧٦٥٤ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة مجلة البحوث الزراعية في هذا العام. ويوضح جدول (٢١) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد حساب الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

(٢) وحدة مجلة البحوث الزراعية:  
يوضح الجدول رقم (٢١) أهم المؤشرات، الخاصة لوحدة مجلة البحوث الزراعية، حيث بلغ قسط الإهلاك نحو ١٥٨٩٥ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٢٨٨٨ جنيه في عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي ويتضح أن أعلى قيمة الضرائب كانت عام ٢٠١٢ حيث بلغت ٣٨٣ جنيه وهذا

جدول (٢١): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة مجلة البحوث الزراعية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |        |        |         |         |         |
|-----------------------------------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                                   | ٢٠١٦    | ٢٠١٥   | ٢٠١٤   | ٢٠١٣    | ٢٠١٢    | ٢٠١١    |
| قسط الاستهلاك                     | ٢٨٨٨    | ٤٠٦٢   | ٥٧١٣   | ٨٠٣٥    | ١١٣٠١   | ١٥٨٩٥   |
| الدخل المحاسبي                    | ٧٩٧-    | ١٩٧١-  | ٢٨٧٨   | ٤٧٩٤    | ٧٦٥٤    | ٣٣٤٦.٣- |
| الضرائب                           | صفر     | صفر    | ١٤٤    | ٢٤٠     | ٣٨٣     | صفر     |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٠٩٠.٧  | ٢٠٩٠.٧ | ٨٥٩١.٤ | ١٢٨٢٩.٥ | ١٨٩٥٥.٨ | ١٢٥٤٨.٧ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٠٩١    | ٢٠٩١   | ٨٤٤٧   | ١٢٥٩٠   | ١٨٥٧٣   | ١٢٥٤٨.٧ |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

صافي التدفق النقي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

#### (٤) وحدة التحليل المعملية:

يوضح جدول (٢٣) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة التحليل المعملية، حيث بلغ قسط الاستهلاك نحو ١٦٥١٤ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٥٩٧٥ جنيه عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي ويتضح إن أعلى قيمة الضرائب كانت عام ٢٠١٢ حيث بلغت ١١٩٣.٥٤٨٨ وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٢٣٨٧١ جنيه.

#### (٣) وحدة مكافحة البيولوجية:

يوضح جدول (٢٢) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة مكافحة البيولوجية، حيث بلغ قسط الاستهلاك نحو ٤٦٠٥.٣ في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ٧٦٨ جنيه عام ٢٠١٦، وتم حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح إن أعلى قيمة الضرائب كانت عام ٢٠١٣ حيث بلغت ١٢٧٩ جنيه وهذا نتيجة لارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٢٥٥٨٩ جنيه ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة مكافحة البيولوجية في هذا العام ، ويوضح جدول (٢٢) أيضاً

جدول (٢٢): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة المكافحة البيولوجية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات   |         |         |         |         |         |
|-----------------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                   | ٢٠١١      | ٢٠١٢    | ٢٠١٣    | ٢٠١٤    | ٢٠١٥    | ٢٠١٦    |
| قسط الاستهلاك                     | ٤٦٠٥.٣    | ٣٢١٩    | ٢٢٥٠    | ١٥٧٣    | ١٠٩٩    | ٧٦٨     |
| الدخل المحاسبي                    | ١٩٢٦٢.٧   | ٢٢٠١٠   | ٢٥٥٨٩   | ١٧١١٢   | ١٧٥٨٥   | ١٨٣٢١   |
| الضرائب                           | ٩٦٣.١٣٥   | ١١٠٠    | ١٢٧٩    | ٨٥٦     | ٨٧٩     | ٩١٦     |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٢٣٨٦٨     | ٢٥٢٢٨.٨ | ٢٧٨٣٨.٨ | ١٨٦٨٤.٩ | ١٨٦٨٤.٩ | ١٩٠٨٩.٩ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٢٢٩٠٤.٨٦٥ | ٢٤١٢٨   | ٢٦٥٥٩   | ١٧٨٢٩   | ١٧٨٠٦   | ١٨١٧٤   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

جدول (٢٣): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة التحليل المعملية خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات   |            |         |         |         |         |
|-----------------------------------|-----------|------------|---------|---------|---------|---------|
|                                   | ٢٠١١      | ٢٠١٢       | ٢٠١٣    | ٢٠١٤    | ٢٠١٥    | ٢٠١٦    |
| قسط الاستهلاك                     | ١٦٥١٤     | ١٣٤٧٥      | ١٠٩٩٦   | ٨٩٧٣    | ٧٣٢٢    | ٥٩٧٥    |
| الدخل المحاسبي                    | ١٤٢٣٦.٣   | ٢٣٨٧١      | ٢٢٧٠.٨  | ٥٣٣٨    | ٩٦٤٦    | ١٦٧٣٥   |
| الضرائب                           | ٧١١.٨١٥   | ١١٩٣.٥٤٨٨  | ١١٣٥    | ٢٦٧     | ٤٨٢     | ٨٣٧     |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | ٣٠٧٥٠.٣   | ٣٧٣٤٦.٤    | ٣٣٧٠.٤١ | ١٤٣١٠.٩ | ١٦٩٦٧.٧ | ٢٢٧٠٩.٧ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | ٣٠٠٣٨.٤٨٥ | ٣٦١٥٢.٨٥١٢ | ٣٢٥٦٩   | ١٤٠٤٤   | ١٦٤٨٥   | ٢١٨٧٣   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

حساب الضرائب بنسبة ٥٪ من الدخل المحاسبي، ويتضح إن أعلى قيمة للضرائب كانت في عام ٢٠١٦ حيث بلغت ٣٧٣٩ جنيه وهذا نتيجة ارتفاع الدخل المحاسبي في هذا العام حيث بلغ ٧٤٧٧٣ جنيه ويمكن أن يكون من سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة سلامة الغذاء في هذا العام ويوضح جدول (٢٤) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما تم شرحه في الوحدات السابقة.

ويمكن أن يكون سبب ارتفاع الإيرادات الخاصة بوحدة التحليل المعملية في هذا العام ويوضح جدول (٢٣) أيضاً صافي التدفق النقدي قبل الضريبة وبعد الضريبة كما تم شرحه بالوحدات السابقة.

**(٥) وحدة سلامة الغذاء:**

يوضح جدول (٢٤) أهم المؤشرات الخاصة لوحدة سلامة الغذاء، حيث بلغ قسط الاستهلاك نحو ١٣٦٠٠ جنيه في عام ٢٠١١ ثم تناقص حيث بلغ نحو ١٠٥٨ جنيه عام ٢٠١٦، وتم

جدول (٢٤): صافي التدفقات النقدية بالجنيه عند زيادة التكاليف ١٠٪ لوحدة سلامة الغذاء خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                            | السنوات |       |       |       |         |         |
|-----------------------------------|---------|-------|-------|-------|---------|---------|
|                                   | ٢٠١١    | ٢٠١٢  | ٢٠١٣  | ٢٠١٤  | ٢٠١٥    | ٢٠١٦    |
| قسط الاستهلاك                     | ١٣٦٠٠   | ٨١٦٠  | ٤٨٩٦  | ٢٩٣٨  | ١٧٦٣    | ١٠٥٨    |
| الدخل المحاسبي                    | ١٣٦٠٠-  | ٨١٦٠- | ٤٨٩٦- | ٢٩٣٨- | ٣٨٨٥٤   | ٧٤٧٧٣   |
| لضرائب                            | صفر     | صفر   | صفر   | صفر   | ١٩٤٣    | ٣٧٣٩    |
| صافي التدفقات النقدية قبل الضرائب | صفر     | صفر   | صفر   | صفر   | ٣٦٥٥٥.٣ | ٦٨٢٤٧.٩ |
| صافي التدفقات النقدي بعد الضرائب  | صفر     | صفر   | صفر   | صفر   | ٣٨٦٧٤   | ٧٢٠٩٢   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

أولاً: مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية بكلية الزراعة

يوضح جدول (٢٥) أهم المؤشرات الاقتصادية للوحدات ذات الطابع الخاص وتشمل هذه المؤشرات:

المحور الخامس: مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص بعد ارتفاع تكاليف الإنتاج بنسبة ١٠٪

يتناول هذا الجزء أهم مؤشرات التحليل لوحدات المزرعة والألبان والمناحل والأسماك والصناعات الغذائية بعد حساب صافي التدفقات النقدية.

جدول (٢٥) أن أعلى معدل عائد داخلي حسب لوحدة الألبان حيث بلغ نحو ٧٩.٩٪، وبناءً على ذلك فإن وحدة الألبان تعتبر عائد رأس المال المستثمر بها عالي لذلك تعتبر من أفضل الوحدات للاستثمار ويعزز ذلك أيضاً مؤشر دليل الربحية والذي يستخدم في ترتيب المشروعات الاستثمارية والتي تحقق صافي قيمة حالية موجبة، ويتم حسابه عن طريق قسمة مجموعة القيم الحالية للتدفقات النقدية الداخلة على مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الخارجة ويكون المشروع مجدي (مربح) إذا كانت تلك النسبة أكبر من الواحد الصحيح. وكلما كبرت هذه النسبة كان المشروع أكثر ربحية، وبلغ دليل الربحية نحو ٤.٠٤ للألبان، ويليه المزرعة حيث بلغ دليل الربحية نحو ٣.٣٥ ثم المناحل ١.١٦، ثم وحدة الصناعات الغذائية ١.٠٠ وأخيراً وحدة الأسماك ٠.٩٣ وهي نسبة أقل من الواحد الصحيح لذا تعتبر وحدة الأسماك هي أقل ربحية.

معدل العائد المحاسبي والذي يم حسابه عن طريق قسمة الربح المحاسبي على متوسط قيمة الاستثمار، ويعتبر الاستثمار مقبولاً إذا حقق معدل أعلى من معدل تكلفة رأس المال. وحيث إن تكلفة رأس المال المحسوبة لهذه الوحدات هي ٨٪ فإن هذه الوحدات تعتبر مقبولة اقتصادياً لأن جميعها أعلى من ٨٪، ويوضح الجدول أيضاً مؤشر صافي القيمة الحالية والذي تمثل الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات الداخلة وتكلفة الاستثمار، ويقبل المشروع إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة وتوضح الأرقام الواردة بالجدول أن جميع الوحدات ذات صافي قيمة حالية موجبة أي أنها مقبولة اقتصادياً، ويوضح معدل العائد الداخلي معدل الخصم الذي بموجبه تصبح القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية مساوية للتكلفة المبدئية للاستثمار ويقبل المشروع إذا كان معدل العائد الداخلي أكبر من معدل تكلفة الاستثمار. ويمثل معدل العائد الداخلي عائد رأس المال المستثمر في المشروع طوال عمره الإنتاجي ويوضح

جدول (٢٥): المؤشرات الاقتصادية لوحدة ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة الإنتاجية عند زيادة التكاليف ١٠٪ خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                      | الوحدات | المزرعة | الألبان | المناحل | الأسماك | الصناعات الغذائية |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|
| معدل العائد المحاسبي٪       | ٥٨.٣٧   | ٦٣.٦١   | ٤٤.٢    | ٨.٧٦    | ١١.٠٦   |                   |
| صافي القيمة الحالية بالجنيه | ١٨٠٩١٢  | ٧٥١٧٧٠  | ٧٦٠٥٨   | ٣٠٨٩٠   | ٤٨٠     |                   |
| معدل العائد الداخلي٪        | ٤٤.٨    | ٧٩.٩    | ١٥.٦    | ٥.٦٢    | ٧.٨٨    |                   |
| دليل الربحية                | ٣.٣٥    | ٤.٠٤    | ١.٢     | ٠.٩٣    | ١.٠٠    |                   |
| الترتيب                     | ٢       | ١       | ٣       | ٥       | ٤       |                   |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

الداخلي معدل الخصم الذي بموجبه تصبح القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية مساوية للتكلفة المبدئية للاستثمار ويقبل المشروع إذا كان معدل العائد الداخلي أكبر من معدل تكلفة الاستثمار. ويمثل معدل العائد الداخلي عائد رأس المال المستثمر في المشروع طوال عمره الإنتاجي.

ويوضح جدول (٢٦) أن أعلى معدل عائد داخلي هو وحدة المكافحة البيولوجية حيث بلغ نحو ٥١.٣٦٪، بناءً على ذلك فإن وحدة المكافحة البيولوجية تعتبر عائد رأس المال المستثمر بها عالي لذلك تعتبر من أفضل الوحدات للاستثمار ويعزز ذلك أيضاً مؤشر دليل الربحية والذي يستخدم في ترتيب المشروعات الاستثمارية والتي تحقق صافي قيمة حالية موجبة ويتم حسابه عن طريق قسمة مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الخارجة ويكون المشروع مجدي (مربح) إذا كانت تلك النسبة أكبر من الواحد الصحيح. كلما كبرت هذه النسبة كان المشروع أكثر ربحية، وبلغ دليل الربحية نحو ٦.٥١ للمكافحة البيولوجية، يليه تدوير المخلفات ٢.١٦، ثم سلامة الغذاء ٢.١١، ثم التحليل المعملية ١.٣٤، وأخيراً مجلة البحوث الزراعية ٠.٨٥ وهي نسبة أقل من الواحد الصحيح لذا تعتبر وحدة مجلة البحوث الزراعية هي أقل ربحية.

ثانياً: مؤشرات التحليل ودليل الربحية للوحدات ذات الطابع الخاص الخدمية بكلية الزراعة

يتناول هذا الجزء أهم مؤشرات التحليل لوحدة تدوير المخلفات، ومجلة البحوث الزراعية، والمكافحة البيولوجية، والتحليل المعملية، سلامة الغذاء بعد حساب صافي التدفقات النقدية، ويوضح جدول (٢٦) أهم المؤشرات الاقتصادية للوحدات ذات الطابع الخاص وتشمل هذه المؤشرات: معدل العائد المحاسبي والذي يتم حسابه عن طريق قسمة الربح المحاسبي على متوسط قيمة الاستثمار، ويعتبر الاستثمار مقبولاً إذا حقق معدل أعلى من معدل تكلفة رأس المال وحيث إن تكلفة رأس المال المحسوبة لهذه الوحدات هي ٨٪ فإن هذه الوحدات تعتبر مقبولة اقتصادياً لأن جمعها أعلى من ٨٪ عدا وحدة مجلة البحوث الزراعية ونسبتها ٣.٥٦٪، ويوضح الجدول أيضاً مؤشر صافي القيمة الحالية والذي يمثل الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات الداخلة وتكلفة الاستثمار، ويقبل المشروع إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة وتوضح الأرقام الواردة بالجدول أن جميع الوحدات ذات صافي قيمة حالية موجبة أي أنها مقبولة اقتصادياً عدا وحدة مجلة البحوث الزراعية حيث إن قيمتها الحالية سالبة وهذا مرفوض ويوضح معدل العائد

جدول (٢٦): المؤشرات الاقتصادية لوحدة ذات الطابع الخاص بكلية الزراعة عند زيادة التكاليف ١٠٪ خلال الفترة من ٢٠١١-٢٠١٦

| المؤشر                      | الوحدات | تدوير المخلفات | مجلة البحوث الزراعية | المكافحة البيولوجية | التحليل المعملية | سلامة الغذاء |
|-----------------------------|---------|----------------|----------------------|---------------------|------------------|--------------|
| معدل العائد المحاسبي٪       | ٣١.٩٣   | ٣.٥٦           | ٢٠.٦٩٦               | ١٣.١٣               | ٧٨.٧٣            |              |
| صافي القيمة الحالية بالجنيه | ٩٩١٤٠   | ٨٥١٤٠          | ٨٤٣٥٤                | ٣٠٢٣٩               | ٣٧٧٥١            |              |
| معدل العائد الداخلي٪        | ٤٩.٢٢   | ٠.٩٥           | ٥١.٣٦                | ١٩.٩٨               | ٢٣.٣٦            |              |
| دليل الربحية                | ٢.١٦    | ٠.٨٥           | ٦.٥١                 | ١.٣٤                | ٢.١١             |              |
| الترتيب                     | ٢       | ٥              | ١                    | ٤                   | ٣                |              |

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

- ٥- قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، أنشطة الوحدات ذات الطابع الخاص بكليات جامعة قناة السويس، الإدارة العامة لشئون خدمة المجتمع، ٢٠١٤
6. Boumol, W.J., Economic Theory and Operation Analysis, Prentice- Hall, Inc., Eaglewood cliffs, New Jersey, 1973.
7. Bruce, R. Beattle, C. Robert Taylor, The Economics of Production, John Wiley & Sons, New York, 1985.
8. Stolls Teimer J.F., R.G. Bressler and J.N. Bales, Cost Function from Cross Section Data, Factor Fantasy, Agricultural Economics Research, Vol X111, No. 5, 1961.

### المراجع

- ١- إيهاب السيد أحمد، دور بعض المراكز والوحدات ذات الطابع الخاص بجامعة الأزهر في خدمة المجتمع، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة الأزهر، ٢٠٠٢.
- ٢- جامعة قناة السويس، قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، أنشطة الوحدات ذات الطابع الخاص، ٢٠١٣/٢٠١٤.
- ٣- زينب عبد النبي أحمد محمد، دور جامعة قناة السويس في خدمة المجتمع المحلي، رسالة دكتوراه، جامعة عين شمس، كلية التربية، ١٩٩٦.
- ٤- علا إبراهيم توفيق محمد، تحليل اقتصادي للوضع الحالي والتصور المستقبلي لدور الوحدات ذات الطابع الخاص في تنمية موارد الجامعة وخدمة المجتمع، رسالة دكتوراه، جامعة الإسكندرية، كلية الزراعة، ٢٠١١.

## Financial Evaluation for the Special Units at Faculty of Agriculture in Suez Canal University

**Mona Ahmed Sleim; Samy El-sayed Shams; Ahmed El shaer and Amira Abd el Baset Ali**

Economic Extension and Rural Sociology Department, Faculty of Agriculture, Suez Canal University, Ismailia, Egypt

**Abstract:** Special units, whether agricultural or service, contribute to improving the level of community services through the development of infrastructure in civil society. Because these units face some problems as a result of their active and positive participation in community development processes due to lack of efficiency of these units with low quality of service, the study aims at financial evaluation of these units through some economic indicators.

### The study reached the following results:

- 1- Characterization of units of a special nature are economic units established under the law of the High Authority and enjoy the independence of technical and administrative and activate its role in the provision of community services excellence.
- 2- The index of profitability index for the units of the special character of the Faculty of Agriculture for productive units, where in the first order, the milk unit was about 4.49, in the second order, the unit of the farm about 3.72 in the third order, the unit of the dead about 1.29.
- 3- For the units of the special character of the Faculty of Agriculture for service units, the results of the study show that the index of profitability of the biological control unit increased by 7.23, followed by the agricultural waste recycling unit by 2.39 and the food safety unit by 2.11.

### The study recommends that:

- 1- Follow the method of financial accounting.
- 2- Provision of financial resources.
- 3- Increase awareness of the importance of special units.
- 4- Raising the efficiency of these units.

**Keywords:** Egypt, financial evaluation, resources, special units, economic indicators