



## PREPARE BIM PROJECT EXECUTION PLAN

Abdelhakim Mohamed Talaat

Department of Architecture- Faculty of Engineering, Ain Shams University, Cairo, Egypt

E-mail: [abdelhakim@tasmem-eg.com](mailto:abdelhakim@tasmem-eg.com)

### ABSTRACT

After project agreement and before Starting BIM process, it is recommended to prepare a BIM project execution plan (PxP or BxP).The BIM plan should outline the overall vision with implementation details to be as a clear guide to all project stakeholders.The BIM Execution Plan is a living document should be developed by the project BIM manager and refined throughout the project's life cycle.There are some steps procedure to develop a detailed BIM plan, starting from identifying the appropriate BIM goals and uses, designing BIM process maps, and identifying the supporting infrastructure to successfully implement the plan.The plan should be prepared by designer lead company in accordance with all parties'needs, and should be a restricted reference to be followed by all.

**KEYWORDS :** BIM, Project execution plan, PxP, BxP, Coordination, Information Exchange, Consultants firms, Designers.

### إعداد خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء

عبدالحكيم محمد طلعت

قسم الهندسة المعمارية، كلية الهندسة، جامعة عين شمس، القاهرة ، جمهورية مصر العربية

#### ملخص

قبل البدء في تنفيذ أي مشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء وبعد توقيع العقد مباشرة يجب وضع خطة عمل واضحة وشاملة لتكون دليلاً لجميع أطراف المشروع. ويجب الأخذ في الاعتبار أن هذه الخطة تخضع للتحديث الدوري بواسطة مدير نمذجة معلومات البناء تبعاً لاحتياجات المشروع وظروفه عبر مراحل المختلفة. وتتم خطة الإعداد بعدة مراحل ابتداءً من تحديد الهدف والرؤية الشاملة لتنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء وحتى صياغة خطة تنفيذ المشروع بنمذجة معلومات البناء لتكون بمثابة مرجع موحد لجميع أطراف المشروع يلتزمون به جميعاً.

**الكلمات المفتاحية:** نمذجة معلومات البناء BIM ، خطة عمل PxP ، BxP ، التنسيق ، الريفيت ، تبادل المعلومات ، المكاتب الاستشارية ، المصمم.

#### مقدمة

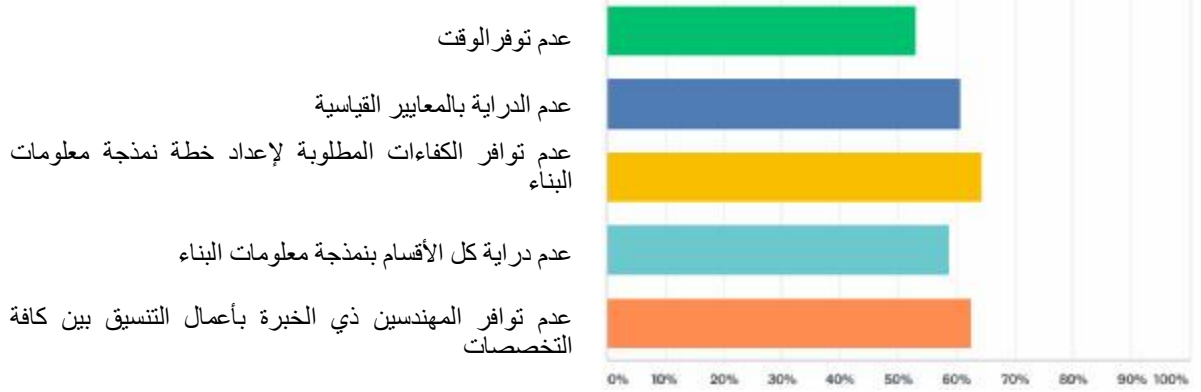
الغرض الأساسي من خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء:

- § بيان الهدف الرئيسي من تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء
- § التأكد من أن كل أطراف المشروع على دراية تامة بمسئولياتهم اتجاه المشروع
- § توحيد المعايير التي سيتبعها المشروع
- § التنسيق التام بين جميع فرق عمل المشروع

## § سهولة تبادل المعلومات

ولا يمكن إعداد خطة نمذجة معلومات البناء بواسطة أحد أطراف المشروع بمعزل عن الآخرين ، إذ لا بد من التعاون المشترك بين جميع الأطراف من خلال عقد عدة اجتماعات تضم صانعي القرار لدراسة التفاصيل المطلوبة لإعداد الخطة بما يتناسب مع ظروف المشروع واحتياجاته.

وربما لا يهتم العديد من المكاتب الاستشارية بإعداد مثل هذه الخطة في بداية المشروع رغم تنفيذه بنمذجة معلومات البناء وخصوصا في المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، ويرجع ذلك إلى عدة عوامل ظهرت في هذا الاستبيان الذي قام به فريق عمل BIMForum عن طريق الانترنت لأكثر من ٤٥٠ شركة في الفترة ما بين أكتوبر ٢٠١٧ وحتى نهاية ٢٠١٨



شكل ١ : نتيجة السؤال عن سبب عدم استخدام خطة نمذجة معلومات البناء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الولايات المتحدة  
BIMForum BxP Guide V0.00 Page 65

## التفكير في النهاية منذ البداية

لتطبيق نمذجة معلومات البناء بنجاح لا بد من النظرة بعيدة المدى ، حيث إنه من الضروري بمكان أن يستوعب فريق العمل الاستخدام المستقبلي للمعلومة التي يتم دمجها في الموديل ، حتى يتمكنوا من بنائها على الوجه الأمثل بشكل يسهل استخدامها فيما بعد ، فعلى سبيل المثال عندما يريد المعماري إضافة حائط للموديل المعماري فإن هذا الحائط يحوي العديد من المعلومات مثل نوعه وحجمه وتشطيبه وخصائصه الميكانيكية وكذلك الانشائية ، وطريقة استخدام أي من هذه المعلومات في المستقبل تحدد طريقة دمجها في الموديل منذ البداية ، حيث يقرر المعماري من البداية طريقة بناء الحائط وكيفية تطوير المعلومات التي تصاحبه عبر مراحل المشروع.

## المراجع الدولية لخطة عمل نمذجة معلومات البناء

يوضح الجدول التالي أشهر المراجع الدولية في هذا الإطار ومقارنة سريعة بينهما.

اسم المرجع	BIM Project Execution Planning Guide	BIM Project Execution Plan Guide
آخر نسخة تم إصدارها	Version 2.1, May 2011	Version 0, September 2018
جهة الإصدار	Building Smart Alliance / NBIMS-US	BIM Forum
الاختصار المعتمد	PxP	BxP
المحتويات	يركز على شرح كيفية إعداد خطة العمل بداية من التحضير لها ثم تطويرها ثم كيفية العمل بها	يركز على ذكر محتويات خطة العمل نفسها وما يجب أن تتضمنه

جدول ١ : مقارنة بين أشهر المراجع الدولية لتنفيذ خطة نمذجة معلومات البناء (من إعداد الباحث)

## مراحل إعداد خطة عمل نمذجة معلومات البناء



شكل ٢ : مراحل إعداد خطة عمل نمذجة معلومات البناء

### تحديد أهداف واستخدامات نمذجة معلومات البناء عبر مراحل المشروع

في البداية يجب تحديد الأهداف المرجوة من استخدام تقنية نمذجة معلومات البناء في المشروع ، ويجب أن تكون هذه الأهداف خاصة بالمشروع وليست عامة ، فتكون واضحة ومحددة وقابلة للقياس ومن الأمثلة على الأهداف المرجوة من استخدام نمذجة معلومات البناء:

- § تقليل المدة الكلية للجدول الزمني للمشروع
- § تقليل تكلفة المشروع
- § رفع كفاءة وجودة مخرجات المشروع
- § منع التعارض بين أنظمة المشروع المختلفة
- § تقليل استهلاك الطاقة والموارد في المشروع

وبمجرد الانتهاء من تحديد أهداف استخدام نمذجة معلومات البناء في المشروع يبدأ بعدها فريق العمل في تحديد المهام التي يجب أن يتم تنفيذها باستخدام نمذجة معلومات البناء لتحقيق تلك الأهداف.

وعن هذه المهام فهناك ٢٥ استخداما للبيم عبر مراحل المشروع تم رصددهم من خلال عدة لقاءات واستبيانات مع خبراء صناعة البناء قام بها تحالف المبنى الذكي (bSa) building SMART alliance المسئول عن تطوير نمذجة معلومات البناء بالولايات المتحدة الأمريكية ، كما هو موضح في الجدول التالي (الأخضر الغامق للاستخدامات الأكثر أهمية)

إعداد خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء

جدول ٢ : استخدامات نمذجة معلومات البناء

BIM Project Execution Planning Guide V2.1 Page 12

مرحلة التشغيل	مرحلة التنفيذ	مرحلة التصميم	مرحلة الدراسة الأولية	
			بناء محددات المشروع	١
			حساب التكلفة التقديرية	٢
			تخطيط مراحل المشروع	٣
			دراسة الجدول الزمني	٤
			تحليل الموقع	٥
		مراجعة التصميم		٦
		اعتماد التصميم		٧
		تحليل استهلاك الطاقة		٨
		التحليل الانشائي		٩
		تحليل الإضاءة		١٠
		التحليل الميكانيكي		١١
		التحليل الهندسية الأخرى		١٢
		تقييم الاستدامة (LEED)		١٣
		المطابقة مع الكود		١٤
	التنسيق ثلاثي الأبعاد			١٥
	تصميم مرافق الموقع			١٦
	تصميم أنظمة البناء			١٧
	التصنيع الرقمي			١٨
	التحكم ثلاثي الأبعاد			١٩
تسجيل الموديل (مطابق للطبيعة)				٢٠
الصيانة				٢١
تحليل نظام المبنى				٢٢
إدارة المبنى				٢٣
إدارة الفراغات				٢٤
التخطيط للكوارث				٢٥

ويجب التنويه أن الأهداف تكون مرتبطة باستخدامات معينة دون أخرى، فعلى سبيل المثال إذا كان من احد أهداف المشروع زيادة جودة التنفيذ في الموقع ورفع كفاءة العمال أثناء تركيب الخدمات ، فلا بد الأخذ بعين الاعتبار استخدام (التنسيق ثلاثي الأبعاد) عند تطبيق نمذجة معلومات البناء فعن طريقه يلتزم فريق العمل بحل كافة التعارضات بين الخدمات المختلفة على جهاز الحاسب الآلي قبل التنفيذ في الموقع .

وفيما يلي مثال لجدول استخدامات نمذجة معلومات البناء لمشروع معمل طبي ، وما يحويه من بيانات .

إعداد خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء

BIM Use*	Value to Project	Responsible Party	Value to Resp. Party	Capability Rating	Additional Resources / Competencies Required to Implement	Notes	Proceed with Use		
	High / Med / Low		High / Med / Low	Scale 1-3 (1 = Low)			YES / NO / MAYBE		
				Resources (Personnel)	Competency (Skill)				
Record Modeling	HIGH	Contractor	MED	2	2	2	Requires training and software	YES	
		Facility Manager	HIGH	1	2	1	Requires training and software		
		Designer	MED	3	3	3			
Cost Estimation	MED	Contractor	HIGH	2	1	1		NO	
4D Modeling	HIGH	Contractor	HIGH	3	2	2	Need training on latest software infrastructure needs	High value to owner due to phasing complications Use for Phasing & Construction	YES
3D Coordination (Construction)	HIGH	Contractor	HIGH	3	3	3		YES	
		Subcontractors	HIGH	1	3	2	conversion to Digital Fab required		
		Designer	MED	2	3	3	Modeling learning curve possible		
Engineering Analysis	HIGH	MEP Engineer	HIGH	2	2	2		MAYBE	
		Architect	MED	2	2	2			
Design Reviews	MED	Arch	LOW	1	2	1	Reviews to be from design model no additional detail required	NO	
3D Coordination (Design)	HIGH	Architect	HIGH	2	2	2	Coordination software required	Contractor to facilitate Coord	YES
		MEP Engineer	MED	2	2	1			
		Structural Engine	HIGH	2	2	1			
Design Authoring	HIGH	Architect	HIGH	3	3	3		YES	
		MEP Engineer	MED	3	3	3			
		Structural Engine	HIGH	3	3	3			
		Civil Engineer	LOW	2	1	1	Large learning curve		Civil not required
Programming	MED						Planning Phase Complete	NO	

\* Additional BIM Uses as well as information on each Use can be found at <http://www.engr.psu.edu/ae/cic/bimex/>

جدول ٣ : استخدامات نمذجة معلومات البناء لمشروع معمل طبي

BIM Project Execution Planning Guide V2.1 Page 13

ولإعداد مثل هذا الجدول السابق لا بد من اتباع الخطوات التالية:

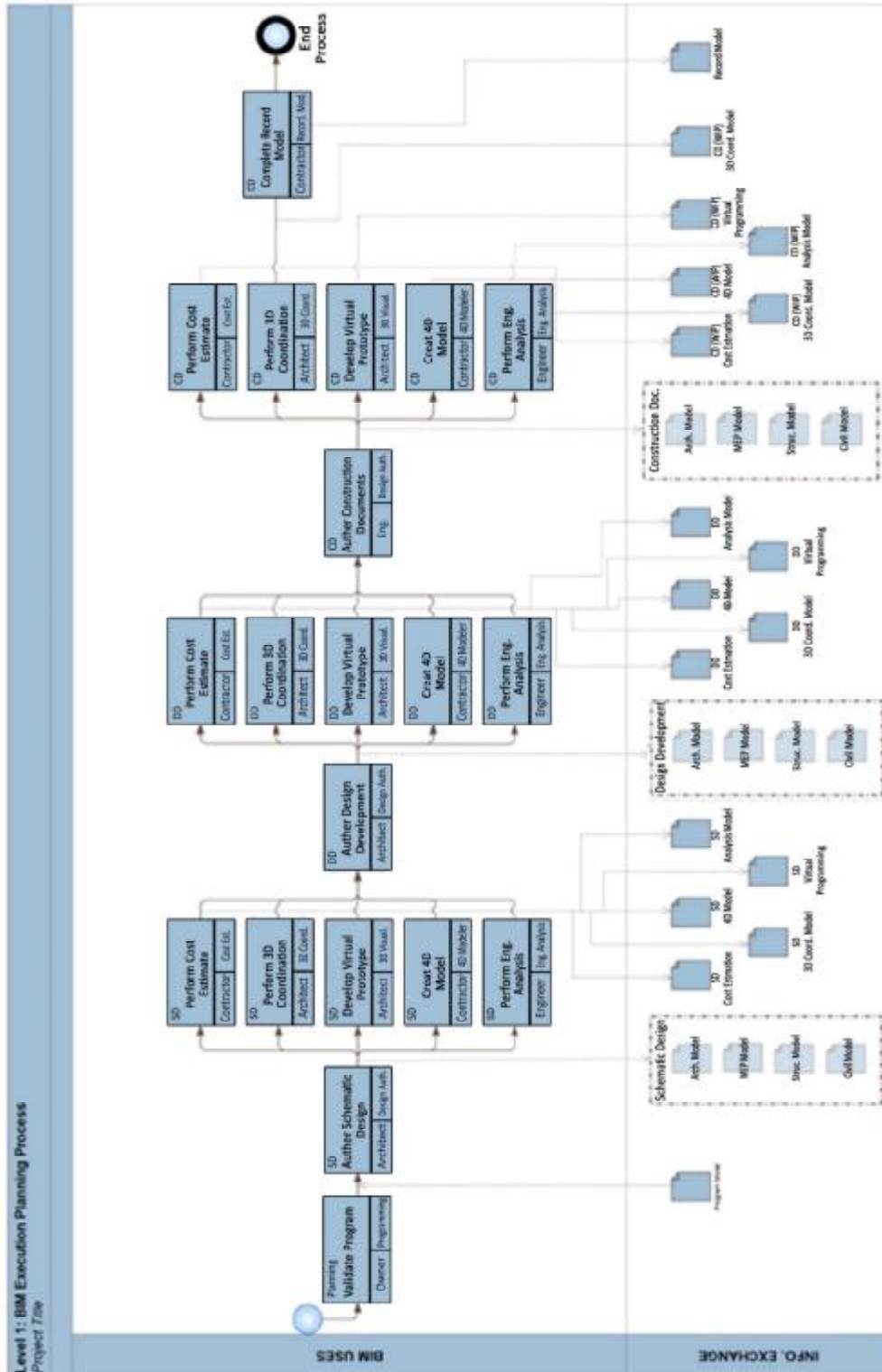
- ١- تحديد استخدامات نمذجة معلومات البناء حسب أهداف المشروع المعلنة.
- ٢- تحديد الجهة المسؤولة عن كل استخدام للبيم (المالك / المصمم / المقاول الرئيسي / مقاولي الباطن / . . . .)
- ٣- تحديد مدى قدرة كل جهة على تنفيذ استخدامات نمذجة معلومات البناء المسؤولة عنها  
 § الموارد الحالية (فريق العمل / التدريب / البرامج / الأجهزة / الدعم التقني / . . .)  
 § الكفاءة الحالية لتنفيذ كل استخدام للبيم  
 § الخبرة الحالية من خلال تنفيذ مشروعات مشابهة في الماضي
- ٤- تحديد المتطلبات الإضافية المطلوبة من موارد وكفاءات لتلبية احتياجات تنفيذ المشروع بنمذجة معلومات البناء
- ٥- وفي النهاية يتم اتخاذ القرار النهائي اتجاه كل استخدام للبيم ، إذا كان سيتم تطبيقه في المشروع أم لا أم ربما يتم تطبيقه لاحقاً في وقت آخر

الخرائط التوضيحية لعملية تنفيذ نمذجة معلومات البناء:

ويمكن تقسيمها إلى مستويين:

المستوى الأول: خريطة نمذجة معلومات البناء العامة

وهي خريطة توضيحية تبين العلاقات بين جميع استخدامات نمذجة معلومات البناء التي تم تحديدها سلفاً وكيفية تبادل المعلومات عبر مراحل المشروع.

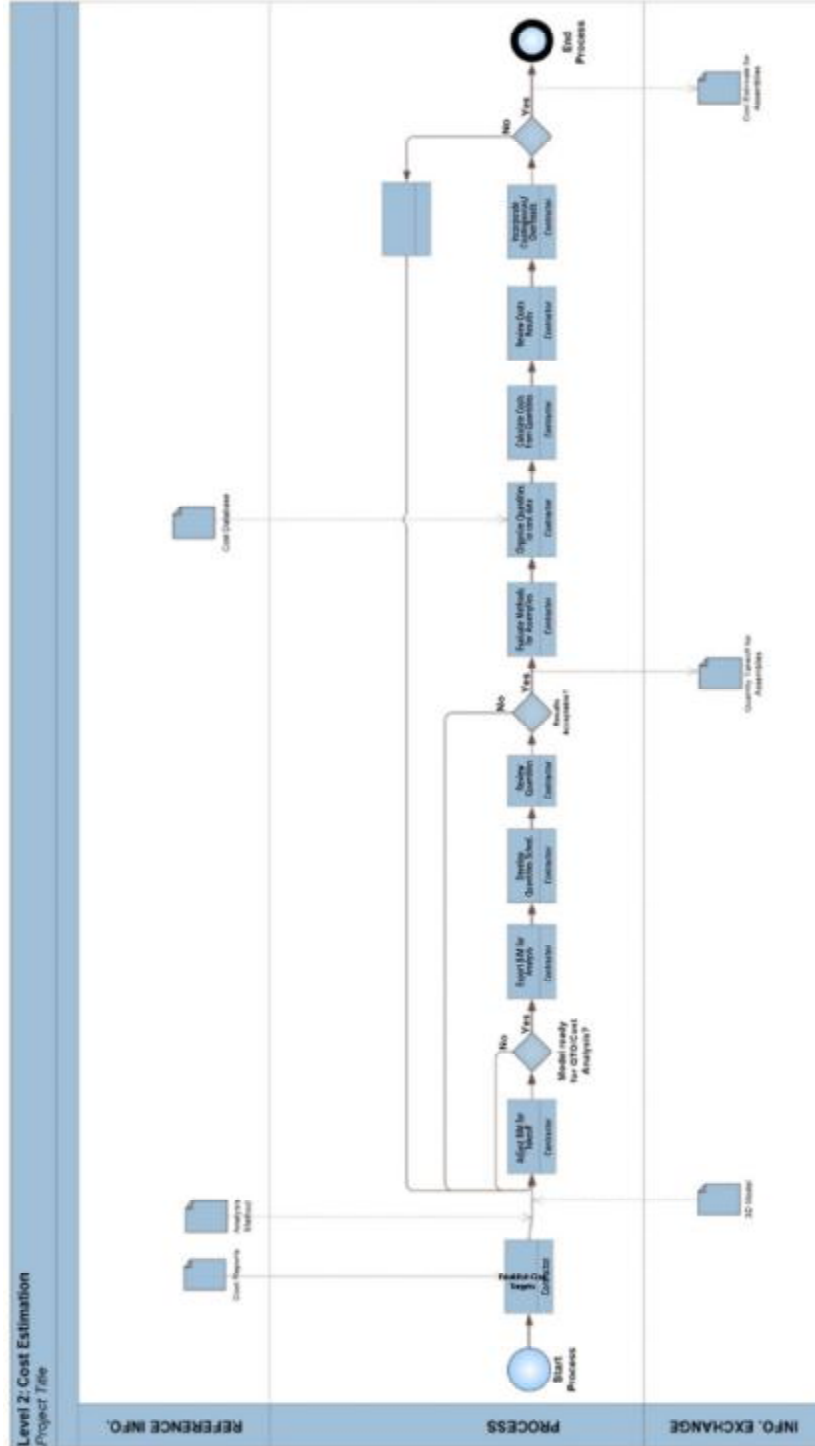


شكل ٣ : نموذج لخريطة نمذجة معلومات البناء العامة  
BIM Project Execution Planning Guide V2.1 Page 19




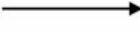

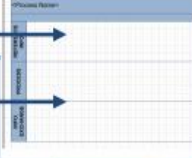


إعداد خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء

### المستوى الثاني: خرائط نمذجة معلومات البناء التفصيلية

في هذا المستوى يتم إعداد خريطة منفصلة تفصيلية لكل استخدام من استخدامات نمذجة معلومات البناء على حدة، وتوضح أيضا الجهات المسؤولة عن هذا الاستخدام وكيفية تبادل المعلومات بينهم.



شكل ٤ : نموذج لخريطة نمذجة معلومات البناء التفصيلية للتكلفة التقديرية  
BIM Project Execution Planning Guide V2.1 Page 77

Element	Description	Notation
<b>Event</b>	An Event is an occurrence in the course of a business process. Three types of Events exist, based on when they affect the flow: Start, Intermediate, and End.	
<b>Process</b>	A Process is represented by a rectangle and is a generic term for work or activity that entity performs.	
<b>Gateway</b>	A Gateway is used to control the divergence and convergence of Sequence Flow. A Gateway can also be seen as equivalent to a decision in conventional flowcharting.	
<b>Sequence Flow</b>	A Sequence Flow is used to show the order (predecessors and successors) that activities will be performed in a Process.	
<b>Association</b>	An Association is used to tie information and processes with Data Objects. An arrowhead on the Association indicates a direction of flow, when appropriate.	
<b>Pool</b>	A Pool acts as a graphical container for partitioning a set of activities from other Pools.	
<b>Lane</b>	A Lane is a sub-partition within a Pool and will extend the entire length of the Pool - either vertically or horizontally. Lanes are used to organize and categorize activities.	
<b>Data Object</b>	A Data Object is a mechanism to show how data is required or produced by activities. They are connected to the activities through Associations.	
<b>Group</b>	A group represents a category of information. This type of grouping does not affect the Sequence Flow of the activities within the group. The category name appears on the diagram as the group label. Groups can be used for documentation or analysis purposes.	

شكل ٥ : شرح الأشكال المستخدمة في خرائط نمذجة معلومات البناء  
BIM Project Execution Planning Guide V2.1 Page 22

#### تبادل المعلومات:

يجب تحديد المعلومات المطلوبة من كل جهة من أطراف المشروع في مرحلة مبكرة ، ويتم ذلك عن طريق ورقة تبادل المعلومات (Information Exchange Worksheet) ، ويجب أن تحوي هذه الورقة الآتي:

- أطراف المشروع المسؤولة عن استقبال المعلومات (Model Receiver)
- نوع الملفات التي سيتم تداول المعلومات من خلالها (Model File Type)
- المعلومات الضرورية فقط لاستخدامات نمذجة معلومات البناء التي تم تحديدها (Information)
- أية ملاحظات أخرى (Notes)



إعداد خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء

Information		Responsible Party	
A	Accurate Size & Location, include materials and object parameters	ARCH	Architect
B	General Size & Location, include parameter data	CON	Contractor
C	Schematic Size & Location	CE	Civil Engineer
		FM	Facility Manager
		MEP	MEP Engineer
		SE	Structural Engineer
		TC	Trade Contractors

A	B'	C'	Additional Information
Output	=	Input	+ Input

Information Exchange Title	Design Authoring			3D Coordination			Energy Analysis		
	Info	Resp Party	Notes	Info	Resp Party	Notes	Info	Resp Party	Notes
<b>OUTPUT</b>				<b>INPUT</b>			<b>INPUT</b>		
<b>Time of Exchange (SD, DD, CD, Construction)</b>				DD			DD		
<b>Model Reciever</b>				C, TC			MEP		
<b>Receiver File Format</b>									
<b>Application &amp; Version</b>									
<b>Model Element Breakdown</b>									
<b>B SHELL</b>									
<b>Superstructure</b>									
Floor Construction	B	A		B	A		B	A	
Roof Construction	B	A		B	A		B	A	
<b>Exterior Enclosure</b>									
Exterior Walls	B	A		A	A		B	A	R Value
Exterior Windows	B	A		B	A		A	A	Rvalue
Exterior Doors	B	A					C	A	
<b>Roofing</b>									
Roof Coverings	B	A							
Roof Openings	B	A		A	A		B	A	
<b>C INTERIORS</b>									
<b>Interior Construction</b>									
Partitions	B	A		B	A		B	A	
Interior Doors							C	A	
Fittings	B	A		B	A			A	
<b>Stairs</b>									
Stair Construction	B	A		B	A		B	A	
Stair Finishes									
<b>Interior Finishes</b>									
Wall Finishes							B	A	Reflectance
Floor Finishes							B	A	Reflectance
Ceiling Finishes							B	A	Reflectance
<b>D SERVICES</b>									

جدول 4 : مثال لورقة تبادل المعلومات (Information Exchange Worksheet)  
BIM Project Execution Planning Guide V2.1 Page 26

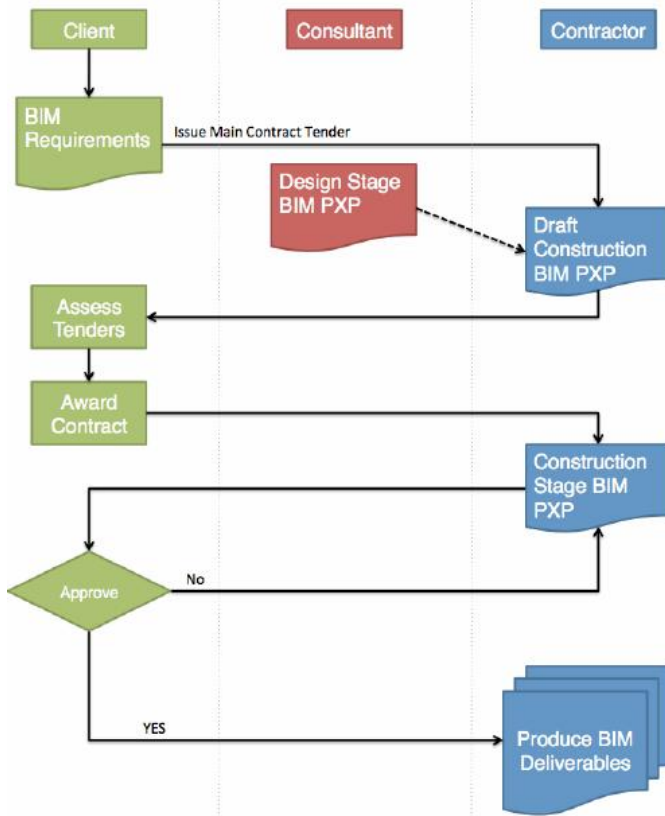
#### الأدوات المساعدة وصياغة خطة نمذجة معلومات البناء

الخطوة الأخيرة ضمن مراحل إعداد خطة نمذجة معلومات البناء هي تحديد الأدوات والمتطلبات التي يحتاجها المشروع لتنفيذه بنمذجة معلومات البناء ، ويتم ذكر هذه المتطلبات في خطة إعداد نمذجة معلومات البناء من خلال عدة فصول نوجزها فيما يلي:

- § نظرة عامة على خطة تنفيذ نمذجة معلومات البناء
- § بيانات المشروع
- § مواعيد التسليمات الرئيسية في المشروع
- § بيانات قادة فريق العمل بالمشروع
- § أهداف نمذجة معلومات البناء في المشروع واستخداماته
- § الهيكل التنظيمي للشركة وفريق العمل
- § خرائط عملية نمذجة معلومات البناء
- § كيفية تبادل المعلومات
- § متطلبات المالك من استخدام نمذجة معلومات البناء
- § كيفية التعاون المشترك بين أطراف المشروع
- § إحدائيات المشروع والمستويات
- § طرق تسمية الملفات وعناصر الموديل واللوحات
- § مستوى تطوير النموذج (LOD)

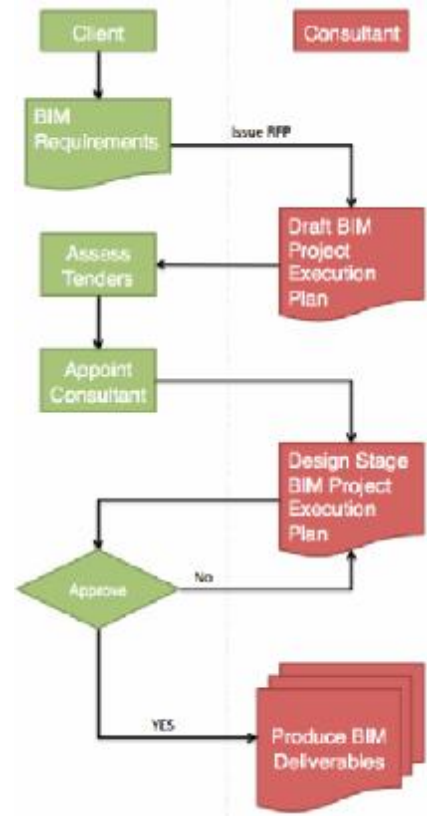
- § المخرجات النهائية للمشروع
- § ضبط الجودة / التنسيق وحل التعارضات
- § المتطلبات التقنية لاستخدام نمذجة معلومات البناء
- § الهيكل التنظيمي للموديل
- § قائمة التسليمات
- § طريقة التسليم

وكما يمر المشروع بعدة مراحل بدءاً من الفكرة الأولية حتى التنفيذ والتشغيل فإن مستند خطة التنفيذ هو الآخر يمر بعدة مراحل حيث يتم تطويره باستمرار ليتماشى مع طبيعة كل مرحلة.



شكل (٧) مستند خطة التنفيذ أثناء مرحلة التنفيذ

CIC Building Information Modeling Standards, Page 13



شكل (٦) مستند خطة التنفيذ أثناء مرحلة التصميم

CIC Building Information Modeling Standards, Page 12

نماذج خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء:

هناك العديد من النماذج الدولية المعدة مسبقاً لتكون دليلاً إرشادياً لإعداد خطة تنفيذ نمذجة معلومات البناء ومن أشهر هذه النماذج:

#### ١. النموذج الأمريكي

والذي تم إعداده بواسطة جامعة ولاية بنسلفانيا ، قسم أبحاث كمبيوتر البناء المتكامل Computer Integrated Construction (CIC) وهو متوفر مجاناً على الإنترنت على هذا الرابط: <http://bim.psu.edu>

## ٢. النموذج البريطاني

والذي تم إعداده بواسطة لجنة معلومات مشروع البناء Construction Project Information Committee (CPIC) ، وهو متوفر مجاناً على الإنترنت على هذا الرابط: <https://www.cpic.org.uk/cpix/cpix-bim-execution-plan>

### النتائج:

اعتمدت هذه الورقة البحثية على مراجع دولية اهتمت بوضع معايير قياسية لأي شركة تريد إعداد خطة تنفيذ المشروع بواسطة نمذجة معلومات البناء ، وخلصت إلى هذه النتائج:

١. يمر إعداد الخطة بأربع خطوات أساسية ، بدءاً من تحديد أهداف نمذجة معلومات البناء في المشروع ومن ثم استخداماته ثم كيفية تبادل المعلومات وأخيراً تحديد بقية الأدوات التي يحتاجها المشروع لتنفيذه بواسطة نمذجة معلومات البناء ومن ثم تدوين وصياغة كل ما توصل إليه في مستند يكون بمثابة مرجع يوحد الرؤى ويبين مسؤوليات جميع أطراف المشروع.
٢. يلزم هذا المستند كل طرف مشارك في المشروع بكل ما جاء فيه من تفاصيل حتى لا يحدث أي تضارب من شأنه تعطيل عملية التنفيذ واستغراق وقت وجهد إضافيين.

### الخلاصة والتوصيات:

إن أغلب الشركات التي اهتمت بتنفيذ تقنية نمذجة معلومات البناء ثم تعثرت وتراجعت وعادت إلى استخدام الأوتوكاد كان سببها الأساسي هو النظرة الضيقة والاهتمام بإتقان برامج نمذجة معلومات البناء وحدها دون الاكتراث بوضع معايير راسخة وتوفير الوقت الكافي لتطوير نظام العمل بالشركة بشكل شامل وإعداد المستندات القياسية التي توضح كيفية استخدام هذه التقنية الجديدة نسبياً وكيفية تتابع الأعمال من خلالها وإن من أهم هذه المستندات هو خطة تنفيذ نمذجة معلومات البناء. ولذلك فإن المردود الاقتصادي والزمني لتطبيق تقنية نمذجة معلومات البناء لا يظهر إلا على المدى البعيد ولا يتضح أثره إلا بعد تطبيق الآتي:

١. تطوير نظام العمل بالشركة بالكامل ليتواءم مع تطبيق المنظومة الجديدة ، وإعداد المستندات القياسية الخاصة بها.
  ٢. التأهيل الكافي للمهندسين ورفع كفاءة كافة أدوات المنظومة.
  ٣. تطبيق هذه التقنية على أغلب مراحل المشروع أو جميعها بدءاً من الفكرة الأولية وحتى التنفيذ والتشغيل للاستفادة الكاملة من الوقت المبدول في بناء النموذج وتغذيته بالمعلومات.
- وخلصت هذه الورقة إلى بعض التوصيات الهامة:
١. ضرورة اجتماع جميع أطراف المشروع (المعروفين والمحتملين) مبكراً كلما أمكن بعد توقيع العقود مباشرة لوضع خطة التنفيذ بشكل متكامل وليس عن طريق شركة واحدة بمعزل عن بقية الأطراف.
  ٢. على كل شركة تعتمد تطبيق تقنية نمذجة معلومات البناء في مشروعاتها أن يكون لها نموذجاً قياسياً خاصاً بها لخطة تنفيذ نمذجة معلومات البناء يناسب احتياجاتها وحجم المشروعات التي تقوم بتصميمها ، وعند بداية كل مشروع يتم تناول هذا النموذج كمرجع أساسي يتم تعديله وتطويره حسب ظروف واحتياجات كل مشروع ومن ثم تعينته بالبيانات المطلوبة بعد مشاركة جميع الأطراف ليكون بمثابة قانون مرور ينظم السير ويحد من وقوع أية حوادث ويضمن سلامة وصول موديل نمذجة معلومات البناء إلى نهاية الطريق في كامل صحته ولياقته.
  ٣. ضرورة تعيين مهندسين ذو خبرة بمجال نمذجة معلومات البناء يقومون بقيادة هذه المنظومة وتوجيه جميع أفراد فريق العمل وإلزامهم باتباع المعايير وخطة التنفيذ التي تم اعتمادها.
  ٤. العمل على تأهيل جميع المشتغلين بالمنظومة وتدريبهم التدريب الكافي.
  ٥. العمل على رفع كفاءة أجهزة الحاسب الآلي المستخدمة وشبكة المعلومات الداخلية للشركة.

### الاختصارات المستخدمة:

BIM: Building Information Modeling

BxP: BIM Execution Plan

CIC: Construction Industry Council

LOD: Level of Development

NBIMS-US: National Building Information Modeling Standards of United States

**المراجع:**

1. BIM FORUM, (2018). BIM Project Execution Plan Guide, V 0.0, USA
2. National Institute of Building Sciences building SMART alliance, (2015), National BIM Standard – United States, V 3.0, USA
3. Computer Integrated Construction (CIC) Research Program, (2011), BIM Project Execution Planning Guide, V 2.1, USA
4. John Wiley & Sons, Ltd., (2016). Building Information Modeling for Dummies, United Kingdom
5. Construction Industry Council (CIC), (2015). CIC Building Information Modeling Standards, Hong Kong.