

## نموذج مقترح لتنفيذ دوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية في ضوء بطاقة الأداء المتوازن (BSC)

\* أ.د/ جمال محمد علي يوسف

\*\* د/ عصمت محمد سيد

\*\*\* د/ هيسم صالح عبد الجواد

\*\*\*\* أ/ يوسف مسعود حسن

### المقدمة ومشكلة البحث:

تعد كرة القدم هي اللعبة الشعبية الأولى في معظم دول العالم، وتحظى بالأهتمام والرعاية من الهيئات والحكومات، وعلي الرغم من ذلك فإن بعض أندية كرة القدم تتعرض لبعض المعوقات والمشكلات التي تحول دون تحقيق الأهداف. (٢:١٨)

ويذكر "سعد أحمد شلبي" (٢٠٠٥م) أن لاعبي كرة القدم وجدوا في السنوات الأخيرة التعزيز والتقدير والتشجيع مما يساعد علي نشر لعبة كرة القدم إعلامياً من خلال الإعلام المرئي والمقروء مما كان له الأثر الأكبر في نقل بطولاتها إلي جميع أنحاء العالم لتصبح الرياضة السائدة في كل مكان. (٦:٨)

ويعد تقويم المشروعات ذواهمية كبرى في تحقيقها لأهدافها، حيث يشهد العصر الحالي تطوراً كبيراً في شتي أنواع المعرفة لم يسبق له مثيل، إن ما يعيشه الإنسان الآن من تقدم قد فاق أكثر أحلام الماضي طموحا وأملا، ويرجع ذلك إلي التطور الهائل في منهج البحث العلمي وطرقه، ولقد انعكس هذا التقدم علي التقويم فوصل إلي مستوي عالي من الدقة والموضوعية. (١٠:٢)

وتعد مراكز الشباب أحد أهم الهيئات التربوية والتي تعمل علي تحقيق الرعاية الكاملة للشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم ولا تهدف إلي

\* أستاذ الإدارة الرياضية ورئيس قسم الإدارة الرياضية والترويج وعميد كلية التربية الرياضية سابقاً- جامعة أسيوط.

\*\* مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط.

\*\*\* مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط.

\*\*\*\* أخصائي رياضي بمديرية الشباب والرياضة بأسيوط.

الكسب المادي، وذلك عن طريق تقديم الأنشطة الرياضية والقومية والاجتماعية والثقافية والدينية والفنية والترويحية والبيئية في إطار السياسة العامة للدولة والتخطيط الذي تقدمه وزارة الشباب والرياضة. (١٢:٢)

ومن خلال متابعة مباريات الدوري لاحظ وجود بعض أوجه القصور الإدارية والفنية التي تقلل من النتائج المتوقعة من تنفيذ الدوري بالصورة المطلوبة، وقد أجري الباحثون مقابلات شخصية غير مقننة مع بعض الأساتذة والمتخصصون في مجال كرة القدم للتعرف علي أوجه القصور التي توجد في دوري مراكز الشباب ، وقد تمثلت بعض هذه القصور في:

١- ضعف التأهيل العلمي والفني للأجهزة الفنية والإدارية للفرق المشاركة بالدوري.

٢- قلة وسوء الملاعب التي تقام عليها مباريات الدوري.

٣- اشتراك لاعبين الأندية المسجلين بالاتحاد المصري لكرة القدم في دوري مراكز الشباب.

٤- تطبيق لائحة الإتحاد العام للدوري الممتاز علي دوري مراكز الشباب.

٥- عدم إستخراج كارتنيهاات للاعبين والجهاز الفني والإداري للاشتراك في المباريات، والأعتماد علي البطاقات المجمة والبطاقة الشخصية.

وهذا ما دفع الباحثون إلي إجراء دراسة بعنوان تقويم دوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية.

#### هدف البحث :

يهدف البحث إلي إعداد نموذج مقترح لتنفيذ دوري مراكز الشباب لكرة

القدم بجمهورية مصر العربية في ضوء بطاقة الأداء المتوازن (BSC)

## تساؤلات البحث :

- ١- ما الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب بجمهورية مصر العربية ؟
- ٢- ما التصور المقترح لتنفيذ دوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية ؟

## إجراءات البحث :

### منهج البحث :

أستخدم الباحثون المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) لمناسبتها لطبيعة وإجراءات البحث.

### مجتمع البحث :

يتكون مجتمع البحث من العاملين بالجهاز الفني والإداري للفرق المشاركة بالدوري ومسؤولي التنفيذ للدوري بمدريات الشباب والرياضة بالجمهورية والعاملين بوزارة الشباب والرياضة بدوري مراكز الشباب لكرة القدم بأجمالي عدد (٣٠٣٢).

### عينة البحث :

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث كما يلي :

- ١- اللجنة المنظمة للدوري بوزارة الشباب والرياضة وعددهم (٥) أفراد من اجمالي العينة.

- ٢- منسقي الدوري بالمحافظات وعددهم (١٦) منسق بواقع منسق (١) لكل محافظة بالجمهورية من اجمالي العينة وعددها (٢٧) منسق.

- ٣- أعضاء الأجهزة الفنية للفرق المشاركة بدوري مراكز الشباب وعددهم (٦٤٩) عضو بالجهاز الفني والأداري للفرق.

### أدوات جمع البيانات :

قام الباحثون بتصميم عدد (١) استمارة استبيان بغرض تحقيق أهداف البحث والإجابة على تساؤلاته كأداة لجمع البيانات.

### خطوات إجراء البحث :

- الاستبيان الخاص بالتعرف على الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية؟
  - المعاملات العلمية للاستبيان :
- استخدم الباحثون صدق المحكمين لحساب صدق المحتوى للاستبيان وذلك بهدف التحقق من صدق استمارة الاستبيان، حيث تم تطبيق الاستبيان على السادة الخبراء وعددهم (١٢).

#### جدول (١)

آراء السادة الخبراء حول محاور استمارة الاستبيان الخاصة بالتعرف على الواقع الفعلي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية (ن = ١٢)

غير مناسب		مناسب		المحور	م
%	ك	%	ك		
٠.٠٠	٠	١٠٠.٠٠	١٢	الجوانب المالية.	المحور الاول
٨,٣٣	١	٩١,٦٦	١١	المستفيدون.	المحور الثاني
٠.٠٠	٠	١٠٠.٠٠	١٢	النمو والتطوير.	المحور الثالث
٨,٣٣	١	٩١,٦٦	١١	العمليات الداخلية.	المحور الرابع
٨,٣٣	١	٩١,٦٦	١١	الجوانب البيئية.	المحور الخامس

يتضح من الجدول رقم (١) أن النسبة المئوية للآراء حول محاور الاستبيان قد تراوحت من ٩١,٦٦ % إلى ١٠٠ % وقد ارتضى الباحث بنسبة ٨٠ % وبذلك تم تحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان بناء على آراء السادة الخبراء.

#### جدول (٢)

عدد محاور استمارة الاستبيان الخاص بالتعرف على الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية

عدد العبارات	المحاور	الأبعاد
١٣	الجوانب المالية.	المحور الاول
١٢	المستفيدون.	المحور الثاني
١٢	النمو والتطوير.	المحور الثالث
١٣	العمليات الداخلية.	المحور الرابع
١٠	الجوانب البيئية.	المحور الخامس
٦٠	عبارات الاستبيان ككل	

وبذلك تم إعداد الاستبيان الخاص بالتعرف على الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية في صورته المبدئية. وتراوحت النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول مناسبة العبارات المقترحة ما بين (٦٦,٧% إلى ١٠٠%) ولقد ارتضى الباحث نسبة (٨٠%) فأكثر للموافقة على العبارات وتم استبعاد العبارات التي لم تحصل على هذه النسبة بناء على آراء الخبراء، وبذلك تم إعداد الاستبيان الخاص بالتعرف على الواقع الفعلي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية في صورته النهائية.

### عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها :

في ضوء أهداف البحث ووصولاً للإجابة على تساؤلات البحث سوف يقوم الباحث بعرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها على النحو التالي:

- الإجابة على التساؤل الأول: ما الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية ؟

أ- عرض نتائج الاستبيان الخاص بالتعرف على الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر اللجنة المنظمة للدوري بوزارة الشباب والرياضة.

### جدول (٣)

الواقع الحالي لدوري مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر اللجنة المنظمة للدوري بوزارة الشباب والرياضة (ن = ٥)

الترتيب	النسبة المئوية	المتوسط الموزون	الوزن النسبي	غير موافق		الي حداً ما		موافق		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
1	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	1
10	33.33	1.67	5	100	5	0	0	0	0	2
١ م	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	3
١ م	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	4
6	66.67	3.33	10	20	1	60	3	20	1	5

أولاً: المحور المالي :-

تابع جدول (٣)  
الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر اللجنة المنظمة  
للدورى بوزارة الشباب والرياضة (ن = ٥)

الترتيب	النسبة المئوية	المتوسط الموزون	الوزن النسبى	غير موافق		الى حد ما		موافق		رقم العبارة
				%	ك	%	ك	%	ك	
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	6
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	7
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	8
٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	9
م ٣	86.67	4.33	13	20	1	0	0	80	4	10

ثانياً : محور المستفيدين :-

م ٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	١
م ٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	٢
7	60.00	3.00	9	60	3	0	0	40	2	٣
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	٤
4	80.00	4.00	12	20	1	20	1	60	3	٥
م ٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	٦
م ٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	٧
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	٨
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	٩

ثالثاً : محور النمو والتطوير

م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	٥	١
2	93.33	4.67	14	0	0	20	1	80	4	٢
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	٣
م ١	100.00	5.00	15	0	0	0	0	100	5	٤
م ٢	93.33	4.67	14	0	0	20	1	80	4	٥
م ٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	٦
م ٣	86.67	4.33	13	0	0	40	2	60	3	٧
5	73.33	3.67	11	20	1	40	2	40	2	٨
م ٢	93.33	4.67	14	0	0	20	1	80	4	٩
9	46.67	2.33	7	60	3	40	2	0	0	١٠

تابع جدول (٣)  
الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر اللجنة المنظمة  
للدورى بوزارة الشباب والرياضة (ن = ٥)

رقم العبارة	موافق	الي حدأ ما	غير موافق	الوزن النسبى	المتوسط الموزون	النسبة المئوية	الترتيب
رابعاً : محور العمليات الداخلية :-							
١	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٢	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٣	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٤	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٥	4	1	20	14	4.67	93.33	م ٢
٦	4	1	20	14	4.67	93.33	م ٢
٧	2	2	40	11	3.67	73.33	م ٥
٨	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٩	3	2	40	13	4.33	86.67	م ٣
١٠	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
١١	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
١٢	0	3	60	8	2.67	53.33	٨

خامساً: المحور البيئى :-

١	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٢	3	2	40	13	4.33	86.67	م ٣
٣	3	2	40	13	4.33	86.67	م ٣
٤	0	5	100	10	3.33	66.67	م ٦
٥	1	4	80	11	3.67	73.33	م ٥
٦	1	1	20	8	2.67	53.33	م ٨
٧	5	0	0	15	5.00	100.00	م ١
٨	3	2	40	13	4.33	86.67	م ٣

يتضح من جدول (٣) أن الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية تتراوح نسبته المئوية من (١٠٠% : ٣٣,٣٣%) من وجهة نظر اللجنة المنظمة للدورى بوزارة الشباب والرياضة من خلال إجراء البحث على عينة بلغ قوامها ٥ منظمين لدورى مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية.

أظهرت نتائج استجابات أفراد عينة الدراسة من اللجنة المنظمة  
للدوري بوزارة الشباب والرياضة ما يلي :

أولاً: المحور المالي

قد حصلت العبارات رقم (١، ٣، ٤، ٦، ٧، ٨) علي نسبة ١٠٠% وهي تشير إلي أن ميزانية الدوري تكفي لتنفيذه وبنودها محددة والأمكانيات المالية تساعد علي تقديم الدوري بصورة جيدة، كما أن ميزانية الدوري تتناسب مع الفرق المستفيدة من الدوري، وكذلك الأمكانيات المالية للدوري تحقق أهدافه ومنها تخصص وزارة الشباب حافظ مادي للفرق الحاصلة علي المراكز الأولى علي مستوي المحافظة والجمهورية.

وحصلت العبارة رقم (٩، ١٠) علي نسبة ٨٦,٦٧% وهي تشير إلي أن الدفعات المالية التي يتم صرفها من قبل الوزارة تكفي الي حد ما مصاريف الفرق بالدوري وتخضع ميزانية الدوري للمتابعة والتقييم، كما حصلت العبارة رقم (٢) علي نسبة ٣٣,٣٣% وهي تشير إلي قلة وجود التبرعات والهبات التي تمول الدوري.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "عصام فرج مسعود" (٢٠٠٩م)، ودراسة "عادل نور عبد العظيم" (٢٠٠١م) في عدم كفاية الدعم الحكومي وقلة الامكانيات المادية والبشرية وعدم وجود توازن في الأنفاق علي جميع الأنشطة.

ثانياً: محور المستفيدين

قد حصلت العبارات رقم (٤، ٨، ٩) علي نسبة ١٠٠% وهي تشير إلي أن الدوري يحقق التفاعل الاجتماعي بين الفرق ويساعد الشباب علي قضاء وقت الفراغ ويتفق الباحث مع تلك النتائج حيث يوجد وقت فراغ للشباب لا بد أن يستغل بطريقة جيدة في ممارسة الأنشطة ومنها دوري مراكز الشباب، وكذلك يتم تقييم ومتابعة الدوري، ولكن لا يتم تحديد أعداد اللاعبين المسجلين بالاتحاد داخل فرق مراكز الشباب المشاركة في الدوري.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "تامر محمد سعيد" (٢٠٠٠م) في ضرورة مراعاة تناسب أوقات ممارسة النشاط مع أوقات فراغ الممارسين وتنظيم حملة



أعلامية لجذب أكبر عدد من المشاركين، ودراسة "محمد عويس عبد الستار" (٢٠٠٩م) التي أكدت علي التعرف علي أهم المعوقات التي تحول تنفيذ البرامج الرياضية لأهدافها.

#### ثالثاً: محور النمو والتطوير

حصلت العبارة رقم (٤، ١، ٣) علي نسبة ١٠٠% وهذا يؤكد وجود نظام متكامل يضم معلومات الدوري وشير العبارة رقم ٣ الي وجود تطوير وتحسين مستمر في شروط الدوري وتؤكد العبارة رقم ٤ علي توفير الملاعب والأدوات المناسبة لتنفيذ الدوري.

وحصلت العبارة رقم (١٠) علي نسبة ٤٦,٦٧% وتدل علي قلة الأتصال بين كليات التربية الرياضية ومنسقي الدوري بالمحافظات للوقوف علي أهم نظم التطوير الرياضي.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "Miler Fsn And Practies" (٢٠٠٠م) التي أبرزت أهمية استخدام أسلوب الأتصال الذاتي والأستما لمقترحات الآخرين لرفع الكفاءة الإدارية، ودراسة "خلود الديب علي الديب" (٢٠١٢م) التي كانت من أهم نتائجها أنه توجد لوائح داخلية تنظم شئون الأتحاد الرياضي العام بسوريا.

#### رابعاً: محور العمليات الداخلية

حصلت العبارات رقم (١، ٢، ٣، ٤، ٨، ١٠، ١١) علي نسبة ١٠٠% والتي أكدت عي وجود سياسة عامة للدوري بوزارة الشباب والرياضة ويتم الأعلان عنها في فروع الوزارة وتحقق السياسة العامة أهداف الدوري، وتتسم السياسة العامة بالوضوح وسهولة التنفيذ، وتوضع السياسة الداخلية للدوري في ضوء السياسة العامة للدوري.

وحصلت العبارة رقم (١٢) علي نسبة ٥٣,٣٣% ويدل ذلك علي مشاركة نسبة قليلة من مديريات الشباب والرياضة في لجنة المسابقات دوري مراكز الشباب بفروع الأتحاد المصري لكرة القدم.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "محمود فاروق" (٢٠٠٥م) التي تؤكد علي وضوح الأهداف من الأنشطة الرياضية بدرجة متوسطة، ودراسة "خلود

نزار الدين" (٢٠١٢م) التي أبرزت عدم وجود استراتيجيات لمعالجة المشكلات في الأحاد الرياضي العام وتوجد لوائح داخلية تنظم شئون الأتحاد الرياضي العام بسوريا.

#### خامساً: المحور البيئي :

حصلت العبارات رقم (١، ٢، ٣، ٤، ٥، ٧، ٨) علي نسبة تراوحت ما بين ٦٦,٦٧ إلي ١٠٠% وهذا يشير الي الأهتمام بالجانب البيئي الي حد كبير ويتضح ذلك من خلال مراعاة عوامل الأمن والسلامة عند ممارسة المباريات ويتم توفير البيئة الصحية الي حد ما.

وحصلت العبارة رقم (٦) علي نسبة ٥٣.٣٣% مما يؤكد علي توقيع الكشف الطبي الشامل الي حدماً علي اللاعبين بداية كل موسم.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "صفاء عبد الدايم" (٢٠٠٣م) عن وجود بعض القصور في المسئولية البيئية، ودراسة "مدحت أبو النصر" (٢٠٠٥م) التي أوضحت أهمية عوامل الأمن والسلامة في الأنشطة الرياضية .

#### جدول (٤)

الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر منسقي الدوري بالمحافظات (ن = ١٦)

م	موافق		الي حدأ ما		غير موافق		الوزن النسبي	المتوسط الموزون	النسبة المئوية	الترتيب
	ك	%	ك	%	ك	%				
أولاً: المحور المالي :-										
1	4	25	12	75	0	0	36	3.75	75.00	4
2	0	0	4	25	12	75	20	2.08	41.67	8
3	8	50	8	50	0	0	40	4.17	83.33	3
4	4	25	8	50	4	25	32	3.33	66.67	5
5	4	25	0	0	12	75	24	2.50	50.00	7
6	8	50	8	50	0	0	40	4.17	83.33	٣ م

#### تابع جدول (٤)

الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر منسقي الدوري بالمحافظات (ن = ١٦)

الترتيب	النسبة المئوية	المتوسط الموزون	الوزن النسبي	غير موافق		الي حدأ ما		موافق		م
				%	ك	%	ك	%	ك	
1	100.00	5.00	48	0	0	0	0	100	16	٧
م ١	100.00	5.00	48	0	0	0	0	100	16	٨
م ٥	66.67	3.33	32	25	4	50	8	25	4	٩
م ١	100.00	5.00	48	0	0	0	0	100	16	١٠

## ثانياً : محور المستفيدين :-

م ٣	83.33	4.17	40	0	0	50	8	50	8	١
2	91.67	4.58	44	0	0	25	4	75	12	٢
م ٨	41.67	2.08	20	75	12	25	4	0	0	٣
م ٢	91.67	4.58	44	0	0	25	4	75	12	٤
م ٧	50.00	2.50	24	50	8	50	8	0	0	٥
م ٣	83.33	4.17	40	12.5	2	25	4	62.5	10	٦
م ٣	83.33	4.17	40	0	0	50	8	50	8	٧
م ٢	91.67	4.58	44	0	0	25	4	75	12	٨
م ٣	83.33	4.17	40	0	0	50	8	50	8	٩

## ثالثاً : محور النمو والتطوير

م ٧	50.00	2.50	24	50	8	50	8	0	0	١
٦	58.33	2.92	28	25	4	75	12	0	0	٢
م ٦	58.33	2.92	28	25	4	75	12	0	0	٣
م ٤	75.00	3.75	36	0	0	75	12	25	4	٤
م ٣	83.33	4.17	40	0	0	50	8	50	8	٥
م ٨	41.67	2.08	20	75	12	25	4	0	0	٦
م ٥	66.67	3.33	32	50	8	0	0	50	8	٧
م ٤	75.00	3.75	36	25	4	25	4	50	8	٨
9	33.33	1.67	16	100	16	0	0	0	0	٩
م ٩	33.33	1.67	16	100	16	0	0	0	0	١٠

## رابعاً : محور العمليات الداخلية :-

م ٢	91.67	4.58	44	0	0	25	4	75	12	١
م ٤	75.00	3.75	36	0	0	75	12	25	4	٢

## تابع جدول (٤)

الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر منسقي الدوري

بالمحافظات (ن = ١٦)

مجلة أسبوط لعلوم وفنون التربية الرياضية

م	موافق		الي حدأ ما		غير موافق		الوزن النسبي	المتوسط الموزون	النسبة المئوية	الترتيب
	%	ك	%	ك	%	ك				
٣	12	75	4	25	0	0	44	4.58	91.67	٢ م
٤	12	75	4	25	0	0	44	4.58	91.67	٢ م
٥	16	100	0	0	0	0	48	5.00	100.00	١ م
٦	16	100	0	0	0	0	48	5.00	100.00	١ م
٧	12	75	4	25	0	0	44	4.58	91.67	٢ م
٨	8	50	8	50	0	0	40	4.17	83.33	٣ م
٩	16	100	0	0	0	0	48	5.00	100.00	١ م
١٠	12	75	4	25	0	0	44	4.58	91.67	٢ م
١١	16	100	0	0	0	0	48	5.00	100.00	١ م
١٢	8	50	0	0	8	50	32	3.33	66.67	٥ م

## خامساً: المحور البيئي :-

١	8	50	8	50	0	0	40	4.17	83.33	٣ م
٢	4	25	12	75	0	0	36	3.75	75.00	٤ م
٣	4	25	4	25	50	8	28	2.92	58.33	٦ م
٤	0	0	16	100	0	0	32	3.33	66.67	٥ م
٥	8	50	8	50	0	0	40	4.17	83.33	٣ م
٦	12	75	4	25	0	0	44	4.58	91.67	٢ م
٧	12	75	4	25	0	0	44	4.58	91.67	٢ م
٨	4	25	8	50	25	4	32	3.33	66.67	٥ م

يتضح من جدول (٤) أن الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب بجمهورية مصر العربية تراوح نسبته المئوية من (١٠٠% : ٣٣,٣٣%) من وجهة نظر منسقي الدوري بالمحافظات من خلال إجراء البحث على عينة بلغ قوامها (١٦) منسق لفرق مراكز الشباب بجمهورية مصر العربية.

أظفرت نتائج استجابات أفراد عينة الدراسة من منسقي الدوري

بالمحافظات ما يلي:

أولاً : المحور المالي :

حصلت العبارات رقم (٧، ٨، ١٠) علي نسبة ١٠٠% وهذا يدل علي

أن وزارة الشباب والرياضة تخصص حافز مادي للفرق الحاصلة علي المراكز الأولى بالمحافظات والجمهورية، كما أن تخضع ميزانية الدوري للمتابعة والتقييم.

وحصلت العبارات رقم (٢، ٤، ٥، ٩) علي نسبة مئوية تراوحت بين ٤١,٦٧ الي ٦٦,٦٧% ويدل ذلك علي ضعف التبرعات والهبات التي تمول الدوري، وتساعد الي حداً ما ميزانية الدوري علي إجراء صيانة الملاعب التي يقام عليها الدوري، وتتناسب الميزانية مع الفرق المستفيدة من الدوري، والدفعات المالية المقدم من وزارة الشباب والرياضة تكفي الي حداً ما مصاريف الدوري. وتتفق تلك النتائج مع دراسة "إبراهيم شفيق إبراهيم" (٢٠٠٧م) التي أكدت الضعف العام في ميزانيات النشاط الرياضي بمرحلة التعليم الأساسي بمدارس المنوفية، ودراسة "رجاء محمد شقير" (٢٠٠٣م) التي أكدت علي أن التمويل من أكبر العقبات التي تواجه الجهات والمؤسسات الحكومية والأهلية العامة.

#### ثانياً: محور المستفيدين :

حصلت العبارات رقم (١، ٢، ٤، ٦، ٧، ٨، ٩) علي نسبة مئوية تراوحت بين ٨٣,٣٣ الي ٩١,٦٧% وهي تدل علي أن شروط الدوري مناسبة للفئة العمرية للمستفيدين، ويتم فيها إشراك اللاعبين المسجلين بالاتحاد المصري لكرة القدم، ويحقق الدوري النقال الاجتماعي بين اللاعبين، ويحقق الدوري رضا المستفيدين، ويسعي الدوري الي حداً ما تحقيق هدف زيادة أعداد الممارسين، ويعد الدوري أحد عوامل قضاء وقت الفراغ للشباب.

وحصلت العبارات رقم (٣، ٥) علي نسبة ٤١,٦٧%، ٥٠% ويدل علي عدم تحديد أعداد اللاعبين المسجلين بالاتحاد والي حداً ما يتم الأهتمام بالدعاية والأعلان لجذب المستفيدين.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "محمد فتحي محمد" (٢٠٠٦م) التي أكدت علي أهمية الأنشطة الرياضية في تحقيق رضا المستفيدين وأستغلال وقت الفراغ بصورة جيدة، ودراسة "تامر محمد سعيد" (٢٠٠٠م) مراعاة أن تتناسب أوقات ممارسة البرامج الرياضية مع أوقات فراغ المستفيدين وضرورة تنظيم حملات إعلامية بهدف جذب أكبر عدد من المشاركين في البرامج الرياضية.

### ثالثاً: محور النمو والتطوير

حصلت العبارات (٤، ٥، ٧، ٨) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٦٦,٦٧ % : ٨٣,٣٣%) مما يشير الي حد ما توفير الملاعب والأدوات اللازمة لأقامة المباريات، كما أنه يتم حل المشكلات التي تواجه الفرق أثناء التنفيذ وذلك من خلال عقد اجتماعات بين منسقي الدوري والأجهزة الفنية للفرق، كما تشير الي حد ما توجد معايير لتسجيل الأجهزة الفنية والأدارية للفرق المشاركة في الدوري.

وحصلت العبارات (١، ٢، ٣، ٦، ٩، ١٠) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٣٣,٣٣ % : ٥٨,٣٣%) ويبرهن ذلك علي أن وزارة الشباب والرياضة تعقد بعض المؤتمرات المحلية عن الدوري، وتعمل الي حد ما علي تحسين شروط الأشتراك في الدوري، ولم تصدر وزارة الشباب والرياضة نشرات علمية عن الدوري، وايضاً لا يوجد شبكة اتصال للدوري بين جميع المحافظات، وتؤكد النتائج علي عدم وجود اتصال بين منسقي الدوري وكليات التربية الرياضية.

وقد اتفقت هذه النتائج مع دراسة "محمود فاروق محمد" (٢٠٠٥م) التي أوضحت عدم وجود تطوير وتجديد في الأنشطة الرياضية، وعدم وجود خطة طويلة الأجل للنشاط الرياضي، ودراسة "محمد عويس عبد الستار" (٢٠٠٩م) والتي دت علي أهمية معرفة المعوقات التي تحول بين تنفيذ البرامج الرياضية لتحقيق أهدافها.

### رابعاً: محور العمليات الداخلية

حصلت جميع العبارات علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٦٦,٦٧% : ١٠٠%) وهذا يشير الي وجود سياسة عامة للدوري بوزارة الشباب والرياضة ويتم الأعلان عنها في المديریات بالمحافظات، وكذلك تحقق السياسة العامة للدوري أهدافه، وتتسم تلك السياسات بالوضوح وسهولة التنفيذ، وتوضع السياسات الداخلية للدوري في المديریات في ضوء السياسة العامة للدوري، ويتم وضع خطة تنفيذ الدوري في ضوء خطة الإدارة المركزية لمراكز الشباب

والهيئات، وتوجد لجان متخصصة للعمل في الدوري، ولجنتي الحكام والمسابقات أعضائهم من فروع الأتحاد المصري لكرة القدم.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "خلود نزار الديب" (٢٠١٢م) التي تؤكد علي وجود لوائح داخلية تنظم شئون الأتحاد الرياضي العام بسوريا، ودراسة "محمود فاروق (٢٠٠٥م) التي أسفرت عن وضوح أهداف الأنشطة الرياضية بدرجة متوسطة.

#### خامساً: المحور البيئي

حصلت العبارات (١، ٢، ٥، ٦، ٧) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٧٥% : ٩١,٦٧%)، ويشير ذلك الي مراعاة الأمن والسلامة عند إقامة مباريات الدوري، ويتم أقامتها في بيئة صحية، وتوجد الي حداً ما عناية صحية للأعبين، وهناك هيكل تنظيمي للعاملين في الدوري من الوزارة ومديريات الشباب والرياضة، ويتم الكشف الطبي علي اللاعبين بداية كل موسم للدوري.

كما حصلت العبارات رقم (٣، ٤، ٨) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٥٨,٣٣% : ٦٦,٦٧%) ويشير ذلك انه الي حداً ما يتم قياس مدي صلاحية الملاعب المنفذ عليها مباريات الدوري، ويمكن التخلص من مخلفات الملاعب بطريقة غير ملوثة للبيئة، والي حداً ما تتناسب أعداد الملاعب وغرف خلع الملابس مع أعداد الفرق المشاركة في الدوري.

وقد اتفقت تلك النتائج مع دراسة "صفاء عبد الدايم" (٢٠٠٣م) التي تشير الي وجود قصور في المسؤولية البيئية، ودراسة "مدحت أبو النصر" (٢٠٠٥م) الذي أوضح أهمية عوامل الأمن والسلامة ومراعاة النواحي الصحية والبيئية بكافة أنواعها.

#### جدول (٥)

الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر الجهاز الفنى والأدارى (ن = ٦٤٩)

الترتيب	النسبة المئوية	المتوسط الموزون	الوزن النسبى	غير موافق		الي حداً ما		موافق		م
				%	ك	%	ك	%	ك	

أولاً: المحور المالى :-

13	73.65	3.68	1434	925	148	1356	217	1775	284	١
39	56.29	2.81	1096	2081	333	1156	185	818.8	131	٢
27	70.52	3.53	1373	968.8	155	1650	264	1438	230	٣
24	70.78	3.54	1378	1131	181	1294	207	1631	261	٤
34	63.38	3.17	1234	1494	239	1469	235	1094	175	٥
١٧	72.73	3.64	1416	900	144	1519	243	1638	262	٦
2	81.51	4.08	1587	712.5	114	825	132	2519	403	٧
١	84.18	4.21	1639	525	84	875	140	2656	425	٨
٢٦	70.57	3.53	1374	1113	178	1356	217	1588	254	٩
١٢	74.73	3.74	1455	993.8	159	1088	174	1975	316	١٠

## ثانياً : محور المستفيدين :-

٣٦	61.94	3.10	1206	1563	250	1506	241	987.5	158	١
١٧ م	72.73	3.64	1416	1169	187	981.3	157	1906	305	٢
١٦	72.83	3.64	1418	1050	168	1206	193	1800	288	٣
٤	80.33	4.02	1564	637.5	102	1119	179	2300	368	٤
٤٠	55.57	2.78	1082	2094	335	1219	195	743.8	119	٥
٢٣	71.08	3.55	1384	943.8	151	1631	261	1481	237	٦
٤١	55.32	2.77	1077	2050	328	1338	214	668.8	107	٧
٥	78.33	3.92	1525	893.8	143	850	136	2313	370	٨
٩	75.24	3.76	1465	1088	174	837.5	134	2131	341	٩

## ثالثاً : محور النمو والتطوير

٤٦	50.44	2.52	982	2713	434	606.3	97	737.5	118	١
٣٧	60.91	3.05	1186	1719	275	1319	211	1019	163	٢
٣٨	58.50	2.93	1139	2163	346	725	116	1169	187	٣
٣١	69.65	3.48	1356	1106	177	1481	237	1469	235	٤
١٠	75.14	3.76	1463	925	148	1175	188	1956	313	٥
٣٥	62.56	3.13	1218	1744	279	1069	171	1244	199	٦
٢٥	70.67	3.53	1376	1150	184	1269	203	1638	262	٧
٤٢	55.21	2.76	1075	2263	362	925	148	868.8	139	٨

تابع جدول (٥)  
الواقع الحالي لدورى مراكز الشباب لكرة القدم من وجهة نظر الجهاز الفنى  
والإدارى (ن = ٦٤٩)

الترتيب	النسبة المئوية	المتوسط الموزون	الوزن النسبى	غير موافق		الى حد ما		موافق		م
				%	ك	%	ك	%	ك	
45	52.90	2.65	1030	2225	356	1281	205	550	88	٩



٤٣	53.88	2.69	1049	2331	373	950	152	775	124	١٠
----	-------	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	----

## رابعاً : محور العمليات الداخلية :-

١٨	72.47	3.62	1411	1113	178	1125	180	1819	291	١
٢٠	71.39	3.57	1390	1044	167	1394	223	1619	259	٢
٢٣ م	71.08	3.55	1384	1000	160	1519	243	1538	246	٣
٢٨	70.47	3.52	1372	1225	196	1144	183	1688	270	٤
٢٩	70.21	3.51	1367	1288	206	1050	168	1719	275	٥
٧	76.17	3.81	1483	800	128	1300	208	1956	313	٦
٦	78.07	3.90	1520	756.3	121	1156	185	2144	343	٧
٢٣	65.02	3.25	1266	1650	264	956.3	153	1450	232	٨
٣٠	70.11	3.51	1365	1194	191	1250	200	1613	258	٩
١٤	73.45	3.67	1430	956.3	153	1319	211	1781	285	١٠
٣	81.61	4.08	1589	750	120	737.5	118	2569	411	١١
٤٤	53.67	2.68	1045	2513	402	612.5	98	931.3	149	١٢

## خامساً: المحور البيئي :-

١٥	73.39	3.67	1429	1013	162	1213	194	1831	293	١
٢١	71.34	3.57	1389	1019	163	1450	232	1588	254	٢
٣٠ م	70.11	3.51	1365	1013	162	1613	258	1431	229	٣
١٩	71.96	3.60	1401	887.5	142	1638	262	1531	245	٤
٢٢	68.98	3.45	1343	1213	194	1350	216	1494	239	٥
١١	74.88	3.74	1458	887.5	142	1281	205	1888	302	٦
٨	75.96	3.80	1479	812.5	130	1300	208	1944	311	٧
٢٢	71.19	3.56	1386	1063	170	1381	221	1613	258	٨

يتضح من خلال جدول (٥) أن الواقع الفعلي لدورى مراكز الشباب بجمهورية مصر العربية تراوحت نسبته المئوية من (١٨,٨٤ : ٥٠,٤٤ %) من وجهة نظر أعضاء الأجهزة الفنية والأدارية للفرق من خلال إجراء البحث على عينة بلغ قوامها (٦٤٩) عضواً من الاجهزة الفنية لفرق مراكز الشباب بجمهورية مصر العربية.

أظفرت نتائج استجابات أفراد عينة الدراسة من الاجهزة الفنية والأدارية للفرق المشاركة في الدوري ما يلي :  
أولاً : المحور المالي :

حصلت العبارات (١، ٣، ٤، ٦، ٧، ٨، ٩، ١٠) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٧٠،١١ : ٨٤%) مما يشير الي أن وزارة الشباب والرياضة تخصص ميزانية تكفي الي حداً ما لتنفيذ الدوري، والي حداً ما الأمكانيات المالية تساعد علي تنفيذ الدوري بصورة جيدة وتحقق أهداف الدوري، وتخصص وزارة الشباب والرياضة حافز مادي للفرق الحاصلة علي المراكز الأولي علي مستوي الجمهورية والمحافظه، وتخضع ميزانية الدوري للمتابعة والتقييم.

وحصلت العبارات (٢، ٥) علي نسبة (٥٦،٢٩%)، (٦٣،٣٨) وتشير النتائج الي عدم وجود تبرعات وهبات تمول الدوري وتساعد الي حداً ما ميزانية الدوري علي إجراء الصيانة المقام عليها مباريات الدوري.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "رجاء محمد شقير" (٢٠٠٣م) التي أكدت علي أن التمويل أكبر العقبات التي تواجه الجهات الحكومية والأهلية العامة في المجال الرياضي، ودراسة إبراهيم شفيق إبراهيم التي تشير الي الضعف العام في ميزانيات النشاط الرياضي بمرحلة التعليم الأساسي بمدارس محافظة المنوفية.

#### ثانياً: محور المستفيدين

حصلت العبارات (٢، ٣، ٤، ٦، ٨، ٩) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٧١،٠٨ : ٨٠،٣٣%) وتؤكد تلك النتائج علي أشراك اللاعبين المسجلين في الأتحاد المصري لكرة القدم في الدوري ولم يتم تحديد أعدادهم، ويحقق الدوري التفاعل الاجتماعي بين اللاعبين، ومنها يحقق رضا المستفيدين، ويعد الدوري عاملاً مساعداً لقضاء وقت الفراغ لدي الشباب.

حصلت العبارات (١، ٧، ٥) لي نسبة مئوية تراوحت بين (٥٥،٣٢ : ٦١،٩٤%) وهذا يشير الي أن شروط الدوري لا تتناسب الفئة العمرية للمستفيدين، وعدم الاهتمام بالداية والأعلان، ولا يحقق الدوري زيادة أعداد الممارسين.

وهذا يتفق مع دراسة "تامر محمد سعد" (٢٠٠٠م) التي تؤكد ضرورة تنظيم حملات إعلامية بهدف جذب أكبر عدد من المشاركين في البرامج الرياضية، ودراسة "أحمد محمد غريب" (٢٠١٣م) أنه لا يتم أخذ رأي المستفيدين في تصميم البرامج.

#### ثالثاً : محور النمو والتطوير :

حصلت العبارات (٥، ٦) علي نسبة (٧٥,١٤، ٧٠,٦٧%) مما يدل علي الي حدأ ما يتم حل المشكلات التي تواجه الفرق أثناء الدوري، من خلال عقد اجتماعات لمنسقي الدوري مع الأجهزة الفنية .

حصلت العبارات (١، ٢، ٣، ٤، ٦، ٨، ٩، ١٠) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٥٠,٤٤ : ٦٩,٦٥%) ويشير ذلك علي عدم توافر نظام معلومات متكامل عن الدوري، وقلة المؤتمرات المحلية التي تعقدها وزارة الشباب والرياضة، وبندرت التطوير والتحسين في شروط الدوري، ولا يوجد شبكة اتصال للدوري بين جميع المحافظات، كما أنه لا يوجد اتصال بين كليات التربية الرياضية ومنسقي الدوري للوقوف علي كل ما هو جديد في نظم الرياضة الحديثة، وكذلك لا يوجد معايير لتسجيل الاجهزة الفنية والأدارية للفرق.

ويتفق ذلك مع دراسة "خلود نزار الديب" (٢٠١٢م) أن الأتحاد الرياضي العام لا يقوم بتنظيم دورات تدريبية للعاملين ولا يتم تحديد الأحتياجات التدريبية بناءً علي نتائج تقييم الأداء، ولا توجد مكتبة مقروءة، ودراسة "محمود فاروق محمد" (٢٠٠٥م) التي أوضحت عدم تطوير وتحسين في الأنشطة الرياضية.

#### رابعاً: محور العمليات الداخلية

حصلت العبارات (١، ٢، ٣، ٤، ٥، ٦، ٧، ٩، ١٠، ١١) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٧٠,١١ : ٨١,٦١%) ويشير ذلك الي وجود سياسة عامة للدوري توضحها وزارة الشباب والرياضة، ويتم الاعلان عنها في المديریات، وتحقق تلك السياسات اهداف الدوري، وتتسم بالوضوح وسهولة التنفيذ، كما

تتعاون جميع المستويات الادارية في تحقيق أهداف الدوري، وتوجد لوائح وقوانين تنظم الأشتراك في الدوري، عن طريق لجان متخصصة للعمل في الدوري.

وحصلت العبارة رقم (٨، ١٢) علي نسبة مئوية (٦٥,٠٢ : ٥٣,٦٧) ويشير ذلك الي حدأ ما يتم تقويم الدوري بشكل منتظم، وعدم مشاركة عضو من مديريات الشباب والرياضة في لجنة المسابقات للدوري بفروع الاتحاد المصري لكرة القدم.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "محمود فاروق" التي اكدت علي وضوح الاهداف من الأنشطة الرياضية بدرجة متوسطة، وقصور في عملية التقويم التي كانت دون المتوسطة من وجهة نظر عينة البحث، ودراسة "عماد مصباح سالم" (٢٠٠٩م) التي أوضحت عدم وجود استراتيجية خاصة بالاتحادات الرياضية، وعدم مناسبة أسلوب التقويم الحالي.

#### خامساً : المحور البيئي :

حصلت جميع العبارات (١، ٢، ٤، ٦، ٧، ٨) علي نسبة مئوية تراوحت ما بين (٧١,١٩ : ٧٥,٩٦%) ويشير ذلك الي مراعاة الأمن والسلامة عند إقامة مباريات الدوري، ويتم ممارسة الدوري في بيئة صحية، والي حدأ ما يتم التخلص من مخلفات الملاعب بطريقة غير ملوثة للبيئة، والي حدأ ما يتم توعية الكشفي الطبي علي اللاعبين بداية كل موسم للدوري .

وحصلت العبارة (٥,٣) علي نسبة مئوية (٧٠,١١ : ٦٨,٩٨%) ويشير ذلك الي قلة الأهتمام بقياس مدي صلاحية الملاعب المنفذ عليها الدوري، وعدم وجود عناية صحية علي اللاعبين المشاركين في الدوري.

وتتفق تلك النتائج مع دراسة "صفاء محمد عبد الدايم" (٢٠٠٣م) التي تشير الي وجود قصور في المسؤولية البيئية لدي إدارة المنشآت، وأهمية تقييم كفاءة أداء المنشأة في مجال حماية البيئة، ودراسة "محمد عويس عبد الستار" (٢٠٠٩م) التي تهدف الي التعرف علي أهمية المعوقات التي تحول دون تنفيذ البرامج الرياضية وأهدافها.

## - التساؤل الثاني : ما النموذج المقترح لتنفيذ دوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية:

في هذا الجزء سوف يقوم الباحثون بالأجابة علي التسائل الثاني والذي ينص علي ما النموذج المقترح لتنفيذ دوري مراكز الشباب لكرة القدم بجمهورية مصر العربية .

وقد وضع الباحثون هذا النموذج في ضوء ما أسفرت عنه نتائج الدراسة الحالية من خلال المحاور الاساسية التي قدمت تقييماً وافياً عن الحالة الراهنة لدوري مراكز الشباب بجمهورية مصر العربية، ويتكون النموذج المقترح من الفلسفة، والاهداف، وإجراءات التطبيق.

### فلسفة النموذج المقترح :

تحدد فلسفة النموذج المقترح من خلال النقاط التالية :

- ١- اقناع اللجنة المنظمة للدوري بوزارة الشباب ورياضة باهمية أدخل فلسفات جديدة في العمل بالدوري، والأهتمام بقياس وتقييم الاداء لتحقيق معايير الجودة والتميز، وتحقيق اهداف الدوي بصورة جيدة.
- ٢- العمل علي تغيير الثقافة التنظيمية السائدة والتخلي عن طرق التقييم التقليدية والعمل بالوسائل الجديدة والمتطورة في قياس وتقييم الاداء، والافتتاح بفكر الاداء المتوازن الذي يقيس جميع جوانب المؤسسات والمشروعات وأنشطتها المختلفة، والتركيز لي جميع أبعادها.
- ٣- الاهتمام بالتخطيط الاستراتيجي وأشراك العاملين والمستفيدين من الدوري في إعداد خطة تنفيذ الدوري، والأخذ بجميع المقترحات والمشاركة في اتخاذ القرارات اللازمة تجاه الدوري.
- ٤- العمل علي تدريب العاملين في الدوري علي النظم الرياضية الحديثة وايضاً علي التخطيط الاستراتيجي وابرار أهمية الأبتكار والتجديد في الدوري.
- ٥- العمل علي تطوير الهيكل التنظيمي للعاملين في الدوري بكافة مستوياته.
- ٦- إنشاء قاعدة بيانات عن الدوري تشمل المستفيدين والعاملين في الدوري وكل ما يستجد من أعمال فيه.

٧- العمل علي إيجاد رعاه للدوري لتخفيف الأعباء المالية علي وزارة الشباب والرياضة.

٨- الأستعانة بوسائل الأعلام لتوسيع قاعدة الممارسة وتقديم الدعم المادي والثقافي والأجتماعي.

### أهداف النموذج المقترح :

١- توضيح أهمية تطبيق قياس الأداء المتوازن في المؤسسات بصفة عامة، وتطبيقه علي دوري مراكز الشباب بفة خاصة.

٢- التأكيد علي تحقيق رضا المستفيدين من الدوري، والعمل علي جذب أكبر عدد من المستفيدين وتحقيق رغباتهم وأحتياجاتهم وشغل أوقات فراغهم.

٣- التغلب علي المشكلات والصعوبات التي تواجه العاملين أثناء تنفيذ الدوري والتي تحول بين تحقيق أهداف الدوري.

٤- توسيع قاعدة الممارسة من خلال تحديد أعداد لاعبين الأتحاد المشاركين في الدوري والأعتماد علي لاعبين مراكز الشباب.

٥- تسويق أفضل اللاعبين الموجود في الدوري وتحقيق الأستثمار الرياضي للدوري.

### آليات تنفيذ النموذج المقترح :

تتضمن آليات النموذجالخطوات المتبعة لإحداث التطوير المستهدف

والتي تشمل الخطوات التالية :

١- تكوين اللجان المنظمة للدوري.

٢- الرصد العلمي.

٣- تحديد الرؤية المستقبلية للدوري.

٤- تحديد استراتيجيات الدوري.

٥- تحسين وتطوير شروط الدوري.

٦- تحديد نظام الأشتراك في الدوري.

٧- طريقة تنفيذ الدوري.

٨- التقييم والمتابعة للدوري.

### ١- تكوين اللجان المنظمة للدوري (فريق العمل):

تقوم وزارة الشباب والرياضة بتحديد اللجنة العليا المنظمة للدوري بالوزارة ويتم الاعلان عنها في كافة مديريات الشباب والرياضة بالجمهورية، ومن ثم تتكون اللجان المنظمة للدوري بتلك المديريات وتضم تلك اللجان المشكلة بالمحافظات (منسق عام للدوري، مختص لفحص الشكاوي، أمين صندوق اللجنة، سكرتارية اللجنة، .....)، ويتم عقد اجتماعات أسبوعية لتلك اللجان وأ اعتماد محاضر اجتماعاتها من الجهة الإدارية المختصة، ورصد جميع القرارات التي تم اتخاذها في محضر الجلسة ونشرها في نظام معلوماتي متكامل عن الدوري الذي يتم أنشاءه من قبل وزارة الشباب والرياضة.

### ٢- الرصد العلمي :

يتم في هذه الخطوة تحليل كل ما هو موجود من امكانيات في دوري مراكز الشباب بالجمهورية ورصد علمي دقيق لما يلي :

#### أ- الأماكن من حيث :

- الأماكن المادية (الملاعب/الأجهزة والأدوات/المنشآت .....).
- إمكانات بشرية (لاعبين/أجهزة فنية/عاملين في الدوري .....).
- إمكانات التمويل (اللاعبين/الأجهزة الفنية/العاملين في الدوري .....).

#### ب- المستفيدين :

تحديد رغبات وميول اللاعبين ودراستها للتعرف علي المشكلات التي تواجههم في الدوري والعمل علي حلها لتحقيق أكبر استفادة منه ولا يقتصر المستفيدين علي اللاعبين فقط ولكن يضم جميع الأنشطة الموجودة بمركز الشباب المشارك في الدوري.

### ٣- تحديد الرؤية المستقبلية للدوري:

ويتم ذلك عن طريق تحديد التصورات والطموحات التي نأمل أن يكون عليها الدوري في المستقبل والعمل علي تحقيقها حيث ان مراكز الشباب قطاع ممارسة ولست قطاع بطولة ولتحقيق قاعدة توسيع ممارسة النشاط لابد من تحقيق رؤية مركز الشباب وهو قطاع الممارسة .

#### ٤- تحديد إستراتيجيات الدوري :

توضح هذه الخطوة العلاقة بين رؤية مركز الشباب والخطط المستقبلية التي توضعها وزارة الشباب والرياضة لأقامة الدوري والتي يجب أتباعها، حيث تصف تلك الأستراتيجيات القواعد والأحداث والقرارات الأساسية المطلوبة في الدوري لكي ينتقل الدوري من الوضع الحالي الي الوضع المرغوب فيه، ويتم ذلك عن طريق ترجمة الرؤية المستقبلية للدوري الي مجموعة من أهداف واجب العمل لتحقيقها، وتحديد الاساليب التي تؤدي الي تحقيق هذه الأهداف مع مراعاة أن تكون تلك الأهداف واضحة ومحددة وواقعية وقابلة للقياس، ومن أمثلة الأهداف الأستراتيجية ما يلي :

- تنمية مصادر التمويل.
- توفير نظام أتنصال بين اللجان المنظمة للدوري بجميع مستوياته.
- العمل علي الاستثمار الأمثل للإمكانيات.
- وضع معايير لتسجيل الاجهزة الفنية والأدارية للفرق المشاركة في الدوري.
- أضافة بند اصابات الملاعب في ميزانية الدوري.

#### ٥- تحسين وتطوير شروط الدوري :

- العمل علي تحسين وتطوير الشروط وفقاً لمعايير واضحة ودراسة رغبات وميول المستفيدين من (لاعبين/اجهزة فنية/ومديري المراكز المشاركة) وذلك لتحقيق اهداف الدوري المرجوة ومن أمثلة هذه الشروط ما يلي :
- عدم التقيد بالمرحلة السنية من ٢٨:١٨ سنة ولكن فتح المرحلة السنية حتي ٣٥ سنة لجذب أكبر عدد من الشريحة الشبابية وتحقيق هدف توسيع قاعدة الممارسة.
  - تغيير شرط العضوية من عضوية عاملة فقط الي عاملة ومناسبة بشرط أن يكون مركز الشباب التابع له العضو المنتسب لا يشارك في الدوري.
  - استخراج كارنيهات للاعبين والأجهزة الفنية وفقاً لنظام جديد لتسجيل اللاعبين والأجهزة والغاء نظام البطاقات المجمع للفرق ونزول المباراة بناءً علي كارنيه الاشتراك في الدوري.



## ٦- تحديد نظام الأشتراك في الدوري :

ويتم ذلك عن طريق وضع معايير الأشتراك في الدوري من (وجود ملعب للفرق المشاركة/ تحديد الحد الأدنى والأقصى لتسجيل قائمة اللاعبين لكل فريق/ وضع معايير لتسجيل الأجهزة الفنية للفرق.....) ويقوم بمراجعة تلك المعايير اللجنة المنظمة للدوري بكل محافظة.

## ٧- آلية تنفيذ الدوري بالمحافظات : ويتم ذلك عن طريق الآتي :-

- أ- بالنسبة لطريقة تنفيذ الدوري علي مستوي المحافظات.
- ب- بالنسبة لتنفيذ تصفيات الدوري علي مستوي الجمهورية.
- أ- بالنسبة لطريقة تنفيذ الدوري علي مستوي المحافظات :
- ١- يتم تحديد عدد الفرق المشاركة في الدوري علي مستوي محافظات الجمهورية.
- ٢- تقسيم الفرق المشاركة في الدوري علي مجموعتين.
- ٣- إقامة تصفيات الخوض في الدوري.
- ٤- تحديد عدد معين للفرق التي سوف تهبط من الدوري وليكن ٣ فرق بكل مجموعة.
- ٥- إقامة تصفية للفرق التي ترغب في الأشتراك بالدوري في الموسم القادم مع الفرق التي تم هبوطهم من الموسم الماضي وأستكمال عدد الفرق الصاعدة من الموسم السابق الذي كان عددهم ١٨ فريق للوصول الي ٢٤ فريق علي حسب الترتيب .

## ب- بالنسبة للتصفيات علي مستوي الجمهورية :

- تقسيم المحافظات الي قطاعات.
- عمل دوري من دور واحد لكل قطاع.
- صعود أول القطاعات وعمل دوري من خروج المغلوب من مرة واحدة لتحديد أول وثاني وثالث ورابع الجمهورية.

## ٨- التقييم والمتابعة :

تهدف هذه المرحلة الي التعرف علي نزاحي الضعف والقوة للدوري وتقييم ما حققه الدوري من إيجابيات والوقوف علي الصوبات والعمل علي

أزالتها وتحديد طرق جديدة لنظام التقييم والمتابعة وعدم التركيز فقط علي متابعة تطبيق بنود الصرف المالية فقط ولكن يتضمن التقييم والمتابعة كافة الجوانب الإدارية، التنظيمية، المالية.... الخ، ويجب أن من يجري بعملية التقييم والمتابعة لجان متخصصة من جهة وزارة الشباب والرياضة ومديريات الشباب والرياضة ورصد جميع المخالفات والمشكلات والعمل علي حلها.

### الاستنتاجات :

في ضوء أهداف البحث وفي حدود العينة والمنهج المستخدم وأدوات جمع البيانات والمعالجات الإحصائية والنتائج التي توصل إليها الباحثون وتحقيقاً للإجابة على تساؤلاته توصل الباحثون إلى الاستنتاجات التالية :

- يوجد قصور في الجانب المالي الذي يعزز بنود الصرف للدوري.
- لا يتم الأهتمام بجذب المستفيدين للأشتراك في الدوري.
- لا توجد خطة استراتيجية واضحة لتحسين وتطوير الدوري.
- يوجد تقصير في عملية التقويم والمتابعة.
- لا يتم الأهتمام بتوقيع الكشف الطبي الدوري علي اللاعبين.

### التوصيات :

في ضوء هدف البحث وفي حدود مجتمع وعينة البحث المختارة، وفي ضوء نتائج التحليل الإحصائي للبيانات الميدانية يوصي الباحثون بما يلي:

- ١- ضرورة الأهتمام بزيادة الميزانية المخصصة للدوري.
- ٢- العمل علي تسويق أفضل اللاعبين في الدوري لتحقيق الاستفادة منه.
- ٣- تفعيل الدور الرقابي عن طريق المتابعة من قبل وزارة الشباب والرياضة والمديريات.
- ٤- ضرورة إنشاء قاعدة بيانات ومعلومات متكاملة عن الدوري.

(( المراجع ع ))

أولاً: المراجع العربية

- ١- إبراهيم شفيق إبراهيم: "تقويم الإمكانيات الرياضية بالمدارس الإعدادية بمحافظة المنوفية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها، ٢٠٠٧م.
- ٢- أحمد حماد رضوان: "تقويم الأنشطة الرياضية والترفيهية لكبار السن بالإدارة المركزية لبرامج التنمية الرياضية بالمجلس القومي للرياضة"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة بنها، ٢٠١١م.
- ٣- أحمد محمد غريب: "نموذج مقترح لتقييم الأنشطة الترويحية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية ومراكز الشباب في جمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط، ٢٠١٣م.
- ٤- تامر محمد سعيد: "تخطيط برامج الرياضة للجميع في الأندية ومراكز الشباب بمحافظة القاهرة"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٠م.
- ٥- توفيق محمد عبد المحسن: "أوجهات حديثة في التقييم والتميز في الأداء ستة سيجما وبطاقة الأداء المتوازن، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠٦م.
- ٦- خلود نزار علي: "بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لتطوير الأداء الإداري في الإتحاد الرياضي العام في سوريا"، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، ٢٠١٢م.
- ٧- رجاء محمد شقير: "تصور مقترح لإدارة وتنظيم البرامج التربوية المقدمة لمصابي الشلل الدماغي في مؤسسات الرعاية المختلفة في ضوء خبرات بعض الدول الأجنبية"، معهد الدراسات التربوية، جامعة القاهرة، ٢٠٠٣م.

- ٨- **سعد أحمد شلبي:** "أسس إدارة التسويق الرياضي"، المكتبة العصرية، المنصورة، ٢٠٠٥م.
- ٩- **صفاء محمد عبد الدايم:** "مدخل مقترح لتقييم الأداء الإستراتيجي كبعد خامس في منظومة الأداء المتوازن (BSC) دراسة ميدانية"، مجلة كلية التجارة للبحوث، المجلد الأربعون، العدد الثاني، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية، ٢٠١٤م.
- ١٠- **عادل نور عبد العظيم:** "تقويم الأنشطة الترويحية بمراكز شباب محافظة القاهرة"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠١م.
- ١١- **عصام بدوي محمد:** "موسوعة التنظيم والإدارة"، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠١م.
- ١٢- **عصام فرج مسعود:** "تقويم الموارد المادية والبشرية بمراكز الشباب بمحافظة المنوفية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٩م.
- ١٣- **عماد مصباح سالم:** "تقويم بعض الاتحادات الرياضية الأولمبية باستخدام بطاقة الأداء المتوازنة بجمهورية مصر العربية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٩م.
- ١٤- **مدحت محمد أبو النصر:** "الأعاقبة الجسمية (المفهوم والأنواع وبرامج الرعاية)، مجموعة النيل العربية للنشر والتوزيع، ٢٠٠٥م
- ١٥- **محمد عويس عبد الستار:** "تقويم برامج الرياضة للجميع بمحافظة الفيوم"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٩م.

١٦- محمد فتحي محمد: "تقويم النشاط الرياضي لمتحدي الإعاقة بجامعة المنصورة"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٦م.

١٧- محمود فاروق محمد: "تقويم برنامج النشاط الرياضي لذوي الاحتياجات الخاصة حركياً ببعض جامعات جمهورية مصر العربية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط، ٢٠٠٥م.

١٨- مصطفى عبد العال سالم: "دراسة تحليلية لمصادر تمويل لعبة كرة القدم في جمهورية مصر العربية"، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط، ٢٠١٥م.

ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية :

19- Miler Fsn And Practies : Acomplished Professional Competencies For Teacher of The Twenty Firest Century,2000.