

المقررات التقليدية التي تقدمها الجامعة تحت نفس المسمايات بل داعمة لها ومساعدة للطلاب في رفع مستوى اهتمام الأكاديمي وإن الجامعة لا تتوى أن تحول مقرراتها إلى مقررات الكترونية بالكامل^(٥٧).

ونتيجة لانتشار استخدام هذا النمط في العديد من مؤسسات التعليم العالي ونتيجة لما جاء في توصيات البحث والدراسات والمؤتمرات المختلفة بضرورة تبني استخدام التعلم المزيج في التعليم الجامعي ، ولأهمية استخدام التعلم الإلكتروني بصورة وتطبيقاته المختلفة في التعليم الجامعي ؛ فقد أنشأت مراكز للتعلم الإلكتروني في الجامعات المصرية، بهدف إنتاج المقررات الإلكترونية.

وبالرغم من إنشاء مراكز للتعلم الإلكتروني في الجامعات المصرية (٢٢) مركزاً ، إلا أن تطبيق التعليم المدمج لا يتعدي بعض المحاولات الفردية من قبل قلة من أعضاء هيئة التدريس في بعض الكليات؛ وتنظر هذه المحاولات في صورة إنتاج مقررات إلكترونية لم يتم تطبيقها ، ومن ثم اتضحت مشكلة الدراسة الحالية من الدراسات السابقة ومن واقع التعلم المزيج بالجامعات المصرية، لتكشف معوقات استخدامه ومتطلبات تطبيقه بالتعليم الجامعي.

تساؤلات الدراسة:

١. ما الإطار المفاهيمي للتعلم المزيج ؟
٢. ما مبررات تطبيق التعلم المزيج في التعليم الجامعي ؟
٣. ما معوقات تطبيق التعلم المزيج في التعليم الجامعي ؟
٤. كيف يتم تطبيق التعلم المزيج من خلال الدمج بين التعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني؟
٥. ما واقع تطبيق التعلم المزيج بمراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية؟

٦. ما هي متطلبات تطبيق التعلم المزيج في التعليم الجامعي من وجهة نظر

أعضاء هيئة التدريس؟

٧. ما التصور مقترح لتفعيل دور مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات

المصرية في تطبيق التعلم المزيج؟

أهداف الدراسة : يهدف البحث الحالي إلى:

١. تحديد مفهوم التعليم المزيج ومبررات تطبيقه في التعليم الجامعي.

٢. الكشف عن معوقات استخدام التعلم المزيج في التعليم الجامعي.

٣. التوصل إلى أبعاد وعناصر الدمج بين التعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني.

٤. الكشف عن واقع تطبيق التعلم المزيج بمراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية.

٥. تقديم تصور مقترح لتطبيق التعلم المزيج من خلال تفعيل دور مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية وفي ضوء الدراسة الميدانية عن متطلبات تطبيقه من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس .

أهمية الدراسة :

يستمد البحث أهميته من إسهامه فيما يلي :

١- يتناول جانباً مهماً من جوانب العملية التعليمية، حيث يتمثل في دمج التعلم الإلكتروني أثناء التدريس كأحد الحلول لتفعيل التعلم الإلكتروني.

٢- تحديد التحديات التي تعيق استخدام التعلم الممزوج في التعليم الجامعي ؛ مما يمهد لوضع حلول واستراتيجيات ملائمة للتصدي لهذه التحديات ؛ وذلك للاستفادة من إمكانات ومميزات هذا النمط لأقصى درجة ممكنة .

٣- إلقاء الضوء على التعلم الممزوج من منظور الرؤية المعاصرة لبرامج مؤسسات التعليم العالي والتي توافق التغيرات السريعة والمترافقه في تكنولوجيا التعليم .

٤- بتوجيه نظر أعضاء هيئة التدريس والطلاب إلى أهمية وفاعلية استخدام التعلم الممزوج في التعليم والتعلم الجامعي لتنمية القدرات المختلفة للطلاب في كثير من التخصصات.

٥- المساعدة في تحقيق مبدأ التعلم الذاتي من خلال استخدام الطلاب للتعلم المزدوج ، وممارسة الأنشطة المقدمة من خلال أدواته المختلفة ، سواء المقدمة عبر الانترنت أو غيرها .

٦- يقدم نموذج يمكن للمعنيين في مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات يمكن الاستفادة منه في تطبيق التعلم الممزوج في التعليم الجامعي.

منهج الدراسة وأدواتها :

لتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في عرض الأطروحات والأدبيات العربية والأجنبية وتحليلها ، بالإضافة إلى تحليل بعض الدراسات والبحوث ذات الصلة بموضوع البحث ، من أجل بناء منظومة معرفية متكاملة، تتضح فيها مشكلة الدراسة وخلفيتها وأهميتها وأهدافها ، والجوانب المتعلقة بمفهوم التعلم المدمج وتطبيقه ومعايير نجاحه وفوائده في العملية التعليمية ، ويعتمد البحث الحالي على استبانة من إعداد الباحث للكشف عن متطلبات تطبيق التعلم الممزوج بالتعليم الجامعي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.

مصطلحات الدراسة:

التعلم المزيج:

يُعرف التعلم المزيج في الدراسة الحالية بأنه نمط من أنماط التعلم التي يتكامل فيها التعلم الإلكتروني بعناصره وسماته مع التعليم التقليدي وجهاً لوجه بعناصره وسماته في إطار واحد، بحيث توظف أدوات التعلم الإلكتروني - سواء المعتمدة على الكمبيوتر أو على شبكة الإنترنت - في أنشطة التعلم للمحاضرات ، والدروس العملية ، وجلسات التدريب في الفصول التقليدية والفصول الافتراضية .

وسوف يرد في متن الدراسة العديد من المصطلحات كلها تشير لهذا النمط من التعلم وهي التعلم المولف أو التعلم المدمج أو التعلم الممزوج أو التعلم المزيج أو التعلم متعدد المداخل، أو التعلم الخليط، أو التعلم التمازجي ، أو التعلم المخلوط ، والتعلم الهجين ، والتعلم المتمازج.

الدراسات السابقة :

يتم استعراض الدراسات السابقة وفقاً للمحاور التالية:

١. دراسات عن قياس أثر استخدام التعلم المزيج على تحصيل الطلاب:
حيث هدفت دراسة جبرين عطية، رشا محمد قطوس (٢٠١٠) إلى تقسي أثر استخدام التعلم المتمازج في تحصيل طلابات الصف الرابع الأساسي في مادة اللغة العربية، وأظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($0.05 = \alpha$) بين متوسطات درجات المجموعة التجريبية ومتوسطات درجات المجموعة الضابطة لصالح

الطلاب في هذا النمط من التعلم ، كما بينت درجة عالية من الرغبة والميل نحو أساليب التقويم الالكترونية^(١٥).

وقامت دراسة (Dowling, C., et al, 2003) بمقارنة مخرجات تعلم الطلاب في نمطين من التدريس هما التعلم التقليدي وجه لوجه والتعلم الهجين أو الخليط ، وأشارت النتائج أن نموذج التعلم الخليط أكثر إيجابية عند النظر في الدرجات النهائية للطلاب وكذلك مخرجات التعلم^(١٦).

كما استهدفت دراسة (Riffell, S.K., & Sibley, D.F., 2004) قياس تأثير صيغة التعلم الخليط أو الهجين (blended learning) أو a hybrid course format () والذي يتمثل في التعلم لبعض الوقت الكترونيا والتعليم مع حضور الطلاب وجه لوجه، وبينت النتائج أن معدلات إنجاز الطلاب للتكتبات المنزلية في التعلم الخليط كانت أكبر من إنجازها في التعليم التقليدي ، وارداد هذا المعدل في الصفوف العليا ومن ثم يفترض أن المقررات الهجينية ربما تزيد من أداء الطلاب بشكل خاص في الصفوف العليا^(١٧).

كما قارنت دراسة كاميرون (Cameron, B. (2003) بين فاعلية أداء الطلاب في المقررات القائمة على المحاكاة في التعلم الخليط وتدریس نفس المقررات الكترونيا ، وبينت النتائج أن التعلم الخليط يعمل على زيادة دافعية الطلاب وتعلمه^(١٨).

واستهدفت دراسة توول (O'Toole, J.M., & Absalom, D.J., 2003, October) تحديد ما إذا كان توفير مواد المقرر عبر الانترنت له تأثير إيجابي على إنجاز الطلاب، وتبيّن أن الطلاب الذين يحضرون المحاضرة مع قراءة معيّنات عن

المقرر عبر موقع الانترنت يكون أداءهم أفضل في اختبارات المقرر من زملائهم الذين يتعلمون بالطريقة التقليدية وكذلك أفضل من زملائهم الذين يتعلمون عبر الانترنت فقط^(١٩)

٢. استهدفت بعض الدراسات تحديد مبررات تطبيق التعلم الخليط:

استهدفت لدراسة حسن علي حسن سلامة (٢٠٠٥) تناول التعلم الخليط كأحد الحلول المقترحة لبعض مشكلات التعلم الالكتروني، وتناولت مميزات التعلم الخليط ومنها: عدم حرمان المتعلمين من متعة التعامل مع معلميهم وزملائهم وجهًا توجه، المرونة الكافية لمقابلة كافة الاحتياجات الفردية، وتقليل الملل الذي يصيب المتعلم مع مرور الوقت من كثرة استخدام الوسائل التكنولوجية^(٢٠).

وناقشت دراسة (Martyn, M., 2003) دور التعلم الخليط في تقديم طريقة متميزة للمؤسسات التعليمية للدخول في عصر التعلم عبر الانترنت مع ضمان مقررات عالية الجودة ، وتوضيح كيف يساعد التطبيق الناجح للتعلم الخليط في بناء بيئة تعلم فعالة تتركز حول الطالب^(٢١) .

كما استهدفت دراسة (Riffell, S.K., & Sibley, D.F., 2003) تحديد تأثير صيغة التعلم الهجين على ملاحظات الطالب وادرائاتهم الحسية ، وتضم صيغة التعلم الخليط تدريبات التعلم في الفصل وجهًا توجه والتكليفات المنزلية الالكترونية ، وبينت النتائج أن تفاعل الطالب مع الأستاذ في التعلم الخليط أكثر منه في صيغة التعليم التقليدي^(٢٢).

واستهدفت دراسة (Rovai, A.P., & Jordan, H.M. (2004, August) قياس تأثير كل من التعليم التقليدي والتعلم الخليط والتعلم الالكتروني على الجانب الاجتماعي ، وأشارت النتائج أن مقررات التعلم الخليط تقدم فرص للطلاب للتفاعل مع أقرانهم ومع أساتذتهم أكثر من التعليم التقليدي والتعلم الالكتروني ، وهذه النتيجة ترجع

الطلاب وبعضهم وبينهم وبين أعضاء هيئة التدريس ، يضم الاتصال المتزامن وغير المتزامن بما يكون فيه المرونة الكافية في الاتصال.

- توصلت بعض الدراسات إلى أن من أهم متطلبات تطبيق التعلم الخليط : جودة أهدافه وحسن أداء المعلم والطالب وجودة المحتوى الدراسي، وакتمال البنية التحتية والتقنية، وتوفير الإمكانيات المالية، والتعبئة المجتمعية، ونمط الاتصال المستخدم في المقرر، والدعم الإداري، وضرورة تدريب أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

خطوات السير في الدراسة : تسير الدراسة وفق الخطوات التالية :

١. المحور الأول : يتعرض للإطار المفاهيمي للتعلم المزيج.
٢. المحور الثاني: يتناول مبررات اللجوء إلى التعلم الممزوج وعلاقته بالتعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني.
٣. المحور الثالث : يتطرق إلى تحديد معوقات تطبيق التعلم الممزوج في التعليم الجامعي.
٤. المحور الرابع : يتعرض لأبعاد طبيعة الدمج والمؤلفة بين التعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني.
٥. المحور الخامس: يكشف عن واقع تطبيق مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية للتعلم المزيج، والمشروعات التي يمكن أن تساعد في تطبيقه.
٦. المحور السادس: يتعرض لتحديد متطلبات تطبيق التعلم الممزوج في التعليم الجامعي من خلال دراسة ميدانية تطبق فيها استبانة على أعضاء هيئة التدريس.

٧. المحور السابع: يتم فيه تقديم تصور مقترن لتطبيق التعلم المزيج من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية في ضوء الإطار النظري والدراسة الميدانية.

المحور الأول : الإطار المفاهيمي للتعلم المزيج :

١. مفهوم التعلم المزيج: blended learning

يطلق عليه في اللغة الإنجليزية Integrated ، Blended Learning ، Multi-method Learning ، Hybrid Learning ، Learning

ويُطلق عليه في اللغة العربية العديد من الأسماء ، فهناك من يترجمه إلى التعلم المولف ، إضافة إلى العديد من الترجمات مثل التعلم المدمج أو التعلم الممزوج أو التعلم المزيج أو التعلم متعدد المداخل ، أو التعلم الخليط ، أو التعلم التمازجي ، أو التعلم المخلوط ، والتعلم الهجين ، والتعلم المتمازج .

وتختلف وجهات النظر حول تعريف التعلم المزيج ، ولكن القاسم المشترك بينها جميعاً هو أنها تنظر إليه بأنه ناتج للمزج بين التعلم الإلكتروني مع التعلم الصفي التقليدي ، ولكن الاختلاف مصدره نوع وطبيعة العناصر التي تُمزج وتنكمش مع بعضها البعض .

فهناك من يُعرف التعلم المزيج من وجهة النظر القائمة على أن التعليم المزيج ما هو إلا عملية اندماج مدروسة بين خبرات التعلم وجه لوجه وخبرات التعلم عبر الانترنت Online مع تأكيد الحاجة إلى المداخل التقليدية وإعادة هيكلة التعلم والتدريس في هذا النمط الجديد ^(١)

بينما يرى آخرون أن التعلم المزيج هو مزج بين التعلم الإلكتروني بجميع صوره وأشكاله ، حيث توظف أدوات التعلم الإلكتروني سواء المعتمدة على الكمبيوتر أو على



• التكافؤ: يعد ضعف تكافؤ الفرص أمراً واضحاً في التعليم النظامي التقليدي، حيث أن هناك فجوة واضحة بين الريف والحضر، وبين الذكور والإإناث في بعض الأماكن وغير ذلك من المتغيرات، ولكن عندما يتم تطبيق التعليم الإلكتروني يمكن أن يحدث نوعاً من التكافؤ في تقديم الخدمات التعليمية بواسطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

بـ-مشكلات التعلم الإلكتروني :

إن التطور التكنولوجي مهما سما وتطور لا يعني عن الطرق التقليدية في التعليم والتعلم، فكما لم تغنى التجارة الإلكترونية عن التجارة التقليدية وكما لم يغنى البريد الإلكتروني عن البريد العادي ولم تغنى تكنولوجيا المعلومات عن الورق، فإن التعلم الكتروني لن يكون بديلاً عن التعلم التقليدي ولا عن عضو هيئة التدريس ولا الفصل المدرسي والمدرج الجامعي.

حيث وجد بيرسن وزملائه أن التعلم الخليط بدأ يحل تدريجياً محل التعلم الإلكتروني في معظم مؤسسات التعليم^{١٠٧}. وتتجدر الإشارة إلى أن هناك العديد من المشكلات للتعلم الإلكتروني يمكن التغلب عليها عن طريق التعلم المزيج، ومن هذه المشكلات:

• غياب عضو هيئة التدريس الإنسان أو ضعف الدور الإرشادي والتربوي له في مواقف التعلم الإلكتروني، وكذلك ضعف دور المؤسسة التعليمية (المدرسة أو الجامعة) كمؤسسة اجتماعية وتربوية وحضارية تنقل التراث الحضاري للأجيال عبر العصور المختلفة مما قد يتسبب في التغريب الثقافي وقد فقد الهوية الوطنية والقومية للأجيال القادمة.

• إن الوسائل التكنولوجية مهما كانت مبهرة إلا أنه مع مرور الوقت تصبح الشخص بالملل وكراهية الأجهزة من طول أوقات العمل أمام تلك الأجهزة التي لا تسمع ولا تحس بألم الشخص أو ضيقه أو تعبه أو همومه النفسية.

- برامج التعلم الإلكتروني مكلفة مادياً : حيث أنه من بين معوقات التعليم الإلكتروني ما يتعلق بالتكلفة الالزمه لتوفير أجهزة الكمبيوتر، والبرمجة، والصيانة، والتدريب، ودخول الانترنت، إلا أنه يمكن للتعليم الإلكتروني أن يكون أقل كلفة كلما زاد عدد الطلاب المستخدمين له.
- ثبت بالبحث العلمي أن الطلاب الذين تعلموا تعلم الكترونياً أقل كفاءة ومهارة في الحوار والقدرة على عرض الأفكار كتابة أو شفاهة من زملائهم الذين تعلموا نفس المقررات الدراسية بالطريقة التقليدية، وان التقارير التي يكتبها المتعلمون تقليدياً أعلى جودة من زملائهم المتعلمين الكترونياً في نفس المقرر التعليمي^(١٠٨).
- ينمى الانطوائية والشعور بالعزلة وغياب المشاعر لدى الطلاب، وقدة الإحساس بالمجتمع والتفاعل مع الأقران وجهاً لوجه، كما يفتقر التعلم الإلكتروني إلى العلاقات الإنسانية بين عضو هيئة التدريس والطالب؛ وذلك لعدم تواجدهم في موقف تعليمي حقيقي تحدث فيه المواجهة الفعلية حيث يغيب الاتصال الاجتماعي المباشر بين عناصر العملية التعليمية مما يؤثر سلباً على مهارات الاتصال الاجتماعي لدى المتعلمين، بالإضافة إلى أن نتائج الأبحاث تشير إلى تفضيل الطلاب الذين لديهم شعور بالخجل المشاركة بدرجة كبيرة في بيئة التعليم الإلكتروني أكثر من التعليم التقليدي، وبالعكس فالطلاب الذين لديهم طلاقة ألبية وفصاحة بلاغية ربما يتجنبون الكتابة أو الاشتراك في المناقشات الإلكترونية غير المترآمة^(١٠٩).
- المشكلات المتعلقة بالتقدير: لقد أصبح الغش ظاهرة عامة في العملية التعليمية، حيث توجد إحصائيات مزعجة عن هذه الظاهرة توضح أن حوالي ٧٠٪ من المدرسين بالمدارس العليا الأمريكية سمحوا بالغش - على الأقل

- في امتحان واحد، وأن ٩٥٪ من هؤلاء الطلاب الذين صرحوا بالغش لم يتم ضبطهم^(١١٠).

مشكلة التسرب: يُعرَّف على أنه "نسبة الطلاب الذين سجلوا في مقرر ما ولكنهم لم يكملوا كل متطلبات المقرر أو لم يكملوا المقرر أو أخفقوا في اجتيازه" ، وتشير إحدى الدراسات إلى ارتفاع تلك النسب حيث تتراوح ما بين ٣٠٪^(١١١) : ٥٠٪.

المشكلات الفنية: حيث تشير بعض الدراسات إلى شعور طلاب التعليم الإلكتروني بنوع من الإحباط والقلق نتيجة التدفق الضعيف للاتصالات والمشكلات الفنية، والاعتماد الكلى على التكنولوجيا وأنظمة الدعم الخارجي، وضعف المستوى المهاري ونقص التدريب^(١١٢).

٢. الاستفادة من مميزات التعليم التقليدي وتلافي المشكلات الناتجة عنه:

بعد التعليم المتمازج مكملاً لأساليب التعليم التربوية العادية، ورافداً كبيراً للتعليم التقليدي الذي يعتمد على المحاضرة، إذ أن تقنية المعلومات ليست هدفاً أو غاية بحد ذاتها، بل هي وسيلة لتوصيل المعرفة، وهي تجعل المتعلم مستعداً لمواجهة متطلبات الحياة، التي أصبحت تعتمد بشكل أو باخر على تقنية المعلومات، ولهذا يدمر هذا الأسلوب مع التدريس المعتاد فيكون داعماً له.

أ- مميزات التعليم التقليدي:

وكما اتسم التعليم المزيج بمميزات أخذها من التعليم الإلكتروني ، فهو يتسم أيضاً بمجموعة من المميزات أخذت من التعليم التقليدي ، وهذه المميزات ومن أهمها^(١١٣) :

• يحقق التعليم التقليدي الكثير من المهام بصورة غير مباشرة أو غير مرئية، حيث يشكل الحضور الجماعي للطلاب أمراً هاماً، ويعزز أهمية العمل المشترك، ويغرس فيما تربوية بصورة غير مباشرة.

- إضافة إلى أن الاتصال مع النصوص المكتوبة هام جدا، إذ يدفع إلى التفكير بعمق بالنصوص التي يتم التعامل بها
- يوفر تغذية راجعة فورية حيث يتتيح التفاعل وجهاً لوجه بين الطالب ومعلمه أثناء التعلم .
- مرونة تناول موضوعات المحتوى وفقاً للظروف المختلفة التي يمكن أن تحيط بعملية التعليم ، حيث يتتيح العديد من فرص التعلم السمعية والبصرية.

بـ-مشكلات التعليم التقليدي :

وإذا كانت المحاضرة هي إحدى طرائق التدريس المعتمدة على إلقاء المعلومات، فإن استخدام الوسائل التقنية الأخرى بالاشتراك معها، يساعد في التخلص من المظاهر السلبية للتعليم التقليدي ، إذ يجب أن يساعد التعليم على التفكير والإبداع والابتكار من خلال مشاركة فعالة بين المدرس والطالب، وتساعد الوسائل التقنية المستخدمة في إيصال المعلومات، إذا استخدمت بالشكل المناسب، في توفير الأجهزة التي تساعد على التفاعل والتفكير النقدي والمشاركة بين عضو هيئة التدريس والطالب «ويواجه تطبيق التعليم الجامعي التقليدي منفرداً العديد من المشكلات التي من أهمها :

- التزايد السكاني وزيادة الطلب الاجتماعي على التعليم الجامعي والتي لا تستطيع الجامعات بإمكاناتها الحالية مواجهتها والتعامل معها بطريقة تضمن الجودة النوعية للمنتج التعليمي.
- لا يستطيع التعليم التقليدي أن يفي بحاجة الطالب للعمل أو التنسيق بين الدراسة والعمل ومن ثم قد يلجأ الطالب لتأجيل الدراسة أو تركها نهائياً لخفيف العبء المادي عن الأسرة نتيجة تدني الحالة الاقتصادية أو للإنفاق على الدراسة.
- لا تتحقق فيه المرونة من حيث المكان والزمان، حيث أن هناك وقت ومكان محدودين للمحاضرة لا يستطيع الطالب التخلف عنهما تحت أي ظروف .

- لا يستفيد من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة المتمثلة في موقع الانترنت والبريد الالكتروني والشبكات الاجتماعية وتبادل الحوارات الالكترونية ، والفيديو كونفرنث،... الخ.
- زيادة تكلفة التعليم حيث الحاجة إلى العديد من التجهيزات والمباني والموارد البشرية من أعضاء هيئة تدريس وعاملين بالجامعة.
- يصعب فيه تحقيق مزيد من فرص التعاون والتفاعل بين الجامعات سواء في نظم الدراسة أو تبادل الخبرات العلمية.
- قلة عدد الجامعات بالصورة التي لا تمكن من استيعاب خريجي الثانوية العامة الراغبين في الالتحاق بالدراسة الجامعية، الأمر الذي يشكل عقبة في تحقيق ديمقراطية التعليم العالي أو استيعاب هذه الأعداد على حساب الجودة التعليمية المقدمة.

٣. مميزات التعلم المزيج:

تتبع فكرة التعلم المُوَلَّف من أن التعلم عملية مستمرة وليس حدثاً ينتهي في مرة واحدة، والتوليف يوفر فوائد متعددة مقارنة بأنماط التعلم التي توظف وسيلة اتصال واحدة ، حيث تمخض عن عملية المزج بين التعلم الإلكتروني والتعليم التقليدي وظهور نمط التعلم المزيج مجموعة من المميزات تخص هذا المكون الجديد ، والتي بلورتها كثير من الأطروحات، ومن هذه المميزات (١١٤):

توفير المرونة في عملية التعلم : وهذه المرونة تظهر فيما يلي :

- قدرة الطالب على التعلم وممارسة الأنشطة في المنزل أو المدرسة.
- استخدام المواقع الإلكترونية، إضافة إلى التدريبات العملية داخل الفصل الدراسي.

- تقديم العديد من الفرص للمتعلمين للتعلم بطرق مختلفة، فيدمج بين الراحة التي يحتاجها من لديهم التزامات أسرية أو غيرها دون أن يفقدون التواصل الاجتماعي والإنساني والذي نلمسه في الفصول التقليدية.
- يتيح التعليم الجامعي المتمازج الفرصة لتجاوز قيود الزمان والمكان في العملية التعليمية، والحصول على المعلومات عبر شبكة المعلومات الإلكترونية في التو واللحظة.
- يسمح للطالب بالتعلم في حال عدم تمكنه من حضور الدرس، حيث يستطيع تعلم ما لم يتمكن من حضوره في نفس الوقت الذي يتعلم فيه زملاءه دون أن يتأخّر عنهم، وهو مفيد للطلاب الذين يعانون من أمراض مزمنة كما أنه مفيد للطلاب سريعي التعلم في الحصول على كم أكبر من المعلومات.
- يكون أكثر فائدة للذين تتعارض ساعات عملهم مع الجدول الزمني لعضو هيئة التدريس ، أو عند وجود استفسار في أي وقت لا يتحمل التأجيل، أو إرسال الواجبات أو التواصل مع عضو هيئة التدريس خارج غرفة الدرس ، كما يتيح الفرصة للطالب للإلاعاء برأيه في أي وقت دون حرج، على عكس المناقشة والرد على التساؤلات في التعلم التقليدي تتأثر سلباً بالجدول الأكاديمي^(١٥).

أ- تقليل الوقت والكلفة المبذولة في عملية التعلم :

- تقليل وقت التعلم ، وذلك بالاستخدام الكفاء لوقت الفصل الدراسي ، وتحقيق الأفضل من حيث كلفة التطوير والوقت اللازم: يتيح ضم أو دمج أنماط توصيل مختلفة أمكانية تحقيق التوازن بين البرنامج التعليمي الذي يتم تطويره (بناؤه) وبين الكلفة والوقت اللازم لذلك فقد أظهرت نتائج تطبيقه في كلية الاتصال بفلوريدا تمنع هذا النمط بمجموعة من المميزات ، منها : توفيره لوقت كامل وكافي لعضو هيئة التدريس لقيامه بالشرح ومهامه التدريسية ، وكذلك للطالب لفهم المقرر، كذلك ساعد استخدام التعلم المزيج على إجراء



المناقشات ، وتنمية الاستقرائية والاستنتاجية لدى الطالب ، كما قلل من مرات وأوقات تواجد الطالب داخل الحرم الجامعي ؛ ومن ثم تقليل التكلفة المادية الخاصة بالمواصلات للوصول إلى الكلية ، وتواجد عدد قليل من السيارات في الانتظار على مدار اليوم ، واستخدام أفضل لمساحات الفصل الدراسي الفارغة (Hijazi, and others, 2006) ^(١١).

- التغلب على مشكلة الوقت الضائع في الفصل الدراسي من خلال المناقشة الإلكترونية وطرح الأسئلة بين الطالب وعضو هيئة التدريس.
- يتميز أداء الطلاب بالسرعة في مقابل استخدام التعلم الإلكتروني بمفرده أو التعليم التقليدي بمفرده .
- تحقيق أفضل النتائج في مجال العمل : تظهر المؤسسات من تطبيقها للتعلم المؤلف نتائج منها أن تحقيق الأهداف التعليمية قد تحقق بوقت أقل بنسبة ٥٥% من الإستراتيجيات التقليدية، وتم تخفيض كلفة السفر والانتقال لأماكن التعليم إلى نحو ٨٥%.
- يتناسب مع المجتمعات في الدول النامية التي لم تتوفر لديها بيئة الكترونية كاملة

ب-سهولة التواصل والتفاعل بين الأستاذ والطالب:

- سهولة التواصل مع الطالب من خلال توفير بيئة تفاعلية مستمرة، وتزويده بالمادة العلمية بصورة واضحة من خلال التطبيقات المختلفة، مصحوبة بالرسومات والصور والصوت أحياناً، وذلك من خلال العروض المرئية باستخدام البوربوينت أو عرض الصور من خلال برامج مختلفة، أو عرض مقاطع من الأشرطة الفيلمية أو الفيديو ^(١٢).
- يتيح استخدام البريد الإلكتروني التواصل بين الأستاذ والطالب خارج أوقات المحاضرات أو الساعات المكتبية، كما يتيح للطالب إمكانية إرسال



استفساراته لعضو هيئة التدريس من خلال البريد الإلكتروني، وهذه ميزة مفيدة وملائمة لعضو هيئة التدريس ، بدلاً من أن يظل مقيداً على مكتبه .

• توفير الاتصال وجهاً لوجه؛ مما يزيد من التفاعل بين الطالب و عضو هيئة التدريس ، والطالب وبعضهم البعض ، والطالب والمحتوى من خلال تزويدهم بالمادة العلمية بصورة واضحة ، ويمكنهم من التعبير عن أفكارهم والمشاركة الفعالة في المناقشات الصافية، مما يعزز الجوانب الإنسانية والعلاقات الاجتماعية بين المتعلمين فيما بينهم وبين عضو هيئة التدريس^(١٨).

• يشجع التعلم المزيج الطالب على العمل بشكل تعاوني من خلال العمل في مجموعات.

• يؤدي إلى تقبل آراء الآخرين ، وفي الوقت ذاته يشجع الطالب على التفكير الناقد والتفكير الإبداعي

• يشعر الأستاذ أن له دور لم يسلب في العملية التعليمية.

• يمكن كل من عضو هيئة التدريس والطالب ليصبحوا متعلمين

ج- توفير وتوصيل المادة العلمية للطالب بطرق مختلفة :

• يساعد التعليم المتمازج على توفير المادة المطلوبة بطرق مختلفة وعديدة ، مما يتيح لعضو هيئة التدريس أن يركز على الأفكار المهمة أثناء كتابته وتجمیعه للمحاضرة ، ويوفر للطلاب الذين يعانون من صعوبة التركيز وتنظيم المهام الاستفادة من المادة، وذلك لأنها تكون مرتبة ومنسقة بصورة سهلة وجيدة.

• كثير من الموضوعات العلمية يصعب للغاية تدريسيها الكترونياً بالكامل وبصفة خاصة مثل المهارات العالية واستخدام التعلم الخلطي يمثل أحد الحلول المقترنة لحل مثل تلك المشكلات، حيث أثبتت دراسية (Rossett,A.,Felicia ,D.,&R.V.Frazee,2005) أن تقديم عدد من

جـ - الصيغة الثالثة: النموذج المختلط أو المخلوط : Blended

ويعتمد على الجمع بين أساليب التعليم الصفي التقليدي والتعلم الإلكتروني داخل قاعات الدرس الحقيقة، أو في معمل الحاسوب أو في مركز مصادر التعلم المجهزة بأدوات التعلم الإلكتروني القائمة على الحاسوب أو على الشبكات، ويمتاز هذا النموذج بالجمع بين مزايا كلا النوعين من التعليم مع التأكيد على أن دور عضو هيئة التدريس ليس الملقن بل الموجه والميسر والمدير للموقف التعليمي، ودور المتعلم هو الأساس فهو يلعب دوراً إيجابياً في عملية تعلمه.

وأشار مفيد أحمد أبو موسى (٢٠٠٩) إلى تصنيف آخر يشبه إلى حد ما التصنيف السابق، حيث يرى أن عملية الجمع بين التعلم الإلكتروني والتعليم الصفي في التعلم الخليط تأخذ أشكال عديدة منها (١٣):

الشكل الأول : يتم تعليم درس معين أو أكثر من دروس المقرر داخل الصف الدراسي دون استخدام أدوات التعليم الإلكتروني ، وتعليم درس آخر أو بعض دروس المقرر باستخدام أدوات التعليم الإلكتروني ، ويتم التقويم باستخدام أساليب التقويم التقليدي و الإلكتروني تبادلياً ، أو يبدأ عضو هيئة التدريس بالتمهيد للدرس ثم يوجه طلابه إلى تعلم الدرس بمساعدة برمجية تعليمية ثم التقويم الذاتي النهائي باستخدام اختبار بالبرمجة (تقويم إلكتروني) أو اختبار ورقي (تقويم تقليدي).

الشكل الثاني : يتم تعليم درس معين تبادلياً بين التعليم الصفي والتعليم الإلكتروني ، لأن يبدأ بتعليم الدرس داخل الصف ، ثم يستخدم التعليم الإلكتروني ومثال ذلك بأن يشرح درس معين ، ثم ينتقل إلى أحد الواقع ليرى بعض الأمثلة على هذا الدرس ثم يعود إلى الكتاب ويكمл الدرس وهكذا ، ويتم تقويم تعلم الطلاب باستخدام التقويم التقليدية أو أساليب التقويم الإلكترونية .



الشكل الثالث : ويشبه الشكل السابق غير أن البداية تكون للتعلم الإلكتروني أو لا يليه التعلم الصفي ، ثم تقويم تعلم الطالب خاتماً بأساليب التقويم التقليدية أو الإلكترونية.

الشكل الرابع : تشبه كلا من الإستراتيجيتين السابقتين ، غير أن التناوب بين التعلم الصفي والتعلم الإلكتروني يحدث أكثر من مرة داخل الدرس الواحد.

الشكل الخامس : النموذج الخالص (المنفرد) (Totally online) : وفيه يوظف التعليم الإلكتروني وحده في إنجاز عملية التعليم والتعلم ، حيث تعمل الشبكة ك وسيط أساسي لتقديم كامل عملية التعليم وهو صورة للتعليم عن بعد المعتمد على التعليم الإلكتروني ، حيث يدرس الطالب المقرر الإلكتروني انفرادياً عن طريق الدراسة الذاتية المستقلة ، ويتم هذا التعليم عن طريق البرمجيات المحمولة على الأقراص المدمجة أو على الشبكة النسيجية (الويب) أو الشبكة المحلية.

ويتضح من العرض السابق أن النموذج الجزيء يجمع بين التعليم التقليدي والتعلم الخليط ولكن يغلب عليه التعليم التقليدي مع محاولة الاستفادة من أدوات التعلم الإلكتروني ، أما النموذج الكامل أو الخالص فهو يوظف التعليم الإلكتروني وحده في إنجاز عملية التعليم والتعلم ويتم عن طريق البرمجيات المحمولة على الأقراص المدمجة أو على الشبكة العنكبوتية وفيه يدرس الطالب المقرر الإلكتروني، بينما يجمع النموذج الخليط بين التعليم التقليدي التعليم غير المباشر الذي يحدث في إطار الصنوف التقليدية والتعلم الإلكتروني المباشر على الانترنت " الانترنت والإنترنت " ويمتاز هذا النموذج بأنه يجمع بين مميزات كلا النوعين من التعليم .

ويعد النموذج الجزيء من أبسط صور التعلم الخليط حيث يقوم على تصميم المقرر الدراسي بالطريقة التقليدية (توصيف مقرر ، تدريس تقليدي بمدرس عادي ، فصل عادي ، تقويم تقليدي) ثم إحاطة المقرر بعناصر التعلم الإلكتروني كحواشي للمقرر تزيد



فأعليه وتنطوي محتواه العلمي وتعمق فهم المتعلمين وترتبط المقرر بموقع على الشبكة وتطبيقات للمعلومات في المقرر (Marsh, J. 2005).

٢ - عناصر وأدوات التعلم المزيج:

حدد كارمان (Carman, 2002) خمسة عناصر رئيسية يقوم عليها التعلم الخلطي استناداً لتطبيقات نظريات التعلم لكل من بلوم ، وجانييه ، وكلارك وهي (١٣٤) :

أ- التعلم المباشر (الأحداث الحية Live Events)

حيث يقدم عضو هيئة التدريس أحداثاً متزامنة يشارك فيها كل المتعلمين في نفس الوقت وصولاً إلى ما يمكن أن يسمى الفصل الافتراضي virtual classroom ويمكن ذلك من خلال نموذج ARCS الذي قدمه Keller والذي يتكون من أربع خطوات متمثلة في: جذب انتباه الطالب Attention، والصلة Relevance وذلك حفاظاً على تركيز المتعلم بإدراكه الصلة بين التعلم واحتياجاته المختلفة، والثقة Confidence حيث يجب أن يثق المتعلم بما لديه من مهارات وإمكانات ليبقى متحفزاً لعملية التعلم، الرضا Satisfaction والذي يتمثل في ضرورة أن يرضي المتعلم عن نتائج خبرات التعلم التي مر بها التزامن بين عضو هيئة التدريس والتלמיד في نفس الوقت ، مثل : قاعة الدروس الافتراضية ،

ب-المحتوى الرقمي (التعلم ذو الخطوة الذاتي Self-Paced Learning) وذلك بتقديم خبرات تعليمية يستطيع المتعلم إنجازها بمفرده وبما يتناسب مع سرعته في التعلم كاستخدام شبكة الإنترنت أو الأقراص المدمجة ٠

ج- التعاون : Collaboration

وذلك من خلال توفير بيئات تعليمية يستطيع المتعلم فيها أن يتواصل مع الآخرين عن طريق البريد الإلكتروني أو الدردشة على الإنترنت، هناك نوعان من التعاون الأول ما يسمى Peer-to-Peer ويسمح في هذا النوع بمناقشة العديد القضايا



بين المتعلمين بعضهم البعض، والثاني ما يسمى Peer-to-Mentor ويتم فيه التفاشر بين المتعلم وعضو هيئة التدريس.

د- التقييم Assessment:

يتم تقييم معارف الطالب سواء تلك التي لديه قبل المرور بخبرات التعلم عن طريق التقييم القبلي Pre-Assessment أو تلك التي اكتسبها نتيجة المرور بالخبرات التعليمية عن طريق التقييم Post-Assessment.

هـ- المواد الداعمة للأداء Performance Support Materials: وهي تلك المواد التي تدعم عملية التعلم في النموذج المولف.

وأشار دريسكول (Driscoll) إلى أن للتعلم المزدوج أربعة أبعاد هي (١٣٥):

- التعلم بمزج التقنيات الحاسوبية بالأساليب التعليمية التقليدية
- التعلم بمزج طرائق التدريس المبنية على نظريات سلوكية أو بنائية أو معرفية بالأساليب التقليدية .
- التعلم بمزج الوسائل والأجهزة التعليمية السمعية والبصرية بالأساليب التقليدية
- التعلم بالعمل.

ويضم المزدوج في برنامج التعلم المؤلف واحداً أو أكثر من الأشكال الآتية (١٣٦) :

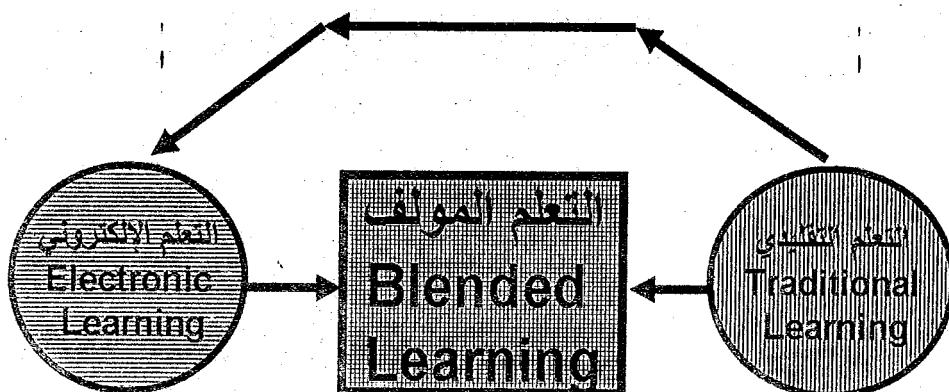
١- التوليف بين التعلم الشبكي online والتعلم غير الشبكي offline:

تضمن خبرات التعلم المؤلف أنماط التعلم الشبكي * online learning وغير الشبكي، ويتم التعلم الشبكي عادة من خلال تقنيات الإنترنت والإنترانت، أما التعلم غير الشبكي فهو يتم في المواقف الصافية التقليدية ، والشكل التالي يوضح التطور من التعلم

التقليدي (F2F) إلى الإلكتروني ثم التوليف بينهما وصولاً للتعلم

: (١٣٧)

شكل رقم (١)



تطور التعلم التقليدي إلى الإلكتروني ثم التوليف بينهما وصولاً للتعلم الممزوج

٢- التوليف بين التعلم الذاتي self-paced ، والتعلم التعاوني الفوري live : collaborative

يشمل التعلم الذاتي عمليات التعلم الفردي والتعلم عند الطلب والتي تتم بناء على حاجة المتعلم ووفق السرعة التي تناسبه، وفي المقابل يتضمن التعاوني اتصالاً أكثر حيوية (ديناميكية) بين المتعلمين، يؤدي إلى تشاركية المعرفة والخبرة.

٣- التوليف بين التعلم المبني والتعلم غير المبني:

يحدث التعلم في أحيان كثيرة دون وجود برنامج تعليمي معد مسبقاً أو مبني بشكل منظم ومخطط وهذا ما يمكن تسميته تعلماً "غير مبني"، بخلاف "التعلم المبني"



structured learning الذي يظهر (على سبيل المثال) في الوحدات الدراسية التي تكون مصممة وفق تسلسل وتنظيم محدد، والحقيقة أن أغلب التعلم الذي يتم في مكان العمل هو من نوع التعلم غير المبني unstructured learning الذي يحدث خلال المجتمعات والمحادثات الجانبية والرسائل الإلكترونية .. الخ، وبناء على ذلك فإن التعلم المؤلف يهتم بالتفصيل ما تتضمنه المحادثات أو الوثائق التي تتم في أحداث التعلم غير المبني ويخزنها في مستودعات للمعرفة والمعلومات ويصنفها و يجعلها متاحة لجميع العاملين من خلال شبكات المعلومات للاستفادة منها عند الحاجة.

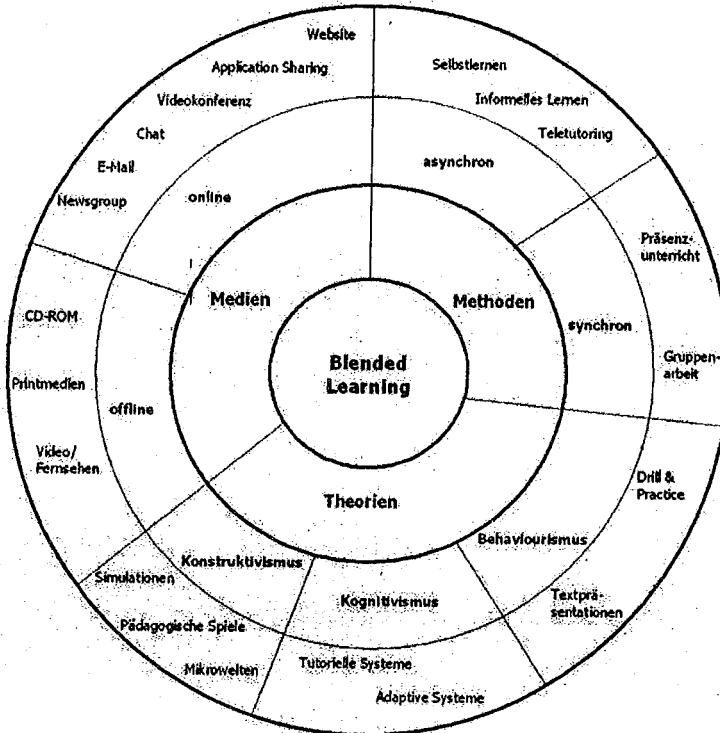
٤- التوليف بين المحتوى الخاص (المعد حسب الحاجة) custom content
والمحتوى الجاهز off-the-shelf content :

المحتوى الجاهز هو المحتوى الشامل أو العام الذي يغفل البيئة والمتطلبات الفريدة للمؤسسة، ومع أن كلفة شراء أو توفير مثل هذا المحتوى تكون في العادة أقل بكثير وتكون قيمة إنتاجه أعلى من المحتوى الخاص الذي يعد ذاتياً، فإن المحتوى العام ذا السرعة الذاتية يمكن تكييفه وتهيئته من خلال توليفه من الخبرات (الصفية أو الشبكية) ، وقد فتحت المعايير الصناعية الباب نحو تحقيق مرونة أكبر في توليف المحتوى الجاهز والمحتوى الخاص لتحسين خبرات المستخدم بكلفة أقل.

٥- التوليف بين العمل والتعلم:

إن النجاح الحقيقي وفاعلية التعلم في المؤسسة يرتبطان بالتلازم بين العمل والتعلم، وعندما يكون التعلم متضمناً في عمليات قطاع العمل ، ويصبح العمل مصدراً لمحتوى التعلم، ويزداد حجم محتوى التعلم المتاح عند الطلب بما يلبي حاجة المستفيدين من هذا المحتوى.

ويوضح الشكل رقم (٢) التالي التكنولوجيا المستخدمة في التعلم الخليط (١٣٨)



ويتبين من الشكل السابق أن التعلم المزيج يتكون من:

١. الطريقة التي يتم بها الدمج :

أ - الأسلوب المترامن: حضور المحاضرات ، التعلم التعاوني

ب - الأسلوب غير المترامن: التعلم الذاتي ، التعلم عن بعد ، التعلم غير

الرسمي

٢. التعلم النظري :

أ- السلوك : الممارسات ، العروض النصية.

ب- المعرفة : نظم التكيف ، نظم التدريس



جـ- البنائية : المحاكاة ، الأشياء المتناهية الصغر ، الألعاب التربوية

٣. الوسائل :

أـ- التعلم الشبكي online: مجموعات الأخبار ، البريد الإلكتروني ، الشات ، الفيديو كونفرنس ، الشبكة العنكبوتية ، التطبيقات المشتركة .

بـ- التعلم غير الشبكي Offline أو غير المباشر : الأسطوانات أو الأقراص المدمجة ، الفيديو والتلفزيون ، وسائل الطباعة ، والمصادر المطبوعة .

ومن ثم تتم المزاوجة في التعلم المؤلف بين اتجاهات التعلم المختلفة لتضم :

١. الصيغ المادية التزامنية Synchronous physical formats: وتضم

- الفصول الدراسية والمحاضرات التي يشرف عليها عضو هيئة التدريس

- مختبرات وورش العمل اليدوي.

- الرحلات الميدانية.

٢. الصيغ الشبكية التزامنية ، التعلم الإلكتروني الفوري Synchronous :online formats Live eLearning

وأشارت دراسة (Oravec, 2003) ^(١٣١) إلى أن المدونات Weblogs والتي

تعد أحد أشهر أمثلة الشبكات و الواقع الاجتماعية المتمرکزة على المستخدمين تتميز بالتفاعلية ، و الوصول المباشر من قبل المستفيدين إليها ، و تشکيل التجمعات الإلكترونية بين محرريها و المستفيدين منها ، وذلك بصورة أكثر فعالية من غيرها من وسائل

الاتصال الأخرى مثل البريد الإلكتروني و القوائم البريدية ^(١٤٠) ويمكن استخدامها في التعلم المؤلف عن طريق: إرسال أعمال الطلاب Posting student work لهم أو



لأقرانهم أو أولياء أمورهم، وتبادل الارتباطات الدعائية Exchanging hyperlinks كأحد الأنشطة الدراسية، والمساهمة في تكوين ودعم مجتمعات المعلومات Forming knowledge communities: and maintaining knowledge communities

- المجتمعات الإلكترونية.
- الفصول الافتراضية.
- الندوات والبث من خلال الشبكة العنكبوتية.
- coaching التدريب
- الرسائل المباشرة.

٣. صيغ التعلم الذاتي غير التزامنية Self-paced, a Synchronous : formats

- الوثائق وصفحات الإنترن特.
- وحدات التدريب المعتمدة على الحاسوب أو الشبكة العنكبوتية.
- المحاكاة
- أدوات المساعدة المهنية وأنظمة دعم الأداء الإلكترونية (EPSS).
- جمادات التعلم الشبكية، ومجموعات النقاش.

وتتضمن برامج التعليم الممزوج أشكالاً متعددة من أدوات التعلم مثل : البرامج التعاونية أو الافتراضية المباشرة ، والمقررات الإلكترونية المعتمدة السرعة على المتعلم نفسه ، وأنظمة دعم الأداء الإلكتروني الملحة في البيئة المبنية على مهام العمل ، وأنظمة إدارة التعلم ، ويولف التعلم المزيج أنشطة مختلفة تعتمد على الأحداث التعليمية ، بما في ذلك الفصول التقليدية (وجهاً لوجه) والتعليم الإلكتروني المتزامن ، والتعلم الذاتي السريعة (المعتمد في سرعته على المتعلم نفسه)^{٤١}.

وعرضت دراسة (Tick, 2006) لمكونات إستراتيجية للتعلم المولف يوضحها

الجدول (١) التالي (١٤٢):

| آليات التنفيذ | المكون |
|--|---|
| البيئة غير الافتراضية | البيئة الافتراضية |
| ال்தொலோன், லாஹூர் எடுத்துப் போடும் விளையாட்டுகள், அறக்கட்டளைகள், மாண்பும் நிலைகள், பேரவைகள், போன்ற ஆசிரியர்கள் மூலம் போடும் விளையாட்டுகள். | நீண்ட கால நிலைகளில் போடும் விளையாட்டுகள், போன்ற ஆசிரியர்கள் மூலம் போடும் விளையாட்டுகள். |
| நீண்ட கால நிலைகளில் போடும் விளையாட்டுகள், போன்ற ஆசிரியர்கள் மூலம் போடும் விளையாட்டுகள். | நீண்ட கால நிலைகளில் போடும் விளையாட்டுகள், போன்ற ஆசிரியர்கள் மூலம் போடும் விளையாட்டுகள். |
| நீண்ட கால நிலைகளில் போடும் விளையாட்டுகள், போன்ற ஆசிரியர்கள் மூலம் போடும் விளையாட்டுகள். | நீண்ட கால நிலைகளில் போடும் விளையாட்டுகள், போன்ற ஆசிரியர்கள் மூலம் போடும் விளையாட்டுகள். |

| الختبارات مطبوعة | تقدير ذاتي على الانترنت الختبارات على الانترنت | التقويم Assessment |
|-----------------------------|---|---|
| تقارير مكتوبة، البحث الذاتي | البريد الإلكتروني، النظم الإدارية LMS التجهيز الإلكتروني e-mentoring | الدعم / التغذية الراجعة. Support/feedback |

وأشار (Mason, 2005)^(١١) إلى أن المقرر المثالي في التعلم المولف يتكون من العناصر التالية:

- قراءة من كتاب أو مجموعة من الكتب: ١٨ ساعة.
- تصفح browsing وتحليل مصادر من الانترنت: ١٦ ساعة.
- العمل من خلال مواد تعطى في فصل افتراضي virtual classroom: ٨ ساعات.
- العمل مع مجموعة في مشروع تعاوني: ١٦ ساعة.
- التواصل مع عضو هيئة التدريس بالبريد الإلكتروني: ساعتان.
- مناقشة على الشبكة online discussion مع طلاب آخرين: ٤ ساعات.
- واجبات فردية Individual assignments : ١٦ ساعة.

ويتشكل محتوى التعلم الخليط وتنقسم إلى^(١٢):



- مواد تعليمية مطبوعة : وتشمل الكتب الدراسية ، والكتيبات المصاحبة وكراسات التدريبات ، والنصوص الجغرافية والتقارير المطبوعة ، والاختبارات الورقية والنشرات .

- مواد تعليمية مرئية ومسمعة : وهي تشمل قاعدة عريضة من المواد التعليمية مثل الصور الثابتة والمحركة، ولقطات الفيديو، والعروض التقديمية وعروض الفلاش وصفحات الويب كويست وكتيبات البوينكست.

وهناك خطوات للقيام بتصميم دروس معتمدة على التعلم المتمازج، وهي:

أولاً: تحديد نوع برنامج التعلم المتمازج الذي يجب القيام به، هل هو تحويلي أم إبداعي: بمعنى هل سيقوم المصمم بتحويل البرنامج الموجود أصلاً من برنامج تقليدي إلى برنامج ممزوج ويريد تحسينه بإضافة بعض طرق التعلم الإلكتروني له؟ أم يريد أن يوجد برنامجاً منذ البداية معتمداً على التعلم المتمازج؟

ثانياً: تحديد طرق المزج وأنواعه وكيفيته: وهذه تعتمد على الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ما أفضل طريقة تعليمية لتنفيذ تعلم المحتوى بشكل جيد؟
 - ما أفضل طريقة لتوجيهه تعلم الطلاب؟
 - ما أفضل طريقة لتوفير المتطلبات والقيود المؤسسية في التعلم المتمازج؟
- وقد يمر المقرر الخليط بالخطوات التالية^(١٠):

١. عضو هيئة تدريس يدير الموقف التعليمي وينفذ دروس المقرر بطريقة تقليدية

٢. استخدام التعلم الإلكتروني لاستكمال تدريس المقرر من خلال:

(أ) شبكة المعلومات Web based Learning

(ب) التعلم على الخط

(ج) التعلم المعتمد على الحاسوب

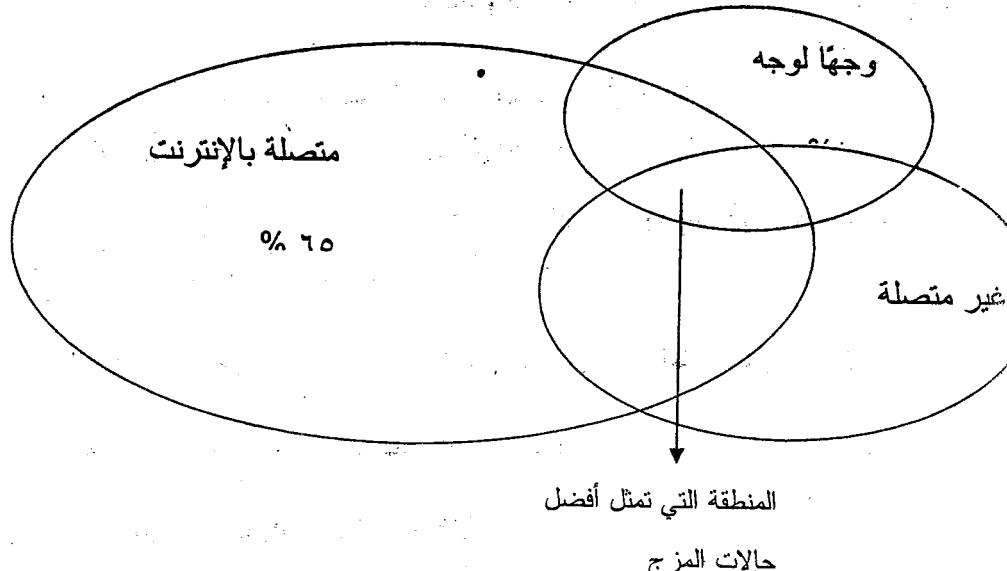
(د) مؤتمرات الفيديو

٣. يدير عضو هيئة التدريس عمليات التدريب والمران والتقويم (استخدام قواعد البيانات ، البرمجيات الجاهزة، الويب ، المحاكاة ، ،،،،،) ويتم توظيف نموذج التعلم الممتاز

بثلاثة طرق:

- التعلم وجهاً لوجه (face-to-face & work-based)
- التعلم الفردي : دون الاتصال بالإنترنت (Offline Individual work) الكتاب المقرر + الـ CD المرافق لكتاب المقرر.
- التعلم من خلال الاتصال بالإنترنت ووسائل التفاعل (Online & interactive media الإلكتروني ، البريد الإلكتروني).

ويتم المزج بين الطرق الثلاث السابقة كما بالشكل التالي:





وهناك عدد من المتطلبات التي يجب أن تتوفر في المقرر الدراسي منها^(١):

- تقسيم المحتوى الدراسي إلى وحدات متدرجة ومنطقية، يسهل فهمها وتحصيلها من جهة، وتخدم التعلم الذاتي من جهة أخرى.
- أن يحتوى كل درس على شرح تفصيلي متكامل، وتمارين وأسئلة ومحاكاة، بحسب احتياجات الطلاب، وتسمح بتقييم أداء الطالب باستمرار.
- أن يحتوى كل درس على مصادر إضافية وخارجية للمعرفة ومكملة لاحتاجات الطلاب.
- أن يغطي المحتوى نفس المحتوى الذي يتضمنه المقرر الدراسي التقليدي.
- أن يتاسب المحتوى مع استراتيجيات المدرس وكل أساليب التعلم.
- تتضمن المحتوى أنشطة تفاعلية تتاسب مع أساليب التعلم كالتنكر والفهم والتحليل والتركيب والنقد والتقويم.
- إمكانية استثمار المحتوى لكافة المعطيات التكنولوجية وحسب المتاح.
- التساميكيه والمرؤنة أي قابلية المقرر الدراسي للتعديل.

ولتنفيذ تموزج للتعلم الخليط عمليا يمكن إتباع الخطوات التالية:

١. تصميم وإعداد برامج التعلم الخليط وفق الخطط المحددة حيث يقوم بالخطيط لهذه البرامج ويحلل محتويات المقررات ويختار المصادر والوسائل ويعي الاعتبارات اللازمة لنجاح التعلم الخليط.
٢. تقسيم الطلاب لمجموعات أصغر للمشروعات الجماعية والمساندة الأكاديمية والاستعانة بالهيئة المعاونة في ذلك .
٣. يتم إعداد ملخص على شكل بوربوينت لكل فصل من فصول المقرر ونشره على موقع الكلية.

٤. إعداد أوراق عمل تحدد المعرفة والمهارة الأساسية التي يجب إتقانها ونشرها على الموقع.

٥. فيديو ينفذ ورقة العمل خطوة خطوة تمكن الطالب من التقدم في إتقان البرمجية حسب مستوىه. (الفيديو من نوعين: نوع عرض وتوضيح للخطوات ونوع محاكاة يمارس خلالها الطالب النشاط عمليا)

٦. يوازن عضو هيئة التدريس بين الجلسات التقليدية والإلكترونية.

٧. استبانة تسمح للطالب بتقييم ذاته.

٨. يشارك عضو هيئة التدريس في إعداد أساليب التقويم اللازمة سواء كانت ورقية أم الكترونية

٩. التواصل بين أستاذ المقرر وبقية الطلاب عن طريق منتدى خاص بالمقرر لطرح المشكلات والتساؤلات.

١٠. التواصل عبر الانترن트 من خلال موقع الكلية والبريد الإلكتروني.

١١. إرشاد وتوجيه الطلاب إلى العناصر الأساسية في الموضوع مع تنظيم العمل بينهم لعمل مشروعات فردية وجماعية لعرضها في قاعة المحاضرات أثناء اللقاءات وجهاً لوجه وتنظيم المناقشات حولها

١٢. رفع الأعمال النموذجية للمتعلمين على المدونة الإلكترونية الخاصة بكل طالب جامعي على الإنترن트 من أجل أن يستفيد منها بقية المتعلمين .

١٣. عمل مناقشات عبر برامج المحادثة Chatting ومنتديات الحوار Forums والرد على استفسارات التلاميذ ورسائل البريد الإلكتروني الخاصة بهم .

١٤. عمل منشورات أو مطبوعات تحتوي على تلخيص لمحتويات الموضوع أو رسومات تعليمية أو توجيهات أو خرائط جغرافية .

١٥. توجيه الطالب للتزود بالمعلومات من خلال شبكة الإنترن트 وذلك للاستعداد لتعلم موضوع معين

١٦. عمل موقع بسيطة على الإنترن特 تحتوي على تمارين وأنشطة وأفكار إبداعية
وإضافية للطلاب

١٧. الاستعانة بالإنترنرت للتخطيط للدروس اليومية وخاصة أن هناك موقع تحتوي
على نماذج لخطط الدروس

١٨. عمل عروض تقديمية مستعيناً ببعض الوسائل السمعية والبصرية والتي يتم
الحصول عليها من موقع الإنترنرت وذلك من أجل عرضها في الفصل الدراسي.

١٩. توزيع الأدوار والتكتيلات والمهام البحثية على الطلاب .

ومن ثم يحتوي التعلم الممزوج على العديد من العناصر التي من الممكن دمجها
للحصول على هذا النوع من التعليم، حيث يمكن دمج أي عدد منها و العناصر هي :
فصول تقليدية ، فصول افتراضية ، توجيه وإرشاد تقليدي (معلم حقيقي) ، فيديو متفاعل أو
أقمار اصطناعية ، بريد الكتروني ورسائل الكترونية مستمرة ، المحادثات على الشبكة
(Chat)

ويمثل إنتاج المقرر التعليمي بثلاثة مراحل (١٤٧) :

مرحلة التصميم التعليمي :

١. يتم التأكيد من مطابقة محتوى المقرر للشروط والمواصفات المنصوص عليها بمركز التعلم الإلكتروني.
٢. يتم عقد جلسات متعددة ومنظمة مع أستاذ المادة وخبراء المحتوى للتشاور في طريقة تصميم المحتوى .
٣. يتم التواصل المستمر مع أستاذ المادة لجمع الملاحظات فيما يتعلق بتصميم المقرر .
٤. يتم عمل ملف كامل لمرحلة التحليل والتصميم للمقرر .

٢- مرحلة تصميم الصور :

٥. يتم إعداد وتصميم المطبوعات والمطربات .
٦. يتم تصميم وتعديل الصور والرسوم .
٧. يتم تصميم وتعديل الملتيميديا .
٨. يتم إعداد وتصميم وتعديل العروض التقديمية .

٣- مرحلة تطوير المحتوى :

٩. يتم تصميم وبرمجة صفحات الويب الالزمه للمقررات الالكترونية .
١٠. يتم رفع المقررات الالكترونية على نظم إدارة التعلم والمحتوى الالكتروني .
١١. يتم تقديم الاستشارات الالزمه لأعضاء هيئة التدريس أثناء استخدام نظم إدارة التعلم والمحتوى .
١٢. يتم تدريب الطلاب على استخدام المقررات الالكترونية .

المحور الخامس - واقع تطبيق التعلم المزيج في مراكز التعلم الالكتروني بالمجامعات المصرية:

اتخذت وزارة التعليم العالي عدد من الخطوات التي تدعم استخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات وتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם والطلاب والعاملين في مجال الحاسوب الآلي حيث قامت بتخصيص العديد من المنح متمثلة في منح شهادة الرخصة الدولية في الحاسوب الآلي ICDL ، واعتبرتها شرطا من شروط الترقى لأعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם وشرط للسفر للبعثات العلمية .

وخلال الفترة من ٢٠٠٥ حتى ٢٠٠٨ قامت وزارة التعليم العالي بتنفيذ وتمويل مشروع تطوير التعليم العالي (HEEP) ، الذي يشتمل على ستة مشروعات رئيسية من بينها مشروع لتطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي (ICTP) ، وخلال تلك الفترة قام المشروع بتمويل عدد من المشروعات بالمجلس الأعلى للجامعات والجامعات تعمل على رفع درجة الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات بالجامعات المصرية وتساعد على تقليل الفجوة الرقمية.

وفي إطار استكمال الانجازات التي تحققت خلال المرحلة الأولى لمشروع ICTP وافقت وزارة التعليم العالي على تمويل مرحلة ثانية للمشروع بموازنة تقديرية تصل إلى ٥٠ مليون جنيه يتم إناحتها لمدة عام اعتباراً من أول يوليو ٢٠٠٩ حتى

نهاية يونيو ٢٠١٠ وذلك تحت الرقم الكودي (٥٤٨٨) بمبلغ ٥٠ مليون جنيه مصرى تهدف إلى دعم مشروعات البنية الرقمية التالية بمؤسسات التعليم العالى^{١٤٨}:

مشروعات محور الاتصالات السلكية المعلومات

- مشروعات إنشاء وتطوير البنية الأساسية لمراكم معلومات الجامعات (١٧ مشروع)
- مشروعات زيادة نقاط الربط الشبكي بالجامعات بتمويل من وزارة الاتصالات (١٧ مشروع)
- مشروع استكمال البنية الأساسية لشبكة الجامعات المصرية بالمجلس الأعلى للجامعات
- مشروع تطوير مركز المعلومات ببيان وزارة التعليم العالى.

مشروعات محور نظام المعلومات الإدارية

- مشروعات تطوير وتشغيل تطبيقات نظم المعلومات الإدارية بالجامعات والكليات التكنولوجية (٢٨ مشروع)

مشروعات إنشاء بوابة إلكترونية للجامعات والكليات التكنولوجية (٣٠ مشروع)

- مشروعات تفعيل استخدام تكنولوجيا المعلومات في التعليم من خلال التعليم الإلكتروني (٢٢) مركز لإنتاج المقررات الإلكترونية بالجامعات المصرية
- مشروعات تنافسية لإنتاج ونشر المقررات الإلكترونية لعدد من البرامج الدراسية (٥) مشروعات.

مشروعات محركات المكتبات الرقمية

- مشروعات استكمال إنشاء الفهرس الموحد للمكتبات الجامعية (٢١ مشروع)
- مشروع إنشاء مستودع رقمي وطني للرسائل والبحوث الجامعية (١٦ مشروع)

مشروعات محور التدريب على تكنولوجيا المعلومات



وفيما يلي يتم تناول أربعة مشروعات منها تساعد في بتطبيق التعلم المزيج بالجامعات المصرية:

- ١- مشروعات التدريب على تكنولوجيا المعلومات (٢٢ مشروع) وتستهدف^(١٤٤):
 - تدريب أعضاء هيئة التدريس والمعاونين والعاملين بالجامعات على مهارات مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعظيم الاستفادة من الإمكانيات الحالية والمستقبلية لهذا المجال في الارتفاع بمستوى الأداء في العملية التعليمية والبحثية والإدارية بالجامعات.
 - نشر الوعي بثقافة "التدريب للجميع"، لضمان التطوير المستمر.
 - إنشاء منظومة متكاملة من الكوادر البشرية المدربة والإمكانات والأجهزة بالجامعات وذلك للتدريب على توظيف تقنيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالجامعات.
 - خلق قاعدة عريضة من الكوادر التدريبية من خلال تطبيق مفهوم تدريب المدربين.
 - تطبيق استراتيجية تدريب واضحة تضمن الارتفاع بمهارات أعضاء هيئة التدريس والعاملين في تكنولوجيا المعلومات تبعاً للتخصص.
 - توفير واستحداث مواد علمية خاصة بالبرامج التدريبية.
 - تطوير بنك الأسئلة والبنية الالكترونية وإعداد الاختبارات وتقديم الدعم الفني لمراكم التدريب الفرعية.
 - إعداد شهادات التدريب والتقارير الدورية عن تدريب أعضاء هيئة التدريس والعاملين بمؤسسات التعليم العالي.
 - ضمان جودة التدريب والمراكم التدريبية.

- إنشاء بنية أساسية من الأجهزة والكوادر قادرة على اختبار طلاب الجامعات في رخصة القيادة الدولية أو ما يعادلها بالإضافة إلى تدريب من يرغب من الطلاب.
- وضع الآليات التي تساعد على تنفيذ قرار المجلس الأعلى للجامعات الخاص بحصول الطالب على شهادة الرخصة الدولية لقيادة الحاسب (ICDL) كمتطلب للتخرج.
- الاستعداد لتنفيذ دورات تدريبية متخصصة لصالح مشروعات التطوير وكذلك الهيئات والمؤسسات الأخرى بالدولة من خلال مراكز التدريب الفرعية بالجامعات.
- زيادة التدريب المعتمد على وسائل الكترونية والتدريب عن بعد.
- العمل على اقتراح آلية تضمن استمرارية الاستفادة من مخرجات المشروعات بعد انتهاء التمويل المقدم من مشروع تطوير تكنولوجيا المعلومات.
ويتضح من أهداف هذا المشروع أنه يعمل على تدريب أعضاء هيئة التدريس والطلاب في مجال الحاسوب الآلي، وتوظيف تقنيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالجامعات، وإعداد فرق من المدربين، وكذلك تطوير بنك الأسئلة والبنية الالكترونية وإعداد الاختبارات، وهذه الأهداف كلها تساعد في تطبيق التعلم المزيج بالجامعات المصرية.

٢- مشروع البنية الأساسية للشبكات والذي يهدف إلى (١٠٠):

- رفع قدرة شبكات معلومات الجامعات.
- تطوير نظم حماية وتأمين شبكات معلومات الجامعات وكذلك أجهزة الحاسوب الشخصية من الفيروسات والاختراق.
- توفير البرامج اللازمة لإدارة ومتابعة تشغيل شبكات معلومات كل جامعة.



- توفير البنية الأساسية الازمة لاستضافة بوابة رقمية لكل جامعة مع اقتراح إذا كان ذلك سيتم بصورة مركزية أو لامركزية.
- اقتراح توفير النظم والبرامج الازمة لتشغيل صندوق بريد إلكتروني على مستوى كل جامعة يقدم خدماته لجميع أعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين بالجامعة.
- لاستضافة بريد إلكتروني مجاني لجميع أعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين بالجامعات المصرية ويحمل أسم النطاق الخاص بكل جامعة.
- ضمان تحقيق الاستفادة القصوى من كل الخدمات المتاحة بشبكات معلومات الجامعات.
- ضمان التطوير والتحديث المستمر لأجهزة وبرامج شبكات معلومات الجامعات. ومن ثم فإن مشروع البنية الأساسية للشبكات يساعد في رفع قدرة شبكات معلومات الجامعات، وتوفير نظم حماية وتأمين هذه الشبكات والبرامج الازمة لإدارة ومتابعة تشغيلها، وتوفير البنية الأساسية الازمة لاستضافة بوابة رقمية لكل جامعة ، توفير النظم والبرامج الازمة لتشغيل صندوق بريد إلكتروني يقدم خدماته لجميع أعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين بالجامعة، وهذه كلها أهداف تصب في خدمة التعلم المزدوج الذي يمكن تطبيقه في كل الجامعات.

٣- مشروع البوابة الإلكترونية ويهدف إلى (١٠١):

- إنشاء بوابة إلكترونية لكل جامعة مصرية
- اقتراح عدد من الخدمات الإلكترونية التي تقدم للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والمجتمع المدني من خلال البوابة الإلكترونية للجامعات.
- تحديد الحد الأدنى من البيانات المطلوب توفرها بالبوابة الإلكترونية لكل جامعة وتدريب عدد من العاملين على تحرير وإضافة/حذف/تعديل البيانات على البوابة بصورة دورية .



- وضع الآليات الالزمه التي تضمن ربط وتكامل البوابة الإلكترونية مع تطبيقات نظم المعلومات الإدارية والمكتبات الرقمية والتعلم الإلكتروني والتدريب على تكنولوجيا المعلومات.
- العمل على اقتراح آلية تضمن استمرارية الاستفادة من مخرجات المشروعات وضمان تحقيق الاستفادة القصوى من كل الخدمات بعد انتهاء التمويل المقدم من مشروع تطوير تكنولوجيا المعلومات.
ويظهر من أهداف مشروع البوابة الإلكترونية أنه يعمل بشكل واضح على إنشاء بوابة إلكترونية لكل جامعة مصرية، وتقديم عدد من الخدمات الإلكترونية للطلاب وأعضاء هيئة التدريس، ووضع آليات لربط البوابة الإلكترونية مع تطبيقات نظم المعلومات الإدارية والمكتبات الرقمية والتعلم الإلكتروني والتدريب على تكنولوجيا المعلومات.

٤- مشروعات التعليم الإلكتروني، وهي تستهدف (١٠٠) :

- نشر ثقافة التعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد بالجامعات المصرية.
- الاستمرار في منظومة إنتاج المقررات الإلكترونية بمراكيز الإنتاج بالجامعات.
- إعداد مراكز لنشر المقررات الإلكترونية على مستوى كل جامعة.
- متابعة وتفعيل تشغيل شبكة الفيديو كونفرانث والبث المرئي المتوافرة بالجامعات لضمان استخدامها في العملية التعليمية عن طريق تسجيل المحاضرات وبثها على شبكة الإنترنت.
- توفير الوسائل السمعية والبصرية المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية ومتابعة استخدامها.
- زيادة المحتوى التعليمي المصري متعدد الوسائط على شبكة الإنترنت.
- تدريب الطلاب وأعضاء هيئة التدريس على أساليب التعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد.



- وضع خطة لتسويق المقررات الإلكترونية وخرجات المشروعات داخل وخارج الوطن.
- العمل على اقتراح آلية تضمن الاستفادة من مخرجات المشروعات بعد الانتهاء من التمويل المقدم من مشروع تطوير تكنولوجيا المعلومات.
ويمكن أن تستخدم هذه المشروعات وتوجه بشكل أساسي نحو تطبيق التعلم المزيج وتفعيله بالجامعات المصرية^١، حيث أنها تهدف بشكل واضح إلى نشر ثقافة التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية، وإنتاج المقررات الإلكترونية بمراحل الإنتاج بالجامعات، وتفعيل تشغيل شبكة الفيديو كونفرانس والبث المرئي المتوافرة بالجامعات، و توفير الوسائل السمعية والبصرية المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية ومتابعة استخدامها، وتدريب الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات على أساليب التعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد، وتسويق المقررات الإلكترونية، وفيما يلي يتمتناول الموقف الحالي لتنفيذ الواقع تنفيذ هذه المشروعات:

أ- الموقف التنفيذي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ :

قام المشروع في مرحلته الأولى بإنشاء المركز القومي للتعليم الإلكتروني لوضع معايير قومية للتعليم الإلكتروني ، وإنشاء ٢٢ مركز بالجامعات المصرية (عين شمس، كفر الشيخ، الإسكندرية، المنصورة، أسيوط، المنوفية، جنوب الوادي فرع أسوان، المنيا، بنى سويف، بور سعيد، بنها، المنوفية فرع السادات، القاهرة، سوهاج، دمنهور، جنوب الوادي، المنصورة فرع دمياط، قناه السويس، الفيوم، طنطا، حلوان، الزقازيق) وتم وتزويد هذه المراكز بالبنية الأساسية وأجهزة الحاسوب المتقدمة وأستوديو مجهز بالإضافة إلى برامج الحاسوب المطلوبة في عملية الإنتاج كما قام بتدريب الكوادر البشرية ونشر ثقافة التعلم الإلكتروني بين السادة أعضاء هيئة التدريس والطلاب وإدارات الكليات عن طريق الندوات وورش العمل.



بـ- موقف المقررات بمراكز الإنتاج بالجامعات المصرية :

ومن أهم مخرجات المرحلة الأولى هو إنتاج ونشر عدد (١٠٦) مقرر إلكتروني وعدد (٤٥) مقرر جاري إنتاجهم في الوقت الحالي بالإضافة إلى عدد (٣٧) مقرر في طور التحكيم العلمي واستكمالاً للإنجازات التي تحققت خلال المرحلة الأولى فقد وافقت وزارة التعليم العالي على تمويل المرحلة الثانية للمشروع والتي تستمر لعام واحد يبدأ في أول يوليو ٢٠٠٩م وتنتهي في آخر يونيو ٢٠١٠م والذي يهدف إلى ترسیخ ثقافة التعلم الإلكتروني بين الطالب والأساتذة واستكمال البنية الأساسية في بعض مراكز الجامعات وإنتاج ونشر عدد (٢٠٠) مقرر إلكتروني من خلال مراكز الجامعات وتعظيم الاستفادة من جميع المقررات المنشورة وزيادة أعداد المستخدمين لتلك المقررات من الطالب والأساتذة ويتم تمويل هذه المرحلة تمويلاً مشتركاً من كل من مشروع نظم وتقنولوجيا المعلومات والجامعة المستفيدة^(١٠٣).

جـ- موقف المقررات الالكترونية بمراكز الإنتاج الالكتروني بالجامعات حتى الآن^(١٠٤) :

يتضح من موقف المقررات الالكترونية بمراكز الإنتاج الالكتروني بالجامعات ما يلي:

عدد المقررات بالجامعات المصرية :

جدول (٢) عدد المقررات الالكترونية بالجامعات المصرية:

| الجامعة | عدد المقررات الالكترونية | الجامعة | عدد المقررات الالكترونية |
|------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
| القاهرة | ٢٠ | قناة السويس | ٢٢ |
| الإسكندرية | ٢٠ | جنوب الوادي | ١٨ |
| عين شمس | ١٠ | بني سويف | ١٢ |
| أسيوط | ٢٢ | الفيوم | ٢٤ |
| طنطا | ٢٤ | بنها | ١٩ |
| المنصورة | ٢٤ | سوهاج | ١٧ |
| الزقازيق | ٢٣ | كفر الشيخ | ٢٢ |
| حلوان | ٢٥ | دمهور | ٦ |
| المنيا | ١٥ | المنوفية | ٢٦ |

نلاحظ من الجدول السابق أن عدد المقررات التي تم إنتاجها في الجامعات المصرية حتى يوليو ٢٠١٠ وصل إلى (٣٤٩) مقرر الكتروني ، جاءت جامعة المنوفية و فرع بإجمالي (٢٦) مقرر الكتروني ، ثم جامعة حلوان في الترتيب الثاني بإجمالي (٢٥)

مقررا الكترونيا ، ثم جامعتي طنطا والقيوم في الترتيب الثالث بإجمالي (٢٤) مقررا الكترونيا ، بينما جاءت جامعة بنى سويف في الترتيب السادس عشر بإجمالي (١٢) مقررا الكترونيا ، وجامعة عين شمس في الترتيب السابع عشر بإجمالي (١٠) مقررات الكترونية ، وأخيراً جامعة دمنهور في الترتيب الأخير بإجمالي (٦) مقررات الكترونية.

وهذا الترتيب للجامعات يعكس مدى الاهتمام بإنتاج المقررات الالكترونية ، ومن المثير للاهتمام تأخر جامعة عين شمس في هذا الاتجاه رغم عراقة وقدم نشأتها ، وكذلك جامعة بنى سويف وجامعة المنيا ، وقد يرجع الأمر إلى تأخر جامعة دمنهور في إنتاج المقررات إلى تأخر استقلالها حيث استقلت عن جامعة الإسكندرية في ٢٠١٠.

٢ - عدد المقررات الالكترونية بالكليات المختلفة بالجامعات المصرية:

جدول (٣) عدد المقررات الالكترونية بالكليات المختلفة بالجامعات المصرية:

| نوع الكلية | عدد المقررات الالكترونية | الكلية | عدد المقررات الالكترونية | نوع الكلية | عدد المقررات الالكترونية |
|---------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|------------------|--------------------------|
| فنون الآداب | ٤٤ | الزراعة | ٣١ | الفنون التطبيقية | ٢ |
| الحاسبات والمعلومات | ٢ | الصيدلة | ١٥ | التربية النوعية | ١٩ |
| الفنون الجميلة | ٥ | الطب البيطري | ٢٠ | رياض الأطفال | ٦ |



| | | | | | |
|----|-------------------|----|------------|----|------------------|
| ٢٧ | التربية | ٨ | طب الأسنان | ١ | الحقوق |
| ١٨ | التربية الرياضية | ١١ | الطب | ١٦ | التجارة |
| ٥ | الاقتصاد المنزلي | ١٠ | التمريض | ٢ | الإعلام |
| ١ | الخدمة الاجتماعية | ١٧ | الهندسة | ١١ | السياحة والفنادق |
| ٣ | الآثار | ٥١ | العلوم | | |

نلاحظ من الجدول السابق الذي يشير إلى عدد المقررات التي تم إنتاجها في كليات المختلفة بالجامعات المصرية حتى يوليو ٢٠١٠ ، أن كليات العلوم جاءت في الترتيب الأول بإجمالي (٥١) مقرر الكترونيا ، ثم كليات الآداب في الترتيب الثاني بإجمالي (٤٤) مقرر الكترونيا ، بينما جاءت كليات الخدمة الاجتماعية والحقوق في الترتيب الأخير بإجمالي مقرر الكترونيا فقط.

وهذا الترتيب للكليات يعكس مدى الاهتمام بإنتاج المقررات الالكترونية ، ومن المثير للاهتمام تأخر كليات الحقوق وغالبية الكليات النظرية وزيادة عدد المقررات الالكترونية بالكليات العلمية، وقد يرجع هذا الأمر إلى زيادة أعداد الطلاب بالكليات النظرية وزيادة الأعباء التدريسية أو لقافة الخوف من تأثير المقررات الالكترونية على بيع الكتاب الجامعي أو نقص التدريب على إنتاج المقررات .

د- واقع تدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهـم والطلاب:

أقامت مراكز التعلم الإلكتروني عدد من الندوات وورش العمل لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهـم لنشر لثقافة التعلم الإلكتروني، وتبين بسؤال عدد منهم أنها غير كافية حيث تبين عدم درايتهم بهذه المراكز وجود خلط بين التعلم عن بعد والتعلم المزيج حتى عندما حضروا الندوات، فيعتقدون أن التعلم عن بعد يلغى دور الأستاذ ويلغى الكتاب الجامعي وهذا يجعلهم لا يقبلون على إنتاج مقررات الكترونية، كما أنه لا توجد ندوات للطلاب لتعريفـهم بكيفية التعلم من خلال التعلم المزيج.

الحور السادس - متطلبات تطبيق التعلم المزيج بالجامعات المصرية من وجهـة نظر أعضاء هيئة التدريس:

الدراسة الميدانية:

أجريت الدراسة الميدانية بهـدف تحديد متطلبات تطبيق التعلم المزيج بالجامعات المصرية من خلال مراكز التعلم الإلكتروني الموجودة من وجهـة نظر أعضاء هيئة التدريس، بما يساعد على وضع نصـور مقترـح لإمكانـية تطبيق التعلم المزيج.

عينـة الدراسة :

اختـيرت عـينة الـدراسة من أـعضاء هـيئة التـدريس وـالهـيئة المـعاونـة بالـجامـعـات المصرية، ويوضحـ الجـدول التـالـي حـجم وـخـصـائـص عـينة الـدرـاسـة

جدول (٤) حجم وخصائص عينة الدراسة

| أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة | الكليات | أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة | الكليات |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|
| ٢٢ | جامعة سوهاج | ٣٠ | جامعة بنى سويف |
| ٢٨ | جامعة الإسكندرية | ١٨ | جامعة عين شمس |
| | | ١١ | جامعة المنوفية |
| إجمالي أفراد العينة | | | ١٠٩ |

أدوات الدراسة :

: *جامعة بنى سويف*

بعد مراجعة الأدبيات والدراسات ذات الصلة بموضوع الدراسة قام الباحث بإعداد استبانة ، للتعرف على متطلبات تطبيق التعلم المزيج في التعليم الجامعي من وجهة نظر عينة من أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם ومديري مراكز التعليم الإلكتروني بالجامعات ، وتناول الاستبانة المحاور التالية :

١. متطلبات خاصة بعضو هيئة التدريس
٢. متطلبات خاصة بالطالب
٣. متطلبات مؤسسية وإدارية

٤. المتطلبات المادية والتقنية صدق الاستبانة وثباتها:

قام الباحث بعرض الاستبانة على مجموعة من المحكمين من ذوي الاختصاص في مجال التعليم الالكتروني وبعض من مديري مراكز التعليم الالكتروني للتأكد من الصدق الظاهري للأداة، وطلب إليهم تعديل أو حذف، أو إضافة أي فقرة، وقد تم الأخذ برأي غالبية المحكمين بحذف وإضافة وتعديل بعض الفقرات في صورتها النهائية.

وقد تم التأكيد من حساب ثبات الأداة باستخدام معادلة كرونباخ ألفا للاتساق الداخلي حيث حصلت في إمكانية تطبيق المتطلبات على معامل ثبات بلغ (٨٧.٧٥٪)، كما حصلت في درجة أهمية العبارة على معامل ثبات بلغ (٩٠.٣٨٪)، وهو مناسب لغايات إجراء الدراسة

جدول (٥) يوضح نتائج حساب ثبات محاور الاستبانة :

| درجة الأهمية | معامل الثبات% | المكانة التطبيقية | المحور |
|--------------|---------------|-------------------|--------------------------------|
| ٩١,٥ | ٩٠ | | متطلبات خاصة بعضو هيئة التدريس |
| ٨٩ | ٨٥ | | متطلبات خاصة بالطلاب |
| ٩٠ | ٨٢ | | متطلبات مؤسسية وإدارية |
| ٩١ | ٩٤ | | المتطلبات المادية والتقنية |
| ٩٠,٣٨ | ٨٧,٧٥ | | إجمالي أفراد العينة |

نتائج تطبيق الاستبانة ومناقشتها:

اعتمدت الدراسة ثلاثة مستويات لإمكانية تطبيق المطلب هي (ممكن ، إلى حد ما ، غير ممكن)، وكذلك ثلاثة مستويات لدرجة أهمية المطلب هي (مهم ، إلى حد ما ، غير مهم) .

حتى تكون نتائج الاستبانة لها دلالة ذات قيمة علمية وموضوعية فقد استخدم الباحث الطرق الإحصائية المناسبة والتي تعطى تفسيراً ومبرراً واضحاً لكل استجابة من الاستجابات، فقد تم استخدام معادلة الوزن النسبي التالية^(١٠٥) :

الوزن النسبي (ق) -

$$Q = \frac{1 \times k_1 + 2 \times k_2 + 3 \times k_3}{n}$$

n³

حيث (k₁) عدد تكرارات موافق ، (k₂) عدد تكرارات إلى حد ما ، (k₃) عدد تكرارات غير موافق ، (n) عدد أفراد العينة

النتائج الخاصة بمتطلبات عضو هيئة التدريس لتطبيق التعلم الجامعي المزيج :

جدول (٦) إمكانية ودرجة أهمية متطلبات عضو هيئة التدريس لتطبيق التعلم الجامعي المزيج



| رقم العبرة | العبارة | امكانية التطبيق | | | | درجة الأهمية |
|------------|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | ترتيب العبرة | وزن النسبة % | ترتيب العبرة | وزن النسبة % | |
| ١ | نشر ثقافة التعلم المزدوج من خلال ندوات وورش عمل تمتها مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات. | ٦ | ٩٤ | ٦ | ٨٦ | ٦ |
| ٢ | تدريب أعضاء هيئة التدريس على مهارات استخدام الكمبيوتر والإنترنت من خلال مراكز الكمبيوتر بالجامعات. | ٥ | ٩٦ | ٥ | ٨٨ | ٥ |
| ٣ | توفير الموارد مادية وmentالية لاستخدام التعلم المزدوج من خلال المركز القومي للتعلم الإلكتروني. | ٤ | ٩٧ | ٤ | ٩٠ | ٤ |
| ٤ | اكتساب عضو هيئة التدريس لمهارة التعامل مع برامج تصميم المقررات الإلكترونية من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات. | ٩ | ٨٦ | ١١ | ٧٤ | ٩ |
| ٥ | اكتساب عضو هيئة التدريس لمهارة تصميم الاختبارات الإلكترونية والتقويم المزدوج من خلال مراكز ومشروعات التقويم بالجامعات والكليات. | ٧ | ٨٩ | ١٢ | ٧٧ | ٧ |
| ٦ | اكتساب مهارة تحويل المحتوى التعليمي بصورته التقليدية إلى محتوى تتجه إليه الوسائط المتعددة من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات. | ١١ | ٨٤ | ٧ | ٨٢ | ١١ |
| ٧ | القدرة على التدريس التقليدي مصحوباً بالتطبيق العملي باستخدام الكمبيوتر وشبكته من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات | ٨ | ٨٨ | ٨ | ٧٩ | ٨ |
| ٨ | الرغبة في تطوير المقرر وتجدید معلوماته بصفة مستمرة | ١ | ١٠٠ | ١ | ٩٩ | ١ |
| ٩ | اكتساب مهارة المزاج بين التعليم التقليدي والتعليم الإلكتروني من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات | ١٠ | ٨٥ | ٩ | ٧٨ | ١٠ |
| ١٠ | اكتساب مهارة للتعامل مع البريد الإلكتروني وتبادل الرسائل بينه وبين الطالب من خلال مراكز الكمبيوتر بالجامعات | ٢ | ٩٩ | ٢ | ٩٨ | ٢ |
| ١١ | اكتساب القدرة على توصيف المقررات من خلال وحدات الجودة بكليات. | ٣ | ٩٨ | ٣ | ٩٣ | ٣ |
| ١٢ | اكتساب مهارة تفعيل المقررات الإلكترونية في التدريس من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات | ١٢ | ٧٨ | ١٠ | ٧٥ | ١٢ |



نلاحظ من الجدول السابق ما يلي :

أولاً - من حيث إمكانية التطبيق :

جاءت العبارة (٨) في الترتيب الأول والعبارة (١١) في الترتيب الثالث وهما ترتبطان بإمكانية توصيف المقرر الدراسي وتطويره بصورة مستمرة ، وقد بينت عينة الدراسة أن هذا الأمر يتم تحقيقه من خلال وحدات الجودة بالكليات .

جاءت العبارة (١٠) في الترتيب الثاني ، والعبارة (٢) في الترتيب الخامس وهما تتعلقان بإمكانية تدريب أعضاء هيئة التدريس على مهارات استخدام الكمبيوتر والإنترنت واكتساب مهارة التعامل مع البريد الإلكتروني وتبادل الرسائل مع الطلاب وذلك من خلال مراكز الكمبيوتر بالجامعات ومن خلال مشروعات ICTP التي تستهدف تدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما والعاملين على الحاسوب الآلي .

جاءت العبارة (٣) في الترتيب الرابع حيث تؤكد على إمكانية توفير الحوافز مادية والمعنوية لاستخدام التعلم المزيج من خلال المركز القومي للتعلم الإلكتروني والتي بالفعل تقدم حافز مادي لعضو هيئة التدريس الذي يقوم بإنتاج مقرر الكتروني إلا أن هذا الحافز يحتاج إلى زيادة.

أما العبارات (١)، (٦)، (٧)، (٩)، (١٢)، (٤)، (٥) على الترتيب فقد جاءت بإمكانية تحقيق لا تقل عن ٧٢% وهي تؤكد جمِيعاً على إمكانية نشر ثقافة التعلم المزيج واكتساب مهارة تحويل المحتوى التعليمي بصورته التقليدية إلى محتوى تتخلله الوسائط المتعددة والقدرة على التدريس التقليدي مصحوباً بالتطبيق العملي باستخدام الكمبيوتر وشبكاته واكتساب مهارة تصميم الاختبارات الإلكترونية والتقويم المزيج من خلال ندوات وورش عمل تعقدتها مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات.

كما أضافت عينة الدراسة عبارة أخرى هي إمكانية أن يكون لكل عضو هيئة تدريس موقع يحدد أوقات تواجده و موضوعات المناقشة مع الطلاب.

ثانياً - من حيث درجة أهمية العبارة:

احتلت العبارة (٨) الترتيب الأول وهي ترتبط بضرورة تطوير عضو هيئة التدريس للمقرر الدراسي بصورة مستمرة.

وجاءت العبارة (١٠) في الترتيب الثاني وهي تناولت بالتأكيد على أهمية اكتساب مهارة التعامل مع البريد الإلكتروني وتبادل الرسائل مع الطلاب من خلال مراكز الكمبيوتر بالجامعات، وهذا ما أكدت عليه دراسة (Vaughan, N. 2007).

ثم جاءت العبارة (١١) في الترتيب الثالث من حيث أهمية اكتساب القدرة على توصيف المقررات من خلال وحدات الجودة بالكليات، كمطلوب ضروري لتطبيق التعلم المزيج.

وجاءت العبارة (٣) في الترتيب الرابع حيث تؤكد على ضرورة توفير الحوافز مادية والمعنوية لاستخدام التعلم المزيج من خلال المركز القومي للتعلم الإلكتروني.

أما العبارات (٢)، (١)، (٥)، (٧)، (٤)، (٩)، (٦)، (١٢) فقد جاءت جميعها بدرجة أهمية لا نقل عن (٧٨%) وهي تؤكد جمياً على نشر ثقافة التعلم المزيج وتدريب أعضاء هيئة التدريس على مهارات استخدام الكمبيوتر والإنترنت واكتساب مهارة تحويل المحتوى التعليمي بصورته التقليدية إلى مقرر إلكتروني والقدرة على التدريس التقليدي والتدريس الإلكتروني وتصميم الاختبارات الإلكترونية والتقويم المزيج من خلال مراكز التعلم الإلكتروني ومشروعات التقويم بالجامعات والكليات، وهذا ما أوصت به دراسة قسطندي شوملي (٢٠٠٧)، ودراسة (Garrison, R., & Vaughan, H. 2008)

وهذا يشير إلى أن معرفة أعضاء هيئة التدريس بمتطلبات التعليم الإلكتروني
وهذا سوف يساعد في تطبيق التعلم المزيج إذا توافرت فيه المتطلبات السابقة.

أ- النتائج الخاصة بمتطلبات الطالب لتطبيق التعلم الجامعي المزيج :

جدول (٧) إمكانية درجة أهمية متطلبات الطالب لتطبيق التعلم الجامعي المزيج

| رقم العبرة | العبارة | إمكانية التطبيق | | | | درجة الأهمية |
|------------|---|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | ترتيب العبرة | وزن العبرة % | ترتيب العبرة | وزن العبرة % | |
| ١ | تدريب الطلاب على مهارات استخدام الكمبيوتر والإنترنت من خلال معامل الحاسوب الآلي بالكليات | ٥ | ٩٣ | | | ١٠٠ |
| ٢ | توافر مهارة التعامل مع البريد الإلكتروني خلال معامل الحاسوب الآلي بالكليات | ٦ | ٩٢ | | | ٩٦ |
| ٣ | توافر الحد الأدنى من مهارات البحث عن المعلومات والمحادثة عبر الشبكة خلال معامل الحاسوب الآلي بالكليات | ٣ | ٩٦ | | | ٩٧ |
| ٤ | توافر مهارة التصنيع عبر الإنترنت خلال معامل الحاسوب الآلي بالكليات | ٢ | -٩٧ | | | ٩٧,٥ |
| ٥ | توافر مهارة التعامل مع بيئة التعلم المزيج من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات | ٧ | ٨٤ | | | ٩١ |
| ٦ | توافر مهارة التعلم الواضح لطبيعة وخصائص التعلم المزيج من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات | ٩ | ٧٨ | | | ٨٦ |
| ٧ | توافر مهارات التعلم الذاتي من خلال أعضاء هيئة التدريس | ٨ | ٨٢ | | | ٩٥ |
| ٨ | وضع حواجز مادية للطلاب على استخدام التعلم المزيج من خلال مركز القومي للتعلم الإلكتروني. | ١٠ | ٥٧ | | | ٦٢ |
| ٩ | تشجيع الطلاب على المشاركة بفاعلية سواء في الفصل التقليدي أو الفصل الافتراضي من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات | ٤ | ٩٥ | | | ٩٨ |
| ١٠ | التواصل المستمر بين عضو هيئة التدريس والتعلم. | ١ | ٩٨ | | | ٩٩ |

نلاحظ من الجدول السابق ما يلي :

أولاً - من حيث إمكانية التطبيق :

جاءت العبارة (١٠) في الترتيب الأول وهي تشير إلى إمكانية تحقيق التواصل المستمر بين عضو هيئة التدريس والمتعلم سواء من خلال التعليم التقليدي أو التعلم عن بعد .

ثم جاءت العبارات (٤)، (٩)، (٣)، (١)، (٢) على الترتيب بنسبة لا نقل عن (٩٢%) لتأكيد على إمكانية تدريب الطالب على مهارة التصفح والمحادثة عبر الإنترن特 والتعامل مع البريد الإلكتروني خلال معامل الحاسب الآلي المتوفّرة بالكليات، وتشجيع على المشاركة في التعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني.

ثم جاءت العبارات (٥)، (٧)، (٦) بنسبة لا نقل عن (٧٨%) من حيث إمكانية تحقيقها وهي تشير إلى تدريب الطالب على اكتساب مهارة التعامل مع بيئة التعلم المزيج ومعرفة طبيعة وخصائص التعلم المزيج والتعلم الذاتي من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات .

وجاءت العبارة (٨) في الترتيب الأخير بنسبة (٥٥%) وهذا يؤكد على صعوبة وضع حواجز مادية للطالب لاستخدام التعلم المزيج من خلال مركز القومي للتعلم الإلكتروني.

كما أضافت عينة الدراسة إمكانية إعداد صفحه لكل دارس عليها بياناته ومقرراته وجدوله.

بـ- النتائج الخاصة بالمتطلبات المؤسسية والإدارية لتطبيق التعلم الجامعي :

جدول (٨) إمكانية ودرجة أهمية متطلبات الطالب لتطبيق التعلم الجامعي المزيج



| رقم العبارات | العبارة | امكانية التطبيق | درجة الأهمية | وزن النسبة% | وزن النسبة% | ترتب العبارات | وزن النسبة% | ترتب العبارات | وزن النسبة% | ترتب العبارات |
|--------------|--|-----------------|--------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| ١.١ | وضع التعليمات الواضحة لتنظيم المحتوى التعليمي في بيئة التعلم المزدوج. | | ٥ | ٩٧ | ٤ | ٩٥ | | | | |
| ١.٢ | توفير نظام لإدارة التعليم المزدوج . | | ٣ | ٩٨ | ٦ | ٩٣ | | | | |
| ١.٣ | إيجاد نظم تعاون بين الجامعات لنقل المحاضرات بينها من خلال شبكة الانترنت . | | ١٠ | ٩٠ | ١٠ | ٨٣ | | | | |
| ١.٤ | عقد لقاء أسبوعي مع أعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر الشبكة للتحاور وتجهيز الأسئلة | | ١١ | ٨٩ | ١١ | ٨١ | | | | |
| ١.٥ | مرونة الإجراءات الإدارية واللوائح التي تسمح بالتطوير | | ٨ | ٩٥ | ٩ | ٨٤ | | | | |
| ١.٦ | وجود فريق لتقديم الدعم الإداري والفنى اللازم لتوزيع عناصر المحتوى والأنشطة بين التعلم التقليدى والتعلم الإلكترونى | | ٧ | ٩٦ | ٥ | ٩٤ | | | | |
| ١.٧ | توفير وحدة الكترونية متخصصة لإنتاج المقررات الإلكترونية بكل كلية. | | ٢ | ٩٩ | ١ | ٩٩ | | | | |
| ١.٨ | تشكيل فريق عمل مدرب لتصميم وإنتاج المقررات لتناسب طبيعة التعلم المزدوج | | ٤ | ٩٧,٥ | ٢ | ٩٨ | | | | |
| ١.٩ | التسويق الجيد للتعلم الخليط من برامج وخدمات وتدريب .. | | ٩ | ٩٤ | ٨ | ٩٩ | | | | |
| ١.١٠ | وضع القوانين والسياسات المناسبة لحماية حقوق الطبع والملكية الفكرية الخاصة بإعداد المواد التعليمية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس | | ١ | ١٠٠ | ٧ | ٩٢ | -- | -- | | |
| ١.١١ | وجود مرشد تكنولوجي للطلاب وأعضاء هيئة التدريس بكل كلية لمساعدتهم على التواصل بسهولة وفاعلية. | | ٦ | ٩٦,٥ | ٣ | ٩٦ | | | | |

نلاحظ من الجدول السابق ما يلي :

أولاً - من حيث إمكانية التطبيق :

جاءت العبارة (٧) في الترتيب الأول من حيث إمكانية تحقيقها وهي تشير إلى توفر وحدة الكترونية متخصصة لإنتاج المقررات الإلكترونية بكل كلية.

ثم جاءت العبارات (٨) ، (١١) ، (١) على الترتيب وهي تؤكد على إمكانية تشكيل فريق عمل مدرب لتصميم وإنتاج المقررات لتناسب طبيعة التعلم المزيج ووجود مرشد تكنولوجي للطلاب وأعضاء هيئة التدريس بكل كلية لوضع التعليمات لتنظيم المحتوى التعليمي في بيئة التعلم المزيج.

وجاءت العبارات (٦) ، (٢) على الترتيب وتدور حول إمكانية وجود فريق لتقديم الدعم الإداري والفني اللازم لتوزيع عناصر المحتوى والأنشطة بين التعلم التقليدي والتعلم الإلكتروني

وفي النهاية جاءت العبارات (١٠) ، (٩) ، (٥) ، (٣) ، (٤) على الترتيب وهي تشير إلى وضع القوانين والسياسات المناسبة لحماية حقوق الطبع والملكية الفكرية الخاصة بإعداد المواد التعليمية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس مع مراعاة الإجراءات الإدارية ولللوائح التي تسمح بالتطوير وإيجاد نظم تعاون بين الجامعات لنقل المحاضرات بينها من خلال شبكة الانترنت ومن خلال عقد لقاء أسبوعي مع أعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر الشبكة للتحاور وتوجيه الأسئلة والتسويق الجيد للتعلم الخلط من برامج وخدمات وتدريب.



وأضافت عينة الدراسة إمكانية توفير موقع ي العمل على مدار الساعة للرد على الاستفسارات.

ثانياً - من حيث درجة أهمية العبارة:

حصلت العبارة (١٠) على الترتيب الأول وفيها يؤكد أعضاء هيئة التدريس على ضرورة وضع القوانين والسياسات المناسب لحماية حقوق الطبع والملكية الفكرية الخاصة بإعداد المواد التعليمية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس، وهي تتم عن خوف أعضاء هيئة التدريس وعدم ثقتهم في الواقع الإلكتروني وهذا معوق لتطبيق التعلم المزيج وهذا ما أشارت إليه دراسة.

Mason, R. & Rennie, F. (2006)

ثم جاءت العبارات (٧)، (٨)، (٩)، (١١)، (١)، (٦)، (٥) في الترتيبات التالية على الترتيب وجميعها تشير إلى أهمية توفير وحدة الكترونية متخصصة تضم فريق لتقديم الدعم الإداري والفنى اللازم لتوزيع عناصر المحتوى والأنشطة ووضع التعليمات الواضحة لتنظيم المحتوى التعليمي في بيئة التعلم المزيج والذي يسمح بمرورنة الإجراءات الإدارية ولوائح التي تسمح بالتطوير كما تضم فريق عمل مدرب لتصميم وإنتاج المقررات الإلكترونية لتناسب طبيعة التعلم المزيج، كما أوصت بذلك دراسة Kerres, Michael & Elizabeth Stacey(2008)، Tabor, S. (2007) (MacDonald, J., & McAteer, E. ، دراسة De Witt, Claudia (2003), 2003, October)

وأخيراً جاءت العبارات (٣)، (٤)، (٩) لتشير إلى ضرورة التسويق الجيد للتعلم الخليط من خلال إيجاد نظم تعاون بين الجامعات لنقل المحاضرات بينها من خلال شبكة الانترنت، وعقد لقاء أسبوعي مع أعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر الشبكة للتحاور وتوجيهه الأسئلة.

وأضافت عينة الدراسة ضرورة توفير موقع ي العمل على مدار الساعة للرد على الاستفسارات.

جـ- النتائج الخاصة بالمتطلبات المادية والتقنية:

جدول (٩) إمكانية ودرجة أهمية متطلبات الطالب لتطبيق التعلم الجامعي المزيج

: *بيانات ملخصة لبيانات كلية التربية*

| رقم العبرة | العبارة | إمكانية التطبيق | درجة الاهتمام | الوزن النسبي % | الوزن النسبي % | العبارة | رتبة العبرة |
|------------|--|-----------------|---------------|----------------|----------------|---------|-------------|
| ١ | توافر الإمكانيات المادية والأجهزة والبرامج للتعامل مع بيئة التعلم المزيج . | | | | | | |
| ٢ | تزويد قاعات التدريس بأجهزة الكمبيوتر المتصلة بالإنترنت وأجهزة عرض Data Show. | | | | | | |
| ٣ | توفير مقرر الكتروني لكل مادة E-Course . | | | | | | |
| ٤ | توفير برامج التقويم الإلكتروني . | | | | | | |
| ٥ | توفير الفصول الافتراضية بجانب الفصول التقليدية بحيث يكمل كل منها الآخر . | | | | | | |
| ٦ | تطوير نظام مناسب لإنناج المقررات الافتراضية من خلال فريق يجمع بين مصممي التعليم وخبراء المحتوى، وأخصاصي الوسائط المتعددة، ومصممي الشبكة العنكبوتية . | | | | | | |
| ٧ | توفير خطوط الاتصالات المطاولة التي تساعده على نقل هذا التعليم إلى غرف الصفوف . | | | | | | |
| ٨ | توفير برنامج التدريب على مهارات التصميم والإنتاج لمقرر تعليمي في بيئة التعلم المزيج . | | | | | | |
| ٩ | توفير الانترنت سريع وبنية تحتية قوية لشبكة الاتصالات . | | | | | | |
| ١٠ | توفير مراكز للتعلم متصلة بالإنترنت لهيئة التدريس لتطوير مهاراتهم في التعلم الخاطئ . | | | | | | |
| ١١ | توفير معامل كمبيوتر مجهزة ومتصلة بالإنترنت لتدريب وتعليم الطلاب . | | | | | | |
| ١٢ | توفير إمكانية تسجيل الطلاب في بكل مقرر على الانترنت من خلال اسم المستخدم وكلمة السر . | | | | | | |
| ١٣ | توفير برامج الحماية والأمان الكافية لضمان حقوق الملكية الفكرية والخصوصية والسرية . | | | | | | |



نلاحظ من الجدول السابق ما يلي :

أولاً - من حيث إمكانية التطبيق :

جاءت العبارة (٢) في الترتيب الأول ثم العبارة (٩) في الترتيب الثاني وهما تشيران إلى إمكانية تزويد قاعات التدريس بأجهزة الكمبيوتر المتصلة بالإنترنت السريع وأجهزة عرض Data Show والبنية التحتية.

ثم جاءت العبارتان (١)، (١٣) على الترتيب لتأكيدان على توفير الإمكانيات المادية والأجهزة والبرامج للتعامل مع بيئة التعلم المزيج وضمان حقوق الملكية الفكرية والخصوصية والسرية.

وجاءت بعد ذلك العبارة (٦) في الترتيب التالي من حيث إمكانية تطوير نظام مناسب لإنتاج المقررات الافتراضية من خلال فريق يجمع بين مصممي التعليم وخبراء المحتوى، وأخصائي الوسائط المتعددة، ومصممي الشبكة العنکبوتية.

وبعد ذلك جاءت العبارتان (١٠)، (٤) لتأكيدان على توفير مراكز للتعلم متصلة بالإنترنت لهيئة التدريس لتطوير مهاراتهم في التعلم الخلطي وتوفير مقرر الكتروني لكل مادة E-Course وتوفير برامج التقويم الإلكتروني.

ثم جاءت في النهاية العبارات (١١)، (٨)، (٧)، (١٢)، (٥) على الترتيب لتسير إلى إمكانية توفير معامل كمبيوتر مجهزة ومتصلة بالإنترنت لتدريب وتعليم الطلاب على مهارات التصميم والإنتاج لمقرر تعليمي في بيئة التعلم المزيج وإمكانية تسجيل الطلاب في كل مقرر على الانترنت من خلال أسم المستخدم وكلمة السر.

ثانياً - من حيث درجة أهمية العبارة:



احتلت العبارة (١٣) المركز الأول وهي تشير إلى ضرورة توفير برامج الحماية والأمان الكافية لضمان حقوق الملكية الفكرية والخصوصية والسرية، وهذا ما أوصت به دراسة محمد عبده عماشة (٢٠٠٩).

ثم جاءت العبارات (٩)، (١)، (١٠)، (٢)، (١١) على الترتيب لتؤكد على أهمية توفير معامل كمبيوتر وقاعات التدريس مجهزة ومتصلة بالإنترنت لتدريب وتعليم الطلاب، وتوفير مراكز للتعلم متصلة بالإنترنت ومتوافر فيها الإمكانيات المادية والأجهزة والبرامج للتعامل مع بيئه التعلم المزيج لهيئة التدريس لتطوير مهاراتهم في التعلم الخليط، وقد أوصت بذلك دراسة خديجة علي مشرف الغامدي (٢٠٠٧)، دراسة منصور أحمد عبد المنعم (٢٠١٠).

وأخيراً جاءت العبارات (٨)، (٦)، (٤)، (٣)، (٧)، (٥) لتشير إلى أهمية تطوير نظام مناسب لإنتاج المقررات الافتراضية والتقويم الإلكتروني، وتوفير برامج التدريب على مهارات التصميم والإنتاج لمقرر تعليمي في بيئه التعلم المزيج مع توفير إمكانية تسجيل الطلاب في كل مقرر على الانترنت من خلال اسم المستخدم وكلمة السر، وأوصت بذلك Schweizer, K., paechter, M. (٢٠١١) ودراسة Weidenmann, B. (2003)

المحور السابع - تصور مقترن لتفعيل مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية في تطبيق التعلم الممزوج:

تقدم الدراسة تصور مقترن لتطبيق التعلم الممزوج من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية في ضوء ما قدمته في الإطار النظري وما أوصت به الدراسات السابقة، وفي ضوء نتائج الدراسة الميدانية ، ويتمتناول هذا التصور وفق العناصر التالية :



١. رؤية التصور المقترن :

"يسعى هذا التصور إلى تفعيل تطبيق التعلم المزيج في الجامعات المصرية بما يساهم في النهوض بجودة العملية التعليمية وزيادة فرص التعليم الجامعي أمام مختلف الفئات"

٢. رسالة التصور المقترن :

"يتم وضع مجموعة من الإجراءات الازمة لتفعيل تطبيق التعلم المزيج القائم على الدمج بين التعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات المصرية".

٣. فلسفة التصور المقترن :

تقوم فلسفة التصور المقترن على عملية الدمج بين التعليم التقليدي بعناصره المختلفة والتعلم الإلكتروني بوسائله وأدواته المتعددة ، انتلاقاً من تلافي مشكلات كلا النظائر في التعلم والاستفادة من المميزات التي يتمتع بها كل منها ، ومن ضرورة الاستفادة من التقنيات الحديثة في التغلب على مشكلات زيادة الطلب على التعليم وتحسين جودة التدريس الجامعي .

٤. أهداف التصور المقترن: يهدف هذا التصور إلى :

أ- نشر ثقافة التعلم المزيج بين أعضاء هيئة التدريس ومعاونيه وتدريبهم على تطبيقه.

ب- نشر ثقافة التعلم المزيج بين الطلاب وتدريبهم على استخدامه.

ج- توفير المتطلبات التقنية والتجهيزات الازمة لتطبيق التعلم المزيج.

د- توفير المتطلبات الإدارية والمؤسسية الازمة لتطبيق التعلم المزيج

هـ- تقييم التدريس عبر التعلم المدمج من خلال آراء الطلاب وأعضاء هيئة التدريس



و- تعديل وتطوير المقررات الالكترونية في ضوء آراء الطلاب وأعضاء هيئة التدريس .

٥. خطوات وإجراءات تنفيذ التصور المقترن:

الهدف الأول: نشر ثقافة التعلم المزيج بين أعضاء هيئة التدريس ومعاونيه وتدريبهم على تطبيقه

يتم هذا الهدف على خمسة مراحل :

١- التأكيد من قدرة هيئة التدريس على توصيف المقررات بشكل جيد من خلال :

- تدريب عضو هيئة التدريس على مهارات تخطيط البرامج التعليمية وتصميمها

وتحديد الاحتياجات لتأدية وصياغة الأهداف وتحديد المحتوى والأنشطة اللازمة للتعلم بدقة

- التدريب على تحليل المحتوى وتنفيذ كل جزئية من جزئيات المحتوى

- تنفيذ عدد من الندوات وورش العمل حول كيفية توصيف عضو هيئة التدريس للمقرر الدراسي وكتابة التقرير وفقاً للنموذج المعد من قبل الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد ويمكن تدريبيهم عليه بالتعاون مع وحدات ضمان الجودة الموجودة بالكليات.

- تشكيل لجان مراجعة داخلية وخارجية من الأقسام العلمية لمراجعة التوصيفات والتقارير.

٢- التأكيد من إتقان أعضاء هيئة التدريس ومعاونيه في مجال الحاسوب الآلي والانترنت ، ويتم ذلك من بالتعاون مع مشروع تطوير نظم وتقنيات المعلومات في التعليم العالي (ICTP) ، من خلال :



- وضع قائمة بالمهارات المطلوب تدريب أعضاء هيئة التدريس عليها في ضوء احتياجاتهم

- قائمة بالمهارات الازمة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם والطلاب للتدريب على مهارات التجول عبر الانترنت

- تدريب أعضاء هيئة التدريس على مهارات استخدام الكمبيوتر والانترنت من خلال مراكز الكمبيوتر بالجامعات.

- اكتساب مهارة التعامل مع البريد الإلكتروني وتبادل الرسائل بينه وبين الطالب من خلال مراكز الكمبيوتر بالجامعات

- القدرة على استخدام الوسائط المتعددة المستعملة في اقتناص المعلومات ومعالجتها وتخزينها وتوزيعها ونشرها في صورها المختلفة النصية والمصورة، بواسطة أجهزة تعمل إلكترونياً، وتجمع بين أجهزة الحاسب الآلي، وأجهزة الاتصال، وشبكة المعلومات الالكترونية.

٣- إعداد وتجهيز مجموعة من الندوات وورش العمل لتهيئة عن التعلم المزيج ويتم:

- توعية أعضاء هيئة التدريس بالتعلم المزيج وأهمية تطبيقه في التعليم الجامعي والحوافز المادية المقدمة لهم والوقت والجهد الذي يوفره.

- الدعم الفني والتربوي من خلال المشاركة في مجتمع التعلم الممزوج ضروري للإبداع عند عضو هيئة التدريس.

- ضرورة التوعية المستمرة لعضو هيئة التدريس بالتعلم الممزوج حتى لا يعتريه الخوف من تطبيقه.

- ضرورة توضيح كيف يتم من خلال التعلم المزيج تخفيف الأعباء التدريسية لعضو هيئة التدريس.



- توضيح أهداف البرنامج وخطته كيفية تفيذه ، والاستراتيجيات المستخدمة فيه، ودور كل منهم في أحداث التعلم
- تدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם على كيفية إنتاج وتصميم الدروس والمقررات المقررات الالكترونية وتفعيتها من خلال :
 - إعداد مجموعة من البرامج التدريبية وورش العمل عن كيفية تطبيق التعلم المزيج من خلال الاستعانة بمدربين معتمدين من مركز تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس وذوي خبرة في مجال التعلم الالكتروني.
 - ندوات ودورات تعريفية حول شروط اختيار المقرر، معايير اختيار المقررات، المستندات المطلوبة، تحكيم المحتوى العلمي للمقرر، وضع مخطط زمني وبدء الإنتاج، تقييم المحتوى الإلكتروني.
 - توضيح دور أعضاء هيئة التدريس في التعلم المزيج على أنهم قادة ومرشدين لتعليم طلابهم من خلال استخدامهم للحواسيب وتطبيقاتها وشبكات المعلومات المحلية والعالمية وإنتاج المواد التعليمية المناسبة والمتعددة للتدريس.
 - إكساب عضو هيئة التدريس لمهارة التعامل مع برامج تصميم المقررات الإلكترونية من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات
 - إكساب عضو هيئة التدريس لمهارة تصميم الاختبارات الإلكترونية والتقويم المزيج من خلال مراكز ومشروعات التقويم بالجامعات والكليات.
 - إكساب عضو هيئة التدريس مهارة تحويل المحتوى التعليمي بصورته التقليدية إلى محتوى تتخلله الوسائل المتعددة من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات

- اكتساب مهارة تفعيل المقررات الالكترونية في التدريس من خلال مراكز التعلم الالكتروني بالجامعات.
- التواجد في الوقت المناسب للرد على استفسارات المتعلمين بشكل جيد سواء أكان ذلك من خلال شبكة الإنترن特 أو في قاعات الدراسات وجهاً لوجه.
- إكساب عضو هيئة التدريس الخبرة الكافية في الإخراج الفني للبرامج التعليمية من أساليب عرض الخبرات واختبار ألوان الواجهة الرسومية وتحديد أوقات عرض الأنشطة التعليمية ولقطات الفيديو والوسائل المناسبة للخبرة المراد تعلمها، ودمج السياق التقليدي مع السياق الإلكتروني.

الهدف الثاني : نشر ثقافة التعلم المزيج بين الطالب وتدريبهم على استخدامه، يتم تحقيق هذا الهدف من خلال مرحلتين :

- ١- تدريب الطالب على الكمبيوتر :
 - تدريبيهم على مهارات استخدام الكمبيوتر
 - مهارة التعامل مع البريد الإلكتروني
 - توفير الحد الأدنى من مهارات البحث والمحادثة والتصفح عن المعلومات عبر الإنترن特.
- ٢- توعية وتدريب الطالب على استخدام التعلم المزيج من خلال:
 - مهارة التعامل مع بيئة التعلم المزيج من خلال مراكز التعلم الالكترونية بالجامعات
 - مهارة الفهم الواضح لطبيعة وخصائص التعلم المزيج من خلال مراكز التعلم الالكتروني بالجامعات
 - مهارات التعلم الذاتي من خلال أعضاء هيئة التدريس

- تشجيع الطلاب على المشاركة بفاعلية سواء في الفصل التقليدي أو الفصل الافتراضي من خلال مراكز التعلم الإلكتروني بالجامعات

الهدف الثالث: توفير التجهيزات اللازمة لتطبيق التعلم المزيج من خلال:

- تزويد قاعات التدريس بأجهزة الكمبيوتر متصلة بالإنترنت وأجهزة

Show Data

- توفير مقرر الكتروني لكل مادة E-Course

- توفير برامج التقويم الإلكتروني

- تطوير نظام مناسب لإنتاج المقررات الإلكترونية من خلال فريق يجمع بين المبرمجين والمصممين وخبراء المحتوى.

- توفير خطوط الاتصالات المطلوبة التي تساعد على نقل هذا التعليم إلى غرف الصفوف

- توفير برامج التدريب على مهارات التصميم والإنتاج لمقرر تعليمي في بيئة التعلم المزيج

- توفير مراكز للتعلم متصلة بالإنترنت لهيئة التدريس لتطوير مهاراتهم في التعلم الخليط

- توفير إمكانية تسجيل الطلاب في كل مقرر على الانترنت من خلال أسم المستخدم وكلمة السر



- توفير برامج الحماية والأمان الكافية لضمان حقوق الملكية الفكرية
والخصوصية والسرية

- توفير معامل كمبيوتر حديثة مجهزة ومتصلة بالانترنت لتدريب وتعليم
الطلاب

- توفير موقع للتحاور الإلكتروني مع الخبراء والمتخصصين في المجال .

الهدف الرابع : توافر المتطلبات المؤسسية والإدارية الازمة لتطبيق التعلم المزيج:

يهم بادارة البرنامج وتوفير البنية الأساسية ويسمح بعد المؤسسي في نجاح
برامج التعلم الخليط من خلال استعداد المؤسسة وتوافر البنية الأساسية ، وتمثل
متطلباته فيما يلي :

- لابد أن يتضمن التعلم المولف اختيارات كثيرة ومرنة في ذات الوقت
تمكن كافة المستفيدين من أن يجدوا ضالتهم بغض النظر عن المكان
والزمان أو التعلم السابق.

- التخطيط الجيد لتوظيف تكنولوجيا التعلم الإلكتروني في بيئة التعلم
المدمج.

- وضع التعليمات الواضحة لتنظيم المحتوى التعليمي في بيئة التعلم المزيج

- توفير نظام لإدارة التعليم المزيج يضمن مرنة الإجراءات التي تسمح
بالتطوير

- إيجاد نظم تعاوني بين الجامعات لنقل المحاضرات بينها من خلال شبكة
الإنترنت

- عقد لقاء أسبوعي مع أعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر الشبكة
للتعرف على الإيجابيات والسلبيات.

- وجود فريق لتقديم الدعم الإداري والفني اللازم لتوزيع عناصر المحتوى

والأنشطة بين التعلم التقليدي والتعلم الإلكتروني

- توفير وحدة الكترونية متخصصة لإنتاج المقررات الإلكترونية بكل كلية.

- تشكيل فريق عمل مدرب لتصميم وإنتاج المقررات لتناسب طبيعة التعلم

المزيج

- التسويق الجيد للتعلم الخليط من برامج وخدمات وتدريب

- وجود مرشد تكنولوجي للطلاب وأعضاء هيئة التدريس بكل كلية لمساعدتهم على التواصل بسهولة وفاعلية

- وضع القوانين والسياسات المناسبة لحماية حقوق الطبع والملكية الفكرية الخاصة بإعداد المواد التعليمية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس

الهدف الخامس: تقييم التدريس بالتعلم المدمج من خلال آراء الطلاب وأعضاء

هيئة التدريس:

- يتم تشكيل فرق من الطلاب للحصول على آرائهم وآراء زملائهم في المقرر الإلكتروني وتحديد مميزات ومشكلات الدمج بين التعليم التقليدي والتعلم الإلكتروني .

- تحديد المعوقات التي واجهتهم أثناء عملية التعلم وكيف يمكن مواجهتها.

- يقوم عضو هيئة التدريس بتقييم طلابه في التعلم المدمج ومدى تقدمهم في الدراسة وتحديد المعوقات التي واجهته أثناء تطبيق هذا النمط من التعلم .

- بعد إتمام عملية الإنتاج يتم إرسال المقرر بصورته الإلكترونية إلى المركز القومي للتعليم الإلكتروني للحكم على المحتوى الإلكتروني .

- التأكد من مدى متابعتهم لباقي المحاضرات عبر شبكة الإنترنت

- تقديم التغذية الراجعة الآتية والمرجاة : من خلال الرد على البريد الإلكتروني Email والنماذج البريدية الأخرى مثل "راسلني " .



- عمل تقارير لمتابعة وتقدير عمل الطلاب ورفعها على الموقع لإطلاع أولياء الأمور عليها .

- تلقي استشارات ومقترنات تدعم عمله من بعض المواقع .

الهدف السادس: تعديل وتطوير المقررات الالكترونية في ضوء آراء الطلاب وأعضاء

هيئة التدريس:

- الاستفادة من آراء الطلاب حول تدريس المقرر باستخدام التعلم المزيج .

- الاستفادة من آراء أعضاء هيئة التدريس في تدريس المقرر باستخدام التعلم المزيج.

- جمع التقارير حول المقرر الدراسي ومدى النجاح فيه .

- يشارك عضو هيئة التدريس بإعطاء تغذية راجعة للفنيين حول أسلوب عرض البرامج الخبرات التربوية وتدرجها

- تطوير المقرر الدراسي والقيام بعملية الدمج بعد تلافي بعض السلبيات وحل المشكلات التي تعيق تطبيقه.

٦. ضمنيات نجاح التصور المقترن :

- الرابط بين المشروعات التابعة لوزارة التعليم العالي والتي ترتبط ارتباط مباشر بتطبيق التعليم الجامعي المزيج ومنها:

- مشروعات التدريب على تكنولوجيا المعلومات التي يهدف إلى تدريب أعضاء هيئة التدريس والمعاونين والعاملين بالجامعات على مهارات مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، إنشاء بنية أساسية من الأجهزة والكوادر قادرة على اختبار طلاب الجامعات في رخصة القيادة الدولية أو ما يعادلها بالإضافة إلى تدريب من يرغب من الطلاب .

- مشروع البنية الأساسية للشبكات ويهدف إلى رفع قدرة شبكات معلومات الجامعات .

- مشروع البوابة الإلكترونية الذي يهدف إلى إنشاء بوابة إلكترونية لكل جامعة مصرية
- مشروعات التعليم الإلكتروني والتي تهدف إلى نشر ثقافة التعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد بالجامعات المصرية، وإنتاج المقررات الإلكترونية بمراكز الإنتاج بالجامعات وتقعيلها.
- بـ- الرابط بين مشروعات التطوير بالجامعات المصرية والمشروعات الأخرى مثل : مشروع إنشاء نظام داخلي للجودة بالكليات المختلفة.
- مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد .
- مشروع تطوير نظم التقويم والامتحانات
- مشروعات اعتماد المعامل
- مشروعات الاعتماد والتآفاف بين الجامعات.
- جـ- الاستفادة من وجود عدد كبير من المدربين المعتمدين من المركز القومي للتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس قادرین على القيام بالتدريب في مجالات نشر الوعي بأهمية التعلم المزيج.
- دـ- وضع خطة لتعظيم الاستفادة من توافر العديد من المعامل والأجهزة اللازمة لتطبيق التعلم الخليط وتدريب أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

قائمة المراجع :

- (1) رشا قطوس (٢٠٠٩)، فاعلية استخدام الوسائل الفائقة في تحصيل طلبة الصف الثامن الأساسي في مادة اللغة العربية في الأردن، رسالة ماجستير، الجامعة الهاشمية، الزرقاء-الأردن، ص ٦٨-٦٥.
- (1) أحمد عبد الله (٢٠٠٤)، *التعلم عن بعد ،القاهرة ٢٠٠٤*، دار الكتاب الحديث، ص ٢٦.
- (1) Singh, Harvey & Reed, Chris: *A White Paper- Achieving Success with Blended Learning*, 2004
- (1) Elizabeth Stacey(2008), Success factors for blended learning, *Proceedings asclite Melbourne*: Concise paper: Stacey & Gerbic
- (1) Schweizer, K., paechter, M. & Weidenmann, B. (2003). Blended Learning as a Strategy to Improve Collaborative Task Performance, *Journal of Educational Media*, 28(2-3), 211-224.
- (1) Lesley Mackenzie-Robb(2004), "Blended Learning: a perspective", Vantaggio Ltd.
- (1) وليد يوسف محمد إبراهيم (٢٠٠٧) . أثر استخدام التعليم المدمج في التحصيل المعرفي للطلاب المعلمين بكلية التربية لمقرر تكنولوجيا التعليم ومهاراتهم في توظيف الوسائل التعليمية واتجاهاتهم نحو المستحدثات التكنولوجية التعليمية ، *مجلة تكنولوجيا التعليم ، القاهرة : الجمعية المصرية لเทคโนโลยيا التعليم ، ع* مج ٢، ص ص ٣-٥٧.
- (1) إسلام جابر أحمد علام (٢٠٠٨) ،أثر استخدام التعليم المدمج في تنمية التحصيل وبعض مهارات تصميم الواقع التعليمية لدى الطلاب المعلمين بكلية التربية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية بالإسماعيلية - جامعة قناة السويس



(١) حسن الباتح محمد ، والسيد عبد المولى السيد (٢٠٠٨) . أثر استخدام كل من التعليم الإلكتروني والتعلم المدمج في تنمية مهارات وإنتاج موقع الويب التعليمية لدى طلاب الدبلوم المهني واتجاهاتهم نحو تكنولوجيا التعلم الإلكتروني ، تكنولوجيا التربية : دراسات وبحوث ، عدد خاص عن المؤتمر العلمي الثالث للجمعية العربية لเทคโนโลยيا التربية بالاشتراك مع معهد الدراسات التربوية بعنوان تكنولوجيا التعليم (نشر العلم وحيوية الإبداع) ، من ٥-٦ ديسمبر ٢٠٠٧ ، جامعة القاهرة ، الجمعية العربية لเทคโนโลยيا التربية ، ص ص: ٤٩-٢٢٤

(١) إسراء رافت محمد علي (٢٠٠٩) . فاعلية برنامج قائم على التعلم الإلكتروني المدمج في إكساب مهارات تصميم الخطة التربوية الفردية لمعلمي التربية الخاصة ، رسالة دكتوراه ، كلية رياض الأطفال - جامعة الإسكندرية

(١) حسن دباب علي غانم (٢٠٠٩) ، فاعلية التعلم الإلكتروني المختلط في إكساب مهارات تطوير برامج الوسائط المتعددة لطلاب تكنولوجيا التعليم بكلية التربية النوعية ، رسالة دكتوراه ، معهد الدراسات والبحوث التربوية - جامعة القاهرة
(1) Balci, M.&Soran,H.(2009).Students' Opinions on Blended Learning .TOJDE , Vol. 6488, No.10, PP:21-35

(١) نايف عبد العزيز ناصر ، وأحمد محمد عبد السلام (٢٠١٠) ، أثر إستراتيجية التعليم المدمج على التحصيل لدى الطلاب المعتمدين إدراكيًا بكلية المجتمع بالدوادمي ، الندوة الأولى في تطبيقات تقنية المعلومات والاتصال في التعليم والتدريب من ١٤-١٥ إبريل ، رسالة الجامعة - جامعة الملك سعود ، ص ص ٣٥-٣١
(1) Maguire, K. (2005). Professional development in blended e- learning environment for middle school mathematics teachers. (M.A. dissertation), Canada: University of Toronto

(1) جبرين عطية، رشا محمد قطوس (٢٠١٠)، فاعلية استخدام التعليم المتمازج في تحصيل طلبة الصف الرابع في مادة اللغة العربية في الأردن، أبحاث مؤتمر التربية في عالم متغير محور تكنولوجيا التعليم، الجامعة الهاشمية، الأردن، ٨-٧ نيسان.

(1) Dean, P.; M. Stahl; D., Stahl ;D.
Sylwester; & J. Pear (2001) "Effectiveness of combined delivery modalities for distance learning and resident learning". *Quarterly Review of Distance Learning*. July

Delacey, B.J. & D.A. Leonard (2002) "Case study on technology (1) and distance in education at the Harvard Business *Educational Technology and society* .5(2)pp. "school (13-28).

(1) Schweizer, K., paechter, M. & Weidenmann, B. (2003), *ob cit*, pp. 215-218.

(1) Akkoyunlu, B. & Soylu, M. (2006). A Study on Student's Views on Blended Learning Environment. *TOJDE*, Vol .5488, No.7 , PP:43-.

(1) So, H. and Brush, T. (2008). Student Perceptions of Collaborative Learning , Social Presence and Satisfaction in a Blended Learning Environment : Relationship and Critical Factors , *Computer and Education* , Vol .51, No.1, PP: 318-336.

(1) مركز زين للتعلم الإلكتروني (٢٠٠٨) توصيات المؤتمر والمعرض الدولي الثاني لمركز زين للتعلم الإلكتروني التعلم الإلكتروني وجودة التعليم والتدريب : ضمان الجودة .. ضمان المخرجات " من ٣٠-٢٨ إبريل
<http://www.econf.uob.edu.bh/conf2/aboutconfAR.aspx..>

(1) الجمعية المصرية لเทคโนโลยيا التعليم (٢٠٠٩) . توصيات المؤتمر العلمي الثاني عشر للجمعية المصرية لเทคโนโลยيا التعليم "تكنولوجيا التعليم الإلكتروني بين تحديات الحاضر وأفاق المستقبل " ، عدد خاص: المؤتمر العلمي الثاني عشر للجمعية المصرية بالاشتراك مع كلية البنات - جامعة عين شمس ، من ٢٨-٢٩ أكتوبر.

(1) أنور علي (٢٠٠٨) . تحديات التقدم نحو التعلم الإلكتروني : خبرة الجامعة الماليزية المفتوحة ، المؤتمر والمعرض الدولي الثاني لمركز زين للتعلم الإلكتروني "التعلم الإلكتروني وجودة التعليم والتدريب: ضمان الجودة ضمن المخرجات " ، من ٣٠-٢٨ إبريل .

(1) سلامة عبد العظيم حسين ، وأشواق عبد الجليل علي (٢٠٠٨) . الجودة في التعليم الإلكتروني (مفاهيم نظرية وخبرات عالمية ، الإسكندرية : دار الجامعة الجديدة.

(1) مفيد أحمد أبو موسى، نموذج قائم على التعلم المتمازج وتفعيله في تدريس مقرر تصميم البرمجيات التعليمية وإنجاجها في الجامعة العربية المفتوحة- فرع الأردن ، ٢٠٠٩.

(1) جبرين عطية ، رشا محمد قطوش ، مرجع سابق، ص ص ٥٦-٥٨.

(1) يحيى الشديفات (٢٠٠٧) . أثر استخدام شبكة الانترنت في التحصيل الدراسي لدى طلبة الماجستير في مساق التخطيط التربوي في جامعة آل البيت ، المجلة الأردنية في العلوم التربوية ، ٣(١).

(1) محمد الشمري (٢٠٠٧) . أثر استخدام التعلم المدمج في تدريس مادة الجغرافيا على تحصيل طلاب الصف الثالث المتوسط في محافظة حفر الباطن واتجاهاتهم نحوه، رسالة دكتوراه، الجامعة الأردنية، عمان-الأردن.

Maguire, K. , ob cit , pp.15-19. (1)



(1) إبريس سلطان صالح (٢٠١١)، فاعلية استخدام التعلم الخليط في تدريس الدراسات الاجتماعية في تنمية التحصيل والدافعة للتعلم لدى تلميذ الصف السادس الابتدائي، *المجلة الدولية للأبحاث التربوية*، جامعة الإمارات العربية المتحدة، العدد (٢٩)، ص ١٠٧-١٣٠.

(1) Fu, Pei-wen (2006) the impact of skill training in traditional public speaking course and blinded learning public speaking course on communication apprehension. A thesis for the degree master, California State University.

Utts, J., Sommer, B., Acredolo, C., Maher, W. M., & Matthews R. H. (1) (2003). A study comparing traditional and hybrid internet-based instruction in introductory statistics classes. *Journal of Statistics*, 11(3)

Boyle, T., Bradley, C., Chalk, P., Jones, R., & Pickard, P. (2003, (1) October). Using blended learning to improve student success rates in learning to program. *Journal of Educational Media*, 28(2-3), 165-178.

Cameron, B. (2003). The effectiveness of simulation in a hybrid (1) and online networking course. *TechTrends*, 47(5), 18-21.

Riffell, S.K., & Sibley, D.F. (2004). Can hybrid course formats (1) increase attendance in undergraduate environmental science courses? *Journal of Natural Resources and Life Sciences Education*, 33, 1-5.

Cameron, B. (2003). The effectiveness of simulation in a hybrid (1) and online networking course. *TechTrends*, 47(5), 18-21.

O'Toole, J.M., & Absalom, D.J. (2003, October). The impact of (1) blended learning on student outcomes: is there room on



the horse for two? *Journal of Educational Media*, 28(2-3),
179-190.

(1) حسن علي حسن سلامة (٢٠٠٥) ، التعلم الخلط النطور الطبيعي للتعلم الإلكتروني
ورقة عمل مقدمة في جامعة جنوب الوادي ، كلية التربية بسوهاج.

Martyn, M. (2003). The Hybrid Online Model: Good Practice. (1)
Education Quarterly, 1, 18-23..

Riffell, S.K., & Sibley, D.F. (2003). Student perceptions of a (1)
hybrid learning format: Can online experiences replace
traditional lectures? *Journal of College Science Teaching*,
32, 394-399.

Rovai, A.P., & Jordan, H.M. (2004, August). Blended learning (1)
and sense of community: A comparative analysis with
traditional and fully online graduate courses. *International
Review of Research in Open and Distance Learning*, 5(2).
Retrieved March 17, 2005 from
<http://www.irrodl.org/content/v5.2/rovai-jordan.html>

Schwartzman, R. & Tuttle, H.V. (2002). What can online course (1)
components teach about instruction and learning? *Journal
of Instructional Psychology*, 29(3), 179-188.

Twigg, C. (2003, September/October). Improving learning and (1)
reducing costs: New models for online learning. *Educause
Review*, 28-38.

(1)أحمد زيد آل مسعود. (١٤٢٩هـ). أنموذج مقترن لتطبيق التعلم الممزوج في كلية
التربية بجامعة الملك سعود. رسالة دكتوراه. قسم المناهج وطرق التدريس،
كلية التربية، جامعة الملك سعود: الرياض.

(1)Larson, David k; Sung, Chung(2009).Comparing Student
Performnce; Online versus Blended versus Face to face.

Reports-Research.(ERIC No: ED 837556).

. March 10, 2011 <http://www.project2061.org/>.Retrieved

Cottrell, D.M. & Robinson, R.A. (2003). Blended learning in an (1) accounting course. *The Quarterly Review of Distance Education*, 4(3), 261-269.

King, K. (2002). Identifying success in online teacher education (1) and professional development. *Internet and Higher Education*, 5, 231-246.

Dziuban, C.D., Hartman, J., Juge, F., Moskal, P.D., & Sorg, S. (1) (2005). Blended learning: Online learning enters the mainstream. In C.J. Bonk & C. Graham (Eds.). *Handbook of Blended Learning Environment*. Pfeiffer Publications.

Humbert, J. & Vignare, K. (2005). RIT introduces blended (1) learning—successfully! In J. C. Moore (ed.), *Elements of Quality Online Education: Engaging Communities*, Wisdom from the Sloan Consortium, Volume 2 in the Wisdom Series. Needham, MA: Sloan-C.

Leh, S.C. (2002). Action research on hybrid courses and their (1) online communities. *Education Media International*, 39(1), 31-37.

(1) قسم محمد الشناوي؛ حسن علي بني دومي. (٢٠٠٩). أساسيات التعلم الإلكتروني في التعليم. عمان: دار وائل.

Meyer, K. (2003). Face-to-face versus threaded discussions: (1) The role of time and higher-order thinking. *Journal of Asynchronous Networks*, 7(3), 55-65.



Story, A.E. & DiElsi, J. (2003). Community building easier in (1) blended format? *Distance Education Report*, 7(11), p2, 7.

(1) تيسير اندراؤس سليم (٢٠١١)، معايير وضمان جودة التعلم المزيج في التدريس الجامعي- دراسة نظرية، المؤتمر العربي الدولي لضمان جودة التعليم العالي، جامعة الزرقاء، الأردن، ١٠-١٢ مايو ٢٠١١، ص ص ٥٦٥-٥٧٩.

Garrison, D.R & Kanuta, H. (2004). Blended learning: (1) Uncovering its transformative potential in higher education. *The Internet and Higher Education*. 7(2), 95-105.

Kerres, Michael & De Witt, Claudia (2003). A didactical (1) framework for the design of blended learning arrangements. *Journal of Educational Media*. 28 (2-3), 101-113.

MacDonald, J., & McAteer, E. (2003, October). New (1) approaches to supporting students: strategies for blended learning in distance and campus based environments. *Journal of Educational Media*, 28(2-3), 129-146.

Lynch, R., & Dembo, M. (2004, August). The relationship (1) between self-regulation and online learning in a blended learning context. *International Review of Research in Open and Distance Learning*, 5(2). Retrieved March 17, 2005 from <http://www.irrodl.org/content/v5.2/lynch-dembo.html>

Schweizer, K., Paechter, M., & Weidenmann, B. (2003). , ob (1) cit, pp. 212-215.

Waddoups, G.L. & Howell, S.L. (2002). Bringing online learning (1) to campus: The hybridization of teaching and learning at

Based on Different Learning Styles. *Educational Technology and Society*, Vol . 11, No.1, PP: 183-193

- Motteram , G . (2006) Blended education and the transformation of teachers : A long –term case study in Postgraduate UK higher education British *Journal of Educational Technology*, VOL.37, Na .1, PP: 17-30

(1) Byrne, Declan(2004): Blended learning, training reference.co.uk
http://www.trainingreference.co.uk/blended_learning.html

(1) Krause. K., "Griffith University Blended Learning Strategy", Document number 2008/0016252

(1) السيد عبد المولى أبو خطوة . (2009) (التعلم المدمج وحلول مقترنة لمشكلات

التعلم الإلكتروني) ١٥ أغسطس ٢٠١٠
www.slaati.com/inf/articles.php?action=show&id=78

Aleks,J.Chris,P.(2004).Reflections on the use of blended learning. The University of Sanford. Retrieved 9 august 2010
[Hhp:\[www.edu.sanford.ac.uk/her/proceedings/papers/ah04.rtf\]\(http://www.edu.sanford.ac.uk/her/proceedings/papers/ah04.rtf\)](http://www.edu.sanford.ac.uk/her/proceedings/papers/ah04.rtf)

S.(2003).Building effective blended learning Harveys, (1) programs. *Educational technology*, v43, n6

(1) Lesley Mackenzie-Robb(2004), ob cit,p.115-117.

: أنظر في (1)



- إيمان محمد الغراب (٢٠٠٨) . التعليم الإلكتروني مدخل إلى التدريب غير التقليدي ، القاهرة : منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية .

- محمد محمد الهدى (٢٠٠٥) . التعليم الإلكتروني عبر شبكة الانترنت ، القاهرة : الدار المصرية اللبنانية

- وليد سالم محمد الحفادي (٢٠٠٦) . مستحدثات تكنولوجيا التعليم في عصر المثلثة ، عمان : دار الفكر

- عاطف خالد المطيري (٢٠٠٧) . مقارنة بين التعليم التقليدي والإلكتروني ، مجلة علوم إنسانية ، ان. ٥ ، ع. ٣٥ . <http://www.ulam.ni/c118.html>

- The Florida Center for Instructional Technology (1999). Teacher's guide to distance learning. College of Education, University of South Florida

(1) Bersin & Associates(2005).Blended learning :what works? www.bersin.com

(1) The Florida Center for Instructional Technology (1999). [obcit](http://www.flc.usf.edu/distance/).

(1) Aycock, A., Garnham, C., & Kaleta, R. (2002, March). Lessons learned from the hybrid course project. *Teaching with Technology Today*, 8(6).

(1) MacDonald, J., & McAteer, E. (2003, October). New approaches to supporting students: strategies for blended learning in distance and campus based environments. *Journal of Educational Media*, 28(2-3), 129-146.

(1) Liyati, Song et al (2004). Improving online learning: Student perceptions of useful and challenging characteristics. *The Internet and Higher Education*, 7, 59-70.

(1) إيهاب السيد أحمد (٢٠٠٥). التعليم الإلكتروني وإمكانية تطبيقه بالجامعات المصرية، رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة الأزهر، ص ٩٠-٩٢.

(1) أنظر في :

- الغريب زاهر إسماعيل (٢٠٠٩). التعليم الإلكتروني من التطبيق إلى الاحتراف والجودة، القاهرة : عالم الكتب

- Milheim,W.D.(2006). Strategies for the Design and Delivery of Blended Learning Courses . *Educational Technology*, Vol .46, No.6, pp.110-113

(1) أنظر في :

- Harriman ,G. (2004).Blended Learning at Gray Harriman , E-learning Resources .From : http://www.greyharriman.com/blended_learning.htm

- Charles D.Joel L.Patsy D.Moskal.(2004).Blended learning ,center for applied research. Issue 7

- Elizabeth ,Stacey, *ob cit*, p.52.

- محمد عماشة (٢٠٠٨)، التعليم الكتروني المدمج: وضرورة التخلص من الطرق التقليدية المتّبعة وإيجاد طرق أكثر سهولة وأدق للإشراف والتقويم التربوي تقوم على أسس الكترونية، مجلة المعلوماتية، العدد (٢١)، تم استخراجه بتاريخ ٢٠١١/٢/١٠ من الموقع الإلكتروني:

<http://informatics.gov.sa/section.php?id=21> -

- Alvarez(2005):Blended Learning in K-12/Evolution of Blended Learning, From Wikibooks, the open-content textbooks collection

(1)Harriman ,G. (2004),*ob cit*, pp17-18.

(1)Hijazi , S. ; Crowley, M. ; Smith , M. and Shaffer , C.(2006), *ob cit*, PP 71-73.

(1) Charles D.Joel L.Patsy D.Moskal ,*ob cit* , pp.76-79.

Elizabeth, Stacey, *ob cit*, p.64. (1)

Rossett ,A. ;F .Douglis & R . V. Fazee (2005) Strategies for (1)
Building Blended learning Learning Circuits .(File
://F:strategies %20for Building %20Blended
%20learning.htm)

(2005), The Next Generation of Thomson and NETG (1)
Learning .Cooperative learning :Achieving the right Blend
)www.thomson.com(Technology Now

Bonk, C.J., & Graham, C. R. (2005). *Handbook of blended learning: Global perspectives, local designs*. John Wiley & Sons Inc

(1) أنور علي «مراجع سابق»، ص ص ٤٥-٤٩.

(1) أنظر في :

- محمد عماشة «مراجع سابق»، ص ص ٣٥-٣٩.

- Alvarez ,*ob cit*, pp.25-29.

(1) Harriman ,G. (2004).Blended Learning at Gray Harriman , E-
http://www.greyharriman.com/learning_Resources . From :
blended_learning.htm

(1) Milheim,W.D, *ob cit*, pp.115-117.

(1)Hijazi , S. ; Crowley, M. ; Smith , M. and Shaffer , C.(2006),
pp.69-71.

(1) حسن علي حسن سلامة «مراجع سابق»، ص ص ٥-٦.

(1) Groveman , A . ; Slavin , M . and Kulik , M . (2007) . Blended Learning : Benefits , Challenges and Methods , The Fourth

Annual NJEDge Technology in Education Conference

from 31 Oct. - 2 Nov.

<http://www.njedge.net/conference2007/session2.html>

(1) الغريب زاهر إسماعيل، مرجع سابق، ص ص ٨٩-٩٢.

(1) منصور أحمد عبد المنعم (٢٠١٠)، تصور مقترن لاستخدام التعلم الخليط في خطة الجامعة للتعليم عن بعد، مجلة كلية التربية - جامعة الزقازيق، العدد (٦٩)، أكتوبر. ص ٩.

(1) أحمد محمد سالم (٢٠٠٧). التعلم الإلكتروني في عصر المعلوماتية، متحدة على الشبكة الدولية للمعلومات بتاريخ ٢٠٠٨/٤/٢٥ على موقع:

<http://www.zu.edu.eg/users/ahmedsalem/page.asp>

(1) Harriman ,G. (2004).Blended Learning at Gray Harriman , E-learning Resources . From : http://www.greyharriman.com/blended_learning.htm

(1) مفيد أحمد أبو موسى، مرجع سابق، ص ص ٧٠-٧٤.

(1)Carman, J.M. (2002). Blended Learning Design, Five Key Ingredient, Knowledge Net, Retrieved on April,25, 2008 from: www.knowledgenet.com/pdf/BlendedLearningDesign_18PDF

(1) مفيد أحمد أبو موسى، مرجع سابق، ص ص ٣٩-٤٤.

(1) أنظر في :

- أحمد سالم (٢٠٠٤) . *تكنولوجيا التعليم والتعلم الإلكتروني* ، الرياض: مكتبة الرشد.

- خديجة علي مشرف الغامدي ، مرجع سابق، ص ص ٨٤-٨٦.

- أحمد يسري أحمد (٢٠١٠) . *التعليم المدمج خطوة لتطوير التعليم* ، القاهرة : دار الفكر للنشر والتوزيع

- Singh, Harvy & Reed, Chris ,*ob cit* , pp.79-83

(1) جمال مصطفى محمد مصطفى (٢٠٠٨). "من صيغ التعلم الحديثة في التعليم الجامعي: التعلم المُؤَلَّف Blended Learning" ، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي الثاني لكلية التربية جامعة الأزهر بالاشتراك مع المجلس القومي للرياضة؛ بعنوان: (التعليم الجامعي: الحاضر، والمستقبل)، في الفترة من ١٨-١٩ مايو.

(1)http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/f/fc/Blended_Learning.jpg

(1) Oravec, J. (2003) Blending by Blogging: weblogs in blended learning initiatives, *Journal of Educational Media*, 28(2-3), 225-233.

(1) هيثم الحايك (٢٠٠٤). الشبكة الاجتماعية في الويب 2.0، مجلة المعلومانية، العدد السابع عشر.

<http://informatics.gov.sa/magazine/modules.php?name=Sections&op=viewarticle&artid=176>

(1) بدر الخان (٢٠٠٥) . استراتيجيات التعلم الإلكتروني ، ترجمة: علي بن شرف الموسوي وسالم بن جابر الواثلي ومنى التيجي ، سوريا : شعاع للنشر والعلوم

(1) Tick, A. (2006). The Choice of eLearning or Blended Learning in Higher Education, *Paper presented at SISY 2006* . 4th Serbian-Hungarian Joint Symposium on Intelligent Systems, 441- 449.

(1) Mason, R. (2005) Editorial Guest: Blended Learning, Education, Communication & Information, 5(3), 217-220.

: (١) أنظر في

- Garrison, R., & Vaughan, H. (2008). *Blended learning in higher education: Framework, principles and guidelines*. San Francisco: Jossey-Bass
 - Gerbic, P. (2006). On-campus students' learning in asynchronous environments. *Unpublished doctoral thesis*, Deakin University, Melbourne, Australia
- (1) Marsh, J. (2005) How to design effective Blended hall.com) – www.brandonlearning(

(1) بدر الخان مرجع سابق، ص ص ١٥-١٩.
on 2012-04-30 http://www.bselc.bsu.edu.eg/Steps.html0.accessed(1)

,Retrieved on 6-5-2012.http://www.ictp.org.eg/wps/portal(1)

(1)http://www.ictp.org.eg/wps/portal/lut/p/c5/fZDdUoMwEEafpQ_gZAMhpZeR0PCjk
KW0sTcdabGRtmBB2ubpjXqjztjdyzNndr8PrZDeQzZUzdZXzSHbIYIWdG1Pkmn
qEwNsMwTww-
lt7M1TEyjW_OkHh3FENcc8HhOKSYh_2Ql8B3yHPKY8iuBB2wFalbsm13eWff-
OfecNK7vJzp15g5-WG7-
bbeCoyJoCVdiFp8jwQYo0zF6Qf8uLdEF15dUDd7ry4sH7TmK9yK8vqbJfttiY3x6
PfTtoqtRc8jztI4f7E8JvV7ZN7peaTIVdGzkYjtPzMTdfwzzD45tdyXuHi7q8vZsFXj
0ESMcsgVHkNfsCtXupinrmnfRTHygctIQ!/dl3/d3/L0IDU0IKSWdra0EhIS9JTI
BQUipQ2dBek15cUEhL1ICSIAxTkMxTktfMjd3ISEvN184OVNGVuk0Mja4M0s
wMEILRkJRSFRVMzAzNg!!/?WCM_PORTLET=PC_7_89SFUI42083K00IKFBQH
TU3036_WCM&WCM_GLOBAL_CONTEXT=/wps/wcm/connect/ictp/multisit
e/projectsarabic/ictarabic/3.objectives ,Retrieved on 6-5-2012.

(1)http://www.ictp.org.eg/wps/portal/lut/p/c5/fZDdUoMwFISfpQ_g5ARCCpeRQPhRl
FLayEOHWkSkLvhqS_P0ot6oM_bs5Tc7e3ZRhkbt81Nd5ce63edbJFFGV6aVuKI
PNDD1EMAP3dvYm6c6aPrln35wmEZ05JjHU0lxCfEvtwDPBt8mjymPlnigGAU
oq7ZtMeYs-
boZeMsq7vBZr15g6xWa7xSb2BU5E8Aqs5Q0eT4RYkxzB6Qf8vJdE1LZTUCdfih
c2HHd6q9yI6t6MKtu05Cbw8HvrK5OzQuv4I4Z-Hhm-
M3od8m9UnPrVCitYJMjWn72piv45xh882s9r3Bx99cvZsHXjkESMUMHgVHkt

bsSdTupymbmncenPgD_vOWF/dl3/d3/L3dDb0EvUU5RTGtBISEvWUZSdnDBI
SEvNI84OVNGVUk0MjA4M0swMEILRkJRSFRVMzBTMQ!!/ ,Retrieved on 6-5-
2012.

(1)[\(1\)\[http://www.nelc.edu.eg/index.php?option=com_content&view=article&id=133%253Aeulc&catid=47%253Aeulc&Itemid=106 ,Retrieved on 6-5-2012.\]\(http://www.nelc.edu.eg/index.php?option=com_content&view=article&id=133%253Aeulc&catid=47%253Aeulc&Itemid=106 ,Retrieved on 6-5-2012.\)](http://www.ictp.org.eg/wps/portal/!ut/p/c5/fZDNcolwHMSfxQfo5B8IAy-pwfDROiKikYsDSIMKChWryNOXtpe2M7p7_M3Ozi5K0OB9eipUeizqfVohiRK6t-sbRNHaJBpbuA7j-9D505rEOGhn46hcHM6ADxzw0CcXEx3_SApwJuBPyHPMggCeKkYcSVdXZOLP-km7LjNVPc5rO2f4XKyTTXzrbhVKRMAFNWLmnOciLEMFMbpsOvz_EMTsp-UHrXbbnFhx02tv8mtVEVnqWZbkrvDwW3GTRFbC56FbW_g45nhd6PdRY99Px-fsl7L2GiEll-76RquiMEPv7XzBhcP__Ni5n3_6EUBM3QQGAVOvcvRCiXm1bcdA62qXKWbC2p2ss_LmXOu2egTgSHKpg!!/dl3/d3/L3dDb0EvUU5RTGtBISEvWUZSdnDBISEvNI84OVNGVUk0MjA4M0swMEILRkJRSFRVMzAyMw!!/ ,Retrieved on 6-5-2012.</p></div><div data-bbox=)

(1)http://www.nelc.edu.eg/index.php?option=com_content&view=article&id=133%253Aeulc&catid=47%253Aeulc&Itemid=106 ,Retrieved on 6-5-2012.

(1) عبد الله السيد عبد الجود : **المؤشرات التربوية واستخدام البراضيات في الطوم الإنسانية** ، أسيوط ، مكتبة جولدن منجرز ، ١٩٨٣ ، ص ٢٠٥ .