

## بناء هيكل تنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة بالأندية الرياضية المصرية

د. سمير عبد الحميد علي  
أستاذ الإدارة الرياضية  
بقسم الإدارة الرياضية والترويج  
بكلية التربية الرياضية - بنين  
جامعة الاسكندرية

### مقدمة ومشكلة الدراسة:-

إن شباب الأمة هم عماد الدولة وآمالها ومستقبلها وهم الدرع الواقي ضد الأخطار التي تواجه الوطن بأي شكل من الأشكال.

والأندية الرياضية هي أحد المؤسسات والهيئات الرياضية التي تسهم في الحفاظ على النشء والشباب. وهي هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة تهدف إلى تكوين الشخصية المتكاملة للنشء والشباب من الجنسين من النواحي الاجتماعية والصحية والبدنية والنفسية والفكرية عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية بين الأعضاء وتنمية ملكاتهم المختلفة وتهيئة الوسائل وملازمة لشغل أوقات فراغهم وذلك في إطار السياسة العامة للدولة والتخطيط الذي تصفه الوزارة.

ولكن للأسف أصاب بعض أعضاء الأندية الرياضية ما أصاب المجتمع من خلل وانفلات وسوء أخلاقيات لا تتفق مع رسالتها وأهدافها وإن مجتمع الأندية الرياضية تعرض في الآونة الأخيرة إلى العديد من الجرائم التي يجب أن تواجه من مجالس إدارات الأندية وإن تلك الجرائم تختلف في جرائم (السرقه - الشغب - التزوير - التحرش وغيرها من الجرائم التي تعيشها الأندية الرياضية).

وبالرجوع والإطلاع على الهياكل التنظيمية للأندية الرياضية تبين أن كل الأندية لم تتضمن تشكيلاً لإدارة تنظيمية لمواجهة تلك المشكلات وللتأكد من ذلك قام الباحث بمقابلة شخصية مع بعض الأعضاء من مجالس الإدارات معتمداً فيها على أسئلة مفتوحة تعبر عن المشكلة وتهدف إلى مدى أهمية وجود مثل الإدارات بالهيكل التنظيمي للنادي وافقت عينة الدراسة لاستطلاعية وعددها (٨) مفحوصاً من حجم العينة ومن خارج عينة البحث وأجمعت على ضرورة إنشاء تلك الإدارة ضمن الهيكل التنظيمي للنادي.

وبالرجوع إلى الدراسات السابقة والمثابفة تبين عدم تناول أي من الباحثين مثل هذه المشكلة.

هذا بالإضافة إلى خبرة الباحث في إدارة الهيئات الرياضية حيث تولى رئاسة العديد من الهيئات الرياضية سواء مراكز الشباب أو الأندية الرياضية، وعليه رأى الباحث ضرورة القيام بإجراء تلك الدراسة.

### تساؤلات الدراسة:-

- هل توجد إدارة لمواجهة الجريمة ضمن الهيكل التنظيمي بالأندية الرياضية العرب؟
- هل ترى ضرورة أن يتضمن الهيكل التنظيمي للأندية الرياضية المصرية إدارة لمواجهة الجريمة؟
- ما هو توصيف شاغلي الوظائف بإدارة مواجهة الجريمة؟

### هدف الدراسة:-

- تهدف الدراسة إلى بناء هيكل تنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة بالأندية الرياضية المصرية.
- التعرف على توصيف شاغلي الوظائف إدارة مواجهة الجريمة.

### مصطلحات الدراسة:-

الجريمة هي كل مخالفة لما ورد في قانون الهيئات الرياضية وقرارات مجالس الإدارات وقانون العقوبات ومن شأنه الإساءة إلى الأفراد والهيئات الرياضية.

### القراءات النظرية:-

إن شباب أي أمة هم عماد وبناء نهضتها وحضارتها وهم الدرع الواقى للوطن والعمود الفقري لها. وتعتبر الموارد البشرية من أهم الموارد والتي يمكن أن تسهم في بناء الأمة. فالشباب ثروة بشرية وهم أداة الانطلاق لاستغلال تلك الموارد من أجل البناء والتنمية والتقدم لما يتمتع به الشباب ويذكر محمد عبد العزيز سلامة وسمير عبد الحميد (٢٠١٠) أن الدول المتقدمة أو النامية تسعى وتضع الخطط والبرامج وتنشئ المؤسسات والهيئات الرياضية للارتقاء بالمستوى العلمي والثقافي والرياضي لدى النشء والشباب وذلك من خلال البرامج التي تسعى إلى إحداث الطفرة والتنمية المتكاملة.

ويذكر سمير عبد الحميد (٢٠٠٢) أن الهيئات الرياضية مؤسسات تربية تهدف إلى إعداد الشباب والاهتمام بالنشء من النواحي الاجتماعية والصحية والدينية – الفكرية والدفاعية عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية بين الأعضاء وتنمية ملكاتهم المختلفة وتهيئة الوسائل اللازمة لشغل أوقات فراغهم بما يضمن تحقيق التنمية المتكاملة. والجريمة مفهوم قانوني وسلوك إنشائي معاقب عليه بنصوص القانون وهو يقترح على المتخصصين في علم الإجرام أن الجريمة أكبر من كونها مفهوم وسلوك فهي أبعد من ذلك بكثير.

والجريمة التي عرفها السيد على شتا (٢٠٠٠) بأنه ذلك السلوك الذي يجرمه القانون بفعل أو امتناع، ويسند إلى شخص معين، ويعاقب عليه بعقوبات جزائية.

وقد عرفها السيد عوض (٢٠٠٠) بأنها كل فعل ضار، ومعتمد ومقصود يجرمه القانون الذي سنته الدولة ونصت صراحة على اعتبار هذا السلوك جريمة وتعاقب من يرتكبه.

وقد اتفق العلماء على تصنيف الجريمة بعدة تصنيفات منها على سبيل المثال بأنها محددة بخمس فئات لها هي:-

- جرائم ضد لوظائف التنظيمية مثل الرشوة وحوادث الشغب وغيرها.
- جرائم ضد السمّة الشخصية كالتشهير مثلاً.
- جرائم ضد سلامة الجسم ومنها الاعتداء والضرب والعنف.
- جرائم ضد الممتلكات كالسرقة والتزوير.
- جرائم ضد الأخلاق كخيانة الأمانة وغيرها.

وقد حدد القانون الهيئات الرياضية ٧٧ لسنة ٧٥ لمعدل القانون ٥١ لسنة ٧٩ بأنه إذا ارتكب أحد الأعضاء أية وقائع تشكل مساساً لسمعة النادي أو أعضائه أو إخلالاً بنظمه أو مخالفة القوانين والقرارات أو إضرار بأمواله أو متعلقات الأعضاء، وكلها تدرج تحت تصنيف الجريمة لتي نسعى لمواجهتها بأسلوب إداري تنظيمي.

وعليه ومما سبق يتضح ن هناك ارتباطاً وثيقاً بين الأندية الرياضية المصرية ورسالتها وأهدافها في أحداث التنمية المتكاملة لدى النشء والشباب والجرائم التي ترتكب بالأندية وتصنيفها مما يستوجب معها التأكيد على أن إدارة مواجهة الجريمة هي أحد المتطلبات الأساسية لنجاح واكتمال منظومة الهيكل التنظيمي بالأندية الرياضية المصرية.

#### إجراءات الدراسة:-

- **منهج الدراسة:-** استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي.
- **مجتمع الدراسة:-** تم اختيار العينة بالطريقة العمدية من مجالس الإدارات والمديري التنفيذيين والمساعدين بالأندية الرياضية الكبرى بمحافظة الإسكندرية وبلغ عددهم (٤٣) مفحوص من أندية (سموحة - سبورتنج - لاتحاد - الأولمبي).
- **عينة الدراسة:-** تم اختيار العينة من بعض أعضاء مجالس الإدارات والمديرين التنفيذيين والمساعدين بالأندية الرياضية الكبرى بمحافظة الإسكندرية وبلغ عددهم (٣٥) مفحوص.

#### جدول رقم (١) يوضح تصنيف العينة الأساسية للدراسة

م	الأندية الرياضية	مجالس الإدارات	المدير التنفيذي	المدير المساعد
١	الاتحاد السكندري	٨	١	٣
٢	الأولمبي للألعاب الرياضية	٧	١	٣
٣	سموحة الاجتماعي	٦	١	٣
٤	سبورتنج الرياضي	٦	١	٣

## أدوات الدراسة:-

- تحليل المراجع والمطبوعات وقرارات مجالس الإدارات للأندية.
- استخدم الباحث المقابلة الشخصية كوسيلة لجمع البيانات اللازمة حيث ن هذه الدراسة هي الأولى من نوعها والتي تتناول الجريمة بالأندية الرياضية حيث قام بتصميم استمارة مقابلة شخصية تضمنت أسئلة مفتوحة عن إدارة الجريمة بالأندية الرياضية ومدى أهميتها مع التعرف على توصيف لتلك الإدارة وشاغلها وكان الهدف هو الحصول على بعض البيانات والمعلومات الهامة التي تلقى الضوء على الجوانب الأساسية للدراسة والتي تفيد في إعداد المحور وصياغة العبارات.

## الاستبيان:-

استخدم الباحث الاستبيان كأداة رئيسية لجمع المعلومات حيث تعد أداة مناسبة لطبيعة الدراسة لتحقيق نتائجها.

## الدراسات الاستطلاعية لإعداد الاستبيان:-

### الدراسة الاستطلاعية الأولى:-

تهدف إلى تحديد المحاور الأساسية للاستمارة وذلك بعد الإطلاع على الدراسات النظرية والمقابلة الشخصية التي قام بها الباحث تم استخلاص محاور الاستمارة وتم عرضها على ستة محكمين من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية الرياضية.

## نتائج الدراسة:-

أبدى المحكمون بعض الملاحظات تضمنت تحديد لمحاور الأساسية وأجمعت على تحديد محورين أساسيين للاستبيان ويحددهم الجدول رقم (٢).

الترتيب	المحاور
١	أهداف إدارة مواجهة الجريمة
٢	الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة

## الدراسة الاستطلاعية الثانية:-

- تهدف إلى وضع العبارات لكل محور والحكم على مدى ملائمتها لوضع العبارات للاستبيان لكل محور قام الباحث بصياغة (٤٠) عبارة وقد راعى الإجراء التالي:-
- أن يتناسب عدد العبارات تحت كل محور مع أهميته.
  - أن تكون العبارات من واقع رأي الخبراء والمهتمين والذين تم مقابلتهم في المقابلة الشخصية ثم تم عرض الاستمارة على نفس الخبراء للحكم على الاستمارة لإبداء الرأي وقد تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء بين (١٠٠% - ٨٠%) وبذلك تكون النسبة مؤشراً لصدق الاستبيان.

## الدراسة الاستطلاعية الثالثة:-

تهدف إلى دراسة ثبات وصدق الاستبيان.

### صدق الاستبيان:-

قام الباحث بالتأكد من صدق الاستمارة وذلك عن طريق استخدام الصدق المنطقي والصدق الذاتي.

#### ١- الصدق المنطقي:-

وذلك من خلال ما قرره الخبراء من صدق محتواه وقد تم الأخذ بأراء مجموعة الخبراء السابق الإشارة إليهم.

#### ٢- الصدق الذاتي:-

لاستخراج الصدق الذاتي قام الباحث بحساب الجذر التربيعي لمعامل الثبات لكل عنصر كما هو مبين بالجدول رقم (٣).

### ثبات الاستبيان:-

قام الباحث بحساب معامل الارتباط وذلك عن طريق إعادة تطبيقها بفاصل زمني خمسة عشر يوماً من التطبيق الأول والثاني على عينة غير عينة الدراسة.

### نتائج الدراسة:-

أسفرت الدراسة على أن الاستبيان على مستوى ودرجة من الثبات والصدق مما يوحي بصحة النتائج التي يمكن الحصول عليها من تطبيق في الدراسة الحالية.

### جدول رقم (٣) يوضح معامل الثبات والصدق الذاتي لاستمارة عينة البحث

م	محاور الاستبيان	الثبات	الصدق الذاتي
١	أهداف إدارة الجريمة بالأندية الرياضية	٠,٧٥	٠,٨٧
٢	الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة	٠,٧٨	٠,٨٨

### عرض ومناقشة النتائج:-

### جدول رقم (٤) يوضح النسبة المئوية وترتيب العبارات وفقاً لأداء العينة حول أهداف إدارة مواجهة الجريمة

م	العبارات	النسبة	الترتيب
١	الاستعداد لمواجهة الجريمة المختلفة بالنادي.	٩٤,٢	٣
٢	التنسيق بين الأجهزة الأمنية المعنية بالجرائم.	٩١,٤	٤
٣	تحديد أولويات لإجراءات العاملة لمواصفة الجريمة.	١٠٠%	١
٤	وضع خطط بديلة لكل الحالات الإجرامية.	٨٨,٥	٥
٥	الإطلاع على المستجدات في المجالات العينة ومواجهة الجرائم.	٨٥,٧	٦
٦	تنمية الرصيد المعرفي في مجال مواجهة الجريمة لدى الأعضاء.	٨٢,٧	٧
٧	توفير كافة آليات تنفيذ الإدارة لمواجهة الجريمة.	٩٧,١%	٢

## التعليق والمناقشة:-

يتضح من عرض جدول رقم (٤) الذي يوضح آراء العينة حول أهداف إدارة مواجهة الجريمة إن العبارة رقم (٣) حققت الترتيب الأول وحصلت بالموافقة على نسبة (١٠٠%) من الآراء المعبرة أن من أهداف الإدارة تحديد أولويات الإجراءات العاملة لمواجهة الجريمة كما حققت العبارة رقم (٧) الترتيب الثاني وحصلت بالموافقة ل نسبة (٩٧,١) من الآراء المعبرة أن من أهداف الإدارة توفير كافة آليات تنفيذ خطط والإدارة لمواجهة الجريمة كما حققت العبارة رقم (١) الترتيب الثالث وحصلت بالموافقة على نسبة ٩٤,٢% من الآراء المعبرة أن من أهداف الإدارة الاستعداد لمواجهة الجريمة المختلفة بالنادي كما حققت العبارة رقم (٢) الترتيب الرابع وحصلت بالموافقة على نسبة (٩١,٤) من الآراء المعبرة أن من أهداف الإدارة التنسيق بين الأجهزة المعنية بالجرائم.

كم حققت العبارة رقم (٤) الترتيب الخامس وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٨,٥) من نسبة الآراء المعبرة أن من أهداف الإدارة وضع خطط بديلة لكل الحالات الإجرامية كما حققت العبارة رقم (٥) الترتيب السادس وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٥,٧) من الآراء المعبرة عن أن من أهداف الإدارة للاطلاع على المستجدات في المجالات الأمنية ومواجهة الجريمة كما حققت العبارة رقم (٦) الترتيب السابع وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٢,٨) من الآراء المعبرة عن أن من أهداف إدارة الجريمة تنمية الرصيد المعرفي في مجال مواجهة الجريمة لدى الأعضاء وإيماءاً لما سبق ذكره ومن العرض السابق يذكر محمد عبد العزيز سلامة وسمير عبد الحميد (٢٠١٣) بأن القرار السابق يعتمد على ضرورة تحدي الأولويات لاتخاذ القرارات العاجلة في الأمور الهامة والعاجلة كما أكد نازك سنبل ومها الصغير (٢٠٠٦) بأن توفير الإمكانيات والأولويات ضرورة ملحة عند تنفيذ الخطط والبرامج وأن توافرها داعم أساسي لنجاح تنفيذ القرار الذي تتخذه الإدارة وأكد حسن الشافعي وإبراهيم عبد المقصود (٢٠٠٣) الاستعداد لاتخاذ القرار من الدعائم الرئيسية التي تسهم في تحقيق النجاح لأي عمل إداري وأشار سمير عبد الحميد (٢٠٠١) أن التنسيق احد الدعائم الأساسية في العملية التنظيمية وأن نجاح التنظيم يعتمد على توظيف الجهات العاملة في بوتقة واحدة تعبر عن الكيان التنظيمي التي يسهل في تحقيق أهداف الهيئة الرياضية وأشار آرم استرونج Arm Strong (١٩٩٧) على أهمية وضع لخطط والخطط البديلة عند الرغبة في أحداث التنمية في الهيئة ومناسق الأداء والتقويم المستمر مما يضمن تحقيق الهيئة لأهدافها.

جدول رقم (٥) يوضح النسبة المئوية وترتيب العبارات وفقاً لآراء  
العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة

م	العبارات	النسبة	الترتيب
<b>أ- مدير الإدارة:-</b>			
١	يقوم بالتنسيق بين أعمال الإدارة والإدارات الأخرى.	٩٧,١%	١
٢	يكون حلقة اتصال بين الإدارة ومجلس الإدارة.	٨٨,٥%	٣
٣	يقوم باستقصاء الرأي العام لمعرفة ما يدور حول النادي.	٨٢,٨%	٤
٤	بعد وينسق مع بعض الجهات ذات الاختصاص.	٨٠%	٥
٥	إقامة علاقات ودية مع وسائل الإعلام.	٩٤,٢%	٢
<b>ب- نائب مدير الإدارة:-</b>			
١	إعداد تقارير شهرية عن مدى تنفيذ برامج وخطة مواجهة الجريمة.	٩٤,٢%	١
٢	مباشرة تنفيذ خطة غدارة موجهة.	٨٨,٥%	٣
٣	متابعة أوجه القصور الإداري لإدارة لنادي بما ينعكس على وقوع الجريمة.	٨٥,٧%	٤
٤	متابعة نشاط الأعضاء واتجاهاتهم نحو الجريمة.	٩١,٤%	٢
٥	تسجيل لمستحدثات والتغيرات الوقتية.	٨٢,٨%	٥
<b>ج- رئيس قسم الإحصاء والمعلومات:-</b>			
١	وضع أسس ومعايير جودة المعلومات والإحصائيات.	٨٠%	٦
٢	تغذية قواعد بيانات لدعم اتخاذ القرار.	٩٧,١%	١
٣	إعداد التقارير الإحصائية في مختلف المجالات بالنادي.	٨٨,٥%	٣
٤	توثيق وتنظيم لنظم واللوائح والقرارات.	٩٤,٢%	٢
٥	المشاركة في وضع الخطط الإستراتيجية والمرحلية.	٨٥,٧%	٤
٦	إجراء عمليات تحليل البيانات والإحصائيات.	٨٢,٨%	٥
٧	يسهم في تطوير النظم التكنولوجية بالنادي.	٧٧,١%	٧
<b>د- رئيس قسم العلاقات الحكومية:-</b>			
١	الحرص على إقامة علاقات ودية مع الوزارات والمؤسسات الحكومية.	٨٥,٧%	٢
٢	التنسيق مع الوزارات والمؤسسات والاتحادات الرياضية.	٨٠%	٥
٣	عمل ملف لكل مصلحة لها صلة بالنادي.	٩١,٤%	١
٤	دعوة المختصين لزيارة النادي للوقوف على أنشطته.	٨٨,٥%	٢
٥	العمل على إزالة العراقيل ومواجهة الصعوبات التي تعترض تنفيذ النادي لسياساته.	٨٢,٨%	٤

تابع جدول رقم (٥) يوضح النسبة المئوية وترتيب العبارات وفقاً لآراء  
العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة

م	العبارات	النسبة	الترتيب
<b>هـ- رئيس قسم العلاقات بالجمهور الخارجي:-</b>			
١	أن يكون حلقة وصل بين النادي والجمهور الخارجي.	٩١,٤%	٢
٢	عمل الاستقصاء بصفة دورية للتعرف على آراء الجمهور الخارجي.	٨٠%	٥
٣	أن تكون العلاقات وثيقة مع أولياء الأمور.	٩٧,١%	٣
٤	إرسال النشرة الخاصة باختيار النادي إلى أعضاء النادي.	٨٨,٥%	٤
٥	توطيد العلاقة مع الشخصيات العامة من أعضاء النادي للاستفادة من قدرتهم.	١٠٠%	١
<b>و- رئيس قسم السكرتارية:-</b>			
١	إعداد ملفات متكاملة عن وجه أنشطة النادي.	٩٤,٢%	٢
٢	العمل على إعداد منظومة إدارية للنسخ والتصوير.	٨٢,٨%	٤
٣	الحرص على متابعة بعض الأعمال الخاصة ذات الصلة بأنشطة الإدارة.	٨٠%	٥
٤	توحيد مصدر التعامل مع رؤساء الإعلام المختلفة.	٧٧,١%	٦
٥	إنشاء أرشيف يتضمن كفة أنشطة الإدارة.	٩٧,١%	١
٦	التنسيق بين الإدارات المختلفة بما يضمن تحقيق هدف الإدارة.	٨٨,٥%	٣

يتضح من عرض جدول رقم (٥) الذي يوضح آراء العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة أن العبارة رقم (١) من اختصاصات مدير الإدارة حققت الترتيب الأول وحصلت بالموافقة على نسبة (٩٧,١) من الآراء المعبرة أن من اختصاصات مدير الإدارة التنسيق بين أعمال الإدارة والإدارات الأخرى كما حققت العبارة رقم (٥) الترتيب الثاني وحصلت بالموافقة على نسبة (٩٤,٢) من الآراء المعبرة أن من الاختصاصات إقامة علاقات ودية مع وسائل الإعلام كما حققت العبارة رقم (٢) الترتيب الثالث وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٨,٥) من الآراء المعبرة أن من الاختصاصات أن يكون حلقة اتصال بين الإدارة ومجلس الإدارة كما حققت العبارة رقم (٣) الترتيب الرابع وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٢,٨) من الآراء المعبرة من الاختصاصات يقوم باستقصاء الرأي العام لمعرفة ما يدور حول النادي كما حققت العبارة رقم (٤) الترتيب الخامس وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٠%) من الآراء المعبرة أن من الاختصاصات أن يعد وينسق مع بعض الحركات ذات الاختصاص.

ومما سبق عرضه يؤكد محمد عبد الفتاح الصيرفي (٢٠٠٦) بأن توصيف الوظيفة عبارة عن بيان تفصيلي بالخطوات والمستويات المطلوبة من القائمة بأعمال هذه الوظيفة

ويتضمن هذا البيان أيضاً وصفاً للأدوات والمعدات المستخدمة في أداء الواجبات وإنتاج هذه الوظيفة أو الخدمة التي تقدمها.

ومما عرض في جدول رقم (٥) فيما يختص بنائب مدير الإدارة حققت العبارة رقم (١) الترتيب الأول وحصلت على نسبة (٩٤,٢) من الآراء المعبرة بأنه عليه إعداد تقارير شهرية عن مدى تنفيذ برامج وخطة مواجهة الجريمة كما حققت العبارة رقم (٤) الترتيب الثاني وحصلت على نسبة (٩١,٤) من الآراء المعبرة بأنه عليه متابعة نشاط الأعضاء واتجاهاتهم كما حققت العبارة رقم (٢) الترتيب الثالث وحصلت على نسبة (٨٨,٥) من الآراء المعبرة عن بأنه عليه مباشرة وتنفيذ خطة أداة المواجهة كما حققت العبارة رقم (٣) الترتيب الرابع وحصلت على نسبة (٨٥,٧) من الآراء المعبرة بأنه عليه متابعة أوجه القصور الإداري كما حققت العبارة رقم (٥) الترتيب الخامس وحصلت على نسبة (٨٢,٨) من الآراء المعبرة بأنه عليه تسجيل المستجدات والمتغيرات الوقتية.

كما يتضح من عرض الجدول رقم (٥) الذي يوضح آراء العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة فيما يرتبط برئيس قسم الإحصاء والمعلومات بأن العبارة رقم (٢) حققت الترتيب الأول وحصلت بالموافقة على نسبة (٩٧,١) من الآراء المعبرة على أن تغذية قواعد بيانات لدعم اتخاذ القرار كما أن العبارة رقم (٤) حققت الترتيب الثاني وحصلت بالموافقة على نسبة (٩٤,٢) من الآراء المعبرة على أن توثيق وتنظيم النظم واللوائح والقرارات كما أن العبارة رقم (٣) حققت الترتيب الثالث وحصلت على نسبة (٨٨,٥) من الآراء المعبرة على إعداد التقارير الإحصائية في مختلف المجالات بالنادي كما أن العبارة رقم (٥) حققت الترتيب الرابع وحصلت على نسبة (٨٥,٧) من الآراء المعبرة على المشاركة في وضع الخطط الإستراتيجية والمرحلية كما أن العبارة رقم (٦) حققت الترتيب الخامس وحصلت على نسبة (٨٢,٥) من الآراء المعبرة على إجراء عمليات تحليل البيانات والإحصائيات كما أن العبارة رقم (١) حققت الترتيب السادس وحصلت على نسبة (٨٠%) من الآراء المعبرة على وضع أسس ومعايير جودة المعلومات والإحصائيات كما أن العبارة رقم (٧) حققت الترتيب السابع وحصلت على نسبة (٧٧,١) من الآراء المعبرة على أنه يسهم في تطوير النظم التكنولوجية بالنادي.

كما يوضح الجدول رقم (٥) آراء العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة فيما يرتبط برئيس قسم العلاقات الحكومية حيث أن العبارة رقم (٣) حققت الترتيب الأول وحصلت بالموافقة على نسبة (٩١,٤) من الآراء المعبرة على عمل ملف لكل مصلحة لها صلة بالنادي كما أن العبارة رقم (١) حققت الترتيب الثاني وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٥,٧) من الآراء المعبرة على الحرص على إقامة علاقات ودية على الأداءات والمؤسسات الحكومية كما أن العبارة رقم (٤) حققت الترتيب الثالث وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٨,٥) من الآراء المعبرة عن دعوة المختصين لزيارة النادي للوقوف على أنشطته كما أن العبارة رقم (٥) حققت الترتيب الرابع وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٢,٨) من الآراء المعبرة على دعوة المختصين لزيارة النادي للوقوف على أنشطته كما أن العبارة رقم (٢) قد حققت الترتيب الخامس وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٢,٨) من الآراء المعبرة على العمل على إزالة العراقيل ومواجهة الصعوبات التي تعترض تنفيذ النادي لسياساته.

كما يوضح الجدول رقم (٥) آراء العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة فيما يرتبط برئيس قسم العلاقات بالجمهور الخارجي حيث أن العبارة رقم (٥) قد حققت الترتيب الأول وحصلت بالموافقة على نسبة (١٠٠%) من الآراء المعبرة على توطيد العلاقة مع الشخصيات العامة من أعضاء النادي للاستفادة من قدراتهم كما أن العبارة رقم (١) قد حققت الترتيب الثاني وحصلت على نسبة (٩١,٤) من الآراء المعبرة على أن يكون حلقة وصل بين النادي والجمهور الخارجي كما أن العبارة رقم (٣) حققت الترتيب الثالث وحصلت على نسبة (٩٧,١) من الآراء المعبرة أن تكون العلاقات وثيقة مع أولياء الأمور كما أن العبارة رقم (٤) حققت الترتيب الرابع وحصلت على نسبة (٨٨,٥) من الآراء المعبرة على إرسال النشرة الخاصة باختيار النادي إلى أعضائه كما أن العبارة رقم (٢) حققت الترتيب الخامس وحصلت على نسبة (٨٠%) من الآراء المعبرة على عمل الاستقصاء بصفة دورية للتعرف على آراء الجمهور الخارجي.

كما يوضح الجدول رقم (٥) آراء العينة حول الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة فيما يرتبط برئيس قسم السكرتارية حيث أن العبارة رقم (٥) حققت الترتيب الأول وحصلت بالموافقة على نسبة (٩٧,١) من الآراء المعبرة عن إنشاء أرشيف يتضمن كافة أنشطة الإدارة كما أن العبارة رقم (١) حققت الترتيب الثاني وحصلت بالموافقة على نسبة (٩٤,١) من الآراء المعبرة من إعداد ملفات متكاملة عن أوجه أنشطة النادي كما أن العبارة رقم (٦) حققت الترتيب الثالث وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٨,٥) من الآراء المعبرة عن التنسيق بين الإدارات المختلفة بما يضمن تحقيق هدف الإدارة كما أن العبارة رقم (٢) حققت الترتيب الرابع وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٢,٨) من الآراء المعبرة على العمل على إعداد منظومة إدارية للنسخ والتصوير كما أن العبارة رقم (٣) حققت الترتيب الخامس وحصلت بالموافقة على نسبة (٨٠%) من الآراء المعبرة على الحرص على متابعة بعض الأعمال الخاصة ذات الصلة بأنشطة الإدارة كما أن العبارة رقم (٤) حققت الترتيب السادس وحصلت على الموافقة على نسبة (٧٧,١) من الآراء المعبرة على توحيد مصدر التعامل مع رؤساء الإعلام المختلفة.

#### التعليق على نتائج الدراسة:

في ضوء نتائج الدراسة وما تم من مناقشة لها يرى الباحث أن التعليق على ما جاءت به النتائج أمر هام في ضرورة أن يتضمن الهيكل التنظيمي للأندية إدارة لمواجهة الجريمة فقد اعتمد تشكيل الإدارة الأعلى تحديد الهدف منها وعلى وجه الأهمية والخصوص توفير كافة آليات تنفيذ خطط إدارة مواجهة الجريمة بالنادي ووضع خطط بديلة لكل الحالات الإجرامية. كما أن تضمين الهيكل لنائب المدير ورؤساء أقسام لكل من الإحصاء والمعلومات والعلاقات الحكومية والعلاقات مع الجمهور الخارجي والسكرتارية يعبر عن مدى اتساق وتكامل الإدارة حيث أنها تبدأ من الداخل مع مجلس الإدارة والإدارات المختلفة بالنادي ثم خارجياً مع الجهات الحكومية ذات الاختصاص والجمهور والتنظيم الإداري القوي حيث أن الأندية تعتمد في إدارتها على محاور ثلاثة هي مجالس الإدارات وإداراتها المختلفة والجهات الحكومية والجمهور الخارجي وهم ركائز أساسية تتعامل معهم وبهم الأندية الرياضية.

وقد أكد سيد هواري (٢٠٠٢) على أن الإدارة لها بيئة داخلية وأخرى خارجية ولنجاح الإدارة يراعى ضرورة التفاعل فيما بينها بما يحقق نجاح الهيئة وأشار خليفة بهبھاني (٢٠٠٤) أن المنظمات تدار بعقلية تكاملية متناسقة وأن الهيئات الرياضية تسعى لتحقيق التكامل من خلال وضوح أهدافها وخططها التنفيذية.

ويرى الباحث من خلال ما سبق وما تم التوصل إليه من استخلاصات حول أهمية إدارة مواجهة الجريمة بالأندية الرياضية المصرية لمعالجتها وتصديها للمشكلات التي تعاني منها الأندية الرياضية والتي استحدثت نتيجة طفرة العنف والانفلات المجتمعي والتي تتعارض في أدائها مع رسالة وأهداف الأندية الرياضية المصرية التي تسعى لبناء الشخصية المتزنة المتكاملة الهادفة لإعداد النشئ والشباب بما يضمن سلامة الوطن وتقدمه.

#### **التوصيات:**

- اعتماد الهيكل التنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة بالأندية الرياضية.
- تطوير الهيكل التنظيمي بالأندية الرياضية والاستفادة بعناصر إدارة مواجهة الجريمة.
- عقد ورش عمل تطبيقية لمناقشة إدارة مواجهة الجريمة بالأندية وأهميتها بالتنسيق مع الجهات ذات الاختصاص.

## المراجع

### أولا : المراجع باللغة العربية

- ١- السيد على شتا : الانحراف الاجتماعي (الأنماط والتكلفة) المكتبة المصرية للنشر والتوزيع، الإسكندرية، ٢٠٠٠.
- ٢- السيد عوض : الجريمة ومجتمع متغير، المكتبة المصرية، الإسكندرية، ٢٠٠٠.
- ٣- حسن الشافعي، إبراهيم عبد المقصود : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية (الرقابة واتخاذ القرار في المجال الرياضي)، دار الوفاء لدنيا للطباعة والنشر، الإسكندرية، ٢٠٠٣.
- ٤- خليفة البهبهاني : موسوعة الإدارة في المنظمات الرياضية، شركة مطبعة الفيصل، الكويت، ٢٠٠٤.
- ٥- سمير عبد الحميد على : الإدارة الرياضية بين النظرية والتطبيق، دار المعارف، الإسكندرية، ٢٠٠٢.
- ٦- سمير عبد الحميد على : إدارة الهيئات الرياضية، منشأة المعارف، الإسكندرية، ٢٠١٠.
- ٧- سيد الهواري : الإدارة – الأصول والأسس العلمية للفرق ٢١، دار الجميل للطباعة، القاهرة، ٢٠٠٢.
- ٨- قانون الهيئات الرياضية رقم ٧٧ لسنة ٧٥ : جمهورية مصر العربية، وزارة الدولة للرياضة، ٢٠١٣.
- ٩- محمد عبد العزيز سلامة، سمير عبد الحميد : منظور حديث في الإدارة الرياضية، ماهي للنشر والتوزيع، الإسكندرية، ٢٠١٣.
- ١٠- محمد عبد الفتاح الصيرفي : استخدام نموذج برمجة الأهداف في تحقيق التوازن بين الأهداف المتعددة – دراسة تطبيقية على شركة مصر إيران للغزل والنسيج، بحث منشور، دار الوفاء، الإسكندرية، ٢٠٠٦.
- ١١- نازك سنبل، مها الصغير : الإدارة في المجال الرياضي، دار الوفاء لدنيا للطباعة والنشر، الإسكندرية، ٢٠٠٦.

## المخلص

### بناء هيكل تنظيمي لإدارة مواجهة الجريمة بالأندية الرياضية المصرية

د. سمير عبد الحميد علي  
أستاذ الادارة الرياضية  
بقسم الادارة الرياضية والترويج  
بكلية التربية الرياضية - بنين  
جامعة الاسكندرية

تهدف الدراسة لى بناء هيكل تنظيمى لإدارة مواجهة الجريمة بالأندية الرياضية المصرية وإستخدم الباحث المنهج الوصفى بالأسلوب المسحى لملائمته لطبيعة الدراسة وتم إختيار عينة الدراسة الأساسية بالطريقة العمدية من مجالس الإدارات والمديرين التنفيذيين وعددهم (٣٥) فرداً وكانت أهم النتائج التوصل إلى هيكل تنظيمى لإدارة مواجهة الجريمة بالأندية المصرية .

## **Summary**

**DR. samer abd-elhamed aly**

This study aimed to organizational structure to management the crime confrontation in Egypt sporting clubs. The researcher use the descriptive method with survey style, and the main sample was selected with unintended method from the boards of directors and executives directors. The sample size was (35) person, the results shown that the researcher has reach organizational structure to management the crime confrontation.