

## تقييم الإمكانيات بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية

أ.د/ حازم كمال الدين عبد العظيم

استاذ الادارة الرياضية

كلية التربية الرياضية - جامعة أسيوط

د/ محمد السيد خميس

مدرس بقسم الترويج الرياضية

كلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

الباحث / محمد السيد السيد المنجي

باحث بمرحلة الماجستير بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية جامعة المنصورة

## المخلص

يعتبر النادي الرياضي هو العمود الفقري الذي يعتمد عليه القطاع الرياضي الأهلي في أي دولة من دول العالم، لذا فإن أي تنظيم رياضي لا يمكن أن يجني ثماره إلا إذا نظمت الأندية الرياضية على أكمل وجه، فالنادي الرياضي لم يعد بمفهومه القديم مجرد مكان متسع للأعضاء للتسلية وإضاعة الوقت، ولا هو مجرد مكان يضم عدداً من اللاعبين المسجلين في الاتحادات الرياضية هدفهم من خلال الممارسة أن يحصلوا على الكنوس والميداليات، وإنما أصبح للنادي الرياضي في عصرنا الذي نعيش فيه رسالة أعمق عليه تحقيقها، وهدفاً أكبر يجب أن يصل إليه، فهو بمثابة منشأة لها برامجها ونظمها التي تشترك اشتراكاً فعلياً مع بقية أجهزة الدولة للعمل على تعليم النشء ورعاية الأفراد من خلال تقديم برامج وأنشطة قضاء وقت الفراغ، وأهداف النادي طبقاً للوائح المنشأة، وتتضمن تكوين شخصية الفرد بطريقة متكاملة، عن طريق الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والدينية والترفيهية والصحية وتيسير السبل لاستثمار وقت الفراغ.(١:٤١)

## هدف البحث:

يهدف البحث إلى تقييم الإمكانيات بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية.

## توصيات البحث:

- ضرورة مراعاة الموقع الجغرافي للنادي وبعده عن الإزدحام.
- يجب أن يتسم النادي بإتساع مساحته بالنسبة لعدد الأعضاء.
- ضرورة وجود متخصصين مؤهلين أكاديمياً بمجلس إدارة النادي.

## مقدمة ومشكلة البحث:

عن طريق الكشف عن النقاط الايجابية والسلبية وتشخيص مواطن القوة والضعف في مجال التقويم لتحديد مدى الجهد المطلوب ذاته. (٨ : ٧)

وتظهر أهمية التقويم في مجال الإدارة الرياضية في أن يتم تحديد أهداف واضحة كما ونوعا لكل جهاز أو وحدة في المنشأة الرياضية مع تحديد قيمة المستويات الإدارية وتحديد مسؤولياتها عن تحقيق هذه الأهداف وإنجازها خلال فترة زمنية محددة مع إطلاق حرية العمل وعدم التقيد المطلق بالقوانين واللوائح أو التدخل المستمر في شئون العمل، بمعنى أن يقوم التقويم النهائي على أساس مدى قدرة المديرين على تحقيق النتائج ومعرفة الايجابيات والسلبيات التي ظهرت في عمل كل جهاز أو وحدة إدارية مع العمل على تلافى السلبيات التي ظهرت، ومن هنا يستمد كل شئ منطقته من النتائج ومدى تحقيق الأهداف. (١٣ : ٥)

وتظهر أهمية التقويم في مجال الإدارة الرياضية في أن يتم تحديد أهداف واضحة كما ونوعا لكل جهاز أو وحدة في المنشأة الرياضية مع تحديد قيمة المستويات الإدارية وتحديد مسؤولياتها عن تحقيق هذه الأهداف وإنجازها خلال فترة زمنية محددة مع إطلاق حرية العمل وعدم التقيد المطلق بالقوانين واللوائح أو التدخل المستمر في شئون العمل، بمعنى أن يقوم التقويم النهائي على أساس مدى قدرة المديرين على تحقيق النتائج ومعرفة الايجابيات والسلبيات التي ظهرت في عمل كل جهاز أو وحدة إدارية مع العمل على تلافى السلبيات التي ظهرت، ومن هنا يستمد كل شئ منطقته من النتائج ومدى تحقيق الأهداف. (١٣ : ٥)

تعتبر الأندية الرياضية أحد أهم المؤسسات الرياضية التي لها أهمية كبرى نحو زيادة أعداد الأفراد الممارسين للنشاط الرياضي بجميع أنواعها وأشكالها للجنسين بجميع الأعمار كما أنها تساعد في عملية زيادة الثقافة الرياضية للأفراد من خلال نشر اللعبة والعادات الصحية والرياضية السليمة من خلال ممارسة النشاط الرياضي والأندية الرياضية يمكن تعريفها بأنها " هي هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة، ويعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام". (٥ : ٩٨)

يذكر عز الدين الحسيني (٤ : ٢٠٠٤ م) أن الإمكانيات تعتبر من أهم العوامل لنجاح أي مشروع من المشروعات، وتوافر كافي للقيام بأوجه نشاط أي مشروع، وكلما قلت الإمكانيات قلت فرص تحقيق المشروع لأهدافه. (٩ : ٣٧)

وقد قسم أبو النجا عز الدين (٣ : ٢٠٠٣ م) الإمكانيات إلى:

- الإمكانيات المادية: ويقصد بها أماكن الممارسة، المنشآت، الأجهزة، الأدوات.
- الإمكانيات البشرية: وتشمل الممارسين، المنفذين، الفنيين. (٢ : ١٤-١٦)

زاد الاهتمام بالتقويم كنتيجة للعديد من الدراسات والبحوث في مختلف المجالات وذلك منذ بداية القرن العشرين. ومن هذه المجالات المجال الإداري حيث اتضح أنه ما من تقدم يمكن أن يحرز في أي مجال يذكر دون الاستناد إلى برنامج تقويمي يتضمن جميع الجوانب، يوضح ما تحقق من نتائج لتلك الجوانب ومالم يتحقق

### مصطلحات البحث:

#### ١. الإمكانيات:

"كل ما يمكن أن يساهم في تحقيق هدف معين حالي أو مستقبلي من تسهيلات وملاعب وأجهزه وأدوات وميزانية وكوادر متبعين الأسلوب العلمي في الإدارة والتخطيط والتقويم لتحقيق تلك الأهداف". (١ : ٦)

#### ٢. الأندية الرياضية:

"هينة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة ويعتبر من المؤسسات الخاصة ذات النفع العام ويهدف إلى تكوين الشخصية المتكاملة للشباب من النواحي الإجتماعية والصحية والدينية والنفسية والفكرية والترويحية عن طريق نشر التربية الرياضية والإجتماعية وبث الروح الوطنية بين الأعضاء وتنمية ملكاتهم لمختلفة وتهينة الوسائل اللازمة لشغل أوقات فراغهم". (٤ : ١)

### الدراسات المرجعية:

#### أولاً: الدراسات العربية:

١. دراسة "عصام فرج" (٢٠٠٩) (١٠) بعنوان: تقويم الموارد المادية والبشرية بمحافظة المنوفية، بهدف التعرف على الموارد المادية والبشرية بمحافظة المنوفية ومحاولة تقويمها، واستخدم الباحث المنهج الوصفي الأسلوب المسحي بخطواته وإجراءاته، وكانت مجتمع الدراسة: (٢٧٠) فرداً مقسمة إلى مجموعتين: مراكز شباب المدن (٢٤) فرداً ومراكز شباب القرى (٢٤٦) فرداً، واستخدم الباحث استمارة استبيان كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات من العينة، من عرض ومناقشة النتائج و

كما أوصت دراسة محمد خميس (٢٠٠٦) (١٢) بضرورة الاهتمام المستمر بالإمكانيات المادية من ملاعب وأجهزة وأدوات رياضية داخل المنشأة، كذلك الاهتمام بالأجهزة والأدوات التي تستخدم في الأنشطة الرياضية المقامة داخل المنشآت الرياضية، وتطوير كفاءة العاملين داخل هذه المنشآت من مجالس إدارات ومشرفين ومنفذين وإداريين. مما دفع الباحث لإجراء هذه الدراسة كمحاولة لتطوير الإمكانيات (الموارد) المادية والبشرية في القرية الاولمبية بجامعة المنصورة.

وقد لاحظ الباحث بان هناك قصور ملحوظ في الإمكانيات الرياضية الأمر الذي يترتب عليه قصور في تنفيذ الخدمات والأنشطة الرياضية.

كما وجدت من خلال المسح المرجعي للمراجع العلمية باللغات العربية وملاحظة الباحث للإمكانيات المادية والبشرية بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية، لاحظ الباحث وجود بعض نقاط الضعف في الإمكانيات الرياضية بالأندية الرياضية مما دفع الباحث إلى إجراء الدراسة.

### هدف البحث:

يهدف البحث إلى تقييم الإمكانيات بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية.

### تساؤلات البحث:

١. ما الإمكانيات المادية بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية؟
٢. ما الإمكانيات البشرية بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية؟

من المدارس الابتدائية بمحافظة القليوبية، واستخدم الباحث استمارة استبيان كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات من العينة، من عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات توصلت الدراسة إلى أن عدد مدرسي التربية الرياضية في المرحلة الابتدائية بمحافظة القليوبية غير مناسب وغير كافي بالمقارنة بأعداد التلاميذ والمدارس، ملاعب المدارس الابتدائية بمحافظة القليوبية غير معده بطريقه قانونية لممارسة الأنشطة الرياضية وكذلك الأجهزة والأدوات غير مناسبة لإعداد التلاميذ، ميزانية التربية الرياضية غير مناسبة ولا تحقق أهداف برامج التربية الرياضية.

#### ثانيا: الدراسات باللغة الأجنبية:

١. دراسة "سبور دانا" Spoor Dana (٢٠٠٣) (١٧) بعنوان: تخطيط وتصميم الإمكانيات النشطة لإدارة مراكز التربية البدنية اليومية، بهدف التعرف على تخطيط وتصميم الإمكانيات النشطة لإدارة مراكز التربية البدنية اليومية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي الأسلوب المسحي بخطواته وإجراءاته، وكانت مجتمع الدراسة: (٤٠٠) من المهتمين والعاملين بمجال الرياضة، واستخدم الباحث استمارة استبيان كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات من العينة، من عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات توصلت الدراسة إلى أنه عند وضع خطط الأنشطة الرياضية المختلفة لابد من الاهتمام بالإمكانيات بشقيها ( البشرية والمادية) والتي تعتبر عصب هذه الخطط مما يؤدي إلى نجاح التخطيط الجيد.

٢. دراسة "اميلار سارة" Amelar Sara (٢٠٠١) (١٥) بعنوان: إمكانيات الرياضة، بهدف التعرف

الاستخلاصات توصلت الدراسة إلى أهم المشكلات المرتبطة بالموارد المادية والبشرية بمراكز الشباب بمحافظة المنوفية، وأمكن وضع الحلول المناسبة لتلك المشكلات للنهوض بمراكز شباب القرى والمدن بمحافظة المنوفية.

٢. دراسة "هبة الله لطفي" (٢٠٠٨) (١٤) بعنوان: كفاية الإمكانيات وجودتها لأنشطة التربية الرياضية المدرسية بالمرحلة الإعدادية، بهدف التعرف على كفاية الإمكانيات وجودتها لأنشطة التربية الرياضية المدرسية بالمرحلة الإعدادية، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي الأسلوب المسحي بخطواته وإجراءاته، وكانت مجتمع الدراسة: الحصر الشامل والبالغ عددها (٤٥٧) من المدرسين والمدرسات الأوائل بالمدارس الإعدادية بإدارة شبين الكوم بمحافظة المنوفية، واستخدمت الباحثة تحليل الوثائق والسجلات، والمقابلة الشخصية، واستمارة استبيان كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات من العينة، من عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات توصلت الدراسة إلى عدم كفاية الأدوات والأجهزة لأهداف درس التربية الرياضية بالمدارس مما يعوق المعلم تأدية عمله، عدم كفاية المنشآت الرياضية وعدم وجود متخصص لصيانة الملاعب، توجد ميزانية للصرف على الأنشطة إلا إنها غير كافية لتطوير الرياضة المدرسية.

٣. دراسة "أحمد محسن" (٢٠٠٧) (٣) بعنوان: تقويم الإمكانيات داخل المدارس الابتدائية بمحافظة القليوبية، بهدف التعرف على تقويم الإمكانيات داخل المدارس الابتدائية بمحافظة القليوبية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي الأسلوب المسحي بخطواته وإجراءاته، وكانت مجتمع الدراسة: (١٧٨) فردا

## ٢. مجتمع وعينة البحث

• يتحدد مجتمع البحث الحالي من الاندية الرياضية بمحافظة الدقهلية وعددهم (٣٤) نادي.

• قام الباحث باختيار عينة البحث وتمثلت في (٧) أندية وهم: نادي المنصورة الرياضي - نادي السنلاوين الرياضي - نادي أجا الرياضي - نادي الحوار للالعاب الرياضية - نادي الجزيرة الرياضي - نادي الشال الرياضي - نادي النصر الرياضية الرياضي.

• كما قام الباحث باختيار عينة البحث وتمثلت (١٥٠) من العاملين الاندية الرياضية عينة البحث.

## ٣. أدوات جمع البيانات

استعان الباحث في جمع بيانات هذه الدراسة بأداة وحيدة هي:

• استمارة استبيان لجمع البيانات من العاملين داخل الأندية الرياضية وتضمنت:

١. تحديد محورين توصل إليهما الباحث من خلال ما جمعه من معلومات عن طريق المقابلة الشخصية وما اطلع عليه من دراسات ومراجع متخصصة مرفق (٢).

٢. قام الباحث بعرض المحاور المقترحة على (٨) من الخبراء مرفق (١) لإبداء الرأي عن مدى مناسبتها ومدى كفايتها لتصميم استمارة الاستبيان، وقد ارتضى الباحث البقاء على المحاور التي تحوز على نسبة ٧٥٪ فأكثر جدول (١).

على إمكانات الرياضة، واستخدم الباحث المنهج الوصفي الأسلوب المسحي بخطواته وإجراءاته، وكانت مجتمع الدراسة: (٦٠٠) من المهتمين والعاملين بمجال الرياضة، واستخدم الباحث استمارة استبيان كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات من العينة، من عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات توصلت الدراسة إلى أنه لا بد من تواجد صالة مغلقة لكي تمارس بها مختلف الأنواع من الرياضة بصفة عامة و الرياضة المدرسية بصفة خاصة وتزويدها بمكيفات هواء وغرف صحية لخلع الملابس.

## ٣. دراسة "سشدمان" Scheide man (٢٠٠٠)

(١٦) بعنوان: الإمكانيات التي تحتاجها التربية البدنية في البيئة الخارجية، بهدف التعرف على الإمكانيات التي تحتاجها التربية البدنية في البيئة الخارجية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي الأسلوب المسحي بخطواته وإجراءاته، وكانت مجتمع الدراسة: (٥٥٠) مدرس تربية رياضية، واستخدم الباحث استمارة استبيان كوسيلة لجمع المعلومات والبيانات من العينة، من عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات توصلت الدراسة إلى أنه في لوس أنجلس لا يتم بناء وتشبيد الفصول الدراسية على مساحات المدارس إلا إذا توافر مساحة قدرها (٩٥٠ م) لفناء المدرسة.

**خطة وإجراءات البحث:****١. المنهج المستخدم**

استخدم الباحث المنهج الوصفي- الدراسات المسحية - بخطواته وإجراءاته.

## جدول (١)

## النسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة الأولية لمحاور الاستبيان (ن = ٨)

م	محاور الاستقصاء	موافق	غير موافق	النسبة المئوية
١	الإمكانات المادية بالنادي الرياضي.	٨	٠	%١٠٠
٢	الإمكانات البشرية بالنادي الرياضي.	٨	٠	%١٠٠

محور من المحاور وتحديد الأهمية النسبية بينهما مرفق (٣) كما هو موضح بجدول (٢).

٣. تم وضع العبارات الخاصة لكل محور من المحاور، وتم عرضها على الخبراء لاستطلاع رأيهم في مدى مناسبة العبارات وملاءمتها لكل

## جدول (٢)

## المحور الأول : الإمكانيات المادية بالنادي الرياضي

م	العبارات	موافق	غير موافق	النسبة المئوية
١	النادي يهيئ المناخ للعمل على الإستثمار المالي والبشري لدى البيئة المحيطة.	٨	٠	%١٠٠
٢	يحتوى النادي على أماكن شاغرة تستغل لزيادة فرص التمويل الذاتي.	٨	٠	%١٠٠
٣	النادي يوفر عائد مادي لأعمال الصيانة والتجهيزات.	٥	٣	%٦٢,٥
٤	الملاعب والتجهيزات داخل النادي متعددة الأغراض من حيث الاستخدام.	٨	٠	%١٠٠
٥	تستغل السعة الاستيعابية للنادي أثناء تقديم الخدمات الرياضية	٨	٠	%١٠٠
٦	توجد صيانة وتطوير بصفة دورية للإمكانات المادية بالنادي من ملاعب وأدوات وتجهيزات ومرافق ومباني بعيدا عن أوقات إستخدامها.	٨	٠	%١٠٠
٧	يتسم موقع النادي بالاتي	٨	٠	%١٠٠
	١- بعده عن مصادر التلوث.			
	٢- بعده عن الإزدحام.			
	٣- قرب الموقع من التجمعات السكنية.			
	٤- توافر عوامل الأمن والسلامة بها.			
٥- توافر وسائل الإنتقال من وإلى النادي.				
٨	يتسم النادي باتساع مساحته بالنسبة لعدد الأعضاء.	٨	٠	%١٠٠

## المحور الثاني: الإمكانيات البشرية بالنادي الرياضي

م	العبارات	موافق	غير موافق	النسبة المئوية
٩	يوجد وعي لدي العاملين بإدارة النادي بان خدماتها تحقق عائدا ماديا بإعتبارها من مجالات الإستثمار للشركات الراعية.	٨	٠	%١٠٠
١٠	يوجد متخصصين مؤهلين ذوي خبرات في مجال التمويل والتسويق بالنادي.	٤	٤	%٥٠
١١	تشكل إدارة النادي لجنة مراقبة إدارية وفنية داخلية لمتابعة تحقيق الأهداف الموضوعه.	٨	٠	%١٠٠
١٢	توفر إدارة النادي نظام معلومات للإعتماد عليه ف الدراسات التسويقية للمستثمر.	٥	٣	%٦٢,٥
١٣	تقوم إدارة النادي بإجراء دراسات مسحية دورية لتحليل وجمع المعلومات والبيانات من السوق المحلي والدولي والخدمات الرياضية المقدمة.	٨	٠	%١٠٠
١٤	تهتم إدارة النادي بحاجات ورغبات المترددين عند التخطيط لخدماتها الرياضية.	٨	٠	%١٠٠
١٥	تستعين إدارة النادي بالكفاءات البشرية.	٨	٠	%١٠٠
١٦	تضع إدارة النادي لوائح لتنظيم العمل وتوضيح المسؤوليات.	٤	٤	%٥٠
١٧	يهتم مجلس إدارة النادي بعمليات التمويل والتسويق لزيادة الموارد المالية من مصادر متعددة.	٨	٠	%١٠٠
١٨	يتدخل أعضاء مجلس الإدارة في شئون الإدارات المتخصصة.	٨	٠	%١٠٠
١٩	تقوم إدارة النادي بتحديث وتطوير اللوائح التي تعمل بها.	٨	٠	%١٠٠
٢٠	يتدخل الأعضاء باستمرار في النواحي الإدارية أو الفنية للنادي.	٥	٣	%٦٢,٥
٢١	تستجيب إدارة النادي لشكوى الأعضاء بتكليف الإدارات المتخصصة ببحث الشكوى والأخذ برأيها في الشأن.	٨	٠	%١٠٠
٢٢	إدارة النادي والعاملون بها يعملون وفقاً لأهداف محددة.	٤	٤	%٥٠
٢٣	أعداد العاملين بالنادي يتناسب مع أعداد المترددين.	٨	٠	%١٠٠
٢٤	تقوم إدارة النادي بتحقيق التوازن بين قيمة إشتراكات العضوية وأعداد الأعضاء بما يتناسب مع مستوى المعيشة.	٨	٠	%١٠٠
٢٥	توفر إدارة النادي برامج تنمية إدارية لصقل وإعداد العاملين.	٨	٠	%١٠٠
٢٦	توفر إدارة النادي جداول زمنية لإستثمار الإمكانيات المادية والبشرية بالنادي.	٨	٠	%١٠٠
٢٧	توجد صعوبة في التعامل بين المستثمر والعاملين بالنادي.	٨	٠	%١٠٠
٢٨	يوجد وعي لدي إدارة النادي بحقوق وواجبات المستثمر بالنادي.	٨	٠	%١٠٠
٢٩	يوجد وعي لدي إدارة النادي بالدور الذي يلعبه النادي في تنمية الفرد والمجتمع.	٨	٠	%١٠٠

٤. بناء على آراء الخبراء تم قبول العبارات  
الحاصلة على نسبة موافقة (٧٥%) فأكثر وتم  
حذف مجموعة من العبارات التي استقر الرأي  
على عدم ملاءمتها لمحاور الصورة النهائية  
للاستبيان مرفق (٣)، وبذلك فقد بلغ  
عدد العبارات الخاصة بالاستبيان (٢٣)  
عبارة موزعة على كل محور من المحاور  
جدول (٣).

٤. بناء على آراء الخبراء تم قبول العبارات  
الحاصلة على نسبة موافقة (٧٥%) فأكثر وتم  
حذف مجموعة من العبارات التي استقر الرأي  
على عدم ملاءمتها لمحاور الصورة النهائية

## جدول (٣)

## عدد العبارات الخاصة بكل محور من محاور الاستبيان

م	محاور الاستقصاء	عدد العبارات داخل المحور
١	الإمكانات المادية بالنادي الرياضي.	٧
٢	الإمكانات البشرية بالنادي الرياضي.	١٦
	اجمالي عدد العبارات	٢٣

## ٤. وضع الباحث ميزان تقدير ثنائي للاستجابات على عبارات الاستبيان على النحو التالي:

- نعم وتقدر بدرجتان.

- لا وتقدر بدرجة واحدة.

## ٥. خطوات البحث

بعد تحديد عينة البحث وإعداد أداة جمع البيانات،

قام الباحث بالخطوات التالية:

## • المعاملات الإحصائية للاستبيان.

## ١- حساب معامل الصدق للاستمارة الأولى:

استعان الباحث بالطرق الآتية لحساب معامل صدق

المقياس وهي:

أ- صدق المحتوى .

ب- صدق المحكمين.

ج- صدق الاتساق الداخلي.

أ- صدق المحتوى:

توصل الباحث من خلال تحليل المراجع والوثائق

إلى تحديد محاور الاستبيان واقتراح عبارات لكل محور

وفقاً لتكرار ورودها في المراجع المتخصصة في الإدارة

والتقويم والإمكانات والأندية الرياضية.

## ب- صدق المحكمين:

قام الباحث بعرض محاور الاستبيان المقترحة

مرفق (٢)، وكذلك عبارات كل محور من المحاور مرفق

(٣)، على (٨) خبراء مرفق (١) لإبداء الرأي حول

مناسبة وكفاية المحاور والعبارات ومناسبة صياغتها

لعينة البحث.

## ج- صدق الاتساق الداخلي:

للتحقق من مدى ملائمة عبارات الاستبيان لتقويم

الإمكانات بالأندية الرياضية بمحافظة الدقهلية، قام

الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة استطلاعية قوامها

(٥٠) فرداً من العاملين بالأندية.

واستخدم الباحث صدق الاتساق الداخلي لحساب

صدق عبارات ومحاور الاستبيان من خلال إيجاد معامل

الارتباط بين العبارات ومحاورها للاستمارة كما هو

موضح بجدول (٤).



## جدول (٤)

معامل الارتباط بين العبارات والمحاور الخاصة بها قيد البحث (ن=٥٠)

المحور الثاني			المحور الأول		
الارتباط	الفرع	العبارة	الارتباط	الفرع	العبارة
**٠٥١٩	-	٨	**٠٨٥٦	-	١
**٠٦٥٣	-	٩	**٠٨١٠	-	٢
**٠٨٢٥	-	١٠	٠٢٥٩	-	٣
**٠٧٦١	-	١١	**٠٨٣٢	-	٤
**٠٨١٨	-	١٢	٠٠٠٦	-	٥
٠٢٥٣	-	١٣	**٠٦٤٣	٦(١)	٦
٠١٠٦	-	١٤	**٠٥٢٩	٦(٢)	٦
**٠٤٨٠	-	١٥	٠١٨٩	٦(٣)	٦
٠١٩٠	-	١٦	٠١٥٨	٦(٤)	٦
**٠٦٢٣	-	١٧	**٠٦٥٠	٦(٥)	٦
**٠٦٣٥	-	١٨	**٠٨١٥	-	٧
**٠٥٩٣	-	١٩			
**٠٤٩٤	-	٢٠			
٠١٧٨	-	٢١			
**٠٥٢٢	-	٢٢			
**٠٨٨٩	-	٢٣			

صدق الاتساق الداخلي بين عبارات ومحاور الاستبيان ودرجة المحور التي ينتمي إليها.

من الجدول (٤)، يتضح: وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠,٠٥) بين العبارات والمحاور الخاصة بها، وبذلك يمكن الاستناد إلى

## جدول (٥)

معامل الارتباط بين المحاور والاستبيان قيد البحث (ن=٥٠)

م	المحاور	الاستبيان
١	الامكانات المادية للنادي الرياضي	**٠.٨٤٦
٢	الامكانات البشرية للنادي الرياضي	**٠.٩٠١

• قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٢٧٣

وذلك بتطبيقه على مجموعة الدراسة الاستطلاعية وعددهم (٥٠) من العاملين بالأندية، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان كما هو موضح بجدول (٦).

من الجدول (٥)، يتضح: وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠,٠٥) بين المحاور والاستبيان.

## ٢- حساب معامل الثبات للاستمارة:

استخدم الباحث معامل ألفا كرونباخ ودلالة الاتساق الداخلي لحساب معامل ثبات محاور الاستبيان،

## جدول (٦)

ثبات محاور الاستبيان قيد البحث (ن=٥٠)

م	المحور	الثبات
٢	الامكانات المادية للنادي الرياضي	*٠.٧٥٩
٣	الامكانات البشرية للنادي الرياضي	*٠.٨١٩
	الاستمارة ككل	*٠.٩٠٦

\* دال

الثاني، و(٠,٩٠٦) للاستبيان ككل وكان معامل الاتساق الداخلي لكل محور دال مما يشير لارتفاع معامل ثبات محاور الاستبيان قيد البحث.

من الجدول (٦)، يتضح: ثبات محاور الاستبيان، حيث بلغ معامل ثبات محاور الاستبيان بطريقة ألفا كرونباخ (٠,٧٥٩) للمحور الأول، و(٠,٨١٩) للمحور

## عرض ومناقشة النتائج

## ١. الإمكانيات المادية بالنادي الرياضي بالنسبة لآراء العاملين:

## جدول (٧)

المتوسطات والانحرافات المعيارية وكأ للإمكانيات المادية بالنادي الرياضي  
بالنسبة لآراء العاملين - عينة البحث-

(ن=١٥٠)

رقم العبارة	نعم		لا		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	كا
	العدد	النسبة	العدد	النسبة			
١	١١٣	%٧٥,٣	٣٧	%٢٤,٧	.٤٣٢٥	١,٧٥٣	٣٨,٥٠٧
٢	١٠١	%٦٧,٣	٤٩	%٣٢,٧	.٤٧٠٥	١,٦٧٣	١٨,٠٢٧
٣	١١٦	%٦٦,٣	٣٤	%٢٢,٧	.٤٢٠٠	١,٧٧٣	٤٤,٨٢٧
٤	٦٧	%٥٠,٧	٧٤	%٤٩,٣	.٥٠١٦	١,٥٠٦	.٠٢٧
٥	١٢٦	%٨٤	٢٤	%١٦	.٣٦٧٨	١,٨٤٠	٦٩,٣٦٠
٦ (١)	٧٥	%٥٠	٧٥	%٥٠	.٥٠١٦	١,٥٠٠	.٠٠٠
٦ (٢)	٦٨	%٤٥,٣	٨٢	%٥٤,٧	.٤٩٩٤	١,٤٥٣	١,٣٠٧
٦ (٣)	١٣١	%٨٧,٣	١٩	%١٢,٧	.٣٣٣٧	١,٨٧٣	٨٣,٦٢٧
٦ (٤)	١٣٥	%٩٠	١٥	%١٠	.٣٠١٠	١,٩٠٠	٩٦,٠٠٠
٦ (٥)	١٠١	%٦٧,٣	٤٩	%٣٢,٧	.٤٧٠٥	١,٦٧٣	١٨,٠٢٧
٧	٧٦	%٥٠,٧	٧٤	%٤٩,٣	.٥٠١٦	١,٥٠٦	.٠٢٧

• قيمة (كا) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٥,٩٩١

المأهولة بالسكان وبسبب وجود النادي بشوارع رئيسية بها الكثير من المرافق الحيوية.

ويتفق هذا مع دراسة محمد خميس (٢٠١١) (١٢) في أن موقع النادي الرياضي يتسم بتوافر عوامل الأمن والسلامة.

ويختلف هذا مع خالد طلعت (٢٠٠٥) (٦) في أن موقع النادي الرياضي يفتقر لوجود عوامل الأمن والسلامة ويجب الإهتمام عند وضع النادي بموقعه الأمني.

يتضح من جدول (٧)، أن أعلى عبارة (٦-٤) "يتسم موقع النادي بتوافر عوامل الأمن والسلامة" بمتوسط حسابي (١,٩)، ويرجع ذلك الي وجود النادي بجوار الأماكن الحيوية التي يكثر بها مرافق الأمن وبعده عن تجمعات المدارس والأسواق.

بينما جاءت أقل عبارة (٦-٢) "يتسم موقع النادي ببعده عن الإزدحام" بمتوسط حسابي (١,٤٥). ويرجع ذلك الي وجود النادي بجوار التجمعات السكنية

وبذلك تمت الإجابة على التساؤل الأول.

٢. الإمكانيات البشرية بالنادي الرياضي بالنسبة لآراء العاملين:

جدول (٨)

المتوسطات والانحرافات المعيارية وكا<sup>٢</sup> للإمكانيات البشرية بالنادي

الرياضي بالنسبة لآراء العاملين - عينة البحث (ن=١٥٠)

رقم العبارة	نعم		لا		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	كا <sup>٢</sup>
	العدد	النسبة	العدد	النسبة			
٨	٩٩	٦٦%	٥١	٣٤%	٤٧٥٣	١,٦٦٠	١٥,٣٦٠
٩	١١٢	٧٤,٧%	٣٨	٢٥,٣%	٤٣٦٣	١,٧٤٦	٣٦,٥٠٧
١٠	٨٠	٥٣,٣%	٧٠	٤٦,٧%	٥٠٠٥	١,٥٣٣	٨٢١
١١	١٠٥	٧٠%	٤٥	٣٠%	٤٥٩٧	١,٧٠٠	٢٤,٠٠٠
١٢	١٢٤	٨٢,٧%	٢٦	١٧,٣%	٣٧٩٨	١,٨٢٦	٦٤,٠٢٧
١٣	١٢٨	٨٥,٣%	٢٢	١٤,٧%	٣٥٤٩	١,٨٥٣	٧٤,٩٠٧
١٤	١١١	٧٤%	٣٩	٢٦%	٤٤٠١	١,٧٤٠	٣٤,٥٦٠
١٥	١١١	٧٤%	٣٩	٢٦%	٤٤٠١	١,٧٤٠	٣٤,٥٦٠
١٦	١١٨	٧٨,٧%	٣٢	٢١,٣%	٤١١٠	١,٧٨٦	٤٩,٣٠٧
١٧	٩٧	٦٤,٧%	٥٣	٣٥,٣%	٤٧٩٦	١,٦٤٦	١٢,٩٠٧
١٨	١٠٥	٧٠%	٤٥	٣٠%	٤٥٩٧	١,٧٠٠	٢٤,٠٠٠
١٩	٨٢	٥٤,٧%	٦٨	٤٥,٣%	٤٩٩٤	١,٥٤٦	١,٣٠٧
٢٠	٧٨	٥٢%	٧٢	٤٨%	٥٠١٢	١,٥٢٠	٢٤٠
٢١	٧١	٤٧,٣%	٧٩	٥٢,٧%	٥٠٠٩	١,٤٧٣	٤٢٧
٢٢	١٢٠	٨٠%	٣٠	٢٠%	٤٠١٣	١,٨٠٠	٥٤,٠٠٠
٢٣	١١٠	٧٣,٣%	٤٠	٢٦,٧%	٤٤٣٧	١,٧٣٣	٣٢,٦٦٧

• قيمة (كا<sup>٢</sup>) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٥,٩٩١

بزيادة مصادر التمويل للنادي للحصول علي السيولة اللازمة لتطوير مستوي تقديم الخدمات الرياضية وذلك لإتمام الخدمات والأنشطة الرياضية بالنادي علي أكمل وجه للحفاظ عل رضا الأعضاء.

يتضح من جدول (٨)، أن أعلى عبارة (١٣) "يهتم مجلس إدارة النادي بعمليات التمويل والتسويق لزيادة الموارد المالية من مصادر متعددة" بمتوسط حسابي (١,٨٥)، ويرجع ذلك الي مراعاة إدارة النادي

■ "لا يتسم النادي بإتساع مساحته بالنسبة لعدد الأعضاء" ويرجع ذلك إلى الزيادة المستمرة في أعداد الأعضاء دون وجود إمكانية لتوسيع مساحة النادي.

■ ضرورة مراعاة الموقع الجغرافي للنادي وبعده عن الإزدحام.

■ يجب أن يتسم النادي بإتساع مساحته بالنسبة لعدد الأعضاء.

#### الاستخلاصات والنتائج في ضوء التساؤل الثاني:

##### الإمكانات البشرية بالنادي الرياضي

■ "يهتم مجلس إدارة النادي بعمليات التمويل والتسويق لزيادة الموارد المالية من مصادر متعددة" ويرجع ذلك إلى مراعاة إدارة النادي بزيادة مصادر التمويل للنادي للحصول على السيولة اللازمة لتطوير مستوى تقديم الخدمات الرياضية وذلك لإتمام الخدمات والأنشطة الرياضية بالنادي على أكمل وجه للحفاظ على رضا الأعضاء.

■ "تستعين إدارة النادي بالكفاءات البشرية" ويرجع ذلك إلى وعي إدارة النادي بأهمية كفاءة الامكانيات البشرية حيث أن كفاءة العاملين بالنادي تؤثر على مستوى الخدمات والأنشطة الرياضية المقدمة.

■ "لا توجد صعوبة في التعامل بين المستثمر والعاملين بالنادي" ويرجع ذلك إلى وعي وإدراك كلا من العاملين بالنادي والمستثمرين بأنهم في فريق واحد هدفه رضا الأعضاء.

بينما جاءت أقل عبارة (٢١) "توجد صعوبة في التعامل بين المستثمر والعاملين بالنادي" بمتوسط حسابي (١,٤٧). ويرجع ذلك إلى قلة وعي وإدراك كلا من العاملين بالنادي والمستثمرين بأنهم في فريق واحد هدفه رضا الأعضاء.

ويتفق هذا مع دراسة ماهر عطية (٢٠٠٥) (١١) في ضعف القدرات التسويقية للأندية الرياضية وعدم وجود تشريعات خاصة بالاستثمار في المجال الرياضي.

كما يختلف هذا مع دراسة خالد طلعت (٢٠٠٥) (٦) في ضرورة اهتمام مجالس إدارات الأندية بعمليات التمويل والتسويق وتعدد مصادرها للصرف على الأنشطة.

#### وبذلك تمت الإجابة على التساؤل الثاني

##### الاستخلاصات والنتائج

#### الاستخلاصات والنتائج في ضوء التساؤل الأول:

##### الإمكانات المادية بالنادي الرياضي

■ "توجد صيانة وتطوير بصفة دورية للإمكانات المادية بالنادي من ملاعب وأدوات وتجهيزات ومرافق ومباني بعيداً عن أوقات إستخدامها" ويرجع ذلك إلى حرص إدارة النادي على كفاءة الإمكانات المادية الموجودة بالنادي وصيانتها لعدم تلفها للحصول على رضا الأعضاء.

■ "لا يتسم موقع النادي ببعده عن الإزدحام" ويرجع ذلك إلى وجود النادي بجوار التجمعات السكنية المأهولة بالسكان.

٦. خالد طلعت السيد : المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، فرع بنها، ٢٠٠٥م.

٧. عبد الرحمن محمد مجاهد : تقويم الإمكانات الرياضية في القرية الأولمبية جامعة المنصورة، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة، ٢٠١١م.

٨. عبد المقصود معوض: تقويم إدارة النشاط الرياضي بجامعة المنصورة، المنصورة، ٢٠٠٥م.

٩. عز الدين الحسيني: تقويم أداء الإدارة الرياضية بالجامعات المصرية، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين، بنها، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٤م.

١٠. عصام فرج : تقويم الموارد المادية والبشرية بمراكز الشباب بمحافظة المنوفية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعه طنطا، ٢٠٠٩م.

١١. ماهر محمد السيد عطية : واقع التسويق الرياضي بالأندية الرياضية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٥م.

١٢. محمد السيد خميس : إستراتيجية لتطوير نظم التمويل الذاتي بالمنشآت الترويحية، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة، ٢٠١١م.

■ "لا توفر إدارة النادي جداول زمنية لإستثمار الإمكانات المادية والبشرية بالنادي" ويرجع ذلك إلى فقر إدارة النادي إلي وجود المتخصصين وعدم كفاءة إدارة النادي وقلة خبرتها.

■ ضرورة وجود متخصصين مؤهلين أكاديمياً بمجلس إدارة النادي.

### قائمة المراجع

#### أولاً: المراجع باللغة العربية:

١. إبراهيم شفيق: تقويم الإمكانات الرياضية بالمدارس الإعدادية بمحافظه المنوفية، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعه المنوفية، ٢٠٠٧م.

٢. أبو النجا عز الدين : الإمكانات في التربية البدنية والرياضية، الطبعة الأولى، دار الأصدقاء، المنصورة، ٢٠٠٣م.

٣. أحمد محسن: تقويم الإمكانات داخل المدارس الابتدائية بمحافظة القليوبية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية ببنها، جامعه بنها، ٢٠٠٧م.

٤. المجلس القومي للرياضة : لائحة النظام الأساسي للأندية الرياضية بمركز المعلومات والتوثيق، القاهرة، ٢٠٠٨م.

٥. إيمان أبو فريخة : إستراتيجية مقترحة لإستثمار أنشطة الإتحاد المصري لكرة اليد بجمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة أسيوط، ٢٠٠٦م.

- ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية:
١٣. محمد خليل : الاختيارات والمقاييس في التربية الرياضية، مكتبة شجرة الدر، المنصورة، ٢٠٠٣م.
١٤. هبة الله لطفى : كفاية الإمكانات وجودتها لأنشطة التربية الرياضية المدرسية بالمرحلة الإعدادية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية بالجزيرة، القاهرة، ٢٠٠٨م.
15. Ameler-Sarah: Sports Facilities, Zapopan, Jalisco, Mexico (2001).
16. Scheideman, Elton-del: Outdoor Physical Education Facilities, Journal- Article , (2000).
17. Spooore Dana: Planning and Design The Activity to the centers of Physical Fitness , for men, (2003).

*Abstract*

**Evaluating the potential in clubs Ad Daqahliya Governorate**

The sports club is the backbone of the national sports sector in any country in the world, so any sports organization cannot reap the benefits unless the sports clubs are organized perfectly. The sports club is no longer just a place for members to entertain and waste Time, and is not just a place that includes a number of players enrolled in sports federations whose goal is to get medals and cups through practicing, but nowadays the club has a deeper message to achieve, and a greater goal to reach, It is like establishment has Its systems and programs that are participating effectively with state departments to educate the youngsters and look after individuals by providing leisure time activities and programs, to achieve the goals of the club, It includes the formation of the personality of the individual in an integrated manner, through sports, social, cultural, religious, recreational and health activities, and to facilitate ways of investing leisure time.(41: 3)

**- Research Objective:**

**Aims to Evaluating the potential in clubs Ad Daqahliya Governorate**

**- Research Recommendations:**

- The location of the club and its distance from congestion should be considered.
- The club should have a wide area for members.
- The need for academically qualified specialists in the club's board of directors.